

Міністерство освіти і науки України
Національний університет водного господарства
та природокористування
Кафедра державного управління
документознавства та інформаційної діяльності

ISSN 2617-4650

<https://doi.org/10.31713/st3-420190>

СТРАТЕГІЯ І ТАКТИКА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

збірник наукових праць
Випуск 3-4, 2019 р.

Рівне – 2019

СТРАТЕГІЯ І ТАКТИКА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

Антонова С. Є. Аналіз реалізації публічної житлової політики в місті Рівне	7
Сазонець І. Л., Вівсяник О. М. Наукова спадщина Анрі де Сен-Сімона на етапі становлення інституалізму як методологічного інструменту науки про державне управління	14
Зима І. Я. Теоретичні основи формування механізму державного управління охороною здоров'я та співпраці з міжнародними організаціями	25
Корбутяк В. І., Фесюк А. М. Підвищення якості надання інформаційно-адміністративних послуг в Малолюбашанській ОТГ	31
Мартинюк Г. Ф. Зарубіжний досвід організації підготовки та підвищення кваліфікації державних службовців: проблеми імплементації в Україні	45
Обуховська Л. І. Розвиток процесу децентралізації в Україні та досвід реформи децентралізації в Польщі	53
Романенко О. Є., Сивий Р. П. Імплементація політики Європейського Союзу у сферу трансформації державної служби в Україні на основі електронного урядування	64
Тихончук Л. Х. Структурна модернізація суспільно-економічних відносин та небезпека ізоляціонізму в міжнародній економічній діяльності України	74
Фесянов П. О. Державне регулювання радіаційною безпекою в Україні: заходи щодо його вдосконалення	79
Цецик Я. П. Протидія силових структур Другої Речі Посполитої українським національним партіям на Волині напередодні другої світової війни	86

ЕКОНОМІЧНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

Андрійцьо-Рузаєва А. Ю., Задорожна Іванна Сутність стратегічної парадигми самоменеджменту	93
Антонюк О. Р. Роль професійних організацій у розвитку ринку послуг (на прикладі діяльності аудиторської палати України)	100

Зміст випуску

Валіулліна З. В. Зростання значення ІТ-корпорацій України в експорті послуг	109
Гессен А. Є., Приз О. В. Проблеми конкурентоспроможності експортного потенціалу України	116
Гладченко А. Ю. Потенціал впровадження європейського досвіду досягнення макроекономічної рівноваги в Україні	125
Джинджоян В. В. Реалізація принципів корпоративної соціальної відповідальності туристичних підприємств в контексті «Концепції реалізації державної політики у сфері сприяння розвитку соціально відповідального бізнесу в Україні на період до 2030 року»	131
Сазонець О. М., Никончук В. М. Методи оцінки інтелектуального капіталу на різних рівнях економічної системи	142
Саленко А. С. Визначення напрямів розвитку високотехнологічного корпоративного підприємництва в Україні	148
Сардак С. Э., Радзиевская С. А. Идентификация локальных цивилизаций и их влияние на социально-экономическое развитие	155
Саричев В. І. Індикатори ефективності охорони здоров'я в умовах розвитку соціо-еколого-економічних систем	167

- vyiavlennoe sravnitelnoe preimushchestvo. *Manchesterskaia Shkola*. 1965. № 33. S. 99–123.
4. Balassa B., Bauvens L. Vnutriotraslevaia spetsializatsiia v mnohostranovykh i mnohooteraslevykh ramkakh. *Ekonomicheskii zhurnal*. 1987. Tom 97. S. 923–939.
5. Derzhavna sluzhba statystyky Ukrainy. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (data zvernennia: 10.10.2019).
6. Khaldar A., Rao S. N., Momaia K. S. Mozhet li hibkost v korporativnom upravlenii povysiti mezhdunarodnuu konkurentosposobnost? Dannye iz industrii, osnovanoi na znaniakh v Indii. *Hlobalnyi zhurnal hibkikh sistem upravleniia*. 2016. №17 (4). S. 389–402.
7. Mazaraki A. Zovnishnia torhivlia Ukrainy: XXI stolittia. Kyiv, 2016. 342 s.
8. Khuan Kh., Su L. Sravnitelnoe issledovanie mezhdunarodnoi konkurentosposobnosti sfery usluh mezhdu materikovym Kitaem i Taivanem. *Taivanskii nauchno-issledovatel'skii zhurnal*. 2014. № 2. S. 10.
9. UNCTAD (2018). UNCTADstat. URL: <http://unctadstat.unctad.org> (data zvernennia: 10.10.2019).
10. Sazonets I. L., Hladchenko A. Yu., Hessen A. Ye. Sotsialno-ekonomichni determinanty hlobalnoi rivnovahy. Rivne : Volynski oberehy, 2016. 352 s.
7. Mazaraki A. Zovnishnia torhivlia Ukrainy:

УДК 330.82:334

<https://doi.org/10.31713/st3-4201915>

JEL E 32, F 23, L 10

Hladchenko A. Y.,

Ph.D. in economic science

Assistant professor

Neijiang Normal University, China

POTENTIAL OF IMPLEMENTATION OF THE EUROPEAN EXPERIENCE TO ACHIEVE MACROECONOMIC EQUALITY IN UKRAINE

Гладченко А. Ю.,

к.е.н., доцент факультету економіки

Neijiang Normal University, Китай

ПОТЕНЦІАЛ ВПРОВАДЖЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ДОСВІДУ ДОСЯГНЕННЯ МАКРОЕКОНОМІЧНОЇ РІВНОВАГИ В УКРАЇНІ

The article substantiates the expediency of enhancing cooperation on international banking, regional levels as an effective international institution to provide the macroeconomic balance of the Ukrainian economy. In article identify of weaknesses in the latest system of state measures within the framework of the implementation of the concept of sustainable development. Also article reveals the basic aspects, which, in our opinion, are of fundamental importance

У статті обґрунтовано доцільність активізації співробітництва на міжнародному банківському та регіональному рівнях як ефективного міжнародного інституту для забезпечення макроекономічного балансу економіки України. У статті визначено слабкі місця в новітній системі державних заходів у рамках реалізації концепції сталого розвитку. Також у статті розкрито основні аспекти, які, на наш погляд, мають принципове значення

Keywords: cooperation, international, banking, regional, levels, institution, sustainable development

Ключові слова: співробітництво, міжнародний, банківський, регіональний, рівні, інституція, сталий розвиток

Formulation of the problem. The strengthening of economic interdependence of the countries as a result of international regional integration and globalization of foreign economic relations provides a powerful impetus to the development of state economic systems at the supranational, regional and world levels. At the same time, the growing imbalances in the development of the world economy and its regional segments, the growing instability and instability of the world economic situation, make the constant change in the configuration and activity of economic field. These above-mentioned fluctuations are external to public authorities. In order to reduce the inevitable contradictions in this regard, a constant search and institutionalization of the coinciding national, regional and global interests is needed. In this regard, scientific research in the field of international integration of the state power system in the conditions of globalization of the world economy is in demand in the theoretical and practical plans, as they make a contribution to the development of modern approaches to the management of economic processes of regional cooperation of states and the search for effective mechanisms for its implementation, together with this scientific work in the field of developing an integrated model of economic equilibrium in Ukraine for today is not conducted.

In recent decades, including under the influence of the globalization of the world economy, the practice of public administration of the processes of international economic integration has been enriched with new experiences, the study of which will be relevant, since it allows clarifying, expanding traditional scientific ideas about the process of

achieving macroeconomic equilibrium. In the conditions of activation of integration processes in the modern world on all continents there is an update of the old and the emergence of new functional dimensions of the positioning of integration groups, the diversification of their organizational forms, evolution towards a deeper division of labour in the format of regional economic ties. A variety of integration models allows most states, regardless of their position in the world, their potential and level of development, to find their place in these processes. The world and regional states see integration as a powerful instrument of their political and economic domination. Developing countries regard it as an opportunity to strengthen their positions in the world economic arena and better protect national interests in the face of globalization of the world economy. However, another positive aspect of regional economic integration is the possibility of using tools for ensuring macroeconomic balance, not available at the national level of government. Regional economic integration can be an effective tool for public administration of macroeconomic equilibrium in Ukraine. However, unfortunately, this resource is not used properly, as the theoretical basis is fragmentary, and the proposed further recommendations are laid out for the first time.

Analysis of recent publications. The mentioned problem set out in the writings of such authors as: Voytovich R. [1], D. Lukyanenko [2], I. Sazonets [4]. Such international institutions as: World Bank [5].

The objectives of the study. Taking into account the importance of these issues for the state's economic policy, the aim of the article

is to identify the potential of the implementation of the European experience in managing the stabilization of the economy.

Main results of the study. According to the characteristics of the current projects of the European Investment Bank in addressing the problems of public administration, macroeconomic equilibrium, integration is an effective tool for many European Union countries. Since the beginning of 2017, the activity of the said institution in Ukraine is aimed at supporting small and medium-sized enterprises (SMEs) in the Eastern Partnership countries. These programs came under the auspices of EU4Business: support for national authorities, helping to change and improve laws and regulations, building a better regulatory framework to increase investor confidence; Support for Business Support Organizations (BSOs) as a member organization allows dialogue between government and business. EU4Business can organize PPD (public-private dialogue), cooperation and networking; direct support for small and medium-sized enterprises (SMEs), for example, through funding, training, coaching and consulting, import and export support and partner search.

Thus, an important part of managing the macroeconomic equilibrium in Ukraine is the implementation of a sustainable development strategy based on the policy of the European Union. However, at the expense of what funds this strategy will be implemented, the order of the Presidential Decree is rather fragmented. According to the Decree of the President of Ukraine «On the Strategy of Sustainable Development» Ukraine 2020» [4] in paragraph 5. The means of realization of the Strategy (social contract) emphasize that the main precondition for the Strategy implementation is a social contract between the authorities, business and civil society, where each the party has its own area of responsibility. The responsibility of the authorities is to carry out reforms, to ensure balance of interests

between civil society, the state and business, to work transparently and qualitatively on new approaches, to guarantee the observance of human rights. Business responsibility is to support and develop the state, the business environment and civil society, to pay well taxes, to invest efficiently in the economy of the state, to adhere to the principles of honest work and competition. The responsibility of civil society is to control the power, live in accordance with the principles of dignity and strictly adhere to the Constitution of Ukraine and the laws of Ukraine. Thus, today there are no real state mechanisms for implementation of the main document in the area of sustainable development of the Presidential Decree «On the Strategy of Sustainable Development» Ukraine-2020».

However, in our opinion, the application of the above-mentioned instrument is possible only through programs within the framework of regional integration agreements. As already emphasized, the European Union is the leader in the implementation of the concept of sustainable development. The policy of sustainable development in the European Union is aimed at achieving a continuous improvement in the quality of life of citizens and well-being. This includes the pursuit of macroeconomic equilibrium while preserving the natural environment and promoting social justice. Economic, environmental and social aspects are part of the development strategy (EU SDS), adopted in 2001 and reconstructed in 2006. Therefore, in our opinion, should be substantiated, the shortcomings of the latest system of implementation of the system of sustainable development in Ukraine. It should be noted that today a lot of analytical reports and scientific works are devoted to this problem. However, at the same time, it should be emphasized that the pace of implementation of the sustainable development strategy by state authorities remains in the same place as during the approval of normative documents. And the

basis of the article of financing involves budget spending, which at present is a rather ambiguous prerogative. The bottom line is that most scientific public events have a fairly low

level of effectiveness, as evidenced by the existing Ukrainian state system for implementing the concept of sustainable development, which is presented in Fig. 1.

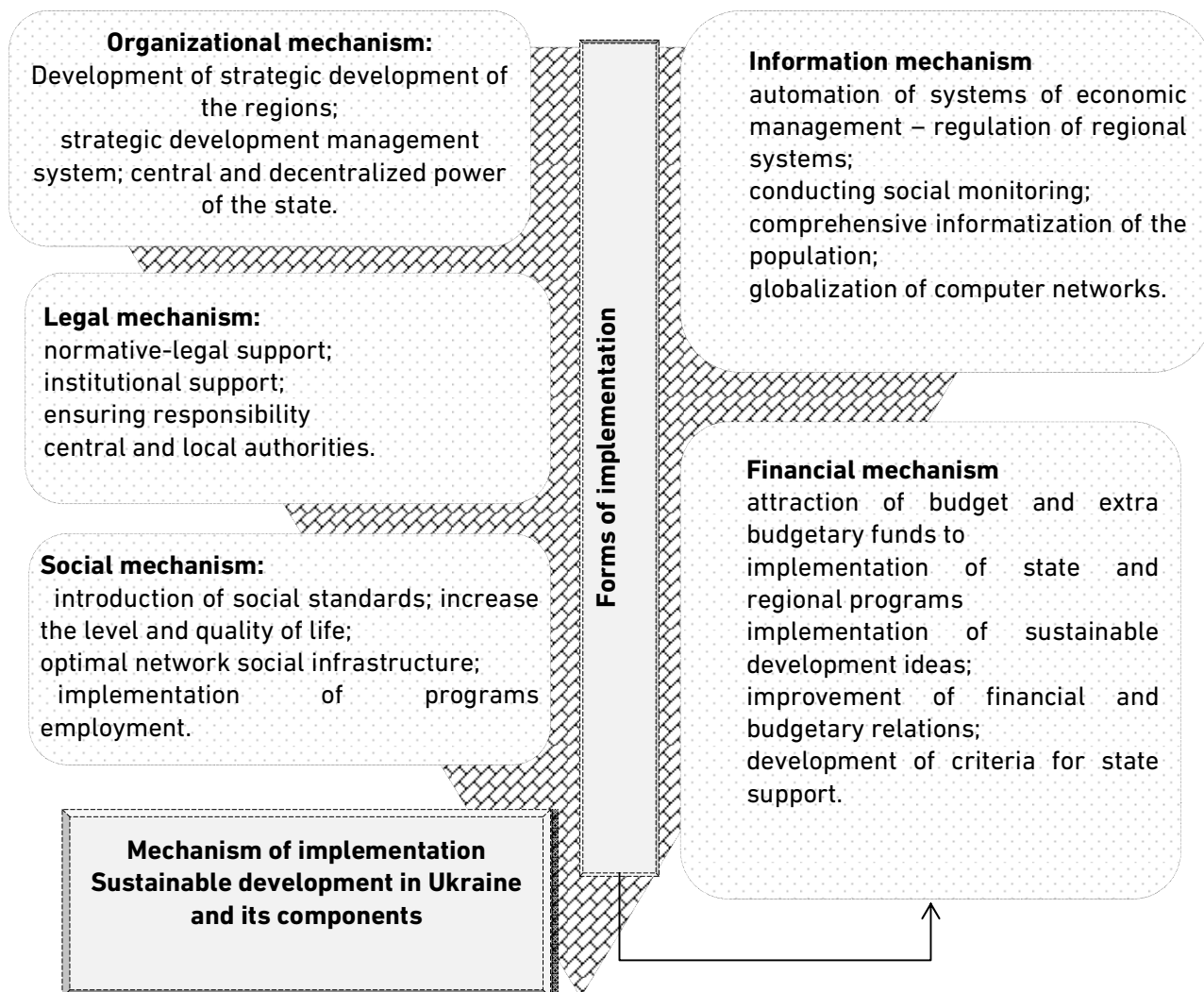


Fig. 1. Systematic component of the state mechanism of implementation Concepts of Sustainable Development in Ukraine [made on the basis of 4]

It should be noted that the disadvantages of the latest system of state measures within the framework of the implementation of the concept of sustainable development of Ukraine are the following aspects which, in our opinion, are of paramount importance. First, it is a fairly tight vertical orientation of goals, methods for the implementation of sustainable development. Each region has its own rather specific problems; in such circumstances, a

single national policy is ineffective. Secondly, it is a concentration of sources of funding from the state budget. As the realities of public administration in Ukraine show, financing from the budget is not an effective mechanism for implementation. In contrast to the Ukrainian realities of public administration and the implementation of sustainable development in the European Union, there are quite a few other instruments for the realization of

sustainable development. For example, the environmental component of sustainable development in the European Union is based on a tax reform that is diametrically opposed to the newest system of public administration in this area. The aim of the tax reform was to improve the environment. Tax reform meant: paying taxes in different ways. Basically, the tax reform has nothing to do with how much the tax has been paid before.

Within the framework of this concept, the tax burden is not determined by how taxes are paid, but the size of government spending. The principle of tax reform highlighted the fact that

the EU began to pay for the consumption of resources, the use of hazardous substances, as well as for «non-ecological» behavior. As a result, the cost of using resources and hazardous substances and emissions of pollutants grew. This made the company save on resources, find less hazardous substances, and reduce environmental pollution as a result of the production, use and disposal of goods and products. In general, some of the economic and financial instruments for providing the environmental component of sustainable development of the EU are presented in Fig. 2.

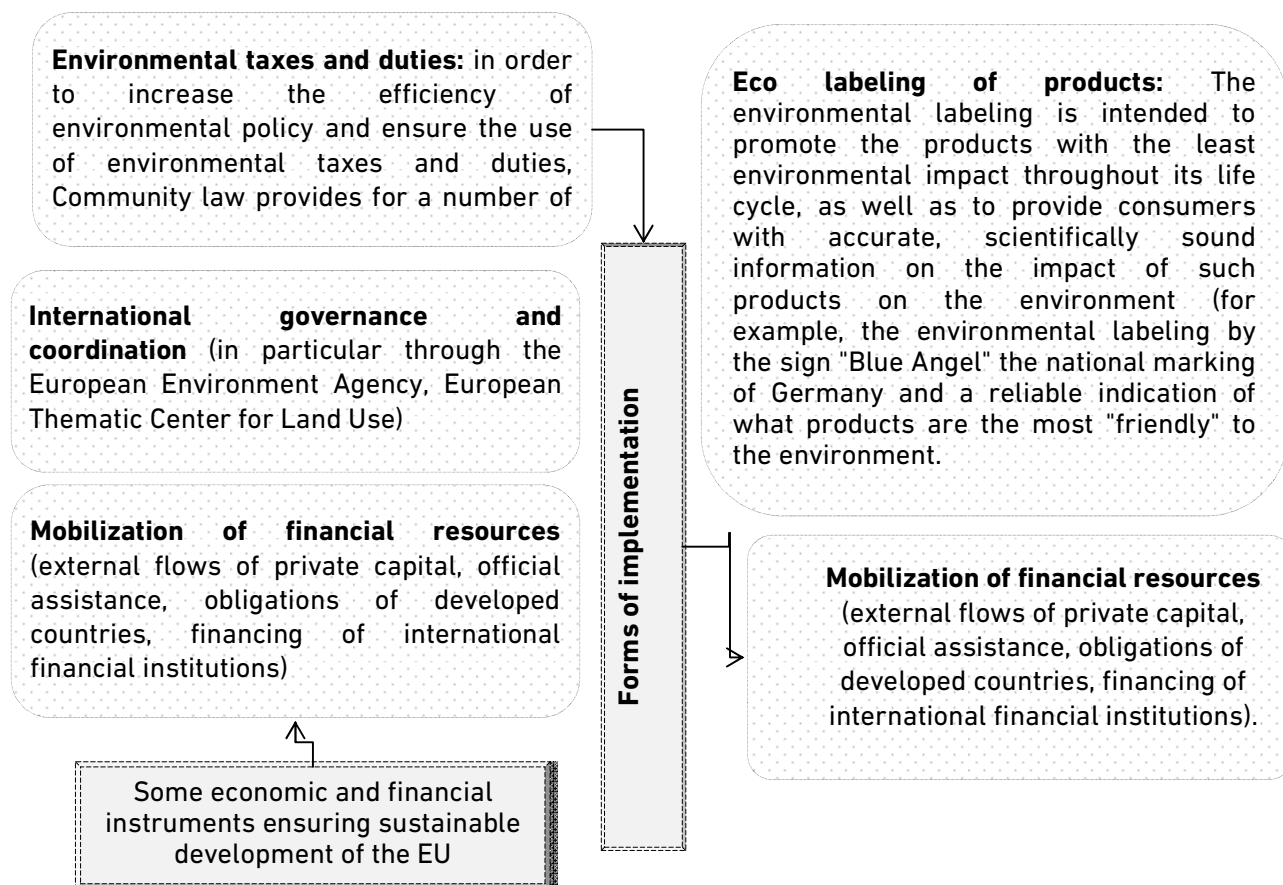


Fig. 2. Some economic and financial instruments for providing the environmental component of EU sustainable development [made on the basis of 8; 9]

Conclusions. Conclusions As part of the regional development banks has been author's research, the expediency of substantiated as a rather effective intensifying cooperation with international, international institution to ensure state

governance of stabilization and achievement of a balance in the Ukrainian economy. An important conclusion of the author's analysis of the identification of weaknesses in the latest system of state measures within the framework of the implementation of the concept of sustainable development. Among the basic are the following aspects, which, in our opinion, are of fundamental importance. First, it is a fairly rigid vertical orientation of goals, methods, and forms of implementation of sustainable development. Each region has its own rather specific problems of state co-ordination of the concept of sustainable

Список використаних джерел

1. Войтович Р. Вплив глобалізації на систему державного управління. К. : Вид-во НАДУ, 2007.

2. Лук'яненко Д., Кальченко Т. Стратегії глобального управління. *Міжнародна економічна політика*. 2008. № 1-2. С. 5–43.

3. Організація об'єднаних націй. URL: <http://www.un.org/ru/index.html> (дата звернення: 10.10.2019).

4. Про Стратегію сталого розвитку «Україна – 2020»: доповідь Президента України. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/5/2015> (дата звернення: 10.10.2019).

5. Світовий Банк (World Bank Open Data). URL: <http://data.worldbank.org/> (дата звернення: 10.10.2019).

6. Insurance regulation for sustainable development. URL: <http://www.cisl.cam.ac.uk/publications/publication-pdfs/insurance-regulation-report.pdf> (дата звернення: 10.10.2019).

7. Statistics of UNCTAD. URL: [http://unctad.org/en/Pages/DIAE/FDI%20Statistics/World-Investment-Report-\(WIR\)-Annex-Tables.aspx](http://unctad.org/en/Pages/DIAE/FDI%20Statistics/World-Investment-Report-(WIR)-Annex-Tables.aspx) (дата звернення: 10.10.2019).

8. Insurance regulation for sustainable development. URL: <http://www.cisl.cam.ac.uk/publications/publication-pdfs/insurance-regulation-report.pdf> (дата звернення: 10.10.2019).

9. The Role of Government Regulation and Leadership in Increasing Sustainability. URL: <http://patimes.org/role-government-regulation->

development, but they are not equally effective at the national level. Secondly, it is a concentration of sources of funding from the state budget. As the realities of public administration in Ukraine show, financing from the budget is not an effective mechanism for implementation. In such circumstances, in the author's analysis, it is substantiated that only the integration of public authorities into the institutional system of the European Union can ensure the efficient and rapid deployment of sustainable development projects that will stabilize and achieve economic equilibrium.

leadership-increasing-sustainability/ (дата звернення: 10.10.2019).

10. Сіцінський А. С. Історична наукова думка щодо сутності управлінської діяльності в органах державної влади. *Вісник Академії митної служби України. Сер. Державне управління*. 2009. № 1. С. 38–44.

11. Сазонець І. Л. Вплив державної політики високотехнологічного розвитку на національну та військову безпеку України. *Вісник Національного університету водного господарства та природокористування. Економічні науки*. 2016. Вип. 1(73). С. 120–126.

References

1. Voitovych R. Vplyv hlobalizatsii na systemu derzhavnoho upravlinnia. K. : Vyd-vo NADU, 2007.

2. Lukianenko D., Kalchenko T. Stratehii hlobalnoho upravlinnia. *Mizhnarodna ekonomichna polityka*. 2008. № 1-2. S. 5–43.

3. Orhanizatsiia obiednanykh natsii. URL: <http://www.un.org/ru/index.html> (data zvernennia: 10.10.2019).

4. Pro Stratehiiu staloho rozvytku «Ukraina – 2020» : dopovid Prezydenta Ukrainy. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/5/2015> (data zvernennia: 10.10.2019).

5. Svitovyi Bank (World Bank Open Data). URL: <http://data.worldbank.org/> (data zvernennia: 10.10.2019).

6. Insurance regulation for sustainable development. URL: <http://www.cisl.cam.ac.uk/publications/publication-pdfs/insurance-regulation-report.pdf> (data

zvernennia: 10.10.2019).

7. Statistics of UNCTAD. URL: [http://unctad.org/en/Pages/DIAE/FDI%20Statistics/World-Investment-Report-\(WIR\)-Annex-Tables.aspx](http://unctad.org/en/Pages/DIAE/FDI%20Statistics/World-Investment-Report-(WIR)-Annex-Tables.aspx) (data zvernennia: 10.10.2019).

8. Insurance regulation for sustainable development. URL: <http://www.cisl.cam.ac.uk/publications/publication-pdfs/insurance-regulation-report.pdf> (data zvernennia: 10.10.2019).

9. The Role of Government Regulation and Leadership in Increasing Sustainability. URL: <http://patimes.org/role-government-regulation-leadership-increasing-sustainability/> (data

zvernennia: 10.10.2019).

10. Sitsynskyi A. S. Istorychna naukova dumka shchodo sutnosti upravlinskoï diïalnosti v orhanakh derzhavnoi vlady. *Visnyk Akademii mytnoi sluzhby Ukrainy. Ser. Derzhavne upravlinnia*. 2009. № 1. S. 38–44.

11. Sazonets I. L. Vplyv derzhavnoi polityky vysokotekhnolohichnoho rozvytku na natsionalnu ta viiskovu bezpeku Ukrainy. *Visnyk Natsionalnoho universytetu vodnoho hospodarstva ta pryrodokorystuvannia. Ekonomichni nauky*. 2016. Vyp. 1(73). S. 120–126.

УДК 338.24:346.7

<https://doi.org/10.31713/st3-4201916>

JEL L 83, R 58, Z 10

Джинджоян В. В.,

к.е.н., доцент

завідувач кафедри економіки та менеджменту туристичної діяльності
Дніпровського гуманітарного університету, м. Дніпро

**РЕАЛІЗАЦІЯ ПРИНЦИПІВ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ
ТУРИСТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ В КОНТЕКСТІ «КОНЦЕПЦІЇ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ
ПОЛІТИКИ У СФЕРІ СПРИЯННЯ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНО ВІДПОВІДАЛЬНОГО БІЗНЕСУ В
УКРАЇНІ НА ПЕРІОД ДО 2030 РОКУ»**

Dzhyndzhoian V. V.,

PhD in Economics, Associate Professor

Head of the Department of Tourism Economics and Management

Dnipro Humanities University, Dnipro

**IMPLEMENTATION OF THE PRINCIPLES OF CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY OF TOURISM
ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF «CONCEPTS OF IMPLEMENTATION OF STATE POLICY IN
THE FIELD OF PROMOTING THE DEVELOPMENT OF SOCIALLY RESPONSIBLE BUSINESS IN
UKRAINE FOR THE PERIOD UP TO 2030»**

В статті досліджено реалізацію принципів корпоративної соціальної відповідальності туристичних підприємств в контексті «Концепції реалізації державної політики у сфері сприяння розвитку соціально відповідального бізнесу в Україні на період до 2030 року». Визначено напрями та принципи імплементації складових соціальної відповідальності в Україні та їх запровадження в діяльності туристичних підприємств

The article explores the implementation of the principles of corporate social responsibility of tourism enterprises in the context of the «Concept of implementation of state