

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова науково-методичної
ради НУВГП

_____ Олег ЛАГОДНЮК

«___» _____ 2021

06-02-12S

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

SYLLABUS

ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ		DIGITAL TECHNOLOGIES IN MANAGEMENT	
Шифр за ОП	БК 3	Code in Educational Program	
Освітній рівень: магістерський (другий)		Educational level: master's (second)	
Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»	07	Fields of knowledge: Management and Administration	
Спеціальність Облік і оподаткування	071	Speciality Accounting and taxation	
Освітня програма: Облік і оподаткування		Educational Program: Accounting and taxation	

Силабус навчальної дисципліни Цифрові технології в управлінні для здобувачів вищої освіти ступеня «магістр», які навчаються за освітньо-професійною програмою Облік і оподаткування, за спеціальністю 071 Облік і оподаткування. Рівне. НУВГП. 2021. 14 стор.

ОПП на сайті університету:

http://ep3.nuwm.edu.ua/18687/1/%D0%9E%D0%9F%D0%9F_%D0%B2%D0%B0%D1%80%D1%96%D0%B0%D0%BD%D1%82_%D0%BE%D1%81%D1%82%20-%20%D0%BA%D0%BE%D0%BF%D0%B8%D1%8F.pdf

Розробник силабусу: Дорошенко Олена Олександрівна, к.е.н., доцент, доцент кафедри обліку і аудиту

Силабус схвалений на засіданні кафедри
Протокол № __ від “__” _____ 2021 року

Завідувач кафедри: Позняковська Н.М., к.е.н., доцент.

Керівник освітньої програми,
к.е.н., професор

С.Я. Зубілевич

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІЕМ
Протокол № __ від “__” _____ 20__ року

Голова науково-методичної ради з якості ННІ: Ковшун Н.Е., д.е.н., професор.

СЗ №-1410 в ЕДО

© Дорошенко О.О., 2021
© НУВГП, 2021

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ*

Ступінь вищої освіти	магістр
Освітня програма	Облік і оподаткування
Спеціальність	071 Облік і оподаткування
Рік навчання, семестр	1-й рік, 2-й семестр
Кількість кредитів	4,5
Лекції:	22 годин
Лабораторні роботи:	24 годин
Самостійна робота:	89 годин
Курсова робота:	Ні
Форма навчання	денна/заочна
Форма підсумкового контролю	залік
Мова викладання	українська

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА*

ПРОФАЙЛ ЛЕКТОРА

Лектор



Дорошенко Олена Олександрівна, к.е.н., доцент, доцент кафедри обліку і аудиту

Вікіситет

http://wiki.nuwm.edu.ua/index.php/%D0%94%D0%BE%D1%80%D0%BE%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%BE_%D0%9E%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B0_%D0%9E%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%81%D0%B0%D0%BD%D0%B4%D1%80%D1%96%D0%B2%D0%BD%D0%B0

ORCID

<https://orcid.org/0000-0002-6428-0326>

Як комунікувати

o.o.doroshenko@nuwm.edu.ua

Актуальні оголошення на сторінці дисципліни в системі MOODLE

<https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=2076>

ПРО ДИСЦИПЛІНУ

Анотація навчальної дисципліни, в т.ч. мета та завдання

Навчальна дисципліна «Цифрові технології в управлінні» спрямована на формування системи знань про можливості застосування сучасних цифрових технологій різного спрямування для формування інформаційної бази менеджменту мікро- та макрорівня, прийняття, реалізації ефективних управлінських рішень та здійснення контролю за їх виконанням.

Метою вивчення навчальної дисципліни «Цифрові технології в управлінні» є формування системи знань про цифрові технології, продукти та послуги та можливості їх застосування при підготовці і наданні облікової інформації, інформаційного забезпечення системи контролю для потреб управління суб'єктами господарювання та органами державного сектору.

Використовуються такі методи викладання та технології: презентації, міні-лекції, обговорення, ситуаційні завдання; лабораторні роботи; творчі роботи; ситуаційні дослідження та інші.

Посилання на розміщення навчальної дисципліни на навчальній платформі Moodle

<https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=2076>

Компетентності

- ЗК03 Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій

Програмні результати навчання

- ПР05. Володіти інноваційними технологіями, обґрунтовувати вибір та пояснювати застосування нової методики підготовки і надання облікової інформації для потреб управління суб'єктом господарювання.

- ПР12. Обґрунтовувати інноваційні підходи до інформаційного забезпечення системи контролю використання ресурсного потенціалу суб'єктів господарювання та органів державного сектору з урахуванням стратегії розвитку бізнесу.

Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)

Під час вивчення дисципліни «Цифрові технології в управлінні» здобувачі набуватимуть таких соціальних навичок, як здатність до комунікації, роботи в команді, гнучкості, відповідальності, оцінки ризиків.

Структура навчальної дисципліни

Зазначено нижче в таблиці

Методи оцінювання та структура оцінки

Для досягнення цілей та завдань навчальної дисципліни здобувачам потрібно вчасно виконати індивідуальне навчально-дослідне завдання, лабораторні роботи, вчасно здати модульні контролю знань.

Викладач проводить оцінювання індивідуальних завдань здобувачів шляхом захисту звіту з ІНДЗ.

Також, здобувач під наглядом викладача самостійно оцінює свою роботу.

За вчасне та якісне виконання завдань на

лабораторних заняттях, здобувач отримує такі **обов'язкові** бали:

- 48 балів за виконання лабораторних робіт;
- 12 балів за ІНДЗ.

20 балів – модуль 1;

20 балів – модуль 2.

Усього 100 балів.

▪ Здобувачі можуть отримати **додаткові** бали за: виступ з доповіддю на студентській науковій конференції; участь у науковому конкурсі; публікацію тез доповіді; публікацію наукової статті.

Додаткові бали здобувачам також можуть бути зараховані за конкретні пропозиції з удосконалення змісту навчальної дисципліни.

Модульний контроль проходитиме у формі тестування. У тесті 30 запитань різної складності: рівень 1 – 26 запитань по 0,5 бали (13 балів), рівень 2 – 2 запитань по 2 бали (4 бали), рівень 3 – 1 запитання по 3 бали (3 бали). Усього – 20 балів.

Нормативні документи, що регламентують проведення поточного та підсумкового контролів знань здобувачів, можливість їм подання апеляції: <http://nuwm.edu.ua/struktorni-pidrozdili/navch-nauk-tsentr-nezaleznoho-otsiniuvannia-znan/dokumenty>

Місце навчальної дисципліни в освітній траєкторії здобувача вищої освіти

Вивченню даної дисципліни передують дисципліни: Організація бухгалтерського обліку, Бухгалтерський облік в управлінні.

Поєднання навчання та досліджень

Здобувачі мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького характеру, а також можуть бути долучені до написання та опублікування наукових статей з тематики навчальної дисципліни, участі в науково-практичних конференціях економічного, обліково-аналітичного спрямування.

В освітньому процесі використовуються наукові досягнення викладача навчальної дисципліни («Гармонізація інформаційно-аналітичного забезпечення управління економічною безпекою держави в умовах військово-політичної нестабільності», «Військово-політична стабільність держави в аспекті інтелектуалізації економіки» та інші)

Інформаційні ресурси

1. Офіційний сайт Міністерства цифрової трансформації. URL: <https://thedigital.gov.ua/>

2. Відкритий посібник з відкритих даних. URL: <http://socialdata.org.ua/manual/>
3. Цифрові сервіси KyivSmartCity. URL: <https://www.kyivsmartcity.com/projects/>
4. Applications of Big Data to Smart Cities. URL: <https://jisajournal.springeropen.com/articles/10.1186/s13174-015-0041-5>
5. Національна онлайн-платформа з цифрової грамотності. Режим доступу: <https://osvita.diia.gov.ua/testing>
6. Програма Європейського Союзу та Ради Європи «Зміцнення інформаційного суспільства в Україні»: <http://www.coe.int/uk/web/kyiv/41>
7. Сайт Департаменту кіберполіції Національної поліції України: <https://cyberpolice.gov.ua/>
8. Сайт міжнародного Дня безпечного Інтернету: <http://www.saferinternetday.org>
9. Офіційна сторінка Дня безпечного Інтернету в Україні: <https://www.facebook.com/UkraineSID>
10. Організація економічного співробітництва та розвитку URL: <http://www.oecd.org/sti/ieconomy>
11. Офіційний сайт платформи "Індустрія 4.0" / Федеральне міністерство з економічних питань та енергетики. Федеральне міністерство освіти та наукових досліджень, Німеччина. — URL: <http://www.plattform/i40.de/>
12. Портал Європейської Комісії. Закони про Інтернет речей /ПЄК//Закони про Інтернет речей. URL: <https://ec.europa.eu/digitalsinglemarket/en/policies/internet-things>
13. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>
14. Міністерство Фінансів України. URL: <https://www.minfin.gov.ua/>
15. Національний банк України. URL: <https://bank.gov.ua/control/uk/index>
16. Організація економічного співробітництва та розвитку. URL: <https://data.oecd.org>
17. Офіційний сайт М.Е.Дос. URL: <https://medoc.ua/>
18. Офіційний сайт BAS. URL: <https://www.bas-soft.eu/>
19. Офіційний сайт СОТА. URL: <https://sota-buh.com.ua/>
20. Портал державних послуг онлайн. URL: <https://diia.gov.ua/>

21.Офіційний сайт FREDO. URL: <https://fredo.com.ua/>

22.Офіційний сайт FlyDoc. URL: <https://flydoc.ua/uk>

ПРАВИЛА ТА ВИМОГИ (ПОЛІТИКА)*

Дедлайни та перескладання

Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП», <http://ep3.nuwm.edu.ua/4273/>. Згідно цього документу і реалізується право здобувача на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі.

Перездача модульних контролів здійснюється згідно <http://nuwm.edu.ua/strukturni-pidrozdili/navch-nauk-tsentr-nezalezhnoho-otsiniuvannia-znan/dokumentj>.

Правила академічної доброчесності

За списування під час проведення модульного контролю чи підсумкового контролю, здобувач позбавляється подальшого права здавати матеріал і у нього виникає академічна заборгованість.

Документи стосовно академічної доброчесності (про плагіат, порядок здачі курсових робіт, кодекс честі студентів, документи Національного агентства стосовно доброчесності) наведені на сторінці ЯКІСТЬ ОСВІТИ сайту НУВГП - <http://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnistj>

Вимоги до відвідування

Здобувачу не дозволяється пропускати заняття без поважних причин. Якщо є довідка про хворобу чи іншу поважну причину то здобувачу не потрібно відпрацьовувати пропущене заняття.

Здобувач має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення <http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/>

Неформальна та інформальна освіта

Здобувачі мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення <http://nuwm.edu.ua/sp/neformalna-osvita>.

ДОДАТКОВО

Правила отримання зворотної інформації про дисципліну*

Щосеместрово здобувачі заохочуються пройти онлайн опитування стосовно якості викладання та навчання викладачем даної навчальної дисципліни та стосовно якості освітнього процесу в НУВГП.

За результатами анкетування здобувачів викладачі можуть покращити якість навчання та викладання за даною та іншими дисциплінами.

Оновлення*

За ініціативою викладача зміст даної навчальної дисципліни оновлюється щорічно, враховуючи нові наукові досягнень у галузі цифрових технологій.

В даній дисципліні враховано останні тенденції у даній сфері, чинну нормативно-правову базу, що регламентує застосування тих чи інших цифрових

технологій та засобів комунікації.

Здобувачі також можуть долучатись до оновлення дисципліни шляхом подання пропозицій викладачу стосовно проведення лабораторних занять. За таку ініціативу здобувачі можуть отримати додаткові бали.

Навчання осіб з особливими освітніми потребами

Документи та довідково-інформаційні матеріали стосовно організації навчального процесу для осіб з особливими освітніми потребами доступно за посиланням <http://nuwm.edu.ua/sp/dlja-osib-z-invalidnistju>

Практики, представники бізнесу, фахівці, залучені до викладання

Планується залучення до проведення лекційних та лабораторних занять фахівців, практиків – представників аудиторських фірм, головних бухгалтерів суб'єктів підприємницької діяльності, фахівців у сфері ІТ-технологій

Інтернаціоналізація

Електронні бібліотеки:

<http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/korisni-posilannya/elektronni-biblioteki>

Digital Economy and Society Index (DESI). URL: <https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/desi>

Eurostat database. URL: <https://ec.europa.eu/eurostat/data/database>

Global Innovation Index (INSEAD, WIPO). URL: <https://www.globalinnovationindex.org/gii-2018-report>

Global Competitiveness Index (WEF). URL: <https://www.weforum.org/reports/the-global-competitiveness-report-2017-2018>

ICT Development Index (ITU). URL: <http://www.itu.int/net4/itu-d/idi/2017/index.html>

Networked Readiness Index (WEF). URL: <http://reports.weforum.org/global-information-technology-report2016/networked-readiness-index/>

World Bank Open Data. URL: <https://data.worldbank.org>

World Economic Forum URL: <https://www.weforum.org/>

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Лекції 22 год	Лабораторні роботи 24 год	Самостійна робота 89 год
РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – РН1		
<i>Володіти інноваційними технологіями, обґрунтовувати вибір та пояснювати застосування нової методики підготовки і надання облікової інформації для потреб управління суб'єктом господарювання</i>		
Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Опанувати основні принципи цифровізації економіки України, особливості сучасних інноваційних технологій та застосування сучасних цифрових продуктів та послуг для потреб управління суб'єктом господарювання	
Методи та технології навчання	Міні-лекції, презентації, тренінги, обговорення, ситуаційні дослідження	
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, Інформаційно-комунікаційні системи, роздаткові друковані матеріали	
РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – РН2		
<i>Обґрунтовувати інноваційні підходи до інформаційного забезпечення системи контролю використання ресурсного потенціалу суб'єктів господарювання та органів державного сектору з урахуванням стратегії розвитку бізнесу.</i>		
Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	З'ясувати можливості застосування інноваційних підходів з метою аналізу діяльності суб'єктів приватного та державного сектору; застосування їх для контролю ефективності діяльності суб'єктів приватного сектору і контролю використання коштів суб'єктами державного сектору.	
Методи та технології навчання	Міні-лекції, презентації, тренінги, обговорення, ситуаційні дослідження	
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, Інформаційно-комунікаційні системи, роздаткові друковані матеріали, автоматизовані системи бухгалтерського обліку	
Усього за поточну (практичну) складову оцінювання, балів		60
Усього за модульний (теоретичний) контроль знань, модуль 1, модуль 2, бали		40
Усього за дисципліну		100

ЛЕКЦІЇ/ЛАБОРАТОРНІ РОБОТИ

Тема 1. Сучасні тренди і перспективи розвитку цифрової економіки в Україні і світі

Результати навчання РН 1, РН 2	Кількість годин: лекц. – 4, лабор. - 2	Література: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 12, 13, 15, 16
Опис теми	Основні принципи цифровізації економіки. Етапи та напрямки цифровізації економіки України. Основні види сучасних цифрових технологій у світі. Цифрові продукти та послуги в соціально-економічному середовищі України. Закономірності проектів цифрової економіки. Проблеми цифрової трансформації економіки України.	

Тема 2. Аналіз масивів інформації Big Data та розвиток штучного інтелекту в управлінні суб'єктами господарювання

Результати навчання	Кількість годин: лекц. – 2, лабор. - 2	Література: 1, 7, 14, 15, 17
---------------------	-------------------------------------------	---------------------------------

PH 1, PH 2		
Опис теми	Технології та методи Big Data. Ключові характеристики Big Data. Принципи роботи Big Data. Сфера застосування Big Data. Ризики використання Big Data. Формування штучного інтелекту за аналізом масивів інформації.	

Тема 3. Концепція «розумного» міста Smart City та її застосування в інноваційному управлінні

Результати навчання PH 1, PH 2	Кількість годин: лекц. – 2, лабор. - 2	Література: 1, 6, 7, 9, 15, 16, 17
Опис теми	Сутність концепції «розумного» міста. Технології взаємодії між містом та його жителями. Концепція «розумного» міста Київ Kyiv Smart City. Чинники та індикатори «розумного» міста». Смарт-мобільність. Смарт будинки. Інтернет речей. Ризики «розумних» міст	

Тема 4. Концепції і платформи відкритих даних Open Data

Результати навчання PH 1, PH 2	Кількість годин: лекц. – 2, лабор. - 2	Література: 1, 6, 7, 8, 9, 10, 16, 17
Опис теми	Open data як концепція. Відкриті дані державних реєстрів. Придатні формати open data-файлів. Open data-проекти. Відкриті дані в Україні. Рейтинг Global Open Data Index. Портали відкритих даних України.	

Тема 5. Цифрові технології в публічному управлінні

Результати навчання PH 1, PH 2	Кількість годин: лекц. – 2, лабор. - 2	Література: 1, 6, 7, 8, 9, 10, 12
Опис теми	Завдання та складові інфраструктури цифрового врядування. Система та технології надання управлінських послуг. Цифрові технології сервісної діяльності органів публічної влади. Організація діяльності центрів надання адміністративних послуг. Інтегрована інформаційно-аналітична система “Прозорий бюджет”. Смарт-технології в публічному управлінні. Застосування в публічному управлінні технології блокчейн.	

Тема 6. Хмарні цифрові технології

Результати навчання PH 1, PH 2	Кількість годин: лекц. – 2, лабор. - 2	Література: 1, 6, 7, 9, 10, 11, 15,16
Опис теми	Історія хмарних технологій. Хмарні обчислення. Хмарні сервіси. Піраміда хмарних технологій. Характеристики хмарних технологій. Категорії «хмар». Публічна хмара. Приватна хмара. Гібридна хмара. Cloud technologies	

Тема 7. Сучасні цифрові технології банківського обслуговування та електронних платежів

Результати навчання PH 1, PH 2	Кількість годин: лекц. – 2, лабор. - 2	Література: 1, 6, 9, 10, 11, 17
Опис теми	Інтернет-банкінг та його можливості. Послуги інтернет-банкінгу. Системи інтернет-банкінгу в Україні. Ризики інтернет-банкінгу. Транзакції в інтернет. Технології електронних грошей.	

Тема 8. Застосування цифрових технологій в управлінні бізнес-процесами суб'єктів господарювання

Результати навчання PH 1, PH 2	Кількість годин: лекц. – 2, лабор. - 6	Література: 1, 5, 6, 7, 9, 11, 14, 17
Опис теми	Застосування програмних продуктів в управлінні бізнес-процесами суб'єкта	

господарювання. CRM (Customer Relationship Management) системи. BAS-бухгалтерія для потреб керівництва підприємством. ERP (Enterprise Resource Planning) системи. Модулі ERP та їх застосування. Кваліфікований електронний підпис та сервіси електронної звітності (М.Е.Дос, СОТА, єдино вікно та інші). Принципи роботи інтерактивних дошок керування проектами

Тема 9. Електронні системи державних закупівель Prozorro, Dozorro

Результати навчання РН 1, РН 2	Кількість годин: лекц. – 2, лабор. - 2	Література: 1, 6, 8, 9,15,16
Опис теми	Юридична підтримка публічних закупівель. Інвестиції в технічну підтримку ІТ системи Prozorro. Історія Prozorro. Принципи роботи електронної платформи Prozorro. Функції моніторингового порталу DoZorro.	

Тема 10. Принципи та процедури дотримання безпеки при використанні цифрових технологій

Результати навчання РН 1, РН 2	Кількість годин: лекц. – 2, лабор. - 2	Література: 1, 9, 10, 11, 12, 17
Опис теми	Поняття безпеки інформаційних систем. Принципи кібербезпеки. Програми і технології захисту інформаційних систем. Принципи безпечної роботи при застосуванні цифрових технологій. Ергономічні принципи роботи в епоху цифрових технологій. Комп'ютерна злочинність.	

Список рекомендованої літератури

1. Айзексон В. Інноватори: як група хакерів, геніїв та гіків здійснила цифрову революцію. Київ. Видавництво “Наш формат”. 2017. 488 с.
2. Диба М. І. Диджиталізація економіки: світовий досвід та можливості розвитку в Україні / М. І. Диба, Ю. О. Гернего. *Фінанси України*. 2018. № 7. С. 50-63.
3. Ільєнко А. В. и др. Використання інноваційних технологій Agile, Design Thinking та ергономіки робочого простору в управлінні персоналом в ІТ сфері. – 2017. – с. 122-125.
4. Карчева Г.Т., Огородня Д.В., Опенько В.А. Цифрова економіка та її вплив на розвиток національної та міжнародної економіки. *Фінансовий простір*. №3 (27). 2017. С.13-21.
5. Котлер Ф. Маркетинг 4.0 Від традиційного до цифрового/Філіп Котлер, Гермаван Катараджая, Іван Сетьяван; пер. з англ. К. Куницької та О. Замаєвої. К.: Вид. група КМ-БУКС, 2018. 208 с., іл.
6. Краус Н. М. Інноваційне табло України. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2017. № 6. URL : <http://www.easterneurope-ebm.in.ua/6-2017-ukr..>
7. Краус Н. М., Голобородько О. П., Краус К. М. Цифрова економіка: тренди та перспективи авангардного характеру розвитку. *Електронне фахове видання «Ефективна економіка»*. 2018. №1. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/1_2018/8.pdf.
8. Куйбіда В.С., Карпенко О.В., Наместник В.В. Цифрове врядування в Україні: базові дефініції понятійнокатегоріального апарату. Вісник Національної академії державного управління при Президентові України (Серія «Державне управління»). 2018. № 1. С.5-10.
9. Ляшенко В.І., Вишневський О.С. Цифрова модернізація економіки України як можливість проривного розвитку: монографія. Київ: НАН України, Ін-т економіки пром-ті, 2018. 252 с.
10. Онлайн підручник з відкритих даних. URL: <https://socialdata.org.ua/manual/manual1/>
11. Рубан В. В. Цифровий маркетинг: роль та особливості використання. Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії. Випуск 2-2 (08). 2017.

12. Семячков К.А. Цифровая экономика и ее роль в управлении современными социально-экономическими отношениями. Современные технологии управления. 2017. №8 (80). URL: <http://sovman.ru/article/8001/>

13. Сучасні тренди перетворення цифрового світу. URL: <http://kiev-chamber.org.ua/files/Koliadenko.pdf>.

14. Управління інформаційними зв'язками: навчальний сайт Гавриленко О.В. – URL: http://evgavrilenko.ucoz.ru/index/upravlinnja_informacijnimi_zv_39_jazkami/0-62

15. Цифрова адженда України – 2020 (“Цифровий порядок денний” – 2020). Концептуальні засади (версія 1.0).

16. Highsmith J., Luu L., Robinson D. EDGE Value-Driven Digital Transformation. 2020. URL: <https://files.thoughtworks.com/pdfs/EDGE.pdf>

17. Overby H., Audestad J. Digital Economics: How Information and Communication Technology is Shaping Markets, Businesses, and Innovation. Independent Publishing, 2018, 262 p.

Лектор, к.е.н., доцент

О.О. Дорошенко