



Національний університет
водного господарства та природокористування

Міністерство освіти і науки України
Національний університет водного господарства та
природокористування
Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту
Кафедра менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з науково-
педагогічної, методичної та
виховної роботи

_____ О.А. Лагоднюк

«___» _____ 2017 року



Національний університет
водного господарства
та природокористування

06-08-09

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
Program of the Discipline

«Організація моніторингу і контролю проєктів»
«ORGANIZATION OF PROJECT MONITORING AND
CONTROL»

(назва навчальної дисципліни)
(name of the discipline)

Спеціальність 073 «Менеджмент»
(шифр і назва спеціальності)
specialty 073 «MANAGEMENT»
(code and name of the specialty)

Спеціалізація «Управління проєктами»
(шифр і назва спеціалізації)
specialization «PROJECT MANAGEMENT»
(name of the specialization)

Рівне – 2017



Робоча програма навчальної дисципліни «Організація моніторингу і контролю проектів» для студентів, які навчаються за спеціальністю 073 «Менеджмент» спеціалізації «Управління проектами». – Рівне: НУВГП, 2017. – 15 с.

Розробник: Король Б.О., к.е.н., доц., доцент кафедри менеджменту

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри менеджменту

Протокол від «4» вересня 2017 року № 1

Завідувач кафедри менеджменту _____ (Кожушко Л.Ф.)

« _____ » _____ 20 _____ року

Схвалено науково-методичною комісією за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Протокол від «4» вересня 2017 року № 1

Голова науково-методичної комісії _____ (Кожушко Л.Ф.)



ВСТУП Анотація

Викладання дисципліни «Організація моніторингу і контролю проєктів» є складовою частиною підготовки висококваліфікованих фахівців у сфері управління проєктами.

Основне призначення курсу – дати студентам знання про суть, основні принципи і функції моніторингу і контролю в проєкті, форми й методи моніторингу і контролю, основні методологічні підходи до їх застосування.

Курс «Організація і моніторингу проєктів» є дисципліною фахової підготовки спеціалізації фахівців за спеціалізацією «Управління проєктами». В найпоширенішій у світі «важкій» методології управління проєктами за стандартом РМВoК моніторинг і контроль є окремою групою процесів проєктного управління і охоплює 11 процесів.

Ключові слова: управління проєктами; моніторинг проєктів; контроль проєктів.

Abstract

Teaching the discipline "Organization of project monitoring and control" is an integral part of the training of highly skilled experts in the field of project management.

The main purpose of the course – to give students knowledge about the essence, the basic principles and functions of monitoring and control in the project, the forms and methods of monitoring and control, the main methodological approaches to their application.

The course "Organization of project monitoring and control" is a discipline of professional training of specialists specializing in "Project Management". In the world's most widespread "heavy" PMBoK project management methodology, monitoring and control is a separate group of project management processes and covers 11 processes.

Key words: project management; project monitoring; project control.



1. Опис навчальної дисципліни

| Найменування показників | Галузь знань, спеціальність, рівень вищої освіти | Характеристика навчальної дисципліни | |
|--|--|--|-----------------------|
| | | денна форма навчання | заочна форма навчання |
| Кількість кредитів – 5 | Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування» Спеціальність: 073 «Менеджмент» Спеціалізація: «Управління проектами» | Нормативна | |
| Модулів – 2 | | Рік підготовки: | |
| Змістових модулів – 1 | | 5-й | 6-й |
| Курсова робота | | Семестр | |
| | | 10-й | 10-й |
| | | Лекції | |
| Загальна кількість годин – 150 | Рівень вищої освіти: магістерський | 28 год. | 8 год. |
| | | Практичні, семінарські | |
| | | 26 год. | 8 год. |
| | | Лабораторні | |
| | | 0 год. | 0 год. |
| | | Самостійна робота | |
| | | 66 год. | 104 год. |
| Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 4 самостійної роботи студента – 4 | | Індивідуальні завдання: курсова робота – 30 год. | |
| | | Вид контролю: екзамен | |

Примітка.

Питома вага кількості годин аудиторних занять, самостійної й індивідуальної роботи у загальній кількості годин становить:

для денної форми навчання – 36% до 64%;

для заочної форми навчання – 10,7% до 89,3%.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета: оволодіння теоретичними знаннями і практичними навичками з питань виконання робіт проекту, моніторингу і контролю проектних дій.

Предмет дисципліни: «важкі» і «легкі» методології і стандарти моніторингу та контролю проектів.

Завдання:

- ознайомити студентів з методологіями і стандартами моніторингу й контролю проектів;



• ознайомити студентів з інструментами і методами моніторингу й контролю проектів з використанням «важких» методологій;

- навчити студентів вибирати й застосовувати відповідні інструменти і методи в процесах моніторингу і контролю проектів;
- навчити студентів коригувати проектні документи та процеси виконання робіт проекту відповідно до результатів моніторингу, формувати запити на зміни, оформлювати звіти про виконання проекту і архівувати основні документи проекту після його закриття.

За результатами вивчення дисципліни студент повинен

знати: сутність, основні поняття і процеси моніторингу і контролю проектів, взаємозв'язок процесів моніторингу з іншими процесами управління проектами; основні методи й інструменти в управлінні моніторингу і контролю з використанням «важких» і «легких» методологій управління проектами; основні міжнародні стандарти вимірювання ходу виконання проекту.

вміти: застосовувати методологічні рекомендації до процесів виконання, моніторингу і контролю в практичній проектній діяльності, координувати дії щодо виконання основних процесів проекту, коригувати проектні документи та процеси виконання робіт проекту відповідно до результатів моніторингу, формувати запити на зміни, оцінювати проміжні та кінцеві результати робіт проекту, оформлювати звіти про виконання проекту, укладати контракти на постачання товарів, виконання робіт чи послуг, моніторити та контролювати якість процесів проектної діяльності, визначати фактичні ризикові події, моніторити та реагувати на ризики, архівувати основні документи проекту після його закриття.

3. Програма навчальної дисципліни

Тема 1. Загальна характеристика моніторингу і контролю виконання проекту. Поняття контролю в реалізації проекту. Поняття оцінювання і моніторингу. Моніторинг і контроль робіт проекту. Інтегрований контроль змін.

Тема 2. Моніторинг і контроль змісту проекту. Процес підтвердження змісту. Процес контролю змісту.

Тема 3. Контроль розкладу проекту. Процес контролю розкладу. Аналіз можливості реалізації проекту і оптимізація плану.



Тема 4. Ефект і ефективність реалізації проекту. Ефекти і індикатори успішності проекту. Оцінювання ефективності проекту: загальні підходи. Процес контролю вартості проекту (PMBoK).

Тема 5. Управління якістю проекту. Процес забезпечення якості. Процес контролю якості.

Тема 6. Управління і контроль комунікацій в проекті. Управління комунікаціями в проекті. Процес контролю комунікацій.

Тема 7. Управління закупівлями. Види закупівель і контрактів. Процес здійснення закупівель. Процес контролю закупівель. Процес закриття контрактів.

Тема 8. Управління і контроль залученням стейкхолдерів. Процес управління залученням стейкхолдерів. Процес контролю залучення стейкхолдерів.

4. Структура навчальної дисципліни

| Назви тем змістових модулів | Кількість годин | | | | | | | | | |
|---|-----------------|--------------|----------|----------|----------|--------------|--------------|-----------|-----------|-----------|
| | денна форма | | | | | заочна форма | | | | |
| | усього | у тому числі | | | | усього | у тому числі | | | |
| л | | п | інд. | с.р. | л | | п | інд. | с.р. | |
| <i>1</i> | <i>2</i> | <i>3</i> | <i>4</i> | <i>6</i> | <i>7</i> | <i>8</i> | <i>9</i> | <i>10</i> | <i>12</i> | <i>13</i> |
| Модуль 1 | | | | | | | | | | |
| Тема 1. Загальна характеристика моніторингу і контролю виконання проекту | 15 | 5 | 2 | – | 8 | 15 | 1 | 1 | – | 13 |
| Тема 2. Моніторинг і контроль змісту проекту | 15 | 3 | 4 | – | 8 | 15 | 1 | 1 | – | 13 |
| Тема 3. Контроль розкладу проекту | 15 | 3 | 4 | – | 8 | 15 | 1 | – | – | 14 |
| Тема 4. Ефект і ефективність реалізації проекту | 28 | 6 | 12 | – | 10 | 28 | 1 | 6 | – | 21 |
| Тема 5. Управління якістю проекту | 13 | 3 | 2 | – | 8 | 13 | 1 | – | – | 12 |
| Тема 6. Управління і контроль комунікацій в проекті | 11 | 3 | – | – | 8 | 11 | 1 | – | – | 10 |

| | 2 | 3 | 4 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 12 | 13 |
|---|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|----------|----------|-----------|------------|
| Тема 7. Управління закупівлями | 13 | 3 | 2 | – | 8 | 13 | 1 | – | – | 12 |
| Тема 8. Управління і контроль залученням стейкхолдерів | 10 | 2 | – | | 8 | 10 | 1 | | – | 9 |
| Всього за семестр | 120 | 28 | 26 | 0 | 66 | 120 | 8 | 8 | 0 | 104 |
| Модуль 2 | | | | | | | | | | |
| Курсова робота | 30 | | | 30 | | 30 | | | 30 | |
| Усього годин | 150 | 28 | 26 | 30 | 66 | 150 | 8 | 8 | 30 | 104 |

5. Теми практичних занять

| № з/п | Назва теми практичного заняття | Кількість годин | |
|-------|--|-----------------|--------------|
| | | денна форма | заочна форма |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1. | Вступний контроль. Вступне тестування. Перевірка базових компетенцій з управління проектом з використанням <i>Microsoft Project</i> | 2 | 1 |
| 2. | Моделювання процесів моніторингу і контролю з використанням прикладних програм. Ситуаційні завдання. Розроблення процесів управління проектом. Опис процесів за допомогою IDEF0. Застосування програмного забезпечення <i>Microsoft Visio, AllFusion Process Modeler, Ramus Educational</i> | 4 | 1 |
| 3. | Коригування плану управління проектом за строками і вартістю. Ситуаційні завдання. Робота в середовищі <i>Microsoft Project</i> . Робота в групах | 4 | – |
| 4. | Оцінювання реалізації проекту з використанням методу освоеного обсягу. Ситуаційні завдання. Використання методів аналізу виконання проекту: за освоєним обсягом, за відхиленнями факту від плану | 6 | 6 |
| 5. | Розрахунок параметрів виконання проекту. Ситуаційні завдання. Розрахунок індексів виконання робіт за проектом | 2 | – |
| 6. | Формування звіту про виконання проектних робіт. Ситуаційні завдання. Аналіз відхилень за методом освоєного обсягу. Оформлення запиту на зміни. Оформлення технічної документації. Робота в середовищі <i>Microsoft Project</i> | 4 | – |

| 1 | 2 | 3 | 4 |
|--------------|---|-----------|----------|
| 7. | Виявлення проблем і аналіз якості робіт проекту. Ситуаційні завдання. Побудова діаграми Ісікави і контрольної картки якості | 2 | – |
| 8. | Моніторинг і контроль управління контрактами. Ситуаційні завдання. Аналіз договору підряду. Складання акту виконаних робіт | 2 | – |
| Разом | | 26 | 8 |

6. Самостійна робота

Розподіл годин самостійної роботи для студентів денної форми навчання:

27 годин – підготовка до аудиторних занять;

30 годин – підготовка до контрольних заходів;

9 годин – підготовка питань, які не розглядаються під час аудиторних занять.

6.1. Завдання для самостійної роботи

| № з/п | Назва теми | Кількість годин | |
|---------------------|---|-----------------|--------------|
| | | денна форма | заочна форма |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1 | Підготовка до міжнародної сертифікації від Project Management Institute (PMI) на основі тестової комп'ютерної програми <i>PM FASTrack v6</i> | 18 | 32 |
| 2 | Техніко-економічне обґрунтування інвестицій | 8 | 12 |
| 3 | Освоєння одного з програмних продуктів з бізнес-моделювання процесів управління проектами: <i>Microsoft Visio, AllFusion Process Modeler, BPwin, ERwin, Business Studio, Ramus Educational</i> тощо | 8 | 12 |
| 4 | Деталізація методів та інструментів, що використовуються в процесах моніторингу і контролю робіт проекту від Project Management Institute | 8 | 12 |
| 5 | Вивчення стандарту аналізу відхилень за методом освоєного обсягу від Project Management Institute «Practice Standard for Earned Value Management» | 8 | 10 |
| 6 | Складання й коригування календарних планів. Метод критичного шляху, ресурсні програми, оптимізація | 8 | 12 |
| 7 | Поглиблення навиків роботи в середовищі Microsoft Excel (побудова змішаних діаграм, використання статистичних і математичних функцій, побудова зведених таблиць) | 8 | 12 |
| Усього годин | | 66 | 104 |



7. Курсова робота

Курсова робота виконується кожним студентом відповідно до виданого індивідуального завдання.

Метою виконання курсової роботи є набуття студентами навичок моніторингу і контролю проектів відповідно до стандарту з проектного менеджменту (РМВоК), застосовуючи сучасні інформаційні системи управління проектами.

Об'єктом для виконання курсової роботи може бути:

- 1) *видане керівником курсового проекту ситуаційне завдання (вихідні дані до виконання проекту);*
- 2) *реальний суб'єкт господарювання, обраний студентом чи запропонований викладачем (об'єкт і проект, що розробляється на його базі, погоджуються з керівником курсової роботи).*

При виконанні курсової роботи на основі ситуаційного завдання структура має бути побудованою у такій послідовності:

- 1) статут (резюме, паспорт) проекту;
- 2) набір, розвиток та управління командою проекту;
- 3) вибір постачальників та управління контрактами;
- 4) управління термінами реалізації проекту;
- 5) управління вартістю проекту;
- 6) управління якістю проекту;
- 7) управління комунікаціями проекту;
- 8) моніторинг та контроль ризиків;
- 9) звіт про виконання проекту;
- 10) архівування документів проекту.

При виборі як бази реального суб'єкта господарювання структура курсової роботи не є строго регламентованою і може обиратися студентом самостійно з обов'язковим погодженням з керівником роботи. Орієнтовна структура курсової роботи може містити три розділи.

1. *Планування управління проектом.* В цьому розділі варто передбачити такі документи:

- 1) статут (резюме, паспорт) проекту;
- 2) план управління проектом.
 - а) план управління змінами;
 - б) ієрархічну структуру проекту (WBS);
 - в) календарний графік;
 - г) бюджет проекту;
 - д) план управління якістю;



Національний університет

- е) план управління персоналом;
- ж) план управління комунікаціями;
- з) план управління ризиками;
- и) план управління постачанням.

2. *Розроблення регламенту управління проектом.* Розділ може містити такі пункти:

- 1) розроблення моделі моніторингу і контролю елементів проекту;
- 2) характеристика фази виконання і контролю проекту;
- 3) опис процедур моніторингу і контролю проекту.

3. *Моніторинг і контроль робіт проекту.* В цьому розділі варто на прикладі реального проекту застосувати запропонований у 2 розділі регламент, розкривши такі пункти:

- 1) набір, розвиток та управління командою проекту;
- 2) управління термінами реалізації проекту;
- 3) управління вартістю проекту;
- 4) моніторинг та контроль ризиків;
- 5) звіт про виконання проекту;
- 6) контроль комунікацій;
- 7) архівування документів проекту.

Обсяг курсової роботи складає 35-40 сторінок.

8. Методи навчання

При викладанні навчальної дисципліни застосовуються інформаційно-ілюстративний та проблемний методи навчання із застосуванням лекцій, задач, ситуаційних завдань (кейсів навчальних), конкретних ситуацій (кейсів реальних), комплексних розрахункових завдань, провокаційних вправ і запитань, централій, ділових ігор, мозкових атак. На практичних заняттях вирішуються ситуаційні завдання з підстановкою індивідуальних вихідних даних для кожного студента.

9. Методи контролю та критерії оцінювання навчальних досягнень студентів

Оцінювання навчальних досягнень студентів за усіма видами навчальних робіт проводиться за поточним та підсумковим контролюями.

Поточний контроль теоретичних знань проводиться шляхом застосування комп'ютерного тестування. Перевірка практичних умінь здійснюється під час практичних занять і за результатами виконання

самостійної роботи (40 балів пропорційно розподілені між практичними заняттями).

Підсумковий контроль проводиться у вигляді письмового екзамену із застосуванням комп'ютерного тестування.

Усі форми контролю включено до 100-бальної шкали оцінювання.

Основними критеріями, що характеризують рівень компетентності студента при оцінюванні результатів поточного та підсумкового контролів є такі:

- виконання всіх видів навчальної роботи, передбачені робочою програмою навчальної дисципліни;
- глибина і характер знань навчального матеріалу за змістом навчальної дисципліни, що міститься в основних та додаткових рекомендованих літературних джерелах;
- вміння аналізувати явища, які вивчаються, у їх взаємозв'язку і розвитку;
- характер відповідей на поставлені питання (чіткість, лаконічність, логічність, послідовність тощо);
- вміння застосовувати теоретичні положення під час розв'язання практичних задач;
- вміння аналізувати достовірність одержаних результатів.

Оцінювання результатів *поточної роботи* (завдань, що виконуються на практичних, семінарських, лабораторних, індивідуальних заняттях та консультаціях, результати самостійної роботи студентів) проводиться за такими критеріями:

1) розрахункові завдання, задачі (у % від кількості балів, виділених на завдання із заокругленням до цілого числа):

0% – завдання не виконано;

40% – завдання виконано частково та містить суттєві помилки методичного або розрахункового характеру;

60% – завдання виконано повністю, але містить суттєві помилки у розрахунках або в методиці;

80% – завдання виконано повністю і вчасно, проте містить окремі несуттєві недоліки (розмірності, висновки, оформлення тощо);

100% – завдання виконано правильно, вчасно і без зауважень.

2) ситуаційні вправи, конкретні ситуації та інші завдання творчого характеру (у % від кількості балів, виділених на завдання із заокругленням до цілого числа):

0% – завдання не виконано;

40% – завдання виконано частково, висновки не аргументовані і не

конкретні, звіт підготовлено недбало;

60% – завдання виконано повністю, висновки містять окремі недоліки, судження студента не достатньо аргументовані, звіт підготовлено з незначним відхиленням від вимог;

80% – завдання виконано повністю і вчасно, проте містить окремі несуттєві недоліки не системного характеру;

100% – завдання виконано правильно, вчасно і без зауважень.

10. Розподіл балів, які отримують студенти

| Об'єкт контролю | Поточний контроль | | | | | | | | Екзамен | Сума |
|---|-------------------|----|----|----|----|----|----|----|---------|------|
| | T1 | T2 | T3 | T4 | T5 | T6 | T7 | T8 | | |
| | 4 | 6 | 8 | 22 | 8 | 2 | 8 | 2 | | |
| Теоретичні навички (комп'ютерне тестування) | 1 | 1 | 1 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 40 | 100 |
| Практичні уміння | 2 | 4 | 6 | 16 | 6 | 0 | 6 | 0 | | |
| Самостійна робота | 1 | 1 | 1 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | | |

T1, T2 ... T7 – теми змістових модулів.

Оцінювання студентів заочної форми навчання відбувається на підставі виконаної і захищеної індивідуальної самостійної роботи та за результатами екзамену.

| Підготовка індивідуальної самостійної роботи | | | | Екзамен | Сума |
|--|-----|--------|-----|---------|------|
| Ситуаційне завдання | | Задача | | | |
| № 1 | № 2 | № 1 | № 2 | | |
| 10 | 10 | 20 | 20 | 60 | 40 |

Розподіл балів при оцінюванні курсової роботи

| Поточний контроль | Захист | Сума |
|-------------------|--------|------|
| 60 | 40 | 100 |

Оцінювання кожного етапу виконання курсової роботи полягає у перевірці набуття студентом компетенцій, визначених у п. 1 «Методичних вказівок для виконання курсової роботи з навчальної дисципліни «Організація моніторингу і контролю проєктів» для студентів спеціальності 073 Менеджмент спеціалізації «Управління проєктами» денної і заочної форм навчання».

Оцінка поточної роботи студента над курсовою роботою (до 60 балів) базується на таких критеріях:

- повнота виконання завдання;
- правильність виконання завдання;



- вчасність виконання завдання;
- застосування інформаційних систем;
- якість оформлення курсового проекту.

Оцінювання результатів захисту курсового проекту (40 балів) здійснюється за такими критеріями:

- правильність пояснення алгоритму (способу) отримання результатів проекту, вказаних комісією;
- правильність управлінських рішень при внесенні змін до процесів проекту (зміни до проекту вносить комісія).

Зауваження і оцінка виставляються на другій сторінці завдання із зазначенням дати перевірки і підписом студента про ознайомлення з результатами.

Шкала оцінювання

| Сума балів за всі види навчальної діяльності | Для екзамену, курсового проекту (роботи), практики |
|--|--|
| 90-100 | відмінно |
| 74-89 | добре |
| 60-73 | задовільно |
| 35-59 | незадовільно з можливістю повторного складання |
| 0-34 | незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни |

Позитивні оцінки виставляються тільки тим студентам, які виконали всі види навчальної роботи, передбачені робочою програмою навчальної дисципліни, і набрали за результатами поточного та підсумкового контролів не менше 60 балів.

11. Методичне забезпечення

Методичне забезпечення навчальної дисципліни «Організація моніторингу і контролю проектів» містить такі складові:

- опорний мультимедійний курс лекцій на паперовому і електронному носіях;
- друкований роздатковий матеріал;
- ситуаційні завдання.

12. Рекомендована література

Базова

1. Кожушко Л. Ф., Кропивко С. М. Управління проектами: Навч. посібник. – Рівне: НУВГГП, 2008. – 432 с.

2. **Руководство** до **к** за **своду** знаній по управленію проектами (руководство РМВОК®): Project Management Institut, 2013. 5-е изд., 614 с.

Допоміжна

1. Голдратт Элияху М. Критическая цепь / Элияху М. Голдратт; пер. с англ. – М.: ТОО Центр, 2006. – 272 с.
2. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: Навч. посіб. – Київ: МАУП, 2002. – 198 с.
3. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами: Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 432 с.
4. Рач В. А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посіб. / В.А. Рач, О.В. Россошанська, О.М. Медведєва; за ред. В.А. Рача. – К.: «К.І.С.», 2010. – 276 с.
5. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посібник. – 2-е вид.-Київ: Каравела, 2005. – 320 с. – 966-8019-56-3.
6. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посібник. – 3-е вид.-Київ: Каравела, 2009. – 320 с.
7. Трофимов В.В., Иванов В.Н., Казаков М.К., Евсеев Д.А., Карпова В.С. Управление проектами с Primavera. Учебное пособие. СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2005. – 180 с.
8. Тянь Р.Б., Холод Б.І., Ткаченко В.А. Управління проектами: Підручник. – Київ: ЦНЛ, 2004. – 224 с.
9. Управление инновационными проектами: Учеб. пособие / Под ред. проф. В.Л. Попова. – Москва: ИНФРА-М, 2011. – 336 с.
10. Управление программами и проектами: 17-модульная программа для менеджеров "Управление развитием организации". Модуль 8. – Москва: ИНФРА-М, 1999. – 392 с.
11. Управление строительными инвестиционными проектами: Учеб. пособие / Под ред. В.М. Васильева, Ю.П. Панибратова. – Москва-С.- П., 1997. – 295 с.
12. Управління проектами: Навч. посіб. / Уклад. Ю.І. Гайда. – Тернопіль: ТАНГ, 2005. – 316 с.
13. Управління проектами: Навч. посібник. – Київ: ЦУЛ, 2008. – 168 с.



Періодичні наукові видання: «Економіка України», «Фінанси України», «Інвестиційна газета», «Финансовый менеджмент», «Менеджмент в России и за рубежом», «Експерт».

13. Інформаційні ресурси

1. Проектний менеджмент: освітній портал. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: r-kos2.wix.com/project.
2. Бібліотека НУВГП. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://nuwm.rv.ua/book.php>.
3. Издательство "ДИС". [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.dis.ru>.
4. Сервер "Корпоративные финансы". [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.cfin.ru>.
5. Международный журнал "Проблемы теории и практики управления". [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ptpu.ru>.
6. Менеджмент-Библиотека. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.unc.host.ru/Library/library0101.htm>.
7. Кабінет Міністрів України. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua>.
8. Міжвідомча рада з впровадження економічних реформ в Україні. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.reforms.kiev.ua>.
9. Законодавство України. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.rada.kiev.ua>.
10. Центр науки і технологій України. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.stcu.kiev.ua>.
11. Ліга підприємців і промисловців України. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.uspp.ukrnet.net>.
12. Информационный бюллетень "Конспект" – сборники работ по управлению. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://src.nsu.ru/psych/konspekt>.
13. Клуби проектних менеджерів. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://info.pm-club.org/>, <http://www.pm-club.lg.ua>.
14. Блог проектних менеджерів. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://blog.pm-club.org>.
15. Фінансові ризики. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.finrisk.ru.