

Міністерство освіти і науки України  
Національний університет водного господарства  
та природокористування  
Кафедра державного управління  
документознавства та інформаційної діяльності

**ISSN 2617-4650**

<https://doi.org/10.31713/st3-420190>

# **СТРАТЕГІЯ І ТАКТИКА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**

збірник наукових праць  
Випуск 3-4, 2019 р.

Рівне – 2019

## СТРАТЕГІЯ І ТАКТИКА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

<b>Антонова С. Є.</b> Аналіз реалізації публічної житлової політики в місті Рівне .....	7
<b>Сазонець І. Л., Вівсяник О. М.</b> Наукова спадщина Анрі де Сен-Сімона на етапі становлення інституалізму як методологічного інструменту науки про державне управління .....	14
<b>Зима І. Я.</b> Теоретичні основи формування механізму державного управління охороною здоров'я та співпраці з міжнародними організаціями .....	25
<b>Корбутяк В. І., Фесюк А. М.</b> Підвищення якості надання інформаційно-адміністративних послуг в Малолюбашанській ОТГ .....	31
<b>Мартинюк Г. Ф.</b> Зарубіжний досвід організації підготовки та підвищення кваліфікації державних службовців: проблеми імплементації в Україні .....	45
<b>Обуховська Л. І.</b> Розвиток процесу децентралізації в Україні та досвід реформи децентралізації в Польщі .....	53
<b>Романенко О. Є., Сивий Р. П.</b> Імплементація політики Європейського Союзу у сферу трансформації державної служби в Україні на основі електронного урядування .....	64
<b>Тихончук Л. Х.</b> Структурна модернізація суспільно-економічних відносин та небезпека ізоляціонізму в міжнародній економічній діяльності України .....	74
<b>Фесянов П. О.</b> Державне регулювання радіаційною безпекою в Україні: заходи щодо його вдосконалення .....	79
<b>Цецик Я. П.</b> Протидія силових структур Другої Речі Посполитої українським національним партіям на Волині напередодні другої світової війни .....	86
<b>ЕКОНОМІЧНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ</b>	
<b>Андрійцьо-Рузаєва А. Ю., Задорожна Іванна</b> Сутність стратегічної парадигми самоменеджменту .....	93
<b>Антонюк О. Р.</b> Роль професійних організацій у розвитку ринку послуг (на прикладі діяльності аудиторської палати України) .....	100

## Зміст випуску

<b>Валіулліна З. В.</b> Зростання значення ІТ-корпорацій України в експорті послуг .....	109
<b>Гессен А. Є., Приз О. В.</b> Проблеми конкурентоспроможності експортного потенціалу України .....	116
<b>Гладченко А. Ю.</b> Потенціал впровадження європейського досвіду досягнення макроекономічної рівноваги в Україні .....	125
<b>Джинджоян В. В.</b> Реалізація принципів корпоративної соціальної відповідальності туристичних підприємств в контексті «Концепції реалізації державної політики у сфері сприяння розвитку соціально відповідального бізнесу в Україні на період до 2030 року» .....	131
<b>Сазонець О. М., Никончук В. М.</b> Методи оцінки інтелектуального капіталу на різних рівнях економічної системи ....	142
<b>Саленко А. С.</b> Визначення напрямів розвитку високотехнологічного корпоративного підприємництва в Україні .....	148
<b>Сардак С. Э., Радзиевская С. А.</b> Идентификация локальных цивилизаций и их влияние на социально-экономическое развитие .....	155
<b>Саричев В. І.</b> Індикатори ефективності охорони здоров'я в умовах розвитку соціо-еколого-економічних систем .....	167

УДК 351.77

<https://doi.org/10.31713/st3-420193>

JEL D 02, F 55, I 18

**Зима І. Я.,**

к.мед.наук, доцент,

Головний лікар комунального підприємства

«Рівненська обласна клінічна лікарня», м. Рівне

**ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ  
ОХОРОНОЮ ЗДОРОВ'Я ТА СПІВПРАЦІ З МІЖНАРОДНИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ****Zyma I. Y.,**

PhD in Medical Scienc, Associate Professor,

Chief Physician of the Municipal Enterprise

«Rivne Regional Clinical Hospital», Rivne

**THEORETICAL BASIS OF FORMATION OF PUBLIC HEALTH MANAGEMENT MECHANISM AND  
COOPERATION WITH INTERNATIONAL ORGANIZATIONS**

**В статті досліджено теоретичні основи формування механізму державного управління охороною здоров'я та співпраці з міжнародними організаціями. Визначено напрями співпраці Міністерства охорони здоров'я з міжнародними організаціями-партнерами. Проаналізовано діяльність міжнародних організацій в регіонах**

**The theoretical bases of formation of the mechanism of state management of health care and cooperation with international organizations are investigated in the article. The directions of cooperation of the Ministry of Health with international partner organizations have been identified. The activity of international organizations in the regions is analyzed**

**Ключові слова:** основи, механізм, державне управління, охорона здоров'я, міжнародні організації

**Keywords:** foundations, mechanism, public administration, health care, international organizations

**Постановка проблеми.** Формування механізмів державного управління є довготривалим історичним процесом, який перетворює первинні системи державного управління в ефективні сучасні системи комплексного управління соціальними, економічними, політичними процесами на основі публічності, прозорості та балансу інтересів. Механізми державного управління, які функціонують в соціальній сфері є найбільш прозорими та поширеними, що зумовлено їх інтегрованістю в життя кожного члена суспільства та великим впливом на якість життя громадян. Це в кінцевому підсумку визначає задоволеність громадян системою державного управління та стабільність державного устрою.

Одним з важливіших напрямів функціонування соціальної сфери в країні є система охорони здоров'я. Ця система

характеризується своїми специфічними підходами до управління, комплексністю фінансування, усталеними традиціями та можливістю запроваджувати інновації, як організаційного характеру, так і інформаційно-технологічного. Велика низка проблем, яка постала сьогодні перед системою охорони здоров'я визначила необхідність її трансформації. Основними питаннями, які необхідно вирішувати сучасним науковцям з метою проведення реальної дієвої трансформації системи охорони здоров'я України є пов'язані з трансформацією є дослідження передумов державного управління системи охорони здоров'я, розвиток інституційних механізмів та національних моделей управління системою охорони здоров'я, аналіз та вдосконалення механізмів державного управління окремими сферами трансформації системи охорони здоров'я в Україні, виявлення проблем та формування напрямів трансформації системи державного управління охороною здоров'я в Україні.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Необхідно визначити, що дослідження механізмів державного управління в різних сферах та рівнях управління проводили такі відомі науковці як: Алейнікова О., Авер'янов В., Амосов О., Бакуменко В., Балашов А., Дацій Н., Драган О., Жовнірчик В., Ковалік О., Малиновський В., Непомнящий О., Пархоменко-Куцевіл О., Радченко О., Романенко Є., Романенко К., Тихончук Л.

Відповідно до тематики дисертації нами були дослідження праці вітчизняних вчених, які формували методологію сучасної науки в процесах дослідження як соціальної сфери в цілому, так і механізмів державного управління системи охорони здоров'я. Серед науковців, які досліджували проблеми системи охорони здоров'я та діяльності закладів охорони здоров'я слід визначити Баєву О., Безтелесну Л., Білинську М.,

Гладуна З., Грицко Р., Єрошкіну Т., Карамішева Д., Лазоришинець В., Орлову Н., Сазонця І., Саричева В., Солоненко Н., Радиш Я.Ф., та інших. Разом з тим, великий обсяг практичної організаційної роботи в сфері практичної трансформації системи охорони здоров'я ставить перед науковцями все нові завдання та потребує систематизації, аналізу, пропозицій щодо кращих практик систем державного управління охороною здоров'я. Саме тому в науці державного управління з'являються нові важливі наукові завдання, які потрібно вирішувати на основі поєднання теоретичних досліджень механізмів державного управління та більш практичних досліджень с сфері вдосконалення державного управління системою охорони здоров'я. Недостатня вирішеність цих питань зумовила вибір мету дослідження, її цільову спрямованість.

**Мета статті.** Метою дослідження є обґрунтування теоретико-методичних засад та розробка науково-практичних рекомендацій щодо функціонування механізму державного управління інституційною трансформацією системи охорони здоров'я.

**Виклад основного матеріалу.** За нашою думкою, досліджуючи онтологію механізмів державного управління необхідно спиратися на науковців – класиків, що мають виключно широкий світогляд та закладали основи цієї науки. Ці фундатори науки державного управління проводили свої дослідження, розглядаючи історичні, географічні, соціальні, філософські, економічні аспекти проблеми створення ефективних механізмів державного управління. Серед перших європейських мислителів, які всерйоз задумалися над проблемами створення ефективної держави слід виділити таких як Томас Мор, Томазо Кампанелла, Анрі де Сен-Сімон, Джерард Уінстенлі, Габріель де Маблі,

Мореллі, Гракх Бабеф, Шарль Фур'є, Роберт Оуен. Як рівного в цій плеяді необхідно виділити вітчизняного українського мислителя Григорія Сковороду.

В процесі проведення дослідження побудови сучасних механізмів державного управління доцільно також проаналізувати вплив на це питання вчених, які представляють економічну школу. До класиків економічної науки, які зробили найбільший вплив на формування механізмів державного управління та їх найближчих послідовників слід віднести Адама Сміта, Давида Рікардо, Карла Маркса, Олексія Гастева, Михайла Туган-Барановського, Пола Самуельсона, Йосипа Шумпетера, Саймона Кузнеца, Фрідріха Якова фон Хайєка, Василя Леонт'єва, Мілтона Фрідмана, Джеймса Тобіна, Віктора Глушкова.

Виходячи з проведеного наукового аналізу функціональних напрямів механізмів державного управління можна визначити, що механізми державного управління – це сукупність економічних, мотиваційних, політичних, правових, організаційних засобів цілеспрямованого впливу суб'єктів державного управління і впливу на їх діяльність, що забезпечують узгодженість інтересів учасників державного управління, які взаємодіють. Оскільки фактори державного управління можуть мати економічну, соціальну, організаційну і правову природу, комплексний механізм державного управління повинен бути системою економічних, організаційних, мотиваційних, політичних і правових механізмів.

Класифікаційна структура механізму державного управління, який подано в цьому дослідженні містить в собі правове, інформаційне та нормативне забезпечення, використовує методи, важелі та інструменти, спирається на певні види політик, що реалізуються в країні, зокрема політику

сталого розвитку, промислову політику, економічну, соціальну, фінансову та культурну політики [12; 13].

Проблеми розвитку людини, його морального та фізичного здоров'я завжди розглядалися класиками наукової думки. Побудова ефективної системи державного управління та створення ефективних механізмів управління державою неможливо без створення умов вдосконалення та розвитку людської особистості. Наукову методологію висвітлення питань здоров'я людини в нашому дослідженні в площині вдосконалення механізмів державного управління заклали такі авторитетні постаті історії людської думки як Томас Мор, Томазо Кампанелла, Анри де Сен-Симон, Григорій Сковорода та багато інших науковців соціокультурного, економічного, політологічного напрямку досліджень, діяльність яких лишилась поза межами нашого дослідження.

Одним із шляхів розвитку соціальних можливостей національної економіки та ефективним інструментом державного управління, який почав використовуватись на базі запозичення іноземного, перш за все європейського досвіду є процес децентралізації. Вітчизняні вчені вже розробили науково-методичну базу процесу децентралізації. Іноземний досвід не лише копіюється, але й адаптується до українських реалій. З висновків науковців можна побачити, що проблеми територіальних громад в розвитку соціальної сфери та медичного забезпечення зумовлені не тільки скрутним фінансово-економічним станом в країні та в регіонах, але й проблемами, які пов'язані з інфраструктурною нерівністю в розміщенні об'єктів територіальних громад, дефіцитом управлінських кадрів та юридичними складнощами в процесі оформлення прав власності [1; 2; 3].

Аналіз сучасних процесів формування державної системи управління охороною здоров'я в Україні надає уявлення про комплексність та багатосторонність цього процесу. Безумовно головною ланкою системи державного управління системи охорони здоров'я в Україні є жорстка управлінська вертикаль від Міністерства охорони здоров'я до первинних ланок управління в районах та містах. Провідна роль в організації системи охорони здоров'я належить Міністерству охорони здоров'я. Діяльність цього державного органу неможливо уявити без координації з міжнародними організаціями суто медичного та соціального страхування. Такі організації допомагають інтегрувати систему охорони здоров'я України в світову систему, імплементувати європейські та світові стандарти медичного забезпечення в Україні та вирішувати конкретні питання допомоги визначеного кола жителів України, які потерпають від дій на Сході України [4; 10;

11].

В процесі дослідження виявлено, що серед організацій, які в усьому світі відомі як організації суто медичної допомоги, але виконують і благодійні, миротворчі функції є і офіційно зареєстровані в Україні. Так, серед міжнародних організацій такого спрямування діяльності, що офіційно зареєстровані в Україні слід виділити Міжнародну федерацію товариства Червоного хреста і Червоного Напівмісяця, місію Міжнародного Комітету Червоного Хреста, Представництво Всесвітньої організації охорони здоров'я. Також в Україні працюють міжнародні організації соціального, гуманітарного спрямування, серед цілей діяльності яких присутні і заходи в сфері вдосконалення системи охорони здоров'я. До таких організацій необхідно віднести Міжнародну організацію міграції, Дитячий Фонд ООН ЮНІСЕФ, Представництво Управління Верховного Комісара ООН у справах біженців в Україні, Білорусі та Молдові (таблиця).

Таблиця

Напрями співпраці МОЗ з міжнародними організаціями-партнерами [7; 8; 9]

№	Функція МОЗ	Окремі міжнародні організації – партнери МОЗ	Напрями співпраці в реалізації функцій МОЗ
1	Розробка та реалізація стратегії і тактики розвитку охорони здоров'я в державі	Програма розвитку ООН в Україні; НАТО; Організація Об'єднаних Націй, Всесвітня організація охорони здоров'я – WHO	Участь у розробці та реалізації Концепції реформування системи охорони здоров'я; Моніторинг реалізації Стратегій і Концепцій, що приймаються органами державного управління; Проведення семінарів, конференцій, зустрічей
2	Підготовка проектів законів про медичну допомогу, що виносяться на розгляд Верховної Ради	Організація з безпеки і співробітництва в Європі, Програма ООН з навколишнього середовища	Внесення змін в уже діючі законодавчі акти; Підготовка проектів законів про медичну допомогу; Участь у розробці проектів Постанов Верховної ради

продовження таблиці

3	Розробка та реалізація цільових комплексних програм, що мають загальнодержавне значення; управління медичною наукою	ЮНІСЕФ-UNICEF, Світовий банк – World Bank, Міжнародний Комітет Червоного Хреста, «Британський медичний журнал» – The BMJ	Участь у розробці Національної стратегії реформування системи охорони здоров'я в Україні на період 2015–2020 рр.; Участь у розробці Концепції Загальнодержавної програми «Здоров'я 2020: український вимір»; Експертиза Наказу МОЗ України «Про затвердження нормативних документів щодо застосування телемедицини у сфері охорони здоров'я»
4	Підготовка медичних кадрів;	Спільний зі Світовим банком проект МОЗ України, «Лікарі без кордонів» – Médecins Sans Frontières (MSF)	Програми інституційного управління в галузі вищої освіти; Програми оцінювання іноземних студентів; Програми міжнародного оцінювання компетентностей; Навчання, підвищення кваліфікації, стажування на обладнанні, що поставляється Світовим банком; Нові навчальні дисципліни та оновлення навчальних програм
5	Розробка та реалізація методології і методики ціноутворення в системі медичної допомоги	Міжнародний валютний фонд, Краун Ейджентс – Crown Agents	Перетворення закладів охорони здоров'я в комунальні підприємства; Запровадження основ державно-приватного партнерства; Вдосконалення методології і методики ціноутворення в системі медичної допомоги
6	Розробка та реалізація методології і методики інформаційного забезпечення управління медичною допомогою	Агентство США з міжнародного розвитку – USAID, Швейцарське бюро співробітництва, GIZ – Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH	Започаткування та розвиток телемедицини; Запровадження програми e-Healtz; Запровадження електронних карток пацієнтів; Запровадження єдиного реєстру лікарів; Запровадження on-line реєстрацій хворих
7	Забезпечення санітарно-епідеміологічного благополуччя держави	Центр контролю та профілактики захворювань, UNAIDS, Глобальний фонд для боротьби зі СНІДом, туберкульозом і малярією	Надання безкоштовних вакцин; Облаштування санітарно-епідеміологічних лабораторій; Волонтерська діяльність в небезпечних регіонах; Поширення основ медичної грамотності для боротьби зі СНІДом, туберкульозом і малярією

Трансформація системи управління медичного забезпечення, вирішення охороною здоров'я проводиться як на основі гуманітарних та соціальних питань, так і співпраці з відомими міжнародними організаціями, що працюють в сфері інституціями. Прикладом такої інституції є



Світовий банк. Діяльність Світового банку в проєкті «Покращення охорони здоров'я на службі у людей» у визначених регіонах України, в тому числі і в Рівненській області відповідає цілям діяльності цієї установи, зокрема його статутній меті – інвестування в розвиток людських ресурсів, зокрема шляхом удосконалювання систем охорони здоров'я [1; 5; 6].

**Висновки.** Проаналізувавши механізм впливу світових соціальних та медичних інституцій на трансформацію системи охорони здоров'я України необхідно визначити, що головною ланкою системи державного управління системи охорони здоров'я в Україні є жорстка управлінська вертикаль управління від Міністерства охорони здоров'я до первинних ланок

#### **Список використаних джерел**

1. Сазонець І.Л., Зима І.Я. Соціальні інститути в трансформації державної системи управління охороною здоров'я. Рівне : Волинські обереги, 2018. 168 с.

2. Сазонець І.Л., Зима І.Я. Вдосконалення системи управління охороною здоров'я в Рівненській області на основі впровадження проєкту Світового банку. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 24. С. 49–53.

3. Сазонець І.Л., Зима І.Я. Соціальні та медичні інституції в трансформації державної системи охорони здоров'я. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 23. С. 108–112.

4. Сазонець І.Л., Зима І.Я. Передумови трансформації системи охорони здоров'я та матеріальне забезпечення її працівників. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 22. С. 122–125.

5. Сазонець І.Л., Зима І.Я. Дослідження проблеми трансформації державної системи охорони здоров'я та діяльності соціальних інститутів. *Інвестиції: практика та досвід*. 2018. № 21. С. 109–113.

6. Сазонець І.Л., Зима І.Я. Визначення проблем та основних напрямів реформування системи охорони здоров'я України. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2018.

управління в районах та містах. Провідна роль в організації системи охорони здоров'я належить Міністерству охорони здоров'я. В той же час діяльність цього державного органу неможливо уявити без її координації з міжнародними організаціями суто медичного та соціального страхування. Такі організації допомагають інтегрувати систему охорони здоров'я України в світову систему, імплементувати європейські та світові стандарти медичного забезпечення в Україні та вирішувати конкретні питання допомоги визначеного кола жителів України, які потерпають від дій на Сході України. Серед організацій, які в усьому світі відомі як організації суто медичної допомоги, але виконують і благодійні, миротворчі функції є і офіційно зареєстровані в Україні.

№ 12. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/Зима> (дата звернення: 15.06.2019).

7. Сазонець І.Л., Зима І.Я. Міжнародне інституційно-правове забезпечення формування системи управління охороною здоров'я. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2018. № 11. URL:

<http://www.dy.nayka.com.ua/Зима> (дата звернення: 15.06.2019).

8. Грицко Р. Ю. Медико-соціальні аспекти управління соціальною сферою в Україні. *Актуальні проблеми державного управління, педагогіки та психології*. 2014. Вип. 1. С. 23–26.

9. Солоненко Н.Д. Економіка охорони здоров'я. Київ, 2014. 408 с.

10. Баєва О.В. Основи менеджменту охорони здоров'я. Київ, 2007. 328 с.

11. Баєва О.В., Білинська М.М. Управління підприємницькою діяльністю в галузі охорони здоров'я. Київ : МАУП, 2007. 376 с.

12. Білинська М.М., Радиш Я.Ф. Державне управління реформуванням системи охорони здоров'я в Україні. Київ-Львів : НАДУ, 2012. 240 с.

13. Солоненко І.М., Рожкова І.В. Управління організаційними змінами у сфері охорони здоров'я. Київ : Фенікс, 2008. 276 с.

**References**

1. Sazonets I. L., Zyma I. Ya. Sotsialni instytuty v transformatsii derzhavnoi systemy upravlinnia okhoronoiu zdorovia. Rivne : Volynski oberehy, 2018. 168 s.
2. Sazonets I. L., Zyma I. Ya. Vdoskonalennia systemy upravlinnia okhoronoiu zdorovia v Rivnenskkii oblasti na osnovi vprovadzhennia proektu Svitovoho banku. *Investytsii: praktyka ta dosvid*. 2018. № 24. S. 49–53.
3. Sazonets I. L., Zyma I. Ya. Sotsialni ta medychni instytutsii v transformatsii derzhavnoi systemy okhorony zdorovia. *Investytsii: praktyka ta dosvid*. 2018. № 23. S. 108–112.
4. Sazonets I. L., Zyma I. Ya. Peredumovy transformatsii systemy okhorony zdorovia ta materialne zabezpechennia yii pratsivnykiv. *Investytsii: praktyka ta dosvid*. 2018. № 22. S. 122–125.
5. Sazonets I. L., Zyma I. Ya. Doslidzhennia problemy transformatsii derzhavnoi systemy okhorony zdorovia ta diialnosti sotsialnykh instytutiv. *Investytsii: praktyka ta dosvid*. 2018. № 21. S. 109–113.
6. Sazonets I. L., Zyma I. Ya. Vyznachennia problem ta osnovnykh napriamiv reformuvannia systemy okhorony zdorovia Ukrainy. *Derzhavne upravlinnia: udoskonalennia ta rozvytok*. 2018. № 12. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/Zyma> (data zvernennia: 15.06.2019).
7. Sazonets I. L., Zyma I. Ya. Mizhnarodne instytutsiino-pravove zabezpechennia formuvannia systemy upravlinnia okhoronoiu zdorovia. *Derzhavne upravlinnia: udoskonalennia ta rozvytok*. 2018. № 11. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/Zyma> (data zvernennia: 15.06.2019).
8. Hrytsko R. Yu. Medyko-sotsialni aspekty upravlinnia sotsialnoiu sferoju v Ukraini. *Aktualni problemy derzhavnoho upravlinnia, pedahohiky ta psykholohii*. 2014. Vyp. 1. S. 23–26.
9. Solonenko N. D. Ekonomika okhorony zdorovia. Kyiv, 2014. 408 s.
10. Baieva O. V. Osnovy menedzhmentu okhorony zdorovia. Kyiv, 2007. 328 s.
11. Baieva O. V., Bilynska M. M. Upravlinnia pidpriemnytskoiu diialnistiu v haluzi okhorony zdorovia. Kyiv : MAUP, 2007. 376 s.
12. Bilynska M. M., Radysh Ya. F. Derzhavne upravlinnia reformuvanniam systemy okhorony zdorovia v Ukraini. Kyiv-Lviv : NADU, 2012. 240 s.
13. Solonenko I. M., Rozhkova I. V. Upravlinnia orhanizatsiinymy zminamy u sferi okhorony zdorovia. Kyiv : Feniks, 2008. 276 s.

УДК 338.46.33.012.7-045.52:352.075.1

<https://doi.org/10.31713/st3-420194>

JEL D 73, L 88, R 50

**Корбутяк В. І.,**

к.т.н., доцент,

доцент кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності

Національний університет водного господарства та природокористування, м. Рівне

**Фесюк А. М.,**

студентка 5 курсу

магістратури за спеціальністю

074 «Публічне управління і адміністрування»,

Національний університет водного

господарства та природокористування, м. Рівне

**ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ НАДАННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В  
МАЛОЛЮБАШАНСЬКІЙ ОТГ**