

**Міністерство освіти і науки України  
Національний університет водного господарства  
та природокористування  
Кафедра державного управління,  
документознавства та інформаційної діяльності**

**ISSN 2617-4650**

# **СТРАТЕГІЯ І ТАКТИКА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**

**Збірник наукових праць  
Випуск 1-2, 2016 р.**

**Рівне – 2016**

**Зміст випуску**

<i>ЕКОНОМІЧНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ</i>	<b>Валіулліна З.В.</b> Корпоративні моделі забезпечення безпеки та економічного балансу у сучасних міжнародних економічних відносинах.....	7	
	<b>Антонова С.Є., Присяжнюк М.М., Сафронюк О.Б.</b> Державне регулювання розвитку економічного потенціалу Рівненської області на сучасному етапі.....	14	
	<b>Гладченко А.Ю.</b> Фактори впливу ТНК на державне управління економічною рівновагою.....	22	
	<b>Миськовець Н.П.</b> Державне регулювання розвитку екосистемного підприємництва в Україні.....	29	
	<b>Притула М.Ю.</b> Європейський досвід управління процесом раціонального природокористування.....	38	
	<b>Сазонець І.Л., Шкоропад Н.О.</b> Інструментарій забезпечення інформаційної безпеки регіону.....	45	
	<b>Сазонець О.М.</b> Світові стратегії інформатизації та тактика наздоганяючого розвитку України.....	50	
	<b>Стець Н.В.</b> Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств в умовах економічних трансформацій в державі.....	61	
	<i>СТРАТЕГІЯ І ТАКТИКА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ</i>	<b>Дидманидзе Ибраим, Донадзе Михаил, Кахидзе Реваз</b> Основные принципы построения интегрированной информационной системы управления ВУЗов.....	67
		<b>Дробко Е.В.</b> Теоретичні аспекти удосконалення механізмів державного управління у сфері надання духовної допомоги учасникам бойових дій.....	74
<b>Залужна А.Є.</b> Теоретико-методологічні засади осмислення культурної політики держави.....		83	
	<b>Зима І.Я.</b> Визначення проблем реформування соціальної державної системи управління охороною здоров'я в Україні.....	88	

<b>Корбутяк В.І., Даніловець К.М., Пилипчук А.В.</b> Роль електронного документообігу в діяльності місцевих органів виконавчої влади.....	96
<b>Маланчук Л.О., Романишина І.Д.</b> Організації діловодства в органах місцевого самоврядування на прикладі сільських рад.....	101
<b>Набочук О.Ю., Мартинюк С.В.</b> Роль органів місцевого самоврядування в розвитку освіти Рівненщини: сучасний стан, перспективи.....	108
<b>Тихончук Л.Х.</b> Економічне регулювання державою міжнародної діяльності корпорації.....	115
<b>Фесянов П.О., Білобран Т.В., Кобринчук А.С.</b> Роль територіальних громад в економічному житті Луцького району Волинської області.....	121
<b>Цецик Я.П., Мартинюк Г.Ф.</b> Політика польської влади у галузі освіти на Волині у міжвоєнний період.....	126
<b>Вимоги до оформлення статей.....</b>	132

## Issue's Contents

<i>ECONOMIC PROBLEMS OF PUBLIC ADMINISTRATION</i>	<b>Valiullina Z.V.</b> Corporative models providing for economic balance in present-day international economic relations.....	7	
	<b>Antonova S.Y., Prysiazhniuk M. M., Safroniuk O. B.</b> State regulation of development of economic potential of the Rivne Region at the modern stage.....	14	
	<b>Hladchenko A. Y.</b> Factors influence on governance TNC economic equilibrium.....	22	
	<b>Myskovets N.P.</b> State regulation of development of ecosystem enterprises in Ukraine...	29	
	<b>Prytula M.Y.</b> European experience of management of the process of rational authorization.....	38	
	<b>Sazonets I.L., Shkoropad N.O.</b> Institution of institutional insecurity of the region.....	45	
	<b>Sazonets O.M.</b> World strategies of informatics and the tactics of developing development of Ukraine.....	50	
	<b>Stets N.V.</b> Effectiveness of farming agricultural enterprises in conditions of economic transformations in the state.....	61	
	<i>STRATEGY AND TACTICS OF PUBLIC ADMINISTRATION</i>	<b>Didmanidze Ibraim, Donadze Mikhail, Kakhidze Revaz</b> Basic principles of building an integrated information management system of universities.....	67
		<b>Drobko E.V.</b> Theoretical aspects of improvement mechanisms of public administration in providing spiritual assistance to combatants.....	74
<b>Zaluzhna A.Y.</b> Theoretical and methodological bases of measurement of the cultural policy of the state.....		83	
<b>Zyma I.Y.</b> Determination of the problems of reforming the social state health care management system in Ukraine.....		88	

## Issue's Contents

<b>Korbutiak V. I., Danilovets K.M., Pylypchuk A.V.</b> The role of electronic documentary cooperation in the activities of local bodies of the executive authority.....	96
<b>Malanchuk L.O., Romanyshyna I.D.</b> Organizations of business in local government organizations by the case of agricultural council.....	101
<b>Nabochuk O.Y., Martyniuk S.V.</b> The role of local government organs in developing equal education: the modern state, perspectives.....	108
<b>Tykhonchuk L.H.</b> Economic regulation of the state of international corporate activity.....	115
<b>Fesianov P.O., Bilobran T.V., Kobrynychuk A.S.</b> The role of territorial groups in the economic life of Lutsk Region of the Volyn Region.....	121
<b>Tsetsyk Y.P., Martyniuk H.F.</b> Politics of the Polish government in the field of education in the intervention period.....	126
<b>Requirements for Authors</b> .....	132

work in 2016/2017. and tasks for 2017/2018 year [Electronic resource]. – Access mode: <https://drive.google.com/file/d/0BwuluwK5XKHkN1RTSnhxek>

3. Kaleniuk I. S. Economics of Education: p. manual – K. : Knowledge of Ukraine, 2003. – 316 p.

4. Kolesnykov B. Local self-government bodies as subjects of education management: organizational and legal principles // State administration and local self-government. - Whip 1 (16). – Dnipropetrovsk : Publishing House ДРІДУ НАДУ, 2013. – P. 229–239.

5. Krasniakov E. State policy in the field of education of Ukraine: lessons and prospects of development of the website of the Verkhovna Rada Committee on Education and Science. – Mode of access: [www.kno.rada.gov.ua](http://www.kno.rada.gov.ua)

6. National Strategy for the Development of Education in Ukraine for 2012 - 2021 [Electronic Resource]: Decree of the President of Ukraine dated 25th of June 2013 No 344/2013. – Access mode: <http://www.president.gov.ua/en/documents/15828.html>

### УДК 338.1(147)

**Тихончук Л. Х.**

к.держ.упр.,

доцент кафедри міжнародних економічних відносин

Національний університет водного господарства та природокористування

### ЕКОНОМІЧНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ДЕРЖАВОЮ МІЖНАРОДНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ КОРПОРАЦІЇ

**Tykhonchuk L. H.**

PhD in Public Administration

Associate Professor of Department of International Economic Relations

National University of Water and Environmental Engineering

### ECONOMIC REGULATION OF THE STATE OF INTERNATIONAL CORPORATE ACTIVITY

В статті розглянуто наукові доробки з питань економічного регулювання державою міжнародної діяльності корпорацій, проаналізовано економічні механізми впливу держави на діяльність корпорацій, проведено систематизацію інструментів державної політики економізації зовнішньої політики, надано висновки щодо доцільності та ефективних методів економічного регулювання державою міжнародної діяльності корпорацій з урахуванням іноземного досвіду. Наведено досвід США у регулюванні міжнародної діяльності корпорацій.

The article deals with the scientific developments on the issues of economic regulation of the state by the international activity of corporations, analyzes the economic mechanisms of the state's influence on the activity of corporations, systematizing the instruments of the state policy of foreign policy economization, provides conclusions on the appropriateness and effective methods of economic regulation by the state of international activity of corporations taking into account foreign experience. The experience of the USA in regulation of international activity of corporations is presented.

**Ключові слова:** економічне, регулювання, держава, міжнародна, діяльність, корпорації, інструменти, політика.

**Keywords:** economic, regulation, state, international, activity, corporations, tools, politic.

1. **Постановка проблеми.** корпорацій, для досягнення своїх Економічна діяльність корпорацій як зовнішньоекономічних інтересів мирними особливий комплекс дій держави та засобами в даний час є важливою частиною

зовнішньополітичної діяльності більшості держав – особливо з огляду на значний статус економічних інтересів в загальній ієрархії зовнішньополітичних пріоритетів урядів. Значне коло учасників (зацікавлених сторін), як правило, бере участь у практичній реалізації теоретичних доробків. Відповідно структура і метод участі у виконанні функцій економічного регулювання міжнародної діяльності корпорації буде відрізнятися в різних країнах. У більшості країн, основними учасниками є дипломатичні місії, які зазвичай входять до числа найбільш численних «традиційних» постійних дипломатичних органів держави, які функціонують за кордоном, та допомогою яких вони беруть участь в здійсненні ряду завдань економічної діяльності корпорацій. Однак останнім часом роль дипломатичних місій значно знижена, особливо в зв'язку з поширенням інших суб'єктів економічної дипломатії, таких як промислові палати або відділень агентств зі сприяння торгівлі і інвестиції за кордоном. Отже, фактична «додана вартість» цих традиційних дипломатичних органів з точки зору ефективності виконання економічної дипломатії держав в нинішній практиці зменшується. В таких умовах теоретико-методологічне дослідження нових механізмів державного управління в системі міжнародної економічної діяльності має виключне значення для України.

**2. Аналіз останніх досліджень та публікацій.** У працях фахівців з державного управління таких як: Алейнікова А.В. [1], Жовнірчик Я.Ф. [2], Сазонець І.Л [4] все частіше зустрічається різка критика позицій класичних підходів до державного управління міжнародними економічними процесами. До того ж всебічне обґрунтування нових поглядів економічного лібералізму, що дали творці класичної школи також акцентує увагу на інтенсифікації ролі міжнародних організацій у підходах державного управління. Національні держави залучені в найсильнішу конкуренцію за економічні блага і одночасно змушені шукати можливості співпраці з іншими державами зі схожими інтересами та цінностями. Метою такої співпраці стає формування регулюючих інститутів, що відповідають їхнім потребам. Країни також конкурують за залучення прямих іноземних інвестицій, чинять тиск на інші країни з метою допуску національних компаній на внутрішні

ринки, намагаючись одночасно захистити власні внутрішні ринки за допомогою різноманітних торгових бар'єрів. Одночасно країни прагнуть поглиблювати співпрацю в рамках міжнародних організацій, що встановлюють міжнародні стандарти і правила економічної діяльності, таких, наприклад, як СОТ.

В цих умовах все більшого значення набуває проблема ефективного використання переваг діяльності корпорацій в забезпеченні балансу між інтересами національних виробників і тенденціями розвитку світового ринку на основі інтеграційних інструментів торговельної політики. Цим проблемам присвячені роботи Гладченка А. [3], Лещенко М. [4], Сазонця І. [3, 4], Сазонець О. [5], Ханіна І. [6] та ін. В той же час в сучасній науковій літературі основна увага приділяється правовим основам застосування окремих інструментів торгової політики в світовій практиці в цілому. Заходи торгової політики як правило, досліджуються в рамках багатосторонньої торговельної системи або на рівні окремих країн.

**3. Мета статті.** Разом з цим аспекти механізмів державного управління в системі міжнародної діяльності корпорацій розглядаються фрагментарно. Тому вибір теми дослідження визначено об'єктивною доцільністю обґрунтування теоретико-методологічних засад модернізації державного управління в системі міжнародної економічної діяльності з метою визначення її подальших шляхів і вдосконалення форм, методів, механізмів і технологій державного впливу на ці процеси. Комплексне вивчення і розв'язання проблем управління системою державного управління дасть змогу здійснити подальшу модернізацію.

**4. Виклад основного матеріалу.** На сьогодні державне управління і бізнес нерозривно пов'язані один з одним, і дії одних часто призводять до наслідків в інших. Саме в інтересах уряду тримати економіку здоровою, серед іншого, забезпечуючи сприятливі умови для бізнесу. В цьому випадку уряд має в своєму розпорядженні достатню кількість інструментів для заохочення ділової активності у всій економіці або в конкретних галузях. Державна політика підтримки стратегічних корпорацій має значну кількість інструментів проте в Україні не всі вони реалізовані в повній мірі та ефективно функціонують, тому

систематизуємо їх за функціональним призначенням.

По-перше, це процентні ставки. Система органів державного управління може змінити цільовий показник облікової ставки - показник, який безпосередньо впливає на основну процентну ставку, - стимулювати кредитування бізнесу і споживачів. Коли основна ставка падає, запозичення стає більш прибутковим. Це спонукає підприємства розширюватися і дає змогу споживачам відчувати тимчасове збільшення дискреційних доходів. Проте на сьогодні такий інструмент є досить громіздким та зачіпає інші сфери суспільного відтворення. Слід відзначити, що ступінь застосування цього інструменту в Німеччині, Сполучених Штатах Америки та інших країнах першого світу свідчить про те, що залучення саме цього інструменту не є розповсюдженим, а застосування даного інструменту відбувається тільки в короткострокових масштабах.

По-друге, це податкові пільги. Крім аргументу, згідно з яким більш низькі податки на корпоративні доходи стимулюють підприємницьку діяльність, в уряді є інші методи податкового інструментарію, які можуть стимулювати конкретні галузі. Податкові стимули для певних видів бізнесу або стимули для споживачів, які опікувалися певним галузям, можуть дати молодим ринкам потужний імпульс. Яскравим прикладом цього є бізнес в житловій сонячній енергетиці. Податкові стимули спонукають підприємців починати нові підприємства з виробництва сонячної енергії, а стимули для покупців спонукають малі підприємства і сім'ї купувати відповідне обладнання. Так, наприклад, як свідчить досвід державного управління в США корпоративний прибутковий податок забезпечує тільки обмежені податкові пільги для підприємств, які повідомляють про податкові збитки. Підприємства, які заплатили податки протягом трьох років до року втрати можуть «переносити», збитки і отримання відшкодування податку, якщо воно не перевищує їх загальні податки за ці три роки. Однак для деяких фірм поточні втрати перевищують потенційні відшкодування. Це може статися, коли підприємство відчуває втрати протягом декількох послідовних років або коли існує велика втрата за один рік. Фірми, які вичерпують свої потенційні відшкодування повинні переносити збитки вперед, використовуючи їх для компенсації

майбутніх оподатковуваних доходів. Для цих фірм гранична ставка податку на поточний дохід, а також цінність податкових відрахувань, критично залежить від того, коли відновили свій податковий статус. Таким чином, підприємства, які очікують постійні втрати, фактично будуть стикатися з дуже низькими граничними податковими ставками. Недосконалі положення про компенсацію втрат можуть істотно змінити стимулюючий вплив корпоративного прибуткового податку. Стандартний аналіз корпоративних інвестиційних стимулів передбачає, що фірми вимагають амортизаційних відрахувань і інвестиційних податкових кредитів. Таким чином, зазначений інструмент державної політики підтримки корпорацій хоча є досить релевантним та застосовуваним в США та інших країнах першого світу в той же час має певні недоліки. Так для українських реалій застосування такого механізму вбачається досить фрагментарним так як інфраструктурне забезпечення цього процесу має досить не систематичний характер. До того ж впровадження такої системи може запустити механізм махінацій.

По-третє, система заходів в рамках зовнішньої цінової політики, таких як тарифи та імпорتنі квоти, що можуть бути знижені або усунені з метою стимулювання зовнішньої торгівлі. Ослаблені торгові обмеження і зони вільної торгівлі можуть дозволити місцевим корпораціям реалізувати значну економію коштів, що дозволить їм збільшити свої доходи. Можливість аутсорсингу праці та виробничого середовища на більш дешеві ринки на додаток до пошуку дешевших матеріалів, допомагає збільшити прибуток, стимулюючи розширення бізнесу. Однак в новітніх реаліях цей механізм державної політики також не є дієвим. Обґрунтування цієї тези можна відобразити на прикладі взаємних позивів уряду США і Китаю. Так у вересні 2017 року Сполучені Штати Америки ініціювали виклик щодо використання Китаєм квот тарифних ставок (TRQ) для рису, пшениці і кукурудзи у Світовій організації торгівлі, звинувативши адміністрацію Пекіна в програмі, яка порушила її зобов'язання СОТ і пошкодивши аграрний експорт США. Комісія USTR СОТ заявила, що світові ціни на три сировинні товари були нижчими від внутрішніх цін Китаю, проте країна не максимізувала використання TRQ, які щорічно пропонують більш низькі мита на



певний обсяг імпортованих зернових. Згідно з даними Міністерства сільського господарства США, TRQ для трьох товарів коштували понад 7 мільярдів доларів в 2015 році. З вище зазначеного зрозуміло, що Сполучені Штати будуть активно нівелювати наслідки цієї проблеми в інтересах американських фермерів, які займаються вирощуванням рису, пшениці і кукурудзи». Це був другий виклик сільськогосподарської політики Китаю торговельним представником США з вересня і останнім в серії торговельних суперечок між найбільшими економіками світу. Після зазначених дій Китай ініціював скаргу до СОТ проти Сполучених Штатів і Європи після того, як вони не змогли визнати Китай як ринкову економіку. Як свідчить вище зазначена теза, з появою Світової Організації Торгівлі удосконалення державної політики економізації зовнішньої політики на засадах управління імпорними квотами не має позитивного потенціалу. Якщо навіть найбільші економіки світу не мають змогу залучати такий підхід, то в українських реаліях застосування цього інструменту призведе тільки до ескалації торгових конфліктів і не є доцільним.

По-четверте, це державно-приватне партнерство. Державні структури безпосередньо заохочують підприємницьку діяльність, коли вони укладають контракти з приватними компаніями для виконання державних обов'язків. Дуже часто державно-приватне партнерство, включає контракт між державним сектором і приватною стороною, в якій приватна сторона надає державну послугу або проект і передбачає значний фінансовий, технічний і операційний ризик у проекті. У деяких типах державно-приватного партнерства вартість користування послугою покривається виключно користувачами послуги, а не платником податків. В інших типах капітальні вкладення здійснюються приватним сектором на основі контракту з урядом на надання узгоджених послуг, а вартість надання послуги повністю або частково покривається урядом. Внесок уряду в державно-приватне партнерство також може бути натуральним (зокрема, передача існуючих активів). У проектах, спрямованих на створення суспільних благ, таких як інфраструктурний сектор, уряд може надати капітальну субсидію у вигляді одноразового гранту, щоб зробити проект економічно

життєздатним. У деяких інших випадках уряд може підтримати проект, надаючи субсидії на доходи, включаючи податкові пільги або гарантовані річні доходи протягом фіксованого періоду часу. У всіх випадках партнерські відносини включають передачу значних ризиків приватному сектору, як правило, комплексним і цілісним чином, зводячи до мінімуму інтерфейси для публічного суб'єкта.

Оптимальним розподілом ризиків є генератор основних значень для цієї моделі надання адміністративної послуги. Слід відзначити, хоча в українських реаліях, удосконалення державної політики на основі державно-приватного партнерства має потенціал, проте нормативно-правова база на сьогодні має досить фрагментарний характер, а тому застосування в даний час такого підходу має досить обмежену дію.

По-п'яте, це гранти, позики і виплати. Концептуально уряд має доступ до індивідуальних і ділових податкових грошей і має можливість розподіляти ці гроші, щоб вплинути на зміни в усій економіці в цілому та торговій дипломатії зокрема. Кредити та програми грантів, пропонувані безпосередньо підприємцям, є одним із способів використання податкових надходжень для стимулювання ділової активності. Інший спосіб, за даними America.gov, полягає у фінансуванні агентств і програм, таких як Адміністрація малого бізнесу, які надають допомогу підприємцям-початківцям. Безробіття і інші федеральні посібники з надання допомоги забезпечують, щоб у великого числа людей було достатньо грошей, щоб оплачувати свої рахунки, надаючи їм додатковий дискреційний дохід, який зазвичай потрапляє в руки підприємств. Слід підкреслити, що на даний момент зазначені практики мають потенціал в Україні проте є в той же час внутрішніми механізмами державної підтримки підприємств та підприємництва та опосередковано відноситься до державної політики економізації зовнішньоекономічної сфери.

Проаналізувавши основні існуючі напрями удосконалення державної політики регулювання міжнародної діяльності корпорацій та стратегій підтримки стратегічних корпорацій слід відзначити, що в рамках українських реалій більшість практик не доступна для нашої країни в повній мірі. Новітні механізми державного управління в

сфері міжнародної діяльності корпорацій знаходяться на стадії трансформації. Впровадження вище зазначених практик з удосконалення процесів державного управління економічною дипломатією потребує значних інвестицій, які в даний час відсутні з причин зовнішньої та внутрішньої ескалації яка проявляється у всіх суспільних сферах

взаємодії. В таких умовах удосконалення державного управління в сфері міжнародної діяльності корпорацій повинно акцентувати увагу на найбільш перспективному підході та концентрувати зусилля на міжнародних інституціях, що забезпечить більшу інтеграцію до світового господарства (див. рис. 1).



Рис. 1. Систематизація інструментів державної політики економізації зовнішньої політики [1; 3; 4; 5; 6]

В процесі авторського аналізу систематизовано новітні практики державної підтримки корпорацій їх за функціональним призначенням, обґрунтовано межі доцільності їх застосування в українських реаліях державного управління.

Виділено наступні інструменти впливу на міжнародну діяльність корпорацій: процентні ставки, сутність яких полягає в тому,

що система органів державного управління може змінити цільовий показник облікової ставки – показник, який безпосередньо впливає на основну процентну ставку; податкові пільги, сутність яких полягає у більш низьких податках на корпоративні доходи, що стимулюють підприємницьку діяльність; зовнішня торгова політика сутність якої полягає в ослабленні торгових обмежень і зон

вільної торгівлі, які можуть дозволити місцевим підприємствам збільшити свої доходи; державно-приватне партнерство сутність якого полягає в тому, що державні структури безпосередньо заохочують підприємницьку діяльність, укладають контракти з приватними компаніями для виконання державних обов'язків.

5. **Висновки.** В рамках авторського дослідження доведено, що удосконалення державної управління міжнародною діяльністю корпорацій повинно базуватись саме на діяльності міжнародних інституцій, так як на міжнародній арені багато організацій сприяють транснаціональним корпораціям в їх зусиллях по лобюванню як міжнародних, так і внутрішніх політик. Серед цільових міжнародних інституцій до яких доцільно інтегруватися для удосконалення державної політики економізації зовнішньої політики країни запропоновано наступні: по-перше, Азіатсько-Тихоокеанське економічне співробітництво (АТЕС), що є форумом для 21 країни-члена Тихоокеанського регіону, який сприяє вільній торгівлі в усьому Азіатсько-Тихоокеанському регіоні; по-друге, це діяльність Міжнародного центру по врегулюванню інвестиційних суперечок. Слід підкреслити, що діяльність цієї інституції є вкрай ефективною, разом з цим державна дипломатична служба України зокрема та уряд України в цілому не залучені до діяльності даної інституції. Однак на нашу думку долучення до ICSID є досить перспективним напрямом стратегії підтримки стратегічних корпорацій України так як ICSID є провідною світовою установою, що займається вирішенням міжнародних інвестиційних спорів; по-третє, розвиток міжнародної діяльності корпорацій України на нашу думку повинен бути пов'язаний не тільки з розширенням присутності серед міждержавних інституцій, проте і серед приватних. Одною з найбільш релевантних для Українських реалій є приватна інвестиційна корпорація (OPIC), що є самоврядним державним агентством США, яке допомагає американським компаніям інвестувати в ринки, що розвиваються; по-четверте, недержавною інституцією, яка релевантна в рамках формування державної стратегії підтримки стратегічних корпорацій України є експортно-імпорتنний банк Сполучених Штатів (EXIM), який є офіційним експортним кредитним агентством Сполучених

Штатів. EXIM – незалежне, виконавче агентство з місією підтримки американських робочих місць, що повинно сприяти експорту товарів і послуг США.

### Література

1. Алейнікова О. В. Теорії циклічності та проблеми структурних, фінансових і системних криз суспільного виробництва / О. В. Алейнікова. – Економіка, управління, інновації. – 2014. – № 1(11). – С. 6–21.
2. Жовнірчик Я. Ф. Державне регулювання розвитку економіки регіонів та міжрегіональних економічних зв'язків: теорія, методологія, механізми: [монографія] / Я. Ф. Жовнірчик. – Донецьк : ТОВ "Юго-Восток, Лтд", 2010. – 306 с.
3. Сазонець І. Л. Соціально-економічні детермінанти глобальної рівноваги : монографія / І. Л. Сазонець, А. Ю. Гладченко, А. Є. Гессен. – Рівне : Волин. береги, 2016. – 352 с.
4. Сазонець І. Л., Лещенко М. М. Державно-інституційне регулювання концентрації капіталу міжнародних та національних корпорацій / І. Л. Сазонець, М. М. Лещенко. – Рівне : Волин. береги, 2017. – 164 с.
5. Сазонець О. М., Саричев В. І. Міжнародні організації в управлінні людським розвитком: глобалізаційний вимір – Д. : «Нова ідеологія», 2012. – 252 с.
6. Ханін І. Г., Сазонець І. Л. Теорія транснаціоналізації світової економіки: підручник / І. Г. Ханін, І. Л. Сазонець. – Донецьк : Юго-Восток, 2011. – 280 с.

### References

1. Aleinikova O. V. Theories of cyclicity and problems of structural, financial and systemic social production crises / O. V. Aleinikova. – Economics, management, innovation. – 2014 – No. 1 (11). – S. 6–21;
2. Zhovnirchuk Y. F. State regulation of economic development of regions and interregional economic relations: theory, methodology, mechanisms: [monograph] / Y. F. Zhovnirchuk – Donetsk : LLC "Southeast, Ltd", 2010. – 306 p.
3. Sazonets I. L. Socio-economic determinants of global equilibrium: monograph / I. L. Sazonets, A. Y. Hladchenko, A. Y. Hessen. – Rivne : Volyn. oberehy, 2016. – 352 p.

4. Sazonets I. L., Leshchenko M. M. Human Development: Globalization Dimension - State institutional regulation of the concentration of capital of international and national corporations / I. L. Sazonets, M. M. Leshchenko – Rivne : Volyn. oberehy, 2017. – 164 p.
5. Sazonets O. M., Sarychev V. I. International Organizations in the Management of Human Development: Globalization Dimension - D. : New Ideology, 2012. – 252 p.
6. Hanin I. H., Sazonets I. L. The theory of transnationalization of the world economy: a textbook / I. H. Hanin, I. L. Sazonets – Donetsk : Yuho-Vostok, 2011. – 280 p.

### УДК. 94. (477.8)

#### **Фесянов П. О.,**

к.держ.упр.,

доцент кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності  
Національний університет водного господарства та природокористування

#### **Білобран Т. В.,**

студентка 4 курсу, група ДІД-41,

навчально- наукового інституту економіки та менеджменту

Національний університет водного господарства та природокористування

#### **Кобринчук А. С.,**

студентка 4 курсу, група ДІД-41,

навчально- наукового інституту економіки та менеджменту

Національний університет водного господарства та природокористування

### **РОЛЬ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В ЕКОНОМІЧНОМУ ЖИТТІ ЛУЦЬКОГО РАЙОНУ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

#### **Fesianov P. O.,**

PhD in Public Administration

Associate Professor of Public Administration,

Documentation and Information Activities Department

of National University of Water and Environmental Engineering

#### **Bilobran T. V.**

4-year student, group DID-41,

Educational and Scientific Institute of Economics and Management

National University of Water and Environmental Engineering

#### **Kobrynychuk A. S.**

4-year student, group DID-41,

Educational and Scientific Institute of Economics and Management

National University of Water and Environmental Engineering

### **THE ROLE OF TERRITORIAL GROUPS IN THE ECONOMIC LIFE OF LUTSK REGION OF THE VOLYN REGION**

У статті висвітлено роль та огляд територіальних громад в економічному житті Луцького регіону. Визначено роль процесу децентралізації та об'єднання територіальних громад. Увага акцентується на проблемах, які виникають під час створення територіальних громад та на новітніх механізмах роботи громад Луцького району.

The article highlights the role and the review of territorial communities in the economic life of the Lutsk region. The role of the process of decentralization and association of territorial communities is determined. Attention is focused on the problems that arise when creating territorial communities and on the latest mechanisms of work of communities in the Lutsk district.

**Ключові слова:** територіальна громада, реформа, децентралізація, концепція, бюджет.

**Keywords:** territorial community, reform, decentralization, concept, budget.