

Національний університет водного господарства та
природокористування
Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова науково-методичної
ради НУВГП
е-підпис Олег ЛАГОДНІЮК

23.11.2021

06-08-178S

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

МЕНЕДЖМЕНТ

SYLLABUS

MANAGEMENT

Шифр за ОП	OK21	Code in Educational Program
Освітній рівень: бакалаврський (перший)		Educational level: bachelor's (first)
Галузь знань 07 Управління та адміністрування		Field of knowledge: 07 Management and Administration
Спеціальність 073 Менеджмент		Specialty 073 Management
Освітня програма: Менеджмент		Educational Program: Management

Силабус навчальної дисципліни «Менеджмент» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр», які навчаються за освітньо-професійною програмою Менеджмент, спеціальності 073 Менеджмент. Рівне. НУВГП. 2021. 14 с.

ОПП на сайті університету: <https://start.nuwm.edu.ua/bakalavr/item/menedzhment-bakalavr-2>

Розробник силабусу: Безтелесна Л.І., д.е.н., професор кафедри менеджменту, професор

Силабус схвалений на засіданні кафедри менеджменту
Протокол № __ від “__” _____ 2021 року

Завідувач кафедри: Кожушко Л.Ф. д.т.н. професор.

Гарант (Керівник) ОП: Кожушко Л.Ф. д.т.н. професор.

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІ економіки та менеджменту
Протокол № _ від “___” _____ 2021 року

Голова науково-методичної ради з якості ННІ: Ковшун Н.Е., д.е.н., професор

СЗ №-5286 в ЕДО

© Безтелесна Л.І., 2021
© НУВГП, 2021

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ*

Ступінь вищої освіти	Бакалавр
Освітня програма	<i>Менеджмент</i>
Рік навчання, семестр	<i>1 рік навчання, 2 семестр</i>
Кількість кредитів	<i>5</i>
Лекції:	<i>26 денна / 6 заочна</i>
Практичні заняття:	<i>26 денна / 8 заочна</i>
Самостійна робота:	<i>98 денна / 136</i>
Курсова (індивідуальна) робота:	<i>Так</i>
Форма навчання	<i>Денна / Заочна</i>
Форма підсумкового контролю	<i>Екзамен</i>
Мова викладання	<i>Українська</i>

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА*

ПРОФАЙЛ ЛЕКТОРА

	Безтелесна Л.І., д.е.н., професор кафедри менеджменту, професор
Вікіситет	http://wiki.nuwm.edu.ua/index.php
ORCID	<i>0000-0002-0262-9334</i>
Як комунікувати	<i>l.i.beztelesna@nuwm.edu.ua</i> Актуальні оголошення на сторінці дисципліни в системі MOODLE

ПРО ДИСЦИПЛІНУ

Анотація навчальної дисципліни, в т.ч. мета та цілі	<p>Менеджери забезпечують діяльність підприємства та його конкурентоспроможність. Вдалий менеджмент організації дає можливість їй швидко реагувати на виклики зовнішнього і внутрішнього середовища, їх трансформувати у можливості інноваційного розвитку та їх реалізовувати.</p> <p>Мета вивчення дисципліни – формування системи базових знань у сфері менеджменту, розуміння концептуальних засад системного управління організаціями; набуття вмінь розробки й прийняття управлінських рішень.</p> <p>Цілі дисципліни - сформувати компетентності щодо сутності менеджменту, практичних інструментів його реалізації.</p>
Посилання на розміщення навчальної дисципліни на навчальній платформі Moodle	https://exam.nuwm.edu.ua/ https://exam.nuwm.edu.ua/mod/assign/view.php?id=21077
Компетентності	ФК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. ФК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

ФК 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.

Програмні результати навчання

ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 8 Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

ПРН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.

ПРН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.

ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.

ПРН 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.

ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.

ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)

Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу, розуміння предметної області та розуміння предметної діяльності, навчатися і оволодівати сучасними знаннями.

Структура навчальної дисципліни

Зазначено нижче в таблиці

Методи оцінювання та структура оцінки

Для досягнення цілей та завдань курсу студентам потрібно вчасно виконати курсову (індивідуальну) роботу, практичні завдання з тем курсу, вчасно здати модульні контролі знань.

Кількість балів за виконання кожного завдання наведена у таблиці «Бюджет часу навчальної дисципліни за формами навчання».

*Студенти можуть отримати **додаткові** бали за: виконання додаткових завдань дослідницького характеру за темою курсу. Тему дослідницької роботи можуть вибрати самостійно за погодженням із викладачем. Додаткові бали студентам також можуть бути зараховані за конкретні пропозиції з удосконалення змісту навчальної дисципліни.*

Модульний контроль проходить у формі тестування. У тесті 30 запитань різної складності: рівень 1 – 26 запитань по 0,5 бали (13 балів), рівень 2 – 2 запитань по 2 бали (4 бали), рівень 3 – 1 запитання по 3 бали (3 бали). Усього – 20 балів.

Порядок проведення поточних і семестрових контролів та інші

документи, пов'язані з організацією оцінювання та порядок подання апеляцій наведені на сторінці Навчально-наукового центру незалежного оцінювання за посиланням - <https://nuwm.edu.ua/struktorni-pidrozdili/navch-nauk-tsentr-nezalezhnogo-otsiniuvannia-znan/dokumenti>

Місце навчальної дисципліни в освітній траєкторії здобувача вищої освіти	Курс вивчається в другому семестрі першого року навчання і базується на знаннях отриманих при вивченні дисциплін вступ до спеціальності, підприємницька діяльність.
Поєднання навчання та досліджень	<p>Студенти мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького характеру, а також можуть бути долучені до написання та опублікування наукових статей з тематики курсу.</p> <p>В освітньому процесі використовуються наукові досягнення викладача курсу</p> <p>1. K. V. Vaskivska, L. I. Beztelesna, L. I. Sopilnyk, O. I. Danyiuk, O. V. Chopyk, Zh. V. Semchuk. <i>Economic development of business on suburban territories: a theoretical-methodic and practical aspect.</i> ARCTIC Journal.2020.3. URL: https://www.arcticjournal.org/search.html // <i>Економічний розвиток підприємництва приміських територій: теоретико-методичний та практичний аспект</i></p> <p>2.Безтелесна Л.І., Паламарчук О.С. <i>Інноваційний розвиток будівельних підприємств на локальному рівні. Бізнес Інформ. 2020.№2.С.193-202.</i></p>
Інформаційні ресурси	<ol style="list-style-type: none">1. Кожушко Л. Ф., Кузнецова Т.О. Менеджмент організацій: теорія та практика. Рівне : НУВГП. 2016. 396 с.2. Окорський В. П., Валюх А.М. Креативний менеджмент. Рівне. НУВГП. 2017.344 с.3. Страпчук С..І., Миколенко О.П., Попова І.А., Пустова В.В. Менеджмент. Львів: Видавництво «Новий Світ – 2000». 2020. 356с.4. Шевченко Л. С., Гриценко О. А., Макуха С. М та ін. Менеджмент. Х. Право. 2013. 216с.5. Краснокутська Н.С., Нащекіна О.М., Замула О.В. та ін. Менеджмент. Харків : «Друкарня Мадрид», 2019. – 231 с.
ПРАВИЛА ТА ВИМОГИ (ПОЛІТИКА)*	
Дедлайни та перескладання	<p>Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП», http://er3.nuwm.edu.ua/4273/. Згідно цього документу і реалізується право студента на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі.</p> <p>Перездача модульних контролів здійснюється згідно http://nuwm.edu.ua/struktorni-pidrozdili/navch-nauk-tsentr-nezalezhnogo-otsiniuvannia-znan/dokumenti.</p> <p>Оголошення стосовно дедлайнів здачі та перездачі оприлюднюються на сторінці MOODLE https://exam.nuwm.edu.ua/</p>
Правила академічної доброчесності	<p>За списування під час проведення модульного контролю чи підсумкового контролю, студент позбавляється подальшого права здавати матеріал і у нього виникає академічна</p>

заборгованість.

За списування під час виконання окремих завдань, студенту знижується оцінка у відповідності до ступеня порушення академічної доброчесності.

Документи стосовно академічної доброчесності (про плагіат, порядок здачі курсових робіт, кодекс честі студентів, документи Національного агентства стосовно доброчесності) наведені на сторінці **ЯКІСТЬ ОСВІТИ** сайту НУВГП - <http://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnistj>

Вимоги до відвідування

Студенту не дозволяється пропускати заняття без поважних причин. Якщо є довідка про хворобу чи іншу поважну причину то студенту не потрібно відпрацьовувати пропущене заняття. Студент має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення <http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/>
При об'єктивних причинах пропуску занять, студенти можуть самостійно вивчити пропущений матеріал на платформі MOODLE <https://exam.nuwm.edu.ua>
Здобувачі без обмежень можуть на заняттях використовувати мобільні телефони та ноутбуки.

Неформальна та інформальна освіта

Студенти мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення <http://nuwm.edu.ua/sp/neformalna-osvita>.
Студенти можуть самостійно на платформах Prometheus, Coursera, edEx, edEra, FutureLearn та інших опановувати матеріал для перезарахування результатів навчання.
На Prometheus студенти мають змогу прослухати дисципліну «Менеджмент» https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:NGU+MANAGEMENT101+2018_T1/course/
На Youtube студенти мають змогу прослухати книгу Едвардс Деминг. Менеджмент нового времени <https://www.youtube.com/watch?v=ykvzpkMxfjQ>

ДОДАТКОВО

Правила отримання зворотної інформації про дисципліну*

Здобувач вищої освіти має право звертатися до викладача за додатковим поясненням матеріалу теми, змісту практичних завдань, самостійної роботи та ІНДЗ протягом семестру усно (під час занять), корпоративною електронною поштою або через систему повідомлень Moodle.

Викладач призначає консультації для аналізу самостійної роботи студентів. Відвідування таких консультацій є добровільним.

Консультації можуть проводитися онлайн із застосуванням сервісу Join Hangouts Meet.

Щосеместрово студенти заохочуються пройти онлайн опитування стосовно якості викладання та навчання викладачем даного курсу та стосовно якості освітнього процесу в НУВГП. За результатами анкетування студентів викладачі можуть покращити якість навчання та викладання за даною та іншими дисциплінами. Результати опитування студентам надсилають обов'язково.

Порядок опитування, зміст анкет та результати анкетування здобувачів минулих років та семестрів завантажені на сторінці «ЯКІСТЬ ОСВІТИ»:

<http://nuwm.edu.ua/porjadok-opituvannja>

<http://nuwm.edu.ua/sp/anketuvannja>

Оновлення*	<p>http://nuwm.edu.ua/sp/rezultati-opituvannja За ініціативою викладача зміст даного курсу оновлюється щорічно, враховуючи зміни у законодавстві України, наукових досягнень в управлінні продажами.</p>
Навчання осіб з інвалідністю	<p>Документи та довідково-інформаційні матеріали стосовно організації навчального процесу для осіб з інвалідністю доступно за посиланням http://nuwm.edu.ua/sp/dlja-osib-z-invalidnistju У випадку навчання таких категорій здобувачів освітній процес даного курсу враховуватиме, за можливістю, усі особливі потреби здобувача. Викладач та інші здобувачі даної освітньої програми максимально сприятимуть організації навчання для осіб з інвалідністю та особливими освітніми потребами.</p>
Практики, представники бізнесу, фахівці, залучені до викладання	<p>До викладання курсу долучені працівники, що є топ-менеджерами, які здійснюють загальне керівництво, а саме організують і координують роботу ІТ-компаній в регіоні Громадської спілки "РІВНЕ ІТ КЛАСТЕР" та підприємством, що надає консультаційні послуги ГК «Монстера». Викладач дисципліни має практичний досвід управління бізнесом, організаційно-правової форми ФОП.</p>
Інтернаціоналізація	<p><i>Електронні бібліотеки:</i> http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/korisni-posilannya/elektronni-biblioteki <i>Як знайти статтю у Scopus:</i> http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/506-v-dopomohu-avtoram <i>Можливості доступу до електронних ресурсів та сервісів:</i> http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/516-mozhlyvosti-dostupu-do-resursiv-i-servisiv Студенти можуть бути залучені (за їх згодою) до участі у підготовці грантових заявок на участь у міжнародних конкурсах та участі в інших громадських ініціативах.</p>

Практичні заняття

№	Тема	Опис теми	год	Програмні продукти	Сфери компетентностей
Змістовий модуль 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ МЕНЕДЖМЕНТУ					
1	Сутність, роль та методологічні основи менеджменту	Ділова гра «Створення ринково-орієнтованого підприємства»	2	You-tube канал (перегляд відео) Prometheus	Організація прибуткової діяльності підприємства
2	Історія розвитку менеджменту	Перегляд навчального фільму «Секрети успішних менеджерів»	2	You-tube канал (перегляд відео) Prometheus Wikipedia	Використання теоретичного і практичного досвіду менеджерів у організації
3	Організації як об'єкти управління	Побудова матриці SWOT	2	Prometheus You-tube канал (перегляд відео)	Визначати сильні і слабкі сторони організації, її можливості та загрози
4	Місія та цілі підприємства.	Проектування місії та цілей створеного ринково-орієнтованого підприємства		Prometheus	Формування місії та цілей підприємства. Проведення реконсиляції.
	Всього		8		
Модуль 2. ОСНОВНІ ФУНКЦІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ЇХ РЕАЛІЗАЦІЯ					
5	Планування як загальна функція менеджменту	Формування планів різної строкowości діяльності підприємства	2	Google.calendar Prometheus	Формування планів діяльності підприємства
6	Організування як загальна функція менеджменту	Проектування організаційної структури підприємства	2	Prometheus	Організація роботи колективу організації. Формування організаційної структури підприємства, організаційно-розпорядчих документів
7	Мотивування як загальна функція	Розробка системи мотивації працівників (матеріальної та	2	Prometheus	Формування мотиваційної системи організації

	менеджменту	нематеріальної)			
8	Контроль, влада та делегування	Ділова гра «Деспот»	2	Prometheus	Реалізація контролю у діяльності організації. Вміння керівником делегувати повноваження.
9	Методи менеджменту та управлінські рішення	Ділова гра «Нарада»	2	Prometheus You-tube канал (перегляд відео)	Формування ефективних управлінських рішень
10	Інформація і комунікації в менеджменті	Проектування засобів комунікаційного процесу. Оцінка прямих і зворотніх комунікацій. Демонстрація роботи системи електронного документообігу. Формування документів в системі.	2	Google.meet Prometheus You-tube канал (перегляд відео)	Вміння працювати з інформацією, налагодження ефективних вербальних та невербальних комунікацій
11	Керівництво та лідерство	Тестування за методом Белбіна.	2	Prometheus You-tube канал (перегляд відео)	Вміння формувати команду, керувати її роботою і формувати лідерські навички
12	Управління конфліктами і стресами в команді	Ділова гра «Страйк». Психологічне тестування схильності до менеджменту.	2	Google.form Prometheus You-tube канал (перегляд відео)	Діагностувати проблеми в організації та управляти стресами і конфліктами
13	Організаційні зміни та ефективність менеджменту	Ділова гра «Організаційні зміни та інновації». Проектування змін та оцінка ефективності менеджменту у спроектованому підприємстві.	2	Prometheus You-tube канал (перегляд відео)	Реагувати на зміни у правовому полі ведення діяльності, вміння визначати соціальну та економічну ефективність менеджменту
	Всього		16		
	Разом		26		

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ У РОЗРІЗІ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Теми	Опис теми	Сфери компетентностей	Методи, технології, засоби навчання
0. Організація роботи над вивченням курсу	Оцінювання вхідних компетентностей за темами курсу		Тестування
Модуль 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ МЕНЕДЖМЕНТУ			
Тема 1. Сутність, роль та методологічні основи менеджменту.	Вступ. Мета вивчення, завдання дисципліни, її зв'язок з іншими дисциплінами. Об'єктивні основи виникнення, сутність, предмет, об'єкт та засоби управлінської праці. Сутність категорій «управління» та «менеджмент». Менеджмент як система наукових знань та мистецтво управління. Менеджери та підприємці – ключові фігури ринкової економіки. Рівні управління, групи менеджерів та сфери менеджменту.	ФК-5	Міні-лекції, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Тема 2. Історія розвитку менеджменту	Передумови виникнення науки управління. Класичні теорії менеджменту. Характеристика інтегрованих підходів до управління. Особливості формування сучасної моделі менеджменту в Україні.	ФК-5	Міні-лекції, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Тема 3. Організації як об'єкти управління	Поняття та ознаки організації. Організація як відкрита динамічна система. Еволюція організації. Концепції життєвого циклу організації. Різновиди організацій.	ФК-5	Міні-лекції, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Тема 4. Місія та цілі підприємства.	Місія підприємства. Визначення місії підприємства. Обов'язкова інформація, що міститься в офіційному визначенні місії. Ієрархія цілей підприємства.	ФК-7	Міні-лекції, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Модуль 2. ОСНОВНІ ФУНКЦІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ЇХ РЕАЛІЗАЦІЯ			
Тема 5. Планування як загальна функція менеджменту	Сутність і зміст планування як функції менеджменту. Основні елементи системи планування. Види планів. Етапи процесу планування.	ФК-5	Міні-лекції, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Тема 6. Організування як загальна функція менеджменту	Сутність функції організування та її місце в системі управління. Повноваження, обов'язки,	ФК-5	Міні-лекції, обговорення, рольові ігри, ситуаційні

	відповідальність. Процес та принципи делегування повноважень і відповідальності. Організаційні структури управління організацією.		дослідження
Тема 7. Мотивування як загальна функція менеджменту	Поняття мотивування. Засоби мотиваційного впливу. Теорії мотивування: змістовний і процесуальний підходи.	ФК-5, ФК-13	Міні-лекції, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Тема 8. Контроль, влада та делегування	Поняття контролювання та його місце в системі управління. Етапи процесу контролювання. Види контролю. Зворотній зв'язок при контролі.	ФК-5	Міні-лекції, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Тема 9. Методи менеджменту та управлінські рішення	Сутність методів менеджменту: економічних, соціально-психологічних, адміністративних. Методи менеджменту як сукупність способів впливу керуючої системи управління на керовану. Механізм взаємодії методів, принципів та функцій менеджменту. Сутність управлінських рішень. Класифікація управлінських рішень. Фактори, що впливають на процес прийняття управлінських рішень. Моделі та технологія прийняття управлінських рішень.	ФК-7, ФК-13	Міні-лекції, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Тема 10. Інформація і комунікації в менеджменті	Інформація, її види та роль у менеджменті. Класифікація та носії інформації. Вимоги, які пред'являються до інформації. Поняття, характеристика та види комунікацій. Комунікаційний процес та комунікаційні бар'єри.	ФК-7	Міні-лекції, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Тема 11. Керівництво та лідерство.	Поняття та загальна характеристика керівництва. Основи керівництва: вплив, лідерство, влада. Влада як елемент примушення. Форми впливу та влади. Стили керування: характеристика та класифікація.	ФК-7	Міні-лекції, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Тема 12. Управління конфліктами і стресами в команді	Сутність та види конфліктів і стресів в організації. Механізм управління конфліктами та стресами в команді.	ФК-7	Міні-лекції, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження
Тема 13. Організаційні зміни та ефективність менеджменту	Сутність та основні параметри організаційних перетворень. Організаційні зміни та управління ними. Опір змінам.	ФК-13	Міні-лекції, обговорення, рольові ігри, ситуаційні дослідження

	Система подолання опору організаційних змін. Ефективність менеджменту.		
Х. Самооцінювання набутих компетентностей, зворотний зв'язок	Самооцінювання. Обговорення результатів.		Дискусія, Обговорення результатів.

БЮДЖЕТ ЧАСУ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ЗА ФОРМАМИ НАВЧАННЯ

Теми	Денна форма навчання					Заочна форма навчання				
	Обсяг, год				Балів	Обсяг, год				Балів
	Всього	В тому числі				Всього	В тому числі			
		Лекції	Практ-ні	Самостійна			Лекції	Практ-ні	Самостійна	
0. Організація роботи над вивченням курсу	2	0,5		1,5		1	0,5		0,5	
Модуль 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ МЕНЕДЖМЕНТУ	34,5	8	8	19	25	45	1	4	40	30
Тема 1. Сутність, роль та методологічні основи менеджменту.	7,5	1,5	2	4	2	10			10	-
Тема 2. Історія розвитку менеджменту	9	2	2	5	1	12,5	0,5	2	10	5
Тема 3. Організації як об'єкти управління	9	2	2	5	2	10			10	-
Тема 4. Місія та цілі підприємства.	9	2	2	5	2	12,5	0,5	2	10	5
Модульний контроль 1	1			1	20	1			1	20
МОДУЛЬ 2. ОСНОВНІ ФУНКЦІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ЇХ РЕАЛІЗАЦІЯ	85,5	18	18	49	35	75	0,5	2	41	70
Тема 5. Планування як загальна функція менеджменту.	10	2	2	6	2	10			10	-
Тема 6. Організування як загальна функція менеджменту	10	2	2	6	2	10			10	-
Тема 7. Мотивування як загальна функція менеджменту	10	2	2	6	2	13,5	0,5	2	11	10
Тема 8. Контроль, влада та делегування	9	2	2	5	2	10			10	-
Тема 9. Методи менеджменту та управлінські рішення	9	2	2	5	2	6			6	-
Тема 10. Інформація і комунікації в менеджменті	9	2	2	5	1	5			5	-

Тема 11. Керівництво та лідерство.	9	2	2	5	1	5			5	-
Тема 12. Управління конфліктами і стресами в команді	9	2	2	5	1	5			5	-
Тема 13. Організаційні зміни та ефективність менеджменту	8,5	1,5	2	5	2	10,5			10,5	-
Х. Самооцінювання набутих компетентностей, зворотний зв'язок	1	0,5		0,5	-	1			1	-
Модульний контроль 2	1			1	20	1			1	20
Курсова (індивідуальна) робота				30	40				30	40
Всього	150	26	26	98	100	90	2	6	82	100

Лектор, д.е.н., професор

Л.І.Безтелесна