

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ  
ДНІПРОПЕТРОВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ  
ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**



# **ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМ І ГУМАНІТАРНИМ РОЗВИТКОМ**

**Матеріали  
XIII Науково-практичної  
конференції за міжнародною участю, присвяченої пам'яті  
РЕШЕТНІЧЕНКА АНДРІЯ ВОЛОДИМИРОВИЧА  
(м. Дніпро, 29 листопада 2019 р.)**

**2019**

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ**  
Дніпропетровський Регіональний Інститут Державного Управління

---

**ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ  
СОЦІАЛЬНИМ І ГУМАНІТАРНИМ РОЗВИТКОМ**

**Матеріали  
XIII Науково-практичної  
конференції за міжнародною участю, присвяченої пам'яті  
РЕШЕТНІЧЕНКА АНДРІЯ ВОЛОДИМИРОВИЧА  
(м. Дніпро, 29 листопада 2019 р.)**

**Дніпро  
ДРІДУ НАДУ  
2019**

**УДК 35.075.5**  
**ББК 67. 401. 12**  
П 78

*Рекомендовано до друку Вченою радою  
Дніпропетровського регіонального  
інституту державного управління  
Національної академії державного  
управління при Президентові України  
(Протокол № 09/229 від 26 листопада 2019 р.)*

Редакційна колегія:

**О. Б. Кіреєва**, канд. наук з держ. упр., доц.; **Е. О. Сергієнко**, канд. наук з держ. упр., доц.

**П 78 Проблеми** управління соціальним і гуманітарним розвитком : матеріали XIII наук.-практ. конф. за міжнар. участю, присвяченої пам'яті Решетніченка Андрія Володимировича / за заг. ред. О. Б. Кіреєвої. – Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2019. – 628 с. – Укр., рос. та англ. мовами.

Уміщено матеріали доповідей учасників XIII науково-практичної конференції «Проблеми управління соціальним і гуманітарним розвитком» щодо актуального стану та перспектив розвитку соціально-гуманітарної сфери України, Росії, Білорусії, Вірменії.

Розраховано на фахівців публічного управління та адміністрування, працівників органів державної влади та місцевого самоврядування, науковців, викладачів, слухачів, студентів Національної академії державного управління при Президентові України, регіональних інститутів, інших вищих навчальних закладів.

**УДК 35.075.5**  
**ББК 67. 401. 12**

© ДРІДУ НАДУ, 2019

## ЗМІСТ

### Секція 1

<b><u>Теоретико-методологічні та організаційно-правові засади управління соціальним розвитком: державний та регіональний вимір</u></b>	<b>16</b>
<b>Акімов О. О.</b> Державне управління як система професійної діяльності державних службовців: робастність та системогенез.....	<b>16</b>
<b>Акімов О. О.</b> Деякі аспекти формування повноважень суб'єктного складу правовідносин у державному управлінні в контексті системогенезного підходу.....	<b>20</b>
<b>Ариненко А. Ю.</b> Развитие человеческого капитала как главного показателя уровня и качества жизни в Республики Беларусь.....	<b>24</b>
<b>Бекетова А. П., Кречетова В. А.</b> Соціальна реклама як один з методів управління соціальним розвитком в Україні.....	<b>26</b>
<b>Биличенко А. А., Коровка Д. В.</b> Коррупция в органах публичной власти: организационно-правовые механизмы противодействия.....	<b>29</b>
<b>Власюк В. Є.</b> Соціальна складова нового укладу господарських відносин.....	<b>31</b>
<b>Гнітько І. В.</b> Професійне здоров'я – феномен сталого розвитку.....	<b>35</b>
<b>Гончарук Н. Т., Прудис Л. В.</b> Розвиток публічної служби в Україні у контексті її гуманізації.....	<b>38</b>
<b>Грудницький В. М.</b> Соціологія села як галузь соціологічної науки... ..	<b>41</b>
<b>Друзенко М. П.</b> Соціальний розвиток у забезпеченні модернізації системи суспільних відносин і інститутів.....	<b>43</b>
<b>Дубешко Л. А.</b> Государственно-частное партнерство – один из инструментов управления в период Четвертой промышленной революции.....	<b>46</b>
<b>Жунь А. В.</b> К вопросу о формировании профессиональной культуры и профессионализма на государственной службе.....	<b>49</b>
<b>Забурдайло А. М.</b> Мотивація соціального розвитку персоналу підприємств.....	<b>52</b>
<b>Кветко Е. А., Шатило А. С.</b> Государственное регулирование приоритетов цифровой трансформации в Республике Беларусь.....	<b>54</b>
<b>Клімьонова О. М.</b> Контракт про проходження державної служби.....	<b>57</b>
<b>Кофанова О. В.</b> Геоінженіринг як спроба вирішити проблему зміни клімату на планеті.....	<b>59</b>
<b>Краснокутська Ю. В.</b> Напрямки розвитку соціального туризму в Харківському регіоні.....	<b>61</b>
<b>Кривенкова Р. Ю.</b> Туристичний потенціал країни: теоретико-методологічні та організаційно-правові засади управління.....	<b>65</b>
<b>Куліш А. В., Шаповалова І. В.</b> Інноваційний менеджмент в Україні..	<b>68</b>
<b>Лядська В. В., Шаповалова І. В.</b> Дослідження формування ділової етики менеджера.....	<b>71</b>

<b>Макарова С.</b> Порівняльний аналіз правового регулювання інноваційної діяльності в Україні і в зарубіжних країнах.....	<b>73</b>
<b>Мартиненко Н. В.</b> Облік трудової діяльності працівника в електронному форматі: можливості та перспективи.....	<b>76</b>
<b>Ніколайчук Т. О.</b> Інклюзія еколого-економічного характеру: теоретичні аспекти.....	<b>80</b>
<b>Нохріна Л. А., Лавренцов І. Ю.</b> Засади концепції «Інтернет речей»..	<b>83</b>
<b>Олійник Н. М.</b> Механізми та інструменти забезпечення сталого соціально-економічного розвитку підприємств, регіонів та держави...	<b>86</b>
<b>Орлова А. І.</b> Громадянська освіта як чинник реалізації державної політики сприяння розвитку громадянського суспільства.....	<b>90</b>
<b>Падафет Ю. Г.</b> Довіра та престиж в публічному управлінні: аверс без реверсу.....	<b>93</b>
<b>Пирштук Д. И.</b> Аспекты формирования мотивации.....	<b>96</b>
<b>Попова Т. Е.</b> Реализация региональной политики Республики Беларусь.....	<b>98</b>
<b>Постернак К. В.</b> Організаційно-правові аспекти роботи зі зверненнями громадян, шляхи їх удосконалення.....	<b>101</b>
<b>Прокофьева А. А., Рябинина Ю. А.</b> Трансгуманизм: філософія «невозможного» или идеология будущего.....	<b>103</b>
<b>Процько М. І.</b> Удосконалення нормативно-правової бази соціальної політики в Україні.....	<b>105</b>
<b>Пустовіт Н. О.</b> Проблеми і перспективи розвитку аудиторської діяльності в Україні.....	<b>106</b>
<b>Райкова І. Ю.</b> Розвиток персоналу як складова успішної діяльності сучасного підприємства.....	<b>110</b>
<b>Рижков А. С.</b> Основні тенденції розвитку та регулювання соціальної інфраструктури.....	<b>112</b>
<b>Савина Т. Н.</b> Регулирование корпоративной социальной ответственности в странах европейского союза: особенности, возможности и перспективы.....	<b>114</b>
<b>Сапунова П. К.</b> Социальная политика Республики Беларусь, ее направления и приоритеты в современных условиях.....	<b>117</b>
<b>Сегеда І. В.</b> Оцінка ефективності навчання персоналу в готельному господарстві.....	<b>119</b>
<b>Сириця В. В.</b> Напрями оцінки інноваційного розвитку соціального середовища підприємств.....	<b>121</b>
<b>Сторожилова У. Л., Сторожилів Г. М.</b> Майбутні засади щодо питання управління соціальним і гуманітарним розвитком України...	<b>124</b>
<b>Сулима А. Н.</b> Основные направления совершенствования кадровой политики в системе гражданской службы.....	<b>126</b>
<b>Федотова Т. А.</b> Соціальна структура і стратифікація населення України.....	<b>129</b>

<b>Ченька М. В.</b> Модель інформаційної системи спрямованої на підвищення соціальної активності.....	<b>131</b>
<b>Черкас З. О., Мышковец П. О.</b> Правовые основы природопользования в контексте управления социальным развитием (на примере Республики Беларусь).....	<b>136</b>
<b>Чернятевич Я. В., Мокрецов С. Є., Корольчук О. Л.</b> Турбулентність в соціально-економічній системі України.....	<b>139</b>
<b>Чуснков А. А.</b> Проблемы недостатной квалификации специалистов с аудиторской діяльністю в Україні.....	<b>142</b>
<b>Щербакова А. Д.</b> Основні чинники оптимізації розвитку публічно-управлінських механізмів забезпечення соціального партнерства в Україні.....	<b>146</b>
<b><u>Секція 2</u></b>	
<b><u>Економічні інструменти управління соціальним розвитком</u></b>	
<b>Mysiuk V.</b> Preventional instruments of economic fraud in Ukraine.....	<b>148</b>
<b>Remez U.</b> Application of internet marketing at enterprise.....	<b>151</b>
<b>Shishko A.</b> Prospects for the development of digital economy in the Republic of Belarus.....	<b>152</b>
<b>Shishko A., Yakutovich S.</b> Marketing in providing national export of services of the Republic of Belarus.....	<b>155</b>
<b>Tarasenko A. V.</b> The impact of the economy on social development.....	<b>158</b>
<b>Бородей Л. С.</b> Развитие налогового контроля в Республике Беларусь на современном этапе.....	<b>161</b>
<b>Брушковська Д. В.</b> Шахрайство та помилки в аудиторській практиці	<b>163</b>
<b>Власенко М. П.</b> Состояние и проблемы малого и среднего бизнеса в Республике Беларусь.....	<b>167</b>
<b>Власенко М. П., Маркова Д. С.</b> Динамическое ценообразование в гостиничном бизнесе.....	<b>169</b>
<b>Волкова Н. В., Демарецька О. С.</b> Професіоналізація діяльності у сфері публічних закупівель.....	<b>170</b>
<b>Воронечкая Л. Г.</b> Система вознаграждения членов советов директоров в Республике Беларусь.....	<b>173</b>
<b>Гавриловец А. В.</b> Антимонопольная политика Республики Беларусь и механизм её реализации.....	<b>176</b>
<b>Гаравская Е. Д.</b> Государственное регулирование развития цифровой экономики и информационного общества в Республике Беларусь.....	<b>179</b>
<b>Гродникова Д. Д.</b> Антиинфляционное государственное регулирование в Республике Беларусь.....	<b>181</b>
<b>Гродникова Д. Д., Минич В. П.</b> Система ценообразования на товарных биржах в Республике Беларусь.....	<b>183</b>
<b>Грудько К. П., Лазаренко А. И.</b> Антидемпинговое регулирование различных отраслей на современном этапе.....	<b>185</b>

<b>Грудько К. П., Лазаренко А. И.</b> Значение проведения камеральных проверок процедур государственных закупок.....	<b>187</b>
<b>Данилевська О. О.</b> Інвестиції як базова категорія державного розвитку економіки.....	<b>189</b>
<b>Деревенчук К. С.</b> Государственное регулирование инвестиций в Республике Беларусь.....	<b>191</b>
<b>Ермакова Э. Э.</b> Инновационное предпринимательство в малом и среднем бизнесе.....	<b>193</b>
<b>Ефимченко Д. С.</b> Роль банковской системы в развитии инвестиционной деятельности Республики Беларусь.....	<b>197</b>
<b>Жечкова А. Є.</b> Вплив економічних відносин на соціальний розвиток	<b>199</b>
<b>Захарова Ю. А.</b> Государственное регулирование экономики китайской народной республики: инструментарий, развитие, перспективы применения в республике Беларусь.....	<b>201</b>
<b>Зелёная А. М.</b> Государственное регулирование малого и среднего предпринимательства в республике Беларусь.....	<b>203</b>
<b>Зомчак Л. М., Бойко Р. В.</b> Векторна модель корекції помилок трансмісійного механізму України.....	<b>205</b>
<b>Кветко Е. А.</b> Государственное регулирование формирования «зелёной» экономики Республики Беларусь.....	<b>207</b>
<b>Кербікова А. С., Болтенкова К. В.</b> Доходи населення та їх вплив на економіку України.....	<b>210</b>
<b>Клевец В. А.</b> Государственно-частное партнерство как инструмент управления инвестициями, направленными в жилищное строительство.....	<b>213</b>
<b>Клименко К. В., Савостьяненко М. В.</b> «Зелені» облігації як інструмент стимулювання інвестиційно-інноваційного розвитку України.....	<b>216</b>
<b>Коваленко Д. В.</b> Удосконалення системи контролю якості аудиторських послуг.....	<b>218</b>
<b>Ковальчук Н. Ю., Кравчук О. Б.</b> Концептуалізація реформ фіскальних інституцій.....	<b>220</b>
<b>Ковчун М. С.</b> Необходимость государственного регулирования привлечения иностранных инвестиций в Республике Беларусь.....	<b>222</b>
<b>Кравцова Т. В.</b> Вимоги міжнародних стандартів ISO на системи операційного менеджменту.....	<b>225</b>
<b>Кухарева Д. А.</b> Импакт-инвестирование как новый мировой финансовый инструмент достижения ЦУР.....	<b>229</b>
<b>Лазаренко А. И.</b> Государственное регулирование развития экспорта в Республике Беларусь.....	<b>232</b>
<b>Латкіна С. А., Остапюк О. В.</b> Вплив економічних методів на управління соціальним розвитком.....	<b>236</b>
<b>Макарова С.</b> Позитивні та негативні прояви системи PROZORRO....	<b>237</b>

<b>Минич В. П.</b> Государственное регулирование развития экспорта в Республике Беларусь.....	<b>240</b>
<b>Мишкова М. П.</b> Перспективы развития инструментов управления финансовыми потоками.....	<b>243</b>
<b>Морозова Н. Н., Терещенко Е. А.</b> Изменение рынка труда в условиях цифровой трансформации экономики.....	<b>246</b>
<b>Наркевич Е. В.</b> Бюджетно-налоговая политика Республики Беларусь	<b>249</b>
<b>Науменко А. О.</b> Державне управління розвитком агропромислового комплексу в Україні в умовах трансформації ринкових відносин.....	<b>252</b>
<b>Олеферович Д. В.</b> Государственное регулирование развития аграрного бизнеса в Республике Беларусь.....	<b>254</b>
<b>П'ята А. М.</b> Аудит операцій злиття та поглинання в Україні.....	<b>256</b>
<b>Пашинська В. А., Бергаш Б. М.</b> Особливості підходів до визначення сутності асортиментної політики підприємства та основні фактори, що впливають на її формування.....	<b>258</b>
<b>Петушков Е. Н.</b> Кредитование населения как инструмент социального развития.....	<b>261</b>
<b>Пирогова Ю. М.</b> Цифровая трансформация экономики как фактор устойчивого развития Республики Беларусь.....	<b>264</b>
<b>Поліщук Ю. А.</b> Модернізація державної політики «зеленої» економіки в умовах сталого розвитку України.....	<b>266</b>
<b>Середа А. В.</b> Государственное регулирование экономики Швеции: инструментарий, развитие, перспективы применения в Республике Беларусь.....	<b>270</b>
<b>Стуло Э. С., Шевчик Е. С.</b> Повышение эффективности государственных закупок посредством борьбы с коррупцией.....	<b>272</b>
<b>Трусова Л. А.</b> Государственное регулирование инвестиций в Республике Беларусь.....	<b>274</b>
<b>Урбанський В. П.</b> Упровадження програми «тепліх кредитів» як чинник енергоефективності в Україні.....	<b>277</b>
<b>Хомутов А. О.</b> Подолання корупції – складова державної політики... ..	<b>279</b>
<b>Шандова Н. В.</b> Особливості формування бізнес-моделей у соціальному підприємстві.....	<b>282</b>
<b>Шатило А. С.</b> Проблемы адаптации инструментов государственного регулирования экономики в условиях вступления во Всемирную торговую организацию.....	<b>284</b>
<b>Шевчик Е. С., Стуло Э. С.</b> Зарубежный опыт малого и среднего предпринимательства на примере Польши.....	<b>286</b>
<b>Шелест В. С.</b> Налоговая система как инструмент государственного регулирования экономики.....	<b>289</b>
<b>Шуст А. С.</b> Потенциал и пределы экономического сотрудничества со странами Северной Африки.....	<b>291</b>
<b>Язвінська Т. В., Дейнега І. О.</b> Соціально-орієнтований маркетинг як засіб підвищення конкурентоздатності підприємства.....	<b>294</b>



### Секція 3

<b><u>Соціальний захист та соціальна безпека людини і суспільства</u></b>	<b>297</b>
<b>Цуенко А. V., Зауїка О. V. Problems of the living wage size in Ukraine</b>	<b>297</b>
<b>Акімова Л. М. Деякі складові територіальної міграційної системи України як передумова сталого розвитку економіки, держави і суспільства.....</b>	<b>298</b>
<b>Александров А. В., Логанова Е. О. Экстремизм как глобальная угроза национальной безопасности: доктринально-правовые инструменты противодействия.....</b>	<b>303</b>
<b>Алексейчик Е. А., Чернявская Я. А. Государственное регулирование занятости населения.....</b>	<b>306</b>
<b>Андилевко Т. В. Методологические основы определения понятия «занятость» .....</b>	<b>308</b>
<b>Андриянников П. Ю. Региональная экологическая политика в процессе обеспечения экологической безопасности.....</b>	<b>310</b>
<b>Бакай А. Є. Розвиток засад державного управління медичним забезпеченням під час кризових ситуацій.....</b>	<b>313</b>
<b>Бондаренко К. В., Коновал А. В. Дослідження соціальної безпеки України.....</b>	<b>316</b>
<b>Ворона П. В., Носков О. М. Зарубіжний досвід державної підтримки зайнятості інтелектуалів.....</b>	<b>320</b>
<b>Годько І. О. Зарубіжний досвід розбудови механізму державного регулювання екологічної безпеки регіону.....</b>	<b>322</b>
<b>Гришко К. А. Государственное регулирование производства экологически безопасных продуктов питания в Республике Беларусь</b>	<b>324</b>
<b>Димитрієва О. Д. Критичний аналіз сучасного стану соціального захисту людини: практичні аспекти та рекомендації.....</b>	<b>326</b>
<b>Дідковська В. Ю. Розвиток ВДЕ в умовах нового законодавства про ринок електроенергії.....</b>	<b>328</b>
<b>Дробітько І. І., Богданович О. А. Безробіття в Україні та світі.....</b>	<b>331</b>
<b>Ігнат'єв О. М., Шведун В. О. Роль прогнозування стану потенційно небезпечних об'єктів в забезпеченні соціальної безпеки в державі.....</b>	<b>333</b>
<b>Ільєнко А. С. Державне управління газозабезпеченням населення України.....</b>	<b>336</b>
<b>Канан А. Формування та розвиток антикорупційних органів у в'єтнамі: досвід для України.....</b>	<b>338</b>
<b>Колосовська І. І. Оптимізація системи соціального захисту дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування.....</b>	<b>341</b>
<b>Кондратюк А. Э. Социальное страхование в Республике Беларусь.....</b>	<b>344</b>
<b>Корецький Ю. О. Екологічна безпека населення як складова соціальної безпеки.....</b>	<b>346</b>
<b>Корольчук О. Л., Арнаутова В. В. До питань формування національної резильєнтності: 4 базові концепти розвитку.....</b>	<b>349</b>

<b>Кравцова Т. В., Тапсхіна О. В.</b> Соціальне підприємництво в Україні: проблеми та перспективи.....	<b>352</b>
<b>Кравченко М. В., Ткач Т. А.</b> Міжнародний досвід монетизації пільг у сфері транспорту.....	<b>356</b>
<b>Кравчук А. А.</b> Государственное регулирование рынка труда в Республике Беларусь.....	<b>358</b>
<b>Крайняк А. В., Тростяньська К. М.</b> Стан системи недержавного пенсійного забезпечення в Україні.....	<b>360</b>
<b>Крук Е. В.</b> Внешняя трудовая миграция – угроза социальной безопасности населения Украины.....	<b>363</b>
<b>Левковець Н. П.</b> Поняття та особливості соціальної безпеки підприємства.....	<b>365</b>
<b>Леміш В. Г.</b> Модернізація системи надання пільг в Україні.....	<b>367</b>
<b>Літовченко В. В.</b> Оцінка рівня соціальної безпеки держави: порівняння підходів та перспективи розвитку.....	<b>370</b>
<b>Маркова Д. С.</b> Государственное регулирование политики занятости в Республике Беларусь.....	<b>373</b>
<b>Маслак Д. А.</b> Олигархия как угроза национальной безопасности на постсоветском пространстве.....	<b>375</b>
<b>Мешкова-Кравченко Н. В., Солодовнікова К. В.</b> Соціально-економічна безпека як основа соціального розвитку підприємства.....	<b>378</b>
<b>Москалюк С. В.</b> Социальная и экологическая безопасность общества как необходимая составляющая государственной энергетической политики.....	<b>380</b>
<b>Новицька Н. В.</b> Працювати чи народжувати-вибір на три роки.....	<b>382</b>
<b>Павлій Н. І.</b> Взаємодії в соціо-еколого-економічній системі і види прояву наслідків антропогенного впливу на навколишнє середовище.....	<b>384</b>
<b>Пикалова Н. Б., Чистякова А. А.</b> Механизмы и принципы государственной политики труда и занятости населения в современной России.....	<b>387</b>
<b>Тарасевич М. В.</b> Экономические инструменты регулирования системы социальной защиты Республики Беларусь.....	<b>390</b>
<b>Тарасенко С. В.</b> Противодействие коррупции в органах государственной власти в контексте социальной безопасности человека и общества.....	<b>393</b>
<b>Федотова Т. А., Джига Л. В.</b> Забезпечення студентів та школярів соціальним транспортом.....	<b>395</b>
<b>Чербар В. А.</b> Міжнародна нормативно-правова база щодо впровадження інклюзивної освіти.....	<b>397</b>
<b>Чорноморд Є. Є.</b> Social security and its influence on the quality of life.....	<b>401</b>
<b>Шикір Д. О.</b> У чому полягає сенс людського життя в контексті соціальної безпеки людини.....	<b>404</b>

<b>Ярмолич І. М.</b> Проблемні питання відсутності житла для внутрішньо переміщених осіб.....	<b>407</b>
<b><u>Секція 4</u></b>	
<b><u>Соціально-політичний простір сучасності: проблеми та перспективи розвитку</u></b>	<b>409</b>
<b>Lukash S. M.</b> Implementation of e-governance within the framework of social development management.....	<b>409</b>
<b>Zelenkova K. S., Presnyakov V. A., Panezhanka V. D.</b> All-Belarusian national assembly as social resource of power: institutional approach.....	<b>412</b>
<b>Zhmakina T.</b> Argumentation in political deliberation.....	<b>416</b>
<b>Балака Є. І., Семенцова О. В.</b> Аспекти функціонування залізничної галузі у сучасному соціально-політичному просторі.....	<b>419</b>
<b>Коленко В. В.</b> Інформаційний простір як сфера взаємодії органів влади зі ЗМІ.....	<b>421</b>
<b>Корякина К. С.</b> Республика Беларусь в интеграционных образованиях.....	<b>423</b>
<b>Краснов Р. З.</b> Стан та тенденції розвитку електронного урядування в Україні.....	<b>425</b>
<b>Лемешова Т. В.</b> Кризис демократии в условиях глобализации.....	<b>428</b>
<b>Літовченко В. В.</b> Соціальний капітал як основа розвитку громадянського суспільства.....	<b>431</b>
<b>Логанова Е. О., Ермаков А. М.</b> Развитие института Полномочного представителя Президента РФ и его роль в реализации Президентом РФ конституционно-правовых полномочий.....	<b>434</b>
<b>Мармашова С. П., Якутович С. С.</b> Роль современных социальных сетей в продвижении товаров и услуг.....	<b>438</b>
<b>Рутко Д. Ф.</b> Миграционная политика в развитии социально-политического пространства современности.....	<b>441</b>
<b>Семенова В. Н.</b> Становление глобальной идеологии космополитизма.....	<b>444</b>
<b>Федушко С. С.</b> Застосування методу валідації персональних даних виборця у сучасному інформаційному просторі.....	<b>447</b>
<b>Яковченко М. А.</b> До питання дієвих механізмів стримувань і протипаг у системі взаємодії трьох гілок державної влади в Україні... <b><u>Секція 5</u></b>	<b>450</b>
<b><u>Політика щодо розвитку освіти, культури, фізичної культури і спорту, охорони здоров'я в контексті реалізації секторальних реформ</u></b>	<b>453</b>
<b>Andreev S. E., Urish A. A.</b> Entrepreneurial university as a factor of development of modern belarusian education.....	<b>453</b>
<b>Андренко І. Б., Альошина Т. С.</b> Готельний ринок м. Харкова і перспективи його подальшого розвитку.....	<b>456</b>
<b>Андренко І. Б., Проценко В. О., Рибалка К. В.</b> Основні показники готельного ринку харківського регіону і міста Харкова.....	<b>459</b>

<b>Арутюнян Г. С.</b> Политические настроения в facebook-е в контексте концепции психологии толпы Лебона.....	<b>462</b>
<b>Бачинська О. М.</b> Роль інклюзивної освіти в соціальній адаптації дітей з особливими освітніми потребами.....	<b>463</b>
<b>Болбас О. М.</b> Управління об'єктами культурної спадщини.....	<b>467</b>
<b>Босько О. В.</b> Изменение модели коммуникации власти и общества в условиях цифровой трансформации.....	<b>469</b>
<b>Герасименко А. П.</b> Місце професійної адаптації персоналу в діяльності сучасної компанії.....	<b>472</b>
<b>Грудько К. П.</b> Государственная молодёжная политика Республики Беларусь.....	<b>474</b>
<b>Гурина М. В.</b> Создание образовательных структур учреждений высшего образования за рубежом как одна из форм развития современного образования (на примере Республики Беларусь).....	<b>476</b>
<b>Демченко В. М.</b> Державний вимір релігійного світовідчуття.....	<b>479</b>
<b>Добрянська О. М.</b> До питання розвитку освітньої політики в Україні в умовах сьогодення.....	<b>482</b>
<b>Сидельникова Е. С., Володько С. М.</b> Формирование культурно-языковой личности как основное направление современного иноязычного образования.....	<b>484</b>
<b>Ерегина А. Г., Конюшкова О. Д.</b> Система здравоохранения в Российской Федерации: социологическая диагностика и предложения по совершенствованию.....	<b>487</b>
<b>Євтушенко В. В., Радиш Р. В.</b> Народна медицина – як галузь української культури.....	<b>491</b>
<b>Зуб А. В., Машкіна О. І.</b> Інституційне забезпечення освіти осіб з особливими потребами.....	<b>495</b>
<b>Квакуш Є. А.</b> Педагогічні задачі як засіб формування професійної етики майбутнього викладача вищої школи.....	<b>498</b>
<b>Клюкин Р. Ю.</b> Приоритетные направления развития массового спорта и физической культуры на региональном уровне.....	<b>500</b>
<b>Коврей В. А.</b> Возможность и необходимость применения механизма государственно-частного партнерства в системе здравоохранения Республики Беларусь.....	<b>504</b>
<b>Коротких Л. С.</b> Державний аудит вищої освіти як стимул соціально-економічного розвитку країни.....	<b>506</b>
<b>Лебедєва Н. А.</b> State protection policy in Ukraine for cinematography.....	<b>509</b>
<b>Леонович Л. В.</b> Научно-технический потенциал Республики Беларусь и пути его развития.....	<b>512</b>
<b>Мазурина Ю. О.</b> Государственное регулирование туристической деятельности Республики Беларусь.....	<b>515</b>
<b>Мала С. Г.</b> Формування адхократичної філософії публічного управління освітою в Україні.....	<b>517</b>

<b>Меляков А. В.</b> Публічне управління етнонаціональною політикою: інституційний аспект.....	<b>520</b>
<b>Нечаева Е. В.</b> Государственное регулирование здравоохранения в Республике Беларусь.....	<b>523</b>
<b>Половін С. М.</b> Online Tools for Different Types of Student Collaboration.....	<b>534</b>
<b>Савенок Э. А., Чепикова В. В.</b> Роль международного сотрудничества в интернационализации сферы высшего образования республики Беларусь.....	<b>527</b>
<b>Семенець-Орлова І. А.</b> Ціннісні засади державної політики щодо розвитку освіти в Україні.....	<b>530</b>
<b>Смагар Л. Б.</b> Фінансування медичної реформи в Україні.....	<b>533</b>
<b>Соболева Е. Е.</b> Государственная политика в сфере сохранения и укрепления здоровья граждан: состояние и перспективы.....	<b>536</b>
<b>Титарчук М. В.</b> Державна політика у сфері розвитку вищої освіти в Україні.....	<b>539</b>
<b>Філіппова Ю. В.</b> Розвиток спортивної дипломатії в Україні.....	<b>541</b>
<b>Хаварівська Г. С.</b> Проблема правової свідомості студентської молоді.....	<b>543</b>
<b>Хмиров І. М.</b> Індикатори ефективності вищої освіти в умовах розвитку дистанційного навчання.....	<b>547</b>
<b>Чепелєв О. О.</b> Роль вищої освіти у розвитку сучасного суспільства... ..	<b>549</b>
<b>Черченко Н. В., Мармашова С. П.</b> Основные социально-экономические приоритеты развития туристической индустрии Республики Беларусь.....	<b>551</b>
<b>Щемелева Е. В.</b> Состояние и перспективы развития системы бизнес-образования в Республике Беларусь.....	<b>553</b>
<b>Юринець З. В., Юринець Р. В., Петрух О. А.</b> Послідовність проведення інноваційного розвитку сфери охорони здоров'я.....	<b>556</b>
<b>Секція 6</b>	
<b><u>Трансформація соціальної політики в контексті децентралізації влади</u></b>	<b>559</b>
<b>Батир Ю. Г.</b> Державне політика щодо соціального розвитку сільських територій.....	<b>559</b>
<b>Безпалова М. О.</b> Реформування житлово-комунального господарства України у період децентралізації.....	<b>562</b>
<b>Бричко А. М.</b> Кластерний підхід в управлінні та адмініструванні на регіональному рівні.....	<b>564</b>
<b>Гут В. В.</b> Формування видатків місцевих бюджетів в умовах децентралізації.....	<b>567</b>
<b>Довба І. В., Вибодовська Л. Б.</b> Організаційно-правове забезпечення інноваційного розвитку регіону.....	<b>569</b>

<b>Сторенкова Ю. О.</b> Комунальна власність як джерело наповнення місцевих бюджетів та основа соціального розвитку територій.....	<b>573</b>
<b>Кірсєва О. Б.</b> Перспективи розвитку креативних індустрій на місцевому рівні в Україні.....	<b>576</b>
<b>Лещух І. В.</b> Трудові ресурси ОТГ України: аналіз забезпеченості.....	<b>581</b>
<b>Малімон В. І.</b> Пріоритети розвитку культури в умовах децентралізації.....	<b>585</b>
<b>Мельнишин Л. В.</b> Регіональна політика в контексті євроінтеграційних процесів: досвід для України.....	<b>587</b>
<b>Петрівський Я. Б., Герман Н. В.</b> Інформатизація туристичних послуг як фактор соціального розвитку територій.....	<b>590</b>
<b>Пиртко М. С.</b> Модернізація об'єктів соціальної інфраструктури об'єднаних територіальних громад.....	<b>591</b>
<b>Руденко Л. В.</b> Збільшення надходжень до місцевих бюджетів через залучення забудовників.....	<b>593</b>
<b>Руденко Л. В.</b> Удосконалення використання коштів місцевих бюджетів через впровадження внутрішнього фінансового контролю...	<b>595</b>
<b>Серьогіна Н. К., Векленко А.</b> Проблеми розвитку територіальних громад.....	<b>598</b>
<b>Синюра-Ростун Н. Р.</b> Розвиток дошкільної освіти в об'єднаних територіальних громадах центрального району України.....	<b>601</b>
<b>Східницька Г. В., Кондратюк К. В.</b> Додаткові фінансові надходження як елемент фінансової спроможності місцевих бюджетів.....	<b>605</b>
<b>Топоровська В. В.</b> Ринок праці сільської місцевості в умовах децентралізації.....	<b>607</b>
<b>Хижнякова Н. О.</b> Соціальні аспекти територіального розвитку.....	<b>609</b>
<b>Шостак І. В.</b> Пріоритети децентралізації надання соціальних послуг у сфері зайнятості населення.....	<b>612</b>



### ***Пам'яті Андрія Володимировича Решетніченка***

*Народився 17 липня 1949 р. Закінчив Дніпропетровський державний університет у 1973 р. за спеціальністю «Біологія». У 1988 році захистив кандидатську дисертацію на тему «Соціально-психологічні фактори підвищення ефективності виховної діяльності в трудовому колективі» за спеціальністю 09.00.09 «Прикладна соціологія» в Інституті соціологічних досліджень Академії наук СРСР, після чого мав досвід практичної діяльності соціолога на найбільших підприємствах м. Дніпро. Андрій Володимирович був одним з науковців, які у 1991 році розпочали відродження академічної соціології у Дніпрі, розробляючи тематику методології соціологічних досліджень як основного інструменту отримання об'єктивної інформації для прийняття оптимальних управлінських рішень. У Дніпропетровському державному університеті він закінчив докторантуру і захистив у 2001 році докторську дисертацію на тему «Соціальні механізми формування гуманістичного світогляду» за спеціальністю 25.00.03 «Соціальна філософія та філософія історії».*

*Саме у роки викладання в ДДУ навколо А. В. Решетніченка почала складатися група студентів, що сповідували спільні з ним цінності і прагнули «перевернути життя», прагнучи впровадити в практичну діяльність всі надбання науки.*

*З 1999 р. працював професором кафедри філософії, соціології державного управління Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, яку у 2002 р. очолив. На час роботи в інституті Андрію Володимировичу вдалося створити потужний творчий науковий колектив, який активно займався науково-дослідною роботою за темами: «Методологічні аспекти аналітичної діяльності в державному управлінні», «Дослідження проблем управління соціально-економічним розвитком Дніпропетровського промислового регіону та розробка науково-методичних рекомендацій з його вдосконалення», «Методологія аналізу соціально-політичних проблем сучасного українського суспільства», «Концептуально-методологічні основи управління соціальним та гуманітарним розвитком», «Соціокультурні, ментальні та духовні аспекти підготовки управлінської еліти в Україні (з використанням тренінгових технологій)». Результати напрацювань презентовані як в кандидатських та*

докторських дисертаціях, так і в матеріалах безлічі проведених конференцій та круглих столів.

З 2005 р. по 2019 р. професор кафедри філософії та соціально-політичних дисциплін Університету митної справи та фінансів.

Решетнічено А. В. є автором біля 500 наукових та навчально-методичних праць, найбільш вагомими з яких є: навчальні посібники «Соціологія», «Методи творчого пошуку», «Управління соціальним та гуманітарним розвитком»; українсько-англійській глосарії «Теорія управління соціальним розвитком»; монографії «Картина мира в системе познания», «Парадигма жизнедеятельности и мировоззрение. Методологический аспект», «Управління соціальним розвитком», «Підготовка управлінської еліти в Україні: теорія і практика»; наукові статті «Гуманістична концепція управління», «Нетрадиційні методи державного управління», «Управління гуманістичним потенціалом організацій», «Теоретико-методологічні засади дослідження гуманізаційного концепту як феномену суспільних відносин в умовах модернізації державного управління», «Управління процесами розвитку суб'єктів соціуму», «Інформаційні механізми розмежування політики і управління», «Пізнавальні засоби управління процесами перетворень», «Відповідальність в управлінні розвитком гуманістичного громадянського суспільства», «Актуальні напрямки розвитку соціального управління».

Він є автором гуманістичної концепції управління, а коло його наукових інтересів включало генезу та механізми подальшого розвитку системи світоглядних орієнтацій, процеси підготовки управлінської еліти, управління процесами інформаційної безпеки, розвиток пізнавальної діяльності, засобів розвитку та методики обрахування гуманістичного потенціалу соціальних спільнот, концептуально-методологічні моделі та механізми розвитку картини світу, основи та предметна область універсології, мультимодальної логіки, а також системи законів, принципів і механізмів управління процесами соціального розвитку українського суспільства, Європейської та світової спільнот.

Андрій Володимирович був людиною, спілкування з якою завжди викликало позитивні емоції, напитувало креативними творчими ідеями, спонукало до нових звершень. Він міг однаково зрозуміло і цікаво доносити свої думки як до представників поважної наукової спільноти, так і до простого студента. Його захоплення та натхнення швидко передавалося оточуючим і давало поштовх для розвитку. Світла пам'ять про А. В. Решетніченка зігріватиме і надихатиме кожного, кому пощастило працювати, навчатися та спілкуватися з цією цілісною, справедливою, доброю та видатною людиною.



**СЕКЦІЯ 1**  
**Теоретико-методологічні та організаційно-правові засади**  
**управління соціальним розвитком**

**АКИМОВ ОЛЕКСАНДР ОЛЕКСІЙОВИЧ**

*к. держ. упр., доцент, заслужений економіст України, начальник відділу правового забезпечення Національної служби посередництва і примирення*

**ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ ЯК СИСТЕМА ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**  
**ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ: РОБАСТНІСТЬ ТА СИСТЕМОГЕНЕЗ**

Оскільки предметом концепту системогенезу виступає система професійної діяльності державних службовців, то взаємодія у ній відбуватиметься між її елементами, а саме: процесами, станами, передумовами до їх виникнення, механізмами, методами, ресурсами та способами забезпечення професійної діяльності державних службовців; а також між самими структурними елементами (підсистемами, окремими складовими елементами). Для з'ясування специфіки, сутності та розвитку системи професійної діяльності державних службовців доцільно проаналізувати її властивості, розкрити додаткові можливості функціонування, виявити слабкі місця для розробки способів та шляхів ефективного розвитку. Окреме дослідження феномену робастності як однієї з характеристик у прямому відношенні до об'єкта нашого дослідження не була виявлено та вивчено.

Розкриття поняття робастності здійснено як щодо загалом систем так і щодо використання конкретних робастних способів щодо вивчення наукових проблем у сферах управління, економіки, у низці технічних та математичних підходах. Зокрема, в економіці застосовано поняття робастне проектування у контексті проектного забезпечення стійкості продукції до впливу зовнішніх чинників. Таким чином застосовано підхід, за яким співвідносять якість та надійність продукції, що виготовляється. Такий підхід запропонував Джеймс Мак Лінн у рамках переліку аспектів створення продукції у зв'язку «якість-надійність». Строкович Г. В. розглядала робастність у системах управління якістю роботи підприємств, у тому числі щодо взаємозв'язків категорій якості, надійності та ефективності [1]. Розроблено нові методи аналізу робастної стійкості та оптимізації дискретних систем керування із зворотним зв'язком та запропоновано розв'язання задачі робастної стабілізації та оцінки квадратичного критерію якості лінійних дискретних систем з матричними невизначеностями [2]. Застосовано робастний метод визначення оптимального рівня підготовки на диспетчерському тренажері у авіації [3]. Представлено розробку адекватних підходів до системного аналізу геопросторових робастних рішень для довготермінового погодженого управління взаємозв'язаними системами землекористування. Розглянуто нову стохастичну Глобальну Модель Управління Біосферою, яка дозволяє проаналізувати безпечно постачання продуктами харчування, енергією, водою з урахуванням взаємозалежності країн та можливості глобальної диверсифікації системних ризиків [4].

Однак залишаються невирішеними раніше частинами зазначеної проблеми вивчення характеристик системи професійної діяльності державних службовців та визначення напрямів ефективного функціонування системи державного управління. Зокрема, потребує наукової розробки поняття робастності системи професійної діяльності державних службовців як одна з її характеристик. Зазвичай робастність розуміють як здатність системи зберігати часткову працездатність чи/та ефективність при зміні її окремих елементів чи підсистем. Робастність як характеристику застосовують не тільки до елементів системи, але і до процесів, методик, технологій. Так, Щипанов В. В. визначає робастність як стан, в якому характеристики технологій, процесів не чутливі до впливів дестабілізуючих факторів [5, с. 7]. У фармації робастність знайшла своє застосування у розробці аналітичних методик. Зокрема, зазначено, що робастність це здатність аналітичної методики не зазнавати впливу малих заданих (контрольованих) аналітиком змін в умовах виконання методики. Зокрема, вивчають стійкість у часі аналітичних розчинів, час екстракції тощо. Зазвичай виявлено такі впливи, що діють на результати: різниця в досвіді аналітиків; умови навколишнього середовища (температура, вологість); реактиви (різні постачальники) [6].

Застосування концепту системогенезу визначає, що діяльність системи, її компонентів для досягнення мети, дії із застосуванням певних засобів є не що інше, як взаємодія функцій системи та її складових елементів [10; 11]. Система професійної діяльності державних службовців є складною системою, з притаманними ознаками для таких систем, а саме: відкритість системи; здатність до самоорганізації; ієрхічність та поліструктурність субрівнів організації системогенезу об'єкт-систем; відтворюваність системи за умов запуску ієрархічної системогенезу. Для розгляду питання обсягу системи професійної діяльності державних службовців та формування концепту системогенезу виникає необхідність виокремити підсистеми професійної діяльності державних службовців. Основні з них, які беремо за складові системи у нашому дослідженні: організаційно-правова система діяльності державних службовців; функціонально-компетенційна система діяльності державних службовців; інституційна система діяльності державних службовців; психологічна система діяльності державних службовців [9].

Отже, процеси системогенезу розвиваються як у кожній окремій підсистемі-об'єкті, так і загалом у системі професійної діяльності державних службовців. Оскільки робастність стосується структурних елементів системи професійної діяльності державних службовців, доцільним видається розглядати такі види змін у системі як структурні і неструктурні.

Неструктурні зміни у системі професійної діяльності державних службовців характеризуються питаннями обсягу, змісту та якості наповнення складових елементів системи. До прикладу, якість складових елементів (оцінка професійної діяльності державних службовців, рівень компетентності державних службовців, обсяг функціонального навантаження за посадою тощо). Неструктурні зміни найбільш проявляються у функціонально-компетентнісному, психологічному, мотиваційному аспектах. Структурні зміни у системі професійної діяльності державних службовців відбуваються зазвичай в інституційному та

компетенційному аспектах [12; 13]. Загалом професійна діяльність державних службовців формується з позиції функціонування інституційних форм таких як державної інституції, посади, так із позиції функціональних, організаційних та компетентнісних аспектів, які науковці пропонують розглядати комплексно [7].

Отже, у широкому розумінні вважаємо, що робастність системи професійної діяльності державних службовців це властивість системи зберігати дієвість та запас стійкості при зміні параметрів її функціонування.

Разом з цим, враховуючи специфіку функціонування загалом системи державної служби – її ієрархічний характер, законодавчо визначені стандарти, процедури й вимоги до роботи її елементів – державних службовців, слід критично проаналізувати напрацювання в інших сферах діяльності.

Можемо стверджувати, що системи професійного навчання державних службовців входить до складу системи професійної діяльності державних службовців у складі функціонально-компетенційної системи діяльності державних службовців. Виникнення потреби в підготовці, перепідготовці та підвищенні кваліфікації державного службовця викликає тоді, «коли їм необхідно до допомога для здійснення певних змін у роботі в межах графіка й відповідно до необхідних стандартів центральних і місцевих органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування» [8, с. 17]. Адже перед кожним рівнем державно-управлінської ієрархії ставляться певні завдання, на основі яких формуються вимоги до професійно-особистісних якостей державного службовця. Тому реалізація потреби в підготовці, перепідготовці та підвищенні кваліфікації пов'язана з підвищенням ефективності й компетентності державних управлінців шляхом розвитку здібностей визначати проблему, розробляти й ухвалювати компромісні рішення, досягати загальної згоди, проводити консультації й переговори.

Крім того, слід зазначити, що важливою ознакою робастності системогенезу професійної діяльності державних службовців є властивість системи продукувати те, що їй необхідне. Цим і пояснюється концепт системогенезу складних систем, до яких відносимо і систему професійної діяльності державних службовців. Тобто система, яка може діяти як самостійно так і управлятися ззовні, має можливість при певних умовах функціонувати самостійно та створювати відповідні продукти.

Робастність системи професійної діяльності державних службовців вказує на властивість системи професійної діяльності державних службовців при втраті/зміні/невизначеності одного з елементів системи продовжувати своє функціонування. Тобто відсутність, зміна чи невизначеність одного із процесів, передумов до їх виникнення, механізмів, методів, ресурсів чи способів забезпечення професійної діяльності державних службовців не припиняє функціонування усєї системи професійної діяльності державних службовців. Прояви робастності найбільше впливають на систему у станах появи великої кількості невизначених соціальних ситуацій, зміни навчальних програм та їх мети, та й загалом соціально-політичної та професійної реальності.

### Список використаних джерел:

1. Якість функціонування підприємства: внутрішні та зовнішні аспекти : монографія / Г. В. Строкович ; Нар. укр. акад. – Харків : Вид-во НУА, 2010. – 212 с.
2. Алілуйко А. М. Робастна стійкість і оцінка функціонала якості лінійних дискретних систем з матричними невизначеностями / А. М. Алілуйко, В. О. Єрьоменко // Вісник ТНТУ. – 2017. – Том 85. – № 1. – С. 126 – 137.
3. Лазоренко В. Робастний метод визначення оптимального рівня підготовки на диспетчерському тренажері / В. Лазоренко, В. Харченко. – Режим доступу : <http://jrn1.nau.edu.ua/index.php/visnik/article/view/12287>.
4. Системный анализ робастных стратегических решений для планирования безопасного снабжения продовольствием, энергией, водой на основе стохастической модели ГЛОБИОМ / Т. Ю. Ермольева, Ю. М. Ермольев, П. Хавлик, А. Монье, Д. Леклер, Ф. Кракснер, Н. Хабаров, М. Оберштайнер // Кибернетика и системный анализ. – 2015. – Т. 51, № 1. – С. 144 – 154.
5. Щипанов В. В. Математическое моделирование образовательных процессов : монография / В. В. Щипанов, Ю. К. Чернова, С. А. Крылова. – Тольятти : ТГУ, 2005.
6. Гризодуб А. И. Критерии для параметров линейной зависимости при проведении валидации аналитических методик по ГФУ / А. И. Гризодуб, Д. А. Леонтьев, Т. Н. Доценко, Н. В. Денисенко // Актуальні питання фармацевтичної і медичної науки і практики : зб. наук. ст. – Запоріжжя, 2003. – Вип. X ; ДФУ. – X., 2004. – С. 30 – 32.
7. Карпа М. І. Статус державного службовця: функціональний, організаційний та компетентністний аспекти / М. І. Карпа // Державне будівництво : зб. наук. пр. ДРІДУ НАДУ. – 2017. – № 1. – Режим доступу : [www.kbuara.kharkov.ua/e-book/db/2017-1/doc/3/03.pdf](http://www.kbuara.kharkov.ua/e-book/db/2017-1/doc/3/03.pdf).
8. Теоретико-методологічне обґрунтування і методика вивчення потреби в навчанні державно-управлінських кадрів з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України : монографія / В. Г. Понеділко, О. М. Хмелевська, Ю. О. Молчанова ; за заг. ред. В. І. Лугового, В. Г. Понеділко. – Київ : Вид-во НАДУ, 2005. – 84 с.
9. Акімов О. О. Психологічні аспекти проявів корупції в державному управлінні / О. О. Акімов // Державне управління: теорія та практика. – 2014. – № 1. – С. 181 – 188.
10. Акімов О. О. Концепт системогенезу професійної діяльності державних службовців / О. О. Акімов // Інвестиції: практика та досвід. – 2018. – № 23. – С. 133 – 138.
11. Акімов О. О. Функціональні чинники системогенезу професійної діяльності державних службовців / О. О. Акімов // Інвестиції: практика та досвід. – 2018. – № 24. – С. 68 – 74.
12. Кринична І. П. Компетенційний підхід до професійної діяльності публічних службовців в умовах євроінтеграції / І. П. Кринична, О. О. Акімов // Публічна служба: системна парадигма : кол. моногр. / К. О. Ващенко, С. М. Серьогін, Є. І. Бородін, Н. А. Липовська, Н. Г. Сорокіна [та ін.] ; за заг. ред. С. М. Серьогіна. – Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2017. – С. 132 – 143.

13. Клименко І. В. Сучасні моделі компетенцій державних службовців : монографія / І. В. Клименко, О. О. Акімов, Е. А. Афонін. – Київ : Центр учбової літератури, 2016. – 176 с.

## **АКІМОВ ОЛЕКСАНДР ОЛЕКСІЙОВИЧ**

*к. держ. упр., доцент, заслужений економіст України, начальник відділу правового забезпечення Національної служби посередництва і примирення*

### **ДЕЯКІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ПОВНОВАЖЕНЬ СУБ'ЄКТНОГО СКЛАДУ ПРАВОВІДНОСИН У ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ В КОНТЕКСТІ СИСТЕМОГЕНЕЗНОГО ПІДХОДУ**

Наявність різних підходів до формування статусних характеристичних органів державної влади передбачає різні змістові наповнення публічно-правових відносин в частині суб'єктного складу. Набуття особливих, спеціальних та інших статусів формуються на підставі потреби виконання відповідних державних функцій. Адже розвиток основних шкіл та теорій державного управління вказує на динаміку розвитку системи державного управління як в частині змістового, так і якісного наповнення державно-управлінських процесів. Зокрема, розвиток системи державного управління розглядають у площинах його нормативно-правового, організаційно-функціонального, структурного, ресурсного та інших видів забезпечення. Однак, найперше проблематика дослідження знаходиться у площині системології як теорії складних систем, адже у дослідженні державне управління розглядається як системне утворення.

На нашу думку, проблематику даного дослідження доцільно розглядати у площині наступних напрямів: розвитку загалом вітчизняного державного управління; з позиції системології як теорії складних систем; у площині організаційно-правового аспекту як практики реалізації системогенезного підходу до діяльності суб'єктів системи державного управління.

Розвиток системогенезного підходу до системних утворень загалом має більш фрагментарний характер, висвітлений здебільшого за певними напрямками. Зокрема, у статті З. К. Айларова, М. Р. Дзагоева «Системогенез основних видів виробничих систем» визначені особливості системогенезу основних видів виробничих систем, що відображають підходи до їх формування, вдосконалення і розвитку [1]. У сфері навчальної та професійної діяльності вчені розглядають системогенез у площині розвитку та становлення особистості, психологічних аспектів, розвитку професійної компетентності, з позиції забезпечення методологічними розробками у сфері професіоналізації трудового потенціалу тощо [2]. У вітчизняній практиці державного управління науковим доробком є представлена проблематика розвитку системогенезу Н. А. Липовської, яка зазначає, що для життєдіяльності соціальної системи однаково важливі й управління, і самоорганізація, які є двома сторонами процесу системогенезу [3]. Також запропонована вітчизняна розробка концепту системогенезу до системи професійної діяльності державних службовців, в якій окремо виокремлено і психологічні, і соціальні аспекти їх професійної діяльності [4; 8; 9].

## ВІДОМОСТІ ПРО АВТОРІВ

**Акімов Олександр Олексійович** – к. держ. упр., доцент, заслужений економіст України, начальник відділу правового забезпечення Національної служби посередництва і примирення

**Акімова Людмила Миколаївна** – д. держ. упр., доцент, заслужений працівник освіти України, професор кафедри фінансів та економіки природокористування Національного університету водного господарства та природокористування

**Александров Алексей Владимирович** – студент спеціальності «правовое обеспечение национальной безопасности» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС при Президенте РФ

**Алексейчик Елизавета Андреевна** – студентка факультета управління Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Альошина Тетяна Сергіївна** – студентка Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова

**Андилевко Татьяна Валерьевна** – научный сотрудник сектора трудовых отношений отдела человеческого развития и демографии ГНУ «Институт экономики НАН Беларуси»

**Андреев Сергей** – студент 3 курса спеціальності «Социология» Белорусского государственного экономического университета

**Андренко Ірина Борисівна** – к. е. н., доцент, доцент кафедри туризму і готельного господарства Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова

**Андріяников Павел Юрьевич** – магистр государственного и муниципального управления Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС при Президенте РФ

**Ариненко Анастасия Юрьевна** – студентка 3 курса спеціальності «Государственное управление и экономика» Академії управління при Президенті Республіке Беларусь

**Арнаутова Вікторія Володимирівна** – к. псих. н., радниця міністра внутрішніх справ з гендерних питань

**Арутюнян Гаяне Симоновна** – канд. псих. наук, доцент кафедри психології Академії государственного управления Республики Армения

**Бакай Андрій Євгенович** – аспірант кафедри соціальної і гуманітарної політики Національної академії державного управління при Президентіві України, заступник начальника управління – начальник оперативно-медичного відділу управління охорони здоров'я Департаменту персоналу Адміністрації Державної прикордонної служби України

**Балака Євгеній Іванович** – к. е. н., доцент, доцент кафедри транспортних систем та логістики Українського державного університету залізничного транспорту

**Батир Юрій Георгійович** – к. е. н., доцент, доцент кафедри публічного адміністрування у сфері цивільного захисту Національного університету цивільного захисту України

**Бачинська Олена Миколаївна** – к. е. н., викладач кафедри фінансів, економіки та економічної кібернетики Подільського спеціального навчально-реабілітаційного соціально-економічного коледжу

**Безпалова Марія Олександрівна** – головний спеціаліст загального відділу управління по експлуатації житлового господарства департаменту житлового господарства Дніпровської міської ради

**Бекетова Анастасія Павлівна** – студентка 3 курсу спеціальності «соціологія» кафедри історії та права гірничого факультету Донецького національного технічного університету

**Берташ Борис Миколайович** – к. е. н., доцент Рівненського державного гуманітарного університету

**Биличенко Андрей Анатольевич** – магістрант государственного и муниципального управления Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС при Президенте РФ

**Богданович Ольга Анатоліївна** – старший викладач кафедри «Агрологістики та управління ланцюгами постачань» Харківського національного технічного університету сільського господарства ім. П. Василенка

**Бойко Роман Володимирович** – слухач магістратури економічного факультету Львівського національного університету імені Івана Франка

**Болбас Олександр Миколайович** – аспірант навчально-науково-виробничого центру Національного університету цивільного захисту України

**Болтенкова Катерина Володимирівна** – студентка 3 курсу кафедри економіки та підприємництва Національної металургійної академії України

**Бондаренко Ксенія Вікторівна** – здобувачка вищої освіти навчально-наукового інституту економіки, управління і адміністрування Донецького національного університету економіки і торгівлі імені Михайла Туган-Барановського

**Бородей Людмила Станиславовна** – студентка 3 курсу Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Босько Ольга Владимировна** – канд. філол. наук, ведучий спеціаліст Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Бричко Аліна Михайлівна** – к. е. н., доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Сумського національного аграрного університету

**Брушковська Дар'я Віталіївна** – студентка факультету обліку оподаткування та інформаційних систем Київського Національного торговельно-економічного університету

**Векленко Анна** – студентка спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президенті України

**Вибодовська Любов Бадрівна** – магістр ДВНЗ «Ужгородський національний університет»

**Власенко Марина Павловна** – студентка 3 курсу Інституту управленческих кадров Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Власюк Валерій Євгенович** – д. е. н., професор, професор кафедри економіки та соціально-трудових відносин Університету митної справи та фінансів

**Волкова Наталія Вікторівна** – к. держ. упр., доцент, доцент кафедри маркетингу та міжнародного менеджменту Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара

**Володько Светлана Михайловна** – канд. пед. наук, доцент кафедри делового англійського мови Білоруського державного економічного університету

**Ворона Петро Васильович** – д. держ. упр., доцент, перший проректор Інституту підготовки кадрів Державної служби зайнятості України

**Воронцова Людмила Григорівна** – магістр управління і економіки, завідувачка сектором аналізу макроекономічної динаміки Інституту економіки НАН Республіки Білорусь

**Гавриловець Анна Вікторівна** – студентка 3 курсу факультету управління Інституту управлінських кадрів Академії управління при Президенті Республіки Білорусь

**Гаравская Катерина Дмитрівна** – студентка факультету управління Академії управління при Президенті Республіки Білорусь

**Герасименко Анна Петрівна** – студентка 3 курсу факультету міжнародної економіки та менеджменту ДВНЗ «КНЕУ ім. В. Гетьмана»

**Герман Наталія Володимирівна** – к. пед. н., доцент, доцент кафедри екології, географії і туризму Рівненського державного гуманітарного університету

**Гнітько Інеса Валеріївна** – к. фарм. н., докторант кафедри парламентаризму та політичного менеджменту Національної академії державного управління при Президенті України

**Годько Інна Олегівна** – студентка факультету управління Університету митної справи та фінансів

**Гончарук Наталія Трохимівна** – д. держ. упр., професор, заслужений діяч науки і техніки України, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президенті України

**Гришко Ксенія Андріївна** – студентка 3 курсу факультету управління Інституту управлінських кадрів Академії управління при Президенті Республіки Білорусь

**Гроднікова Дар'я Дмитрівна** – студентка 3 курсу спеціальності «Державне управління і економіка» Інституту управлінських кадрів Академії управління при Президенті Республіки Білорусь

**Грудницький Василь Миколайович** – к. ю. н., доцент, доцент кафедри історії та права ДВНЗ «Донецький національний технічний університет»

**Грудько Кристина Петрівна** – студентка 3 курсу Академії управління при Президенті Республіки Білорусь

**Гуріна Марина Васильівна** – старший викладач кафедри конституційного і адміністративного права Академії управління при Президенті Республіки Білорусь

**Гут Володимир Володимирович** – слухач магістратури Подільського державного аграрно-технічного університету

**Данилевська Олександра Олександрівна** – аспірантка Інституту законодавства Верховної Ради України



**Дейнега Інна Олександрівна** – д. е. н., доцент, професор кафедри менеджменту, заступник декана з навчальної роботи факультету документальних комунікацій та менеджменту Рівненського державного гуманітарного університету

**Демарецька Олена Сергіївна** – магістр спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара

**Демченко Володимир Миколайович** – к. філос. н., доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету

**Деревенчук Карина Сергеевна** – студентка 3 курсу Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Джигя Лілія Валеріївна** – студентка Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара

**Димитрієва Олена Дмитрівна** – студентка 3 курсу кафедри аналітичної економіки та менеджменту Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ

**Дідковська Валерія Юріївна** – аспірантка кафедри менеджменту та управління проектами Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президенті України

**Добрянська Олена Миколаївна** – аспірантка кафедри публічного управління та права КЗВО «Дніпровська академія неперервної освіти» ДОР»

**Довба Іванна Василівна** – старший викладач кафедри бізнес-адміністрування, маркетингу та менеджменту ДВНЗ «Ужгородський національний університет»

**Дробітько Інна Ігорівна** – студентка 4 курсу спеціальності «Економіка підприємств» Харківського національного технічного університету сільського господарства ім. П. Василенка

**Друзенко Марія Петрівна** – слухачка кафедри публічного управління та публічної служби Національної академії державного управління при Президенті України

**Дубешко Людмила Александровна** – магістрант Академії управління при Президенті Республіки Беларусь, начальник управління економіки головного управління економіки і фінансів Міністерства транспорту і комунікацій Республіки Беларусь

**Ерегіна Анна Геннадіївна** – канд. соц. наук, доцент кафедри філософії, соціології і психології управління Нижегородського інституту управління – філіала РАНХиГС при Президенті РФ

**Ермаков Андрей Михайлович** – слухач магистратури юридического факультета Среднерусского інститута управління – філіала РАНХиГС при Президенті РФ

**Ермакова Елеонора Ериховна** – старший преподаватель кафедри управління економіки і фінансов Брестского государственного технического університета

**Ефимченко Дарья Сергеевна** – студентка 3 курсу Інститута управленческих кадрів Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Євтушенко Вячеслав Вікторович** – здобувач Національної академії державного управління при Президенті України

**Сторенкова Юлія Олександрівна** – заступник начальника відділу комунальної власності управління стратегічного планування та комунальної власності виконавчого апарату Дніпропетровської обласної ради

**Жечкова Аліна Євгенівна** – студентка кафедри менеджменту Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут»

**Жмакина Татьяна Владимировна** – старший преподаватель кафедры социальной политики и идеологии Института государственной службы Академии управления при Президенте Республики Беларусь

**Жуль Артем Викторович** – магистрант факультету государственного и муниципального управления Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС при Президенте РФ

**Забурдайло Аліна Михайлівна** – студентка факультету менеджменту Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова

**Зайка Олександра Віталіївна** – студентка 3 курсу факультету економіки та менеджменту Київського національного економічного університету ім. В. Гетьмана

**Захарова Юлія Александровна** – студентка 3 курса Института управленческих кадров Академии управления при Президенте Республике Беларусь

**Зелёная Алина Максимовна** – студентка 3 курса Института управленческих кадров Академии управления при Президенте Республике Беларусь

**Зеленкова Карина Сергеевна** – студентка 3 курса специальности «Политический менеджмент Белорусского государственного экономического университета

**Зомчак Лариса Миколаївна** – к. е. н, доцент, доцент кафедри економічної кібернетики Львівського національного університету імені Івана Франка

**Зуб Алла Василівна** – аспірантка кафедри соціальної і гуманітарної політики Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України

**Ігнат'єв Олександр Михайлович** – аспірант навчально-науково-виробничого центру Національного університету цивільного захисту України

**Ільєнко Алла В'ячеславівна** – старший викладач кафедри управління персоналом та економіки праці Київського національного економічного університету ім. В. Гетьмана

**Ільєнко Артем Сергійович** – аспірант кафедри публічного адміністрування у сфері цивільного захисту Національного університету цивільного захисту України

**Канан Аюб** – аспірант кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом

**Квакуш Євгенія Андріївна** – слухачка магістратури кафедри теорії та історії педагогіки Київського університету імені Бориса Грінченка

**Кветко Егор Александрович** – студент 3 курса специальности «Государственное управление и экономика» Академии управления при Президенте Республики Беларусь

**Кербікова Алла Степанівна** – старший викладач кафедри економіки та підприємництва Національної металургійної академії України

**Кірсєва Ольга Борисівна** – к. держ. упр., доцент, доцент кафедри менеджменту та управління проектами Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України

**Клевец Вєра Александровна** – слухатель магістратури факультета інноваційний підготовки кафедри економічної теорії Академії управління при Президенті Рєспубліки Бєларусь

**Клименко Катєрина Володимировна** – к. е. н., старший науковий співробітник відділу міжнародних фінансів та фінансової бєзпєки ДННУ «Академія фінансового управління»

**Клімьоновна Ольга Миколівна** – слухач магістратури державного управління Навчально-наукового інституту післядипломної освіти ДВНЗ «Донецький національний технічний університет»

**Клюкин Роман Юрьевич** – слухач магістратури государственного и муниципального управления Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС при Президенте РФ

**Коваленко Дарина Валєрїївна** – слухачка 1 курсу магістратури факультету фінансів та банківської справи Київського національного торговельно-економічного Університету

**Ковальчук Назарїй Юрійович** – слухач магістратури Тернопільського національного економічного університету

**Коврей Валєнтина Алексєєвна** – канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри економічного розвитку и менеджмента Академії управління при Президенті Рєспубліки Бєларусь

**Ковчун Максим Сергєєвич** – студент 3 курсу Академії управління при Президенті Рєспубліки Бєларусь

**Коленко Вікторїя Вікторівна** – аспірантка навчально-науково-виробничого центру Національного університету цивільного захисту України

**Колосовська Грина Ігорівна** – к. держ. н., доцент, доцент кафедри державного управління Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України

**Кондратюк Александра Эдуардовна** – студентка 3 курсу економічного факультета Брєстского государственного технического университета

**Кондратюк Катєрина Володимирівна** – студентка 1 курсу економічного факультету Львівського національного аграрного університету

**Коновал Анна Володимирівна** – здобувачка вищої освіти навчально-наукового інституту економіки, управління і адміністрування Донецького національного університету економіки і торгівлі імені Михайла Туган-Барановського

**Конюшкова Ольга Дєнісовна** – студентка 2 курсу факультета управління Нижегородского института управления – филиала РАНХиГС при Президенте РФ

**Корєцький Юрій Олександрович** – аспірант кафедри публічного адміністрування у сфері цивільного захисту Національного університету цивільного захисту України

**Коровка Дєніс Владимирович** – магістрант государственного и муниципального управления Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС при Президенте РФ

**Корольчук Олена Ласлівна** – к. держ. упр., докторант кафедри соціальної і гуманітарної політики Національної академії державного управління при Президенті України

**Коротких Людмила Сергіївна** – слухачка 1 курсу магістратури факультету фінансів та банківської справи Київського національного торговельно-економічного університету

**Корякина Ксения Сергеевна** – студентка 3 курсу факультета управління Інститута управленческих кадров Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Кофанова Олена Вікторівна** – д. пед. н., професор, професор кафедри інженерної екології Інституту енергозбереження та енергоменеджменту Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»

**Кравцова Тетяна Василівна** – к. т. н., доцент, доцент кафедри менеджменту та управління проектами Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президенті України

**Кравченко Мілена В'ячеславівна** – д. держ. упр., професор, професор кафедри соціальної і гуманітарної політики Національної академії державного управління при Президенті України

**Кравчук Анна Александровна** – студентка 3 курсу факультета управління Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Кравчук Олександр Богданович** – слухач магістратури Тернопільського національного економічного університету

**Крайняк Аліна Вадимівна** – студентка факультету економіки Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара

**Краснов Руслан Загідович** – слухач магістратури Національної академії державного управління при Президенті України

**Краснокутська Юлія Вадимівна** – к. е. н., доцент, доцент кафедри туризму і готельного господарства Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова

**Кречетова Віра Альбертівна** – к. соц. н., доцент кафедри історії та права гірничого факультету Донецького національного технічного університету

**Кривенкова Руслана Юрійвна** – старший викладач ДВНЗ «Ужгородський національний університет»

**Крук Елена Владимировна** – аспірантка кафедри публічного адміністрування в сфері громадянської захисти Національного університету громадянської захисти України

**Куліш Анастасія Валеріївна** – студентка 3 курсу спеціальності «Облік та оподаткування» Донецького національного університету економіки та торгівлі імені Михайла Туган-Барановського

**Кухарева Діана Александровна** – студентка 2 курсу Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Лавренцов Ілля Юрійович** – слухач магістратури факультету менеджменту Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова

**Лазаренко Анастасія Ігоревна** – студентка 3 курсу Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Латкіна Світлана Антонівна** – старший викладач кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки Херсонського національного технічного університету

**Лебедєва Надія Анатоліївна** – аспірант кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної академії управління персоналом

**Левковець Наталія Петрівна** – старший викладач кафедри «Фінанси, облік і аудит» Національного транспортного університету

**Лемешова Тат'яна Володимирівна** – старший преподаватель кафедри філософії і методології університетського образования Республіканського інститута вищої школи

**Леміш Віра Григорівна** – слухачка магістратури факультету соціології та управління Запорізького національного університету

**Леонівич Лада Витальєвна** – студентка 3 курсу Інститута управленческих кадров Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Лещух Ірина Володимирівна** – к. е. н., науковий співробітник відділу просторового розвитку ДУ «Інститут регіональних досліджень імені М. Долишнього НАН України»

**Літовченко Вікторія Вікторівна** – студентка 4 курсу педагогічного відділення КВНЗ КОР «Богуславський гуманітарний коледж імені І. С. Нечуя-Левицького»

**Логанова Катерина Олеговна** – ассистент кафедри «Административное и уголовное право» Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС при Президенте РФ

**Лукаш Світлана Миколаївна** – к. е. н., старший викладач кафедри публічного управління та адміністрування, заступник декана факультету економіки і менеджменту Сумського національного аграрного університету

**Лядська Віталія Валеріївна** – студентка 3 курсу, спеціальності «Облік та оподаткування» Донецького національного університету економіки та торгівлі імені Михайла Туган-Барановського

**Мазурин Юлія Олегівна** – студентка 3 курсу Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Макарова Світлана** – студентка Університету митної справи та фінансів

**Мала Світлана Григорівна** – аспірантка кафедри менеджменту та управління проектами Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президенті України

**Малімон Віталій Іванович** – к. держ. упр., доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу

**Маркова Діана Сергеевна** – студентка 3 курсу Інститута управленческих кадров Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Мармашова Светлана Прокопівна** – магістр економіки, старший преподаватель кафедри маркетинга ГУО «Інститут бізнеса Белорусского государственного университета»

**Мартиненко Наталія Василівна** – аспірантка кафедри соціальної та гуманітарної політики Харківського регіонального інституту державного

управління Національної академії державного управління при Президентіві України

**Маслак Дмитрій Александрович** – студент 4 курсу факультета управління Інститута управленческих кадров Академіи управління при Президенте Республіки Беларусь

**Машкіна Ольга Іванівна** – аспірантка кафедри соціальної і гуманітарної політики Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України

**Меляков Антон Володимирович** – к. і. н., доцент, професор кафедри соціальної і гуманітарної політики Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України

**Мельнишин Лев Васильович** – аспірант кафедри європейської інтеграції та права Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України

**Мешкова-Кравченко Наталія Віталіївна** – старший викладач кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки Херсонського національного технічного університету

**Минич Вікторія Павловна** – студентка 3 курсу Інститута управленческих кадров Академіи управління при Президенте Республіке Беларусь

**Мисюк Вікторія Олександрівна** – к. е. н., асистент кафедри фінансового аналізу та аудиту Київського національного торговельно-економічного університету

**Мишкова Маргарита Петровна** – старший преподаватель кафедри управління, економіки и финансов, инженерно-экономического факультета заочного обучения Брестского государственного технического университета миського господарства імені О. М. Бекетова

**Мокрецов Сергій Євгенович** – д. держ. упр., професор кафедри соціальної і гуманітарної політики Національної академії державного управління при Президентіві України

**Морозова Наталія Николаевна** – канд. економ. наук, доцент, доцент кафедри економіки організації Академіи управління при Президенте Республіки Беларусь

**Москалюк Сергей Владимирович** – соискатель учебно-научно-производственного центра Национального университета гражданской защиты Украины

**Мышковец Петр Олегович** – студент 3 курсу факультета економіки и права Учреждения образования «Барановичский государственный университет»

**Наркевич Елена Владимировна** – студентка 3 курсу Інститута управленческих кадров Академіи управління при Президенте Республіки Беларусь

**Науменко Артем Олександрович** – к. е. н., докторант навчально-науково-виробничого центру Національного університету цивільного захисту України

**Нечаева Екатерина Валерьевна** – студентка 3 курсу Інститута управленческих кадров Академіи управління при Президенте Республіке Беларусь

**Ніколайчук Тетяна Олексіївна** – аспірантка кафедри економіки природокористування Інституту проблем ринку та економіко-екологічних досліджень НАНУ

**Новицька Наталія Володимирівна** – слухачка магістратури Дніпровського національного університету ім. Олеся Гончара

**Носков Олексій Миколайович** – аспірант Інституту підготовки кадрів Державної служби зайнятості України

**Нохріна Лариса Анатоліївна** – к. т. н., доцент, доцент кафедри туризму і готельного господарства Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова

**Олеферович Диана Витальевна** – студентка 3 курсу Інституту управленческих кадров Академії управління при Президенті Республіке Беларусь

**Олійник Наталія Миколаївна** – к. т. н., доцент, доцент кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки Херсонського національного технічного університету

**Орлова Алла Іванівна** – аспірантка кафедри публічного управління та регіоналістики Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України, начальник відділу аналітичної роботи та комунікацій апарату Одеської обласної ради

**Остапюк Олександра Вікторівна** – студентка 2 курсу кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки Херсонського національного технічного університету

**П'ята Андрій Михайлович** – слухач 1 курсу магістратури факультету фінансів та банківської справи Київського національного торговельно-економічного університету

**Павлій Назарій Миколайович** – аспірант навчально-науково-виробничого центру Національного університету цивільного захисту України

**Падафет Юлія Геннадіївна** – к. держ. упр., доцент, доцент кафедри управління персоналом та економіки праці Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України

**Панежанка Владислав Дмитрієвич** – студент 3 курсу спеціальності «Мировая экономика» Белорусского государственного экономического университета

**Пашинська Вікторія Андріївна** – здобувач вищої освіти II освітнього рівня «Магістр» Рівненського державного гуманітарного університету

**Петрівський Ярослав Борисович** – д. т. н., професор, професор кафедри економічної кібернетики Рівненського державного гуманітарного університету

**Петрух Оксана Андріївна** – аспірант кафедри менеджменту Львівського національного університету імені Івана Франка

**Петушков Евгений Николаевич** – студент 1 курсу Академії управління при Президенті Республіке Беларусь

**Пикалова Наталія Борисовна** – магістрант государственного и муниципального управления Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС при Президенті РФ

**Пирогова Юлія Михайловна** – студентка 3 курсу Академії управління при Президенті Республіке Беларусь

**Пиртко Мар'ян Сергійович** – аспірант кафедри трудових ресурсів і підприємництва Національного університету водного господарства

**Пирштук Диана Івановна** – студентка 4 курсу Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Поліщук Юлія Андріївна** – аспірант кафедри економічної політики та менеджменту Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України

**Половін Сергій Миколайович** – старший викладач кафедри мовної підготовки ДВНЗ Донецький Національний Технічний Університет

**Постернак Катерина В'ячеславівна** – слухач магістратури державного управління ДВНЗ «Донецький національний технічний університет»

**Пресняков Віталій Александрович** – студент 3 курсу спеціальності «Політический менеджмент» Белорусского государственного экономического университета

**Прокофьева Александра Александровна** – студентка 2 курсу Белорусского государственного экономического университета

**Проценко Вікторія Олегівна** – слухач магістратури Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова

**Процько Максим Ігорович** – студент юридичного факультету Київського національного університету імені Тараса Шевченка

**Прудіус Леся Василівна** – д. держ. упр., заступник директора – керівник центру оцінювання кандидатів на зайняття посад державної служби Української школи урядування

**Пустовіт Анна Ігорівна** – студентка Донбаської національної академії будівництва і архітектури

**Пустовіт Наталія Олександрівна** – студентка факультету обліку оподаткування та інформаційних систем Київського Національного Торговельно-Економічного університету

**Радиш Роман Васильович** – слухач магістратури Вінницької академії неперервної освіти

**Райкова Ірина Юріївна** – студентка факультету економіки, бізнесу та міжнародних відносин Університету митної справи та фінансів

**Ремезь Юлія Борисівна** – к. е. н., старший викладач кафедри маркетингу ім. А. Ф. Павленка ДВНЗ «КНЕУ ім. Вадима Гетьмана»

**Рибалка Кристіна Вячеславівна** – слухач магістратури Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова

**Рижков Андрій Сергійович** – слухач магістратури Подільського державного аграрно-технічного університету

**Руденко Людмила Валентинівна** – студентка Навчально-методичного центру післядипломної освіти та підвищення кваліфікації Дніпровського національного університету ім. Олеся Гончара

**Рутко Дина Федоровна** – канд. економ. наук, доцент, доцент кафедри міжнародних отношений Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Рябинина Юлія Александровна** – студентка 2 курсу Белорусского государственного экономического университета



**Савенок Элла Алексеевна** – канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры международных отношений Института управленческих кадров Академии управления при Президенте Республики Беларусь

**Савина Татьяна Николаевна** – канд. эконом. наук, доцент, доцент кафедры теоретической экономики и экономической безопасности Национального исследовательского Мордовского государственного университета им. Н. П. Огарева

**Савостьяненко Максим Володимирович** – старший науковий співробітник відділу міжнародних фінансів та фінансової безпеки ДННУ «Академія фінансового управління»

**Сапунова Полина Константиновна** – студентка 3 курса специальности «Государственное управление и экономика» Института управленческих кадров Академии управления при Президенте Республике Беларусь

**Сегеда Ирина Васильевна** – к. е. н., старший викладач кафедри туризму і готельного господарства Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова

**Семенець-Орлова Інна Андріївна** – д. держ. упр., доцент кафедри політології та соціології Національного авіаційного університету

**Семенова Владислава Николаевна** – канд. филос. наук, доцент, доцент кафедри социальной политики и идеологии Института государственной службы Академии управления при Президенте Республики Беларусь

**Семенцова Олена Володимирівна** – к. е. н., доцент, доцент кафедри менеджменту і адміністрування Українського державного університету залізничного транспорту

**Середа Анна Васильевна** – студентка 3 курсу Академии управления при Президенте Республики Беларусь

**Серьогіна Наталія Камілівна** – к. держ. упр., доцент, доцент кафедри менеджменту та управління проектами Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України

**Сидельникова Елена Сергеевна** – магистр государственного управления, старший преподаватель кафедры иноязычной коммуникации факультета инновационной подготовки Института управленческих кадров Академии управления при Президенте Республики Беларусь

**Синюра-Ростун Надія Романівна** – к. е. н., науковий співробітник сектору просторового розвитку ДУ «Інститут регіональних досліджень ім. М. І. Долишнього НАН України»

**Сириця Віталій Володимирович** – студент факультету менеджменту Харківського національного університету міського господарства імені О. М. Бекетова

**Смагар Лілія Борисівна** – лікар загальної практики-сімейний лікар КНП «Міська поліклініка №10» Харківської міської ради

**Соболева Катерина Євгенівна** – слухатель магистратури государственного и муниципального управления Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС при Президенте РФ

**Солодовнікова Катерина Василівна** – здобувач спеціальності «Економіка» Херсонського національного технічного університету

**Сторожиков Гліб Максимович** – студент у галузі архітектурного проектування та внутрішнього інтер'єру Київського коледжу будівництва, архітектури та дизайну

**Сторожилова Уляна Леонідівна** – к. е. н., доцент кафедри менеджменту і адміністрування Українського державного університету залізничного транспорту

**Стуло Эвелина Сергеевна** – студентка 3 курсу Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Сулима Анна Николаевна** – магістр Среднерусского інститута управління – філіала РАНХиГС при Президенті РФ

**Східницька Галина Володимирівна** – к. е. н., доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування Львівського національного аграрного університету

**Тансхіна Орна Віталіївна** – студентка 4 курсу спеціальності «Менеджмент» Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президенті України

**Тарасевич Марта Вадимовна** – студентка 3 курсу Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Тарасенко Анна Віталіївна** – студентка Харківського національного університету імені Семена Кузнеця

**Тарасенко Сергей Витальевич** – магістр Среднерусского інститута управління – філіала РАНХиГС при Президенті РФ

**Терещенко Елизавета Александровна** – студентка 3 курсу спеціальності «Управління інформаційними ресурсами» Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Титарчук Майя Володимирівна** – аспірантка кафедри історії педагогіки та порівняльної педагогіки Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди

**Ткач Тетяна Андріївна** – слухачка Національної академії державного управління при Президенті України

**Топоровська Вікторія Володимирівна** – студентка Торговельно-економічного коледжу Київського національного Торговельно-економічного університету

**Тростянська Карина Миколаївна** – к. е. н., доцент кафедри статистики, обліку та економічної інформатики Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара

**Трусова Лина Андреевна** – студентка 3 курсу Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Урбанський Віталій Петрович** – студент 6 курсу спеціальності «державне управління та адміністрування» Херсонського національного технічного університету

**Філіппова Юлія Владиславівна** – аспірантка кафедри парламентаризму та політичного менеджменту Національної академії державного управління при Президенті України, керівник ГО «Центр спортивної дипломатії»

**Федотова Тетяна Анатоліївна** – к. е. н., доцент, доцент кафедри економіки та управління національним господарством Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара

**Федушко Соломія Степанівна** – к. т. н., доцент, доцент кафедри соціальних комунікацій та інформаційної діяльності Національного університету «Львівська політехніка»

**Хаварівська Галина Степанівна** – к. держ. упр., доцент кафедри європейської інтеграції та права Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України

**Хижнякова Надія Олександрівна** – к. е. н., доцент, доцент кафедри менеджменту Рівненського державного гуманітарного університету

**Хмиров Ігор Михайлович** – к. п. н., доцент, докторант навчально-науково-виробничого центру Національного університету цивільного захисту України

**Хомутов Андрій Олегович** – студент 2 курсу факультету «Публічне управління та адміністрування» Донецького національного технічного університету

**Ченька Мар'яна Василівна** – студентка кафедри «Інформаційні системи та мережі» Національного університету «Львівська політехніка»

**Чепелєв Олександр Олександрович** – аспірант 2 курсу кафедри історії педагогіки та порівняльної педагогіки Харківського національного педагогічного університету імені Г. С. Сковороди

**Чепикова Віолетта Вікторівна** – магістр техн. наук, старший преподаватель кафедри інфокомунікаційних технологій Белорусского государственного университета информатики и радиоэлектроники

**Чербар Валентина Анатоліївна** – слухачка кафедри публічного управління та публічної служби Національної академії державного управління при Президентіві України

**Черкас Захар Олегович** – студент 3 курсу факультета економіки и права Учреждения образования «Барановичский государственный университет»

**Чернявская Янина Александровна** – студентка факультета управления Академии управления при Президенте Республики Беларусь

**Чернятевич Ярослава Василівна** – к. е. н., доцент, доцент кафедри глобалістики, євроінтеграції та управління національною безпекою Національної академії державного управління при Президентіві України

**Черченко Наталія Владимировна** – канд. економ. наук, доцент, заведуючий кафедрой маркетинга ГУО «Институт бизнеса Белорусского государственного университета»

**Чистякова Анна Александровна** – магистрант государственного и муниципального управления, Среднерусского института управления – филиала РАНХиГС при Президенте РФ

**Чорноморд Євгенія Євгенівна** – студентка 2 курсу факультету міжнародних економічних відносин Харківського національного економічного університету ім. Семена Кузнеця

**Чуєнков Андрій Андрійович** – студент факультету обліку оподаткування та інформаційних систем Київського Національного торговельно-економічного університету

**Шандова Наталія Вікторівна** – д. е. н., доцент, професор кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки Херсонського національного технічного університету

**Шаповалова і. В.** – асистент кафедри маркетингу, менеджменту та публічного адміністрування Донецького національного університету економіки та торгівлі імені Михайла Туган-Барановського

**Шатило Артем Сергеевич** – студент 3 курсу спеціальності «Государственное управление и экономика» Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Шведун Вікторія Олександрівна** – д. держ. упр., професор, завідувач кафедри менеджменту навчально-науково-виробничого центру Національного університету цивільного захисту України

**Шевчик Катерина Сергеевна** – студентка 3 курсу Академії управління при Президенті Республіке Беларусь

**Шелест Вероника Сергеевна** – студентка 3 курсу Інститута управленческих кадров Академії управління при Президенті Республіке Беларусь

**Шикір Дмитро Олександрович** – студент 3 курсу юридичного факультету Київського національного університету ім. Тараса Шевченка

**Шишко Антон Анатольевич** – студент 4 курсу спеціальності «Маркетинг» ГУО «Інститут бізнеса Белорусского государственного университета»

**Шостак Інна Володимирівна** – к. е. н., провідний науковий співробітник проблемної науково-дослідної лабораторії соціальних досліджень ринку праці Інституту підготовки кадрів Державної служби зайнятості України

**Шуст Александр Сергеевич** – старший преподаватель кафедри міжнародних отношений Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Щемелева Елена Владимировна** – канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри економіки організації факультета управління Інститута управленческих кадров Академії управління при Президенті Республіки Беларусь

**Щербакова Аліна Дмитрівна** – слухачка магістратури факультету соціології та управління Запорізького національного університету

**Юринець Зорина Володимирівна** – д. е. н., професор, професор кафедри менеджменту Львівського національного університету імені Івана Франка

**Юринець Ростислав Володимирович** – к. е. н., доцент, доцент кафедри інформаційних систем та мереж Національного університету «Львівська політехніка»

**Юриш Альбіна** – студентка 3 курсу спеціальності «Мировая экономика» Белорусского государственного экономического университета

**Язвінська Тетяна Володимирівна** – слухач магістратури Рівненського державного гуманітарного університету

**Яковченко Марія Андріївна** – студентка кафедри політології та соціології Національного авіаційного університету

**Якутович Станислав Сергеевич** – студент 4 курсу спеціальності «Маркетинг» ГУО «Інститут бізнеса Белорусского государственного университета»

**Ярмолич Ілона Миколаївна** – слухачка магістратури навчально-методичного центру післядипломної освіти Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара

Наукове видання

**ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ  
СОЦІАЛЬНИМ І ГУМАНІТАРНИМ РОЗВИТКОМ**

Матеріали  
XIII Науково-практичної  
конференції за міжнародною участю, присвяченої пам'яті  
Решетніченка Андрія Володимировича  
(м. Дніпро, 29 листопада 2019 р.)

*Українською, російською, англійською мовами*

За зміст та мовностилістичне редагування  
відповідальність несуть автори

Комп'ютерний оригінал-макет О. Б. Кіреєвої

---

Ум. друк. арк. 36,5

Обл.-вид. арк. 42,9

Тираж 200 пр.

---

Дніпропетровський регіональний інститут державного управління  
Національної академії державного управління при Президентіві України  
Україна, 49044, Дніпропетровськ, вул. Гоголя, 29  
Свідоцтво про внесення до Державного реєстру ДК № 1743 від 06.04.2004