

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ГОСПОДАРСТВА  
ТА ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ  
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ТА  
МЕНЕДЖМЕНТУ  
Кафедра менеджменту  
ГО «Регіональний центр євроінтеграційних проектів»

# Збірник тез

*IX Міжнародної науково-практичної  
конференції вчених, молодих науковців,  
аспірантів та студентів  
“Актуальні проблеми теорії і практики  
менеджменту в контексті євроінтеграції”*



Рівне – 2020

**Актуальні проблеми теорії і практики менеджменту в контексті своєінтеграції:**  
Збірник тез IX Міжнародної науково-практичної конференції 14 травня 2020 року. Рівне:  
НУВГП, 2020. – 547 с.

## **ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ**

### **Голова оргкомітету:**

Мошинський В.С. – ректор, д.с.-г.н., професор – голова організаційного комітету.

### **Заступники голови оргкомітету:**

Савіна Н.Б. – проректор з наукової роботи та міжнародних зв’язків, д.е.н., професор.

Ковшун Н.Е. – директор ННІЕМ, д.е.н., професор.

Кожушко Л.Ф. – зав. кафедри менеджменту, д.т.н., професор.

### **Члени оргкомітету:**

Крачулов Христо – голова Міжнародної асоціації «Устойчивое развитие», Болгарія.

Регіна Дем’янюк – доктор наук, доцент, факультет економіко-правових наук, Університет природничих та гуманітарних наук Седльце, Польща.

Агнешка Кістер – к.е.н., доцент кафедри обліку, Університет Марії Кюрі-Склодовської в Любліні.

Панасюк Дам’ян – к.т.н., адъюнкт, Університет Кардинала Стефана Вишинського.

Зборіна І.М. – декан факультету економіки, к.е.н., доцент, Поліський державний університет, Білорусь.

Зазерська В.В. – к.е.н., доцент, зав. кафедри менеджменту, Брестський державний технічний університет, Білорусь.

Пак Сонг Су – головний керівник “Global Youth Community”, м. Київ.

Хвесик М.А. – д.е.н., професор, директор інституту ДУ «Інститут економіки природокористування та стального розвитку», Національна академія наук України.

Черчик Л.М. – д.е.н., професор, зав. кафедри менеджменту, Східноєвропейський національний університет імені Лесі Українки.

Бушуев С.Д. – д.т.н., професор, зав. кафедри управління проектами, Київський національний університет будівництва і архітектури.

Павленко О.П. – к.е.н., професор кафедри менеджменту природоохоронної діяльності, Одеський державний екологічний університет.

Герасимчук В.Г. – д.е.н., професор кафедри міжнародної економіки, Київський політехнічний інститут.

Брич В.Я. – д.е.н., професор кафедри міжнародного туризму і готельного бізнесу, Тернопільський національний економічний університет.

Грицюк П.М. – д.е.н., професор, зав. кафедри економічної кібернетики.

Кушнір Н.Б. – к.е.н., професор, зав. кафедри економіки підприємства.

Мальчик М.В. – д.е.н., професор, зав. кафедри маркетингу.

Мішук Г.Ю. – д.е.н., професор, зав. кафедри трудових ресурсів і підприємництва.

Мельник Л.В. – к.е.н., професор, зав. кафедри фінансів та економіки природокористування.

Позняковська Н.М. – к.е.н., доцент, зав. кафедри обліку та аудиту.

Сазонець О.М. – д.е.н., професор, зав. кафедри міжнародної економіки.

Сазонець І.Л. – д.е.н., професор, зав. кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності.

Костюкевич Р.М. – к.е.н., доцент кафедри менеджменту.

Окорський В.П. – к.т.н., доцент кафедри менеджменту.

Пахаренко О.В. – к.е.н., доцент кафедри менеджменту.

**ЗМІСТ**  
**ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ГАЛУЗЕВОГО  
МЕНЕДЖМЕНТУ ТА УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

Aleksandra Kruszewska	FLUKTUACJA JAKO PROBLEM W FIRMIE	16
Diana Toniyevych, Weronika Doroszczuk	PROBLEM WIELOKULTUROWOŚCI W ORGANIZACJACH	18
Dominka Jastrzębska, Katarzyna Łukasik, Angelika Rozbicka Jaszczuk Patrycja	MCDONALD'S : FUNKCJE ZARZĄDZANIA	23
Joanna Trębicka	PROBLEMY, KTÓRE WYSTĘPUJĄ W FIRMACH: ZA PRZYKŁAD POSŁUŻY MI POLSKA FIRMA LPP SA	30
Justyna Dek	CORPORATE BONDS AS A FORM OF FINANCING IN COMPANIES	32
Ivan Turchak	PROBLEMY, KTÓRE WYSTĘPUJĄ W FIRMACH	33
Karolina Gajo	BRAK KONTAKTU Z KLIJENTAMI	35
Karolina Kobylińska	ROZWÓJ LOKALNY I JEGO ZNACZENIE	38
Monika Andrzejczuk	PROBLEMY W FIRMACH	40
Paulina Kowalczyk	BRAK KOMUNIKACJI W FIRMIE	43
Piotr Wawak	PROBLEMY W PRZEDSIĘBIORSTWACH	46
Андрушак Т.О.	KONKURENCJA WOLNORYNKOWA I JEWPŁYW NA PRZEDSIĘBIORSTWO	48
Бецко Р.В., Стасюк Б.Б.	ОНЛАЙН МЕРЧЕНДАЙЗИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ	50
Боярчук Х.П., Мороз Е.Г.	АНАЛІЗ РИНКУ ПРОДАЖІВ ЛЕГКОВИХ АТОМОБІЛІВ	52
Вручинська Т.В., Буняк Н.М.	ЕКОНОМІЧНІ ТА ПОДАТКОВІ АСПЕКТИ ПАНДЕМІЇ COVID-19	55
Гавлітюк З.Б.	ТЕХНОЛОГІЯ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЦЕСАМИ	58
Гаврон Е.О.	ЗНАЧЕННЯ САМОМЕНЕДЖМЕНТУ ДЛЯ СУЧASNOGO СTУДЕНТА	60
Галкін М.О.	СУЧASNІЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВITKU ІNNOVACIЙNOGO ПОТЕНЦІАLU УКРАЇNI	63
Галунка О.Д.	АЛГОРИТМ ІНФОРМАЦІЙНИХ КОМУНІКАЦІЙ В СУЧASNIX COЦIAЛЬNIX MEREЖAK	66
	АКТИВНІСТЬ ФІНАНСУВАННЯ ІNNOVACIЙNOGO РОЗВITKU BUDIVEЛЬNIX PДPRIЄMSTB	69

Гураль Н.В.	НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ЕКОНОМІЧНИХ МЕХАНІЗМІВ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	72
Гутель К.С., Андрушак Т.О. Гуша П.В.	ЕМОЦІЙНИЙ ІНТЕЛЕКТ ТА ЙОГО ВПЛИВ НА ЛІДЕРСТВО ОПТИМИЗАЦІЯ ФОНДА ОПЛАТЫ ТРУДА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННИХ ОРГАНІЗАЦІЯХ	75 78
Джинджоян В.В.	ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ НА ОСНОВІ ФІНАНСОВИХ ПОКАЗНИКІВ ВИКОНАННЯ ВНУТРІШНІХ СОЦІАЛЬНИХ ФУНКЦІЙ	80
Євгейчук А.П.	РИНОК ЕКСПОРТУ ЗАМОРОЖЕНИХ ЯГД: ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ МАЛОГО БІЗНЕСУ	83
Завадська Ю.І., Бояр А.О.	ПРАВОВЕ РЕГУлювання діяльності ТНК	86
Задорожна І.Д.	ЕЛЕКТРОННІ ВІДХОДИ: ПРОБЛЕМИ ЧИ МОЖЛИВОСТІ?	89
Заклинська А.І., Міклуха О.Л.	МОДЕЛЬ «ДЕРЕВО ЦЛЕЙ» У СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ХЛІБОДАР»	92
Калетник О.В., Нікитенко Д.В. Климович О.С.	ВПЛИВ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ НА СТРУКТУРУ ЕКОНОМІКИ СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНІ МЕТОДИ У МЕНЕДЖМЕНТІ	94 97
Колонтай С.М., Кирилюк К.Є.	ВПРОВАДЖЕННЯ В УКРАЇНІ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ	99
Костюкевич А.М., Демчук А.В.	ОЦІНКА ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ДЕЯКИХ РЕГІОНІВ ЗАХІДНОЇ УКРАЇНИ	102
Костюкевич Р.М., Костюкевич А.М.	ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОБЛЕМ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА У М. РІВНЕ	105
Костюкевич Р.М., Стєфінін В.В., Куропась І.С.	ВРАХУВАННЯ ВПЛИВУ ПРОЦЕСІВ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ В СТРАТЕГІЧНОМУ АНАЛІЗІ СІЛЬСЬКИХ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	108
Левицька С.О.	ПАРАДИГМА РОЗВИТКУ НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ В УНІВЕРСИТЕТАХ У КОНТЕКСТІ СУЧASНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ТА СОЦІАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ	111

Ліп'яцький О.С.	АНАЛІЗ ЗМІН У ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ПІД ЧАС КАРАНТИНУ У ЗВ'ЯЗКУ З COVID-19	115
Ліп'яцький О.С.	ВПЛИВ КОЛИВАНЬ ВАЛЮТНОГО РИНКУ НА ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ	118
Літвінчук В.А.	НЕРІВНІСТЬ РОЗПОДІЛУ ДОХОДІВ ЯК СУСПІЛЬНА ПРОБЛЕМА	121
Літвінчук В.А., Стасюк Б.Б. Марчук А.Ю.	ЕВОЛЮЦІЯ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ	124
Меліхова Т.Л.	ОСНОВНІ ВИКЛИКИ, ЯКІ ВИНИКАЮТЬ ПРИ УПРАВЛІННІ ІТ-ПРОЕКТАМИ	127
Мордечко Е.С, Зглюй Т.В.	МЕНЕДЖМЕНТ У СТИКУ РОЗВИТКУ МІСТ	130
Мороз Е.Г., Оборонова О.В.	УПРАВЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ХОЗЯЙСТВОВАНИЯ	132
Оверчук Д.А.	РОЗВИТОК ТА ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ПОДАТКОВОЇ КУЛЬТУРИ ПЛАТНИКІВ ПОДАТКІВ УКРАЇНИ	134
Орлов В.О., Літвінчук В.А.	СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ БІЗНЕСУ ТА КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА	137
Павленко Ю.С., Тюлькіна К.О. Потапчук М.О.	ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНІ ЗАСАДИ ВИКОРИСТАННЯ СОНЯЧНОЇ ЕНЕРГІЇ В УКРАЇНІ	140
Самоховец М.П., Гречишкіна Е.О.	ОЦІНКА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ	142
Сапіга П. А., Беленкова О.Ю.	РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У СПІЛКУВАННІ РІВНЕНСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ТА ГРОМАДИ МІСТА	145
Скрипник О.В.	РОЛЬ ИННОВАЦИЙ, ИНВЕСТИЦИЙ И ИНТЕГРАЦИИ В ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	147
Стасюк Б.Б.	ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ НА БАЗІ СОЦІАЛЬНО ВІДПОВІДАЛЬНОГО ДЕВЕЛОПМЕНТУ НЕРУХОМОСТІ	150
	ВПЛИВ ЕКОНОМІЧНОЇ ЦІКЛІЧНОСТІ НА ЦІНОУТВОРЕННЯ БУДІВЕЛЬНИХ МАТЕРІАЛІВ ТА ВИРОБІВ	153
	ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ РЕГУЛЮВАННЯ	154

Стаховец Д.В., Зглюй Т.В.	ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ УПРАВЛЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ПРОДУКЦІИ ОАО “ПИНСКИЙ МЯСОКОМБИНАТ”	159
Стеценко С.П.	ІНСТИТУЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ У СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ	162
Стецюк Є.В.	УЧАСТЬ У ПРОГРАМАХ ДУАЛЬНОЇ ОСВІТИ ЯК ЕЛЕМЕНТ КАДРОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЙ	164
Ступницька М.О.	ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ ТА ЙОГО РОЛЬ У ЕФЕКТИВНОМУ УПРАВЛІННІ ОРГАНІЗАЦІЄЮ	167
Ступницька М.О.	МОДЕЛЮВАННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ЯК ЕФЕКТИВНИЙ ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	170
Ступницька М.О., Стасюк Б.Б. Судук О.Ю., Мельник В.О.	ЕФЕКТИВНЕ ЛІДЕРСТВО В СУЧASNOMU БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩІ РОЗВITKУ МАЛОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇNI	173
Трач В.В.	ІНФОРМАЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ПРОТИДІЇ ПОШIРЕННЯ КОРОНАВІРУСУ	179
Троць Л.Я., Буняк Н.М.	ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА	182
Чинчик А.А., Моголівець А.А.	ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ФІНАНСОВОЇ СТИЙКОСТІ БУДІВництва В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ ЦИКЛІЧНОСТІ	184
Щербакова А.С., Креденсир І.Р.	СТАРТАПИ В УКРАЇНІ: ПЕРЕШКОДИ ТА МОЖЛИВОСТІ РОЗВITKУ	187
Андрушко М.А., Павленко Е.П.	<b>ЕКОЛОГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ</b> ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ НА ВОДНОМУ ТРАНСПОРТІ	189
Андрющенко О.С.	ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ І ЕКОЛОГІЧНА БЕЗПЕКА	191
Бухало А.	ЕКОЛОГО - ЕКОНОМІЧНІ НАСЛІДКИ ВИРУБКИ ЛІСІВ РІВНЕНЩИНИ	193
Гавлітюк З.	ВПЛИВ АВТОТРАНСПОРТУ НА НАВКОЛИШНЄ СЕРЕДОВИЩЕ МІСТА РІВНОГО	196
Гусарова Л.В., Боліла Н.В.	ЕКОЛОГІЧНА СКЛАДОВА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ЯК ФАКТОР СТАЛОГО РОЗВITKУ БУДІВELЬНОГО	199

Зглюй Т.В., Ковхута Е.С., Корнейчик Д.В. Клименко Д.И., Зглюй Т.В.	ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ	201
	ПРОБЛЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И СБАЛАНСИРОВАННОГО ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЯ	204
Ковшун Н.Е., П'ятка Н.М.	КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ВИЗНАЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЕКОЛОГІЧНОГО ІНВЕСТУВАННЯ	207
Козловцева В.А.	ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ «ЗЕЛЕНОЇ» ЕНЕРГЕТИКИ НА ТЕРитОРІї УКРАЇНи В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ РЕЦЕСІЇ	209
Кулик М.М.	АНАЛІЗ ІСНУЮЧИХ ПРОБЛЕМИ ЕКОЛОГІЧНОГО БУДІВництва	212
Куліш Д.С., Мороз Е.Г. Окорський В.П.	ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ПОДАТКОВИХ СИСТЕМ УКРАЇНи ТА ЗАРУБІЖНИХ КРАЇН	214
	ПРОБЛЕМИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ВОДНИХ РЕСУРСІВ ТАДЖИКИСТАНУ	217
Пахаренко О.В., Оверчук Д.А.	ЕКОЛОГО-ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА РЕГІОНУ	220
Розмарина А.Л., Газібар С.І.	ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЕКОЛОГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В	223
Самоховець М.П., Гречишкіна Е.А.	УКРАЇНи В КОНТЕКСТІ ЕВРОІНТЕГРАЦІЇ РОЛЬ ИННОВАЦІЙ, ИНВЕСТИЦІЙ И	226
	ІНТЕГРАЦІИ В ОБЕСПЕЧЕНИИ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	
Сиротюк К.А.	ВИРОБНИЦТВО ТА ПЕРЕРОБКА ПОЛІЕТИЛЕНОВИХ ПАКЕТІВ В РІВНОМУ	229
Філеня Д.С., Зглюй Т.В.	РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ И ОХРАНА НЕДР РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ (НА ПРИМЕРЕ ИООО «СЛАВКАЛИЙ»)	232
	<b>УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ НА РІЗНИХ ІСРАРХІЧНИХ РІВНЯХ</b>	
Балаушко А.Г.	СУЧАСНИЙ «МЕНЕДЖЕР З ПЕРСОНАЛУ»: ВИМОГИ І ПРОПОЗИЦІЇ РОБОТОДАВЦІВ	235
Басовець Ю.О. Боярчук Х.П.	РІВЕНЬ ЩАСТЯ ЯК ІНДИКАТОР УСПІХУ МОТИВУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКОГО	238
	ПЕРСОНАЛУ ШЛЯХОМ ВИКОРИСТАННЯ R-ТЕОРІЇ МОТИВАЦІЇ	241
Дитина О.М., Буняк Н. М.	МЕТОДОЛОГІЧНІ ПРИНЦИПИ ПОДОЛАННЯ ОПОРУ ІННОВАЦІЯМ В	244

Коваль А.М.	УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ БІЗНЕСУ НА НАЦІОНАЛЬНОМУ РИНКУ ПРАЦІ	246
Комар С.О.	ТІНЬОВА ЗАЙНЯТІСТЬ ЯК ЗАГРОЗА СОЦІАЛЬНІ БЕЗПЕЦІ В УКРАЇНІ	249
Костюк В.А.	ПРОФЕСІЯ «БІЗНЕС-АНАЛІТИК» ОЧИМА РОБОТОДАВЦІВ	252
Мазур Н.О., Гнатюк І.М.	ОСОБЛИВОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ СОЦІАЛЬНО- ТРУДОВИХ ВІДНОСИН НА ОСНОВІ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ТРИВАЛОСТІ ВІДПОЧИНКУ НАЙМАНИХ ПРАЦІВНИКІВ В УКРАЇНІ ТА ЗА КОРДОНОМ	255
Мазур Н.О., Марчук Б.С	ПРОФЕСІЙНИЙ ПРОФІЛЬ ПРАЦІВНИКА СФЕРИ ГРОМАДСЬКОГО ХАРЧУВАННЯ (НА ПРИКЛАДІ БАРМЕНА)	258
Мазур Н.О., Савчук Н.В.	КУПІВЕЛЬНА СПРОМОЖНІСТЬ ЗАРОБІТНОЇ ПЛАТИ В УКРАЇНІ ТА В КРАЇНАХ ЄС	261
Міщук В.А., Романюк Д.П. Овсійчук О.С.	ПОВЕДІНКОВА ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ СПІВБЕСІДА ЯК КЛЮЧОВИЙ МЕТОД ОЦІНКИ ПЕРСОНАЛУ	264
Олійник О.О., Ігнатюк А.С. Повстин О.В.	ГЕНДЕРНА НЕРІВНІСТЬ В ОПЛАТІ ПРАЦІ: ГАЛУЗЕВИЙ АСПЕКТ ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИМИ РЕСУРСАМИ В УКРАЇНСЬКИХ СТАРТАП-ПРОЄКТАХ	267
Рощик І.А.	ЧИННИКИ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ДИФЕРЕНЦІАЦІЇ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО ПОТЕНЦІАЛУ В УКРАЇНІ	270
Самолюк Н.М.	ВИТРАТИ НА ОПЛАТУ ЖИТЛА ПРАЦІВНИКІВ ЯК ФАКТОР КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ	272
Самолюк Н.М., Семчук Д.О.	АНАЛІЗ МОЖЛИВИХ ЗМІН У ДЕРЖАВНОМУ РЕГУЛЮВАННІ СОЦІАЛЬНО-ТРУДОВИХ ВІДНОСИН	275
Смірнова К.В.	ГЕЙМІФІКАЦІЯ ЯК СУЧASNІЙ ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЗАЛУЧЕНОСТІ ПЕРСОНАЛУ	281
Царук В.О.	МІНІМАЛЬНА ЗАРОБІТНА ПЛАТА ЯК ІНСТРУМЕНТ РЕГУЛЮВАННЯ ОПЛАТИ ПРАЦІ В УКРАЇНІ	284
		287

Целюх Я.О.	ВОЛОНТЕРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ ЯК ЕЛЕМЕНТ СОЦІАЛЬНОЇ РОБОТИ: ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ	290
Юрчик Г.М.	ФІНАНСОВІ ПЕРЕДУМОВИ РЕАЛІЗАЦІЇ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ	293
<b>ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ</b>		
Білоус Н.М., Астахова В.Ю.	МЕДИЧНЕ СТРАХУВАННЯ В НОВИХ РЕАЛІЯХ	296
Бойківська Г.М., Панас Я.В.	СТАН ВЕНЧУРНОГО ФІНАНСУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ	299
Дичук С.В., Білоус Н.М., Комарніцька В.А	ПОЛІС У СМАРТФОНІ – ВІД ПОКУПКИ ДО ВРЕГУЛЮВАННЯ ВІДДАЛЕНІ ПОСЛУГИ КОМЕРЦІЙНИХ БАНКІВ: СУТНІСТЬ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ	301
Кондрацька Н.М., Захожа М.С.	ЕЛЕКТРОННІ ГРОШІ: СУТНІСТЬ, ВЛАСТИВОСТІ ТА ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ В УКРАЇНІ	303
Котик О.В., Петрухіна В.А.	СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СТРАТЕГІЧНО ВАЖЛИВИХ ГАЛУЗЕЙ В ПЕРІОД COVID-19	306
Котик О.В., Стасюк Л.М.	ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВА ТА ПІДХОДИ ЩОДО ЇЇ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	309
Ляхович О.О., Бернацька Я.М.	ОЦІНКА ФІНАНСОВОЇ СПРОМОЖНОСТІ БЮДЖЕТІВ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРІТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	312
Ляхович О.О., Середюк О.С.	ОСОБЛИВОСТІ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ У СФЕРІ МАЛОГО БІЗНЕСУ	315
Ляхович О.О., Хібеба Б.М., Міщук К.М., Білоус Н.М.	ЗМІНИТЬ РИНOK СТРАХУВАННЯ	318
Мельник Л.М., Яковчук О.В.	ЗАОЩАДЖЕННЯ НАСЕЛЕННЯ ЯК СКЛАДОВА ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ РЕГІОНІВ	321
Подлевський А.А., Вознюк Т.В.	АНАЛІЗ СУЧАСНОГО СТАНУ РИНКУ СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ	324
Полюхович В.Ф., Мельник Л.В.	ЕТАПИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА НА ШЛЯХУ ДО INDUSTRY 4.0	327
Савінський Б.О., Мельник Л.В.	ПРОБЛЕМА ТІНЬОВИХ ПРОЦЕСІВ В НАЦІОНАЛЬНІЙ ЕКОНОМІЦІ ТА ШЛЯХИ ЇЇ ПОДОЛАННЯ	330
	ВПЛИВ РЕАЛІЗАЦІЇ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ИПОТЕЧНОГО	333
		336

	<b>КРЕДИТУВАННЯ В АГРАРНІЙ СФЕРІ НА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК УКРАЇНИ</b>	
Скаковська С.С.	СТАТИСТИЧНА СТАНДАРТИЗАЦІЯ В ГАЛУЗІ ТУРИЗМУ	339
Столяр А.Л., Шило Ж.С.	ФІНАНСОВА ГРАМОТНІСТЬ НАСЕЛЕННЯ ЯК ОСНОВА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ	342
Федина К.М.	ФАКТОРИ ЯКІ ВПЛИВАЮТЬ НА РОЗВИТОК КРИПТОВАЛЮТ В УКРАЇНІ	344
Шило Ж.С., Гапонюк Л.О	БОРГОВА БЕЗПЕКА ДЕРЖАВИ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В ЕКОНОМІЦІ	346
Яковчук О.В.	СТРАХУВАННЯ ПЕРСОНАЛЬНИХ ДАНИХ ЯК ЕФЕКТИВНИЙ ІНСТРУМЕНТ ЗАХИСТУ ВІД ШАХРАЇВ	349
	<b>РОЗВИТОК ПІДПРИЄМНИЦТВА, ТОРГІВЛІ ТА ЕКОНОМІКИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ</b>	
Балаушко М.О.	ВИКОРИСТАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ КАТЕГОРІЇ МАРЖИНАЛЬНОГО ПРИБУТКУ ПРИ АНАЛІЗІ ПРИБУТКОВОСТІ ВИРОЩУВАННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ КУЛЬТУР НАПРЯМИ РЕГУлювання земельного ринку в Україні	352
Гарнага О.М.	ТОВАРОЗНАВЧА ХАРАКТЕРИСТИКА ПОСЛУГ АВТОСТАНЦІЙ ТОВАРНІ БІРЖІ В УМОВАХ СВІТОВОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ КРИЗИ	355
Горбачевський В.І., Левун О.І. Гус В.М.	ТОВАРНІ БІРЖІ В УМОВАХ СВІТОВОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ КРИЗИ ОЦІНЮВАННЯ ВПЛИВУ ВПРОВАДЖЕННЯ НОВИХ СОРТИВ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ КУЛЬТУР НА ЕФЕКТИВНІСТЬ АГРАРНОГО ВИРОБНИЦТВА	358
Декальчук М.А., Петрук В.А.	ХАРАКТЕРИСТИКА АСОРТИМЕНТУ М'ЯКИХ МЕБЛІВ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА	361
Зданевич В.С., Кушнір Н.Б. Карпова А.В., Кузнецова Т.В.	ОСОБЛИВОСТІ ПЛАНУВАННЯ ТОВАРНОГО АСОРТИМЕНТУ ТОВАРНОГО АСОРТИМЕНТУ ЗАГАЛЬНА ФАКТОРНА ПРОДУКТИВНІСТЬ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА В УКРАЇНІ	363
Красовська Ю.В.	ХАРАКТЕРИСТИКА АСОРТИМЕНТУ М'ЯКИХ МЕБЛІВ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА	367
Кузнецова Т.В., Лесняк О.Ю.	ОСОБЛИВОСТІ ПЛАНУВАННЯ ТОВАРНОГО АСОРТИМЕНТУ ЗАГАЛЬНА ФАКТОРНА ПРОДУКТИВНІСТЬ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА В УКРАЇНІ	370
		373
		375

Леонець М.В., Лесняк О.Ю.	ВИЗНАЧЕННЯ РІВНЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПРОДУКЦІЇ ЛІСОВОГО ГОСПОДАРСТВА	378
Марков А.А., Якимчук Т.І. Мельник І.Б.	ТОВАРОЗНАВЧА ХАРАКТЕРИСТИКА ДИТЯЧИХ ІГРАШОК ОНЛАЙН МЕНЕДЖМЕНТ У КОНКУРЕНТНИЙ БОРОТЬБІ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ	380
Момотюк А.П., Стахів О.А. Петruk I.P., Петruk B.A.	ОСОБЛИВОСТІ КРЕДИТУВАННЯ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА В УКРАЇНІ СУЧASНИЙ СТАН, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ СОЦIAЛЬНО- ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РОЗДРІБНОГО ТОВАРООБОРОТУ В РІВНЕНСЬКІЙ ОБЛАСТІ	383
Пилипчук Л.П., Попова С.О.	УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА	385
Подлевська О.М., Ковальчук В.Ю.	ФІНАНСОВЕ ШАХРАЙСТВО ЯК ЗАГРОЗА ЕФЕКТИВНОМУ ФУНКЦІОNUВАННЮ ПІДПРИЄМСТВА	388
Полюхович М.Г., Петruk I.P.	ДИВЕРСИФІКАЦІЇ ВИРОБНИЦТВА ЯК ОДИН ЗІ ШЛЯХІВ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ЛІСОВОГО ГОСПОДАРСТВА	391
Попенко В.А.	ТЕХНІЧНЕ РЕГУЛЮВАННЯ РИНКУ ХАРЧОВИХ ПРОДУКТІВ В УКРАЇНІ	394
Рижук Д.В., Якимчук Т.І.	ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИБУТКОВОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ФАРМАЦЕВТИЧНОГО ПІДПРИЄМСТВА (НА ПРИКЛАДІ ДП «АГРОФІРМА ЯН» ПП «ЯН»)	396
Сидоришин С.С., Костриченко В.М.,	ОБГРУНТУВАННЯ СИСТЕМИ ПОКАЗНИКІВ ФІНАНСОВОЇ СКЛАДОВОЇ АНТИКРИЗОВОЇ СТИЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	400
Солодкий В.О., Тегегн Х.Ч.,	УДОСКОНАЛЕННЯ ФУНКЦІОNUВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОЇ СФЕРИ В СУЧASНИХ УМОВАХ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ	402
Трофімчук А.С.	РОЗВИТОК МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ КАРАНТИНУ: ВИКЛИКИ І МОЖЛИВОСТІ	408
Шандалюк I.O.,	ЦІЛЬОВІ ІНДИКАТОРИ	410
		413

Костриченко В.М.	РЕСТРУКТУРИЗАЦІЇ АСОРТИМЕНТНОГО ПОРТФЕЛЯ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА	
<b>СУЧАСНІ ТРЕНДИ МАРКЕТИНГУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ</b>		
Андрійчук І.В., Шпакович К.В., Коваль С.І. Килюх М. О., Черненко М.Ю., Мартинюк О.В. Ковальчук І.І., ОрешкоЛ.Ю., Мартинюк О.В.	ВДОСКОНАЛЕННЯ КОМЕРЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА НА СПОЖИВЧОМУ РИНКУ СУЧАСНА ІНТЕРНЕТ-РЕКЛАМА: ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ В МАРКЕТИНГОВІЙ ТОВАРНІЙ ПОЛІТИЦІ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА	416 418 421
Мальчик М.В., Хоменчук Д.В., Гонтаренко Н.А. Малярчук А.В., Коваль С.І.	РОЗВИТОК ПАРАДИГМИ ХОЛІСТИЧНОГО МАРКЕТИНГУ РЕКЛАМА ЯК ІНСТРУМЕНТ КОМУНІКАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА	423 426
Матвеєва С.С., Оплачко І.О. Оплачко І.О.	PR-ТЕХНОЛОГІЇ В СИСТЕМІ ПОЛІТИЧНОГО МАРКЕТИНГУ В УКРАЇНІ MANAGING CONSUMER CHOICE IN THE B2B AND B2C MARKET	428 430
Теслюк В.В., Півень А.Г., Коваль С.І. Шекшуєва Д.І., Мартинюк О.В.	РОЛЬ МАРКЕТИНГУ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ КРИЗИ ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ КОМУНІКАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ БАНКУ	433 435
<b>МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ</b>		
Акімова Л.М.	ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ В УКРАЇНІ: ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ МІЖНАРОДНОГО ДОСВІДУ	438
Вашишин О.А.	ВПЛИВ СИСТЕМНИХ ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ НА ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ЕКОНОМІКИ	441
Жемба А.Й., Шергіна Л.А.	МІЖНАРОДНІ ВАЖЕЛІ ГАРМОНІЗАЦІЇ РЕГІОНАЛЬНОГО ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ В УМОВАХ КЛІМАТИЧНИХ ЗМІН	443
Зеленюк Н.С., Ящук	ОСОБЛИВОСТІ РАМКОВОЇ ПРОГРАМИ ЄС	446

Н.О., Качан О.І.	З ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ІННОВАЦІЙ «ГОРИЗОНТ 2020»	
Кадиров Ю., Срібна Є.В.	ТЕХНОПОЛІС ЯК МИСТЕЦТВО НАЦІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЕКОНОМІКИ КРАЇНИ	449
Микитюк Д.В., Новицька С.О., Жемба А.Й.	ІННОВАЦІЙНІ ОРІЄНТИРИ СПІВРОБІТНИЦТВА УКРАЇНИ З ЄВРОПЕЙСЬКИМ СОЮЗОМ	452
Мохамед Абдулла Мохамед Сокні, Срібна Є.В.	ПРИОРИТЕТ ГЛОБАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ НАД ДЕРЖАВНИМ НА ПРИКЛАДІ ЛІВІЇ	454
Павліха Н.В., Тоцька О.Л.	МІЖНАРОДНА АКАДЕМІЧНА МОБІЛЬНІСТЬ У КРАЇНАХ ЄВРОПИ	457
Павлюк А.А., Сазонець О.М.	НЕОБХІДНІСТЬ ТА СУТЬ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ	459
Петruk А.В., Сазонець О.М.	КИТАЙСЬКА ЕКОНОМІКА ПІД ВПЛИВОМ КОРОНАВІРУСУ. АНАЛІЗ ОСНОВНИХ ПОКАЗНИКІВ ТА ЇХНЕ ПРОГНОЗУВАННЯ	463
Приступа В.О., Жемба А.Й. Сазонець І.Л., Вівсянник О.М.	ІНВЕСТИЦІЙНІ КОРПОРАТИВНІ СТРАТЕГІЇ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ СУТНІСТЬ МІЖНАРОДНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ ТА ВИЗНАЧЕННЯ ПЕРЕДУМОВ ЇХ	466
Сазонець І.Л., Зима І.Я.	СПІВПРАЦІ З ОРГАНАМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ЗНАЧЕННЯ МІЖНАРОДНИХ МЕДИЧНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ ДЛЯ СИСТЕМИ	469
Сазонець І.Л., Обуховська Л.І.	ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННІ ОХОРОНОЮ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД РОЗВИТКУ ПРОЦЕСУ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ТА	471
	ВИЗНАЧЕННЯ ОСНОВНИХ ПРОБЛЕМ КОМУНАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	
<b>МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ ТА ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В МЕНЕДЖЕНТУ</b>		
Бондарчук О.М., Бабич Т.Ю.	СУЧASNІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ РИЗИКОМ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПОРТФЕЛЯ	475
Бордюг В.М., Григор І.О., Цифра Т.Ю.	АНАЛІЗ ПІДХОДІВ ДО ВИЗНАЧЕННЯ ВАРТОСТІ БУДІВНИЦТВА ШЛЯХОМ	478
Васильєв Б.А., Василів В.Б.	ІНФОРМАЦІЙНОГО МОДЕЛЮВАННЯ-ВІМ УКРАЇНСЬКІ ПЛАТФОРМИ МАСОВИХ ВІДКРИТИХ ОНЛАЙН КУРСІВ	480

Гаврилюк М.С., Грицюк П.М.	СТАТИСТИЧНИЙ АНАЛІЗ РОЗПОДІЛУ НАСЕЛЕНИХ ПУНКТІВ ЗА КІЛЬКІСТЮ НАСЕЛЕННЯ	482
Гладка О.М., Карпович І.М., Мельник К.О. Ільчук Д.О., Бабич Т.Ю.	ANDROID-ДОДАТОК ДЛЯ ОТРИМАННЯ КОНТЕНТУ З ПОРТАЛУ НОВИН	485
Красько Б.В., Джоші О.І.	ВИЗНАЧЕННЯ ОПТИМАЛЬНОГО РОЗМІЩЕННЯ ПОЖЕЖНИХ ЧАСТИН У РЕГІОНИ	487
Кулініч В.В., Василів В.Б.	АНАЛІЗ ПРОСТОРОВО-ЧАСОВИХ ЕФЕКТИВ РИНКУ ПРАЦІ УКРАЇНИ: ДОСЛІДЖЕННЯ ПАНЕЛЬНИХ ДАНИХ	489
Матвійчук Р.С., Василів В.Б. Мироненко В.Г., Волошин В.С. Омелянюк А.А., Василів В.Б. Панасюк Н.О., Кардаш О.Л.	ПОРІВНЯННЯ ПЛАТФОРМ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ЕЛЕКТРОННИХ ПОРТФОЛІО СТУДЕНТІВ	492
Рудзінська А.М., Шпортько О.В.	ІНДЕКСАЦІЯ САЙТІВ УНІВЕРСИТЕТІВ В ПОШУКОВІЙ СИСТЕМІ GOOGLE	495
Рудзінська А.М., Шевченко І.М.	WEB-РОЗРОБКА ІНТЕРНЕТ МАГАЗИНУ ЗАСОБАМИ NODEJS	498
Smygur Witalij	ІНТЕРНЕТ-ПРИСУТІСТЬ WEB-САЙТІВ УНІВЕРСИТЕТІВ УКРАЇНИ	500
Браценюк М.С.	ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ТАКСОНОМІЧНОГО АНАЛІЗУ ПРИ ОЦІНЮВАННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ	502
Велігурська А.М., Позняковська Н.М.	АВТОМАТИЗАЦІЯ АНАЛІЗУ ВІЗИТІВ ГЛЯДАЧІВ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ПРИБУТКОВОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ КІНОТЕАТРУ	506
Довгалець Ю.В.	СТВОРЕННЯ ДОДАТКУ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ С- ПОДІБНИХ МОВ ПРОГРАМУВАННЯ	509
	<b>ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ</b>	
	AKTUALNE PROBLEMY ZARZĄDZANIA PERSONELEM W MAŁYCH	512
	PRZEDSIĘBIORSTWACH RODZINNYCH	
	ДЕРЖАВНИЙ ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛЬ: ОСОБЛИВОСТІ ЗАПРОВАДЖЕННЯ В ДЕРЖАВНОМУ СЕКТОРІ	515
	АНТИКРИЗОВІ ЗАХОДИ КРАЇН ЯК ВІДПОВІДЬ НА НОВІ ВИКЛИКИ СУЧASNОСТІ	517
	ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ МЕТОДІВ ОБЛІКУ В УПРАВЛІННІ ВИТРАТ ПІДПРИЄМСТВА	520

Довгалець Ю.В., Косарєва А.Б.	ОБЛІК ПЕРСОНАЛУ: СУЧАСНІ ВИМОГИ	522
Єленець Ю.В.	РЕФОРМУВАННЯ АУДИТУ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	524
Зиль М.І.	ВНУТРІШНІЙ КОНТРОЛЬ ВИРОБНИЧИХ ЗАПАСІВ НА ПРИКЛАДІ ПП «РІВНЕСПЕЦБУД»	526
Зиль М.І.	ВПРОВАДЖЕННЯ АВТОМАТИЗОВАНОГО СКЛАДСЬКОГО ОБЛІКУ НА ПРИКЛАДІ ПРИВАТНОГО ПІДПРИЄМСТВА «РІВНЕСПЕЦБУД»	528
Павелко О.В.	АНАЛІЗ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТИВ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ ЗА МАТРИЧНИМ ПІДХОДОМ: ПЕРЕВАГИ ВИКОРИСТАННЯ	530
Павлюк В.В., Міклуха О.Л.	ОСОБЛИВОСТІ АНАЛІЗУ ФІНАНСОВОГО СТАНУ СУБ'ЄКТІВ ДЕРЖАВНОГО СЕКТОРУ	532
Позняковська Н.М.	СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ОБЛІКО- АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АДМІНІСТРУВАННЯ	534
Ситнікова А.О., Міклуха О.Л.	ПРОБЛЕМИ АНАЛІЗУ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УМОВАХ РЕОРГАНІЗАЦІЇ НА ПРИКЛАДІ КП «РІВНЕНСЬКА ОБЛАСНА ДИТЯЧА ЛІКАРНЯ» РОР	537
Хильчук Е.В.	ПРОФЕСІЙНІ ЯКОСТІ ТА ЕТИКА ПОВЕДІНКИ АУДИТОРА	539
Ярмоліна Г.Ю.	ПОЛЕНІШЕННЯ ДЛЯ ВІТЧИЗНЯНОГО БІЗНЕСУ ЯК РЕАКЦІЯ НА НОВІ ВИКЛИКИ СЬОГОДЕННЯ	542

# **МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ**

**Акімова Л.М.**, д-р. наук з держ. упр., професор (Національний університет водного господарства та природокористування, м. Рівне)

## **ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ В УКРАЇНІ: ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ МІЖНАРОДНОГО ДОСВІДУ**

Зважаючи на те, що система національної безпеки становить основу всієї безпеки України, саме економічна безпека займає в ній чільне місце. Вона виконує певні функції, функціонує за певними принципами, є матеріальною основою національної суверенності нашої держави, яка в свою чергу визначає можливості в забезпеченні інших видів безпеки.

У сучасних умовах ринкових перетворень, важливим для будь-якої країни світу є насамперед, забезпечення економічної безпеки країни. Тобто, захист її національних інтересів від посягань з боку інших держав та негативного впливу внутрішніх та зовнішніх чинників. Проблема саме імплементації міжнародного досвіду державного управління забезпечення економічної безпеки держави постає надзвичайно гостро, оскільки в багатьох сферах суспільного життя ми використовуємо досвід країн світу не враховуючи особливості нашої країни [1].

В просторі Європейського Союзу, економічна безпека розглядається та ставиться до позиції об'єднання у світовій економічній системі. Саме ЄС диктує важливість європейської інтеграції з метою досягнення високого рівня конкурентоспроможності в умовах глобалізації. Кінцева мета ЄС забезпечення економічної безпеки в ЄС та формування повністю інтегрованої Європи з однаковим рівнем життя всіх країн учасниць [2].

Слід відмітити те, що основні напрямки, на які спрямовані методи державного регулювання в країнах світу наступні: зниження вразливості економіки від зовнішніх негативних проявів; розроблення відповідної законодавчої бази; створення умов для справедливої конкуренції; забезпечення валютного контролю; стабільність національної валюти; створення сприятливих умов для підприємницької діяльності; захист вітчизняних виробників. Провідні країни світу здійснюють ефективні кроки для мінімізації ризиків у важливих сферах суспільного життя. Ефективність впровадження певних заходів знаходить своє пояснення в тому, що перш ніж щось вирішувати потрібно знати на що саме повинна бути спрямована політика уряду [3].

У контексті посилення соціально-економічного згуртування країн-учасниць ЄС, важлива роль належить Лісабонській стратегії. Відповідно до вищезгаданого документа, основними пріоритетами у напряму зміцнення економічної безпеки країн-членів ЄС та в цілому європейського континенту маютьстати: принцип спільного програмування, який використовується в

проектах міжнародного співробітництва, поліпшення інноваційної участі у напрями зростання конкурентоспроможності економічних регіонів в цілому, розвиток сільських територій та посилення територіальної єдності за рахунок екстенсивного розвитку значної частини регіонів ЄС. Країни – члени ЄС мають значний позитивний досвід реалізації євроінтеграційних стратегій на регіональному рівні. За кордоном самоврядні органи мають багатий арсенал інструментів і важелів економічного, правового та фінансового впливу на відстоювання регіональних інтересів та забезпечення соціально-економічної безпеки територій.

Як засвідчує міжнародний досвід, ключовим елементом системи забезпечення економічної безпеки держави є ефективний механізм визначення загроз національним економічним інтересам, що створюють безпосередню небезпеку національній економічній системі, порушуючи цим самим макроекономічну рівновагу та процес суспільного відтворення.

Основою представлених систем економічної безпеки в різних країнах є нормативно-правова база з регулювання внутрішніх та зовнішньоекономічних операцій, в тому числі стосовно участі іноземного капіталу в національній економіці, а також інституціональне забезпечення захисту національних економічних інтересів в умовах міжнародної інтеграції. Необхідно враховувати, що при формуванні концепції економічної безпеки будь-якої держави вихідним є поняття «загроза», що виступає ключовою категорією в більшості із зарубіжних досліджень у даній сфері економічної науки. Оцінка реальних та потенційних загроз економічній безпеці держави потребує системного моніторингу макроекономічних явищ та аналізу їх впливу на рівень економічної безпеки держави. Кatalізатором потенційних загроз економічній безпеці високорозвинених країн є їх висока ресурсна залежність від країн-партнерів, при цьому в сучасних умовах найбільш гострою є проблема енергозалежності. Виходячи з цього різні країни знаходять різні шляхи вирішення даної проблеми: через диверсифікацію джерел сировини, кооперацію країн-імпортерів енергоресурсів, пошук альтернативних джерел енергії, розробку енергоощадних технологій, економію енергоресурсів, створення стратегічних запасів тощо. В будь-якому разі в країнах з високим рівнем розвитку економіки (США, Японія, країни члени Європейського Союзу) склався превентивний підхід до забезпечення економічної безпеки держави, найголовнішим і найскладнішим завданням якого є прогнозування та попередження загроз, а не аналіз її негативних наслідків після порушення стану безпеки, що вже відбулася [4].

За результатами детального аналізу досвіду високорозвинених країн із забезпечення економічної безпеки національної економіки необхідно відзначити, що основні напрями державної політики в сфері економічної безпеки національної економіки мають бути спрямовані на формування умов для мінімізації виникнення загроз, а не використання економічних заходів ситуативного реагування на них [5].

Для того, щоб імплементувати міжнародний досвід державного управління забезпечення економічної безпеки держави в Україні, варто визначити основні загрози та запропонувати шляхи їх вирішення з врахуванням досвіду провідних країн світу. Для того щоб не опинитися в становищі держави без власного незалежного економічного майбутнього, Україні необхідно провести цілеспрямовану роботу щодо виходу з економічної кризи, запобіганню реальних загроз, боротьби з корупцією, кримінальними елементами в економіці. У цьому зв'язку дуже важливо не тільки розуміння сутності економічної безпеки на всіх рівнях (міжнародному, національному, регіональному, особистісному), а й конкретні дії управлінських структур щодо наближення рівня економічної безпеки України до європейського рівня. Безумовно, адаптація будь-якого зарубіжного досвіду до умов України досить трудомістка і являє собою не копіювання всієї системи регулювання, а лише поетапне впровадження окремих елементів, інструментів, методів, програм. Досвід зарубіжних країн слід запозичувати, ґрунтуючись на схожості задач, цілей, пріоритетів національних стратегій. Необхідно враховувати рівень економічного розвитку, розвитку інститутів управління, забезпечення та контролю над безпекою, використовуючи системний підхід та порівняльний аналіз.

Таким чином, можемо зробити наступні висновки: опрацювання міжнародного досвіду державного управління забезпеченням економічної безпеки держави дозволило виокремити їхні спільні (всі країни, що досліджувалися, дбають про мінімізацію ризиків у важливих сферах суспільного життя) та відмінні (не всі держави мають окрім нормативно-правові акти, що регламентують процес державного управління у сфері економічної безпеки) риси, проаналізувати особливості механізму державного управління забезпеченням економічною безпекою Америки, Європи та Азії.

1. Акімова Л. М. Імплементація міжнародного досвіду державного управління забезпеченням економічної безпеки держави в Україні. *Інвестиції: практика та досвід. Серія: Державне управління*: журнал. 2018. № 19. С. 94-98. 2. Акімова Л. М., Лисачок А. В. Основні напрями удосконалення механізму державного управління фінансово-економічною безпекою України. *Становлення публічного адміністрування в Україні* : матеріали IX Всеукр. міжвуз. наук.-практ. конф. (Дніпро, 27 квітня 2018 р.). Дніпро, 2018. С. 7-9. 3. Стігліц Дж. Е. *Економіка державного сектора : навч. посібник*. Київ : Основи, 1998. 720 с. 4. Михайлівская О. «Європейский парадокс» инновационного развития: уроки для Украины. *Экономика Украины*. 2006. № 9. С. 80–85.