

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова науково-методичної  
ради НУВГП  
e-підпис Олег ЛАГОДНІЮК

13.09. 2021

06-14-105S

## СИЛАБУС

навчальної дисципліни

***ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У  
СФЕРІ ЖИТЛОВО-  
КОМУНАЛЬНОГО  
ГОСПОДАРСТВА,  
БУДІВНИЦТВА ТА  
ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ***

## SYLLABUS

***PUBLIC ADMINISTRATION IN  
THE FIELD OF HOUSING AND  
COMMUNAL ECONOMY,  
CONSTRUCTION AND ENERGY  
EFFICIENCY***

Шифр за ОП	ПП 19	Code in Educational Program
Освітній рівень: бакалаврський (перший)		Educational level: bachelor's (first)
Галузь знань Публічне управління та адміністрування	28	Field of knowledge <b>Public Management and Administration</b>
Спеціальність Публічне управління та адміністрування	281	Field of <b>Public Management and Administration</b>
Освітня програма: Публічне управління та адміністрування		Educational Program: <b>Public Management and Administration</b>

Силабус навчальної дисципліни *Публічне управління у сфері житлово-комунального господарства, будівництва та енергоефективності* для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр», які навчаються за освітньо-професійною програмою *Публічне управління та адміністрування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування*. Рівне. НУВГП. 2020. 9 стор.

ОПП на сайті університету: <https://afly.co/7w56>

Розробник силабусу: Антонова С.Є., к.е.н., доцент кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності

Силабус схвалений на засіданні кафедри  
Протокол № 1 від «27» серпня 2021 року


Завідувач кафедри: *Тихончук Л.Х., д.держ.упр., доцент*

Гарант (Керівник) ОП: *Антонова С.Є., к.е.н., доцент*

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІ  
Протокол № 1 від “2” вересня 2021 року

Голова науково-методичної ради з якості ННІ: *Ковшун Н.Е., д.е.н., професор*

СЗ №4329 (номер документа в ЕДО)

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ	
Ступінь вищої освіти	бакалавр
Освітня програма	Публічне управління та адміністрування
Спеціальність	281 Публічне управління та адміністрування
Рік навчання, семестр	4 7 – денна/ 8 - заочна
Кількість кредитів	5
Лекції:	26 годин денна /8 годин заочна
Практичні заняття:	26 годин денна /8 годин заочна
Самостійна робота:	98 годин денна /134 годин заочна
Курсова робота:	ні
Форма навчання	Денна, Заочна
Форма підсумкового контролю	екзамен
Мова викладання	українська
ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА	
<b>Лектор</b>	
	Антонова Світлана Євгеніївна, к.е.н., доцент кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності
Вікіситет	<a href="https://cutt.ly/xfCW9qm">https://cutt.ly/xfCW9qm</a>
ORCID	<a href="https://orcid.org/0000-0003-4796-8580">https://orcid.org/0000-0003-4796-8580</a>
Як комунікувати	<a href="mailto:s.ie.antonova@nuwm.edu.ua">s.ie.antonova@nuwm.edu.ua</a> тел. 096-961-73-29 Актуальні оголошення на сторінці дисципліни в системі MOODLE
ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАВЧАЛЬНУ ДИСЦИПЛІНУ	
<b>Анотація навчальної дисципліни, в т.ч. мета та цілі</b>	
<p><b>Актуальність</b> навчальної дисципліни полягає у тому, що житлово-комунальне господарство з позиції державного управління необхідно розглядати як полісистемний та поліструктурний результат інтеграції багатьох сфер забезпечення життєдіяльності суспільства, який має функціонально пов'язані з ним специфічні комплекси, зокрема: матеріально-інфраструктурний, економічний, соціальний, побутовий, культурний. Житлово-комунальне господарство, з одного боку, зазнає впливу ринкового механізму, а з іншого – виступає основною ланкою в системі соціального захисту населення. Це зумовлює певні протиріччя та проблеми, зокрема: погіршення стану житла, якості комунальних послуг, негативні соціальні процеси та явища тощо. Результати діяльності житлово-комунального господарства в значній мірі визначають соціально-економічні показники розвитку суспільства. Його специфікою є збіг місця виробництва та споживання вироблених послуг. У зв'язку з цим надзвичайно важливим є саме регіональний аспект управління ЖКГ, особливо на місцевому рівні з урахуванням природно-кліматичних умов, структури населення, архітектурно-містобудівних особливостей тощо.</p> <p><b>Мета курсу</b> «Публічне управління у сфері житлово-комунального господарства, будівництва та енергоефективності» – формування у студентів системи базових знань щодо особливостей публічного управління житлово-комунальним господарством, будівництвом та енергоефективністю в сучасних умовах його реформування.</p>	

## Посилання на розміщення навчальної дисципліни на навчальній платформі Moodle

<https://exam.nuwm.edu.ua/enrol/index.php?id=586#>

### Компетентності

ЗК 1. Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.

ФК2. Здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів.

ФК8. Здатність готувати проекти управлінських рішень та їх впроваджувати.

ФК12. Здатність розробляти та реалізовувати заходи щодо впровадження оптимальних форм і методів діяльності органів публічного адміністрування, враховуючи механізми розвитку громадянського суспільства.

ФК14. Здатність досліджувати та розв'язувати складні проблеми управлінської діяльності, використовувати та впроваджувати нові підходи до публічного управління з метою підвищення його ефективності в різних сферах, секторах.

### Програмні результати навчання (ПРН)

ПРН4. Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.

ПРН5. Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування.

ПРН6. Знати основні нормативно-правові акти та положення законодавства у сфері публічного управління та адміністрування.

ПРН11. Уміти відшукувати та узагальнювати інформацію, робити висновки і формувати рекомендації в межах своєї компетенції.

ПРН17. Уміння використовувати іноземний досвід в публічному управлінні та адмініструванні.

ПРН19. Знати особливості реалізації управлінських функцій, використовувати системні знання про механізми, методи та інструменти публічного управління в різних сферах.

### Структура навчальної дисципліни

*Теми лекційних занять:*

#### **1. Житлово-комунальне господарство як об'єкт публічного управління**

*Опис теми:* Сутність, функції, завдання та особливості функціонування ЖКГ. Модель публічного управління ЖКГ. Організаційно-економічні проблеми та тенденції розвитку галузі. Принципи та проблеми реформування системи управління ЖКГ.

*(Лекцій – денна: 2 год. /заочна: 0,5 год. Самостійна робота – 7 год./ заочна: 12 год.)*

#### **2. Інституційне забезпечення публічного управління у сфері ЖКГ, будівництва та енергоефективності**

*Опис теми:* Суб'єкти публічного управління в сфері ЖКГ, будівництва та енергоефективності. Міністерство розвитку громад та територій. Міністерство енергетики України. Державне агентство з енергоефективності та енергозбереження України. Державна інспекція архітектури та містобудування. Державна інспекція енергетичного нагляду України. Національна комісія, що здійснює регулювання у сфері енергетики та комунальних послуг.

*(Лекцій – денна: 2 год. /заочна: 1 год. Самостійна робота – 9 год./ заочна: 14 год.)*

#### **3. Нормативно-правове забезпечення публічного управління у сфері житлово-комунального господарства, будівництва та енергоефективності**

*Опис теми:* Формування та розвиток законодавства в сфері житлово-комунального господарства. Об'єкти та суб'єкти відносин у ЖКГ. Законодавчо-правові акти, що регулюють відносини у житловій сфері. Нормативно-правове регулювання функціонування комунального сектору. Нормативно-правове регулювання в сфері будівництва. Нормативно-правове регулювання енергоефективності в Україні. Європейське законодавство з енергоефективності.

*(Лекцій – денна: 2 год. /заочна: 0,5 год. Самостійна робота – 9 год./ заочна: 14 год.)*

#### **4. Зарубіжний досвід у сфері публічного управління ЖКГ, будівництвом та енергоефективністю**

*Опис теми:* Моделі управління сектором житлово-комунального господарства: світовий досвід. Досвід країн США та Західної Європи щодо реформування ЖКГ. Зарубіжний досвід впровадження системи енергоменеджменту. Зарубіжний досвід управління в капітальному будівництві.

*(Лекцій – денна: 2 год. /заочна: 0,5 год. Самостійна робота – 9 год./ заочна: 12 год.)*

#### **5. Інформаційне забезпечення розвитку житлово-комунального господарства**

*Опис теми:* Методичне, організаційне та інформаційне забезпечення розвитку ЖКГ. Інформаційні технології в системі ЖКГ. Функціонування ЖКГ на засадах електронного урядування.

*(Лекцій – денна: 2 год. /заочна: 0,5 год. Самостійна робота – 9 год./ заочна: 12 год.)*

#### **6. Публічне управління в житловій сфері**

*Опис теми:* Форми управління житловим фондом. Порядок створення, діяльності та організації відносин ОСББ з органами державної влади. Житлово-комунальні послуги: сутність, види, характеристика. Стан та проблеми розвитку житлового господарства.

*(Лекцій – денна: 3 год. /заочна: 0,5 год. Самостійна робота – 9 год./ заочна: 12 год.)*

#### **7. Публічне управління комунальним сектором**

*Опис теми:* Стан та розвиток галузей комунального господарства. Обслуговування та експлуатація внутрішньобудинкових мереж. Концесія та оренда об'єктів комунальної теплоенергетики, водопостачання та водовідведення: сутність та механізми передачі. Розвиток державно-приватного партнерства у комунальному господарстві.

*(Лекцій – денна: 3 год. /заочна: 0,5 год. Самостійна робота – 9 год./ заочна: 12 год.)*

#### **8. Публічне управління в будівництві**

*Опис теми:* Розвиток будівельної галузі: стан, проблеми. Державний архітектурно-будівельний контроль та нагляд. Житлове будівництво: особливості, програми державної підтримки. Концепція публічного управління містобудуванням. Відкрите просторове планування (pMap). Генеральна схема планування території України.

*(Лекцій – денна: 3 год. /заочна: 0,5 год. Самостійна робота – 9 год./ заочна: 12 год.)*

#### **9. Тарифно-цінова політика в житлово-комунального сфері**

*Опис теми:* Компетенція органів державної влади та місцевого самоврядування у формуванні тарифно-цінової політики ЖКГ. Особливості ціноутворення на житлово-комунальні послуги, природний газ та електроенергію. Принципи та порядок утворення (затвердження) тарифів на ЖКП та енергоносії. Граничні показники та соціальні стандарти (норми/нормативи) у сфері житлово-комунального обслуговування. Житлові субсидії та пільги. Тарифи на ЖКП в різних країнах світу.

*(Лекцій – денна: 2 год. /заочна: 1 год. Самостійна робота – 9 год./ заочна: 12 год.)*

#### **10. Публічне управління в сфері енергоефективності та енергозбереження**

*Опис теми:* Енергоефективність на місцевому рівні. Бар'єри реформи енергоефективності в Україні: законодавчі, організаційно-інституційні, фінансові, регуляторні, технічні, інформаційні. Вплив центральних органів влади в сфері енергоефективності. Діяльність Фонду енергоефективності. Роль муніципальних і регіональних енергетичних агентств: завдання, обов'язки, повноваження, сфера діяльності.

*(Лекцій – денна: 3 год. /заочна: 1 год. Самостійна робота – 9 год./ заочна: 12 год.)*

#### **11. Енергоефективність та енергозбереження в ЖКГ**

*Опис теми:* Актуальність проблеми енергозбереження в ЖКГ. Особливості житлово-комунального господарства як об'єкта ресурсозбереження. Проблеми та резерви енергозбереження в ЖКГ. Енергоефективність житлового будинку. Заходи з енергозбереження та енергоефективності в житловому фонді. Фінансові аспекти термомодернізації багатоквартирного будинку ОСББ. Державна підтримка впровадження енергоощадних заходів ОСББ, ЖБК та населенням. Досвід діяльності енергосервісних компаній в Україні та Європі. Розробка енергоефективних проектів: етапи, особливості, фінансові аспекти.

*(Лекцій – денна: 2 год. /заочна: 1 год. Самостійна робота – 9 год./ заочна: 10 год.)*

*Тематика практичних занять:*

<p>Практичне заняття 1. Житлово-комунальне господарство як об'єкт публічного управління– денна:2 год./ заочна : 0,5 год.</p> <p>Практичне заняття 2. Інституційне забезпечення публічного управління у сфері ЖКГ, будівництва та енергоефективності – денна:2 год./ заочна : 1 год.</p> <p>Практичне заняття 3. Нормативно-правове забезпечення публічного управління у сфері житлово-комунального господарства, будівництва та енергоефективності – денна:2 год./ заочна : 0,5 год.</p> <p>Практичне заняття 4. Зарубіжний досвід у сфері публічного управління ЖКГ, будівництвом та енергоефективністю – денна:2 год./ заочна : 0,5 год.</p> <p>Практичне заняття 5. Інформаційне забезпечення розвитку житлово-комунального господарства – денна:2 год./ заочна : 0,5 год.</p> <p>Практичне заняття 6. Публічне управління в житловій сфері– денна:3 год./ заочна : 0,5 год.</p> <p>Практичне заняття 7. Публічне управління комунальним сектором– денна:3 год./ заочна : 0,5 год.</p> <p>Практичне заняття 8. Публічне управління в будівництві– денна:3 год./ заочна : 0,5 год.</p> <p>Практичне заняття 9. Тарифно-цінова політика в житлово-комунального сфері– денна:3 год./ заочна : 1 год.</p> <p>Практичне заняття 10. Публічне управління в сфері енергоефективності та енергозбереження– денна:3 год./ заочна : 1 год.</p> <p>Практичне заняття 11. Енергоефективність та енергозбереження в ЖКГ – денна:2 год./ заочна : 1 год.</p>
---

### **Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)**

*Взаємодія з людьми, комплексне рішення проблем, робота в групі, формування власної думки та прийняття рішень та інші.*

### **Форми та методи навчання**

*Методи навчання: демонстрація, навчальна дискусія, дебати, проблемно-пошуковий метод; технології викладання: тренінги, рольові ігри, аналіз конкретних ситуацій, обговорення, презентації, ситуаційні дослідження, навчання на основі досвіду, кейс-стаді та інші.*

### **Порядок та критерії оцінювання**

Для досягнення цілей та завдань курсу студентам потрібно засвоїти теоретичний матеріал та здати модульні контролю знань, а також вчасно виконати практичні завдання. В результаті можна отримати такі обов'язкові бали:

- 60 балів - за вчасне та якісне виконання практичних занять, що становить поточну (практичну) складову його оцінки;
  - 20 балів – модульний контроль 1;
  - 20 балів – модульний контроль 2.
- Усього 100 балів.

*Студенти можуть отримати **додаткові** бали за: написання статей, підготовка доповідей та участь в наукових студентських конференціях, круглих столах. Додаткові бали студентам також можуть бути зараховані за конкретні пропозиції з удосконалення змісту навчальної дисципліни.*

*Модульний контроль проходить у формі тестування. У тесті 20 запитань різної складності: рівень 1 – 17 запитань по 0,9 бали (15,3 балів), рівень 2 – 2 запитань по 1,4 бали (2,8 бали), рівень 3 – 1 запитання по 1,9 бали (1,9 бали). Усього – 20 балів.*

*Лінк на нормативні документи, що регламентують проведення поточного та підсумкового контролів знань студентів, можливість їм подання апеляції: <http://ep3.nuwm.edu.ua/15311/>.*

### **Поєднання навчання та досліджень**

*Студенти мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького характеру, а також можуть бути долучені до написання та опублікування наукових статей з тематики курсу.*

### **Інформаційні ресурси**



1. Драган І.О. Модернізація житлово-комунального господарства в Україні: теорія, методологія, практика державного управління. Донецьк : ЮГО-Восток, 2010. 401 с.
2. Лисов І.В. Державна житлова політика України та її регіонів. Донецьк : ЮГО-Восток, 2012. 400 с.
3. Антонова С.Є. Розвиток державно-приватних відносин в сфері водозабезпечення населення. Науковий вісник Академії муніципального управління: Серія «Управління»: Зб. наук. праць. К.: ВПЦ АМУ, 2013. . Вип. 4. С. 71-77.
4. Антонова С.Є. Проблеми реалізації державної житлової політики на регіональному рівні. International Journal of New Economics and Social Sciences . 2015. №1(1). с. 183-190.
5. Антонова С.Є. Оцінка сучасного стану діяльності підприємств ЖКГ Рівненщини. Вісник НУВГП: зб. наук. пр. - Рівне: НУВГП, 2016. Вип.4 (76) . С.14-24.
6. Антонова С.Є. Аналіз результативності реалізації публічної житлової політики в місті Рівне. Стратегія і тактика державного управління: зб. Наук. пр.. 2019. Вип. 3-4. с. 7-13. URL: <https://drive.google.com/file/d/1ssoiVCZ1ckh9yspwC5XzLcYjF1tF-2y0/view>.
7. Антонова С.Є. Удосконалення тарифу на послуги централізованого водопостачання. Електронне наукове фахове видання «Ефективна економіка». 2011. №2. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=463>.
8. Антонова С.Є. Реалізація державної політики в сфері дотримання норм та стандартів в будівельній галузі Рівненщини. Актуальні проблеми економіки, обліку, фінансів і права: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 7 травня 2020 р.): у 10 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2020. Ч. 9. 64 с. С.22-24.
9. Енергоефективність в Україні: на шляху до реформ. URL: <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2016/07/Energoefektivnist-v-Ukrayini-na-shlyahu-do-reform.pdf>.
10. Енергосервісні контракти. Можливості та перспективи в Україні. URL: <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2016/07/Energoservisni-kontrakti-mozhlyvosti-ta-perspektivi-v-Ukrayini.pdf>.
11. Бриль П.О. Досвід республіки Польща в удосконаленні публічного управління сферою житлово комунального господарства. Матеріали XX Всеукраїнської науковопрактичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених "Дні Науки ФСП" (2021 квітня 2017 р., м. Київ) / Укладачі: А. А. Мельниченко, В.А. Прищепа, Є.А. Клейно. К.: ТОВ НВП "Інтерсервіс", 2017. 212 с. С. 161–162.
12. Кайлюк Є. М., Браташ М. А. Дослідження досвіду управління житловим фондом в різних країнах світу. Економіка та управління підприємствами машино будівної галузі. 2013. № 3. С. 67—81.
13. Куспляк Г., Куспляк І. Зарубіжний досвід застосування механізмів управління в капітальному будівництві. Теоретичні та прикладні питання державотворення. 2019. № 25. URL: <http://taais.oridu.odessa.ua/article/view/184832/184463>.
14. Караученко О. Інформаційне забезпечення ЖКГ України. URL: [http://www.rusnauka.com/4\\_SWMN\\_2010/Economics/58539.doc.htm](http://www.rusnauka.com/4_SWMN_2010/Economics/58539.doc.htm).
15. Полуянов В.П. Інформаційне забезпечення ЖКГ. Житлово-комунальне господарство України. URL: <http://jkd.com.ua/ukr/new.php>.
16. Т. Г. Ровенчак. Тарифна політика – один із напрямів реформування галузі ЖКГ. URL: [file:///C:/Users/%D0%A1%D0%B2%D1%96%D1%82%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D0%B0/Downloads/Stmkb\\_2013\\_1\\_25.pdf](file:///C:/Users/%D0%A1%D0%B2%D1%96%D1%82%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D0%B0/Downloads/Stmkb_2013_1_25.pdf).
17. Саранюк, А. Ю. Ефективність тарифної політики на підприємствах житлово-комунального господарства. Економічний аналіз : зб. наук. праць / Тернопільський національний економічний університет; редкол. : В. А. Дерій (голов. ред.) та ін. Тернопіль : Видавничополіграфічний центр Тернопільського національного економічного університету “Економічна думка”, 2015. Том 21. № 2. С. 192-199. ISSN 1993-0259.
18. Житлово-комунальне господарство в реформаційному процесі: аналіз, проектування, управління: монографія / О.В. Димченко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. — Х.: ХНАМГ, 2009. — 356 с. С.11 // Енциклопедія економіки. [Електрон. ресурс]. — Режим доступу:

- //www.economica.lviv.ua.
19. Про особливості здійснення права власності у багатоквартирному будинку: Закон України від 10.06.2018 № 417-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/417-19/page#Text>.
20. Про житлово-комунальні послуги: Закон України від 9.11.2017 № 2189- VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2189-19#Text>.
21. Офіційний сайт Міністерства розвитку громад та територій. URL: <https://www.minregion.gov.ua/about/>.
22. Концепція публічного управління у сфері містобудівної діяльності на 2019-2030 роки. URL: <http://www.vin.gov.ua/images/doc/vin/dep-dmba/news/Conc.pdf>.

### **Дедлайни та перескладання**

Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП», <http://ep3.nuwm.edu.ua/4273/>. Згідно цього документу і реалізується право студента на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі. Передача модульних контролів здійснюється згідно <http://nuwm.edu.ua/strukturni-pidroz dili/navch-nauk-tsentr-nezalez hnoho-otsiniuvannia-znan/dokument i>. Оголошення стосовно дедлайнів здачі та передачі оприлюднюються на сторінці MOODLE <https://exam.nuwm.edu.ua//>.

### **Неформальна та інформальна освіта**

Студенти мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення [https://nuwm.edu.ua/index.php?preview=1&option=com\\_dropfiles&format=&task=frontfile.download&catid=420&id=412&Itemid=1000000000000](https://nuwm.edu.ua/index.php?preview=1&option=com_dropfiles&format=&task=frontfile.download&catid=420&id=412&Itemid=1000000000000).

Також студенти можуть самостійно на платформах Coursera, edEx, edEra, FutureLearn та інших опанувати матеріал для перезарахування результатів навчання.

### **Практики, представники бізнесу, фахівці, залучені до викладання**

До викладання курсу можуть, за згодою, долучатися представники публічних організацій, ОТГ, на базі яких створені філії кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності.

### **Правила академічної доброчесності**

Усі здобувачі виконані навчальні завдання самостійно перевіряють на виявлення текстових запозичень через університетську платформу MOODLE <http://wiki.nuwm.edu.ua/index.php/Unplag>.

В аудиторії здобувачі не допускаються до списування та обману – за порушення принципів академічної доброчесності викладач може накладати санкції: зниження балів, повернення роботи на доопрацювання, не допущення до захисту роботи та ін.

### **Вимоги до відвідування**

Студенту не дозволяється пропускати заняття без поважних причин. Якщо є довідка про хворобу чи іншу поважну причину то студенту не потрібно відпрацьовувати пропущене заняття.

Студент має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення <http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/>

При об'єктивних причинах пропуску занять, студенти можуть самостійно вивчити пропущений матеріал за вищенаведеним посиланням на розміщення навчальної дисципліни на платформі MOODLE.

Здобувачі без обмежень можуть на заняттях використовувати мобільні телефони та ноутбуки.

### **Оновлення**

За ініціативою викладача зміст даного курсу оновлюється щорічно, враховуючи зміни у законодавстві України, в інформаційному середовищі України, в інформаційно-аналітичному забезпеченні діяльності органів публічного управління.

Студенти також можуть долучатись до оновлення дисципліни шляхом подання пропозицій



викладачу.

### **Академічна мобільність. Інтернаціоналізація**

*В НУВГП розроблені процедури для реалізації права здобувачам на академічну мобільність:*

- *Положення про академічну мобільність учасників освітнього процесу Національного університету водного господарства та природокористування*  
<http://ep3.nuwm.edu.ua/4398/>
- *Порядок перезарахування результатів навчання за програмами академічної мобільності в Національному університеті водного господарства та природокористування*  
<http://ep3.nuwm.edu.ua/19458/>
- *Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 серпня 2015 року № 579*  
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/579-2015-%D0%BF#n8>.

Іноземні сайти:

*Public Administration Library:* <https://cpl.org/locations/public-administration-library/>

*Public administration (Open Library):* [https://openlibrary.org/\\_subjects/public\\_administration](https://openlibrary.org/_subjects/public_administration)

*SCOPE OF PUBLIC ADMINISTRATION:* <https://www.yournoteslibrary.com/2020/07/scope-of-public-administration.html>

Лектор:

Антонова Світлана Євгенівна, к.е.н., доцент