Національний університет водного господарства та природокористування
Навчально-науковий інститут агроекології та землеустрою

ЗАТВЕРДЖУЮ

Заступник голови
науково-методичної ради НУВГП
е-підпис Валерій СОРОКА

25.01.2022

05-02-57 S

СИЛАБУС

Освітньої компоненти

SYLLABUS

Управління науковими проєктами		Scientific Project Management
Шифр за ОП	**ОК6**	Code in Educational Program
Освітній рівень: освітньо-науковий (третій)		Educational level: educational and scientific (third)
Галузь знань **Аграрні науки та продовольство**	**20**	Field of knowledge **Agricultural sciences and food**
Спеціальність **Агрономія**	**201**	Field of study: **Agronomy**
Освітня програма: **Агрономія**		Educational Program: **Agronomy**

м. Рівне – 2021

Силабус освітньої компоненти ***Управління науковими проєктами*** для здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня (PhD), які навчаються за освітньо-науковою програмою ***Агрономія***, спеціальності ***201 Агрономія***, галузі знань ***20 Аграрні науки та продовольство***. Рівне. НУВГП. 2021. 12 стор.

Розробник силабусу: *Савіна Наталія Борисівна, д.е.н., професорка, проректорка з наукової роботи та міжнародних зв'язків*

ОНП на сайті університету: http://ep3.nuwm.edu.ua/22598/

Силабус схвалений на засіданні кафедри трудових ресурсів і підприємництва
Протокол № 4 від "06" грудня 2021 року

Завідувач кафедри: Міщук Галина Юріївна, д.е.н., професор

Силабус схвалений на засіданні кафедри екології, технології захисту навколишнього середовища та лісового господарства
Протокол № 3 від "02" грудня 2021 року

Завідувач кафедри: Клименко Микола Олександрович, доктор сільськогосподарських наук, професор

Керівник ОНП: Клименко М.О., д.с.-г.н., професор, завідувач кафедри екології, технології захисту навколишнього середовища та лісового господарства

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІ агроекології та землеустрою
Протокол № 4 від "14" грудня 2021 року

Голова науково-методичної ради з якості ННІАЗ: Прищепа А.М., д.с.-г.н., професор

СЗ №-369 в ЕДО.

© Савіна Наталія Борисівна, 2021
© НУВГП, 2021

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ*	
Ступінь вищої освіти	*Доктор філософії*
Освітня програма	*Агрономія*
Спеціальність	*201 «Агрономія».*
Рік навчання, семестр	*2 рік навчання, семестр 4*
Кількість кредитів	*4*
Лекції:	*20 (4) год.*
Практичні заняття:	*20 (8) год.*
Самостійна робота:	*80 (108) год.*
Курсова робота:	*ні*
Форма навчання	*денна/заочна*
Форма підсумкового контролю	*залік*
Мова викладання	*українська*

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА*

ПРОФАЙЛ ЛЕКТОРА/ВИКЛАДАЧА ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

	Савіна Наталія Борисівна, докторка економічних наук, професорка, проректорка з наукової роботи та міжнародних зв'язків
Лектор	
Вікіситет	*https://cutt.ly/iT6y0IX*
ORCID	*https://orcid.org/0000-0001-8339-1219*
Як комунікувати	*n.b.savina@nuwm.edu.ua*

ПРО ДИСЦИПЛІНУ	
Анотація навчальної дисципліни, в т.ч. мета та цілі	*Дисципліна «Управління науковими проєктами» передбачає опанування аспірантами основних методичних засад та інструментарію необхідних для успішного управління науковими проєктами, формує навички щодо розробки проєкту, оцінки його ефективності, вибору виконавців, розрахунку кошторису й бюджету наукового проєкту, розробки графіків його реалізації, а також дозволяє оволодіти технологіями мінімізації ризиків при підготовці та реалізації проєкту.* *Метою дисципліни "Управління науковими проєктами" у системі підготовки аспірантів за спеціальністю 201 «Агрономія» є набуття знань та системного мислення щодо управління ресурсами, якістю та часовими межами проєктами та оволодіння праксеологічними навичками взаємодії учасників наукового проєкту з метою забезпечення успішної реалізації проєкту, дотримання схеми його просування та реалізації; застосування правил формування календарних планів та бюджетів, документального забезпечення проєктних процесів.*
Посилання на розміщення навчальної дисципліни на навчальній платформі Moodle	https://exam.nuwm.edu.ua/enrol/index.php?id=3725
Компетентності	*Загальні компетентності:* - *здатність виявляти, отримувати й аналізувати інформацію з різних джерел, організовувати та керувати інформацією.* - *здатність розробляти та управляти науковими проєктами, ініціювати організації досліджень в галузі науково-дослідницької та інноваційної діяльності з урахуванням фінансування науково-дослідницьких робіт.* - *здатність до участі в науковій кооперації (міжгалузевій, міжнародній тощо).* - *здатність презентувати результати своїх досліджень.* *Спеціальні компетентності:* - *знання і дотримання норм наукової етики і академічної доброчесності.*
Програмні результати навчання	- *володіти* принципами фінансового забезпечення науково-дослідної роботи, структури кошторисів на її виконання, підготовки запиту на отримання фінансування, складання звітної документації (ПРН3); - *уміти проводити критичний аналіз, оцінку і синтез нових наукових положень та ідей (ПРН6).*

	- *кваліфіковано відображати результати наукових досліджень у наукових статтях, опублікованих як у фахових вітчизняних виданнях, так і у виданнях, які входять до міжнародних наукометричних баз (ПРН12);* - *здійснювати* організацію досліджень відповідно до вимог безпеки життєдіяльності й охорони праці (ПРН16).
Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)	*Менеджмент проєктами, самоорганізація, досвід роботи в команді, формування та обґрунтування власної думки.*
Структура навчальної дисципліни	Зазначено нижче в таблиці.
Методи оцінювання та структура оцінки	*Для досягнення цілей та завдань курсу здобувачам потрібно у повному обсязі та вчасно виконати завдання як усні, так і письмові, які розміщені на платформі MOODLE.* Викладач проводить оцінювання індивідуальних завдань здобувачів вищої освіти шляхом усного опитування, тестування та/або письмових завдань. За вчасне та якісне виконання завдань здобувач отримує такі обов'язкові бали: - 70 балів за усні і письмові завдання на 10 практичних заняттях; - 30 балів за виконання та презентацію індивідуального завдання; Разом – 100 балів. Здобувачі можуть отримати додаткові бали за: - конкретні пропозиції по удосконаленню змісту освітньої компоненти (до 10 балів); - участь у науково-дослідних та прикладних дослідженнях, які проводяться викладачем навчальної дисципліни та відповідають її спрямуванню (розробка анкетних форм, проведення опитувань, підготовка та проведення фокус-груп, обробка результатів дослідження, підготовка звіту, презентації результатів тощо (до 30 балів). Проведення поточного та підсумкового контролю знань здобувачів, можливість подання апеляції регламентуються нормативними документами: https://nuwm.edu.ua/strukturni-pidrozdili/navch-nauk-tsentr-nezalezhnoho-otsiniuvannia-znan/dokumenti
Місце навчальної дисципліни в освітній траєкторії здобувача вищої освіти	Дисципліна є обов'язковою для здійснення публічного захисту кваліфікаційної (дисертаційної) роботи.
Поєднання навчання та досліджень	Здобувачі мають можливість додатково отримати бали за виконання: - написання та опублікування тез, статей з тематики дисертації в наукових збірниках; - участь у наукових проєктах.
Інформаційні ресурси	*Основна література:*

1. Березін О. В., Безпарточний М. Г. Управління проєктами : навч. посіб. Суми : Університетська книга, 2014. 271 с.
2. Ворона П. В. Технологія управління проєктами : підруч. для студентів ВНЗ. Полтава : Шевченко, 2013. 172 с.
3. Кожушко Л. Ф., Кропивко С. М. Управління проєктами : навч. посіб. Київ : Кондор, 2013. 386 с.
4. Колеснікова К. В., Бондар В. І., Лозієнко Н. В. Конспект лекцій з дисципліни "Управління проєктами" : для студентів усіх спец. Ін-ту пром. технологій, дизайну та менеджменту. Одеса : Елтон, 2014. 166 с.
5. Майорова Т.В., Ляхова О.О. 2017. Проєктне фінансування: Підручник К.: КНЕУ. 761 с.

Додаткова література:

6. Правові, фінансові та управлінські аспекти участі в проєктах Програми «Горизонт 2020»: інформаційні матеріали / Укладачі: С. І. Сидоренко, С. М. Шукаєв, М. О. Зеленська, Ю. В. Лашина, А. І. Олешкевич, А. О. Романко, І. А. Владимирський. – К.: НТУУ «КПІ», 2015. – 52 с.
7. Україна 2030: Доктрина збалансованого розвитку. – Львів: Кальварія, 2017. – 168 с.
8. Колеснікова К. В., Бондар В. І. Управління проєктами : практикум. Одеса. : Елтон, 2013. 119 с.
9. Луценко Г. В. Комп'ютерні технології управління проєктами : навч.-метод. посіб. для студентів ун-тів. Черкаси : ЧНУ ім. Богдана Хмельницького, 2014. 84 с.
10. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами: навч. посіб. : теорет. матеріал, метод. вказівки та завдання до викон. лаб. занять і самост. роботи студентів. Львів : СПОЛОМ, 2014. 304 с.
11. Медведєва О. М. Ціннісно-орієнтоване управління взаємодією в проєктах : монографія. Сєвєродонецьк : СНУ ім. Володимира Даля, 2015. 242 с.
12. Петрович Й. М., Новаківський І. І. Управління інноваційними проєктами : навч. посіб. / за заг. ред. Й. М. Петровича. Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2016. 313 с.
13. Савчук В. П., Прилипко С. І., Величко О. Г. Управління міжнародними інвестиційними проєктами : навч. посіб. / за заг. ред. С. І. Прилипка. Київ : КНЕУ, 2013. 469 с.
14. Нікіфоров П. О., Фесюк А. В., Ткачук І. Я. Управління інвестиційними проєктами : навч. посіб. Чернівці : Рута, 2015. 175 с.
15. Сазонець О.М., Пінчук О.Л., Куницький С. О. Глобальні інформаційні та наукометричні системи науково-технологічного розвитку України. Рівне.

	Волинські обереги, 2015. 184 с. 16. Поляков М.В. Економіка знань: сутність, детермінанти, глобальний ландшафт. Дніпро. 2018. – 688 с. 17. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) Fifth Edition, PMI, 2013. – 589 p. Інформаційні ресурси: 18. Funding. E-source: https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/funding_en 19. How to get funding? E-source: https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/node/115 20. Вишеградські стипендії, що підтримують наукові студії у вищих навчальних закладах регіону V4, а також у країнах Західного Балкану та Східного партнерства. E-source: https://www.visegradfund.org/apply/mobilities/visegrad-scholarship/ 21. Конкурси для наукової молоді від НАН України. E-source: http://www.nas.gov.ua/young/UA
ПРАВИЛА ТА ВИМОГИ (ПОЛІТИКА)*	
Дедлайни та перескладання	Оголошення щодо дедлайнів здачі та перездачі оприлюднюються на сторінці Moodle: https://exam.nuwm.edu.ua/enrol/index.php?id=3729 Перескладання поточних контрольних робіт можливе під час консультації. Індивідуальна робота (реферат), яка здається із порушенням термінів без поважних причин, оцінюється на нижчу оцінку (-5 балів). Перездача модульних/підсумкових контролів здійснюється згідно https://cutt.ly/TT6sqJN Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно Додатку до «Положення про ліквідацію академічної заборгованості у НУВГП» для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня, https://cutt.ly/pT6aC9P Згідно цього документу і реалізується право здобувача на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі.
Правила академічної доброчесності	За списування під час проведення контролю здобувач позбавляється подальшого права здавати матеріал і у нього виникає академічна заборгованість. За списування під час виконання окремих завдань здобувачу знижується оцінка у відповідності до ступеня порушення академічної доброчесності. Документи стосовно академічної доброчесності (про плагіат, порядок здачі курсових робіт, кодекс честі студентів, документи Національного агентства стосовно доброчесності) наведені на сторінці ЯКІСТЬ ОСВІТИ сайту НУВГП - http://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnistj
Вимоги до відвідування	*Здобувачу не дозволяється пропускати заняття без поважних причин.* *Заняття (лекції, практичні заняття) можуть відбуватись офлайн або онлайн за допомогою Google*

	Meet за кодом. *Консультації можуть відбуватись офлайн або онлайн за допомогою Google Meet за кодом.* *Здобувач має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/* *При об'єктивних причинах пропуску занять, здобувач може самостійно вивчити пропущений матеріал на платформі MOODLE https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=1820* *Здобувачі без обмежень можуть на заняттях використовувати мобільні телефони та ноутбуки.* *Варіант індивідуального завдання для кожного здобувача визначається або за списком групи, або за алфавітом.* *На платформі MOODLE завантажені тексти та презентації лекцій, які здобувачі можуть переглядати в тому числі при об'єктивних причинах пропуску занять.*
Неформальна та інформальна освіта	*Здобувачі мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення http://nuwm.edu.ua/sp/neformalna-osvita.* *При цьому важливо, щоб компетентності та результати навчання, що формуються під час проходження певного онлайн-курсу чи його частин, мали зв'язок з очікуваними результатами навчання з даної освітньої компоненти та перевірялись в підсумковому оцінюванні.*
ДОДАТКОВО	
Правила отримання зворотної інформації про дисципліну*	*Щосеместрово здобувачі заохочуються пройти онлайн опитування стосовно якості викладання та навчання викладачем даного курсу та стосовно якості освітнього процесу в НУВГП. За результатами анкетування здобувачів викладачі можуть покращити якість навчання та викладання за даною та іншими дисциплінами. Результати опитування здобувачам надсилають обов'язково. Порядок опитування, зміст анкет та результати анкетування здобувачів минулих років та семестрів завантажені на сторінці «ЯКІСТЬ ОСВІТИ»:* *http://nuwm.edu.ua/porjadok-opituvannja* *http://nuwm.edu.ua/sp/anketuvannja* *http://nuwm.edu.ua/sp/rezuljtati-opituvannja*
Оновлення*	*За ініціативою викладача зміст даного курсу оновлюється щорічно, враховуючи зміни кількості аудиторних занять, наукових досягнень, попереднього досвіду викладання дисципліни.* *Здобувачі вищої освіти можуть долучитись до процедури оновлення навчальної дисципліни через процедуру опитування, яке проводиться щосеместрово.*
Навчання осіб з інвалідністю	*Документи та довідково-інформаційні матеріали стосовно організації навчального процесу для осіб з інвалідністю доступно за посиланням*

	http://nuwm.edu.ua/sp/dlja-osib-z-invalidnistju У випадку навчання таких категорій здобувачів освітній процес даного курсу враховуватиме, за можливістю, усі особливі потреби здобувача. Викладач та інші здобувачі даної освітньої програми максимально сприятимуть організації навчання для осіб з інвалідністю та особливими освітніми потребами.
Практики, представники бізнесу, фахівці, залучені до викладання	*Викладачі мають багаторічний досвід викладання дисциплін, пов'язаних з проєктуванням для всіх спеціальностей.*
Інтернаціоналізація	*Електронні бібліотеки: http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/korisni-posilannya/elektronni-biblioteki* *Як знайти статтю у Scopus: http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/506-v-dopomohu-avtoram* *База періодичних видань: https://www.scimagoir.com/* *Електронний каталог: http://nuwm.edu.ua/MySql/* *Можливості доступу до електронних ресурсів та сервісів: http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/516-mozhlyvostidostupu-do-resursiv-i-servisiv*

РЕКОМЕНДОВАНА СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Лекцій 20 год	Прак./лабор./сем. 20 год	Самостійна робота 80 год
РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – ПРН3 Володіти принципами фінансового забезпечення науково-дослідної роботи, структури кошторисів на її виконання, підготовки запиту на отримання фінансування, складання звітної документації		
Види навчальної роботи здобувача (що здобувачі повинні виконати)	Лекції, практичні заняття, консультації, підготовка до практичних занять, написання реферату, участь у наукових дослідженнях, самостійне вивчення окремих тем та питань тощо.	
Методи та технології навчання	Демонстрація, проблемно-пошуковий метод, аналіз конкретних ситуацій.	
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, інформаційно-комунікаційні системи, підручники і навчальні посібники.	
РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – ПРН6 Уміти проводити критичний аналіз, оцінку і синтез нових наукових положень та ідей		
Види навчальної роботи здобувача (що здобувачі повинні виконати)	Лекції, практичні заняття, консультації, підготовка до практичних занять, написання реферату, участь у наукових дослідженнях, самостійне вивчення окремих тем та питань тощо.	
Методи та технології навчання	Демонстрація, аналіз конкретних ситуацій, пошукова дослідницька робота.	
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, графічні засоби інформаційно-комунікаційні системи, підручники і навчальні посібники.	
РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – ПРН12 Кваліфіковано відображати результати наукових досліджень у наукових статтях, опублікованих як у фахових вітчизняних виданнях, так і у виданнях, які входять до міжнародних наукометричних баз		
Види навчальної роботи здобувача (що здобувачі повинні виконати)	Лекції, практичні заняття, консультації, підготовка до практичних занять, написання реферату, участь у наукових	

	дослідженнях, самостійне вивчення окремих тем та питань тощо.
Методи та технології навчання	Демонстрація, аналіз конкретних ситуацій, пошукова дослідницька робота.
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, графічні засоби інформаційно-комунікаційні системи, підручники і навчальні посібники.
РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – ПРН16 Здійснювати організацію досліджень відповідно до вимог безпеки життєдіяльності й охорони праці	
Види навчальної роботи здобувача (що здобувачі повинні виконати)	Лекції, практичні заняття, консультації, підготовка до практичних занять, написання реферату, участь у наукових дослідженнях, самостійне вивчення окремих тем та питань тощо.
Методи та технології навчання	Демонстрація, аналіз конкретних ситуацій, пошукова дослідницька робота.
Засоби навчання	Мультимедіа-, проекційна апаратура, графічні засоби інформаційно-комунікаційні системи, підручники і навчальні посібники.

За поточну складову оцінювання 80 балів **За індивідуальне завдання – 20 балів**	
Усього за дисципліну	**100**

ЛЕКЦІЙНІ/ПРАКТИЧНІ/СЕМІНАРСЬКІ/ЗАНЯТТЯ/ЛАБОРАТОРНІ РОБОТИ

Модуль 1 – 112/20/20/0/72 (всього / лекції / практичні заняття / індивідуальне навчально-дослідницьке завдання (ІНДЗ) / самостійна робота) годин

Змістовий модуль 1. Складові управління проєктами – 112/20/20/0/72 (112/4/8/0/100) годин

Тема 1. Загальна характеристика управління науковими проєктами – 12 годин (12/2/2/0/8)/(12/0/0/0/12)			
Результати Навчання ПРН6	Кількість годин: 12	Література: [1], [2], [3]	https://exam.nuwm.edu.ua/enrol/index.php?id=3725
Опис теми	Сутність наукових проєктів. Класифікація проєктів. Учасники проєкту. Життєвий цикл проєкту. Значення управління проєктами в сучасних умовах. Методи виявлення, отримування й аналізу інформації з різних джерел. Засоби організації та керування інформацією.		
Тема 2. Планування проєкту як складова управління науковими проєктами – 12 годин (12/2/2/0/8)/(12/2/0/0/10)			
Результати навчання ПРН6, ПРН16	Кількість годин: 12	Література: [1], [2], [3]	https://exam.nuwm.edu.ua/enrol/index.php?id=3725
Опис теми	Процеси управління науковими проєктами. Розробка та управління науковими проєктами, ініціювати організацію досліджень в галузі науково-дослідницької та інноваційної діяльності з урахуванням фінансування науково-дослідницьких робіт. Розробка плану проєкту. Структура розподілу (декомпозиція) робіт. Детальне календарно - сітьове планування. Взаємозв'язок між кошторисним та календарним плануванням.		
Тема 3. Система управління науковими проєктами – 12 годин (12/2/2/0/8)/(12/0/0/0/12)			
Результати навчання ПРН6, ПРН16	Кількість годин: 12	Література: [3], [4], [5]	https://exam.nuwm.edu.ua/enrol/index.php?id=3725
Опис теми	Місце та значення наукових проєктів. Поняття та значення управління проєктами. Функції та задачі менеджерів проєктів. Система індикаторів ведення проєкту. Організаційні структури управління науковими проєктами. Сучасні тенденції в розвитку організаційних структур управління.		
Тема 4. Управління вартістю наукового проєкту – 12 годин (12/2/2/0/8)/(12/2/2/0/8)			

Результати навчання ПРН3	Кількість годин: 12	Література: [1], [2], [3], [4], [5], [6]	https://exam.nuwm.edu.ua/enrol/index.php?id=3725
Опис теми	Планування ресурсів. Оцінка вартості ресурсів. Визначення бюджету. Контроль вартості. Фінансування проєкту. Засоби та джерела фінансування проєкту, їх характеристика. Залучення капіталу. Альтернативи фінансування. Сутність та природа виникнення грантів. Організація процесу грантрайтингу в науці. Донори та грантові конкурси. Форми проєктного фінансування залежно від розподілу ризику. Розробка проєктно-кошторисної документації.		
Тема 5. Управління якістю наукового проєкту – 12 годин (12/2/2/0/8)/(12/0/2/0/10)			
Результати навчання ПРН12, ПРН16	Кількість годин: 12	Література: [1], [2], [3], [4], [5]	https://exam.nuwm.edu.ua/enrol/index.php?id=3725
Опис теми	Концепція управління якістю наукового проєкту, її принципи. Метод системного управління якістю. Структура витрат на забезпечення якості проєкту. Система норм і стандартів. Система стандартів ISO. Система нормативних документів. Управління забезпеченням якості проєкту. Організація контролю якості. Класифікація видів і методів контролю якості. План технічної інспекції.		
Тема 6. Управління часом у науковому проєкті – 12 годин (12/2/2/0/8)/(12/0/2/0/10)			
Результати навчання ПРН16	Кількість годин: 12	Література: [1], [2], [3], [4]	https://exam.nuwm.edu.ua/enrol/index.php?id=3725
Опис теми	Загальна характеристика і види сітьових графіків. Обчислення параметрів сітьового графіка. Графічна побудова сітьового графіка. Сітьове планування в проєктах. Процес прямого аналізу сітьового графіка. Зворотний аналіз сітьового графіка. Сітьове планування в умовах невизначеності. Оцінка тривалості робіт. Розподіл часу завершення проєкту. Методи скорочення тривалості виконання проєкту. Динаміка проєктних витрат у часі. Алгоритм скорочення тривалості робіт за проєктом. Календарне планування проєктів. Цілі календарного графіка. Види календарних графіків. Діаграма Ганта.		
Тема 7. Управління ризиками в наукових проєктах – 12 годин (12/2/2/0/8)/(12/0/2/0/10)			
Результати навчання ПРН3, ПРН16	Кількість годин: 12	Література: [1], [2], [3], [4], [5], [6]	https://exam.nuwm.edu.ua/enrol/index.php?id=3725
Опис теми	Сутність проєктних ризиків. Розподіл ризиків у проєктних контрактах. Юридичні та фінансові гарантії щодо проєктних контрактів. Особливості підрядних контрактів. Контракти «ризик-сервіс», «чистий сервіс». Оцінка загального розміру збитків. Інструменти захисту інтересів замовника проєкту. Інструменти захисту інтересів виконавця.		
Тема 8. Захист прав інтелектуальної власності – 12 годин (12/2/2/0/8)/(12/0/0/0/12)			
Результати навчання ПРН12, ПРН16	Кількість годин: 12	Література: [1], [2], [3], [4]	https://exam.nuwm.edu.ua/enrol/index.php?id=3725
Опис теми	Система інтелектуальної власності. Захист прав інтелектуальної власності. Авторське право і суміжні права. Право на одержання патенту, право авторства. Реалізація патентних прав. Передача прав невикористання винаходу. Передача прав на використання винаходу.		
Тема 9. Формування і розвиток наукової проєктної команди – 8 годин (8/2/2/0/4)/(8/0/0/0/8)			
Результати навчання ПРН16	Кількість годин: 8	Література: [1], [2], [3], [4]	https://exam.nuwm.edu.ua/enrol/index.php?id=3725
Опис теми	Формування наукової проєктної команди на основі науковій кооперації (внутрішньокорпоративній, міжгалузевій, міжнародній тощо). Основні підходи до формування команди. Організація ефективної діяльності команди. Управління персоналом команди.		
Тема 10. Інформаційний зв'язок та діджиталізація управління науковими проєктами – 8 годин (8/2/2/0/4)/(8/0/0/0/8)			
Результати навчання ПРН6, ПРН16	Кількість годин: 8	Література: [1], [2], [3], [4]	https://exam.nuwm.edu.ua/enrol/index.php?id=3729
Опис теми	Сутність та зміст управління комунікаціями. Документи наукового проєкту, їх форма, класифікація, вимоги до них. Планування інформаційного зв'язку. Звітування про виконання		

	проєкту. Адміністративне закриття проєкту. Форми та види презентації результатів наукових досліджень. Можливості використання пакету Excel при плануванні і контролі реалізації проєктів. Специфіка проєктної діяльності в епоху діджиталізації. Розвиток науки та бізнесу в умовах Індустрії 4.0.

Модуль 2. Індивідуальне завдання – 8 годин (8/0/0/8)/(8/0/0/0/8)

Керівники освітньої програми Агрономія	*Клименко М.О., доктор с.-г. наук, професор*
Лектор	*Савіна Наталія Борисівна, д.е.н., професорка*