ЦФЕНД
ЦЕНТР ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИХ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ
INTERNATIONAL SCIENTIFIC-PRACTICAL CONFERENCE

ЕКОНОМІКА, ФІНАНСИ, ОБЛІК ТА ПРАВО: АНАЛІЗ ТЕНДЕНЦІЙ ТА ПЕРСПЕКТИВ РОЗВИТКУ

ECONOMICS, FINANCE, ACCOUNTING AND LAW: ANALYSIS OF TRENDS AND PROSPECTS FOR DEVELOPMENT

Збірник тез доповідей
Book of abstracts

Частина 4
Part 4

5 березня 2020 р.
March 5, 2020

м. Полтава, Україна
Poltava, Ukraine

Scanned by TapScanner

УДК 33
ББК 65

Економіка, фінанси, облік та право: аналіз тенденцій та перспектив розвитку: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 5 березня 2020 р.): у 5 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2020. Ч. 4. 67 с.

У збірнику тез доповідей представлено матеріали учасників Міжнародної науково-практичної конференції "Економіка, фінанси, облік та право: аналіз тенденцій та перспектив розвитку" з:

Академія Державної пенітенціарної служби
Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники
Вінницький національний аграрний університет
Вінницький торговельно-економічний інститут КНТЕУ
ДВНЗ "Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана"
ДВНЗ "Придніпровська державна академія будівництва та архітектури"
ДЗ "Луганський національний університет імені Тараса Шевченка"
Дніпровський державний аграрно-економічний університет
Дніпровський державний технічний університет
Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ
Донецький національний університет імені Василя Стуса
Донецький юридичний інститут МВС України
ДУ "Інститут економіки та прогнозування НАН України"
ДУ "Інститут регіональних досліджень імені М. І. Долішнього НАН України"
Житомирський національний агроекологічний університет
Житомирський торговельно-економічний коледж Київського національного торговельно-економічного університету
Запорізький національний університет
Казахский национальный аграрный университет
Кам'янець-Подільський коледж економіки, права та інформаційних технологій Кам'янець-Подільського податкового інституту
Каракалпакский государственный университет
Київський міжнародний університет
Київський національний торговельно-економічний університет
Київський національний університет імені Тараса Шевченка
Київський національний університет технологій та дизайну
Київський університет права Національної академії наук України
Коледж Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича
Львівський національний університет імені Івана Франка
Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені академіка Степана Дем'янчука
Міжрегіональна Академія управління персоналом
Могилів-Подільський технолого-економічний коледж Вінницького національного аграрного університету
Молдавская экономическая академия
Науково-дослідний інститут публічного права
Науково-дослідного центру індустріальних проблем розвитку НАН України
Національна академія внутрішніх справ
Національний авіаційний університет
Національний лісотехнічний університет України
Національний науковий центр "Інститут аграрної економіки"
Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"
Національний транспортний університет
Національний університет "Львівська політехніка"
Національний університет біоресурсів і природокористування України
Національний університет водного господарства та природокористування
Одеська національна академія харчових технологій
Полтавська державна аграрна академія
Полтавський юридичний інститут Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого
Рівненський державний гуманітарний університет
Сумгаитский государственный университет

Scanned by TapScanner

Сумський національний аграрний університет
Східноєвропейський національний університет імені Лесі Українки
Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля
Ташкентский институт инженеров железнодорожного транспорта
Тернопільський національний економічний університет Хмельницький навчально-науковий інститут
Тернопільський національний економічний університет
Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя
Український державний університет залізничного транспорту
Уманський національний університет садівництва
Університет "КРОК"
Університет митної справи та фінансів
Університет державної фіскальної служби України
УО "Барановичский государственный университет"
УО "Брестский государственный университет им. А. С. Пушкина"
УО "Гродненский государственный университет имени Янки Купалы"
Харківська державна академія культури
Харківський державний університет харчування та торгівлі
Харківський національний автомобільно-дорожній університет
Харківський національний аграрний університет ім. В. В. Докучаєва
Харківський національний університет внутрішніх справ
Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна
Харківський національний університет Повітряних Сил ім. І. Кожедуба
Хмельницький національний університет
Черкаський державний бізнес-коледж
Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича
Чернігівський національний технологічний університет
Henan Institute of Science and Technology, Henan, China

У збірнику тез доповідей висвітлюються результати наукових досліджень з актуальних питань економіки, фінансів, обліку та права.

Тематика конференції охоплює актуальні проблеми: світового господарства і міжнародних економічних відносин; економіки та управління національною економікою; економіки та управління підприємствами; продовольчої безпеки та екологічної політики в сучасному світі; економіки сільського господарства і АПК; екологічної економіки і сталого розвитку; економіки торгівлі та послуг; економіки промисловості; економіки природокористування; розвитку продуктивних сил і регіональної економіки; інновацій та інвестиційної діяльності; демографії, економіки праці, соціальної економіки і політики; туризму та готельно-ресторанної справи; бухгалтерського обліку, аналізу та аудиту; фінансів, банківської справи, страхування; математичних методів, моделей та інформаційних технологій в економіці; маркетингу; менеджменту; логістики та транспорту; публічного управління та адміністрування; історії та теорії держави та права, філософії права; конституційного права, муніципального права, міжнародного публічного права; цивільного права та процесу, сімейного права, житлового права, міжнародного приватного права; господарського права та процесу; екологічного, земельного та аграрного права; адміністративного права та процесу, фінансового права, інформаційного права; кримінального права, кримінально-виконавчого права, кримінології, кримінального процесу, криміналістики; міжнародного публічного права та міжнародного приватного права.

Видання розраховане на науковців, викладачів, працівників органів державного управління, студентів вищих навчальних закладів, аспірантів, докторантів, працівників державного сектору економіки та суб'єктів підприємницької діяльності.

ЦФЕНД ЦЕНТР ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИХ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

© Автори тез, 2020
© Центр фінансово-економічних наукових досліджень, 2020
Офіційний сайт: http://www.economics.in.ua

Scanned by TapScanner

ЗМІСТ
CONTENTS

СЕКЦІЯ 15. ФІНАНСИ, БАНКІВСЬКА СПРАВА, СТРАХУВАННЯ
SECTION 15. FINANCE, BANKING, INSURANCE 7

Ватульов А. В.
БЮДЖЕТ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНИХ ПЕРЕТВОРЕНЬ 7

Войтенко А. С.
ОСОБЛИВОСТІ МАРКЕТИНГУ У БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВАХ 9

Гулько К. Ю., Турова Л. Л.
СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ РИНКУ МУНІЦИПАЛЬНИХ ЦІННИХ ПАПЕРІВ В УКРАЇНІ 10

Заячківська О. В.
МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ПРОЕКТНОЇ КОМАНДИ 12

Костюк В. С.
ОСОБЛИВОСТІ ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ ВЗАЄМОДІЇ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ З КРЕДИТНИМИ УСТАНОВАМИ 14

Лук'янчук Д. Ю.
ВАЛЮТНИЙ РИЗИК В БАНКІВСЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ 16

Луцкевич О. В.
НАПРЯМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ ОБІГУ ЦИФРОВИХ ЦІННИХ ПАПЕРІВ 18

Любинська Г. В., Хом'як М. Ю.
СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ 20

Науменкова С. В.
СУПЕРЕЧЛИВІСТЬ ВЗАЄМОДІЇ МОНЕТАРНОЇ ТА БЮДЖЕТНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ 22

Ніколаєнко Ю. В., Корицька А. Є., Іванов В. В.
СУЧАСНИЙ СТАН ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ 24

Павленко О. П.
ДИНАМІЧНИЙ РОЗВИТОК УКРАЇНСЬКОГО АГРАРНОГО СТРАХОВОГО РИНКУ 26

Scanned by TapScanner

19. Фінанси, банківська справа, страхування.

УДК 336

Заячківська О. В.

к. е. н., доцент,

доцент кафедри фінансів і економіки природокористування,

Національний університет водного господарства та природокористування

https://orcid.org/0000-0002-8792-9204

МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ ПРОЕКТНОЇ КОМАНДИ

Для здійснення проектного фінансування в межах діяльності виникає необхідність формування проектної команди, яка буде реалізовувати той чи інший проект. Сформована проектна команда є одним із визначальних чинників успішності проекту, а тому особливості та новації в її формуванні є актуальними та такими, що потребують подальшого вивчення з огляду на необхідність системних змін в управлінні персоналом усіх суб'єктів господарювання.

У своїх наукових працях, В. Воропаєв, М. Разу, Ю. Якутін [1], В. Москаленко [2], досліджуючи питання проектної команди, визначили її особливості та групи працівників. Принципи формування проектної команди висвітлили в своїх роботах Л. Батенко, О. Загородніх, В. Ліщинська [3]; Д. Анкона, Х. Бресман [4]. Порівняльній характеристиці проектних команд традиційного і нового типів присвячені праці А. Оленіч, З. Шацької [5]. Шляхи формування ефективної проектної команди визначені Г. Євтушенко [6].

Аналіз вітчизняних публікацій та останніх досліджень у цій сфері свідчить, що переважна більшість важливих проблем залишилися поза увагою дослідників, що обумовлює нагальну потребу у подоланні цієї прогалини.

Метою даної роботи є опрацювання теоретичних засад формування проектної команди з визначенням методичних аспектів організації її ефективної роботи.

Важливим завданням управління проектом є формування команди. Керівникам проекту і функціональних підрозділів, які беруть участь у створенні

проекту, на цій стадії доводиться розв'язувати ряд специфічних задач, пов'язаних із мотивацією праці, конфліктами, виконанням, контролем, відповідальністю, комунікаціями, владою, лідерством і т. п. Це створює сприятливі умови для роботи, допомагає перебороти величезні психічні навантаження, що виникають у процесі пошуку, узгодження і реалізації проектних рішень, дозволяє уникнути конфліктів і стресів, що в кінцевому рахунку позначаться на науково-технічному рівні та якості проекту.

Багато дослідників підтверджують, що близько 80% опитаних висувають фактор людських відносин на перше місце з усіх факторів, що впливають на успішне здійснення проекту, тому пріоритетність цієї сфери діяльності не викликає сумнівів.

Створення професіональної команди для нового проекту – один із основних обов'язків проект-менеджера на першому етапі його роботи. Цей процес вимагає ряду навиків управління у визначенні, відборі й об'єднанні в команду спеціалістів із різних відділів і організацій.

Під командою проекту розуміють сукупність працівників, які здійснюють функції управління проектом і персоналом проекту. Формуючи команду, проект-менеджер збирає разом групу людей, намагаючись об'єднати їх загальною ціллю і єдиними задачами. Новизна, унікальність, ризик і швидкоплинність – всі ці риси притаманні новому проекту, вони ж і визначають труднощі при формуванні команди. Створення команди для нового проекту ускладнено ще й тим, що ці люди не працювали разом, не мають загальних цінностей і норм, але повинні працювати ефективно і синхронно. Потрібен тривалий час, щоб всередині групи виникло командне почуття, щоб встановилися загальні норми, стандарти і цінності. Щоб проект був успішним, згрупування людей повинно відбутися до того, як команда почне працювати «на повну потужність».

За формою команда проекту відображає існуючу організаційну структуру управління проектом, розділення функцій, обов'язків і відповідальності за рішення, що приймаються в процесі його реалізації. На верхньому рівні

структури знаходиться менеджер проекту, а на нижніх – виконавці, відділи і фахівці, що відповідають за окремі функціональні сфери.

За змістом команда проекту є групою фахівців високої кваліфікації, які володіють знаннями і навичками, необхідними для ефективного досягнення цілей проекту.

Основним інтегруючим чинником створення і діяльності команди виступає стратегічна мета реалізації проекту. У процесі досягнення цілей проекту команда набуває своїх меж, використовує організаційні можливості учасників і ресурси проекту. Команда проекту виступає як соціальний організм, що має свій початок, здійснює процес життєдіяльності (управління проектом) і завершує своє існування розформуванням або трансформацією в іншу управлінську команду.

Специфіка управління командою полягає в тому, що вона не є традиційною організацією, відповідна організаційна форма повинна бути індивідуально підібрана під конкретний проект. Загалом організаційні структури управління проектами належать до гнучких структур управління (рис. 1).

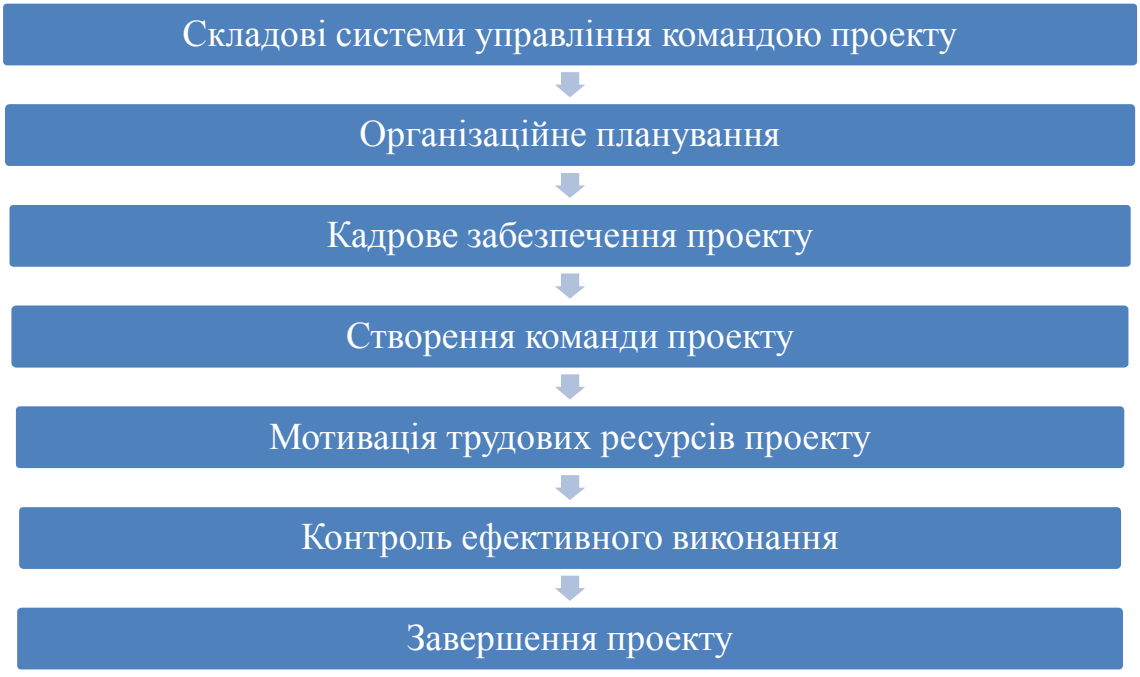

Рис. 1. Складові системи управління командою проекту [‘dnei]

З одного боку, команда проекту впливає на створення певного організаційного середовища проекту, формуючи цінності, принципи і норми поведінки персоналу. З іншого боку, діє в ній, підкоряючись єдиній меті та філософії управління проектом.

Отже, для ефективного здійснення фінансування та роботи проектної команди необхідно: 1) збалансована система ролей персоналу в спільній проектній діяльності; 2) забезпечення управління командою проекту, яке вкладається у певні часові проміжки, оптимальні для реалізації проекту; 3) розвиток активного лідерства і гнучкої структури команди проекту.

Список літератури:

1. Разу М. Л., Воропаев В. И, Якутин Ю. В. Управление программами и проектами. Москва : Инфра, 2000. 364 с.

2. Москаленко В. О. Сучасні підходи до формування команди проекту. *Інтелект XXI.* 2014. № 5. С. 78–86ю

3. Батенко Л. П., Загородніх О. А., Ліщинська В. В. Управління проектами : навчальний посібник. Київ : КНЕУ, 2003. 231 с.

4. Анкона Д., Бресман Х. Команды прорва : источники инноваций и лидерства в отрасли. Минск : Гревцов Паблишер, 2009. 336 с.

5. Оленіч А. В., Шацька З. Я. Формування і розвиток проектної команди в сучасних умовах. *Актуальні проблеми економіки*. 2012. № 10 (136). С. 136–142.

6. Євтушенко Г. І. Формування команди проекту та організація її ефективної роботи (теоретичний аспект). *Східна Європа : економіка, бізнес та управління.* Дніпро. 2019. Вип 4 (21). С. 77 – 82.