

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ

ДНІПРОПЕТРОВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ  
ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

**СТАЛИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІЙ:  
ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ**

Матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції  
(25 жовтня 2019 р., м. Дніпро)

Дніпро – 2019

**УДК 332.14**  
**С 77**

*Рекомендовано до друку Вченою радою Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України (протокол № 08/228 від 29 жовтня 2019 р.)*

**Редакційна колегія:**

д. держ. упр., проф. С. М. Серьогін (голова),  
д. держ. упр., проф. О. Ю. Бобровська (заступник голови),  
д. істор. н., проф. Є. І. Бородин, д. держ. упр., проф. Л. Л. Прокопенко,  
д. держ. упр., доц. І. А. Чикаренко, д. держ. упр., доц. С. А. Квітка,  
к. е. н., доц. Л. Г. Шевченко (відп. секретар)

**С 77 Сталий розвиток територій: проблеми та шляхи вирішення : матеріали**  
Х Міжнар. наук.-практ. конф., Дніпро, 25 жовт. 2019 р. [Електр. видання] / за заг. ред. О. Ю. Бобровської. – Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2019. – 362 с. – Режим доступу: [http://www.dridu.dp.ua/konf/konf\\_dridu.htm](http://www.dridu.dp.ua/konf/konf_dridu.htm).

У збірнику матеріалів конференції оприлюднено результати наукових досліджень із правових, економічних, соціально-філософських, екологічних та психологічних питань сталого розвитку, пошуку та застосування механізмів та інструментів регулювання соціально-економічного розвитку територій з позиції ефективності інвестиційної та інноваційної складових забезпечення сталого розвитку, ролі органів державної влади та місцевого самоврядування в забезпеченні розвитку територій різного рівня.

Розрахований на фахівців державного і галузевого секторів економіки, державного, регіонального та муніципального управління, працівників органів державної влади та місцевого самоврядування, науковців, викладачів, слухачів.

УДК 332.14

© Дніпропетровський регіональний  
інститут державного управління  
НАДУ при Президентіві України,  
2019

NATIONAL ACADEMY FOR PUBLIC ADMINISTRATION  
UNDER THE PRESIDENT OF UKRAINE

DNIPROPETROVSK REGIONAL INSTITUTE  
FOR PUBLIC ADMINISTRATION

**SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TERRITORIES:  
PROBLEMS AND SOLUTIONS**

Materials of the X International Scientific and Practical Conference  
(October 25, 2019, Dnipro, Ukraine)

Dnipro – 2019

*Recommended for publishing by the Academic Council  
of Dnipropetrovsk Regional Institute for Public Administration  
of National Academy for Public Administration under the President of Ukraine  
(Protocol No. 08/228 on October 29, 2019)*

**Editorial board:**

Doctor in Public Administration, Prof. S. Seriogin (Head),  
Doctor in Public Administration, Prof. O. Bobrovska (Deputy Chairman),  
Doctor in Historic Sciences, Prof. Ye. Borodin, Doctor in Public Administration,  
Prof. L. Prokopenko, Doctor in Public Administration, Ass. Prof. I. Chikarenko,  
Doctor in Public Administration, Ass. Prof. S. Kvitka,  
Ph. D. in Economics, Ass. Prof. L. Shevchenko (Executive Secretary).

**Sustainable Development of Territories: Problems and Solutions: Materials of X Intern. Scientific and Practical Conf., Dnipro, October 25, 2019 [electronic edition] / ed. by O. Bobrovska. – Dnipro : DRIPA NAPA, 2019. – 362 p. – Access mode : [http://www.dridu.dp.ua/konf/konf\\_dridu.htm](http://www.dridu.dp.ua/konf/konf_dridu.htm).**

The Materials of digest contain results of scientific research on legal, economic, socio-philosophical and ecological issues of sustainable development, the findings and application of mechanisms and instruments for regulating the socio-economic development of territories from the point of view of sustainability, the efficiency of investment and innovative components of sustainable development, outline the role of scientific research in this direction and the role of state and local self-government in ensuring the development of territories of different levels.

It is designed for specialists of the public administration and industry sectors of the economy, state, regional and municipal government representatives, scientists, teachers, and students.

UDC 332.14

© Dnipropetrovsk Regional Institute for  
Public Administration of the National  
Academy for Public Administration under the  
President of Ukraine, 2019

## ВСТУПНЕ СЛОВО

Визначення національної парадигми і стратегії сталого розвитку України відбувалося під впливом сучасних світових тенденцій щодо вирішення проблеми не лише гармонійного розвитку людства, але і його виживання. Головним стало розуміння того, що підвалини розкриття цієї проблеми перебувають у площині загальних процесів техносферизації людського мислення, а отже, і господарської поведінки. Народ України, який тією чи іншою мірою є власником великої кількості різноманітних природних і суто матеріальних ресурсів, повинен сформувати в себе здатність перетворювати їх на капітал. Але відомо, що ресурс стає капіталом за наявності відповідних інституціональних умов. Перетворення матеріальних активів у продуктивний капітал є дуже складним процесом, проте без нього забезпечення сталого розвитку України в подальшому є проблематичним. Так, господарська практика сьогодення доводить, що найбільш адекватною основою для сталого розвитку національного господарства можуть бути тільки власні ресурси. Стає зрозумілою необхідність визначення сучасних домінант, стратегічних засад та перспективних напрямів сталого розвитку України в глобальному середовищі на основі аналізу й оцінювання саме новітніх наукових концепцій господарювання відповідно до світових домінант сталого розвитку на майбутнє, з одного боку, і наявного стратегічного потенціалу держави, включаючи основні природні ресурси (земельний, водний, лісовий тощо), соціальний складник, умови гарантування природно-техногенної та екологічної безпеки, визначення національної еколого-економічної політики з програмною основою перспективного розвитку держави – з іншого.

Упродовж десяти років наукова спільнота Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України в рамках цього напрямку досліджень проводить науково-комунікативні заходи різного рівня. За ці роки розглядалися різні питання проблематики сталого розвитку на макро-, мезо- та мікрорівнях, питання формування та реалізації політики сталого розвитку, механізмів ресурсного забезпечення сталого розвитку. Водночас теоретико-методологічний аналіз концептуальних засад сталого розвитку обов'язково повинен передбачати адаптацію його застосування до конкретних суспільно-економічних обставин та реалій. Формування сталого розвитку в Україні сьогодні передбачає створення належного механізму державно-правового регулювання в умовах стабільного суспільно-політичного та соціально-економічного розвитку. А це означає, що в кризовій ситуації, яка склалася в Україні, потрібно закладати надійний фундамент для забезпечення в майбутньому стійкого розвитку суспільно-економічної системи України. Сподіваємося, що зазначені аспекти стануть предметом дискусій та прийняття рекомендацій за результатами проведення конференції, які будуть корисними для органів публічного управління стосовно вирішення сучасних проблемних питань розвитку України.

Директор ДРІДУ НАДУ при Президентові України  
доктор наук з державного управління, професор,  
заслужений діяч науки і техніки України,  
***С. М. СЕРЬОГІН***

## 10 РОКІВ РОБОТИ – ПІДВОДИМО ПІДСУМКИ

Шановні учасники! Сьогодні ми проводимо Десяту ювілейну міжнародну науково-практичну конференцію «Сталий розвиток територій: проблеми та шляхи вирішення». У рамках цього напрямку досліджень комунікативний захід проводився із залученням вітчизняних і зарубіжних фахівців різних галузей науки. Розгортання її учасниками концепту сталого розвитку, певне розуміння взаємозв'язку і взаємовпливу його структурних складників, принципів реагування на впливи зовнішнього середовища зі збереженням прийняттого режиму функціонування суб'єктів економіки, – усе це створювало рамкові умови формування наукових засад системної методології забезпечення сталого розвитку.

Усі десять років незмінними організаторами конференції були Дніпропетровський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Дніпропетровське відділення Асоціації міст України, Дніпропетровська обласна державна адміністрація. Модератор цього заходу – кафедра економіки та регіональної економічної політики Дніпропетровського регіонального інституту державного управління. Кафедра має творчий колектив науковців, які досліджують проблемно-тематичні, хронологічні й територіально-географічні фактори впливу на сталість, збалансованість і комплексність розвитку з використанням сучасних парадигм і концепцій розвитку, теорії полюсів розвитку, концентрації продуктивних сил, вивчають питання якості інституційних, економічних, соціальних інфраструктур та інші. До участі в роботі конференції долучались аспіранти, докторанти, науковці, викладачі, слухачі, студенти, які займаються цією проблематикою. Для них конференція стала формою наукового спілкування, полеміки, дискусій, обміну ідеями, встановлення наукових контактів та зв'язків, що дозволило організаторам згенерувати численні напрями досліджень у контексті сталого розвитку територій.

Напрямами конференції за ці роки стали: теоретико-методологічні засади забезпечення сталого розвитку (економічний, екологічний, правовий та соціально-філософський аспекти); інвестиційний та інноваційний складники забезпечення сталого розвитку; проблеми та напрями розвитку економіки та регіональної економічної політики; механізми та моделі управління сталим розвитком територій; інструменти регулювання соціально-економічного розвитку територій; сучасні системи управління розвитком територій (вітчизняний та зарубіжний досвід); інституційні засади сталого розвитку в умовах децентралізації; формування, використання і нарощення потенціалу розвитку територій: національний та зарубіжний досвід; роль органів державної влади та органів місцевого самоврядування в забезпеченні сталого розвитку територій; науковий і освітній виміри сталого розвитку; застосування штучного інтелекту в управлінні економічними, екологічними та соціальними системами.

Як безумовний пріоритет, як стиль організації роботи комунікативного заходу стала робота з практиками, тому конференція обрала девізом своєї роботи: «Наука – освіта – державна та місцева влада: інтеграція для сталого

розвитку!»), що дозволило учасникам конференції у своїй подальшій науковій та практичній роботі розробляти механізми перетворень національного і муніципального господарства країни у стійку продуктивну цілісність, спроможну до самовідтворення та самоорганізації в напрямі вирішення нагальних соціально-економічних проблем, враховуючи досвід регіонів України і країн ближнього та дальнього зарубіжжя, які брали в роботі конференції безпосередню участь (учасники зі Швейцарії, Іспанії, Італії, Туреччини, Франції, Польщі, Албанії, Македонії, Біларусі, Росії, Башкортостану, Дагестану, Туреччини, Афганістану, Казахстану, Китаю, Індії).

Десять років проведення конференції зі сталого розвитку показали, що з часом ця проблематика не тільки не вичерпала себе, а навпаки – суттєво розширилась. Виокремилось ще багато нових недосліджених напрямів, які чекають на дослідження, більш глибоке пізнання й пропозиції щодо реалізації цих знань на практиці. Різноманіття соціально-економічних інститутів та їх складність в умовах високої невизначеності й ситуативної динамічності породжують низку проблем, вимагають адекватної управлінської реакції і принципово інших засобів і методів управління суспільною динамікою. По-перше, є потреба врахування змін балансу зв'язків і пропорцій у процесах розвитку в економіці країни в цілому та її регіонах, зокрема в умовах значних збурюючих впливів. По-друге, обираючи інструментарій діагностики результатів сталого розвитку, слід ураховувати, що соціально-економічні системи перебувають переважно в нерівноважному стані й необхідності постійного виявлення осциляторів, що провокують її незбалансованість. Є й інші виклики, пов'язані з проходженням циклічних процесів, урахування яких у практиці управління сталим розвитком можливе на базі більш глибокого розуміння сучасних закономірностей соціально-економічної динаміки.

Водночас повинні розвиватися і більш активні форми й ефективні методи організації спілкування науковців і практиків, створюватися нові умови їх об'єднання, майданчики для обговорень і дискусій, також потрібні інноваційні технології інтенсифікації опанування наукових наробок у практиці управління процесами сталого розвитку. Такий еволюційний шлях кафедра економіки та регіональної економічної політики Дніпропетровський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України обрала в майбутньому і для себе.

Завідувач кафедри економіки та регіональної економічної політики

ДРІДУ НАДУ при Президентові України  
доктор наук з державного управління, професор,

***О. Ю. БОБРОВСЬКА***

розробленої типології – визначення належності конкретного керівника до того або іншого виду сформованості професійних інтересів, виявлення його потенційних можливостей щодо підвищення результативності професійної діяльності в державному секторі економіки, видача рекомендацій з оптимізації процесу формування професійних інтересів.

Загальними напрямками формування та оцінювання професійних інтересів у керівників державних підприємств на основі акмеологічного підходу виділено: напрям нормативно-правового впливу на державний сектор економіки, що враховує соціальні норми, або соціально-законодавче нормування; напрям формування світогляду та професійної поведінки; напрям формування, що забезпечує професійну діяльність зазначеної групи керівників.

#### **Список використаних джерел**

1. Акмеологический словарь. – 2-е изд. / под общ. ред. А. А. Деркача. – М. : Изд-во РАГС, 2005. – 161 с.
2. Акмеология : учебн. пособ. / А. Деркач, В. Зазыкин. – СПб. : Питер, 2003. – 256 с.: ил. – (Сер. «Учебное пособие»).
3. Акмеология : учебник / под общ. ред. А. А. Деркача ; Рос. акад. госуд. службы при Президенте РФ ; Междунар. акмеологический ин-т. – М. : Изд-во РАГС, 2004. – 299 с.
4. Шпекторенко І. Структура професійної мобільності державного службовця / І. Шпекторенко // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. – Вип. 3(29). – Д. : ДРІДУ НАДУ, 2007. – С. 211 – 220.
5. Куйбіда В. С. Професійна мобільність та проблеми професіоналізації персоналу публічного управління / В. С. Куйбіда, І. В. Шпекторенко. – Київ : НАДУ, 2018. – 256 с.

*Романенко Євген Олександрович*

### **КОНВЕНЦІЯ МЛІ ПОЧИНАЄ ДІЯТИ В УКРАЇНІ**

Через прогалини та неузгодженості в національному і міжнародному податковому законодавстві компанії зменшують або уникають зобов'язань по сплаті податку на прибуток, через що Україна втрачає надходження до бюджету [1]. Майже дві третини експортних операцій в Україні проходять за непрямыми контрактами, через офшори. Офіс великих платників Державної фіскальної служби інформує що за підсумками 2017 р. 74 % всіх експортних контрактів та 59 % імпорتنних проходять за непрямыми контрактами через посередників, які зареєстровані в юрисдикції, яка має більш пільговий режим оподаткування, і через цього посередників здійснюється придбання або реалізація того чи іншого виду продукції [2].

Щоб уникнути цього Указом Президента України ще в квітні 2016 р. Кабінету Міністрів України було доручено невідкладно організувати роботу стосовно долучення України до міжнародних ініціатив ОЕСР[3]. ОЕСР – міжнародна організація, членами якої сьогодні є 34 країни. 70 країн мають статус партнерів ОЕСР, беручи участь у багатьох сферах її діяльності. За



впливом ОЕСР входить в трійку провідних світових економічних установ поряд з МВФ і Світовим банком. 1 січня 2017 р. Україна приєдналася до програми розширеного співробітництва в рамках ініціативи Організації економічного співробітництва і розвитку (ОЕСР).

Країни-члени ОЕСР розробили план дій для боротьби з розмиванням бази і виведенням прибутку з-під оподаткування BEPS (Base erosion and Profit Shifting). Зазначено, що BEPS включає в себе 15 кроків, які покривають різні сфери протидії агресивній податковому плануванню. З метою надання можливості більш оперативного перегляду міжнародних конвенцій був розроблений 15-й крок плану дій BEPS - MLI.

Багатостороння конвенція MLI (Multilateral Instrument) – це угода, приєднавшись до якої країна отримує можливість одночасного внесення змін в усі або деякі діючі Конвенції про уникнення подвійного оподаткування. Ця угода є частиною Плану дій BEPS протидії розмивання бази і виведення прибутку з-під оподаткування. Україна повинна ратифікувати Угоду MLI інакше може потрапити в офшорний список країн ЄС.

Необхідність укладення та ратифікація Багатосторонньої конвенції про виконання заходів, які стосуються угод про оподаткування, з метою протидії розмиванню бази оподаткування та виведенню прибутку з-під оподаткування обумовлена таким:

Україна приєдналась до Програми розширеного співробітництва в рамках ОЕСР та взяла на себе зобов'язання імплементувати мінімальний стандарт Плану дій для боротьби з розмиванням бази оподаткування та виведенням прибутку з-під оподаткування (далі – BEPS). Обов'язковими до виконання Україною є чотири кроки із п'ятнадцяти запропонованих, а саме:

крок 5. Удосконалення заходів боротьби з податковими зловживаннями;  
крок 6. Недопущення зловживання пільгами, передбаченими двосторонніми угодами;

крок 13. Рекомендації про документації з трансфертного ціноутворення та розкритті інформації по країнам;

крок 14. Удосконалення процедури взаємного узгодження шляхом вирішення спорів.

Кроки 6 та 14 передбачають обов'язкове внесення змін до діючих міжнародних двосторонніх угод про уникнення подвійного оподаткування (далі – угоди) шляхом проведення двосторонніх переговорів.

У Великобританії 23 липня 2018 р. в.о міністра фінансів України Оксана Маркарова підписала багатосторонню конвенцію MLI. 27 лютого 2019 р. Президент України вніс у Верховну раду законопроект № 0216 про ратифікацію конвенції MLI. 28 лютого Верховна Рада 231 голосами ратифікувала Багатосторонню конвенцію про виконання заходів, які стосуються угод про оподаткування, з метою протидії розмиванню бази оподаткування та виведенню прибутку з-під оподаткування [4]. Багатостороння конвенція містить положення, які обов'язкові для виконання кожною державою, яка її підписала, та містить перелік факультативних норм, застосування яких до кожної окремої угоди буде залежати від рішення кожної з держав. Україна також планує застосовувати до

своїх угод такі положення Багатосторонньої конвенції:

1. Положення про порядок оподаткування доходів від відчуження акцій або прав участі суб'єктів господарювання, вартість яких одержується переважно з нерухомого майна (ст. 9 Конвенції): застосовується норма про оподаткування зазначеного доходу за місцем знаходження нерухомості, за умови, що володіння цими акціями виконувалось хоча б в одному з 365 днів, що передують угоді, а також застосовується до акцій або прав участі у партнерстві або трасті.

2. Положення про постійні представництва.

2.1. Протидія ухиленню від сплати податків постійними представництвами, розташованими у третій юрисдикції (ст. 10 Багатосторонньої конвенції).

Зазначеним положенням передбачено незастосування переваг (звільнень), передбачених угодами, стосовно порядку оподаткування постійного представництва, розташованого в третій юрисдикції, якщо ставка податку в цій юрисдикції нижче 60 % від податку, який було б стягнуто в першій згаданій державі з такого виду доходу, якби таке постійне представництво було розташоване в першій згаданій державі. (Тобто, положення передбачає право держави – джерела доходу оподатковувати дохід постійного представництва, який звільняється від оподаткування у державі резиденства головного офісу або оподатковується за зниженими ставками у державі, в якій розташоване це постійне представництво).

2.2. Штучне уникнення статусу постійного представництва шляхом:

агентських домовленостей та подібних стратегій (ст. 12 Багатосторонньої конвенції): посилення норм щодо застосування договорів комісій передбачає створення постійного представництва у випадках, коли діяльність здійснюється агентом, який систематично укладає контракти від імені підприємства або грає основну роль в їх укладенні;

виключень, передбачених для окремих видів діяльності (ст. 13 Багатосторонньої конвенції): положення передбачає звуження визначення поняття «підготовча та допоміжна діяльність». Економічна діяльність не призводить до створення постійного представництва у випадках, перелічених в угодах, та якщо діяльність не має постійного характеру. Також цією нормою заборонено розділення на окремі види діяльності, які можуть трактуватись як діяльність, яка має допоміжний або підготовчий характер з метою уникнення створення постійного представництва;

розділення контрактів (ст. 14 Багатосторонньої конвенції): положення передбачає заборону поділу контрактів за часом. Норма спрямована на запобігання штучного поділу контрактів для окремих видів діяльності з метою уникнення створення постійного представництва.

Багатостороння конвенція не змінює тексту міжнародних договорів України про уникнення подвійного оподаткування, а застосовується разом з чинними договорами, модифікуючи їх положення.

8 серпня 2019 р. депозитарію Організації економічного співробітництва і розвитку (ОЕСР) були офіційно передані документи про ратифікацію Конвенції MLI в Україні. Це означає, що набуття чинності цією Конвенцією в Україні з 1 грудня 2019 р., а Україна стане 31-ю країною, де Конвенція застосовується.

Таким чином імплементація зазначених кроків BEPS сприятиме боротьбі з агресивним податковим плануванням, створенню рівних умов для вирішення питань щодо протидії ухиленню від сплати податків, удосконалення узгодженості міжнародних податкових правил, забезпечення більш прозорого податкового середовища, що покращить інвестиційний клімат, сприятиме зростанню економіки та стимулюватиме міжнародну торгівлю.

#### **Список використаних джерел**

1. Romanenko Y. A., Shchokin R. G. Corruption independence in Ukraine//Public management : collection. – № 4(9). – September, 2017. – Kyiv : ДП «Видавничий дім «Персонал», 2017. – р. 182 – 194.

2. [https://biz.censor.net.ua/news/3075578/chez\\_ofshory\\_prohodit\\_76\\_ukrainskogo\\_eksporta\\_gfs](https://biz.censor.net.ua/news/3075578/chez_ofshory_prohodit_76_ukrainskogo_eksporta_gfs).

3. Про заходи щодо протидії зменшенню податкової бази і переміщенню прибутків за кордон: Указ Президента України від 4 квітні 2016 р. № 180.

4. Про ратифікацію Багатосторонньої конвенції про виконання заходів, які стосуються угод про оподаткування, з метою протидії розмиванню бази оподаткування та виведенню прибутку з-під оподаткування: Закон України від 28.02.2019 р. №2692-VIII.

*Савостенко Тетяна Олександрівна*

### **РОЛЬ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ**

Конкурентні виклики нового століття обумовлюють необхідність забезпечення економічного зростання в державі на засадах сталого розвитку. Сталий розвиток територіальних систем не є їх теперішнім станом, це, свого роду, перспектива або пріоритет, до якого необхідно прагнути, це процес забезпечення функціонування територіальної системи із заданими параметрами у певних умовах протягом необхідного проміжку часу, що веде до гармонізації факторів виробництва та підвищення якості життя сучасних і наступних поколінь за умови збереження й поетапного відтворення цілісності навколишнього середовища [1].

В умовах мінливого зовнішнього середовища головним засобом реагування керівних владних структур на виклики ринку є перехід розвитку адміністративно-територіальних утворень країни на використання стратегічного планування, як своєрідної форми державного управління, що дозволяє підвищити конкурентоспроможність територій з огляду на можливість виявлення найважливіших проблем та визначення таких напрямків їх розвитку, для яких створено найсприятливіші умови та наявні відповідні ресурси. Наперед враховуючи можливості та загрози зовнішнього оточення та допускаючи розроблення декількох варіантів сценаріїв і моделей майбутнього розвитку регіональних соціально-економічних систем, які, за потреби, коригуються та адаптуються до змін, що відбуваються в економіці та суспільстві, стратегічне планування сприяє більш ефективному реагуванню на

## ВІДОМОСТІ ПРО АВТОРІВ

**Акімов Олександр Олексійович**, к. держ. упр., доцент, начальник відділу правового забезпечення Національної служби посередництва і примирення, Заслужений економіст України, Akimov Alexander, Candidate of science in Public Administration, Associate Professor, Head of Legal Support, National Mediation and Reconciliation Service, Honored Economist of Ukraine.

**Акімова Людмила Миколаївна**, д. держ. упр., к. е. н., доцент, Заслужений працівник освіти України, професор кафедри фінансів та економіки природокористування Національного університету водного господарства та природокористування, Akimova Liudmyla, Doctor for Public Administration, Ph.D. in Economics, Honored Worker of Education of Ukraine, Professor, Department of Finance and Economics of Nature Management, National University of Water and Environmental Engineering.

**Алибек Аида Мэлсовна**, студентка факультета естествознания Международного казахско-турецкого университета имени Х. А. Ясави, Alibek Aida, student of the faculty of Natural Sciences of the Kh. A. Yassawi International Kazakh-Turkish University.

**Андрієнко Антон Олегович**, аспірант кафедри менеджменту та управління проектами Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Anton Andriienko, Postgraduate of Management and Project Management Department, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Андрієнко Владислав Степанович**, слухач кафедри публічного управління та публічної служби Національної академії державного управління при Президентові України, Andrienko Vladislav, Student of the Department of Public Administration and Public Service of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Бардах Олександр Юхимович**, аспірант Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Bardakh Olexander, Postgraduate, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Барна Олег Степанович**, народний депутат України 8-го скликання, Barna Oleg, People's Deputy of Ukraine of the 8th convocation.

**Бобровська Олена Юрївна**, д. держ. упр., професор, завідувач кафедри економіки та регіональної економічної політики Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Bobrovska Olena, Doctor for Public Administration, Professor, Economics and Regional Economic Policy Department, Dnepropetrovsk Regional Institute of Public Administration the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Бобровський Олексій Ілліч**, аспірант кафедри державного управління та місцевого самоврядування Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Bobrovskiy Oleksii, Postgraduate of the Department of Public Administration and Local Government, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Бойко Наталія Олександрівна**, аспірант кафедри права та європейської інтеграції Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Boiko Nataliia, Postgraduate of the Department of Law and Europe integration, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Бондаренко Любов Іллівна**, слухач I курсу спеціальності 051 Економіка» спеціалізації «Економіка та управління персоналом» Центру дистанційного навчання «Кам'янський інститут» ПрАТ «ВНЗ «Міжрегіональна Академія управління персоналом», Bondarenko Lyubov, listener of the first course of specialty 051 «Economics» specialization «Economics and personnel management» Kamyansky Institute of Distance Learning Center PE «Higher education institution» Interregional Academy of Personnel Management».

**Бредун Каріна Олександрівна**, студент Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Bredun Karina, Student, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Васильєва Анна Василівна**, головний спеціаліст-головний бухгалтер Управління житлово-комунального господарства Центральної районної у місті Дніпрі ради, Vasilyeva Anna, chief specialist-chief accountant of the Department of Communal Services of the Central District in the city of Dnipro.

**Ворона Петро Васильович**, д. держ. упр., доцент, перший проректор Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості України, Vorona Petro, Doctor for Public Administration, Associate Professor, first Vice-Rector of the Institute for Training, the State Employment Service of Ukraine.

**Воронецькая Людмила**, заведуючий сектором аналіза макроекономічної динаміки Інститута економіки НАН Білорусі, магістр управління і економіки, Voronetskaya Ludmila, Head of Sector of the Analysis of Macroeconomic Dynamics of the Institute of Economics of National Academy of Sciences of Belarus, Master of Management and Economics.

**Гаврилюк Олена Петрівна**, начальник відділу фінансів установ соціального захисту фізкультури та спорту управління фінансів невиробничої сфери департаменту фінансів Дніпропетровської обласної державної адміністрації, Gavrylyuk Olena Petrivna, Head of Finance Department, Institutions of Social Protection of Physical Education and Sport of Finance of Non-Production Sphere of Finance Department of Dnipropetrovsk Regional State Administration.

**Головня Алевтина Вікторівна**, студент магістратури Придніпровської державної академії, будівництва та архітектури, Holovnia Alevtyna, student of the magistracy of the Prydniprovsk State Academy of Civil Engineering and Architecture.

**Головня Наталія Вікторівна**, студент магістратури Придніпровської державної академії будівництва та архітектури, Holovnia Natalia, student of the magistracy of the Prydniprovsk State Academy of Civil Engineering and Architecture.

**Гришних Наталія Сергіївна**, заступник начальника відділу фінансів установ освіти і культури правління фінансів невиробничої сфери Департаменту фінансів Дніпропетровської обласної державної адміністрації, Grishnykh Natalia, Deputy Head of the Finance Department of the Educational and Cultural Institutions of the Board of Finance of the Non-Production Sphere of the Finance Department of the Regional State Administration in Dnipropetrovsk Oblast.

**Грузевич Світлана Олегівна**, слухачка кафедри публічного управління та публічної служби Національної академії державного управління при Президентові України, Gruzevich Svetlana, listener in Public Administration and Public Service at the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Губаревич Віолета Сергіївна**, слухач 2-го курсу кафедри державного управління та місцевого самоврядування Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, 2-year student of the Department of Public Administration and Local Self-Government, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Гуржій Олена Валентинівна**, начальник відділу економічного розвитку та підприємництва районної адміністрації Запорізької міської ради по Заводському району, GurzhyOlena, Head of the Department of Economic Development and Entrepreneurship of the District Administration of Zaporizhzhya City Council in Zavodsky District.

**Гусак Надія Олександрівна**, студентка кафедри міжнародної економіки і світових фінансів Дніпропетровського національного університету імені Олеся Гончара, Gusak Nadiia, student, Department of International Economics and World Finance, Oles Honchar Dnipro National University.

**Гусаревич Наталія Володимирівна**, аспірант Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Gusarevych Natalia, Postgraduate of Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Джумадуллаєва Светлана Абсадыковна**, к. х. н., доцент кафедри екології і хімії факультета естествознания Международного казахско-турецкого университета имени Х. А. Ясави, Dzhumadullaeva Svetlana Absadikovna, Candidate of Chemical Sciences, Associate Professor, Department of ecology and chemistry, faculty of Natural Sciences, Kh. A. Yassawi International Kazakh-Turkish University.

**Дзюблик Павло Володимирович**, слухач кафедри публічного управління та публічної служби Національної академії державного управління

при Президентові України, Dzyublyk Pavlo, listener in Public Administration and Public Service at the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Дідковська Валерія Юріївна**, аспірант кафедри менеджменту та управління проектами Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Valeriia Didkovska, Postgraduate of management and project management department, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Дронов Дмитро Сергійович**, слухач Національної академії державного управління при Президентові України, Dronov Dmytro, Student of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine.

**Дубровська Марія Миронівна**, аспірант Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Dubrovsk Mariia, Postgraduate of the Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine.

**Дурман Микола Олександрович**, к. т. н., доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, Durman Mykola, Ph.D. of Information Technology, Docent, Associate Professor of the Department of Public Administration and Local Government of Kherson National Technical University.

**Дягілева Анастасія Олегівна**, студентка магістратури державної служби Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара за фахом «Публічне управління та адміністрування», Diaghileva Anastasia, student of the civil service magistracy Oles Honchar Dnipro National University in the specialty «Public administration and administration».

**Ермакова Елеонора Ериховна**, старший преподаватель кафедри управління, економіки и фінансов Брестского государственного технического университета, Ermakova Eleonora, Senior Lecturer, Department of Management, Economics and Finance, Brest State Technical University.

**Єгоренкова Юлія Олександрівна**, заступник начальника відділу комунальної власності управління стратегічного планування та комунальної власності виконавчого апарату Дніпропетровської обласної ради, Yehorenkova Yuliia, Deputy Head of Communal Property Sector of Strategic Planning and Communal Property Department of Executive Office of the Dnipropetrovsk Regional Council.

**Земляна Тетяна Валеріївна**, начальник відділу соціального захисту учасників АТО, членів їх сімей та внутрішньоопереміщених осіб Департаменту соціальної політики Дніпровської міської ради, Tatiana Zemlyana, Head of the Social Protection Department of ATO participants, their families and internally displaced persons of the Department of Social Policy of Dniprovsk City Council.

**Іваницька Ольга Михайлівна**, д. держ. упр., професор, професор кафедри теорії та практики управління Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря

Сікорського», Ivanytska Olha, Doctor for Public Administration, Professor, Department of Theory and Practice of Management, National Technical University of Ukraine «Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute».

**Івашова Людмила Миколайовна**, д. держ. упр., професор, професор кафедри публічного управління та митного адміністрування Університету митної справи та фінансів, Ivashova Liudmila, Doctor for Public Administration, Professor, Professor, Department of Public Administration and Customs Administration, University of Customs and Finance.

**Ігнат Олександр Володимирович**, аспірант кафедри менеджменту та управління проектами Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Ihnat Olexander, Postgraduate of the Department of Management and project management, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Каховська Олена Володимирівна**, д. е. н., професор, професор кафедри економіки та підприємництва Придніпровської державної академії будівництва та архітектури, Kakhovska Elena, Doctor in Economics, Professor, Department of Economics and Entrepreneurship of the Prydniprovsk State Academy of Civil Engineering and Architecture.

**Квітка Сергій Андрійович**, д. держ. упр., доцент, завідувач кафедри інформаційних технологій та інформаційних систем Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Kvitka Sergiy, Doctor for Public Administration, Ass. Prof., Head of the Chair of Information Technologies and Information Systems, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Кийда Людмила Іванівна**, старший викладач кафедри публічного управління та митного адміністрування Університет митної справи та фінансів, Kiida Liudmila, Senior Lecturer, Department of Public Administration and Customs Administration, University of Customs and Finance.

**Ківшина Марія Миколаївна**, аспірант кафедри інформаційних технологій та інформаційних систем Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Kivshyna Mariia, Postgraduate of the department of information technologies and information systems, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Ковалівська Світлана Валеріївна**, аспірант кафедри публічного управління та публічної служби Національної академії державного Управління при Президентові України, Kovalyska Svitlana, Postgraduate of the Public administration and public service department of the National Academy For Public Administration under the President of Ukraine.

**Кондратюк Александра Едуардовна**, студентка спеціальності економіка и управление на підприємстві Брестського державного



технічного університета, Kondratyuk Alexandra, Student of Specialty Economics and Management at the Enterprise of Brest State Technical University

**Коник Денис Вікторович**, слухач кафедри публічного управління та публічної служби Національної академії державного управління при Президентові України, Konyk Dennis, listener in Public Administration and Public Service at the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Корнієвський Сергій Володимирович**, к. держ. упр., спеціаліст управління молоді і спорту Дніпропетровської обласної державної адміністрації, кандидат наук з державного управління, Korniiievskiyi Sergii, Candidate of Public Administration, Specialist of Department of Youth and Sports of Dnipropetrovsk Regional State Administration.

**Коцовська Олександра Степанівна**, доцент кафедри освітньої політики Львівського обласного інституту післядипломної педагогічної освіти, Kotsovska Oleksandra, Ass. Prof. of the Department of Educational Policy Of the Lviv Regional Institute of Postgraduate Pedagogical Education

**Кошелева Людмила Єгорівна**, аспірант кафедри економіки та регіональної економічної політики Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Kosheleva Liudmila, Postgraduate of Economics and Regional Economic Policy Department, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Кравець Юрій Вікторович**, виконуючий обов'язки старости Письменського старостинського округу Васильківської об'єднаної територіальної громади Васильківського району Дніпропетровської області, Kravets Yurii, Acting Head of the Pysmensky District of Vasytkivska Amalgamated Territorial Community.

**Кравцов Олег Валентинович**, к. х. н., доцент, доцент кафедри інформаційних технологій та інформаційних систем Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Kravtsov Oleg, PhD in chemical sciences, associate professor, Associate Professor of the Department of Information Technologies and Information Systems, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Кравцова Тетяна Василівна**, к. т. н., доцент, доцент кафедри менеджменту та управління проектами Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Kravtsova Tetiana, PhD in Technical Sciences, Associate professor, Associate professor of management and project management Department, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Крижановська Анна Василівна**, головний спеціаліст відділу інформаційного та комп'ютерного забезпечення Департаменту фінансів

Дніпропетровської обласної державної адміністрації, Kryzhanovska Anna, Chief specialist of the Information and Computer Support Department of Dnipropetrovsk Regional State Administration.

**Кримчак Людмила Юрїївна**, к. пед. н., доцент, доцент кафедри соціальної роботи Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара, Krymchak Lyudmila, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Social Work Oles Honchar Dnipro National University.

**Крушельницька Таїсія Анатоліївна**, д. держ. упр., доцент, професор кафедри економіки та регіональної економічної політики Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Krushelnytska Taisiya, Doctor of Public Administration, Ass. Prof., Prof. of Economics and Regional Economic Policy Department, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Курілов Юрій Юрїйович**, аспірант Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Postgraduate of Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Лисогоря Анна Олегівна**, завідувач сектору молодіжної політики відділу молодіжної політики та національно-патріотичного виховання управління молоді, позашкільної освіти та національно-патріотичного виховання департаменту гуманітарної політики Дніпровської міської ради, Lysogorya Anna, Head of the Youth Policy Sector of the Department of Youth Policy and National-Patriotic Education of the Department of Youth, Extracurricular Education and National-Patriotic Education of the Department of Humanitarian Policy of the Dniepro City Council.

**Маматова Тетяна Валеріївна**, д. держ. упр., професор, професор кафедри менеджменту та управління проектами Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Tetiana Mamatova, Doctor for Public Administration, Professor, professor of management and project management department, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Матвеева Ольга Юрїївна**, к. держ. упр., доцент кафедри економіки та регіональної економічної політики Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Olga Matveieva, Candidate of science in Public Administration, As.Prof. of Economics and Regional Economic Policy Department, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Матвійшин Євген Григорович**, д. е. н., доцент, завідувач кафедри економіки Львівського регіонального інституту державного управління

Національної академії державного управління при Президентові України, Matviishyn Yevhen, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor, Head of the Department of Economics of Lviv Regional Institute for Public Administration of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine.

**Мельниченко Олександр Анатолійович**, д. держ. упр., професор, професор кафедри громадського здоров'я та управління охороною здоров'я Харківського національного медичного університету, Oleksandr Melnichenko, Doctor of Science in Public Administration, Professor, Professor of Department of Public Health and Healthcare Management, Kharkiv National Medical University

**Мусаткіна Ольга Анатоліївна**, головний спеціаліст з економічного розвитку та інвестицій ради Чкаловської сільської об'єднаної територіальної громади Нікопольського району Дніпропетровської області, Olga Musatkina, Economic Development and Investment Head Specialist of the Council of Chkalovsk rural united territorial community of Nikopol district of Dnipropetrovsk region.

**Новіченко Надія Володимирівна**, аспірант Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Novichenko Nadiia, Postgraduate of Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Огданська Ольга Дмитрівна**, доцент кафедри міжнародної економіки і світових фінансів Дніпропетровського національного університету імені Олеся Гончара, Ohdanskaya Olha, Ass. Prof., Department of International Economics and World Finance Oles Honchar Dnipro National University.

**Огданський Кирило Миколайович**, к. е. н., доцент, доцент кафедри економіки та регіональної економічної політики Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Kirill Ogdansky, Ph. D. in Economics, Ass. Prof., Economics and Regional Economic Policy Department, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Олещенко Вероніка Юліанівна**, аспірант кафедри соціальної і гуманітарної політики Національної академії державного управління при Президентові України, Oleshchenko Veronika, graduate student of the Department of Social and Humanitarian Policy of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Олійник Сергій Олександрович**, слухач кафедри публічного управління та публічної служби Національної академії державного управління при Президентові України, Oliynuk Sergey, listener in Public Administration and Public Service at the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Осадчук Світлана Вікторівна**, к. держ. упр., доцент, доцент кафедри економічної та фінансової політики Одеського регіонального інституту державного управління НАДУ при Президентові України, Osadchuk Svitlana, PhD of Public Administration, Associate Professor, Associate professor Department of

Economics that financial policies Odessa Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration of the President of Ukraine.

**Осинов Дмитро Миколайович**, аспірант кафедри державного управління та місцевого самоврядування Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Osipov Dmitry, Postgraduate of the Department of Public Administration and Local Self-Government of Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Пирогова Юлія Валеріївна**, аспірант кафедри державного управління та місцевого самоврядування Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Pyroghova Yuliia, Postgraduate of the Department of Public Administration and Local Self-Government of Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Піскоха Наталія Іванівна**, аспірант Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Piscoha Natalia, Postgraduate of Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Плешкова Ірина Михайлівна**, викладач вищої категорії, викладач-методист ДНЗ «Дніпровський транспортно-економічний коледж», Pleshkova Irina, teacher of the highest category, Teacher-Methodist of the Dniprovsky College of Transport and Economics.

**Полякова Ганна Дмитрівна**, студент магістратури Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара, Poliakova Ganna, Oles Honchar Dnipro National University.

**Полянська Яна Вадимівна**, аспірант кафедри економіки та регіональної економічної політики Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Polianska Yana, Postgraduate of Economics and Regional Economic Policy Department, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Потучек-Запольський Євген Миколайович**, слухач кафедри публічного управління та публічної служби НАДУ при Президентові України, Potuchek-Zapolsky Eugene, listener in Public Administration and Public Service Department at the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Прокопенко Леонід Львович**, д. держ. упр., професор, завідувач кафедри права та європейської інтеграції Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Prokopenko Leonid, Doctor for Public Administration, Professor, Chair of Law and European Integration Department, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Пуґач Андрій Миколайович**, д. держ. упр., доцент, завідувач кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування Дніпровського державного аграрно-економічного університету, Pugach Andriy, Doctor for Public Administration, Ass. Prof., Head of Department of management, public administration and administration, Dnipropetrovsk State Agrarian and Economic University.

**Ревенко Надія Григорівна**, к. е. н., професор, професор кафедри економіки Херсонської філії Національного університету кораблебудування ім. Адмірала Макарова (ХФ НУК), Revenko Nadia, Candidate of Science in Economics, Professor, Professor of the Department of Economics Kherson Branch of the National University of Shipbuilding them Admiral Makarov (KF NUK).

**Романенко Євген Олександрович**, д. держ. упр., професор, Заслужений юрист України, Президент Всеукраїнської асамблеї докторів наук з державного управління, проректор, Міжрегіональна Академія управління персоналом, Yevhen Romanenko, Doctor of Public Administration, Professor, Honored Lawyer of Ukraine, President of the All-Ukrainian Assembly of Doctors of Public Administration, Vice-Rector, Interregional Academy of Personnel Management.

**Савостенко Тетяна Олександрівна**, к. е. н., доцент, доцент кафедри економіки та регіональної економічної політики Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Savostenko Tetyana, Ph. D. in Economics, Ass. Prof., Economics and Regional Economic Policy Department, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Сапар Акерке Тастемировна**, студентка факультета естествознания Международного казахско-турецкого университета имени Х. А. Ясави, Sapar Akerke, student of the faculty of Natural Sciences of the Kh. A. Yassawi International Kazakh-Turkish University.

**Сардар Мохаммад Рахман Огли**, Надзвичайний і Повноважний Посол Ісламської Республіки Афганістан в Україні, Sardar Mohammad Rahman Oghli, Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of the Islamic Republic of Afghanistan to Ukraine.

**Семенець-Орлова Інна Андріївна**, д. держ. упр., доцент кафедри соціології та політології Національного авіаційного університету, Semenets-Orlova Inna, Doctor for Public Administration, Associate Professor, Department of Sociology and Politology, National Aviation University, PhD hab. (Public Administration)/Dr. of Public Administration.

**Семеніхіна Юлія Вікторівна**, аспірант кафедри менеджменту та управління проектами Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Semenykhina Yulia, Postgraduate of Management and project management department, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Семчук Роман Іванович**, слухач кафедри публічного управління та публічної служби Національної академії державного управління при

Президентів України, Semchuk Roman, listener in Public Administration and Public Service at the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Слюсарчук Ольга Петрівна**, к. е. н., доцент, доцент кафедри економічної політики та врядування Національної академії державного управління при Президентів України, Slyusarchuk Olha, Candidate of Economic Sciences, Ass. Prof., associate professor of economic policy and governance department, associate professor, National Academy for Public Administration under the President of Ukraine.

**Смоквін Микола Вікторович**, здобувач кафедри державознавства та права Одеського регіонального інституту державного управління національної академії державного управління при Президентів України, Smokvin Nikolay, applicant of the department of state studies and law ORIPA NAPA under the president of Ukraine.

**Спірідонова Кіра Олександрівна**, к. е. н., доцент кафедри економіки та підприємництва Придніпровської державної академії будівництва та архітектури, Spiridonova Kira, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics and Entrepreneurship of the Dnieper State Academy of Civil Engineering and Architecture.

**Сушко Аліна**, магістр міжнародної торгівлі, Школа економіки і менеджменту, Чжэцзянський науково-технічний університет, Sushko Alina, Master of International Trade, School of Economics and Management, Zhejiang Sci-Tech University.

**Титаренко Олександр Миколайович**, старший викладач кафедри інформаційних технологій та інформаційних систем Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентів України, Tytarenko Olexandr, Senior Lecturer in the Department of Information Technology and Information Systems, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Тютюник Іван**, аспірант кафедри права та європейської інтеграції Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентів України, Tiutiunyk Ivan, Postgraduate of Law and European Integration Department, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Уварова Катерина Олександрівна**, начальник відділу моніторингу стану земельних відносин Управління з питань використання природних ресурсів виконавчого апарату Дніпропетровської обласної ради, Uvarova Kateryna, head of sector the Department for Monitoring the State of Land Relations of the Department for Natural Resources Use of the Executive Apparatus of the Dnepropetrovsk Regional Council.

**Фоменко Тетяна Вадимівна**, аспірант кафедри державного управління та місцевого самоврядування Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентів України, Fomenko Tetiana, Postgraduate of the Public

Administration and Local Self-Government Department of Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Франчук Інна Іванівна**, заступник начальника Центрального управління соціального захисту населення Дніпровської міської ради по Шевченківському району, Inna Franchuk, Deputy Head of the Central Department of Social Protection of the Population of the Dnpro City Council for the Shevchenkiivskyi District.

**Хрущ Сергій Вікторович**, аспірант кафедри державного управління та місцевого самоврядування Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Khrusch Sergiy, Postgraduate of Public Administration and Local Self-Government Department of Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Цибульник Олександр Володимирович**, студент кафедри міжнародної економіки і світових фінансів Дніпропетровського національного університету імені Олеся Гончара, Tsybulnyk Olexandr, student, Department of International Economics and World Finance Oles Honchar Dnipro National University.

**Чабанюк Оксана Іванівна**, заступник директора Департаменту моніторингу і контролю державної допомоги – начальник першого відділу Антимонопольного комітету України, Chabaniuk Oksana, Deputy Director of the Department for Monitoring and Control of State Aid – Head of the First Unit Antimonopoly Committee of Ukraine.

**Чаборай Андрій Миколайович**, слухач Національної академії державного управління при Президентові України, Chaboray Andriy, National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Чаборай Юрій Миколайович**, слухач Національної академії державного управління при Президентові України, Chaboray Yuriy, National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Чербар Валентина Анатоліївна**, слухачка Національної академії державного управління при Президентові України, Cherbar Valentyna, student of the National Academy for Public Administration under the President of Ukraine.

**Чикаренко Ірина Аркадіївна**, д. держ. упр., доцент, завідувач кафедри менеджменту та управління проектами Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Chikarenko Irina, Doctor for Public Administration, Ass. prof., Chief of management and project management department, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Чикаренко Олексій Олександрович**, к. держ. упр., доцент, доцент кафедри інформаційних технологій та інформаційних систем Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Chikarenko Oleksiy, candidate of science in public administration, Ass. prof., associate professor of the department of information technologies and information

systems, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Шевченко Лілія Гранітівна**, к. е. н., доцент, доцент кафедри економіки та регіональної економічної політики Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Shevchenko Lilia, Ph. D. in Economics, Ass. Prof., Economics and Regional Economic Policy Department, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Широков Сергій Борисович**, аспірант кафедри державного управління та місцевого самоврядування Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Serhii Shyrokov, Postgraduate of Public Administration and Local Self-Government Department of Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Шмаглій Олена Борисівна**, к. е. н., старший науковий співробітник, старший науковий співробітник Центру досліджень економічної політики Інституту експертно-аналітичних досліджень Національної академії державного управління при Президентові України, Shmahlii Olena, PhD (Economics), Senior Research Fellow Senior Research Fellow of Center for economic policy researches of Institute of expert-analytical and scientific researches of National Academy for Public Administration under the President of Ukraine.

**Щавинська Ганна Вікторівна**, студентка кафедри менеджменту Маріупольського державного університету, магістр, аналітик з питань фінансово-економічної безпеки, Shchavinska Hanna, Student of the Department of Management of Mariupol State University, Master's Degree in Financial and Economic Security.

**Щербakov Павло Семенович**, к. е. н., доцент, заступник директора Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Shcherbakov Pavlo, Ph. D. in Economics, Ass. Prof., Department of Economics and Regional Economic Policy, Dnipropetrovsk Regional Institute of Public Administration of the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Ядченко Юлія Андріївна**, слухач кафедри публічного управління та публічної служби Національної академії державного управління при Президентові України, Yadchenko Yulia, listener in Public Administration and Public Service at the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.

**Яремчук Лариса Володимирівна**, слухачка кафедри публічного управління та публічної служби Національної академії державного управління при Президентові України, Yaremchuk Larisa, listener in Public Administration and Public Service at the National Academy of Public Administration under the President of Ukraine.



## ЗМІСТ

<b>Серьогін Сергій Михайлович</b> ВСТУПНЕ СЛОВО .....	5
<b>Бобровська Олена Юріївна</b> 10 РОКІВ РОБОТИ – ПІДВОДИМО ПІДСУМКИ .....	6
<b><i>СЕКЦІЯ 1 ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ: ЕКОНОМІЧНИЙ, ПРАВОВИЙ ТА СОЦІАЛЬНО- ФІЛОСОФСЬКИЙ АСПЕКТИ</i></b>	
<b>Акімов Олександр Олексійович</b> РЕАЛІЗАЦІЯ ПОВНОВАЖЕНЬ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ: СИСТЕМОГЕНЕЗНИЙ АСПЕКТ .....	8
<b>Бобровський Олексій Ілліч</b> ФУНКЦІЇ ОРГАНІВ МІСЦЕВОЇ ВЛАДИ ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЦЕСІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ .....	11
<b>Бойко Наталія Олександрівна</b> ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРАВОСУДДЯ В КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ «УКРАЇНА – 2020» .....	15
<b>Васільєва Анна Василівна</b> ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА ГЕОІНФОРМАТИКА .....	18
<b>Губаревич Віолета Сергіївна</b> УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ .....	21
<b>Дзюблик Павло Володимирович</b> ДЕЯКІ АСПЕКТИ ДІЯЛЬНОСТІ НАРОДНИХ ДЕПУТАТІВ В УКРАЇНІ .....	24
<b>Кримчак Людмила Юріївна, Дягілева Анастасія Олегівна</b> УДОСКОНАЛЕННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ СТАТИСТИКИ .....	26
<b>Мельниченко Олександр Анатолійович</b> НЕОБХІДНІСТЬ АДАПТАЦІЇ ДО УМОВ УКРАЇНИ ПЕРЕДОВОГО СВІТОВОГО ДОСВІДУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ .....	29
<b>Огданська Ольга Дмитрівна, Цибульник Олександр Володимирович</b> АНАЛІЗ ЗОВНІШНЬОЇ ТОРГІВЛІ УКРАЇНИ .....	32
<b>Олещенко Вероніка Юліанівна</b> РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ ЯК ГАРАНТІЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ .....	35

<b>Олійник Сергій Олександрович</b> ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ У СФЕРІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ .....	38
<b>Пирогова Юлія Валеріївна</b> ОСОБЛИВОСТІ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ НА ПУБЛІЧНІЙ СЛУЖБІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ РОЗВИТКУ .....	39
<b>Полянська Яна Вадимівна</b> ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ ЯК ІНСТРУМЕНТ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД .....	42
<b>Ревенко Надія Григорівна</b> СТРУКТУРА ЕКОНОМІКИ РЕГІОНІВ І ШЛЯХИ ЇЇ ВДОСКОНАЛЕННЯ .....	44
<b>Семеніхіна Юлія Вікторівна</b> РОЗВИТОК ГРОМАДСЬКОЇ ЕКСПЕРТИЗИ В КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ «УКРАЇНА – 2020» .....	47
<b>Слюсарчук Ольга Петрівна</b> РОЛЬ СОЦІАЛЬНОГО ІНВЕСТУВАННЯ У РЕАЛІЗАЦІЇ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ .....	50
<b>Уварова Катерина Олександрівна</b> КРИМІНОЛОГІЧНА ХАРАКТЕРИСТИКА ЗЛОЧИНІВ, ПОВ'ЯЗАНИХ З ОХОРОНОЮ ДОВКІЛЛЯ .....	53
<b>Франчук Інна Іванівна</b> ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ТА ЇХ ВПЛИВ НА ФУНКЦІОНУВАННЯ СФЕРИ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ .....	55
<b>Хрущ Сергій Вікторович</b> СТАНОВЛЕННЯ ІНСТИТУТІВ ПРЯМОГО НАРОДОВЛАДДЯ ПРИ ФОРМУВАННІ ЕФЕКТИВНОГО МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТА ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ВЛАДИ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ .....	57
<b>Чабанюк Оксана Іванівна</b> ДЕРЖАВНИЙ СЕРВІС ЯК ІНСТРУМЕНТ РЕАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ СУСПІЛЬНОГО РОЗВИТКУ .....	61
<b>Чаборай Андрій Миколайович</b> РЕФОРМУВАННЯ МИТНОГО РЕГУЛЮВАННЯ В УКРАЇНІ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ .....	64
<b>Чаборай Юрій Миколайович</b> СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ .....	67
<b>Чербар Валентина Анатоліївна</b> ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНКЛЮЗИВНОЇ ТА СПРАВЕДЛИВОЇ ЯКІСНОЇ ОСВІТИ ЯК ОСНОВА СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ .....	69

<b>Чикаренко Ірина Аркадіївна, Маматова Тетяна Валеріївна</b> РЕГІОНАЛЬНА СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЯ ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ У КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЇ .....	72
<b>Широков Сергій Борисович</b> ПАТРІОТИЗМ НАСЕЛЕННЯ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ .....	76
<b>Щавинська Ганна Вікторівна</b> ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ЯК БАЗИС СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА .....	78

## **СЕКЦІЯ 2 МЕХАНІЗМИ ТА МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ ТЕРИТОРІЙ**

<b>Андрієнко Антон Олегович</b> УПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ІНСТРУМЕНТІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ГРОМАДИ: АСПЕКТ ГРОМАДСЬКОЇ МОТИВАЦІЇ .....	82
<b>Гаврилюк Олена Петрівна</b> УЧАСТЬ ГРОМАДСЬКОСТІ У КОНТРОЛІ ВИТРАТ ОБЛАСНОГО БЮДЖЕТУ ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ НА ГАЛУЗЬ «ФІЗИЧНА КУЛЬТУРА І СПОРТ» .....	86
<b>Головня Алевтина Вікторівна, Каховська Олена Володимирівна</b> АНАЛІЗ СТАНУ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ В УКРАЇНІ .....	91
<b>Головня Наталія Вікторівна, Спіріданова Кіра Олександрівна</b> АНАЛІЗ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ .....	93
<b>Грешних Наталія Сергіївна</b> УЧАСТЬ ГРОМАДСЬКОСТІ У КОНТРОЛІ ВИТРАТ ОБЛАСНОГО БЮДЖЕТУ ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ ПО ГАЛУЗІ «ОСВІТА» .....	95
<b>Гуржій Олена Валентинівна</b> ГРОМАДСЬКИЙ МОНІТОРІНГ І КОНТРОЛЬ В КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ «УКРАЇНИ 2020» .....	98
<b>Дронов Дмитро Сергійович</b> ЕНЕРГЕТИЧНА БЕЗПЕКА ЯК НЕВІД'ЄМНА СКЛАДОВА ЕКОНОМІЧНОЇ І НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ.....	102
<b>Дубровська Марія Миронівна</b> УДОСКОНАЛЕННЯ ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ ПОВОДЖЕННЯ З ТВЕРДИМИ ПОБУТОВИМИ ВІДХОДАМИ ЯК ЕЛЕМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД .....	105
<b>Дурман Микола Олександрович</b> ДЕЯКІ ІНСТРУМЕНТИ РЕГУЛЯТОРНОЇ ПОЛІТИКИ ЯК ОСНОВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ.....	108

<b>Земляна Тетяна Валеріївна</b> ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНТЕГРАЦІЇ ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИХ ОСІБ В УКРАЇНІ.....	111
<b>Іваницька Ольга Михайлівна</b> УПРАВЛІННЯ ФІСКАЛЬНИМИ РИЗИКАМИ В КОНТЕКСТІ ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....	114
<b>Ковалівська Світлана Валеріївна</b> ЗАСТОСУВАННЯ ІНДИКАТИВНОГО МЕТОДУ В МЕХАНІЗМАХ МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНКИ ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ .....	117
<b>Лисогоря Анна Олегівна</b> УЧАСТЬ ГРОМАДСЬКОСТІ У КОНТРОЛІ ВИТРАТ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ .....	120
<b>Матвійшин Євген Григорович</b> ПІДХІД ДО ФОРМУВАННЯ КОМПЛЕКСУ ПРИРОДООХОРОННИХ ЗАХОДІВ В УМОВАХ ОБМЕЖЕНОГО МІСЦЕВОГО БЮДЖЕТУ .....	122
<b>Огданський Кирило Миколайович</b> ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ФІНАНСОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ .....	126
<b>Огданський Кирило Миколайович</b> НАПРЯМИ РЕФОРМУВАННЯ ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ .....	129
<b>Осипов Дмитро Миколайович</b> ДЕЯКІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНИХ ІНТЕРЕСІВ КЕРІВНИКІВ ДЕРЖАВНИХ ПІДПРИЄМСТВ .....	132
<b>Романенко Євген Олександрович</b> КОНВЕНЦІЯ МЛІ ПОЧИНАЄ ДІЯТИ В УКРАЇНІ .....	134
<b>Савостенко Тетяна Олександрівна</b> РОЛЬ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ .....	137
<b>Смоквін Микола Вікторович</b> ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВИХ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ СТІЙКИМ РОЗВИТКОМ УКРАЇНСЬКОГО СЕЛА .....	140
<b>Фоменко Тетяна Вадимівна</b> МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА У СФЕРІ ЗАХИСТУ ТВАРИН ВІД ЖОРСТОКОГО ПОВОДЖЕННЯ .....	144
<b>Шевченко Лілія Гранітівна</b> СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ БІЗНЕСУ ТА СТАЛИЙ РОЗВИТОК ГРОМАД: ЯК ЦЕ ПРАЦЮЄ? .....	146
<b>Щербаков Павло Семенович</b> ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ РЕГІОНУ (НА ПРИКЛАДІ ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ).....	149

**СЕКЦІЯ 3 ІНСТИТУЦІЙНІ ЗАСАДИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ  
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ**

<b>Курілов Юрій Юрійович</b> АДМІНІСТРАТИВНА РЕФОРМА В УКРАЇНІ: МЕТОДИЧНЕ ПІДГРУНТЯ ..	152
<b>Мусаткіна Ольга Анатоліївна</b> ВИЗНАЧЕННЯ ТА ПОСИЛЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СПРОМОЖНОСТІ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД УКРАЇНИ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ (НА ПРИКЛАДІ ЧКАЛОВСЬКОЇ ОТГ) .....	155
<b>Олещенко Вероніка Юліанівна</b> ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ПРОГРАМ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ У ДІЯЛЬНІСТЬ ОТГ У РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОЇ СФЕРИ .....	159
<b>Полякова Ганна Дмитрівна</b> ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ .....	162
<b>Полянська Яна Вадимівна</b> ВПЛИВ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ НА РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН НА БАЗОВОМУ РІВНІ ТЕРИТОРІАЛЬНОГО УСТРОЮ СУСПІЛЬСТВА .....	165
<b>Потучек-Запольський Євген Миколайович</b> СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ РЕГІОНАЛЬНИХ ПРОЕКТІВ І ПРОГРАМ .....	168
<b>Сардар Мохаммад Рахман Огли</b> ТЕРИТОРІАЛЬНА ОРГАНІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В ІСЛАМСЬКІЙ РЕСПУБЛІЦІ АФГАНІСТАН В КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ .....	170

**СЕКЦІЯ 4 ФОРМУВАННЯ, ВИКОРИСТАННЯ І НАРОЩЕННЯ  
ПОТЕНЦІАЛУ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ: НАЦІОНАЛЬНИЙ ТА  
ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД**

<b>Акімова Людмила Миколаївна</b> МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ КАПІТАЛІЗАЦІЇ ПРИРОДНО-РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ ТА ЇЇ РЕГІОНІВ .....	174
<b>Андрієнко Антон Олегович</b> УПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ІНСТРУМЕНТІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ГРОМАДИ: АСПЕКТ ГРОМАДСЬКОЇ МОТИВАЦІЇ .....	178
<b>Андрієнко Владислав Степанович</b> ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ЗМІН .....	182
<b>Бондаренко Любов Іллівна</b> ЛЮДСЬКИЙ КАПІТАЛ ІННОВАЦІЙНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ .....	185

<b>Бредун Каріна Олександрівна, Кравцова Тетяна Василівна</b> ФОРМУВАННЯ ТА ПІДТРИМКА ІМІДЖУ ТЕРИТОРІЇ ЯК НАПРЯМОК РЕАЛІЗАЦІЇ МАРКЕТИНГОВОЇ КОНЦЕПЦІЇ .....	187
<b>Ворона Петро Васильович</b> ВИКОРИСТАННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО ПОТЕНЦІАЛУ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ТЕХНОЛОГІЧНИХ ІНКУБАТОРІВ	191
<b>Грузевич Світлана Олегівна</b> ПРОБЛЕМИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ЗМІН .....	195
<b>Огданська Ольга Дмитрівна, Гусак Надія Олександрівна</b> ДИНАМІКА РОЗВИТКУ АЛЬТЕРНАТИВНОЇ ЕНЕРГЕТИКИ В УКРАЇНІ	197
<b>Дідковська Валерія Юріївна</b> АЛЬТЕРНАТИВНА ЕНЕРГЕТИКА В УКРАЇНІ ЯК СКЛАДОВА СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ. АНАЛІЗ «ЗЕЛЕНОЇ ЕНЕРГЕТИКИ» ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ .....	201
<b>Єгоренкова Юлія Олександрівна</b> УДОСКОНАЛЕННЯ ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ КОМУНАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ ЯК ЗАПОРУКА НАПОВНЕННЯ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ .....	204
<b>Innat Olexander Volodymyrovych</b> COMMUNITY COOPERATION FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT: THE INSTITUTE FOR SUSTAINABLE COMMUNITIES EXPERIENCE (USA) .....	208
<b>Кошелева Людмила Єгорівна</b> СОЦІАЛЬНА СПРАВЕДЛИВІСТЬ ЯК ФАКТОР СОЦІАЛЬНОГО ПРОГРЕСУ В УКРАЇНІ .....	212
<b>Кравцова Тетяна Василівна</b> МАРКЕТИНГ ЯК МЕТОДИЧНА ОСНОВА ДЕМОКРАТИЧНОЇ, КЛІЄНТ- ОРІЄНТОВАНОЇ ТА РЕЗУЛЬТАТИВНОЇ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ .....	217
<b>Матвєєва Ольга Юріївна</b> ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ДНІПРОПЕТРОВСЬКІЙ ОБЛАСТІ ЯК НАПРЯМ ЗМІЦНЕННЯ ЇЇ «ЕКОНОМІКИ ПОСЛУГ» .....	222
<b>Огданський Кирило Миколайович</b> ОЦІНКА СТРУКТУРИ ПОДАТКОВИХ НАДХОДЖЕНЬ ДО ЗВЕДЕННОГО БЮДЖЕТУ УКРАЇНИ .....	225
<b>Осадчук Світлана Вікторівна</b> ПІДВИЩЕННЯ ПРОЗОРОСТІ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ .....	228
<b>Тютюник Іван</b> ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД БІОЛОГІЧНОЇ РЕКУЛЬТИВАЦІЇ ПОРУШЕНИХ ЗЕМЕЛЬ .....	231

**Sushko Alina**

CURRENT STATE AND PROSPECTS FOR INVESTMENT COOPERATION OF THE REPUBLIC OF BELARUS AND THE PEOPLE'S REPUBLIC OF CHINA ... 234

**Шмаглій Олена Борисівна**

УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ ..... 236

**Ядченко Юлія Андріївна**

РЕФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ ..... 239

### ***СЕКЦІЯ 5 НАУКОВИЙ І ОСВІТНІЙ ВИМІРИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ***

**Акімов Олександр Олексійович**

ФОРМУВАННЯ ПОВНОВАЖЕНЬ СУБ'ЄКТНОГО СКЛАДУ ПРАВОВІДНОСИН У ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ: СИСТЕМОГЕНЕЗНИЙ ПІДХІД ..... 241

**Акімова Людмила Миколаївна**

МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ КАПІТАЛІЗАЦІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ ТА ЇЇ РЕГІОНІВ ..... 244

**Барна Олег Степанович**

ГУМАНІТАРНА СКЛАДОВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ ..... 249

**Бобровська Олена Юріївна**

ЯКІСТЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ ЯК ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ І РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ ..... 251

**Воронецкая Людмила**

О НЕРАВНОМЕРНОМ РАЗВИТИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ РЫНКОВ ТРУДА НАУЧНЫХ РАБОТНИКОВ БЕЛАРУСИ ..... 256

**Dzhumadullaeva Svetlana Absadikovna, Sapar Akerke Tastemirovna**

APPLICATION OF EDUTAINMENT TECHNOLOGY IN TEACHING SCHOOL STUDENTS ..... 258

**Dzhumadullaeva Svetlana, Absadikovna Alibek Aida Melsovna**

STIMULATING STUDENTS TO CREATIVE DEVELOPMENT USING CREATIVE MATRIX TECHNOLOGY IN CHEMISTRY LESSONS ..... 260

**Ермакова Элеонора Эриховна**

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ БЕЛАРУСИ ..... 262

**Коник Денис Вікторович**

СУЧАСНІ ВИМІРИ ПРОФЕСІЙНОЇ ГОТОВНОСТІ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ ДО АНАЛІТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ..... 264

**Коцовська Олександра Степанівна**

СУЧАСНІ МЕХАНІЗМИ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ ..... 267

<b>Плешкова Ірина Михайлівна</b> ПІДВИЩЕННЯ МОЖЛИВОСТЕЙ РЕГІОНАЛЬНОГО ТА МІСЬКОГО РОЗВИТКУ ЧЕРЕЗ СИСТЕМУ ОСВІТИ .....	272
<b>Прокопенко Леонід Львович</b> ОСВІТА В СИСТЕМІ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ .....	273
<b>Пугач Андрій Миколайович</b> ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ НАУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В АГРАРНІЙ СФЕРІ УКРАЇНИ.....	275
<b>Семчук Роман Іванович</b> КОНСТРУКТИВНИЙ РЕСУРС КОНФЛІКТУ В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ.....	278
<b>Семенець-Орлова Інна Андріївна</b> РОЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПОЛІТИКИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЛЮДСЬКОГО РОЗВИТКУ	280

***СЕКЦІЯ 6 ЗАСТОСУВАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В УПРАВЛІННІ  
ЕКОНОМІЧНИМИ, ЕКОЛОГІЧНИМИ ТА СОЦІАЛЬНИМИ СИСТЕМАМИ***

<b>Бардах Олександр Юхимович</b> ВЛАДА ТА БІЗНЕС: АСПЕКТИ ЦИФРОВОЇ ВЗАЄМОДІЇ .....	284
<b>Гусаревич Наталія Володимирівна</b> АКТУАЛЬНІСТЬ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ВИБОРЧОМУ ПРОЦЕСІ В УКРАЇНІ .....	286
<b>Івашова Людмила Миколаївна, Кийда Людмила Іванівна</b> УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕДУРИ МИТНОГО КОНТРОЛЮ В КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ «СМАРТ-МИТНИЦЯ» .....	287
<b>Ківшина Марія Миколаївна</b> ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В ІНФОРМАЦІЙНІЙ БЕЗПЕЦІ .....	293
<b>Кондратюк Александра Едуардовна</b> ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЭКОНОМИКЕ ...	296
<b>Корнієвський Сергій Володимирович</b> ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА СТАЛІЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІЙ ....	299
<b>Кравець Юрій Вікторович</b> ФЕЙКИ І АНТИФЕЙКИ: ІНСТРУМЕНТИ СПРОСТУВАННЯ АБО ПІДТВЕРДЖЕННЯ ДОСТОВІРНОСТІ ФІНАНСОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ .....	302
<b>Кравцов Олег Валентинович</b> АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В УКРАЇНІ .	305
<b>Крушельницька Таїсія Анатоліївна</b> ВИКОРИСТАННЯ РОЗПІЗНАВАННЯ АСИМЕТРІЇ ІНФОРМАЦІЇ У ПРОТИДІЇ ЕКОНОМІЧНІЙ КРИЗІ ТА ЗБРОЙНОМУ КОНФЛІКТУ НА ТЕРИТОРІЇ УКРАЇНИ .....	308



<b>Крижановська Анна Василівна</b> ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ УКРАЇНИ: ПРОГРЕС ЧИ РЕГРЕС .....	312
<b>Квітка Сергій Андрійович</b> ОСОБЛИВОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВОГО СУСПІЛЬСТВА .....	315
<b>Новіченко Надія Володимирівна</b> ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ .....	317
<b>Піскоха Наталія Іванівна</b> ЦИФРОВІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ .....	319
<b>Титаренко Олександр Миколайович</b> ОЦІНКА СТАНУ ЦИФРОВОГО РОЗВИТКУ АДМІНІСТРАТИВНО- ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ОДИНИЦЬ ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ .....	321
<b>Чикаренко Олексій Олександрович, Чикаренко Ірина Аркадіївна</b> ДІДЖИТАЛ-ТРАНСФОРМАЦІЯ ЯК ОДИН ІЗ ДРАЙВЕРІВ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД .....	324
<b>Яремчук Лариса Володимирівна</b> НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ .....	328
<b>ВІДОМОСТІ ПРО АВТОРІВ .....</b>	331

# CONTENT

<b>Seryogin Sergiy</b> INTRODUCTION .....	5
<b>Bobrovska Olena</b> 10 YEARS OF WORK – SUMMARIZING .....	6
<b><i>SECTION 1. THEORETICAL AND METHODOLOGICAL BASES OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT: ECONOMIC, LEGAL, SOCIAL AND PHILOSOPHICAL ASPECTS</i></b>	
<b>Akimov Oleksandr</b> IMPLEMENTATION OF POWERS OF STATE AUTHORITIES: SYSTEM-GENESIS ASPECT .....	8
<b>Bobrovsky Alexei</b> FUNCTIONS OF LOCAL AUTHORITIES FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT PROCESSES .....	11
<b>Boiko Nataliia</b> IMPROVING THE EFFICIENCY OF JUSTICE IN THE CONTEXT OF THE IMPLEMENTATION OF THE STRATEGY OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT «UKRAINE-2020» .....	15
<b>Vasilyeva Anna</b> SUSTAINABLE ECONOMIC DEVELOPMENT OF NATIONAL ECONOMY AND GEOINFORMATICS .....	18
<b>Hubarevich Violeta</b> IMPROVEMENT OF THE SOCIAL PROTECTION SYSTEM IN THE CONDITIONS OF DECENTRALIZATION .....	21
<b>Dzyublyk Pavlo</b> SOME ASPECTS OF ACTIVITIES OF PEOPLE'S DEPUTIES IN UKRAINE	24
<b>Krymchak Lyudmila, Diaghileva Anastasia</b> PROVEMENT OF ADMINISTRATIVE METHODS OF PERSONNEL MANAGEMENT IN STATE STATISTICS BODIES .....	26
<b>Melnychenko Alexander</b> THE NEED TO ADAPT TO THE UKRAINE'S FOREIGN EXPERIENCE OF PUBLIC GOVERNANCE INNOVATIVE DEVELOPMENT .....	29
<b>Ohdans'ka Ol'ha, Tsybulnik Oleksandr</b> FOREIGN TRADE ANALYSIS OF UKRAINE .....	32
<b>Oleshchenko Veronika</b> SOCIAL POLICY DEVELOPMENT IN UKRAINE AS A GUARANTEE FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TERRITORIES .....	35

<b>Oliynyk Sergey</b> PROBLEMARY ASPECTS OF DECISION MAKING IN THE FIELD OF PUBLIC GOVERNANCE .....	38
<b>Pyrohova Yuliia</b> PRESSING ISSUES OF PUBLIC ADMINISTRATION FEATURES OF IMPROVING THE HUMAN RESOURCES MANAGEMENT SYSTEM IN THE PUBLIC SERVICE IN THE MODERN CONDITIONS OF DEVELOPMENT .....	39
<b>Polianska Yana</b> ECONOMIC RELATIONS AS A TOOL FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TERRITORAL COMMUNITIES .....	42
<b>Revenko Nadiya</b> STRUCTURE OF THE ECONOMY OF REGIONS AND WAYS OF ITS IMPROVEMENT .....	44
<b>Semenykhina Yulia</b> DEVELOPMENT OF PUBLIC EXPERTISE IN THE CONTEXT OF THE IMPLEMENTATION OF THE UKRAINE-2020 SUSTAINABLE DEVELOPMENT STRATEGY .....	47
<b>Slyusarchuk Olha</b> THE ROLE OF SOCIAL INVESTMENT IN THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS REALIZATION .....	50
<b>Uvarova Kateryna</b> CRIMINOLOGICAL CHARACTERISTICS OF CRIMES RELATED TO ENVIRONMENTAL PROTECTION .....	53
<b>Franchuk Inna</b> ECONOMIC ASPECTS OF DECISION-MAKING MANAGEMENT DECISIONS AND THEIR IMPACT ON THE FUNCTIONING OF THE SOCIAL PROTECTION .....	55
<b>Khrusch Sergiy</b> MAKING INSTITUTIONS OF DIRECT PEOPLE'S GOVERNANCE WITHIN THE FORMATION OF THE EFFECTIVE LOCAL GOVERNANCE AND TERRITORIAL GOVERNMENT ORGANIZATION IN CONDITIONS OF DECENTRALIZATION IN UKRAINE .....	57
<b>Chabaniuk Oksana</b> STATE SERVICE AS A PUBLIC ADMINISTRATION IMPLEMENTATION INSTRUMENT IN THE MODERN CONDITIONS OF SOCIAL DEVELOPMENT .....	61
<b>Chaboray Andriy</b> REFORM OF CUSTOMS REGULATION IN UKRAINE IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT.....	64
<b>Chaboray Yuriy</b> STRATEGIC PRIORITIES OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ENTREPRENEURSHIP IN UKRAINE .....	67

<b>Cherbar Valentyna</b> PROVIDING INCLUSIVE AND FAIR QUALITY EDUCATION AS THE BASIS OF THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT STRATEGY OF UKRAINE .....	69
<b>Chikarenko Irina, Mamatova Tetyana</b> DNIPROPETROVS'K REGIONAL SMART-SPECIALIZATION IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE TERRITORIAL DEVELOPMENT .....	72
<b>Shyrovkov Serhii</b> PATRIOTISM OF THE POPULATION IN ENSURING OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TERRITORIES .....	76
<b>Shchavinska Hanna</b> INNOVATIVE DEVELOPMENT AS THE BASIS OF SUSTAINABLE ECONOMIC SECURITY DEVELOPMENT .....	78
<b><i>SECTION 2. MECHANISMS AND MODELS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TERRITORIES MANAGEMENT</i></b>	
<b>Andriienko Anton</b> INNOVATIVE INSTRUMENTS OF THE COMMUNITY'S SUSTAINABLE DEVELOPMENT PROVIDING: ASPECT OF PUBLIC MOTIVATION .....	82
<b>Gavriluk Olena</b> PARTICIPATION OF THE PUBLIC IN THE CONTROL OF EXPENDITURE OF THE REGIONAL BUDGET OF THE DNEPROPETROVSK REGION TO THE FIELD OF «PHYSICAL CULTURE AND SPORTS» .....	86
<b>Holovnia Alevtyna, Kakhovska Olena</b> ANALYSIS OF THE STATE OF FIXED ASSETS IN UKRAINE .....	91
<b>Holovnia Natalia, Spyrudonova Kira</b> ANALYSIS OF FINANCIAL RESULTS OF ACTIVITIES OF UKRAINE'S ENTERPRISES .....	93
<b>Hreshnykh Natalia</b> PARTICIPATION OF THE PUBLIC IN THE CONTROL OF EXPENDITURE OF THE REGIONAL BUDGET OF THE DNEPROPETROVSK REGION ON THE EDUCATION INDUSTRY .....	95
<b>Gurzhy Olena</b> PUBLIC MONITORING AND CONTROL IN THE CONTEXT OF IMPLEMENTATION OF THE STRATEGY OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT «UKRAINE 2020» .....	98
<b>Dronov Dmytro</b> ENERGY SECURITY AS AN INTEGRAL COMPONENT OF ECONOMIC AND NATIONAL SECURITY OF UKRAINE .....	102
<b>Dubrovska Mariia</b> IMPROVEMENT OF THE ECONOMIC MECHANISM OF SOLID WASTE	

MANAGEMENT AS AN ELEMENT OF ENSURING THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TERRITORIAL COMMUNITIES .....	105
<b>Durman Mykola</b> SOME REGULATORY POLICY INSTRUMENTS AS A BASIS FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TERRITORIES .....	108
<b>Zemlyana Tetyana</b> ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC SECURITY INTEGRATION OF INTERNALLY DISPLACED PERSONS IN UKRAINE	111
<b>Ivanytska Olha</b> FISCAL RISK MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF ACHIEVING THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS .....	114
<b>Kovalivs'ka Svitlana</b> APPLICATION OF INDICATIVE METHOD IN MONITORING AND EVALUATION MECHANISMS FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS ACHIEVEMENT AT REGIONAL LEVEL .....	117
<b>Lysohorya Anna</b> PUBLIC PARTICIPATION IN THE CONTROL OF LOCAL BUDGET EXPENDITURE .....	120
<b>Matviishyn Yevhen</b> APPROACH TO THE FORMATION OF A COMPLEX OF ENVIRONMENTAL MEASURES UNDER A LIMITED LOCAL BUDGET ..	122
<b>Ohdans'kyi Kyrylo</b> STATE REGULATION OF THE FINANCIAL MARKET OF UKRAINE .....	126
<b>Ohdans'kyi Kyrylo</b> AREAS OF REFORM OF THE TAX SYSTEM OF UKRAINE IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT .....	129
<b>Osipov Dmitro</b> SOME ASPECTS OF FORMATION OF PROFESSIONAL INTERESTS OF HEADS OF STATE ENTERPRISES .....	132
<b>Romanenko Yevgen</b> THE MLI CONVENTION TAKES ACTION IN UKRAINE .....	134
<b>Savostenko Tetyana</b> THE ROLE OF STRATEGIC PLANNING IN SECURITY SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TERRITORIES .....	137
<b>Smokvin Nikolay</b> IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE ORGANIZATIONAL AND LEGAL MECHANISMS OF PUBLIC ADMINISTRATION FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE UKRAINIAN VILLAGE .....	140
<b>Fomenko Tetiana</b> MECHANISMS OF REALIZATION PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS IN THE FIELD OF ANIMAL PROTECTION FROM THE CRUEL TREATMENT .....	144

<b>Shevchenko Lilia</b> SOCIAL RESPONSIBILITY OF BUSINESS AND SUSTAINABLE COMMUNITY DEVELOPMENT: HOW DOES IT WORK? .....	146
--	-----

<b>Shcherbakov Pavlo</b> PRACTICAL ASPECTS OF PUBLIC ADMINISTRATION OF SOCIO- ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGION .....	149
--	-----

***SECTION 3. INSTITUTIONAL PILLARS OF SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT IN TERMS OF DECENTRALIZATION***

<b>Kurilov Yuriy</b> ADMINISTRATIVE REFORM IN UKRAINE: METHODOLOGICAL BACKGROUND	152
---	-----

<b>Musatkina Olga</b> ANALYZING AND ENHANCING ECONOMIC CAPACITY OF AMALGAMATED TERRITORIAL COMMUNITIES OF UKRAINE IN TERMS OF DECENTRALIZATION (CASE OF CHKALOVSKA ATC) .....	155
--	-----

<b>Oleshchenko Veronika</b> IMPLEMENTATION OF THE EUROPEAN UNION PROGRAMS IN THE ACTIVITIES OF THE UNITED TERRITORIAL COMMUNITIES IN THE DEVELOPMENT OF THE SOCIAL SPHERE .....	159
--	-----

<b>Poliakova Ganna</b> MAIN PROBLEMS AND WAYS TO IMPROVE QUALITY PROVISION OF ADMINISTRATIVE SERVICES IN UKRAINE .....	162
--	-----

<b>Polianska Yana</b> THE EFFECT OF DECENTRALIZATION ON THE DEVELOPMENT OF ECONOMIC RELATIONS AT THE BASIC LEVEL OF THE SOCIAL TERRITORIAL STRUCTURE .....	165
---	-----

<b>Potuchek-Zapolsky Eugene</b> MODERN APPROACHES TO EVALUATION OF EFFICIENCY IMPLEMENTATION OF REGIONAL PROJECTS AND PROGRAMS .....	168
--	-----

<b>Sardar Mohammad Rahman Oghli</b> TERRITORIAL ORGANIZATION OF PUBLIC ADMINISTRATION IN THE ISLAMIC REPUBLIC OF AFGHANISTAN IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT .....	170
---	-----

***SECTION 4. FORMATION, USING AND EXPANDING THE DEVELOPMENT  
POTENTIAL OF TERRITORIES:  
NATIONAL AND INTERNATIONAL EXPERIENCE***

<b>Akimova Liudmyla</b> METHODOLOGICAL BASES OF CAPITALIZATION OF THE NATURAL RESOURCE POTENTIAL OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF UKRAINE AND ITS REGIONS .....	174
---	-----

<b>Andriienko Anton</b> INNOVATIVE INSTRUMENTS OF THE COMMUNITY'S SUSTAINABLE DEVELOPMENT PROVIDING: ASPECT OF PUBLIC MOTIVATION .....	178
<b>Andrienko Vladislav</b> ROBLEMS OF DEVELOPMENT OF THE STAFF OFFICE OF UKRAINE'S HUMAN RESOURCES UNDER CONDITIONS OF MODERN CHANGE ...	182
<b>Bondarenko Lyubov</b> HUMAN CAPITAL OF INNOVATIVE TRANSFORMATIONS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TERRITORIES .....	185
<b>Bredun Karina, Kravtsova Tetiana</b> FORMATION AND SUPPORT OF TERRITORY'S IMAGE AS A DIRECTION OF REALIZATION OF MARKETING CONCEPT .....	187
<b>Vorona Petro</b> THE USE OF INTELLECTUAL POTENTIAL FOR THE DEVELOPMENT OF TERRITORIES: FOREIGN EXPERIENCE OF TECHNOLOGICAL INCUBATORS .....	191
<b>Gruzevich Svetlana</b> ANTI-CRISIS MANAGEMENT PROBLEMS IN THE CONDITIONS OF MODERN CHANGE .....	195
<b>Ohdanskaya Olha, Gusak Nadiia</b> DYNAMICS OF ADVERTISING AN ALTERNATIVE ENERGY IN UKRAINE .....	197
<b>Didkovska Valeriia</b> ALTERNATIVE ENERGY IN UKRAINE AS A PART OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT STRATEGY. ANALYSIS OF "GREEN ENERGY" IN DNIPROPETROVSK REGION .....	201
<b>Yehorenkova Yuliia</b> IMPROVING THE USE OF COMMUNAL PROPERTY AS A GUARANTEE OF FILLING LOCAL BUDGETS AND ENSURING SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TERRITORIE .....	204
<b>Ihnat Olexander</b> COMMUNITY COOPERATION FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT: THE INSTITUTE FOR SUSTAINABLE COMMUNITIES EXPIRIENCE (USA) .....	208
<b>Kosheleva Liudmila</b> SOCIAL JUSTICE AS A FACTOR OF SOCIAL PROGRESS IN UKRAINE	212
<b>Kravtsova Tetiana</b> MARKETING AS A METHODOLOGICAL BASIS OF DEMOCRATIC, CLIENT-ORIENTED AND EFFECTIVE PUBLIC ADMINISTRATION SYSTEM .....	217
<b>Matveieva Olga</b> PROSPECTS OF DNIPROPETROVSK REGION'S TOURISTIC CAPACITY DEVELOPMENT .....	222

<b>Ogdansky Kirill</b> ASSESSMENT OF THE STRUCTURE OF TAX REVENUE TO THE CONSOLIDATED BUDGET OF UKRAINE .....	225
<b>Osadchuk Svitlana</b> ENHANCEMENT OF LOCAL GOVERNMENT BUDGET TRANSPARENCY .....	228
<b>Tiutiunyk Ivan</b> EXTERNAL EXPERIENCE OF BIOLOGICAL REVALUATION OF LOST LANDS .....	231
<b>Sushko Alina</b> CURRENT STATE AND PROSPECTS FOF INVESTMENT COOPERATION OF THE REPUBLIC OF BELARUS AND THE PEOPLE'S REPUBLIC OF CHINA .....	234
<b>Shmahlii Olena</b> THE ADMINISTRATION OF SUSTAINABLE RURAL DEVELOPMENT ..	236
<b>Yadchenko Yulia</b> PUBLIC ADMINISTRATION REFORM: FOREIGN EXPERIENCE FOR UKRAINE .....	239

***SECTION 5. SCIENTIFIC AND EDUCATIONAL DIMENSIONS OF  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT***

<b>Akimov Oleksandr</b> FORMATION OF AUTHORITY OF THE SUBJECTIVE COMPOSITION OF RELATIONSHIPS IN PUBLIC ADMINISTRATION: SYSTEM-GENESIS APPROACH .....	241
<b>Akimova Liudmyla</b> METHODOLOGICAL BASES OF CAPITALIZATION OF SOCIO- ECONOMIC POTENTIAL OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF UKRAINE AND ITS REGIONS .....	244
<b>Barna Oleg</b> A HUMANITARIAN COMPONENT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT	249
<b>Bobrovska Olena</b> QUALITY OF HIGHER EDUCATION AS A FACTOR OF ENSURING COMPETITIVENESS AND DEVELOPMENT OF TERRITORIE .....	251
<b>Voronetskaya Ludmila</b> ON UNEVEN DEVELOPMENT OF REGIONAL LABOR MARKETS OF SCIENTIFIC WORKERS OF BELARUS .....	256
<b>Dzhumadullaeva Svetlana, Sapar Akerke</b> APPLICATION OF EDUTAINMENT TECHNOLOGY IN TEACHING SCHOOL STUDENTS .....	258



<b>Dzhumadullaeva Svetlana, Alibek Aida</b> STIMULATING STUDENTS TO CREATIVE DEVELOPMENT USING CREATIVE MATRIX TECHNOLOGY IN CHEMISTRY LESSONS .....	260
<b>Ermakova Eleonora</b> INTELLECTUAL POTENTIAL OF BELARUS .....	262
<b>Konyk Dennis</b> MODERN MEASUREMENTS OF THE PROFESSIONAL READING OF CIVIL SERVANTS TO ANALYTICAL ACTIVITIES .....	264
<b>Kotsovska Oleksandra</b> MODERN MECHANISMS of FINANCIAL PROVISION of SECONDERY EDUCATION .....	267
<b>Pleshkova Irina</b> INCREASING REGIONAL AND URBAN DEVELOPMENT OPPORTUNITIES THROUGH THE EDUCATION SYSTEM .....	272
<b>Prokopenko Leonid</b> EDUCATION IN THE SYSTEM OF AIMS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN UKRAINE .....	273
<b>Pugach Andriy</b> STATE REGULATION OF THE DEVELOPMENT OF SCIENTIFIC ACTIVITIES IN THE AGRARIAN SPHERE OF UKRAINE .....	275
<b>Semchuk Roman</b> CONSTRUCTIVE RESOURCE OF CONFLICT IN PUBLIC ADMINISTRATION .....	278
<b>Semenets-Orlova Inna</b> THE ROLE OF EDUCATION POLICY IN HUMAN DEVELOPMENT .....	280

***SECTION 6. THE APPLICATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN  
MANAGEMENT OF ECONOMIC, ENVIRONMENTAL AND  
ENVIRONMENTAL SOCIAL SYSTEMS***

<b>Bardakh Olexander</b> POWER AND BUSINESS: ASPECTS OF DIGITAL ENGAGEMENT .....	284
<b>Gusarevych Natalia</b> UPDATE OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE ELECTION PROCESS IN UKRAINE .....	286
<b>Ivashova Ludmila, Kiida Ludmila</b> IMPROVEMENT OF CUSTOMS CONTROL PROCEDURE IN THE CONTEXT OF THE IMPLEMENTATION OF THE SMART CUSTOMS CONCEPT .....	287
<b>Kivshyna Mariia</b> ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN INFORMATION SECURITY .....	293

<b>Kondratyuk Alexandra</b> USE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN ECONOMY .....	296
<b>Korniievskiy Sergii</b> THE INFLUENCE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE ON THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TERRITORIES .....	299
<b>Kravets Yurii</b> FAKES AND ANTIFAIRS: INSTRUMENTS OF EASY OR CONFIRMATION OF THE FINANCIAL INFORMATION .....	302
<b>Kravtsov Oleg</b> CURRENT DEVELOPMENT PROBLEMS ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN UKRAINE .....	305
<b>Krushelnytska Taisiya</b> USING INFORMATION ASYMMETRY RECOGNITION TO COUNTERACT THE ECONOMIC CRISIS AND ARMED CONFLICT ON UKRAINIAN TERRITORY .....	308
<b>Kryzhanovska Anna</b> USE OF INFORMATION TECHNOLOGIES IN STATE GOVERNMENT OF UKRAINE: PROGRESS OR REGRESS .....	312
<b>Kvitka Sergiy</b> FEATURES OF PUBLIC MANAGEMENT IN A DIGITAL SOCIETY .....	315
<b>Novichenko Nadiia</b> ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN PUBLIC MANAGEMENT .....	317
<b>Piscoha Natalia</b> DIGITAL TRENDS OF LOCAL SELF-GOVERNMENT DEVELOPMENT ...	319
<b>Tytarenko Olexandr</b> EVALUATION OF DIGITAL DEVELOPMENT OF ADMINISTRATIVE AND TERRITORIAL UNITS OF DNIPROPETROVSK REGION .....	321
<b>Chikarenko Oleksiy, Chikarenko Irina</b> DIGITAL TRANSFORMATION AS ONE OF THE DRIVERS OF STRATEGIC DEVELOPMENT OF THE UNITED COMMUNITIES .....	324
<b>Yaremchuk Larisa</b> AREAS OF IMPROVEMENT OF PUBLIC AUTHORITIES MECHANISMS OF PUBLIC ADMINISTRATION .....	328

НАУКОВЕ ЕЛЕКТРОННЕ ВИДАННЯ

**СТАЛИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІЙ:  
ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ**

*Матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції  
25 жовтня 2019 р., м. Дніпро  
(за заг. ред. О. Ю. Бобровської)*

*Матеріали подано в авторській редакції. За виклад, зміст і достовірність матеріалів  
відповідають автори. Позиція редакції не завжди може збігатися з точкою зору автора.*

Відповідальний секретар Л. Г. Шевченко  
Переклад та робота з іноземними текстами О. Ю. Матвеева  
Комп'ютерний оригінал-макет О. В. Вишнеvsька

Здано на макетування 20.10.2019. Підписано до видання 29.10.2019.  
Обл.-вид. арк. 24,44.

---

Дніпропетровський регіональний інститут державного управління  
Національної академії державного управління при Президентіві України  
Україна, 49044, Дніпро, вул. Гоголя, 29.

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру Серія ДК № 1743 від 06.04.2004.