

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРИ
ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ**
**ДНІПРОПЕТРОВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ДЕРЖАВНОГО
УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ**

ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ

Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції

23 листопада 2015 р., м. Дніпропетровськ

**ДРІДУ НАДУ
2015**

ББК 67.401.02
УДК 35.08::352.075
Т33

Схвалено Вченою радою Дніпропетровського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України. Протокол № 12/187 від 14 грудня 2015 року.

Редакційна колегія:

д.держ.упр., проф. С. М. Серьогін (голова), д.і.н., проф. Є. І. Бородин, д.держ.упр., проф. Н. Т. Гончарук, д.держ.упр. проф. Т. І. Пахомова, д.держ.упр., проф. В. М. Мартиненко, д.держ.упр., проф. Л. Л. Прокопенко, д.держ.упр., проф. Н. А. Липовська, д.держ.упр., проф. Ю. П. Шаров, д.держ.упр., доц. І. І. Хожило (секретар), к.держ.упр., доц. О. В. Антонова, к.філос.н., доц. І. І. Шпітун.

Т33 Теорія та практика державної служби : матеріали наук.-практ. конф., Дніпропетровськ, 23 листопада 2015 р. / за заг. ред. С. М. Серьогіна. – Д. : ДРІДУ НАДУ, 2015. – 215 с.

Збірник матеріалів науково-практичної конференції, присвяченої розгляду актуальних питань розвитку державної служби та служби в органах місцевого самоврядування в Україні. Розглядаються підходи до модернізації державної служби та служби в органах місцевого самоврядування, вироблення моделей ефективної комунікації у службовому спілкуванні, етичні аспекти управлінської діяльності, кадрові процеси та технології у державному управлінні, аналізується реформування загальнонаціональної системи підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації службовців.

Розрахований на фахівців державного управління, працівників органів державної влади та місцевого самоврядування, науковців, викладачів, слухачів.

ББК 67.401.02
УДК 35.08::352.075

© Дніпропетровський
регіональний інститут
державного управління НАДУ
при Президентові України,
2015

-навчання програмним продуктам та інформаційним технологіям проводять розробники програмних продуктів, в яких працюють адміністратори ЦНАПів та їх керівники, розробники Реєстрів, та спеціалісти з електронного урядування на рівні Держави.

Список використаних джерел

1. Про адміністративні послуги : Закон України від 06.09.2012 № 5203-VI // Відомості Верховної Ради. – 2013. – № 32.
2. Тимошук В. Адміністративні послуги : Посібник // Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO» – К.: ТОВ «Софія-А». – 2012. – 104 с.
3. Актуальні проблеми менеджменту в Україні. – К.: Фенікс, 2005.
4. Базилевич В.Д. Інтелектуальна власність: Підручник. – К.: Знання, 2006.

СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ЯК МЕТОДОЛОГІЯ РЕФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ

Акімов О.О.

ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДГОТОВКИ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ З ПИТАНЬ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ

Інтеграція України в Європейський Союз є не лише остаточно визначена на найвищому політичному рівні, але й стала переконанням більшості громадян України. Окрім цього, значна кількість нормативно-правових документів, що регулюють відносини України та європейських інституцій, динаміка й трансформація їх взаємозв'язків, наявність спільних напрацювань свідчать про незворотний характер європейських інтеграційних процесів в Україні. Разом з цим співставлення українських поглядів та позицій Європейського Союзу засвідчує наявність низки суперечностей, а саме:

1) несумісність українського оптимізму та європейського прагматизму в оцінці інтеграційних шансів нашої держави. Тобто, оптимістичні надії та побажання української сторони щодо членства в Євросоюзі наптовхуються на чіткі, конкретні й однозначні вимоги до країн-кандидатів у члени ЄС. Адже Європа очікує від України не декларацій і заяв про наміри, а послідовної державної інтеграційної політики;

2) невідповідність розроблених Україною інтеграційних планів і дій тому рівню кадрово-інституційного забезпечення інтеграційних процесів, який задовольняв би Євросоюз. Інакше кажучи, Європа розглядає повноцінні, глибокі й комплексні реформи в політико-адміністративній системі України як передумову й фактор успішності процесів її інтеграції;

3) людський фактор в органах державної влади, який повинен, але не здатен максимально сприяти реалізації інтеграційної політики України. Тобто недостатня професійна підготовка державних службовців слугує причиною низької кадрово-

інституційної спроможності нашої держави в забезпеченні успішної реалізації політичних рішень стосовно інтеграції в Європейський Союз.

Незважаючи на окремі досягнення в організаційно-кадровому забезпеченні реалізації євроінтеграційної політики, гостро проблемними на сьогоднішній день залишаються питання освіти державних службовців відповідно до загальних та специфічних вимог, що ставляться до навчальної підготовки за європейськими угодами.

Активне запровадження у вітчизняну систему державного управління демократичних принципів тісно кореспондує з оновленням інституту державної служби в контексті європейського виміру. У свою чергу це передбачає не лише надання державним службовцям комплексної міждисциплінарної освіти з питань європейської інтеграції, а також особистісний розвиток й удосконалення психологічних структур з позицій готовності управлінців органів державної влади до роботи в євроінтеграційних умовах. Тому вирішення завдання щодо формування психологічної готовності державних службовців до професійної діяльності в цих умовах об'єктивно повертає до розгляду “концептуальних уявлень, що найбільш повно відповідають сучасним цілям і завданням освіти дорослих, дипломованих спеціалістів” [3, с. 30].

Важливими складовими сучасних освітніх концепції є методологічні підходи до організації навчання в системі підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування. Необхідність та актуальність їх розгляду детермінується основним завданням навчання державно-управлінських кадрів з питань європейської інтеграції, яке полягає в створенні “їхньої спроможності працювати на всіх рівнях і вирішувати увесь комплекс проблем в доакцесійному процесі й після вступу країни до ЄС...” [4, с.5]. З огляду на викладене теоретико-методологічні засади формування психологічної готовності державних службовців до професійної діяльності в умовах євроінтеграції органічно включають концептуальні уявлення щодо підходів до їх навчання в рамках післядипломної освіти й системі перепідготовки кадрів державної служби.

На наш погляд, першим серед інших є підхід до вивчення й аналізу потреб, організації підготовки та підвищення кваліфікації державних службовців [4, с.121], які відповідно до посади й функціональних обов'язків безпосередньо займаються питанням європейської інтеграції, знаходяться в резерві на такі посади або їх діяльність в окремих випадках дотикається до вирішення євроінтеграційних проблем.

Комплексно й ґрунтовно охарактеризовані методологічні підходи до навчання державних управлінців в низці робіт [2, с.187], що дало змогу їх узагальнити з метою подальшого висвітлення в контексті проблеми формування психологічної готовності: базово-додатковий підхід [3, с. 28 – 29]; інформаційний підхід [2, с. 195]; синергетичний підхід [3, с.33]; андрагогічний підхід [2, с.196].

З огляду на викладене, актуалізується необхідність висвітлення психологічних структур особистості державного службовця, який діятиме в умовах євроінтеграції. Сьогодні існує принаймні три чинники, що зумовлюють необхідність врахування європейського виміру в підготовці, перепідготовці й

підвищенні кваліфікації державних службовців: історичний розвиток Європи; розквіт “епохи порівняння”; виникнення спільного ринку в Європі [1, с. 169].

Вивчення методологічних підходів до державного управління процесами забезпечення підготовки державних службовців з питань європейської інтеграції дало змогу їх узагальнити з метою подальшого висвітлення в контексті проблеми формування психологічної готовності, а саме: а) базово-додатковий підхід; б) професійно-кваліфікаційний підхід; г) синергетичний підхід; д) андрагогічний підхід.

В свою чергу, особливе місце з позиції утворення комплексної теоретико-методологічної бази формування психологічної готовності державних службовців до професійної діяльності в євроінтеграційних умовах відіграють психологія і педагогіка як джерело знань про людину взагалі, і як теоретико-методологічна основа розкриття її особистісного потенціалу і творчих резервів зокрема. Важливим чинником європеїзації навчання державних службовців на сучасному етапі слугує долучення України до Болонського процесу. З огляду на зазначене, підготовку кадрів державної служби пропонується здійснювати на поєднанні академічного й практичного підходів, що зумовлено комплексністю академічної підготовки, в якій поєднується і теоретична, і практична складові, що надасть не лише необхідні знання і створює базу для подальшого професійного удосконалення працівника, але забезпечує реалізацію змісту другого фактора європеїзації державного управління – порівняльний аналіз результатів діяльності урядів країн ЄС.

Список використаних джерел

1. Грицяк І.А. Управління в Європейському Союзі: теоретичні засади: Монографія. – К.: Вид-во НАДУ, 2005. – 236 с.
2. Майборода В., Луговий В., Кришок С., Протасова Н., Майборода С. Всебічний розвиток освіти – примноження наукового та інтелектуального потенціалу суспільства // Україна: поступ у ХХІ століття: Наук.-метод. зб. / І.Ф. Надольний, В.А. Ребкало, Н.Р. Нижник та ін. – К.: УАДУ, 2000. – 220 с.
3. Протасова Н.Г. Теоретичні основи навчання державних службовців у системі підготовки та підвищення кваліфікації: Навч. – метод. посіб. – К.: Вид-во УАДУ, 2000. – 160 с.
4. Теоретико-методологічне обґрунтування і методика вивчення потреби в навчанні державно-управлінських кадрів з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України: Монографія / В.Г. Понеділко, О.М. Хмелевська, Ю.О. Молчанова: За заг. ред. В.І. Лугового, В.Г. Понеділко. – К.: Вид-во НАДУ, 2005. – 84 с.

Александрович О.О.

МОДЕРНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ В УКРАЇНІ ЯК ЗАСІБ УТВЕРДЖЕННЯ ПАРАДИГМИ ПУБЛІЧНОГО АУДИТУ

Реформування державної служби в Україні передбачає глибоке оновлення засад державного управління, особливо у сфері державного контролю. Угода про

ВІДОМОСТІ ПРО АВТОРІВ

- Акімов Олександр Олексійович**, к.держ.упр., начальник відділу правового забезпечення Національної служби посередництва і примирення
- Акуленко Олена Володимирівна**, к.держ.упр., доцент кафедри державного управління та місцевого самоврядування ДРІДУ НАДУ при Президентіві України
- Александрович Ольга Олександрівна**, здобувач кафедри політології та філософії ХарРІДУ НАДУ при Президентіві України
- Александрович Ольга Олександрівна**, здобувач кафедри політології та філософії ХарРІДУ НАДУ при Президентіві України
- Алексєєв Валерій Марленович**, д.держ.упр., головний консультант Апарату Верховної Ради України
- Антонова Олена Ростиславівна**, к.держ.упр., доцент кафедри економіко-правових дисциплін Академії муніципального управління
- Антонова Ольга Валеріївна**, к.держ.упр., доцент, вчений секретар, доцент кафедри державного управління та місцевого самоврядування ДРІДУ НАДУ при Президентіві України
- Артеменко Наталія Федорівна**, к.держ.упр., науковий співробітник відділу науково-методичного забезпечення (проведення кадрової політики) Науково-методичного центру кадрової політики Міністерства оборони України
- Багрім Ольга Андріївна**, аспірант кафедри державного управління та місцевого самоврядування ДРІДУ НАДУ при Президентіві України
- Бацинко Владислав Ігоревич**, слухач Харківської державної зооветеринарної академії, курс «Публічне управління»
- Береза Алла Геннадіївна**, головний спеціаліст відділу організаційної роботи Синельниківської районної державної адміністрації Дніпропетровської області
- Білокопитов Дмитро Вікторович**, аспірант кафедри політології та філософії ХарРІДУ НАДУ при Президентіві України
- Бобровська Олена Юріївна**, д. держ. упр., професор, завідувач кафедри економіки та регіональної економічної політики ДРІДУ НАДУ при Президентіві України
- Богачев Роман Михайлович**, к.філос.н., доцент, докторант кафедри парламентаризму та політичного менеджменту НАДУ при Президентіві України
- Божко Володимир Миколайович**, д.ю.н., доцент, доцент кафедри кримінального, адміністративного та трудового права Полтавського юридичного інституту Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого
- Бородін Євгеній Іванович**, д.і.н., професор, перший заступник директора ДРІДУ НАДУ при Президентіві України
- Борщ Григорій Андрійович**, к. держ.упр., доцент, доцент кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом НАДУ при Президентіві України
- Бутирська Тетяна Олександрівна**, д.держ.упр., доцент, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу
- Відлер Ольга Миколаївна**, аспірант Академії муніципального управління, м. Київ
- Волик В'ячеслав Сергійович**, к.держ.упр., заступник директора з управління персоналом ПП «Волик», м. Харків

Ворона Петро Васильович, д.держ.упр., доцент, професор кафедри парламентаризму та політичного менеджменту НАДУ при Президентові України, депутат Полтавської обласної ради

Воронов Олександр Ігоревич, к. психол.н., доцент, докторант кафедри державного менеджменту НАДУ при Президентові України

Воронько Людмила Олександрівна, к.держ.упр., доцент, доцент кафедри державного менеджменту НАДУ при Президентові України

Гончарук Наталія Трохимівна, д. держ. упр., професор, заслужений діяч науки і техніки України, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування ДРІДУ НАДУ при Президентові України

Грицяк Наталія Василівна, к.держ.упр., головний спеціаліст Відділу аналітичної та організаційної роботи Управління Стратегічного планування та інформаційно-аналітичного забезпечення Національного агентства України з питань державної служби

Дерун Тетяна Миколаївна, к.держ.упр., доцент, доцент кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом НАДУ при Президентові України

Дзюндзюк Борис В'ячеславович, аспірант кафедри соціальної і гуманітарної політики ХарРІДУ НАДУ при Президентові України

Дрешпак Валерій Михайлович, д.держ.упр., доцент, завідувач кафедри інформаційних технологій та інформаційних систем ДРІДУ НАДУ при Президентові України

Забейворота Тетяна Валентинівна, здобувач кафедри політології та філософії ХарРІДУ НАДУ при Президентові України

Іваницький Олег Владиславович, к.держ.упр., доцент кафедри теорії, історії держави і права Українського державного університету фінансів та міжнародної торгівлі

Іващенко Катерина Сергіївна, студентка, Полтавський юридичний інститут Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого, м.Полтава

Ігнатенко Олександр Семенович, д.т.н., професор, професор кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом НАДУ при Президентові України

Каховська Олена Володимирівна, д.е.н., доцент, професор кафедри економіки та регіональної економічної політики ДРІДУ НАДУ при Президентові України

Кирий Сергій Леонідович, к.держ.упр., доцент, доцент кафедри державного управління ХарРІДУ НАДУ при Президентові України

Кізілов Юрій Юрійович, аспірант кафедри управління суспільним розвитком НАДУ

Козак Вячеслав Іванович, к. держ.упр., радник голови Софіївської районної ради Дніпропетровської області

Колеснікова Кира Миколаївна, слухач факультету Державної служби Інституту післядипломної освіти Донецького національного технічного університету, м. Красноармійськ

Колісніченко Наталя Миколаївна, к.держ.упр., доцент, доцент кафедри європейської інтеграції ОРІДУ НАДУ при Президентові України

Конде Секу, слухач Харківської державної зооветеринарної академії, курс «Публічне управління»

Кочерга Антон Володимирович, студент, Полтавський юридичний інститут НЮУ імені Ярослава Мудрого, м. Полтава

Кринична Ірина Петрівна, д.держ.упр., доцент, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування ДРІДУ НАДУ при Президентові України

Кузьменко Віктор Миколайович, слухач ДРІДУ НАДУ при Президентові України

Кузьменко Юлія Олександрівна, к.пед.н., доцент, доцент кафедри української та іноземних мов ОРІДУ НАДУ при Президентові України

Кухарук Віктор Миколайович, здобувач Науково-дослідного інституту Державної прикордонної служби України, м. Київ

Лавриненко Володимир Юліанович, аспірант кафедри європейської інтеграції ОРІДУ НАДУ при Президентові України

Лепеха Анатолій Володимирович, здобувач кафедри менеджменту та управління проектами ДРІДУ НАДУ при Президентові України

Линдюк Олена Анатоліївна, к.держ.упр., докторант кафедри філософії, теорії та історії державного управління НАДУ при Президентові України

Липовська Наталія Анатоліївна, д.держ.упр., професор, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування ДРІДУ НАДУ при Президентові України

Липчук Марта Орестівна, здобувач кафедри Європейської інтеграції та права ЛРІДУ НАДУ при Президентові України

Літош Ганна Григорівна, аспірант кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом НАДУ при Президентові України

Маланчій Микола Олександрович, начальник Департаменту персоналу Державної прикордонної служби України

Марехін Сергій Володимирович, здобувач кафедри політології та філософії ХарРІДУ НАДУ при Президентові України

Мартиненко Василь Миколайович, д. держ. упр., професор, завідувач кафедри державного управління ХарРІДУ НАДУ при Президентові України

Могильний Сергій Аркадійович, к.філос.н., доцент, доцент кафедри державного управління та місцевого самоврядування ДРІДУ НАДУ при Президентові України

Овчар Наталія Петрівна, аспірант кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом НАДУ при Президентові України

Овчаренко Сергій Анатолійович, головний державний фінансовий інспектор Державної фінансової інспекції в Полтавській області

Оргієць Оксана Миколаївна, к.держ.упр., докторант кафедри права та європейської інтеграції ДРІДУ НАДУ при Президентові України

Пахомова Тетяна Іванівна, д.держ.упр., професор, професор кафедри права та законотворчого процесу ОРІДУ НАДУ при Президентові України

Переверзева Ольга Сергіївна, слухач Національної Академії державного управління при Президентові України

Петренко Оксана Станіславівна, к.держ.упр., доцент, доцент кафедри державного управління та місцевого самоврядування ДРІДУ НАДУ при Президентові України

Письменна Інна Іванівна, викладач кафедри іноземних мов та професійної мовної підготовки Університету митної справи та фінансів

Письменний Ігор Володимирович, д.держ.упр., доцент, декан факультету державного управління ДРІДУ НАДУ при Президентіві України

Попова Софія Валеріївна, здобувач кафедри політології та філософії ХарРІДУ НАДУ при Президентіві України

Попова Тетяна Євгенівна, магістр економіки та управління, викладач кафедри теорії та практики державного управління Інституту державної служби Академії управління при Президентіві Республіки Білорусь, м.Мінськ

Прилипчук Оксана Вікторівна, аспірант кафедри державного управління ХарРІДУ НАДУ при Президентіві України

Прокопенко Леонід Львович, д.держ.упр., професор, завідувач кафедри права та європейської інтеграції ДРІДУ НАДУ при Президентіві України

Прудиус Леся Василівна, к.держ.упр., заступник директора, начальник відділу програмного забезпечення та інноваційних технологій Інституту підвищення кваліфікації керівних кадрів НАДУ при Президентіві України

Рижков Костянтин Миколайович, аспірант кафедри державного управління НАДУ при Президентіві України

Сельдіна Світлана Валеріївна, аспірант кафедри державного управління та місцевого самоврядування ДРІДУ НАДУ при Президентіві України

Сергієнко Елла Олексіївна, к.держ.упр., доцент, доцент кафедри менеджменту та управління проектами ДРІДУ НАДУ при Президентіві України

Серченко Катерина Сергіївна, аспірант кафедри державного управління та місцевого самоврядування ДРІДУ НАДУ при Президентіві України

Серьогін Сергій Михайлович, д.держ.упр., професор, заслужений діяч науки і техніки України, директор ДРІДУ НАДУ при Президентіві України

Січинський Назарій Анатолійович, к.держ.упр., Європейська академія дипломатії, Польща

Скоріков Владислав Вікторович, аспірант ДРІДУ НАДУ при Президентіві України

Соколовський Сергій Іванович, к.мед.н., доцент, доцент кафедри державного управління та місцевого самоврядування ДРІДУ НАДУ при Президентіві України

Сорокіна Наталія Григорівна, к.держ.упр., доцент, доцент кафедри державного управління та місцевого самоврядування ДРІДУ НАДУ при Президентіві України

Тарасенко Тетяна Миколаївна, к.держ.упр., доцент кафедри державного управління та місцевого самоврядування ДРІДУ НАДУ при Президентіві України

Фоміцька Надія Василівна, к.держ.упр., доцент, професор кафедри державного управління Харківського регіонального інституту державного управління НАДУ при Президентіві України

Фрадинський Олександр Анатолійович, к.е.н., доцент, старший науковий співробітник, завідувач відділу наукових досліджень з економічних питань митної справи Державного науково-дослідного інституту митної справи

Хайтов Павло Олександрович, здобувач кафедри державного управління та місцевого самоврядування ДРІДУ НАДУ при Президентіві України

Хмара Костянтин, аспірант кафедри менеджменту та управління проектами ДРІДУ НАДУ при Президентіві України

Хожило Ірина Іванівна, д.держ.упр., доцент, професор кафедри державного управління та місцевого самоврядування ДРІДУ НАДУ при Президентові України
Хохрякова Інна Володимирівна, к.держ.упр., докторант ДРІДУ НАДУ при Президентові України

Худавердієва Вікторія Анатоліївна, к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту, економіки та маркетингу Харківської державної зооветеринарної академії

Чаплай Ірина Віталіївна, аспірант кафедри маркетингу та реклами Київського національного торговельно-економічного університету, Київський національний торговельно-економічний університет

Червякова Ольга Володимирівна, к.держ.упр., докторант кафедри регіонального управління та місцевого самоврядування ХарРІДУ НАДУ при Президентові України

Шамрай Наталія Василівна, аспірант кафедри регіонального управління, місцевого самоврядування та управління містом НАДУ при Президентові України, Директор Департаменту (центру) надання адміністративних послуг виконавчого органу Київської міської ради

Шаталова Олена Михайлівна, аспірант кафедри філософії, соціології державного управління ДРІДУ НАДУ при Президентові України

Шпітун Іван Іванович, к.філос.н., доцент, доцент кафедри державного управління та місцевого самоврядування ДРІДУ НАДУ при Президентові України

Щегорцова Вікторія Миколаївна, к.держ.упр., доцент, доцент кафедри державного управління ХарРІДУ НАДУ при Президентові України

Щербаков Павло Семенович, к.е.н., доцент, заступник директора з підвищення кваліфікації і міжнародного співробітництва ДРІДУ НАДУ при Президентові України

ЗМІСТ

ПЛЕНАРНЕ ЗАСІДАННЯ

Серьогін С.М., Щербаков П.С. ПІДГОТОВКА ПРОФЕСІЙНИХ УПРАВЛІНСЬКИХ КАДРІВ ДЛЯ РОБОТИ В УМОВАХ РЕФОРМУВАННЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ	5
Алексєєв В.М. ФАХІВЦІ ДЛЯ ГРОМАДІВСЬКО-ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ: СУСПІЛЬНИЙ ЗАПИТ І ПРАКТИЧНА ПІДГОТОВКА	10
Бутирська Т.О. ОБ'ЄКТИВНІ ПЕРЕДУМОВИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ	12
Мартиненко В.М. ФОРМУВАННЯ ІНСТИТУТУ ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ ЯК ОБ'ЄКТИВНА НЕОБХІДНІСТЬ І РЕЗУЛЬТАТ СИСТЕМНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ДЕРЖАВИ І СУСПІЛЬСТВА В ЦІЛОМУ	15
Пахомова Т.І. ДЕЯКІ АСПЕКТИ РЕФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ	17

РОЗВИТОК ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ ТА СЛУЖБИ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ПРИЙНЯТТЯ НОВОГО ЗАКОНОДАВСТВА

Антонова О.Р. РОЛЬ СОЦІАЛЬНОГО ДІАЛОГУ У РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ СІМЕЙНОЇ ЗАЙНЯТОСТІ	20
Бобровська О.Ю. СОЦІАЛЬНА БЕЗПЕКА РЕГІОНІВ ЯК ЧИННИК УСПІШНОГО РЕФОРМУВАННЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	22
Берега А.Г. ОСНОВНІ НОВАЦІЇ СФЕРИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ВІДПОВІДНО ДО НОВОГО ЗАКОНУ УКРАЇНИ «ПРО ДЕРЖАВНУ СЛУЖБУ»	26
Бородін Є.І., Хохрякова І.В. ПРАВО ГРОМАДЯНИНА НА СЛУЖБУ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ: РЕФОРМУВАННЯ ЗАКОНОДАВЧИХ ЗАСАД В УКРАЇНІ	27
Ворона П.В. ЗАПРОВАДЖЕННЯ ПРЕФЕКТУР ЯК НЕОБХІДНА УМОВА РЕФОРМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	30
Забейворота Т.В. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ РОЗПОДІЛУ ПОВНОВАЖЕНЬ МІЖ ГІЛКАМИ І РІВНЯМИ ВЛАДИ	34
Каховська О.В. ОСОБЛИВОСТІ СЛУЖБИ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ЯК СОЦІАЛЬНОГО ІНСТИТУТУ	37
Колісніченко Н.М. ІННОВАЦІЇ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ ЯК ОРІЄНТИР ДЛЯ УКРАЇНИ	39
Маланчій М.О. АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ СЛУЖБОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПОСАДОВИХ ОСІБ ДЕРЖАВНОЇ ПРИКОРДОННОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ	42

Петренко О.С., Антонова О.В. АДМІНІСТРАТИВНА РЕФОРМА В СУЧАСНІЙ УКРАЇНІ: ПЕРЕОСМИСЛЕННЯ ІНСТИТУТУ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ	44
Попова С.В. ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ	47

ПРОФЕСІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ ТА ПОСАДОВИХ ОСІБ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ВИКЛИКІВ СЬОГОДЕННЯ

Білокопитов Д.В. ФУНКЦІЇ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В ПРОЦЕСІ ДЕМОКРАТИЗАЦІЇ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ	50
Борщ Г.А., Ігнатенко О.С. УПРАВЛІННЯ РИНКОМ ГРОМАДСЬКИХ ПОСЛУГ: ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ ДЛЯ ПОСАДОВИХ ОСІБ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	52
Воронов О.І. СТАНДАРТИЗАЦІЯ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В ПРОЦЕСІ МОДЕРНІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ	54
Воронько Л.О. РОЗВИТОК КЕРІВНИКА В ПРОЦЕСІ ВИКОНАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РОЛЕЙ ЯК ФАКТОР ЕФЕКТИВНОСТІ ЙОГО ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	56
Грицяк Н.В. ЕТИЧНІ ПРИНЦИПИ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ: СУТНІСТЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ В УМОВАХ ВИКЛИКІВ СЬОГОДЕННЯ	59
Дерун Т.М. ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ПОСАДОВИХ ОСІБ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	61
Дзюндзюк Б.В. ОЦІНКА ГОТОВНОСТІ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ ДО РОБОТИ В РАМКАХ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ	64
Іваницький О.В. ЯВИЩЕ КОРУПЦІЇ: НАПРЯМИ ДОЛАННЯ В КОНТЕКСТІ РЕФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ	65
Кирий С.Л. КОРУПЦІЯ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ЯК ЕФЕКТ ЇЇ САМООРГАНІЗАЦІЇ	68
Козак В.І. РОЗВИТОК КРЕАТИВНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	70
Кринична І.П. ГУМАНІСТИЧНА СКЛАДОВА ІМІДЖУ ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ ТА ЇЇ РОЛЬ В СОЦІАЛІЗАЦІЇ УПРАВЛІНЦІВ	72
Лавриненко В.Ю. ПІДГОТОВКА ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ З УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ ЯК НАГАЛЬНА ПОТРЕБА СЬОГОДЕННЯ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	74
Літош Г.Г. ДІЯЛЬНІСТЬ ПОСАДОВИХ ОСІБ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ У СФЕРІ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАСЕЛЕННЯ: ВИХІДНІ ПОЛОЖЕННЯ	76

Липчук М.О. ЯВИЩЕ «ЦИФРОВОГО РОЗРИВУ» СЕРЕД ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ ТА ПОСАДОВИХ ОСІБ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ СЬОГОДЕННЯ	78
Марєхін С.В. ВПРОВАДЖЕННЯ ПРИНЦИПІВ СУЦІЛЬНО-ЯКІСНОГО УПРАВЛІННЯ В ДІЯЛЬНОСТІ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ	81
Овчар Н.П. ЗБАЛАНСУВАННЯ ІНТЕРЕСІВ У ДЕРЖАВНОМУ РЕГУЛЮВАННІ: НАУКОВА РОЗРОБЛЕНІСТЬ ПРОБЛЕМИ	83
Письменна І.І. РЕАЛІЗАЦІЯ ПРИНЦИПУ НАСТУПНОСТІ В СИСТЕМІ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ	85
Сергієнко Е.О. ГРОМАДЯНСЬКА КОМПЕТЕНТНІСТЬ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ ЯК ЧИННИК РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	88
Скоріков В.В. ФОРМУВАННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ	91
Сорокіна Н.Г. ОСОБЛИВОСТІ ПРОТИДІЇ КОРУПЦІЇ В СУЧАСНИХ УМОВАХ ДЕРЖАВОТВОРЕННЯ	93
Тарасенко Т.М. ПРОБЛЕМА УЗГОДЖЕНОСТІ ПІДХОДІВ ДО РЕФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ В УКРАЇНІ	95
Фрадинський О.А. МОТИВАЦІЙНІ АСПЕКТИ ПОДОЛАННЯ КОРУПЦІЇ СЕРЕД МИТНИКІВ РОСІЙСЬКОЇ ІМПЕРІЇ НА ПОЧАТКУ ХІХ СТОЛІТТЯ	97
Хмара К.В. УЧАСТЬ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ НІДЕРЛАНДІВ У НАДАННІ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ НАСЕЛЕННЮ	99

КАДРОВІ ПРОЦЕСИ І ТЕХНОЛОГІЇ У ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ

Артеменко Н.Ф., Гончарук Н.Т. ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА У СФЕРІ ПРОТИДІЇ КОРУПЦІЇ В УКРАЇНІ	102
Багрім О.А. РОЗВИТОК ПРОФЕСІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ КЕРІВНИХ КАДРІВ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ У КОНТЕКСТІ ДЕРЖАВНО-УПРАВЛІНСЬКИХ РЕФОРМ	104
Волик В.С. МЕТОДИ ОЦІНКИ КОМПЕТЕНТНОСТІ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ	107
Кізілов Ю.Ю. ПРИНЦИПИ ПРОХОДЖЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ В УМОВАХ АДМІНІСТРАТИВНОЇ РЕФОРМИ	109
Колеснікова К.М. ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ	112
Лепеха А.В. УДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОЇ РОБОТИ У ДЕРЖАВНІЙ ФІСКАЛЬНІЙ СЛУЖБИ УКРАЇНИ: ВІДПОВІДНІСТЬ ВИКЛИКАМ ЧАСУ	114
Овчаренко С.А. КАДРОВИЙ РЕЗЕРВ ЯК ІНСТИТУТ ФОРМУВАННЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ	116

Переверзева О.С. ОСОБЛИВОСТІ ПАБЛІЦИТНОГО КАПІТАЛУ У ПУБЛІЧНІЙ ПОЛІТИЦІ	119
Попова Т.Е. КАДРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ В ПОСТРОЕНИИ ЭКОНОМИКИ ЗНАНИЙ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	121
Прилипчук О.В. НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОГО ПРОЦЕСУ У ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ: ДОСВІД КРАЇН ЦЕНТРАЛЬНОЇ ТА СХІДНОЇ ЄВРОПИ	123
Рижков К.М. МОНІТОРИНГ У СТРАТЕГІЧНОМУ ПЛАНУВАННІ	125
Сіцінський Н.А. РЕФОРМУВАННЯ КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДИПЛОМАТИЧНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ – ПРІОРИТЕТНИЙ НАПРЯМ СТРАТЕГІЇ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	128
Сельдіна С.В. ОБ'ЄДНАНІ ТЕРИТОРІАЛЬНІ ГРОМАДИ: КАДРОВИЙ АСПЕКТ ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ	129
Соколовський С.І. ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ТЕХНОЛОГІЙ СЕЛЕКЦІЇ КАДРІВ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ	133
Худавердієва В.А., Бацинко В.І. НАПРЯМИ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО УДОСКОНАЛЕННЯ РОЗВИТКУ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ	135
Шаталова О.М. ФЕНОМЕНОЛОГІЯ ПРОФЕСІЙНОЇ ГРУПИ ОРГАНУ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	137
Щегорцова В.М. ТЕОРІЯ КЛЕОНГАРДА У ПРАКТИЦІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ	139
Хаїтов П.О. ОСОБЛИВОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ЛІДЕРСТВА В УПРАВЛІНСЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ В ОРГАНАХ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ	142
Чаплай І.В. ТРАНСФОРМАЦІЯ КОНЦЕПТУАЛЬНИХ ПІДХОДІВ ДО ВПРОВАДЖЕННЯ МАРКЕТИНГОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ У ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ	144

МОДЕРНІЗАЦІЯ ЗАГАЛЬНОНАЦІОНАЛЬНОЇ СИСТЕМИ ПІДГОТОВКИ, ПЕРЕПІДГОТОВКИ ТА ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ ТА ПОСАДОВИХ ОСІБ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ НОВОГО ЗАКОНУ УКРАЇНИ «ПРО ВИЩУ ОСВІТУ»

Дрешпак В.М. ФОРМУВАННЯ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ СТУДЕНТІВ СПЕЦІАЛЬНОСТІ «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ» У СФЕРІ ІНФОРМАЦІЙНОЇ І КОМУНІКАТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	146
Кузьменко Ю.О. ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ВОЛОДІННЯ ІНОЗЕМНОЮ МОВОЮ ДЕРЖАВНИМИ СЛУЖБОВЦЯМИ ЗА ДОПОМОГОЮ НОВІТНЬОГО МЕТОДУ «ПЕРЕВЕРНУТИЙ КЛАС»	148

Прокопенко Л.Л. ДОСВІД ПІДГОТОВКИ БАКАЛАВРІВ З ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ В БОЛГАРІЇ	3	150
Прудиус Л.В. ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ		152
Серченко К.С. ПРОБЛЕМИ СИСТЕМИ ПРОФЕСІЙНОГО НАВЧАННЯ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ		155
Шамрай Н.В. НАВЧАННЯ АДМІНІСТРАТОРІВ ЦЕНТРІВ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ		157

СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ЯК МЕТОДОЛОГІЯ РЕФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ

Акімов О.О. ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДГОТОВКИ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ З ПИТАНЬ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ	3	159
Александрович О.О. МОДЕРНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ В УКРАЇНІ ЯК ЗАСІБ УТВЕРДЖЕННЯ ПАРАДИГМИ ПУБЛІЧНОГО АУДИТУ		161
Відлер О.М. АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ МІГРАЦІЙНИМИ ПРОЦЕСАМИ У СФЕРІ ПРОТИДІЇ НЕЛЕГАЛЬНІЙ МІГРАЦІЇ		164
Линдюк О.А. МОДЕРНІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ		166
Липовська Н.А. СИСТЕМОГЕНЕЗ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ: ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ		168
Письменний І.В. ІНСТРУМЕНТАЛЬНИЙ ХАРАКТЕР ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ		171
Фоміцька Н.В. ДЕРЖАВНА СЛУЖБА ЯК ПІДСИСТЕМА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ		174
Хожило І.І., Акуленко О.В. СТАЖУВАННЯ ЯК СИСТЕМНИЙ ЕЛЕМЕНТ ПІДГОТОВКИ УПРАВЛІНСЬКИХ КАДРІВ		177
Червякова О.В. САМООРГАНІЗАЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ ЯК МЕТОДОЛОГІЧНА ОСНОВА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ		179
Шпітун І.І. СИСТЕМА «ДЕРЖАВНА СЛУЖБА»: ОТОЧЕННЯ, СЕРЕДОВИЩЕ І НАДСИСТЕМА		181

МАТЕРІАЛИ КРУГЛОГО СТОЛУ «АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ»

Александрович О.О. МОДЕРНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ В УКРАЇНІ ЯК ЗАСІБ УТВЕРДЖЕННЯ ПАРАДИГМИ ПУБЛІЧНОГО АУДИТУ		184
---	--	-----

Богачев Р.М. МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ СУСПІЛЬНИМ РОЗВИТКОМ ЯК ІНСТРУМЕНТ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ	186
Божко В.М. ВПЛИВ ПРИНЦИПІВ ПРАВА ЗА ЗАКОНОДАВСТВО ПРО ДЕРЖАВНУ СЛУЖБУ	189
Івашенко К.С. ВПРОВАДЖЕННЯ СТАНДАРТІВ ПРОЗОРОСТІ В ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ ПОЛТАВЩИНИ	191
Конде С. ОСНОВНІ НАПРЯМИ ТА ПРИНЦИПИ СУЧАСНОЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ	193
Кочерга А.В. ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ	195
Кухарук В.М. АНАЛІЗ СВІТОВОГО ДОСВІДУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВНИХ КОРДОНІВ	197
Могильний С.А., Кузьменко В.М. ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАТИВНОГО ВЕБ-ПОРТАЛУ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ДНІПРОПЕТРОВСЬКОЇ ОБЛАСТІ	199
Оргієць О.М. ІНСТИТУЦІЙНА ПАМ'ЯТЬ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ УКРАЇНИ В ПЕРІОД РЕФОРМУВАННЯ	202
Відомості про авторів	205

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

**ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА
ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ**

Матеріали науково-практичної конференції

23 листопада 2015 р., м. Дніпропетровськ

За загальною редакцією С.М. Серьогіна

Підписано до друку 21.12.2015

Формат 60x84¹/₁₆ Папір офсетний. Гарнітура Times
Друк: різнограф. Ум.друк.арк. 20,24. Обл.-вид.арк. 21,17.
Наклад 300 примірників

*За зміст та мовностилістичне редагування
відповідальність несуть автори*

*Дніпропетровський регіональний інститут державного управління
Національної академії державного управління
при Президентіві України*

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до державного реєстру
видавців, виготівників та розповсюджувачів видавничої продукції
ДК №1743 від 06.04.2004 р.

Україна, 49044, м.Дніпропетровськ, вул.Гоголя, 29
тел. (056) 744 75 14

Обкладинка і тиражування ПП Федорченко О.О.
м.Дніпропетровськ, вул.Гоголя, 10а, оф.38,
тел.(056)713 57 25