

Національний університет водного господарства та
природокористування
Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова науково-методичної
ради НУВГП
е-підпис Олег ЛАГОДНЮК

16.09.2021

06-08-183S

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

СИЛАБУС		SYLLABUS	
навчальної дисципліни		academic discipline	
Трансфер технологій		Technology transfer	
Шифр за ОП	БК 4.1	Code in Educational Program	
Освітній рівень: магістерський (другий)		Educational level: Master's (second)	
Галузь знань: Управління та адміністрування	07	Fields of knowledge: Management and administration	
Спеціальність: Менеджмент	073	Speciality: Management	
Освітня програма: Менеджмент організацій і адміністрування		Educational Programs: Management of organizations and administration	

Силабус навчальної дисципліни *Трансфер технологій* для здобувачів вищої освіти ступеня «магістр», які навчаються за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Менеджмент». Рівне. НУВГП. 2021. 13 стор.

ОПП на сайті університету: <http://ep3.nuwm.edu.ua/id/eprint/18700>

Розробник силабусу: *Швець Федір Дмитрович, к.т.н., доцент кафедри менеджменту*

Силабус схвалений на засіданні кафедри менеджменту
Протокол № 1 від “ 27 ” серпня 2021 року

Завідувач кафедри: *Кожушко Леонід Федорович, д.т.н., професор*

Керівник (гарант) ОП: *Судук Олена Юріївна., к.с-г.н., доцент*

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІЕМ
Протокол № 1 від “ 02 ” вересня 2021 року

Голова науково-методичної ради з якості ННІ:
Ковшун Наталія Едуардівна, д.е.н., професор.

СЗ №-4575 в ЕДО

© Швець Ф.Д., 2021
© НУВГП, 2021

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ*	
Ступінь вищої освіти	<i>магістр</i>
Освітня програма	<i>Менеджмент організацій і адміністрування</i>
Спеціальність	<i>073 Менеджмент</i>
Рік навчання, семестр	<i>2021-2022, 1</i>
Кількість кредитів	<i>3</i>
Лекції:	<i>16 годин</i>
Практичні заняття:	<i>14 годин</i>
Самостійна робота:	<i>60 годин</i>
Курсова робота:	<i>ні</i>
Форма навчання	<i>денна/заочна</i>
Форма підсумкового контролю	<i>залік</i>
Мова викладання	<i>українська</i>
ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА*	
ПРОФАЙЛ ЛЕКТОРА	
Лектор 	<i>Швець Федір Дмитрович, к.т.н., доцент кафедри менеджменту.</i>
Вікіситет	http://surl.li/ikjf
ORCID	<i>ORCID ID: 0000-0001-9163-142X</i>
Як комунікувати	f.d.shvets@nuwm.edu.ua <i>тел. 0974983664</i> <i>Актуальні оголошення на сторінці навчальної дисципліни в системі MOODLE</i>
ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНЮ КОМПОНЕНТУ	
Анотація навчальної дисципліни, в т.ч. мета та цілі	Метою викладання навчальної дисципліни «Трансфер технологій» є формування у магістрів знань з теоретичних основ трансферу технологій та комерціалізації об'єктів інтелектуальної власності, оволодіння практичними навичками специфіки технологічного обміну (лізинг, спільне підприємництво, франчайзинг, інжиніринг).

	<p>Основними завданнями навчальної дисципліни є теоретична та практична підготовка магістрів з питань: управління трансфером технологій; оволодіння найбільш поширеними комерційними формами технологічного обміну; оволодіння організаційно-економічним механізмом комерціалізації трансферу технологій; засвоєння методів комерціалізації науково-технічних розробок та методів вартісної оцінки об'єкту.</p> <p>Методи викладання та технології: семінари, обговорення, презентації, міні-лекції, ситуаційні дослідження та інші; інформаційні технології, технологія саморозвитку, евристичні та прикладні технології; загальноосвітні і професійно орієнтовані та ін.</p>
Посилання на розміщення навчальної дисципліни на навчальній платформі Moodle	https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=4234
Компетентності	<p><i>Вивчення навчальної дисципліни «Трансфер технологій» передбачає формування у здобувачів таких компетентностей:</i></p> <p><u>Загальні:</u></p> <p>ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні:</p> <ul style="list-style-type: none"> • здатність організувати та проводити дослідження з використанням сучасних методів та технологій. <p>ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p><u>Спеціальна:</u></p> <p>СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.</p>
Програмні результати навчання	<p>РН1 – Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і</p>

	<p>аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах: застосовувати форми трансферу та комерціалізації технологій; уміти підбирати оптимальні методи вартісної оцінки об'єктів трансферу.</p> <p><i>РН4 – Обґрунтовувати та управляти проектами трансферу технологій, генерувати підприємницькі ідеї.</i></p>
Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)	<p><i>Здатність комунікувати, налагоджувати контакти з стейкхолдерами, працювати в команді, обґрунтовувати свою думку, правильно ставити задачі, здатність до навчання, самоорганізації, самодисципліни та інші.</i></p>
Структура та зміст освітньої компоненти	<p>Розподіл годин: 16 год. лекцій / 14 год. практичних / 60 год. сам. роботи</p> <p>Зміст курсу: Тема 1. Теоретико-методологічні основи трансферу технологій. Тема 2. Організаційні механізми трансферу технологій. Тема 3. Специфічні форми технологічного обміну. Тема 4. Ліцензування як основна форма трансферу і комерціалізації технологій. Тема 5. Методи вартісної оцінки об'єкту. Тема 6. Участь України у міжнародному трансфері технологій.</p> <p>Результати навчання:</p> <ul style="list-style-type: none"> - набуття загальних та фахових компетентностей з трансферу технологій; - формування інтегральної компетентності. <p>Форми проведення занять: навчальне заняття, самостійна робота, практична підготовка, контрольні заходи, дискусійне обговорення ситуацій з наступним їх аналізом, групова робота, тренінгові ігри «навчаючись-учись».</p> <p>Особливості практичної підготовки: детальний розгляд елементів трансферу та комерціалізації технологій; підбір організаційних механізмів трансферу</p>

	<p>технологій та специфічних форм технологічного обміну, вартісної оцінки об'єктів трансферу.</p> <p>Види навчальної роботи студента: практичні завдання, дискусії, реферати, Есе, індивідуальні завдання, опитування.</p> <p>Засоби навчання: мультимедіа-, відео-, проєкційна апаратура (проєктори, екрани, смартдошки тощо), комп'ютери, інтернет мережі, бібліотечні фонди, законодавча база України.</p>
Розподіл кількості годин, РН	Опис навчальної дисципліни (освітнього компоненту)
Тема 1. Теоретико-методологічні основи трансферу технологій	
лекцій – 2 год. РН-1	Теоретико-методологічна сутність техніки, технології та технологічної новації. Прогнозування технологічного розвитку. Технологічні уклади у виробничому потенціалі підприємства. Сутність трансферу та комерціалізації технологій.
Тема 2. Організаційні механізми трансферу технологій	
лекцій – 4 год. РН-1, РН-4	Класифікація організаційних форм трансферу технологій. Організаційна підготовка технологій до трансферу. Організаційна модель трансферу технологій на основі процесного підходу. Організаційна модель трансферу технологій на основі функціонального підходу.
Тема 3. Специфічні форми технологічного обміну	
лекцій – 2 год. РН-1, РН-4	Лізинг: сутність, види. Позитивні та негативні моменти лізингу. Сутність франчайзингу, його види. Переваги та недоліки. Спільне підприємництво: сутність, передумови створення, переваги, недоліки. Інжиніринг: сутність, передумови виникнення. Етапи здійснення інжинірингових послуг.
Тема 4. Ліцензування як основна форма трансферу і комерціалізації технологій	
лекцій – 2 год.	Сутність ліцензії та їх види. Основні

PH-1	учасники процедури складання ліцензійних договорів. Характеристика основних форм ліцензійної винагороди. Зміст та структура ліцензійної угоди.
Тема 5. Методи вартісної оцінки об'єкту	
лекцій – 2 год. PH-1, PH-4	Порівняльна характеристика методів вартісної оцінки інтелектуальних новацій. Характеристика методів витратного підходу. Характеристика методів прибуткового (дохідного) підходу. Характеристика методів ринкового (порівняльного) підходу.
Тема 6. Участь України у міжнародному трансфері технологій	
лекцій – 4 год. PH-1, PH-4	Сучасний стан та перспективи розвитку процесів міжнародної комерціалізації технологій в Україні. Загальна характеристика світового ринку технологій. Особливості міжнародної передачі технологій. Сучасні напрямки міжнародного трансферу технологій. Форми міжнародного трансферу технологій. Особливості ліцензування та франчайзингу в міжнародному трансфері технологій.
Методи оцінювання та структура оцінки	<p>COURSE GRADE COMPOSITION*</p> <p>Методи оцінювання: практична перевірка, опитування, тестування, оцінювання презентації індивідуальної роботи, поточні модульні контролі.</p> <p>Структура оцінки: для досягнення мети та завдань навчальної дисципліни здобувачам необхідно вчасно і якісно виконувати практичні завдання та вчасно здати поточні модульні контролі знань. За вчасне та якісне виконання практичних завдань здобувач отримує такі обов'язкові бали: Практична робота 1. Розробка договору про передачу прав на одержання патенту – 5 балів. Практична робота 2. Розробка ліцензійного договору про передачу НОУ-ХАУ – 5 балів.</p>

	<p>Практична робота 3. Розробка ліцензійного договору про надання дозволу використання комерційної таємниці – 5 балів.</p> <p>Практична робота 4. Розробка угоди про взаємовідносини при патентуванні винаходу / корисної моделі – 5 балів.</p> <p>Практична робота 5. Розробка опційного ліцензійного договору – 5 балів.</p> <p>Практична робота 6. Розробка угоди про відступлення працівниками роботодавцю права на одержання патенту на винахід / корисну модель – 5 балів.</p> <p>Індивідуальна робота. Написання та презентація Есе – 30 балів.</p> <p>Модульний контроль 1 – 20 балів.</p> <p>Модульний контроль 2 – 20 балів.</p> <p>Модульні контролю проходять у формі тестування. У тесті 30 питань різної складності. У модульних контролях 1 та 2: рівень 1 – 24 питання по 0,5 бали (12 балів), рівень 2 – 5 питань по 1 балу (5 балів), рівень 3 – 1 питання на 3 бали (3 бали). Усього – 20 балів.</p> <p>Додаткові бали здобувачі можуть отримати за: участь у наукових конференціях, круглих столах, написання наукових тез, статей, рефератів дослідницького характеру за темою навчальної дисципліни. Тему дослідницької роботи студенти можуть вибрати самостійно за погодженням із викладачем.</p> <p>Лінк на нормативні документи, що регламентують проведення поточного та підсумкового контролів знань студентів: Положенням про семестровий поточний та підсумковий контроль навчальних досягнень.</p> <p>У випадку незгоди отриманої кількості балів можливе подання апеляційної скарги з обов'язковим поясненням мотиву незгоди:</p>
Місце навчальної дисципліни в освітній траєкторії здобувача	<p>Дисципліни, що передують вивченню зазначеної навчальної дисципліни:</p> <p>1. «Креативний менеджмент».</p>

вищої освіти	2. «Міжнародний менеджмент». 3. «Інвестиційний менеджмент».
Поєднання навчання та досліджень	<p>Здобувач освіти, за бажанням, може поєднати навчання і виконання науково-прикладних досліджень з навчальної дисципліни або професійним спрямування випускової кафедри.</p> <p>Результати досліджень оприлюднюються на конференціях, симпозіумах, круглих столах, конкурсах наукових робіт, як правило, у вигляді публікацій, наприклад у «Студентському віснику НУВГП».</p> <p>Передбачено додаткові бали за виконання завдань і участь у заходах.</p>
Інформаційні ресурси	<p>Базова література:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Андропова О.Ф. Трансфер технологій як інструмент реалізації інноваційної діяльності: монографія / О.Ф. Андропова, А.В. Череп. – К. : Кондор, 2007. – 356 с. 2. Дідківський М. І. Міжнародний трансфер технологій: навчальний посібник для вузів К. : Знання, 2011. – 365 с. 3. Мокій А.І. Бабець І.Г., Полякова Ю.В. Комерціалізація технологій та об'єктів інтелектуального права: навчальний посібник. – Львів : ЛКА, 2010. – 416 с. 4. Право інтелектуальної власності. Підручник для студентів вищих навч. закладів / За ред. О. А. Підпригори, О.Д. Святоцького. – К. : Видавничий Дім «Ін Юре», 2002. – 624 с. 5. Трансфер технологій: підручник / А.А. Мазаракі, Г. О. Андрощук, С.І. Бай та ін.; за заг. ред. А.А. Мазаракі. – К. : Київ. нац. торг. – екон. ун – т, 2014. – 556 с. <p>Допоміжна література:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Цыбулев П. Н. Маркетинг интеллектуальной собственности: учебное пособие / П. Н. Цыбулев. – К. : ГИИС, 2008. – 184 с. 2. Ястремська О. О. Інтелектуальна власність: навчальний посібник / О. О. Ястремська. – Х. : Вид. ХНЕУ, 2013. – 124 с.

	<p align="center">Інформаційні ресурси:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Закон України “Про державне регулювання діяльності у сфері трансферу технологій” від 14.09.2006р. № 143-V. 2. Закон України “ Про авторське право і суміжні права” від 11.07.2001 р. №2627-III. 3. Закон України “ Про інформацію “від 02.10.1992 р.№ 2657-XII. 4. Закон України “ Про охорону прав на промислові зразки” від 15.12.1993р. 3688-XII. 5. Закон України “Про охорону прав на винаходи і корисні моделі” від 22.05.2003р. № 850-IV ВР. 6. Правила складання і подання заявки на винахід та заявки на корисну модель від 17.03.2004 року за № 332/8931. 7. Положення про порядок сплати зборів за дії, пов’язані з охороною прав на об’єкти інтелектуальної власності, Постанова КМ України, від 18.08.2005р., № 754. 8. Договір Всесвітньої організації інтелектуальної власності про авторське право від 20.12.1996 р. № 2733-III.
ПРАВИЛА ТА ВИМОГИ (ПОЛІТИКА)*	
Дедлайни та перескладання	<p>Оголошення стосовно дедлайнів здачі, доздачи та перездачи оприлюднюються на сторінці MOODLE https://exam.nuwm.edu.ua/ в новинах.</p> <p>Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП», http://ep3.nuwm.edu.ua/4273/. Згідно цього документу і реалізується право студента на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі.</p> <p>Перездача підсумкових екзаменаційних контролів здійснюється згідно із положенням про «Порядок організації контролю та оцінювання навчальних досягнень студентів у європейській кредитно-трансферній системі (ЄКТС)», пункти.3.3.8 – 3.3.10. https://nuwm.edu.ua/index.php?preview=1&option=com_dropfiles&format=&task=frontfile.download&catid=422&id=417&Itemid=10000000</p>

	<u>00000</u>
Правила академічної доброчесності	<p><i>Дотримання академічної доброчесності студентами реалізовується шляхом особистого самостійного виконання практичних завдань, модульних і підсумкових контролів, виконання самостійної роботи, дотриманням авторського права, достовірності виконаних досліджень.</i></p> <p><i>Пропагування принципів академічної доброчесності в НУВГП передбачається відповідними документами, зокрема Положенням про виявлення та запобігання академічного плагиату в НУВГП, Кодексом честі студента.</i></p> <p><i>За недотримання академічної доброчесності (списування) під час виконання окремих завдань, студенту знижується оцінка у відповідності до ступеня порушення.</i></p>
Вимоги до відвідування	<p><i>Відвідування занять здобувачами вищої освіти (практичних) є обов'язковими. Можливе поєднання змішаного онлайн формату.</i></p> <p><i>Консультування з навчальної дисципліни відбувається згідно графіку консультацій як в класичній формі, так і в онлайн форматі (наприклад через Google Meet).</i></p> <p><i>Вітається використання технічних засобів навчання (ноутбуки, планшети).</i></p>
Неформальна та інформальна освіта	<p><i>Здобувачі вищої освіти мають право на визнання (перезарахування) результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті.</i></p> <p><i>Організація неформальної освіти в НУВГП покладено на Центр неформальної освіти.</i></p> <p><i>Здобувачі вищої освіти можуть самостійно опановувати (поглиблювати) знання в розрізі навчальної дисципліни (окремих її тем) і наступним їх зарахуванням, використовуючи загальноновизнані освітні платформи (наприклад Prometheus, Coursera, edEx, edEra, FutureLearn).</i></p>

ДОДАТКОВО	
Правила отримання зворотної інформації про навчальну дисципліну*	<p>З метою отримання зворотного зв'язку від здобувачів вищої освіти про дану навчальну дисципліну передбачено обговорення у фокус-групі та проведення анонімного анкетування.</p> <p>Щосеместрово студенти заохочуються пройти он-лайн опитування стосовно якості викладання та навчання викладачем даного курсу та стосовно якості освітнього процесу в НУВГП.</p>
Оновлення*	<p>За необхідності зміст силабусу оновлюється для урахування змін в трансфері технологій, законодавства, наукових досягнень, рекомендацій від роботодавців та представників бізнесу.</p> <p>Здобувачі вищої освіти можуть долучатися до оновлення силабусу шляхом надання пропозицій гаранту ОП (або викладачу навчальної дисципліни) в бажанні оволодіванні конкретними практиками, або надавати негативний відзив через опитування (анкетування).</p>
Навчання осіб з інвалідністю	<p>Вивчення дисципліни «Трансфер технологій» для людей з інвалідністю можливе у формі очного та дистанційного навчання.</p> <p>У випадку навчання таких категорій здобувачів освітній процес даного курсу враховуватиме, за можливістю, усі особливі потреби здобувача.</p> <p>Викладач та інші здобувачі даної освітньої програми максимально сприятимуть організації навчання для осіб з інвалідністю та особливими освітніми потребами.</p>
Практики, представники бізнесу, фахівці, залучені до викладання	До викладання навчальної дисципліни «Трансфер технологій» залучаються запрошені на окремі лекції найбільш видатні науковці університету та регіону.
Академічна мобільність. Інтернаціоналізація	Передбачено визнання (зарахування) результатів навчальної дисципліни або окремих її тем, набутих здобувачами вищої освіти в інших ЗВО (вітчизняних та іноземних) згідно з Положенням про

	<p><u>академічну мобільність учасників освітнього процесу НУВГП та Порядку перезарахування результатів навчання за програмами академічної мобільності в НУВГП, або інших угод про співпрацю.</u></p> <p>Електронні бібліотеки: http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/korisni-posilannya/elektronni-biblioteki</p> <p>Як знайти статтю у Scopus: http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/506-v-dopomohu-avtoram</p> <p>База періодичних видань: https://www.scimagoir.com/</p> <p>Електронний каталог: http://nuwm.edu.ua/MySql/</p> <p>Можливості доступу до електронних ресурсів та сервісів: http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/516-mozhlyvosti-dostupu-do-resursiv-i-servisiv</p>
--	---

Лектор

Швець Ф.Д., к.т.н., доцент