

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ТАВРІЙСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ В.І. ВЕРНАДСЬКОГО**

Журнал заснований у 1918 році

**ВЧЕНІ ЗАПИСКИ
ТАВРІЙСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
ІМЕНІ В.І. ВЕРНАДСЬКОГО**

Серія: Державне управління

Том 29 (68) № 5 2018

**Київ
2018**

Головний редактор:

Горник Володимир Гнатович – доктор наук з державного управління, доцент, директор Навчально-наукового інституту управління, економіки та природокористування Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського.

Члени редакційної колегії:

Кравченко Сергій Олександрович – доктор наук з державного управління, доцент, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського;

Клименюк Микола Миколайович – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту та міжнародних економічних відносин Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського;

Царенко Оксана В'ячеславівна – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри обліку та аудиту Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського;

Сімак Сергій Васильович – доктор наук з державного управління, доцент, доцент кафедри економіки та підприємства Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського;

Шмагун Антоніна Вікторівна – кандидат наук з державного управління, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського;

Бакуменко Валерій Данилович – доктор наук з державного управління, професор, почесний доктор Національної академії державного управління при Президентові України;

Васильєва Олександра Іллівна – доктор наук з державного управління, професор, відмінник освіти України, професор кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом Національної академії державного управління при Президентові України;

Кураташвілі Альфред Анзорович – доктор економічних наук та доктор юридичних наук, професор, Міжнародна академія соціально-економічних наук (м. Тбілісі, Грузія), президент; дійсний член Нью-Йоркської академії наук і академік Академії політичних наук США;

Хлобистов Євген Володимирович – доктор економічних наук, професор, директор Міжнародного науково-дидактичного інституту вищої школи економіки та гуманітаристики міста Бельско-Бяла, Польща;

Іваницька Ольга Михайлівна – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри теорії та практики управління Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»;

Пантелейчук Ірина Вікторівна – доктор наук з державного управління, доцент, завідувач сектору духовного розвитку Головного департаменту з питань гуманітарної політики Адміністрації Президента України;

Марова Світлана Феліксівна – доктор наук з державного управління, професор, ректор Донецького державного університету управління;

Карлова Валентина Володимирівна – доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри публічної політики та політичної аналітики Національної академії державного управління при Президентові України;

Козаков Володимир Миколайович – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри суспільного розвитку і суспільно-владних відносин Національної академії державного управління при Президентові України.

**Рекомендовано до друку та поширення через мережу Internet
Вченою радою Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського
(протокол № 3 від 08.11.2018 року).**

Науковий журнал «Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління»
zareєстровано Міністерством юстиції України (Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого ЗМІ
серія КВ № 22896-12796Р від 11.08.2017 року).

Журнал включено до Переліку наукових фахових видань України з державного управління відповідно
до Наказу Міністерства освіти і науки України від 28.12.2017 № 1714 (додаток 7).

Сторінка журналу: www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua

ЗМІСТ

ТЕОРІЯ ТА ІСТОРІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

Близнюк А.С.

ІСТОРИЧНИЙ ДОСВІД СТАНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТКУ
ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ РЕКРЕАЦІЙНОЇ СФЕРИ УКРАЇНИ.....1

Венцель В.Т.

СОЦІАЛЬНА ФУНКЦІЯ ДЕРЖАВИ В УМОВАХ
ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ТА ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ.....7

Гута С.С.

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ КРИЗОВИХ СИТУАЦІЙ,
ЗУМОВЛЕНИХ ВОЄННО-ПОЛІТИЧНИМИ ЧИННИКАМИ:
ІСТОРИКО-БІБЛІОГРАФІЧНИЙ АНАЛІЗ.....13

Євсюков О.П.

ПУБЛІЧНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЇ
БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ ЯК НАУКОВОЇ НАПРЯМ.....21

Козачишина Т.О.

СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ЗАГРОЗИ ФОРМУВАННЯ
Й РЕАЛІЗАЦІЇ БЮДЖЕТНО-ПОДАТКОВОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ.....26

Крук С.І.

ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ
В СИСТЕМІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ.....34

Опар Н.В.

РЕАЛІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ
ЩОДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УКРАЇНІ38

Пугач В.Г.

СЛАБКИЙ УРЯД: СПРОБА ІДЕНТИФІКАЦІЇ
В КОНТЕКСТІ КРИЗОВОЇ РЕАЛЬНОСТІ ДЕМОКРАТІЇ44

МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

Акімова Л.М.

АНАЛІЗ ТА ІДЕНТИФІКАЦІЯ ОСНОВНИХ ЧИННИКІВ
ВПЛИВУ ДІЯЛЬНОСТІ ФІНАНСОВИХ КОМПАНІЙ
НА ЕКОНОМІЧНУ БЕЗПЕКУ ДЕРЖАВИ.....49

Алебрі Мохамед Абдулла

ФОРМУВАННЯ ПІДХОДІВ ДО ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ
РОЗВИТКУ ВОДНОГО ГОСПОДАРСТВА.....54

Алхемері Мохаммед Алі

ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ РОЗВИТКУ АНТИКРИЗОВОГО
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІЯМИ.....60

Базарко І.М., Радух Н.Б.

УПРАВЛІННЯ МАЙНОМ ТА РЕСУРСАМИ ДЕРЖАВНОЇ
ВЛАСНОСТІ ОРГАНАМИ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ:
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ТА ПРАВОВИЙ АСПЕКТИ.....66

Гаман М.В.

НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ДЕРЖАВНОЇ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ.....71

Горбик В.М. РЕСУРСОЗБЕРЕЖЕННЯ В МЕХАНІЗМІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРИРОДНО-ЕКОНОМІЧНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ РЕГІОНІВ	76
Дяченко С.А. ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В СИСТЕМІ МІЖБЮДЖЕТНИХ ВІДНОСИН УКРАЇНИ.....	82
Житник О.М. ДИВЕРГЕНЦІЯ МОНОПОЛІЇ НАСИЛЬСТВА В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ У ВІЙСЬКОВІЙ СФЕРІ: ДЕРЖАВНО-УПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТ.....	90
Залізнюк В.П. АДАПТИВНИЙ МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ.....	98
Клименко О.М. ФІНАНСОВА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ЯК ОСНОВА РОЗВИТКУ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ.....	103
Kostiuk T.O. ACADEMIC MOBILITY VS INTERNATIONALISATION AT HOME: THE WORLD TREND AND UKRAINIAN WAY.....	108
Крилова І.І. ІСТОРИЧНІ АСПЕКТИ СТАНОВЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СФЕРИ ВОДОПОСТАЧАННЯ ТА ВОДОВІДВЕДЕННЯ В УКРАЇНІ.....	113
Курилов Ю.Ю. ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ВЛАДИ В ІСПАНІЇ: САМОВРЯДУВАННЯ, РЕГІОНАЛІЗАЦІЯ ТА ПОДАТКИ.....	120
Лаврентій Д.С. ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА: CASE STUDY КРАЩИХ ПРАКТИК ДЛЯ УКРАЇНИ.....	130
Майсара Алкум ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД УДОСКОНАЛЕННЯ ПОЛІТИКО-УПРАВЛІНСЬКИХ ВІДНОСИН ДЕРЖАВИ ТА ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА.....	138
Марусіна О.С. ІННОВАЦІЙНИЙ КОНТЕКСТ РОЗВИТКУ СУЧАСНОЇ ВИЩОЇ ОСВІТИ – НАЙВАЖЛИВІША УМОВА ПРОГРЕСИВНОГО СУСПІЛЬНОГО ПОСТУПУ.....	142
Марушева О.А. ОСОБЛИВОСТІ МЕТОДОЛОГІЇ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ ВІДНОСИНАМИ У БУДІВНИЦТВІ.....	146
Медвецька Т.В. ЕФЕКТИВНІСТЬ РЕАЛІЗАЦІЇ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ЗЕМЕЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ В УКРАЇНІ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ.....	150
Пахлеванзаде А. ПОНЯТТЯ ТА ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ПАТОЛОГОАНАТОМІЧНОЇ СЛУЖБИ В УКРАЇНІ.....	155

Приліпко С.М. ІННОВАЦІЙНИЙ МЕХАНІЗМ РОЗВИТКУ ОБСЛУГОВУЮЧОЇ КООПЕРАЦІЇ У ЖИТЛОВІЙ ТА БУДІВЕЛЬНО-ЕКСПЛУАТАЦІЙНІЙ СФЕРАХ У СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ.....	159
Сисюк В.М. ВПЛИВ СОЦІАЛЬНО-ГУМАНІТАРНИХ ФАКТОРІВ ВАЛЕОЛОГІЇ НА СТАНОВЛЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ З ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ТА МАСОВОГО СПОРТУ В УКРАЇНІ.....	165
Сімак С.В. ФОРМУВАННЯ ІНСТИТУЦІЙНИХ МЕХАНІЗМІВ ВЗАЄМОДІЇ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА ТА БІЗНЕСУ.....	170
Сіренко Р.Р. ЕФЕКТИВНІСТЬ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ПРОЦЕСАМИ СОЦІАЛІЗАЦІЇ УКРАЇНСЬКОЇ МОЛОДІ ЗА ЇЇ АКТИВНОЇ УЧАСТІ У МАСОВОМУ СПОРТІ.....	175
Сторожев Р.І. НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ЛІДЕРСТВА В ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ.....	180
Шмагун А.В. ОЦІНЮВАННЯ КОНЦЕПТУАЛЬНИХ ЗАСАД ПРИРОСТУ ЗНАНЬ В СИСТЕМІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ НА ОСНОВІ МЕХАНІЗМУ ЗНАННЄВОГО СПІЛКУВАННЯ.....	187
Шостак С.М. ОСОБЛИВОСТІ МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМИ ПРОЕКТАМИ, ЩО РЕАЛІЗУЮТЬСЯ ІЗ ЗАЛУЧЕННЯМ КОШТІВ МІЖНАРОДНИХ ФІНАНСОВИХ ОРГАНІЗАЦІЙ.....	192
Ярошович В.І. ЕФЕКТИВНІСТЬ ЗАКОНОДАВЧОГО ТА НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ ЩОДО МОЖЛИВОСТЕЙ САМОРЕАЛІЗАЦІЇ У МОЛОДІ В УКРАЇНІ.....	198
ДЕРЖАВНА СЛУЖБА	
Аршиннікова А.В. ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК КОРУПЦІЇ ТА ПОЛІТИЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ: НАУКОВИЙ ДИСКУС ТА СУЧАСНІ РЕАЛІЇ.....	203
Ларіна Н.Б. КЛІЄНТООРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД У ПРОФЕСІОНАЛІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКИХ КАДРІВ	211
Фищук І.М. УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ У ДЕРЖАВНИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ У ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ УМОВАХ В УКРАЇНІ.....	216
МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ	
Пилипенко Я.В. БЮДЖЕТНА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ В УКРАЇНІ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ.....	222

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ДЕРЖАВНОЇ БЕЗПЕКИ ТА ОХОРОНИ ГРОМАДСЬКОГО ПОРЯДКУ

Бондаренко О.Г., Василенко В.П.

МОДЕЛЬ ОЦІНЮВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ
ОРГАНІВ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ
СПІЛЬНИХ ДІЙ СИЛ БЕЗПЕКИ ПРИ РЕАГУВАННІ НА КРИЗОВІ СИТУАЦІЇ,
ЩО ЗАГРОЖУЮТЬ ДЕРЖАВНІЙ БЕЗПЕЦІ.....228

Горник В.Г., Кравченко С.О.

РОЗВИТОК ІНСТРУМЕНТАРІЮ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ
В КОНТЕКСТІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ.....237

Оноприенко О.С., Споришев К.О.

ЗМІСТ ЗАВДАНЬ СИЛ НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ
У РАЗІ ВИНИКНЕННЯ НАДЗВИЧАЙНОЇ СИТУАЦІЇ
ВНАСЛІДОК АВАРІЙ НА ГІДРОТЕХНІЧНИХ СПОРУДАХ.....243

Шерстюк А.Д.

ОСОБЛИВОСТІ ВЕДЕННЯ РОЗВІДКИ
НАЦІОНАЛЬНОЮ ГВАРДІЄЮ УКРАЇНИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ
ГРОМАДСЬКОЇ БЕЗПЕКИ ТА ОХОРОНИ ГРОМАДСЬКОГО
ПОРЯДКУ ПІД ЧАС ПРОВЕДЕННЯ МАСОВИХ ЗАХОДІВ.....248

ВІДОМОСТІ ПРО АВТОРІВ253

CONTENTS

THEORY AND HISTORY OF PUBLIC ADMINISTRATION

Blyzniuk A.S.

HISTORICAL EXPERIENCE OF FORMATION
AND DEVELOPMENT OF STATE REGISTRATION
OF THE RECREATIONAL SCOPE OF UKRAINE1

Ventsel V.T.

SOCIAL FUNCTION OF THE STATE IN CONDITIONS OF GLOBALIZATION
AND TRANSFORMATION OF THE ECONOMY.....7

Guta S.S.

PUBLIC ADMINISTRATION IN THE CONDITIONS
OF CRISIS SITUATIONS CAUSED BY MILITARY-POLITICAL FACTORS:
HISTORICAL AND BIBLIOGRAPHIC ANALYSIS13

Yeysiukov O.P.

PUBLIC AND LEGAL OF ENSURING OF SOCIO-ECONOMIC SECURITY
OF UKRAINE AS A SCIENTIFIC DIRECTION21

Kozachyshyna T.O.

MODERN CHALLENGES AND THREATS OF FORMATION
AND IMPLEMENTATION OF FISCAL POLICY IN UKRAINE.....26

Kruk S.I.

INSTITUTIONALIZATION OF NATIONAL SECURITY IN THE SYSTEM
OF PUBLIC ADMINISTRATION34

Opar N.V.

REALIZATION OF THE STATE POLICY ON HIGHER EDUCATION QUALITY
ASSURANCE IN UKRAINE.....38

Puhach V.H.

WEAK GOVERNMENT: AN ATTEMPT TO IDENTIFY IT
IN THE CONTEXT OF THE CRISIS REALITY OF DEMOCRACY44

MECHANISMS OF PUBLIC ADMINISTRATION

Akimova L.M.

ANALYSIS AND INDEFFICATION OF THE MAIN INFLUENCE
OF THE ACTIVITIES OF FINANCIAL COMPANIES
ON THE ECONOMIC SAFETY OF THE STATE49

Alebri Mohamed Abdulla

FORMATION OF APPROACHES TO THE GOVERNMENT POLICY
OF WATER DEVELOPMENT.....54

Alhemeiri Mohammed Ali

THEORETICAL FOUNDATIONS OF DEVELOPMENT OF ANTI-CRISIS
PUBLIC ADMINISTRATION OF TERRITORIES.....60

Bazarko I.M., Radukh N.B.

MANAGING THE ASSETS AND RESOURCES OF STATE OWNERSHIP
EXECUTIVE AUTHORITIES IN UKRAINE:
SOCIO-ECONOMIC AND LEGAL ASPECTS.....66

Haman M.V.

NORMATIVE LEGAL PROVISION OF GOVERNMENT INVESTMENT POLICY71

Horbyk V.M. RESOURCE SAVINGS IN THE MECHANISM OF STATE MANAGEMENT BY NATURAL ECONOMIC POTENTIAL OF REGIONS	76
Diachenko S.A. FEATURES OF THE PUBLIC ADMINISTRATION MECHANISM IN THE SYSTEM OF INTER-BUDGET RELATIONS OF UKRAINE.....	82
Zhytnyk O.M. THE DIVERGENCE OF THE MONOPOLY OF VIOLENCE IN THE CONDITIONS OF THE GLOBAL TRANSFORMATIONS IN THE MILITARY SPHERE: THE PUBLIC ADMINISTRATIVE ASPECT.....	90
Zalizniuk V.P. ADAPTIVE MECHANISM OF THE MANAGEMENT OF THE SYSTEM PROVISION OF FOOD SECURITY	98
Klymenko O.M. FISCAL DECENTRALIZATION AS BASIS OF DEVELOPMENT OF LOCAL GOVERNMENT	103
Kostiuk T.O. ACADEMIC MOBILITY VS INTERNATIONALISATION AT HOME: THE WORLD TREND AND UKRAINIAN WAY	108
Krylova I.I. HISTORICAL ASPECTS OF DEVELOPMENT OF STATE REGULATION OF WATER SUPPLY AND WATER DISPOSAL SCOPE IN UKRAINE	113
Kurilov Iu.Iu. THE DECENTRALIZATION OF POWER IN SPAIN: SELF-GOVERNMENT, REGIONALIZATION AND TAXES.....	120
Lavrentii D.S. THE EUROPEAN EXPERIENCE OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP: A CASE STUDY OF BEST PRACTICES IN UKRAINE	130
Mysara Alkum EUROPEAN EXPERIENCE IN IMPROVING THE POLITICAL AND MANAGERIAL RELATIONS BETWEEN THE STATE AND CIVIL SOCIETY	138
Marusina O.S. INNOVATIVE CONTEXT OF THE DEVELOPMENT OF MODERN HIGHER EDUCATION IS A MORE IMPORTANT CONDITION FOR PROGRESSIVE SOCIAL PROGRESS	142
Marusheva O.A. FEATURES OF METHODOLOGY OF SCIENTIFIC RESEARCHES OF PUBLIC MANAGEMENT OF SOCIAL AND ECONOMIC RELATIONS IN CONSTRUCTION.....	146
Medvetska T.V. EFFICIENCY OF IMPLEMENTATION OF MECHANISMS OF STATELAND RESOURCES MANAGEMENT IN UKRAINE AT THE MODERN STAGE	150
Pahlevanzade A. DEFINITION AND LEGISLATIVE REGULATION OF PATHOANATOMICAL SERVICE IN UKRAINE	155
Prylipko S.M. THE INNOVATIVE MECHANISM OF DEVELOPMENT OF SERVICE CO-OPERATION IN THE HOUSING AND BUILDING- OPERATING SPHERES IN RURAL TERRITORIAL COMMUNITIES.....	159

Sisyuk V.M.	
THE INFLUENCE OF SOCIAL-HUMANITARIAN FACTORS OF VALEOLOGY ON THE DEVELOPMENT OF THE STATE POLICY ON PHYSICAL CULTURE AND MASS SPORT IN UKRAINE.....	165
Simak S.V.	
FORMATION OF INSTITUTIONAL MECHANISMS OF INTERACTION OF THE CIVIL SOCIETY AND BUSINESS	170
Sirenko R.R.	
THE EFFECTIVENESS OF THE STATE REGULATION CONCERNING THE PROCESSES OF THE SOCIALIZATION OF UKRAINIAN YOUTH BY ITS ACTIVE PARTICIPATION IN MASS SPORTS	175
Storozhev R.I.	
REGULATORY AND LEGAL SUPPORT FOR THE DEVELOPMENT OF LEADERSHIP IN PUBLIC ADMINISTRATION ACTIVITIES	180
Shmahun A.V.	
ESTIMATION OF THE CONCEPTUAL PRINCIPLES OF KNOWLEDGE GAINS IN THE SYSTEM OF PUBLIC ADMINISTRATION IS CONDUCTED ON THE BASIS OF THE MECHANISM OF KNOWLEDGE COMMUNICATION	187
Shostak S.M.	
FEATURES OF STATE ADMINISTRATION OF INVESTMENT PROJECTS IMPLEMENTED WITH THE FUNDS OF INTERNATIONAL FINANCIAL ORGANIZATIONS.....	192
Yaroshovych V.I.	
EFFICIENCY OF LEGISLATIVE AND REGULATORY SUPPLY OF THE STATE YOUTH POLICY ON THE POSSIBILITY OF SELF-REALIZATION YOUNG PEOPLE IN UKRAINE	198
 PUBLIC SERVICE	
Arshynnikova A.V.	
MUTUAL INFLUENCE OF CORRUPTION AND POLITICAL INSTABILITY: SCIENTIFIC DISCOURSE AND REALITY	203
Larina N.B.	
CLIENT-ORIENTED APPROACH IN PROFESSIONALIZATION OF MANAGERIAL PERSONNEL	211
Fyshchuk I.M.	
CHANGE MANAGEMENT IN PUBLIC ORGANIZATIONS IN TRANSFORMATION CONDITIONS IN UKRAINE	216
 LOCAL GOVERNMENT	
Pylypenko Ya.V.	
BUDGETARY DECENTRALIZATION IN UKRAINE: CURRENT STATE AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT	222
 PUBLIC ADMINISTRATION IN THE FIELD OF STATE SECURITY AND THE PROTECTION OF PUBLIC ORDER	
Bondarenko O.G., Vasilenko V.P.	
MODEL OF ASSESSING THE ACTIVITIES OF LOGISTIC SUPPLY MANAGEMENT BODIES OF THE SECURITY FORCES' JOINT ACTIONS IN RESPONSE TO CRISIS SITUATIONS THAT THREATEN THE STATE SECURITY	228

Gornik V.G., Kravchenko S.O. DEVELOPMENT OF STATE POLICY INSTRUMENTS FOR NATIONAL ECONOMY SECURITY MAINTENANCE IN CONTEXT OF ANTI-CRISIS GOVERNANCE	237
Onoprienko O.S., Sporishev K.O. THE CONTENT OF TASKS OF THE NATIONAL GUARD OF UKRAINE DURING THE EMERGENCY PHASE DUE TO FAILURE OF HYDRAULIC INFRASTRUCTURES	243
Sherstiuk A.D. FEATURES OF CONDUCT OF SECRET SERVICE BY NATIONAL HOUSEHOLD TROOPS OF UKRAINE IN PROVIDING OF PUBLIC SAFETY AND PUBLIC LAW ENFORCEMENT DURING REALIZATION OF MASS MEASURES	248
INFORMATION ABOUT THE AUTHORS	253

МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

УДК 338.2:351.863

Акімова Л.М.

Національний університет водного господарства та природокористування

АНАЛІЗ ТА ІДЕНТИФІКАЦІЯ ОСНОВНИХ ЧИННИКІВ ВПЛИВУ ДІЯЛЬНОСТІ ФІНАНСОВИХ КОМПАНІЙ НА ЕКОНОМІЧНУ БЕЗПЕКУ ДЕРЖАВИ

У статті визначено основні передумови, які сприяють зростанню спеціалізованих небанківських установ, зокрема таких, як: збільшення доходів громадян; розвиток ринку цінних паперів; надання даними установами специфічних послуг, які не відносять до компетенції банків. Окреслено місце небанківських фінансово-кредитних установ у загальній кредитній системі України. Визначено спільні та відмінні риси фінансових компаній та банківських установ. Виявлено та охарактеризовано спеціалізовані небанківські фінансово-кредитні установи. Визначено класифікацію фінансових установ за напрямками їхньої роботи. Окреслено основні чинники, які негативно впливають на діяльність фінансових компаній, тобто заважають ефективному функціонуванню даних установ, що у свою чергу знижує економічну безпеку України, а також загальноекономічні чинники, які здійснюють негативний вплив на економічну безпеку держави.

Ключові слова: парабанківська система, банківська система, державне управління, механізми державного управління, ломбарди, фінансові компанії, лізингові компанії, економічна безпека.

Постановка проблеми. У сучасних умовах господарювання на світовому ринку позикового капіталу розвинутих країн важливе місце посідають спеціалізовані небанківські кредитно-фінансові інститути. Вони здійснюють накопичення та мобілізацію грошового капіталу. До даних установ належать пенсійні фонди, інвестиційні та фінансові компанії, страхові компанії, кредитні спілки. Вищенаведені інститути поволи витісняють банки в процесі нагромадження заощаджень у громадян і тим самим займають чільне місце серед постачальників позикового капіталу.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. Дослідження у сфері аналізу та ідентифікації основних чинників впливу діяльності фінансових компаній на економічну безпеку держави знайшли своє відображення в працях таких науковців, як: Я.Ю. Горна, Н.О. Долгошея, М.В. Дубина, Я.В. Жарій, О.М. Колодізев, С.В. Міщенко, С.В. Науменкова, К.В. Нітченко, Н.М. Попадинець, О.О. Тарасенко, О.Р. Яременко.

Однак їхні дослідження перебувають у сфері вивчення економічної безпеки країни, тобто

його теоретичного та методологічного аспектів, зокрема, це й зумовило актуальність даного дослідження.

Постановка завдання. Метою даного дослідження є аналіз та ідентифікація основних чинників впливу діяльності фінансових компаній на економічну безпеку держави.

Виклад основного матеріалу дослідження. На сучасному етапі розвитку та становлення економічної міцності країни саме небанківські установи сприяють забезпеченню економічної безпеки країни. До основних передумов, які сприяли зростанню спеціалізованих небанківських установ, відносять: збільшення доходів у громадян; розвиток ринку цінних паперів; надання даними установами специфічних послуг, які не відносять до компетенції банків. Дані установи можуть здійснювати довготривалі інвестиції, оскільки, на відміну від банків, вони можуть акумулювати грошові заощадження на довготривалі строки. Основні форми діяльності вищенаведених установ зводяться до акумуляції заощаджень населення, мобілізації капіталу через усі види акцій, надання кредитів через облігаційні

позики корпораціям та державі, а також кредитної взаємодопомоги. Варто визначити, яке саме місце займають дані установи в загальній кредитній системі України (рис. 1).

З рис. 1 ми бачимо, що небанківські фінансово-кредитні установи належать до другого рівня кредитної системи України, їх також називають парабанками, вони виконують деякі функції банків. Виникнення фінансового посередництва в Україні зумовлено розвитком ринкової економіки. Об'єктивно необхідним явищем для ефективного функціонування ринкової економіки є небанківські фінансові посередники. Вони у свою чергу беруть на себе надання суб'єктам господарювання специфічних послуг, виконання чи надання яких є для банків не вигідним чи законодавчо забороненим, саме це надає велику перевагу даним установам, оскільки зумовлює їхню конкуренцію з банками у боротьбі за вільні грошові капітали.



Рис. 1. Місце небанківських фінансово-кредитних установ у загальній кредитній системі України

Джерело: складено автором на основі [5]

Оскільки установи є підсистемою кредитної системи України, то варто визначити спільні та відмінні риси з банками. У своїй діяльності вони мають багато спільного з банками:

- функціонують у тому самому секторі грошового ринку, що й банки – в секторі опосередкованого фінансування;
- за формування власних ресурсів (пасивів), вони випускають подібно до банків боргові зобов'язання, які менш ліквідні, ніж зобов'язання банків, проте теж можуть реалізовуватися на ринку як додатковий фінансовий інструмент;
- розміщуючи свої ресурси в доходні активи, вони купують боргові зобов'язання, створюючи, як і банки, власні вимоги до інших економічних суб'єктів, хоча ці вимоги менш ліквідні й більш ризиковані, ніж активи банків;
- діяльність їх щодо створення зобов'язань і вимог ґрунтується на тих самих засадах, що й банків:

їхні зобов'язання менші за розмірами, більш ліквідні й коротші за термінами, ніж власні вимоги, внаслідок чого їхні платежі за зобов'язаннями менші, ніж надходження за вимогами, що створює базу для прибуткової діяльності. Перетворюючи одні зобов'язання на інші, вони, як і банки, забезпечують трансформацію руху грошового капіталу на ринку – трансформацію строкову, обсягову і просторову, а також трансформацію ризиків шляхом диверсифікації [5].

Разом із тим посередницька діяльність небанківських фінансово-кредитних установ істотно відрізняється від банківської діяльності, оскільки вона:

- не пов'язана з тими операціями, які визнані як базові банківські;
- не торкається процесу створення депозитів і не впливає на динаміку пропозиції грошей, а отже, немає потреби контролювати їхню діяльність так само ретельно, як банківську, насамперед поширюючи на них вимоги обов'язкового резервування [5]. Ми вважаємо, що варто розглянути спеціалізовані небанківські фінансово-кредитні установи (рис. 2).

З рис. 2 ми бачимо, що до спеціалізованих небанківських фінансово-кредитних установ належать:

- Страхові компанії – це юридична оформлена одиниця підприємницької діяльності, яка бере на себе зобов'язання страховика і має на це відповідну ліцензію [1].
- Пенсійні фонди – це державні чи приватні організації, що утворюються для забезпечення населення коштами на період після виходу на пенсію (виплати пенсій). Вони утворюються за рахунок внесків працюючих і підприємців, володіють досить значними сумами грошових коштів, які вкладають в акції та облігації різних підприємств [1].

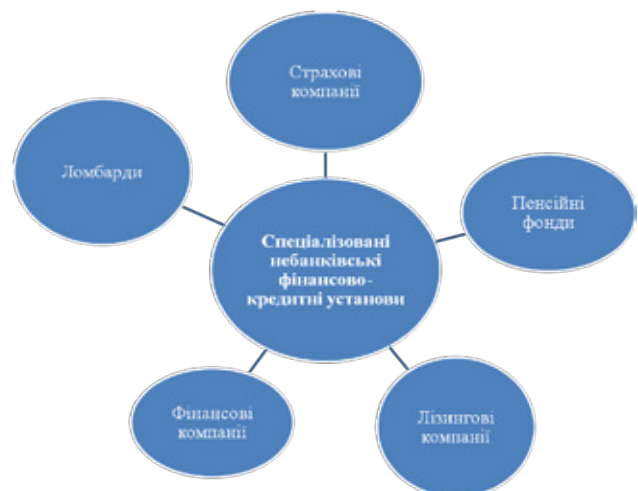


Рис. 2. Спеціалізовані небанківські фінансово-кредитні установи

Джерело: складено автором на основі [5]

– Лізингові компанії – це суб’єкт підприємницької діяльності, власники певних обсягів і видів майна, котрі здійснюють операції з передавання у строкову оренду власного чи придбаного майна – машин, устаткування, транспортних засобів, споруд виробничого призначення на умовах певного терміну, зворотності та платності [4].

– Фінансові компанії – це фінансові установи, що надають фінансові послуги, державне регулювання яких відповідно до законодавства віднесено до компетенції Нацкомфінпослуг, та які не є страховиком, фінансовою установою, що надає послуги з накопичувального пенсійного забезпечення, фінансовою установою – юридичною особою публічного права, а також кредитною установою, в тому числі кредитною спілкою та ломбардом [7].

– Ломбарди – це небанківські кредитно-фінансові установи, виключним видом діяльності яких є надання на власний ризик фінансових кредитів фізичним особам за рахунок власних або залучених коштів, під заставу майна на визначений термін і під відсоток, зберігання речей та надання супутніх послуг, пов’язаних із діяльністю ломбарду [6].

З огляду на різноспектровість та різноманітність спеціалізованих небанківських фінансово-кредитних інститутів, ми у своєму дослідженні вважаємо за необхідне звернути свою увагу на фінансові компанії, оскільки саме вони спеціалізуються на кредитуванні продажу споживчих товарів на виплату, а також надають комерційні кредити (близько 80% усіх активів). Варто зазначити, що всі фінансові компанії класифікуються відповідно до напрямку їхньої роботи (рис. 3).

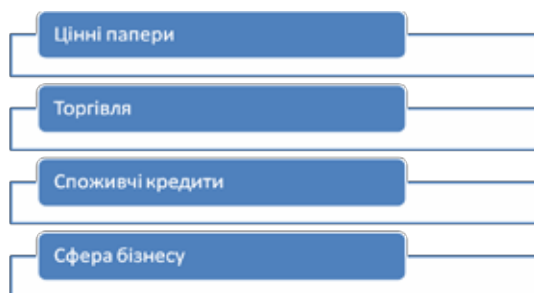


Рис. 3. Напрями роботи фінансових компаній

Джерело: складено автором

З рис. 3 ми можемо побачити, що фінансові компанії класифікуються відповідно до напрямків їхньої роботи. До них належать: цінні папери, торгівля, споживчі кредити і сфера бізнесу. Фінансові компанії, які працюють із цінними паперами,

формують та сприяють стабільне функціонування ринку, а також допомагають здійснити мобілізацію фінансів, що зумовлять подальші інвестиції. Для того, щоб досягнути поставлених цілей, дана установа здійснює: посередницькі та комерційні операції, випуск цінних паперів відповідно до законодавства. Учасники, які беруть участь у даних операціях, знижують ризик вкладення та можливості банкрутства до мінімуму, в даному випадку саме фінансова компанія виступає гарантом.

Фінансова компанія, яка здійснює торгівельну та закупівельну діяльність, зумовлює продаж товару. Якщо споживачі беруть кредити у продавців для того, щоб придбати певний товар, то дана процедура є простішою та зручнішою для перших.

Споживчі кредити становлять саме ту, одну з найважливіших ланок, яка є важливою для населення країни. Зокрема, саме придбання авто, меблів, розвиток бізнесу, ремонт квартири або будинку є основною такого кредитування. Якщо, наприклад, банк не зможе надати такий кредит, то фінансова компанія, яка надає споживчі кредити, без затримок його надасть, але, звісно, це буде дорожче. Дані установи здійснює купівлю зобов’язань споживача в інших компаній зі знижкою, при цьому не «видаючи їх на руки», а також фінансова компанія видає кредити на покупки в розстрочку.

У сфері бізнесу фінансові компанії працюють над факторинговими операціями, тобто вони купують платіжні зобов’язання зі знижкою, забезпечують позиками. Вони також купують та пропонують в оренду бізнес-компаніям лізинг обладнання та іншого майна. З огляду на важливість даного питання, варто визначити основні чинники, які негативно впливають на діяльність фінансових компаній, тобто заважають ефективному функціонуванню даних установ, що у свою чергу знижує економічну безпеку України:

– Відсутня законодавча база функціонування фінансових компаній в Україні – зазначені установи підпорядковуються загальним нормам фінансового законодавства в частині надання фінансових послуг, однак, на відміну від інших парабанківських установ, для фінансових компаній немає на сьогодні окремого законодавчого акта, який би регулював усі найбільш важливі сторони їхньої діяльності. З метою підвищення ролі фінансових компаній та надання нового поштовху для їхнього розвитку, на нашу думку, необхідно прийняти Закон України «Про фінансові компанії», де має бути чітко визначення поняття «фінансова

компанія», наведено її статус, форма організації та перелік послуг, які фінансова установа може здійснювати на території країни. Також у законі необхідно визначити умови реєстрації та ліцензування фінансових компаній, принципи їхньої діяльності та специфічні ознаки, що будуть відрізняти цей вид фінансового посередництва від інших небанківських фінансових установ [3, с. 93].

– Негативне ставлення суспільства до діяльності фінансових компаній, що зумовлено, насамперед, діями самих зазначених установ. Споживачі фінансових послуг не довіряють фінансовим компаніям, що ускладнює процес залучення їхніх тимчасово вільних коштів навіть за наявності ліцензії. Така ситуація зумовлена також діями самих фінансових компаній, які доволі часто надають неякісні фінансові послуги, не попереджають клієнтів про різні штрафні санкції та додаткові нарахування під час сплати за кредит, не вказують ефективну кредитну ставку тощо. Такі підходи негативно впливають на ставлення до фінансових компаній взагалі. У такому випадку, на наше переконання, держава повинна взяти на себе функцію контролю за якістю надання фінансових послуг фінансовими компаніями, оскільки ринок і конкурентна боротьба не змогли виправити цю ситуацію, яка негативно впливає на добросовісних фінансових посередників та їхніх клієнтів [2, с. 300].

– Відсутність належного державного регулювання також негативно впливає на діяльність фінансових компаній, оскільки держава на сьогодні зайняла пасивну позицію у процесі регулювання та контролю функціонування фінансових компаній, яка доволі часто нагадує роль статиста. Держава забезпечує процес створення, ліцензування фінансових компаній, але не формує методологічного забезпечення щодо їх діяльності, контролю якості наданих цими установами послуг. Така позиція призвела до нормативного вакууму щодо регулювання діяльності фінансових компаній. Проте, на нашу думку, зважена та послідовна політика держави в цьому напрямку могла б забезпечити створення більш сприятливих умов для розвитку цих видів парабанківських установ і загалом активізації функціонування кредитного ринку держави в умовах перманентних, турбулентних змін у діяльності банківських установ [2, с. 300].

– Слабка самоорганізація фінансових компаній призвела до існування розрізненої кількості цих установ, що функціонують на ринку фінансових послуг країни. На тлі недостатнього державного контролю за функціонуванням зазначених установ логічно

припустити, що частину функцій, які не виконує держава, повинні були б взяти на себе самі фінансові компанії. Однак нині відсутні помітні кроки в цьому напрямку, не спостерігаємо консолідації зусиль власників цих установ щодо розроблення методологічних, методичних аспектів діяльності фінансових установ, відсутнє законодавче лобі [2, с. 301].

Окрім, цього на економічну безпеку держави також здійснюють негативний вплив загальноекономічні чинники:

- зменшення ВВП;
- зниження інвестиційної та інноваційної активності й науково-технічного та технологічного потенціалу;
- зменшення обсягу досліджень за стратегічно важливими напрямками інноваційного розвитку;
- ослаблення системи державного регулювання і контролю у сфері економіки;
- недостатні темпи відтворювальних процесів і подолання структурної деформації в економіці;
- критична залежність національної економіки від кон'юнктури зовнішніх ринків, низькі темпи розширення внутрішнього ринку;
- нераціональна структура експорту з переважно сировинним характером і малою питомою вагою продукції з великою часткою доданої вартості;
- велика боргова залежність держави, критичні обсяги державних зовнішнього і внутрішнього боргів;
- небезпечне для економічної незалежності України зростання частки іноземного капіталу в стратегічних галузях економіки;
- неефективність антимонопольної політики та механізмів державного регулювання природних монополій, що ускладнює створення конкурентного середовища в економіці;
- неефективність використання паливно-енергетичних ресурсів, недостатні темпи диверсифікації джерел їх постачання і брак активної політики енергозбереження, що створює загрозу енергетичній безпеці держави [8, с. 22].

Висновки. Отже, з проведеного дослідження ми можемо побачити, що фінансові компанії відіграють важливу роль у забезпеченні економічної безпеки країни. Основні чинники, які перешкоджають діяльності та ефективному розвитку фінансових компаній в Україні, повинні бути усунені, тобто варто здійснити наступні кроки, що допомагатимуть розвитку проаналізованих установ. Ми вважаємо, що треба доопрацювати нормативно-правове

поле, тобто створити відповідний закон, який би регулював діяльність фінансових компаній, розробити методологічні основи функціонування даних установ та ін. Застосування системного підходу,

а також створення сприятливих умов для їхньої діяльності зумовить ефективний розвиток та стабільність функціонування, що у свою чергу позитивно сприятиме на економічну безпеку держави.

Список літератури:

1. Долгошея Н.О. Страхування в запитаннях та відповідях: навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2010. 316 с. URL: https://pidruchniki.com/19170417/strahova_sprava/viznachennya_strahovoyi_kompaniyi.
2. Дубина М.В., Тарасенко О.О., Горна Я.Ю., Нітченко К.В. Особливості функціонування фінансових компаній на ринку фінансових послуг України. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2015. № 4. С. 293–301.
3. Дубина М.В., Жарій Я.В. Підвищення ролі небанківських установ на ринку фінансових послуг України. Вісник Чернігівського державного технологічного університету. 2008. № 32. С. 86–94.
4. Економічна енциклопедія URL: <http://slovopectia.org.ua/38/53403/381274.html> (дата звернення: 10.08.2018).
5. Колодізев О.М., Яременко О.Р. Гроші та кредит: навч. посібник для самост. вивч. дисц. Харків: Інжек, 2004. 156 с. URL: https://pidruchniki.com/13290305/finansni/nebankivski_finansovo-kreditni_ustanovi (дата звернення: 11.08.2018).
6. Науменкова С.В., Міщенко С.В. Ринок фінансових послуг: навч. посіб. Київ: Знання, 2010. 532 с. URL: https://pidruchniki.com/10560412/finansni/lombardni_poslugi (дата звернення: 09.08.2018).
7. Положення «Про Державний реєстр фінансових установ» від 28 листопада 2013 р. № 4368 / Верховна Рада України. URL: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/z2161-13> (дата звернення: 05.08.2018).
8. Попадинець Н.М. Основні чинники забезпечення економічної безпеки України. Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України. 2016. Вип. 2. С. 20–23.

АНАЛИЗ И ИДЕНТИФИКАЦИЯ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ ВЛИЯНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФИНАНСОВЫХ КОМПАНИЙ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ ГОСУДАРСТВА

В статье определены основные предпосылки, которые способствуют росту специализированных небанковских учреждений, в частности таких, как увеличение доходов у граждан; развитие рынка ценных бумаг; предоставление данным учреждениям специфических услуг, которые не относятся к компетенции банков. Определено место небанковских финансово-кредитных учреждений в общей кредитной системе Украины. Определены общие и отличительные черты финансовых компаний и банковских учреждений. Выявлены и охарактеризованы специализированные небанковские финансово-кредитные учреждения. Определена классификация финансовых учреждений по направлениям их работы. Также определены основные факторы, которые негативно влияют на деятельность финансовых компаний, в частности, мешают эффективному функционированию данных учреждений, что в свою очередь снижает экономическую безопасность Украины, а также общеэкономические факторы, которые оказывают негативное влияние на экономическую безопасность государства.

Ключевые слова: парабанковская система, банковская система, государственное управление, механизмы государственного управления, ломбарды, финансовые компании, лизинговые компании, экономическая безопасность.

ANALYSIS AND INDEFFICATION OF THE MAIN INFLUENCE OF THE ACTIVITIES OF FINANCIAL COMPANIES ON THE ECONOMIC SAFETY OF THE STATE

The article defines the main prerequisites that contribute to the growth of specialized non-banking institutions, in particular such as increasing the incomes of citizens; development of the securities market; the provision by these institutions of specific services that are not within the competence of banks. The place of non-banking financial and credit institutions in the general credit system of Ukraine is determined. The general and distinctive features of financial companies and banking institutions are defined. Identified and characterized by specialized non-bank financial and credit institutions. The classification of financial institutions in the areas of their work is defined. The main factors that negatively influence the activities of financial companies are identified, that is, they interfere with the effective functioning of these institutions, which in turn reduces the economic security of Ukraine, as well as general economic factors that have a negative impact on the economic security of the state.

Key words: parabank system, banking system, public administration, pawnshops, mechanisms of public administration, financial companies, leasing companies, economic security.

Відомості про авторів

Акімова Л.М. – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів і природокористування Національного університету водного господарства та природокористування

Алебрі Мохамед Абдулла – аспірант Міжрегіональної академії управління персоналом

Алхемері Мохаммед Алі – аспірант Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського

Аршиннікова А.В. – аспірант Університету митної справи та фінансів

Базарко І.М. – кандидат наук з державного управління, докторант кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної академії управління персоналом

Близнюк А.С. – кандидат наук з державного управління, докторант Міжрегіональної академії управління персоналом

Бондаренко О.Г. – кандидат наук з державного управління, доцент, полковник, докторант Національної академії Національної гвардії України

Василенко В.П. – кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри бойового та логістичного забезпечення Національної академії Національної гвардії України

Венцель В.Т. – кандидат економічних наук, експерт з фіскальної децентралізації Центрального офісу реформ при Міністерстві регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України

Гаман М.В. – доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри економічної політики та врядування Національної академії державного управління при Президенті України

Горбик В.М. – кандидат наук з державного управління, генеральний директор Державного підприємства «Спеціалізоване лісогосподарське підприємство «Київоблагроліс»

Горник В.Г. – доктор наук з державного управління, доцент, директор навчально-наукового інституту управління, економіки та природокористування Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського

Гута С.С. – аспірант кафедри глобалістики, євроінтеграції та управління національною безпекою Національної академії державного управління при Президенті України

Дяченко С.А. – кандидат наук з державного управління, докторант, доцент кафедри економічної політики та врядування Національної академії державного управління при Президенті України

Євсюков О.П. – кандидат психологічних наук, доцент, професор кафедри державної служби, управління та навчання за міжнародними проектами Інституту державного управління у сфері цивільного захисту

Житник О.М. – аспірант кафедри глобалістики, євроінтеграції та управління національною безпекою Національної академії державного управління при Президенті України

Залізнюк В.П. – кандидат економічних наук, докторант Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського

Клименко О.М. – кандидат наук з державного управління, доцент кафедри фінансів та обліку Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського

Козачишина Т.О. – аспірант кафедри економічної політики та врядування Національної академії державного управління при Президенті України

Костюк Т.О. – кандидат політичних наук, доцент, старший науковий співробітник Науково-дослідної лабораторії інтернаціоналізації вищої освіти Київського університету імені Бориса Грінченка

Кравченко С.О. – доктор наук з державного управління, доцент, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського

Крилова І.І. – кандидат юридичних наук, докторант Національної академії державного управління при Президенті України

Крук С.І. – кандидат педагогічних наук, начальник Головного управління Державної служби України з надзвичайних ситуацій у Рівненській області

Курілов Ю.Ю. – аспірант кафедри менеджменту та управління проектами Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України

Лаврентій Д.С. – аспірант Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського

Ларіна Н.Б. – перший заступник директора Інституту підвищення кваліфікації керівних кадрів, кандидат педагогічних наук, доцент, професор кафедри парламентаризму та політичного менеджменту Національної академії державного управління при Президентові України

Майсара Алкум – аспірант Міжрегіональної академії управління персоналом

Марусіна О.С. – аспірант кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної академії управління персоналом

Марушева О.А. – кандидат юридичних наук, здобувач наукового ступеня доктора наук з державного управління Міжрегіональної академії управління персоналом

Медвецька Т.В. – аспірант кафедри публічного управління та адміністрування Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького

Онопrienко О.С. – викладач кафедри тактико-спеціальної підготовки Національної академії Національної гвардії України

Опар Н.В. – аспірант кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу

Пахлеванде А. – доктор медичних наук, професор кафедри загально-медичних наук, директор навчально-наукового центру міжнародних навчальних програм Міжнародного гуманітарного університету

Пилипенко Я.В. – аспірант кафедри державного управління Київського національного університету імені Тараса Шевченка

Приліпко С.М. – кандидат економічних наук, доцент, докторант кафедри публічного управління та публічної служби Національної академії державного управління при Президентові України

Пугач В.Г. – кандидат політичних наук, доцент, доцент кафедри політології, соціології та соціальної роботи Міжрегіональної академії управління персоналом

Радух Н.Б. – кандидат економічних наук, старший викладач кафедри публічного управління та адміністрування Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького

Сисюк В.М. – аспірант кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної академії управління персоналом

Сімак С.В. – доктор наук з державного управління, доцент, професор Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського

Сіренко Р.Р. – кандидат наук з фізичного виховання та спорту, доцент, завідувач кафедри фізичного виховання і спорту Львівського національного університету імені Івана Франка

Споришев К.О. – кандидат технічних наук, доцент, старший науковий співробітник науково-дослідного центру Національної академії Національної гвардії України

Сторожев Р.І. – кандидат наук з державного управління, докторант кафедри парламентаризму та політичного менеджменту Національної академії державного управління при Президентові України

Фицук І.М. – кандидат економічних наук, доцент кафедри публічного управління та публічної служби Національної академії державного управління при Президентові України

Шерстюк А.Д. – викладач кафедри тактико-спеціальної підготовки Національної академії Національної гвардії України

Шмагун А.В. – кандидат наук з державного управління, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського

Шостак С.М. – аспірант кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної академії управління персоналом

Ярошович В.І. – аспірант кафедри публічного управління та адміністрування Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького

НОТАТКИ

Науковий журнал

**ВЧЕНІ ЗАПИСКИ
ТАВРІЙСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
ІМЕНІ В.І. ВЕРНАДСЬКОГО**

Серія: Державне управління

Том 29 (68) № 5 2018

Коректура • *Н. Пирог*

Комп'ютерна верстка • *Ю. Семенченко*

Адреса редакції:

Таврійський національний університет імені В.І. Вернадського

м. Київ, вул. Івана Кудрі, 33

Електронна пошта: editor@pubadm.vernadskyjournals.in.ua

Сторінка журналу: www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua

Формат 60x84/8. Гарнітура Times New Roman.

Папір офсетний. Цифровий друк. Обл.-вид. арк. 25,87. Ум.-друк. арк. 29,76. Зам. № 1118/165.

Підписано до друку 12.11.2018. Наклад 150 прим.

Видавництво і друкарня – Видавничий дім «Гельветика»

73034, м. Херсон, вул. Паровозна, 46-а, офіс 105

Телефон +38 (0552) 39 95 80

E-mail: mailbox@helvetica.com.ua

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи

ДК № 4392 від 20.08.2012 р.