

**Міністерство освіти і науки України
Національний університет водного господарства
та природокористування
Кафедра державного управління,
документознавства та інформаційної діяльності**

ISSN 2617-4650

СТРАТЕГІЯ І ТАКТИКА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

**Збірник наукових праць
Випуск 1-2, 2016 р.**

Рівне – 2016

Зміст випуску

<i>ЕКОНОМІЧНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ</i>	Валіулліна З.В. Корпоративні моделі забезпечення безпеки та економічного балансу у сучасних міжнародних економічних відносинах.....	7	
	Антонова С.Є., Присяжнюк М.М., Сафронюк О.Б. Державне регулювання розвитку економічного потенціалу Рівненської області на сучасному етапі.....	14	
	Гладченко А.Ю. Фактори впливу ТНК на державне управління економічною рівновагою.....	22	
	Миськовець Н.П. Державне регулювання розвитку екосистемного підприємництва в Україні.....	29	
	Притула М.Ю. Європейський досвід управління процесом раціонального природокористування.....	38	
	Сазонець І.Л., Шкоропад Н.О. Інструментарій забезпечення інформаційної безпеки регіону.....	45	
	Сазонець О.М. Світові стратегії інформатизації та тактика наздоганяючого розвитку України.....	50	
	Стець Н.В. Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств в умовах економічних трансформацій в державі.....	61	
	<i>СТРАТЕГІЯ І ТАКТИКА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ</i>	Дидманидзе Ибраим, Донадзе Михаил, Кахидзе Реваз Основные принципы построения интегрированной информационной системы управления ВУЗов.....	67
		Дробко Е.В. Теоретичні аспекти удосконалення механізмів державного управління у сфері надання духовної допомоги учасникам бойових дій.....	74
Залужна А.Є. Теоретико-методологічні засади осмислення культурної політики держави.....		83	
	Зима І.Я. Визначення проблем реформування соціальної державної системи управління охороною здоров'я в Україні.....	88	

Корбутяк В.І., Даніловець К.М., Пилипчук А.В. Роль електронного документообігу в діяльності місцевих органів виконавчої влади.....	96
Маланчук Л.О., Романишина І.Д. Організації діловодства в органах місцевого самоврядування на прикладі сільських рад.....	101
Набочук О.Ю., Мартинюк С.В. Роль органів місцевого самоврядування в розвитку освіти Рівненщини: сучасний стан, перспективи.....	108
Тихончук Л.Х. Економічне регулювання державою міжнародної діяльності корпорації.....	115
Фесянов П.О., Білобран Т.В., Кобринчук А.С. Роль територіальних громад в економічному житті Луцького району Волинської області.....	121
Цецик Я.П., Мартинюк Г.Ф. Політика польської влади у галузі освіти на Волині у міжвоєнний період.....	126
Вимоги до оформлення статей.....	132

Issue's Contents

<i>ECONOMIC PROBLEMS OF PUBLIC ADMINISTRATION</i>	Valiullina Z.V. Corporative models providing for economic balance in present-day international economic relations.....	7
	Antonova S.Y., Prysiazhniuk M. M., Safroniuk O. B. State regulation of development of economic potential of the Rivne Region at the modern stage.....	14
	Hladchenko A. Y. Factors influence on governance TNC economic equilibrium.....	22
	Myskovets N.P. State regulation of development of ecosystem enterprises in Ukraine...	29
	Prytula M.Y. European experience of management of the process of rational authorization.....	38
	Sazonets I.L., Shkoropad N.O. Institution of institutional insecurity of the region.....	45
	Sazonets O.M. World strategies of informatics and the tactics of developing development of Ukraine.....	50
<i>STRATEGY AND TACTICS OF PUBLIC ADMINISTRATION</i>	Stets N.V. Effectiveness of farming agricultural enterprises in conditions of economic transformations in the state.....	61
	Didmanidze Ibraim, Donadze Mikhail, Kakhidze Revaz Basic principles of building an integrated information management system of universities.....	67
	Drobko E.V. Theoretical aspects of improvement mechanisms of public administration in providing spiritual assistance to combatants.....	74
	Zaluzhna A.Y. Theoretical and methodological bases of measurement of the cultural policy of the state.....	83
	Zyma I.Y. Determination of the problems of reforming the social state health care management system in Ukraine.....	88

Issue's Contents

Korbutiak V. I., Danilovets K.M., Pylypchuk A.V. The role of electronic documentary cooperation in the activities of local bodies of the executive authority.....	96
Malanchuk L.O., Romanyshyna I.D. Organizations of business in local government organizations by the case of agricultural council.....	101
Nabochuk O.Y., Martyniuk S.V. The role of local government organs in developing equal education: the modern state, perspectives.....	108
Tykhonchuk L.H. Economic regulation of the state of international corporate activity.....	115
Fesianov P.O., Bilobran T.V., Kobrynychuk A.S. The role of territorial groups in the economic life of Lutsk Region of the Volyn Region.....	121
Tsetsyk Y.P., Martyniuk H.F. Politics of the Polish government in the field of education in the intervention period.....	126
Requirements for Authors	132

4. Sazonets I. L., Leshchenko M. M. Human Development: Globalization Dimension - State institutional regulation of the concentration of capital of international and national corporations / I. L. Sazonets, M. M. Leshchenko – Rivne : Volyn. oberehy, 2017. – 164 p.
5. Sazonets O. M., Sarychev V. I. International Organizations in the Management of Human Development: Globalization Dimension - D. : New Ideology, 2012. – 252 p.
6. Hanin I. H., Sazonets I. L. The theory of transnationalization of the world economy: a textbook / I. H. Hanin, I. L. Sazonets – Donetsk : Yuho-Vostok, 2011. – 280 p.

УДК. 94. (477.8)

Фесянов П. О.,

к.держ.упр.,

доцент кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності
Національний університет водного господарства та природокористування

Білобран Т. В.,

студентка 4 курсу, група ДІД-41,

навчально- наукового інституту економіки та менеджменту

Національний університет водного господарства та природокористування

Кобринчук А. С.,

студентка 4 курсу, група ДІД-41,

навчально- наукового інституту економіки та менеджменту

Національний університет водного господарства та природокористування

РОЛЬ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В ЕКОНОМІЧНОМУ ЖИТТІ ЛУЦЬКОГО РАЙОНУ ВОЛИНСЬКОЇ ОБЛАСТІ

Fesianov P. O.,

PhD in Public Administration

Associate Professor of Public Administration,

Documentation and Information Activities Department

of National University of Water and Environmental Engineering

Bilobran T. V.

4-year student, group DID-41,

Educational and Scientific Institute of Economics and Management

National University of Water and Environmental Engineering

Kobrynychuk A. S.

4-year student, group DID-41,

Educational and Scientific Institute of Economics and Management

National University of Water and Environmental Engineering

THE ROLE OF TERRITORIAL GROUPS IN THE ECONOMIC LIFE OF LUTSK REGION OF THE VOLYN REGION

У статті висвітлено роль та огляд територіальних громад в економічному житті Луцького регіону. Визначено роль процесу децентралізації та об'єднання територіальних громад. Увага акцентується на проблемах, які виникають під час створення територіальних громад та на новітніх механізмах роботи громад Луцького району.

The article highlights the role and the review of territorial communities in the economic life of the Lutsk region. The role of the process of decentralization and association of territorial communities is determined. Attention is focused on the problems that arise when creating territorial communities and on the latest mechanisms of work of communities in the Lutsk district.

Ключові слова: територіальна громада, реформа, децентралізація, концепція, бюджет.

Keywords: territorial community, reform, decentralization, concept, budget.

1. **Постановка проблеми.** Нові українські реалії спонукають до пошуку шляхів радикального покращення існуючих моделей управлінської діяльності на територіях, в адміністративно-територіальних утвореннях. Довгоочікувана реформа місцевого самоврядування в Україні, яка має забезпечити реальні можливості його розвитку, стала реальністю. Світовий досвід доводить, що динамічний розвиток територій та країн у цілому неможливо забезпечити на сталому рівні без децентралізації державного управління, без спроможного місцевого самоврядування [1]. Перед місцевим самоврядуванням вже давно постали виклики, які не можуть залишатися без відповідної реакції. Йдеться про економічно-фінансову неспроможність переважної більшості громад, фактичну відсутність коштів у бюджетах розвитку та інвестицій в інфраструктуру, зокрема комунальну. Реформування місцевого самоврядування та процеси децентралізації влади повинні здійснюватися на основі Конституції та законів України, положень Європейської хартії місцевого самоврядування. Саме тому, орієнтуючись на європейські стандарти, необхідно, перш за все, швидко вирішити проблеми правового й організаційного характеру, здійснити правове забезпечення процесу реформування місцевого самоврядування. Згідно постанови Кабінету міністрів України, Луцьк, як місто обласного значення, повинно об'єднатися із прилеглими селами в зоні доступності 20 кілометрів. І це логічно, адже значна частина мешканців приміських сіл працює саме у Луцьку, в міських навчальних та позашкільних закладах навчаються їхні діти, тут вони лікуються та відпочивають.

Стратегічними цілями децентралізації є створення ефективної системи органів влади, високий рівень спроможності регіонів, висока якість послуг, а її кінцевою метою є створення безпечного та комфортного середовища для життя людей в Україні шляхом побудови ефективної системи влади.

2. **Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Забезпечення ефективного соціально-економічного розвитку адміністративно-територіальних утворень країни будь-якого рівня, створення умов інноваційного розвитку об'єктивно обмежується рівнем його забезпечення

фінансовими ресурсами, основу яких складають доходи місцевих бюджетів. Саме тому питаннями теоретичного усвідомлення можливостей і перспектив бюджетної децентралізації знаходяться в колі інтересів багатьох науковців. Так, варіанти створення самодостатніх територіальних громад розглядалися у роботах М. Деркач, Я. Жовнірчик, Ю. Криворотько та ін., опрацювання зарубіжного досвіду децентралізації бюджету й можливостей усунення проблем удосконалення міжбюджетних відносин є в роботах таких вчених як С. Боринець, М. Гнатюк, А. Нечай, Б. Сайдель, В. Швець, О. Шевченко та інших. Вирішення питань удосконалення формування місцевих бюджетів запропоновано в наукових працях Н. Бойцун, Ю. Ганущака, С. Лекаря, І. Луніної, П. Саблука, І. Щербини та інших.

3. **Виклад основного матеріалу дослідження.** Жителі, об'єднані постійним проживанням у межах села, селища, міста, що не є самостійною адміністративно-територіальною одиницею, можуть ініціювати утворення органів самоорганізації населення або ініціювати започаткування посади старости, який входить до складу системи органів місцевого самоврядування відповідної територіальної громади, що є самостійною адміністративно-територіальною одиницею; визначення чітких меж кожної адміністративно-територіальної одиниці, забезпечення повсюдності юрисдикції органів місцевого самоврядування на території відповідної адміністративно-територіальної одиниці, недопущення наявності в межах територіальної громади інших адміністративно-територіальних одиниць; утворення виконавчих органів обласних та районних рад [3]. У Концепції також визначено, що реформування територіальної організації влади передбачає:

— зміну статусу місцевих держадміністрацій з місцевих органів виконавчої влади на органи, які здійснюють контроль за дотриманням вимог законодавства, законністю актів органів місцевого самоврядування, а також координацію діяльності територіальних органів центральних органів виконавчої влади на відповідній території;

— виконання територіальними органами центральних органів виконавчої

влади на відповідній території функцій із здійснення контролю за дотриманням у визначених сферах вимог законодавства, надання адміністративних, соціальних та інших послуг населенню та юридичним особам;

— формування мережі територіальних органів центральних органів виконавчої влади з метою створення оптимальних умов для одержання населенням та юридичними особами адміністративних та соціальних послуг, які надаються такими органами;

— місцеве самоврядування в Україні – це гарантоване державою право та реальна здатність територіальної громади – жителів села чи добровільного об'єднання в сільську громаду жителів кількох сіл, селища, міста – самостійно або під відповідальність органів та посадових осіб місцевого самоврядування вирішувати питання місцевого значення у межах Конституції та Законів України (ст. 2 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні»);

— місцеве самоврядування – це право і реальна здатність органів місцевого самоврядування регламентувати значну частину публічних справ і управляти нею, діючи в межах закону, під свою відповідальність і в інтересах місцевого населення (ст. 3 Європейської хартії місцевого самоврядування) [4].

Міжнародна практика свідчить, що неможливо посилити здатність територіальних громад до самостійних стратегічних дій без укрупнення громад. Україна розпочала реформування місцевого самоврядування на основі децентралізації. Дніпропетровщина завжди була визнаним лідером управлінських змін, реформ, новацій. І в нинішній реформі перші об'єднані територіальні громади були створені на Дніпропетровщині [3]. На сьогодні їх 16. Багато у чому такі успіхи зумовлені хорошим контактом між науковцями та практиками, унаслідок чого здійснена належна науково-методична підтримка процесів реформування. Напрями реформування місцевого самоврядування були визначені іще в схваленій 22 липня 1998 р. Указом Президента України № 822 Концепції адміністративної реформи, однак першим нормативним актом, у якому йшлося про реформу місцевого самоврядування, була Концепція державної регіональної політики,

затверджена указом Президента України 25 травня 2001 за № 341/2001 [4]. Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 29 липня 2009 р. № 900-р було схвалено підготовлену відповідно до європейських стандартів Концепцію реформи місцевого самоврядування, але вона необґрунтовано була скасована в 2012 р. Кабінет Міністрів України своїм розпорядженням від 1 квітня 2014 р. № 333-р схвалив третю Концепцію реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні (далі – Концепція) [4].

Варто зауважити, що в березні Президент України підписав Закон «Про добровільне об'єднання територіальних громад». Потім постановою Кабінету Міністрів була затверджена Методика формування спроможних територіальних громад, відповідно до якої потенційними адміністративними центрами, навколо яких мають об'єднатися громади, спочатку визначаються міста обласного значення та районні центри. Потім – села, селища, міста, що історично мали статус районних центрів. Відстань від центру і крайнього населеного пункту, який входить в об'єднання, не повинна перевищувати 25 кілометрів по дорогах із твердим покриттям та можливістю доїзду до, скажімо, найближчого ФАПу чи пожежної служби в межах півгодини. Важливою умовою створення нової громади є економічна спроможність, тобто можливість для людей заробляти на життя в межах географічної доступності, а це в першу чергу – наявність підприємства чи потужного господарства. У разі розташування на вказаній території більше одного населеного пункту, який може бути визначений потенційним адміністративним центром, перевагу віддають тому, який має краще розвинену інфраструктуру.

У Волинському Центрі розвитку місцевого самоврядування відбувся круглий стіл, який був присвячений співпраці громадських організацій Волинської області, що працюють у сфері децентралізації. Під час зустрічі представники громадських організацій обговорили концепцію реформи децентралізації, останні оновлення законодавчої бази та майбутні поправки, міжмуніципальне співробітництво, практичні аспекти застосування законодавства про співпрацю територіальних громад. На круглий

стіл завітали не лише учасники громадських організацій, а й представники навчальних закладів. Дискусія вийшла живою і гарячою, адже присутні шукали не лише точки доступу, а й озвучили проблеми. Експерти із регіонального розвитку Волинського Центру розвитку місцевого самоврядування зауважили, що потрібно допомогти розвивати нові галузі виробництва у новостворених ОТГ, наприклад, у великих приміщеннях, які зараз не використовуються. Вказали і на проблеми, приміром, брак знання англійської мови та спеціалістів для роботи із молоддю, зміну ролі бібліотек і будинків культури тощо. Члени громадських організацій у підсумку висловили загальну думку про те, що громада виграє, коли в ОТГ є особистість. Чому жодне приміське село не побажало об'єднуватися з обласним центром? У принципі, такі вимоги Закону «Про добровільне об'єднання територіальних громад», де чітко сказано, що головне – ініціатива на місцях.

Місто Луцьк знаходиться у складному становищі. Саме зараз вирішується майбутнє міста – чи воно буде рости і розвиватись, чи зупиниться у своєму розвитку і почнеться стагнація. Все залежить від успішності реалізації реформи децентралізації. Ця реформа дозволяє сусіднім територіальним громадам об'єднуватися для вирішення спільних проблем та задля створення комфортних умов проживання для місцевих мешканців. Крім того, сусідні громади мають і спільні проблеми, тож об'єднання в одну громаду дозволить об'єднати зусилля міста та сіл для їх вирішення. Для обласного центру таке об'єднання потрібне, щоб місто мало перспективу просторового та інвестиційного розвитку. Отож, створення об'єднаної територіальної громади у складі міста Луцьк та сусідніх із ним сіл – це вимога часу, підкріплена економічними розрахунками. Об'єднання стане поштовхом до соціально-економічного розвитку міста і прилеглих сіл. «Народний контроль» закликає усіх свідомих громадян, мешканців міста Луцьк та сусідніх сіл до активної участі у всіх заходах, що будуть відбуватися в рамках процесів децентралізації, як то громадських обговорень чи сесій рад. Щодо співпраці у цьому питанні направлене звернення і до всіх політичних та громадських об'єднань, що хочуть кращого майбутнього для своїх громад. Лише спільна та активна позиція членів територіальних громад міста та сусідніх

сіл щодо об'єднання зможе перебороти всі перепони на цьому шляху. Попри затверджений урядом перспективний план об'єднання громад, фактична картина навколо Луцька вимальовується трішки інакшою, аніж її сформували на початку. Нині є беззаперечне бажання Луцька розширити свої межі за рахунок приєднання територій сільських рад Підгаєць, Прилуцького та Гіркої Полонки.

Зі сторони вказаних населених пунктів такого великого бажання немає, хоча розуміння незворотності процесу присутнє. Процес окутаний політичними заявами, втім, поглиблюватися у них не будемо. Поговоримо ліпше про ті економічні чинники, які поєднують Луцьк із селами майбутньої територіальної громади. Бюджет Луцька за доходами без міжбюджетних трансфертів у 2016 році перевищив 800 мільйонів гривень, де більше половини із них – надходження податку з доходів фізичних осіб. Значні суми надходжень до міського бюджету складають єдиний податок, який платять підприємці, акцизний збір, податок на майно. Доходи загального фонду бюджету Прилуцького та Гіркої Полонки за 2016 рік фактично становили 3,7 млн грн. Підгайці мають ще кращі цифри – 12,3 млн грн. Для сіл такі цифри оптимістичні. А якби вони об'єдналися у громаду, то зі зміною податкової бази збільшили би ще низку доходів. Наприклад, отримали би 60% податку на доходи фізичних осіб. Щоправда, у такому випадку довелось би і забезпечувати медичні, освітні об'єкти за свій рахунок. Втім, підступність цих великих як для сіл бюджетів, в певній мірі, полягає у такій статті доходів, як акцизний податок. Його сплачують тоді, коли продають алкогольні, тютюнові виробів. Та передусім – пальне. Збір акцизного податку Підгаєць за минулий рік досяг 8,1 млн грн, Прилуцького – 2,5 млн грн, а Гіркої Полонки – 1,3 млн грн. "Водночас, чинний механізм зарахування цього податку до місцевих бюджетів не є справедливим. Адже, наприклад, у Підгайцях заправляються не лише підгайчани, а й автотранспортні засоби з інших територій, де немає автозаправних станцій. А доходи отримують Підгайці. Така сама ситуація і у інших селах. Вважаю, що це все тимчасово. Доступ до акцизного податку мали би мати всі території, які користуються нафтою. Тих, хто козиряться гарним бюджетом (а у них в складі доходів 70% нафтового акцизу) можуть чекати не прості часи", –

пояснює експерт. Разом з тим, на території прилеглих сіл є великі підприємства, які забезпечують гарну податкову базу. Вони створюють додану вартість, тобто, головний рушій розвитку економіки. Наприклад, на території села Струмівка (Підгайцівська сільрада) знаходиться підприємство "Модерн-Експо", ТзОВ "Мінмат Ревербері", ТзОВ "Шинака –Україна" та інші. Та формула об'єднання, яку пробують втілити зараз, була не від самого початку. Відповідно до перспективного плану, який затвердив уряд, Луцьк повинен був утворити лише за рахунок власних територій спроможну територіальну громаду. У тому, що це було би так, сумніватися не доводиться. Успішне вирішення процесів реформування місцевого самоврядування й децентралізації влади в Україні значною мірою залежить від професіоналізму кадрового потенціалу й належного кадрового забезпечення органів місцевого самоврядування [5]. З цією метою необхідно забезпечити умови для підвищення кваліфікації службовців місцевого самоврядування, у тому числі шляхом проходження навчання та тренінгів за кордоном для вивчення найкращого міжнародного досвіду з питань реформування місцевого самоврядування та децентралізації влади [1]. Для успішного впровадження реформи потрібні люди відповідної кваліфікації. Слід зазначити, що здійснення в Україні процесів реформування місцевого самоврядування й служби в органах місцевого самоврядування ставить принципово нові завдання перед персоналом органів місцевого самоврядування, вимагає наявності компетентних і високопрофесійних кадрів, здатних працювати в нових умовах й вирішувати надскладні комплексні проблеми. На підтримку децентралізації в Україні й підвищення кваліфікації фахівців місцевого самоврядування ЄС сьогодні готовий виділити 97 мільйонів євро.

4. Висновки. Таким чином, роль територіальних громад в економічному житті відіграє одну з важливих ролей для Луцького регіону. Загалом територіально-адміністративний устрій — це функція держави, і в інших країнах зазвичай ніхто нікого не питає: покинулися люди зранку — і вже були в новому устрої. Інша річ, що українське суспільство, на нашу думку, визріло до того, що все-таки у державних кабінетах не

все може бути враховано, тому треба включати у процеси реформування усі ланки, хоча б ту частину суспільства, яка є активною. Добровільність полягає в тому, що ми, не чекаючи змін до Конституції, не чекаючи, поки почне діяти новий адміністративно-територіальний устрій, можемо об'єднуватись. Якщо громади об'єднуються згідно з Перспективним планом (на Волині він ще формується) і методикою, вони стають спроможними. Добровільність полягає також у тому, що, по-перше, можна об'єднатись або ні, по-друге, можна об'єднатися згідно із законом, але не відповідно до Методики, і тоді, очевидно, не буде досягнуто бажаної спроможності, переваг і преференцій. Ідея не в тому, що як хотіли, так і об'єдналися, а в тому, щоб допомогти об'єднатися так, аби стати сильною спроможною громадою.

Література:

1. Децентралізація публічної влади: досвід європейських країн та перспективи України / Бориславська О. М., Заверуха І. Б., Школик А. М. та ін. ; Центр політико-правових реформ. – К. : Москаленко О. М., 2012.
2. Експертна оцінка проекту Закону України про стимулювання та державну підтримку об'єднання сільських територіальних громад. – Режим доступу : <http://www.msdp.undp.org.ua>. – Назва з екрану.
3. Загальні засади місцевого самоврядування в Україні : підруч. / авт. упоряд. : В. М. Вакуленко, М. К. Орлатий, О. С. Ігнатенко та ін.; за заг. ред. В. М. Вакуленка, М. К. Орлатого. – К. : НАДУ, 2010. – 400 с.
4. Концепція реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні : розпорядження Кабінету Міністрів України від 1 квітня 2014 р. № 333-р. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-%D1%80>.
5. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР 6 зі змінами станом на 12.02.2015 р. [Електронний ресурс].
6. Про пріоритетні напрями інноваційної діяльності в Україні : закон України від 08.08.2011 р. № 3715-VI // Відом. Верховної Ради України. – 2012. – № 19-20. – Ст. 166.

References:

1. Decentralization of public authority: experience of European countries and

prospects of Ukraine / Boryslavska O. M., Zaverukha I. B., Shkolyk A. M., and others. ; Center for Political and Legal Reforms. – K. : Moskalenko O. M., 2012.

2. Expert evaluation of the draft Law of Ukraine on stimulation and state support of the association of rural communities. – Access mode: <http://www.msdp.undp.org.ua>. – Title from the screen.

3. General principles of local self-governance in Ukraine: under the umbrella. / aut. arrangement of : V. M. Vakulenko, M. K. Orlatyi, O. S. Ihnatenko and others; per community Ed. V. M. Vakulenko, M. K. Orlatyi. – K. : NAPA, 2010. – 400 p.

4. Concept of Reform of Local Self-Government and Territorial Organization of Power in Ukraine: Order of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated April 1, 2014 No. 333-p. – Mode of access: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-%D1%80>.

5. On Local Self-Government in Ukraine: Law of Ukraine dated May 21, 1997 No. 280/97-BP 6 with changes as of February 12, 2015 [Electronic resource].

6. On priority directions of innovation activity in Ukraine: Law of Ukraine dated 08.08.2011 № 3715-VI // Відом. The Verkhovna Rada of Ukraine. – 2012. – No. 19-20. – Art. 166.

УДК 94.477.8

Цецик Я. П.,

к.і.н., доцент,

доцент кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності
Національний університет водного господарства та природокористування

Мартинюк Г. Ф.,

к.пед.н.,

доцент кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності
Національний університет водного господарства та природокористування

ПОЛІТИКА ПОЛЬСЬКОЇ ВЛАДИ В ГАЛУЗІ ОСВІТИ НА ВОЛИНІ У МІЖВОЄННИЙ ПЕРІОД

Tsetsyk Y. P.,

Ph.D. in History,

Associate Professor of Public Administration,

Documentation and Information Activities Department

of National University of Water and Environmental Engineering

Martyniuk H. F.,

PhD in Pedagogical science,

Associate Professor of Public Administration,

Documentation and Information Activities Department

of National University of Water and Environmental Engineering

POLITICS OF THE POLISH GOVERNMENT IN THE FIELD OF EDUCATION IN THE INTERVENTION PERIOD

Анотація. У статті проаналізовано роль органів польської влади в галузі освіти у міжвоєнний період. Досліджено причини полонізації освітніх закладів регіону та з'ясовано роль польської адміністративної влади у цих процесах. Проаналізовано протидію цій політиці з боку українських легально діючих політичних угруповань. Розглянуто консолідаційно-об'єднуючі процеси в українському націонал-демократичному таборі.

Abstract. The article analyzes the role of Polish authorities in education in the interwar period. The reasons of polonization of educational institutions of the region are investigated and the role of these processes in the Polish administrative authority has been clarified. The opposition to this policy from the part of Ukrainian legally active political groups has been analyzed. The consolidation-uniting processes in the Ukrainian National-Democratic camp are considered.