

Національний університет водного господарства та
природокористування
Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова науково-методичної
ради НУВГП

_____ Олег ЛАГОДНЮК

«___» _____2021

06-14-65S

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

SYLLABUS

Основи стратегічного публічного управління		Basics of strategic public management
Шифр за ОП	ПП1	Code in Educational Program
Освітній рівень: Бакалавр		Educational level: Bachelor`s (first)
Галузь знань Публічне управління та адміністрування	28	Field of knowledge Public management and administration
Спеціальність Публічне управління та адміністрування	281	Field of study: Public management and administration

м. Рівне – 2021

Силабус навчальної дисципліни *Основи стратегічного публічного управління* для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр», які навчаються за освітньо-професійною програмою 281 *Публічне управління та адміністрування*. Рівне. НУВГП. 2021. 15 стор.

ОПП на сайті університету: <http://ep3.nuwm.edu.ua/17911/>

Розробник силабусу: Шинкарук А.Л., кандидат політичних наук, доцент, доцент кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності НУВГП

Силабус схвалений на засіданні кафедри
Протокол № 7 від 10.02.2021 р.

Завідувач кафедри: *Тихончук Л.Х., д.держ.управління.*

Керівник освітньої програми *Антонова С.Є., д.держ.управління*

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІ
Протокол № 2 від «27» «січня» 2021 року

Голова науково-методичної ради з якості ННІ: *Ковшун Н.Е., д.е.н., професор*

СЗ №-1027 в ЕДО.

© Шинкарук А.Л., 2021
© НУВГП, 2021

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ*

Ступінь вищої освіти	<i>Бакалавр</i>
Освітня програма	<i>Публічне управління та адміністрування</i>
Спеціальність	<i>281 Публічне управління та адміністрування</i>
Рік навчання, семестр	<i>4, 7</i>
Кількість кредитів	<i>5</i>
Лекції:	<i>26</i>
Лабораторні заняття:	<i>24</i>
Самостійна робота:	<i>100</i>
Курсова робота:	<i>Так</i>
Форма навчання	<i>Денна/заочна</i>
Форма підсумкового контролю	<i>Екзамен</i>
Мова викладання	

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА*

ПРОФАЙЛ ЛЕКТОРА

Лектор



*Шинкарук А.Л.,
кандидат політичних наук, доцент, доцент
кафедри державного управління,
документознавства та інформаційної
діяльності НУВГП*

Вікіситет

bit.ly/shynkaruk_wiki

ORCID

0000-0001-9282-5103

Як комунікувати

*a.l.shynkaruk@nuwm.edu.ua
+380676451055*

Актуальні оголошення на сторінці дисципліни в системі MOODLE

ПРО ДИСЦИПЛІНУ

Анотація навчальної дисципліни, в т.ч. мета та цілі

Даний курс призначено для вивчення теоретичних концепцій та методології формування стратегічного управління в публічному секторі, підходи і критерії визначення та обґрунтування вибору альтернативних стратегій у мінливому зовнішньому та внутрішньому середовищі.

Метою викладання дисципліни є вивчення основ теорії

управління, ознайомлення з основами теорії стратегічного управління та концепції розробки стратегії; здійснення аналізу сучасних концепцій організації та процесу розробки й реалізації стратегічних планів різного рівня; виявлення найбільш розповсюджених та нових підходів до аналізу середовища організації, методів визначення його конкурентоспроможності, ознайомлення з методами стратегічного аналізу та прогнозування розвитку внутрішнього та зовнішнього середовища; визначення принципів формулювання цілей та місії підприємства, ознайомлення з моделями і методами розробки стратегічного набору; обґрунтування необхідності розробки стратегічних і тактичних планів, проектів та програм як інструментів реалізації стратегій, визначення основних напрямів стратегічних змін і контроль за їх виконанням.

Використовуються такі методи викладання та технології: тренінги, рольові ігри, обговорення, презентації, міні-лекції, ситуаційні дослідження та інші.

<https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3621>

Посилання на розміщення навчальної дисципліни на навчальній платформі Moodle

Компетентності

ЗК 4.Здатність бути критичним і самокритичним.

ЗК 8.Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК 9.Здатність до пошуку, оброблення та аналізу статистичної інформації з різних джерел.

ФК6. Здатність здійснювати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування та електронного документообігу в різних сферах публічного управління та адміністрування.

ФК8. Здатність готувати проекти управлінських рішень та їх впроваджувати.

ФК10. Здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.

ФК13. Здатність використовувати джерела управлінської, статистичної інформації для підготовки службових документів.

Програмні результати навчання

ПРН4. Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.

ПРН8. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень, використовуючи форми і методи добору й

аналізу відповідної інформації щодо розв'язання ситуаційних проблем, які виникають в публічній сфері.

ПРН11. Уміти відшукувати та узагальнювати інформацію, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.

ПРН13. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку

ПРН16. Використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності.

Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)

Аналітичні навички

Здатність логічно обґрунтовувати позицію

Оцінювати ризики та приймати рішення

Управлінські якості

Формування власної думки та прийняття рішень

Комплексне рішення проблем

Структура навчальної дисципліни

Зазначено нижче в таблиці

Методи оцінювання та структура оцінки

Для досягнення цілей та завдань курсу студентам потрібно вчасно виконати практичні тематичні завдання, вчасно здати модульні контролі знань. Викладач проводить оцінювання індивідуальних завдань студентів.

За вчасне та якісне складання завдань студент отримує такі **обов'язкові** бали:

- 30 балів за теоретичні питання;

- 30 балів за практичні завдання;

20 балів – модуль 1;

20 балів – модуль 2.

Усього 100 балів.

Студенти можуть отримати **додаткові** бали за виконання рефератів, есе дослідницького характеру за темою курсу. Тему дослідницької роботи можна вибрати самостійно за погодженням із викладачем. **Додаткові бали студентам також можуть бути зараховані за конкретні пропозиції з удосконалення змісту навчальної дисципліни.**

Модульний контроль проходить у формі тестування. У тесті 30 запитань різної складності: рівень 1 – 26 запитань по 0,5 бали (13 балів), рівень 2 – 2 запитань по 2 бали (4 бали), рівень 3 – 1 запитання по 3 бали (3 бали). Усього – 20 балів.

Лінк на нормативні документи, що регламентують проведення поточного та підсумкового контролів знань

студентів, можливість їм подання апеляції:
<http://nuwm.edu.ua/struktorni-pidrozdili/navch-nauk-tsentr-nezaleznoho-otsiniuvannia-znan/dokumenty>

Місце навчальної дисципліни в освітній траєкторії здбувача вищої освіти	<i>Вивченню даної дисципліни передуює Аналіз соціально-економічного розвитку регіону, Публічне управління регіональним розвитком, Державне та регіональне управління, Загальні засади місцевого самоврядування</i> <i>Для вивчення даного курсу студентам необхідні знання з таких дисциплін – Інформаційно-аналітична діяльність в публічному управлінні, Теорія організацій та організаційна культура, Формування публічного бюджету, Організація місцевого самоврядування та органи самоорганізації населення</i>
Поєднання навчання та досліджень	<i>Студенти мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького характеру, а також можуть бути долучені до написання та опублікування наукових статей з тематики курсу.</i> <i>В освітньому процесі використовуються наукові досягнення викладача курсу «Політологія», «Технології публічного управління»)</i>
Інформаційні ресурси	<ol style="list-style-type: none">1. Берман С.С., Воробьев А.А. Стратегическое государственное управление: учеб. пособие. Казань: Изд-во Казан. ун-та, 2018. 172 с.2. Тертичка В.В. Стратегічне управління: підручник. Київ : «К.І.С.», 2017. 932 с3. Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. К. : «Центр учбової літератури», 2016. 376 с.4. Модуль 5 Стратегічний план розвитку громади // Практичний посібник з питань організації роботи органів місцевого самоврядування об'єднаних територіальних громад URL: https://auc.org.ua/sites/default/files/library/mod5web.pdf5. У Чан Ким, Рене Моборн. Стратегія голубого океана. Пер. с англ. М., 2005. 272 с.6. Strategic management: concepts and cases / Fred R. David. 13th ed., 2011. 692 p.7. Shynkaruk A.L. Chapter 5: Foreign Mass Media and Political Crises of Modern Ukraine] in The Politics and Complexities of Crisis Management in Ukraine. A Historical Perspective Edited by Gregory Simons, Mykola Kapitonenko, Viktor Lavrenyuk, Erik Vlaeminck 2018 – Routledge, 248 pages8. Шинкарук А.Л. Розділ XII Комунікаційні стратегії онлайн // Посібник Як гартувалися комунікації (як гартуються комунікації). К. 2021.
ПРАВИЛА ТА ВИМОГИ (ПОЛІТИКА)*	
Дедлайни та перекладання	<i>Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП», http://ep3.nuwm.edu.ua/4273/. Згідно цього</i>

документу і реалізується право студента на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі.

Перездача модульних контролів здійснюється згідно <http://nuwm.edu.ua/struktorni-pidrozdili/navch-nauk-tsentr-nezaleznoho-otsiniuvannia-znan/dokumenti>.

Оголошення стосовно дедлайнів здачі та перездачі оприлюднюються на сторінці MOODLE <https://exam.nuwm.edu.ua/>

Правила академічної доброчесності

За списування під час проведення модульного контролю чи підсумкового контролю, студент позбавляється подальшого права здавати матеріал і у нього виникає академічна заборгованість.

За списування під час виконання окремих завдань, студенту знижується оцінка у відповідності до ступеня порушення академічної доброчесності.

Документи стосовно академічної доброчесності (про плагіат, порядок здачі курсових робіт, кодекс честі студентів, документи Національного агентства стосовно доброчесності) наведені на сторінці ЯКІСТЬ ОСВІТИ сайту НУВГП - <http://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnistj>

Вимоги до відвідування

Студенту не дозволяється пропускати заняття без поважних причин. Якщо є довідка про хворобу чи іншу поважну причину то студенту не потрібно відпрацьовувати пропущене заняття.

Студент має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення

<http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/>

При об'єктивних причинах пропуску занять, студенти можуть самостійно вивчити пропущений матеріал на платформі MOODLE

<https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3621>

Здобувачі без обмежень можуть на заняттях використовувати мобільні телефони та ноутбуки.

Неформальна та інформальна освіта

Студенти мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення

<http://nuwm.edu.ua/sp/neformalna-osvita>.

Зокрема студенти можуть самостійно на платформах Prometheus, Coursera, edEx, edEra, FutureLearn та інших опановувати матеріал для перезарахування результатів навчання. При цьому важливо, щоб знання та навички, що формуються під час проходження певного онлайн-курсу чи його частин, мали зв'язок з очікуваними навчальними результатами даної дисципліни/освітньої програми та перевірялись в підсумковому оцінюванні.

ДОДАТКОВО

Правила отримання зворотної

Щосеместрово студенти заохочуються пройти онлайн опитування стосовно якості викладання та навчання викладачем даного курсу та стосовно якості освітнього процесу в НУВГП.

За результатами анкетування студентів викладачі

інформації про дисципліну*

можуть покращити якість навчання та викладання за даною та іншими дисциплінами.

Результати опитування студентам надсилають обов'язково.

Порядок опитування, зміст анкет та результати анкетування здобувачів минулих років та семестрів завантажені на сторінці «ЯКІСТЬ ОСВІТИ»:

<http://nuwm.edu.ua/porjadok-opituvannja>

<http://nuwm.edu.ua/sp/anketuvannja>

<http://nuwm.edu.ua/sp/rezultati-opituvannja>

Оновлення*

За ініціативою викладача зміст даного курсу оновлюється щорічно, враховуючи зміни в законодавстві України, наукових досягнень в галузі стратегічного публічного управління та адміністрування.

Студенти також можуть долучатись до оновлення дисципліни шляхом подання пропозицій викладачів стосовно новітніх змін в галузі стратегічного управління. За такої ініціативи студенти можуть отримати додаткові бали.

Навчання осіб з інвалідністю

Документи та довідково-інформаційні матеріали стосовно організації навчального процесу для осіб з інвалідністю доступно за посиланням <http://nuwm.edu.ua/sp/dlja-osib-z-invalidnistju>

У випадку навчання таких категорій здобувачів освітній процес даного курсу враховуватиме, за можливістю, усі особливі потреби здобувача.

Викладач та інші здобувачі даної освітньої програми максимально сприятимуть організації навчання для осіб з інвалідністю та особливими освітніми потребами.

Практики, представники бізнесу, фахівці, залучені до викладання

Викладач дисципліни має практичний досвід підготовки проектів та стратегічних документів для неурядових організацій

Інтернаціоналізація

1. "Стратегическое руководство и управление." Coursera, 2019, URL: www.coursera.org/specializations/strategic-leadership#courses. (режим доступу 9.02.2021).
2. "Стратегическое управление и инновации." Coursera, 2019, URL: www.coursera.org/specializations/strategic-management#courses. (режим доступу 9.02.2021).
3. "Competitive Strategy and Organization Design." Coursera, 2019, URL: www.coursera.org/specializations/competitive-strategy#courses. (режим доступу 9.02.2021).

Електронні бібліотеки:

<http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/korisni-posilannya/elektronni-biblioteki>

Як знайти статтю у Scopus:

<http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/506-v-dopomohu-avtoram>

База періодичних видань:

<https://www.scimagoir.com/>

Електронний каталог:

<http://nuwm.edu.ua/MySql/>

Можливості доступу до електронних ресурсів та сервісів:

[http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/516-](http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/516-mozhlyvosti-dostupu-do-resursiv-i-servisiv)

[mozhlyvosti-dostupu-do-resursiv-i-servisiv](http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/516-mozhlyvosti-dostupu-do-resursiv-i-servisiv)

* пункти, які обов'язково потрібно заповнити

РЕКОМЕНДОВАНА СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Лекцій 26 год	Прак./лабор./сем 24 год	Самостійна робота 100 год
РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – ПРН4		
Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.		
Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Визначення особливостей здійснення стратегічного планування та управління в державних установах та НУО	
Методи та технології навчання	Міні-лекції, презентації, тренінги, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження	
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, Інформаційно-комунікаційні системи, роздаткові друковані матеріали	
РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – ПРН8		
Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень, використовуючи форми і методи добору й аналізу відповідної інформації щодо розв'язання ситуаційних проблем, які виникають в публічній сфері.		
Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Дослідження кейсів стратегічного планування в організаціях, визначення ключових факторів та ресурсів	
Методи та технології навчання	Міні-лекції, презентації, тренінги, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження	
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, Інформаційно-комунікаційні системи, роздаткові друковані матеріали	
РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – ПРН13		
Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку		
Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Визначення ризиків та загроз при стратегічному плануванні, рекомендації щодо протидії та попередження	
Методи та технології навчання	Міні-лекції, презентації, тренінги, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження	
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, Інформаційно-комунікаційні системи, роздаткові друковані матеріали	
РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – ПРН11		
Уміти відшукувати та узагальнювати інформацію, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.		
Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Практичне застосування матриць, моделей оцінки і планування в стратегічному публічному плануванні	
Методи та технології навчання	Міні-лекції, презентації, тренінги, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження	
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, Інформаційно-комунікаційні системи, роздаткові друковані матеріали	
РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – ПРН16		
Використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності.		

Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Створення статистичних звітів у стратегічному управлінні
Методи та технології навчання	Міні-лекції, презентації, тренінги, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, Інформаційно-комунікаційні системи, роздаткові друківані матеріали
За поточну (практичну) складову оцінювання 30 балів	
За модульний (теоретичний) контроль знань, модуль 2 20 балів	
Усього за поточну (практичну) складову оцінювання, балів	60
Усього за модульний (теоретичний) контроль знань, модуль 1, модуль 2, бали	40
Усього за дисципліну	100

*для екзаменаційних дисциплін співвідношення поточного (практичного) та модульного (підсумкового) контролів - 60 та 40

Тема 1. Основи стратегічного управління в публічній сфері

Результати навчання ПРН04	Кількість годин: Лекц. – 1	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. , С. 8-44 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.2-39 Тертичка В.В. Стратегічне управління: підручник / Валерій Тертичка. Київ : «К.І.С.», 2017. 932 с	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3621
Опис теми	Сутність стратегічного державного управління. Передумови формування системи стратегічного державного управління. Принципи і елементи розробки і реалізації стратегії. Концепція стратегічного управління. Процес стратегічного управління. Необхідність інтеграції аналізу та інтуїції в стратегічне управління. Приклади ключових термінів стратегічного управління. Характер розробки, реалізації та оцінки діяльності стратегії. Переваги хорошого стратегічного управління. Актуальність «Мистецтва війни» Сунь Цзи для стратегічного управління. Як організація може досягти стійкої конкурентної переваги?		

Тема 2. Теорія і методологія стратегічного розвитку: підходи, значення і роль

Результати навчання ПРН04	Кількість годин: Лекц. – 1 Практ. – 0	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С. 45-95 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.40-57 Тертичка В.В. Стратегічне управління: підручник / Валерій Тертичка. Київ : «К.І.С.», 2017. 932 с	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3621
Опис теми	Чому реалізація стратегії складніше, ніж розробка стратегії. Важливість щорічних цілей та політик у досягненні організаційного зобов'язання щодо стратегій, які мають бути		

впроваджені. Роль організаційної структури для реалізації стратегії. Порівняння реструктуризації та реінжинірингу. Взаємозв'язок між виробництвом / операціями та реалізацією стратегії. Зміни організаційної культури для підтримки нових стратегій. Організаційна культура в різних країнах.

Тема 3. Технології стратегічного управління

Результати навчання ПРН04	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С.86-135 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.172-209 Тертичка В.В. Стратегічне управління: підручник / Валерій Тертичка. Київ : «К.І.С.», 2017. 932 с	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3621
Опис теми	Значення встановлення довгострокових завдань. 16 типів бізнес-стратегій. Приклади організацій, які проводять різні типи стратегій. П'ять загальних стратегій Портера. Стратегічне управління неприбутковими, урядовими та малими організаціями. Збалансована система показників. Порівняння фінансових та стратегічних цілей. Рівні стратегій у великих та малих компаніях. Концепція переваг першопрохідця. Тенденції аутсорсингу. Стратегії для конкуруючих на бурхливих, високошвидкісних ринках. Триступенева основа вибору альтернативних стратегій. Розробка SWOT Matrix, SPACE Matrix, BCG Matrix, IE Matrix та QSPM. Визначення поведінкової, політичної, етичної та соціальної відповідальності у стратегічному аналізі та виборі. Роль інтуїції у стратегічному аналізі та виборі. Роль організаційної культури у стратегічному аналізі та виборі. Роль рад директорів у виборі серед альтернативних стратегій. Поняття та елементи стратегічного потенціалу підприємства. Елементи стратегічного потенціалу. Фактори, які впливають на вибір стратегії управління потенціалом підприємства. Конкурентоспроможність потенціалу. Моделі і методи прийняття рішень щодо ведення конкурентної боротьби. Механізм прийняття управлінських рішень.		

Тема 4. Стратегічне формулювання в публічних організаціях

Результати навчання ПРН08	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С.86-135 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.58-89 Тертичка В.В. Стратегічне управління: підручник / Валерій Тертичка. Київ : «К.І.С.», 2017. 932 с	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3621
Опис теми	Проведення зовнішнього аудиту стратегічного публічного управління. 10 основних зовнішніх сил, які впливають на організації: економічні, соціальні, культурні, демографічні, екологічні, політичні, урядові, правові, технологічні та конкурентні. Основні джерела зовнішньої інформації, включаючи Інтернет. Важливі інструменти прогнозування, що використовуються в стратегічному управлінні. Моніторинг зовнішніх тенденцій та подій. Розробка EFE Matrix. Розробка матриці конкурентного профілю. Конкурентна розвідка. Тенденції співпраці між конкурентами.		

Тема 5. Особливості національного управління в публічній сфері України

Результати навчання	Кількість годин:	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб.	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3621
---------------------	------------------	--	---

ПРН08	Лекц. – 2 Практ. – 2	/ За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С.179-208 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.90-128 Тертичка В.В. Стратегічне управління: підручник / Валерій Тертичка. Київ : “К.І.С.”, 2017. 932 с	
-------	-------------------------	---	--

Опис теми	Ключові проблем розвитку національної системи публічного управління України. Проблеми моделі національної системи управління. Стратегічні пріоритети ефективного розвитку національної системи управління. Ключові стратегічні пріоритети ефективного розвитку національної економіки. Формування оптимально-ефективної моделі національної системи управління. Методи державного регулювання. Причинами появи кризи в Україні. Вибір оптимальної моделі розвитку України. Проблеми формування та досягнення стратегічних пріоритетів. Економічна безпека в системі стратегічного управління економічним розвитком.		
-----------	---	--	--

Тема 6. Визначення цілей, візій та місії публічної організації

Результати навчання ПРН13	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С. 136-178 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.210-249 Тертичка В.В. Стратегічне управління: підручник / Валерій Тертичка. Київ : “К.І.С.”, 2017. 932 с	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3621
---------------------------	---	--	---

Опис теми	Природа та роль візії та місії у стратегічних цілях управління. Чому процес розробки місії є таким же важливим, як і отриманий документ. Компоненти місійних тверджень. Наскільки чітке бачення та місії можуть принести користь іншим стратегічним заходам. Оцінка місій різних організацій. Створення візій та місії в публічній політиці. Формулювання місії і цілей підприємства. Вибір місії та правила її формування. Значення місії для підприємства з орієнтацією на стратегічний розвиток. Девіз та кредо підприємства. Місії некомерційних і малих підприємств.		
-----------	---	--	--

Тема 7. Базові підходи до розуміння середовища функціонування публічних установ і організацій

Результати навчання ПРН13	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С.251-324 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С. 250-283 Тертичка В.В. Стратегічне управління: підручник / Валерій Тертичка. Київ : “К.І.С.”, 2017. 932 с	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3621
---------------------------	---	--	---

Опис теми	Поняття зовнішнього середовища. Взаємодія публічних установ і організацій з середовищем. Характерні особливості зовнішнього середовища: невизначеність,		
-----------	---	--	--

складність, динамізм. Складові компоненти зовнішнього середовища державних установ і організацій: економічні, політичні, правові, соціально-демографічні, природні, географічні. Поняття безпосереднього середовища державних установ і організацій. Стратегічні дослідження, їх сутність та призначення.

Тема 8. Функціональні та ресурсні стратегії публічних установ і організацій

Результати навчання ПРН11	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С.258-280 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.130-170 Тертичка В.В. Стратегічне управління: підручник / Валерій Тертичка. Київ : «К.І.С.», 2017. 932 с	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3621
Опис теми	Особливості розвитку державної організації. Процес розвитку, його основні фази. Взаємозв'язок основних понять стратегічного управління (стратегія, стратегічний потенціал, переваги, статус). Загальні вимоги до функціональних та ресурсних стратегій. Схема структури та взаємозв'язку ресурсів організації. Системний підхід до забезпечення організації трудовими ресурсами. Функціональні стратегії.		

Тема 9. Методика реалізації стратегій публічних установ і організацій. Стратегічний аналіз і вибір. Формулювання стратегій

Результати навчання РН03 РН13	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С.258-280 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.130-170 Тертичка В.В. Стратегічне управління: підручник / Валерій Тертичка. Київ : «К.І.С.», 2017. 932 с	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3621
Опис теми	Засади реалізації стратегії та етапи реалізації стратегії. Основні правила здійснення стратегії. Роль керівництва у створенні стратегії. Управління стратегією. Ризики стратегії. Стратегічні позиції. Мотивація. Стратегічні рішення. Контроль, узгодження, аналіз процесів впровадження стратегічних рішень.		

Тема 10. Стратегічне планування в державних установах і організаціях

Результати навчання ПРН11	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С.258-280 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.130-170	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3621
------------------------------	---	---	---

		Тертичка В.В. Стратегічне управління: підручник / Валерій Тертичка. Київ : "К.І.С.", 2017. 932 с	
Опис теми	Цілі, принципи та методи стратегічного планування. Етапи стратегічного планування. Горизонт стратегічного планування. Бар'єри для стратегічного планування. Подолання бар'єрів. Необхідність комплексного підходу до подолання бар'єрів. Визнання існування обмежень. Установлення ефективних зв'язків. Участь всіх підрозділів організації у плануванні. Перевірка й удосконалення процесу планування. Розробка альтернативних планів. Моделі стратегічного планування. Характеристика моделей стратегічного планування. Характеристика системи стратегічного планування в державній організації. Формальні та неформальні аспекти стратегічного планування.		
Тема 11. Ресурсне забезпечення реалізації стратегії державних установ і організацій			
Результати навчання ПРН11 ПРН16	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С.258-280 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.130-170 Тертичка В.В. Стратегічне управління: підручник / Валерій Тертичка. Київ : "К.І.С.", 2017. 932 с	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3621
Опис теми	Ресурсні аспекти реалізації стратегії державної організації. Соціально-психологічне забезпечення стратегічного управління в державних установах. Інформаційно-аналітичне забезпечення стратегічного управління в державних організаціях. Фінансове забезпечення реалізації стратегії державної організації. Кадрове забезпечення стратегії державних установ і організацій. Послідовність виконання робіт і залучення спеціалістів певного профілю. Передумови успішної реалізації стратегічних планів керівництва державних установ.		
Тема 12. Стратегічне прогнозування регіонального розвитку			
Результати навчання ПРН11 ПРН16	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С.258-280 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.130-170 Тертичка В.В. Стратегічне управління: підручник / Валерій Тертичка. Київ : "К.І.С.", 2017. 932 с	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3621
Опис теми	Прогнозування як елемент стратегічного управління. Прогнозування економічного і соціального розвитку регіону. Завдання прогнозування і планування на регіональному рівні. Структура стратегії економічного і соціального розвитку регіону. Основні завдання регіонального планування. Стратегічні програми економічного та соціального розвитку. Зміст і етапи розробки програми економічного і соціального розвитку регіону. Підходи до розробки програм економічного і соціального розвитку. Підготовка програми економічного і соціального розвитку регіону. Моніторинг результатів. Коректування дій щодо досягнення запланованих показників.		
Тема 13. Стратегії розвитку регіонів: шляхи забезпечення дієвості			

Результати навчання ПРН11 ПРН16	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С.258-280 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.130-170 Тертичка В.В. Стратегічне управління: підручник / Валерій Тертичка. Київ : «К.І.С.», 2017. 932 с	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3621
Опис теми	Проблеми стратегічного планування для регіонів України. Узгодження діяльності центральних та місцевих органів виконавчої влади і органів місцевого самоврядування у сфері державного стимулювання розвитку регіонів. Недоліки процесу стратегічного планування розвитку регіону. Наявність внутрішніх конфліктів. Організаційні та інституційні механізми ефективної реалізації регіональних стратегій. Програмно-планова схема реалізації регіональних стратегій.		
Тема 14. Моніторинг і оцінювання у стратегічному публічному управлінні			
Результати навчання ПРН16	Кількість годин: Лекц. – 2 Практ. – 2	Література: Стратегічний менеджмент. [текст] навч. посіб. / За заг. ред. Бутка М. П. [М.П.Бутко, М.Ю.Дітковська, С.М.Задорожна та ін.] – К. : «Центр учбової літератури», 2016. – 376 с. С.258-280 Strategic management: concepts and cases / Fred R. David.—13th ed., 2011. - 692 p. С.130-170 Тертичка В.В. Стратегічне управління: підручник / Валерій Тертичка. Київ : «К.І.С.», 2017. 932 с	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3621
Опис теми	Сутність, цілі і об'єкти контролю в стратегічному управлінні. Завдання стратегічного контролю. Вимоги до проведення стратегічного контролю в організації. Основні показники, за якими проводиться стратегічний контроль: показники ефективності; показники використання людських ресурсів; показники, що характеризують стан зовнішнього середовища; показники, що визначають внутрішні організаційні процеси. Система виміру та відслідковування параметрів. Сутність, цілі та об'єкти контролю реалізації стратегії державних установ. Використання результатів моніторингу та оцінювання в процесі реалізації стратегії. Процес коригування стратегій.		

Лектор, к.політ.н., доцент

А.Л.Шинкарук