

Національний університет водного господарства
та природокористування
Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова науково-методичної
ради НУВГП
е-підпис Олег ЛАГОДНЮК
03.09.2021

06-01-018S

СИЛАБУС навчальної дисципліни		SYLLABUS	
Проектний аналіз		Project Analysis	
Шифр за ОП	ППС41	Code in Educational Program	
Освітній рівень: магістерський (другий)		Educational level: Master's (second)	
Галузь знань: Управління та адміністрування	07	Fields of knowledge: Management and administration	
Спеціальність «Підприємництво, торгівля і біржова діяльність»	076	Speciality «Business, Trade and Exchange Activities»	
Освітня програма: «Економіка підприємства»		Educational Program: «Enterprise Economics»	

Рівне–2021

Силабус навчальної дисципліни «Проектний аналіз» для здобувачів вищої освіти ступеня «магістр», які навчаються за освітньо-професійними програмами «Економіка підприємства», «спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля і біржова діяльність». Рівне. НУВГП. 2021. 13 стор.

ОПП на сайті університету:
«Підприємництво, торгівля і біржова діяльність»
<http://ep3.nuwm.edu.ua/18626/>

Розробник силабусу: *Ковшун Наталія Едуардівна, д.е.н., професор, професор кафедри економіки підприємства та міжнародного бізнесу*

Силабус схвалений на засіданні кафедри
Протокол № 1 від “31” серпня 2021 року

Завідувач кафедри: *Кушнір Н.Б., к.е.н., професор.*

Силабус схвалений засіданням ради з якості
Протокол № від “_” квітня 2021 року

Голова науково-методичної ради з якості ННІ: *Ковшун Н.Е., д.е.н., професор.*

СЗ №-4125 в ЕДО

© Ковшун Н.Е., 2021
© НУВГП, 2021

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ*

Ступінь вищої освіти	магістр
Освітня програма	«Економіка підприємства»
Спеціальність	076 "Підприємництво, торгівля та біржова діяльність"
Рік навчання, семестр	2,1
Кількість кредитів	3,0
Лекції:	16 год
Практичні заняття:	14 год
Самостійна робота:	60 год
Курсова робота:	ні
Форма навчання	денна
Форма підсумкового контролю	іспит
Мова викладання	українська

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА*

ПРОФАЙЛ ЛЕКТОРА

Лектор



Ковшун Наталія Едуардівна,
доктор економічних наук, професор,
професор кафедри економіки підприємства та
міжнародного бізнесу Національного університету водного
господарства та природокористування

Вікіситет

http://wiki.nuwm.edu.ua/index.php/%D0%9A%D0%BE%D0%B2%D1%88%D1%83%D0%BD_%D0%9D%D0%B0%D1%82%D0%B0%D0%BB%D1%96%D1%8F_%D0%95%D0%B4%D1%83%D0%B0%D1%80%D0%B4%D1%96%D0%B2%D0%BD%D0%B0

ORCID

0000-0003-0573-2932
n.e.kovshun@nuwm.edu.ua

Як комунікувати

Актуальні оголошення на сторінці дисципліни в системі MOODLE

ПРО ДИСЦИПЛІНУ

Анотація навчальної дисципліни, в т.ч. мета та цілі

Даний курс орієнтований на формування у студентів сучасного наукового світогляду і системи глибоких спеціальних знань щодо аналізу та реалізації проектів. Метою вивчення дисципліни є засвоєння досвіду світової практики підготовки проектних рішень, формування системного бачення сутності, методології та аспектів проектного аналізу. Цілі вивчення дисципліни: комплексне навчання методів аналізу зовнішнього і внутрішнього середовища проекту; розрахунку грошових потоків, що створюються проектом; розробки техніко-економічного обґрунтування проектів; оцінювання ефективності та ризикованості здійснення проектів; розробки заходів щодо зниження ризиків проекту; формування комплексу заходів щодо успішної реалізації

проектів.

Використовуються такі методи викладання та технології:
методи – демонстрація, навчальна дискусія, дебати;
технології викладання: тренінги, рольові ігри, аналіз конкретних ситуацій, обговорення, презентації, міні-лекції, ситуаційні дослідження, навчання на основі досвіду та інші..

Посилання на опис дисципліни у репозиторії НУВГП:
<http://ep3.nuwm.edu.ua/11962/>

Посилання на розміщення навчальної дисципліни на навчальній платформі Moodle	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=5184
Компетентності	ІК Здатність розв'язувати складні завдання і проблеми у галузі підприємництва, торгівлі та біржової діяльності або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог. ЗК 2. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми. СК 5. Здатність до ініціювання та реалізації інноваційних проектів в підприємницькій, торговельній та/або біржовій діяльності.
Програмні результати навчання	ПРО9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької, торговельної та/або біржової діяльності. ПР10. Вміти вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких, торговельних та/або біржових структур за умов невизначеності та ризиків ПР11. Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких, торговельних та/або біржових структур.
Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)	Аналітичне та критичне мислення, уміння працювати в команді, здатність логічно обґрунтовувати свою позицію, здатність до комплексного вирішення проблеми, комунікативні здібності.
Структура навчальної дисципліни	Зазначено нижче в таблиці
Методи оцінювання та структура оцінки	Бали нараховуються за виконання практичних завдань, складання модульних (підсумкового) контролів, самостійної роботи, Кількість балів за виконання практичного завдання – 2 бали. Критерії оцінювання встановлюються окремо до кожного навчального завдання. Модульні контролі за кожним змістовим модулем проводяться у тестовій формі на платформі https://exam.nuwm.edu.ua/ відповідно до графіка навчального процесу.

Результати складання модульних контролів можуть зараховуватись як підсумковий контроль.

Якщо здобувач із можливих 60 балів поточної складової оцінювання та 40 балів модульної або підсумкової складової оцінювання впродовж семестру набрав певну кількість балів (не менше 60) і такий результат його задовольняє, то набрана сума балів і є підсумковим результатом успішного вивчення дисципліни. Якщо здобувача не задовольняє набрана кількість балів, то він може скласти підсумковий контроль під час екзаменаційної сесії (у межах 40 балів), при цьому бали модульних контролів скасовуються. Здобувач вищої освіти має право взагалі не складати модульні контролі впродовж семестру, а складати лише підсумковий контроль.

Студенти можуть отримати додаткові бали за самостійно виконане наукове дослідження з проблематики дисципліни, здобуті сертифікати в межах неформальної та інформальної освіти, пропозиції з удосконалення змісту, наповнення та методики викладання навчальної дисципліни.

Посилання на нормативні документи, що регламентують проведення поточного та підсумкового контролів знань студентів, можливість подання апеляції:
<http://nuwm.edu.ua/strukturni-pidrozdili/navch-nauk-tsentr-nezaleznoho-otsiniuvannia-znan/dokumenty>.

Місце навчальної дисципліни в освітній траєкторії здобувача вищої освіти	Вивченню даної дисципліни передують вивчення таких дисциплін як «Інноваційний розвиток підприємства», «Економічна діагностика», «Економічне управління підприємством», «Конкурентоспроможність підприємства»
Поєднання навчання та досліджень	Студенти мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького характеру, а також можуть бути долучені до написання та опублікування наукових статей з тематики курсу. В освітньому процесі використовуються наукові досягнення викладача курсу, зокрема такі, як статті, в т.ч. у виданнях, що включені до наукометричних баз Scopus і Web of Science.
Інформаційні ресурси	<ol style="list-style-type: none">1. Кабінет Міністрів України / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.kmu.gov.ua/2. Законодавство України / [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://www.rada.kiev.ua/3. Державний комітет статистики України / [Електронний ресурс]. – режим доступу: http://www.ukrstat.gov.ua/4. Національна бібліотека ім. В.І. Вернадського / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://www.nbuv.gov.ua/5. Обласна наукова бібліотека (м. Рівне, майдан Короленка, 6) / [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://www.libr.rv.ua/6. Рівненська централізована бібліотечна система (м. Рівне, вул. Київська, 44) / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://cbs.rv.ua/

7. Наукова бібліотека НУВГП (м. Рівне, вул. Олекси Новака, 75) / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://nuwm.edu.ua/naukova-biblioteka> (інформаційні ресурси у цифровому репозиторії).

Рекомендована література наведена нижче

ПРАВИЛА ТА ВИМОГИ (ПОЛІТИКА)*

Дедлайни та перескладання

Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП», <http://er3.nuwm.edu.ua/4273/>. Згідно цього документу і реалізується право студента на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі.

Перездача модульних контролів здійснюється згідно <http://nuwm.edu.ua/strukturni-pidrozdili/navch-nauk-tsentr-nezaleznoho-otsiniuvannia-znan/dokumenty>.

Оголошення стосовно дедлайнів задачі та перездачі оприлюднюються на сторінці MOODLE <https://exam.nuwm.edu.ua/>.

Студенти зобов'язані дотримуватися дедлайнів, встановлених для виконання усіх видів навчальних завдань, розміщених на сторінці курсу на платформі MOODLE.

Перед початком курсу кожен студент має ознайомитися з «Кодексом честі», розміщеним на сторінці навчальної дисципліни на платформі MOODLE та прийняти його умови.

За списування під час проведення модульного контролю чи підсумкового контролю, студент позбавляється подальшого права здавати матеріал і у нього виникає академічна заборгованість.

Правила академічної доброчесності

За списування під час виконання окремих завдань, студенту знижується оцінка у відповідності до ступеня порушення академічної доброчесності.

Документи стосовно академічної доброчесності (про плагіат, порядок задачі курсових робіт, кодекс честі студентів, документи Національного агентства стосовно доброчесності) наведені на сторінці ЯКІСТЬ ОСВІТИ сайту НУВГП - <http://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnistj>

Вимоги до відвідування

Відвідування занять стимулюється можливістю отримання відповідних балів за вивчення дисципліни.

Студент має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення <http://er3.nuwm.edu.ua/6226/>.

Студент може самостійно вивчити матеріал на платформі MOODLE <https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=5184>.

Здобувачі на заняттях можуть використовувати мережу Інтернет для виконання навчальних завдань.

Неформальна та інформальна освіта

Студенти мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення <http://nuwm.edu.ua/sp/neformalna-osvita>.

Студенти можуть самостійно на платформах Prometheus, Coursera, edEx, edEra, FutureLearn та інших опанувати

матеріал для перезарахування результатів навчання. При цьому знання та навички, сформовані під час проходження певного курсу чи його частин, мають мати зв'язок з очікуваними навчальними результатами даної дисципліни та входить у підсумкове оцінювання.

ДОДАТКОВО

Правила отримання зворотної інформації про дисципліну*	<p>Періодично студенти залучаються до опитування стосовно якості викладання та навчання та стосовно якості освітнього процесу в НУВГП.</p> <p>За результатами анкетування студентів викладачі можуть покращити якість навчання та викладання за даною та іншими дисциплінами.</p> <p>Результати опитування надсилаються студентам.</p> <p>Порядок опитування, зміст анкет та результати опитування минулих років та семестрів завантажені на сторінці «ЯКІСТЬ ОСВІТИ»:</p> <p>http://nuwm.edu.ua/porjadok-opituvannja http://nuwm.edu.ua/sp/anketuvannja http://nuwm.edu.ua/sp/rezultati-opituvannja</p>
Оновлення*	<p>За ініціативою викладача зміст даного курсу оновлюється щорічно, враховуючи зміни у законодавстві України, наукових досягнень, побажання стейкхолдерів.</p> <p>Документи та довідково-інформаційні матеріали стосовно організації навчального процесу для осіб з особливими потребами доступно за посиланням http://nuwm.edu.ua/sp/dlja-osib-z-invalidnistju</p>
Навчання осіб з інвалідністю	<p>У випадку навчання таких категорій здобувачів освітній процес даного курсу враховуватиме, за можливістю, усі особливі потреби здобувача.</p> <p>Викладач та інші здобувачі даної освітньої програми максимально сприятимуть організації навчання для осіб з інвалідністю та особливими освітніми потребами.</p>
Практики, залучені до викладання	<p>До викладання курсу долучені практики та представники бізнесу, що є фахівцями з питань організації торгівлі.</p>
Інтернаціоналізація	<p>Електронні бібліотеки: http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/korisni-posilannya/elektronni-biblioteki</p> <p>Як знайти статтю у Scopus: http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/506-v-dopomohu-avtoram</p> <p>База періодичних видань: https://www.scimagoir.com/</p> <p>Електронний каталог: http://nuwm.edu.ua/MySQL/</p> <p>Можливості доступу до електронних ресурсів та сервісів: http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/516-mozhlyvosti-dostupu-do-resursiv-i-servisiv</p> <p>Студенти можуть бути залучені (за їх згодою) до участі у підготовці грантових заявок на участь у міжнародних конкурсах</p>

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Лекцій 16 год	Практичних 14 год	Самостійна робота 60 год
ПРОГРАМНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – ПРО9, ПР11.		
Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької, торговельної та/або біржової діяльності. Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких, торговельних та/або біржових структур.		
Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	В результаті вивчення курсу студент має знати: основні концепції, поняття, методи і підходи, які використовуються в світовій практиці для аналізу проектних рішень; прийоми розробки та обґрунтування управлінських рішень з погляду різних учасників проекту; методи оцінки проектів, способи і засоби залучення ресурсів для їх реалізації та механізмів управління ними.	
Методи та технології навчання	Міні-лекції, презентації, тренінги, обговорення, кейси	
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, інформаційно-комунікаційні системи, роздаткові друковані матеріали	
ПРОГРАМНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – ПР10		
Вміти вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких, торговельних та/або біржових структур за умов невизначеності та ризиків		
Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	В результаті вивчення курсу студент вміти: оцінювати ефективність та ризикованість здійснення проектів; виявляти найважливіші проблеми, пов'язані з аналізом, підготовкою і реалізацією проектів на національному, регіональному, галузевому та місцевому рівнях; розробляти заходи щодо зниження ризиків проекту; розробляти комплекс заходів щодо успішної реалізації проектів.	
Методи та технології навчання	Міні-лекції, презентації, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження	
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, Інформаційно-комунікаційні системи, роздаткові друковані матеріали	
За поточну (практичну) складову оцінювання 0-2 бали	За модульний (теоретичний) контроль знань, модуль 0- 20 балів	
Усього за поточну (практичну) складову оцінювання, балів	60	
Усього за модульний (теоретичний) контроль знань (модуль 1 та модуль 2 або іспит) балів	40	
Усього за дисципліну	100	

ЛЕКЦІЙНІ ТА ПРАКТИЧНІ ЗАНЯТТЯ

Змістовний модуль 1. Методологія проектного аналізу	
	Тема 1 Поняття проекту та проектного аналізу
Результати навчання ПР09; ПР11	Кількість годин: лекції – 2,0; практик. – 2,0 Література: 1,2,3,4,11 Лінк на MOODLE: https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=1268#section-1
Опис теми	Місце проектного аналізу в інвестиційному менеджменті. Предмет проектного аналізу. Методи та інструментарій. Поняття проекту, його ознаки. Концепція проекту в проектному аналізі. Зовнішнє та внутрішнє середовище проекту. Види проектів. Поняття життєвого циклу проекту. Фази проектного циклу, стадії та етапи. Види робіт, які виконуються на різних стадіях життєвого циклу. Поняття грошового потоку. Причини застосування цього поняття в інвестиційному проектуванні.
	Тема 2 Основи фінансової математики
Результати навчання ПР09; ПР11	Кількість годин: лекції – 2,0; практик. – 2,0 Література: 1,2,10,11 Лінк на MOODLE: https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=1268#section-1
Опис теми	Причини зміни вартості грошей у часі. Теперішня вартість грошей. Процес дисконтування. Простий і складний відсотки. Майбутня вартість грошей. Розрахунок вартості грошей за різних умов інвестування. Розрахунок вартості серії грошових виплат.
	Тема 3 Показники ефективності інвестиційних проектів
Результати навчання ПР09; ПР11	Кількість годин: лекції – 2,0; практик. – 2,0 Література: 1,2,10,11 Лінк на MOODLE: https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=1268#section-1
Опис теми	Характеристика методів оцінки ефективності інвестицій. Показники: чиста приведена вартість, індекс дохідності, внутрішня норма дохідності, період окупності. Розрахунок, економічний зміст, переваги і недоліки. Їх взаємозв'язок і використання для оцінки ефективності проекту. Вибір ставки дисконтування. Методичні підходи до вибору кращого проекту серед альтернативних варіантів. Неформальні критерії оцінки і вибору інвестиційних проектів. Підходи до їх застосування.
	Тема 4 Фінансування інвестиційних проектів
Результати навчання ПР09; ПР11	Кількість годин: лекції – 2,0; практик. – 2,0 Література: 1,2,10,11 Лінк на MOODLE: https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=1268#section-1
Опис теми	Джерела фінансування проекту. Їх переваги і недоліки. Раціоналізація структури джерел фінансування. Фінансовий ліверідж. Розробка капітального і поточного бюджетів реалізації проектів. Фінансовий стан фірми з проектом і без проекту. Вартість капіталу фірми. Аналіз динаміки фінансових показників. Складання балансу грошових витрат і доходів при оцінці проектів.

Змістовний модуль 2. Прийняття інвестиційних рішень в умовах невизначеності

	Тема 5 Оцінка ризиків в проектному аналізі
Результати навчання ПР09; ПР10	Кількість годин: лекції – 2,0; практик. – 2,0 Література: 1,2,10,11 Лінк на MOODLE: https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=1268#section-1
Опис теми	Поняття та класифікація проектних ризиків. Ознаки і наслідки інвестиційних ризиків. Критерії оцінки ризику при виборі варіанта інвестування. Методи аналізу й оцінки ризику інвестиційних проектів. Фактори підвищеної ризикованості проектів. Аналіз чутливості, метод сценаріїв, метод Монте-Карло, етапи їх здійснення. Графічне представлення результатів аналізу чутливості. Коефіцієнти оцінки ризиків окремого проекту. Методи зниження ризику. Управління інвестиційними ризиками.
	Тема 6 Система управління проектами
Результати навчання ПР09; ПР10	Кількість годин: лекції – 2,0; практик. – 2,0 Література: 3,6,7,9,11 Лінк на MOODLE: https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=1268#section-1
Опис теми	Поняття та значення управління проектами. Функції та задачі менеджерів проектів. Система індикаторів ведення бізнесу. Організаційні структури управління проектами. Сучасні тенденції в розвитку організаційних структур управління.
	Тема 7 Управління часом у проекті.
Результати навчання ПР09; ПР10	Кількість годин: лекції – 2,0; практик. – 2,0 Література: 1,3,4,7,10 Лінк на MOODLE: https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=1268#section-1
Опис теми	Загальна характеристика і види сітьових графіків. Обчислення параметрів сітьового графіка. Графічна побудова сітьового графіка. Сітьове планування в проектах. Процес прямого аналізу сітьового графіка. Зворотний аналіз сітьового графіка. Сітьове планування в умовах невизначеності. Оцінка тривалості робіт. Розподіл часу завершення проекту. Методи скорочення тривалості виконання проекту. Динаміка проектних витрат у часі. Поведінка сукупних витрат. Алгоритм скорочення тривалості робіт за проектом. Календарне планування проектів. Цілі календарного графіка. Види календарних графіків. Діаграма Гантта.
	Тема 8 Аспекти проектного аналізу
Результати навчання ПР09; ПР10	Кількість годин: лекції – 2,0; Література: 1,2,7,8,9 Лінк на MOODLE: https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=1268#section-1

Опис теми	<p>Мета та завдання економічного аналізу. Його відмінність від фінансового. Роль альтернативної вартості в економічному аналізі. Тіньові ціни, трансфертні платежі, наявні вигоди, суспільна корисність. Маркетинговий аналіз, його мета й задачі. Дослідження ринку продукції (послуг), яку буде вироблено (надано) за проектом: попит, ціни, тенденції розвитку, конкуренти.</p> <p>Технічний аналіз, його мета і задачі. Оцінка масштабу проекту, типу технологічних процесів, матеріалів, обладнання, місця розміщення об'єкта, наявність виробничих ресурсів, потрібної інфраструктури.</p> <p>Інституційний аналіз, його мета і завдання. Оцінка організаційно - правового, адміністративного політичного середовища. Визначення компетентності адміністративного персоналу та відповідність організаційної структури задачам проекту.</p> <p>Мета та компоненти соціального аналізу. Зміст роботи по проведенню соціального аналізу на різних стадіях життєвого циклу проекту. Соціальне середовище проекту. Індикатори соціального розвитку.</p> <p>Цілі екологічного аналізу. Загально застосовувані методики. Поняття та забезпечення усталеного розвитку. Показники стійкості екосистеми. Вплив проекту на навколишнє середовище</p>
-----------	---

Рекомендована література

1. Андреева, Л. О., Андреева, Л. А., Лисак, О. І., Лысак, О. И., Тебенко, В. М., & Тебенко, В. Н. (2020). Вдосконалення управління проектами інноваційного розвитку підприємств торгівлі.
2. Бітюкова, Є. І., & Голян, В. В. Дослідження технологій та інструментів управління проектами. Zbiór artykułów naukowych recenzowanych., 33.
3. Гавриш, О. А., & Кавун, В. А. (2017). Критичний аналіз нормативних засад управління проектними ризиками. Економічний вісник Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут», (14).
4. Горбаченко, С. А., Горбаченко, С. А., & Горбаченко, С. А. (2020). Проектний менеджмент: навчально-методичний посібник.
5. Деренська, Я. М., & Деренская, Я. Н. (2017). Аналіз методологій управління проектами.
6. Козлова, І. М. (2020). Теоретичні аспекти управління проектами в діяльності підприємства.
7. Лапко, О. О. (2017). Проектне фінансування як інноваційний механізм реалізації інвестиційних проектів. Наукові записки Національного університету Острозька академія. Серія: Економіка, (4), 165-170.
8. Латишева, О. В., & Рачок, А. І. (2019). Використання інструментарію проектного аналізу та моделювання бізнес-процесів для управління проектами на підприємствах. Вчені записки Таврійського національного університету імені Ві Вернадського. Серія: Економіка і управління, (30 (69), № 3), 185-191
9. Сагайдак, М. П., Сагайдак, М. П., & Діденко, Р. В. (2021). Гнучке управління проектами ІТ-підприємств.
10. Шевчук, Я. В. (2018). Ринок банківського проектного фінансування в Україні. Економіка та держава, (8), 98-102.
11. Шкіренко, В. В. (2017). Методичні підходи до попереднього аналізу економічної ефективності проектів на передінвестиційному етапі. Інвестиції: практика та досвід, (17), 44-48.

Інформаційні ресурси

1. Господарський Кодекс України від 16.01.2003, № 436-IV : Редакція від

- 19.01.2012. URL:<http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws>
2. Класифікатор видів економічної діяльності (КВЕД) ДК 009:2005, ДК 009:2010. URL: <http://search.ligazakon.ua>
3. Класифікатор організаційно-правових форм господарювання ДК 002:2004.. URL: <http://search.ligazakon.ua>
4. Податковий кодекс України від 02.12.2010 № 2755-VI (Редакція станом на 03.02.2013. URL:<http://zakon.rada.gov.ua/go/2755-VI>
5. Про вищу освіту. Закон України №1556-VII від 01.07.2014 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18#Text>
6. Про освіту: Закон України від 05.09.2017 № 2145-VIII. URL.: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>.
7. Про державну реєстрацію юридичних осіб та фізичних осіб – підприємців: Закон України від 15.05.2003 № 755-IV. Редакція від 30.09.2015. URL:<http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show755-15>
8. Про затвердження Національної рамки кваліфікацій. Постанова Кабінету міністрів України № 1341 від 23.11.2011. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011>.
9. Про інвестиційну діяльність (із змінами) : Закон України від 18.09.1991 № 1560-XII (Редакція станом на 06.12.2012. URL:<http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1560-12>
10. Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні: Закон України від 31.01.2012. URL: http://search.ligazakon.ua/1_doc2nsf/link1/IF73M001.html
11. Про схвалення Стратегії розвитку малого і середнього підприємництва в Україні на період до 2020 року. Розпорядження Кабінету міністрів України від 24 травня 2017 р. № 504. URL: <https://www.kmu.gov.ua/ua/npas/250167535>

Лектор: д.е.н., професор

Н.Е. Ковшун