

Національний університет водного господарства та  
природокористування  
Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова науково-методичної  
ради НУВГП  
*е-підпис* Валерій СОРОКА

20.09.2022

06-08-260S

<b>СИЛАБУС</b> навчальної дисципліни		<b>SYLLABUS</b>	
Фінансовий менеджмент		Financial management	
Шифр за ОП	<b>БК 3.1</b>	Code in Educational Program	
Освітній рівень: магістр (другий)		Educational level: Master's (second)	
Галузь знань: <b>Управління і адміністрування</b>	<b>07</b>	Field of knowledge: <b>Management and administration</b>	
Спеціальність: <b>Менеджмент</b>	<b>073</b>	Field of study: <b>Management</b>	
Освітня програма: <b>Менеджмент організацій і адміністрування</b>		Educational Program: <b>Management of organizations and administration</b>	

Силабус навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент» для здобувачів вищої освіти ступеня «магістр», які навчаються за освітньо-професійною програмою «Менеджмент організацій і адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент». Рівне. НУВГП. 2022. 13 стор.

ОПП на сайті університету: <http://ep3.nuwm.edu.ua/21341/>

Розробник силабусу: Фроленкова Н.А., к.е.н., доцент,  
доцент кафедри менеджменту

Силабус схвалений на засіданні кафедри менеджменту  
Протокол № 15 від “05”072022 року

Завідувач кафедри: *е-підпис* Кожушко Л.Ф., д.т.н., професор.


Керівник освітньої програми: *е-підпис* Судук О.Ю., к.с-г.н., доцент

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІЕМ  
Протокол № 1 від “19”09 2022 року

Голова науково-методичної ради з якості ННІЕМ: *е-підпис* Н. Е.  
Ковшун, д.е.н., професор

СЗ №-3515 в ЕДО НУВГП

© Фроленкова Н.А.  
© НУВГП, 2022

<b>ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ</b>	
Ступінь вищої освіти	магістр
Освітня програма	Менеджмент організацій і адміністрування
Спеціальність	073 «Менеджмент»
Рік навчання, семестр	2-й рік навчання, 4-й семестр
Кількість кредитів	3
Лекції:	Денна – 16 год., заочна – 4 год.
Практичні заняття:	Денна – 14 год., заочна – 6 год.
Самостійна робота:	Денна – 60 год., заочна – 80 год.
Курсова робота:	ні
Форма навчання	Денна, заочна
Форма підсумкового контролю	залік
Мова викладання	українська
<b>ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА</b>	
	Фроленкова Надія Анатоліївна, к.е.н, доцент, доцент кафедри менеджменту
Вікіситет	<a href="https://cutt.ly/mhdjtZg">https://cutt.ly/mhdjtZg</a>
ORCID	<a href="https://orcid.org/0000-0002-5248-6394">0000-0002-5248-6394</a>
Як комунікувати	<a href="mailto:n.a.frolenkova@nuwm.edu.ua">n.a.frolenkova@nuwm.edu.ua</a>
<b>ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНЮ КОМПОНЕНТУ</b>	
Анотація навчальної дисципліни, в т.ч. мета та цілі	<p><b>Метою</b> вивчення дисципліни “Фінансовий менеджмент” полягає у формуванні в студентів сучасного економічного мислення та системи спеціальних знань у галузі управління фінансами підприємств, практичних навичок їх застосування у різних напрямках фінансової діяльності.</p> <p>Основними <b>завданнями</b> курсу “Фінансовий менеджмент” є теоретична та практична підготовка з питань: вивчення сутності, мети та функцій управління фінансами підприємства, методологічних засад організації управління фінансовою діяльністю підприємств, фінансового планування, управління формуванням та ефективним використанням активів і капіталу підприємств, основ управління інвестиціями підприємств, управління грошовими потоками та прибутком підприємств, управління фінансовими ризиками підприємств.</p> <p>Методи навчання: лекції, проблемні лекції, дослідницький метод, аналіз конкретних ситуацій (case study), практичні вправи та задачі, тестові завдання, проектне навчання.</p> <p>Технології навчання: навчальні посібники, монографії, наукові статті, мультимедійні презентації, лекції, друкований роздатковий матеріал, інструкції, вебінари, онлайн курси.</p>

Компетентності за ОП	<p>ЗК 7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>СК 1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів в організаціях різних форм власності.</p> <p>СК 4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.</p>																											
Програмні результати навчання за ОП	<p>ПР 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний та аналітичний інструментарій для управління організацією в непередбачуваних умовах.</p> <p>ПР 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.</p> <p>ПР 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)</p>																											
Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)	Аналітичні навички; навички самоменеджменту та тайм-менеджменту; системне та логічне мислення; уміння бачити і вирішувати проблеми; готовність виконувати рутинну роботу.																											
Структура навчальної дисципліни	Зазначено нижче в таблиці																											
Методи оцінювання та структура оцінки	<p>Система оцінювання знань студентів проводиться відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в Національному університеті водного господарства та природокористування <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/4088/">http://ep3.nuwm.edu.ua/4088/</a></p> <p>Для оцінювання знань студентів передбачається проведення поточного та підсумкового контролю знань за ЄКТС.</p> <p style="text-align: center;">Розподіл обов'язкових балів, що присвоюються студентам</p> <table border="1" data-bbox="544 1406 1425 1518"> <thead> <tr> <th colspan="8">Поточне тестування та самостійна робота</th> <th>Сума</th> </tr> <tr> <th>T1</th> <th>T2</th> <th>T3</th> <th>T4</th> <th>T5</th> <th>T6</th> <th>T7</th> <th>T8</th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>8</td> <td>8</td> <td>8</td> <td>8</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table> <p>T1, T2..... T8 – теми змістових модулів</p> <p>За вчасне та якісне виконання завдань поточної діяльності та підсумкових контролів здобувач отримує обов'язкові бали:</p> <p>- 40 балів – модульний контроль, який складається з двох модулів (МК 1 – 20 балів, МК 2 – 20 балів).</p> <p>Дисципліна закінчується заліком, тому результати складання модульних контролів зараховуються як підсумковий контроль. Перескладати модульний контроль не дозволяється.</p> <p>Студенти мають можливість отримати додаткові бали (бонуси) за участь у конференціях, конкурсах, проектах – до 10 балів.</p> <p>Усі модульні контролі проходять у формі</p>	Поточне тестування та самостійна робота								Сума	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8		2	8	9	10	8	8	8	8	100
Поточне тестування та самостійна робота								Сума																				
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8																					
2	8	9	10	8	8	8	8	100																				

	<p>тестування на навчальній платформі Moodle. Для забезпечення права на об'єктивне оцінювання студентам надається право подавати в письмовій формі апеляційну скаргу про незгоду з отриманими балами.</p> <p>Положення про семестровий поточний та підсумковий контроль навчальних досягнень здобувачів вищої освіти <a href="https://nuwm.edu.ua/struktorni-pidrozdiili/navch-nauk-tsentr-nezaleznoho-otsiniuvannia-znan/dokumenti">https://nuwm.edu.ua/struktorni-pidrozdiili/navch-nauk-tsentr-nezaleznoho-otsiniuvannia-znan/dokumenti</a></p>
Місце навчальної дисципліни в освітній траєкторії здобувача вищої освіти	<p>Матеріал дисципліни базується на знаннях, які студенти отримали при вивченні таких навчальних дисциплін, як «Основи бізнес-планування і проектний аналіз», «Прийняття управлінських рішень», «Менеджмент організації», «Інвестиційний менеджмент».</p> <p>Знання та навички з навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент» допоможуть оволодіти компетентностями з навчальних дисциплін «Управління проектами», «Управління ризиками».</p>
Поєднання навчання та досліджень	<p>Створюються умови для поєднання навчальної та позанавчальної діяльності шляхом залучення студентів до наукового гуртка «Практичні інструменти сучасного менеджменту», участі у студентських проектах.</p> <p>Студенти мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького характеру, а також можуть бути долучені до написання та опублікування тез і наукових статей з тематики курсу.</p>
Інформаційні ресурси	<p style="text-align: center;"><b>Основна література</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Васьківська К. В., Сич О. А. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. Львів: «ГАЛИЧ-ПРЕС», 2017. 236с.</li> <li>2. Дема Д. І., Дорохова Л. М. Фінансовий менеджмент : підручник. Житомир, 2018. 320 с.</li> <li>3. Крамаренко Г. О. Фінансовий менеджмент : підручник. Київ, 2019. 520 с.</li> <li>4. Пазинич В. І. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник. Київ: Центр навчальної літератури, 2019. 408 с.</li> <li>5. Партин Г. О., Селюченко Н. Є. Фінансовий менеджмент: підручник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2018. 388 с.</li> <li>6. Фінансовий менеджмент : підручник. / Петро Бечко та ін. Київ: центр навчальної літератури, 2019. 496 с</li> <li>7. Островська Г. Фінансовий менеджмент : підручник. Тернопіль : Підручники і посібники, 2016. 512 с.</li> </ol> <p style="text-align: center;"><b>Додаткова література</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>8. Бердинець М. Д., Сурженко А. В. Фінансовий менеджмент у малому бізнесі: навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2016. 352 с.</li> <li>9. Квасницька Р. С. Фінансова діяльність суб'єктів підприємництва: навчальний посібник Львів, Магнолія 2006, 2013. 631 с.</li> <li>10. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. для студентів</li> </ol>

	<p>спеціальності 072 "Фінанси, банківська справа та страхування" / І. А. Бігдан, Л. І. Лачкова, В. М. Ланкова та ін. – Харків: ХДУХТ, 2017. – 202с.</p> <p>11. Шелудько В. М. Фінансовий менеджмент: підручник. Київ: Знання, 2013. 375 с.</p> <p>12. Шкварчук Л. О. Фінансовий ринок : навчальний посібник. Київ : Знання, 2013. 382 с.</p>
<b>ПРАВИЛА ТА ВИМОГИ (ПОЛІТИКА)</b>	
Дедлайни та перескладання	<p>Завдання навчальної дисципліни повинні бути виконані продовж 14 днів від дня проведення лекційного чи практичного заняття. У разі відсутності на занятті через хворобу або мобільність, студент зобов'язаний самостійно виконати завдання відповідно до методичних рекомендацій, розміщених на навчальній платформі Moodle.</p> <p>Допускається у порядку, встановленому НУВГП, вільне відвідування студентами навчальних занять відповідно до Порядку про вільне відвідування студентами навчальних занять в НУВГП <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/">http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/</a></p> <p>Інформація щодо перездачі модулів розміщена в розділі Оголошення на навчальній платформі НУВГП <a href="https://exam.nuwm.edu.ua/">https://exam.nuwm.edu.ua/</a></p> <p>Порядок ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП <a href="http://ep3.nuwm.edu.ua/4273/1/4273.pdf">http://ep3.nuwm.edu.ua/4273/1/4273.pdf</a></p>
Правила академічної доброчесності	<p>Студенти повинні дотримуватися принципів та правил академічної доброчесності, сумлінно та самостійно (крім випадків, що санкціоновано передбачають групову роботу) виконувати навчальні та дослідницькі завдання, посилаючись на джерела, з яких береться інформація.</p> <p>Якщо у виконаному практичному завданні виявлено запозичення з інших джерел без належного посилання, оцінювання такого завдання знижується у відповідності до виявлених порушень.</p> <p>У випадку виявлення списування під час проведення поточного та підсумкового контролю, результати оцінювання такого студента скасовуються.</p> <p>Неприйнятним є порушення норм моралі, зокрема негідне поведіння у громадських місцях, на території університету, вживання ненормативної лексики; завдання шкоди матеріально-технічній базі університету.</p> <p>Положення про виявлення та запобігання академічного плагіату в Національному університеті водного господарства та природокористування <a href="https://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnistj">https://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnistj</a></p> <p>Кодекс честі студента <a href="https://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnistj">https://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnistj</a></p> <p>Академічна доброчесність. Національне агентство із забезпечення якості вищої освіти <a href="https://cutt.ly/zhdjgfb">https://cutt.ly/zhdjgfb</a></p> <p>Якість освіти. НУВГП <a href="https://nuwm.edu.ua/sp">https://nuwm.edu.ua/sp</a></p>
Вимоги до	Пропущенні заняття з навчальної дисципліни

відвідування	<p>відпрацьовуються шляхом самостійного виконання завдань відповідно до методичних рекомендацій. Завдання розміщені на навчальній платформі Moodle. Студент може звернутись безпосередньо до викладача з приводу отримання індивідуальних завдань або з використанням зазначених засобів комунікації.</p> <p>Мобільні телефони та ноутбуки можуть вільно використовуватись студентами на заняттях для виконання практичних та ситуаційних завдань, роботи із статистичними даними.</p>
Неформальна та інформальна освіта	<p>В межах вивчення дисципліни наявна можливість визнання (перезарахування) результатів навчання, набутих у неформальній та інформальній освіті. Положення про неформальну та інформальну освіту в НУВГП  <a href="https://nuwm.edu.ua/struktorni-pidrozdili/centr-neformaljnoji-osviti/dokumenti">https://nuwm.edu.ua/struktorni-pidrozdili/centr-neformaljnoji-osviti/dokumenti</a></p> <p>Prometheus. URL: <a href="https://prometheus.org.ua/">https://prometheus.org.ua/</a> (Основи фінансів та інвестицій, Фінансовий менеджмент).</p> <p>EdEra — студія онлайн-освіти. URL: <a href="https://www.ed-era.com/">https://www.ed-era.com/</a> (Етика фахівця з фінансів та інвестицій, )</p> <p>Освітній ХАБ міста Києва. URL: <a href="https://eduhub.in.ua/">https://eduhub.in.ua/</a> (Особиста фінансова грамотність)</p> <p>Курс «Фінансовий менеджмент». URL: <a href="https://euprostitir.org.ua/courses/135906">https://euprostitir.org.ua/courses/135906</a></p>
<b>ДОДАТКОВО</b>	
Правила отримання зворотної інформації про дисципліну	<p>Для отримання зворотного зв'язку використовується анкетування здобувачів освіти з метою оцінювання якості навчання та викладання, анкетування випускників.</p> <p>З результатами анкетування можна ознайомитись на сайті НУВГП в розділі Моніторинг якості <a href="https://nuwm.edu.ua/struktorni-pidrozdili/vyo/proekti-dokumentiv">https://nuwm.edu.ua/struktorni-pidrozdili/vyo/proekti-dokumentiv</a></p>
Оновлення	<p>Оновлення навчальної дисципліни здійснюватиметься щорічно за результатами опитування студентів, з ініціативи гаранта освітньої програми, випускників, роботодавців.</p>
Навчання осіб з інвалідністю	<p>Навчання осіб з інвалідністю здійснюється із застосуванням особистісно-орієнтованих методів навчання та з урахуванням індивідуальних особливостей навчально-пізнавальної їх діяльності таких осіб відповідно до затверджених документів, протоколів та рішень <a href="https://nuwm.edu.ua/sp/dlja-osib-z-invalidnistju">https://nuwm.edu.ua/sp/dlja-osib-z-invalidnistju</a></p>
Інтернаціоналізація	<p>What is Financial Management? Its Nature, Scope and Significance. URL: <a href="https://emeritus.org/in/learn/what-is-financial-management/">https://emeritus.org/in/learn/what-is-financial-management/</a></p> <p>Financial Management - Meaning, Scope, Objectives &amp; Functions. URL: <a href="https://www.managementstudyguide.com/financial-management.htm/">https://www.managementstudyguide.com/financial-management.htm/</a></p> <p>Financial Management Association. URL:</p>

### СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

<b>Лекції:</b> денна - 16 год.; заочна – 4 год.	<b>Практичні:</b> денна - 14 год.; заочна – 6 год.	<b>Самостійна робота:</b> денна - 60 год.; заочна – 80 год.
<b>РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – РН1</b> Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний та аналітичний інструментарій для управління організацією в непередбачуваних умовах.		
Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Знати особливості реалізації функцій фінансового менеджменту в організаціях різних форм власності. Оволодіти інструментарієм фінансового аналізу, фінансового планування, управління інвестиціями, прибутком, ризиками, податками, грошовими потоками, активами, капіталом.	
Методи та технології навчання	Міждисциплінарне навчання, проблемна лекція, тестові завдання, вирішення вправ та завдань, фінансові кейси.	
Засоби навчання	Навчальні посібники, підручники, наукові статті, мультимедійне обладнання, друкований роздатковий матеріал, монографії, графічні засоби, моделі, таблиці, ілюстративні матеріали, відеозаписи, презентації.	
<b>РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – РН2</b> Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтувати методи їх вирішення.		
Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Вміти проводити аналіз і дослідження різних джерел фінансування та інвестування для виявлення тенденцій розвитку ринку і проблем з метою прийняття управлінських рішень. Виявляти специфічні проблеми управління фінансовими ресурсами організації. Вміти приймати управлінські рішення щодо вибору джерел залучення фінансових ресурсів, напрямків інвестування.	
Методи та технології навчання	Проблемна лекція, тестові завдання, презентації, робота в команді, лекція, кейси, вирішення вправ та завдань.	
Засоби навчання	Навчальні посібники, підручники, наукові статті, мультимедійне обладнання, друкований роздатковий матеріал, монографії, дидактичні матеріали, графічні засоби, моделі, таблиці, ілюстративні матеріали, відеозаписи, презентації.	
<b>РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ – РН3</b> Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)		
Види навчальної роботи студента (що студенти повинні виконати)	Оволодіти методикою складання фінансових планів, бюджетів доходів і витрат. Бути здатним визначати джерела формування активів та залучення капіталу; напрямки фінансових та реальних інвестицій, напрямки використання прибутку організації. Опанувати методи оцінки ефективності використання різних видів фінансових ресурсів організації.	
Методи та технології навчання	Міждисциплінарне навчання, проблемна лекція, мозковий штурм, навчальна дискусія, тестові завдання, навчання на основі досвіду, аналіз конкретних ситуацій (case study),	



	індивідуальні завдання для вирішення практичних вправ та задач.
Засоби навчання	Навчальні посібники, підручники, наукові статті, інформаційно-комунікаційне обладнання, програмні продукти, друкований роздатковий матеріал, монографії, графічні засоби, моделі, таблиці, ілюстративні матеріали, відеозаписи, презентації, інструкції.
<b>Усього за поточну (практичну) складову оцінювання, балів</b>	<b>60</b>
<b>Усього за модульний (теоретичний) контроль знань, модуль 1, модуль 2, бали</b>	<b>40</b>
<b>Усього за дисципліну</b>	<b>100</b>

### ЛЕКЦІЙНІ ТА ПРАКТИЧНІ РОБОТИ

<b>Тема 1. Теоретичні та організаційні основи фінансового менеджменту. Система інформаційного забезпечення фінансового менеджменту</b>			
Результати навчання PH1, PH13	Кількість годин: лекції - 2, практ. - 0	Література: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7	Додаткові ресурси:  Фінансовий менеджмент як система управління. URL: <a href="http://moodle.nati.org.ua/mod/book/view.php?id=5276">http://moodle.nati.org.ua/mod/book/view.php?id=5276</a> Що таке фінансовий менеджмент? URL: <a href="https://biznesua.com.ua/shho-take-finansoviy-menedzhment/">https://biznesua.com.ua/shho-take-finansoviy-menedzhment/</a> Сутність, функції та політика фінансового менеджменту. URL: <a href="https://pidru4niki.com/18800413/finansii/finansoviy_menedzhment">https://pidru4niki.com/18800413/finansii/finansoviy_menedzhment</a>
Опис теми	Сутність, мета і завдання фінансового менеджменту. Місце фінансового менеджменту у загальній системі управління підприємством. Основні принципи фінансового менеджменту. Мета та завдання фінансового менеджменту. Система функцій фінансового менеджменту. Поняття і склад систем забезпечення фінансового менеджменту. Система організаційного забезпечення, її сутність та зміст. Система інформаційного забезпечення. Системи та методи фінансового аналізу. Форми та етапи здійснення фінансового аналізу.		
<b>Тема 2. Фінансове планування та прогнозування</b>			
Результати навчання PH1, PH2, PH13	Кількість годин: лекції - 4, практ. - 2	Література: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7	Додаткові ресурси:  Фінансове планування й прогнозування на підприємствах . URL: <a href="https://library.if.ua/book/35/2383.html">https://library.if.ua/book/35/2383.html</a> Фінансове планування та прогнозування. URL: <a href="https://osvita.ua/vnz/reports/management/13422/">https://osvita.ua/vnz/reports/management/13422/</a> Місце фінансового планування і прогнозування в ринковій економіці. URL: <a href="https://buklib.net/books/28150/">https://buklib.net/books/28150/</a> Поняття фінансового планування та прогнозування. URL: <a href="http://reci.pp.ua/ponyatie-finansovogo-planirovaniya-56818.html">http://reci.pp.ua/ponyatie-finansovogo-planirovaniya-56818.html</a>
Опис теми	Фінансове прогнозування і планування в системі фінансового		

	менеджменту. Системи та методи фінансового планування. Цілі і завдання фінансового прогнозування і планування. Методи фінансового прогнозування і планування. Поняття та роль фінансової стратегії у забезпеченні розвитку підприємства. Основні етапи процесу розробки та реалізації фінансової стратегії. Поняття фінансового середовища підприємства, особливості та методи проведення аналізу зовнішнього фінансового середовища. Оперативне фінансове планування. Бюджетування і його сутність. Види бюджетів. Складання бюджетів.		
<b>Тема 3. Управління активами підприємства.</b>			
Результати навчання PH1, PH2, PH13	Кількість годин: лекції - 2, практ. - 6	Література: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7	Додаткові ресурси: Управління активами підприємства. URL: <a href="https://pidru4niki.com/74700/ekonomika/upravlinnya_aktivami_pidpriyemstva">https://pidru4niki.com/74700/ekonomika/upravlinnya_aktivami_pidpriyemstva</a> Сутність та завдання управління активами підприємства. URL: <a href="https://economics.studio/finansoviy-menedjment/sutnist-zavdannya-upravlinnya-aktivami-22022.html">https://economics.studio/finansoviy-menedjment/sutnist-zavdannya-upravlinnya-aktivami-22022.html</a> Управління активами підприємства. URL: <a href="https://osvita.ua/vnz/reports/econom_pidpr/17659/">https://osvita.ua/vnz/reports/econom_pidpr/17659/</a> Завдання управління активами підприємства. URL: <a href="https://library.if.ua/book/52/3792.html">https://library.if.ua/book/52/3792.html</a>
Опис теми	Сутність та задачі управління активами, особливості управління активами на різних етапах розвитку підприємства. Сутність та головне завдання управління оборотними активами підприємства. Управління запасами підприємства, показники та методи аналізу запасів підприємства. Управління поточною дебіторською заборгованістю. Управління грошовими активами підприємства. Джерела формування оборотних активів підприємств і шляхи забезпечення їх оптимальної структури. Управління необоротними активами підприємства. Управління основними засобами, нематеріальними активами.		
<b>Тема 4. Управління капіталом підприємств</b>			
Результати навчання PH1, PH2, PH13	Кількість годин: лекції - 4, практ. - 2	Література: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 9	Додаткові ресурси: Управління капіталом підприємства URL: <a href="http://www.confcontact.com/2017-ekonomika-i-menedzhment/4_bondar.htm">http://www.confcontact.com/2017-ekonomika-i-menedzhment/4_bondar.htm</a> Теоретичні засади управління капіталом підприємства. URL: <a href="https://er.knutd.edu.ua/handle/123456789/16697">https://er.knutd.edu.ua/handle/123456789/16697</a> Капітал підприємства: сутність, джерела формування та засади управління. URL: <a href="https://osvita.ua/vnz/reports/econom_pidpr/17664/">https://osvita.ua/vnz/reports/econom_pidpr/17664/</a> Управління капіталом підприємства. URL: <a href="http://dspace.onu.edu.ua:8080/handle/123456789/23785?locale=ru">http://dspace.onu.edu.ua:8080/handle/123456789/23785?locale=ru</a>
Опис теми	Сутність та завдання управління капіталом підприємств. Класифікація капіталу. Визначення загальної потреби в капіталі. Фактори, що впливають на обсяг капіталу. Власний капітал і його формування. Статутний капітал. Пайовий капітал. Резервний капітал. Нерозподілений прибуток.		

	Амортизаційна політика підприємства, її сутність та типи. Позичковий капітал. Управління позичковим капіталом. Довгострокові фінансові зобов'язання. Короткострокові фінансові зобов'язання. Кредиторська заборгованість. Управління формуванням позикових фінансових ресурсів. Управління залученням банківського кредиту. Управління кредиторською заборгованістю. Лізинг, його зміст та порядок здійснення. Управління залученням товарного кредиту. Вартість капіталу. Розрахунок середньозваженої вартості капіталу. Ефект фінансового левериджу. Структура капіталу. Фактори, що впливають на структуру капіталу. Управління структурою капіталу. Оптимізація структури капіталу.		
<b>Тема 5. Управління грошовими потоками та прибутком підприємств</b>			
Результати навчання PH1, PH2, PH13	Кількість годин: лекції - 4, практ. - 4	Література: 1, 2, 5, 7, 8, 10	Додаткові ресурси: Управління грошовими потоками підприємства.. URL: <a href="https://www.academia.edu/37468700/%D0%A3%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F_%D0%B3%D1%80%D0%BE%D1%88%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%BC%D0%B8_%D0%BF%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%BA%D0%B0%D0%BC%D0%B8_%D0%BF%D1%96%D0%B4%D0%BF%D1%80%D0%B8%D1%94%D0%BC%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B0_pdf">https://www.academia.edu/37468700/%D0%A3%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F_%D0%B3%D1%80%D0%BE%D1%88%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D0%BC%D0%B8_%D0%BF%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%BA%D0%B0%D0%BC%D0%B8_%D0%BF%D1%96%D0%B4%D0%BF%D1%80%D0%B8%D1%94%D0%BC%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B0_pdf</a> Управління грошовими потоками від операційної діяльності . URL: <a href="https://library.if.ua/book/52/3774.html">https://library.if.ua/book/52/3774.html</a> Грошові потоки як об'єкт управління. Сутність і класифікація грошових потоків. URL: <a href="https://pidru4niki.com/1228112864626/finansu/upravlinn_ia_groshovimi_potokami_pidpriemstvi">https://pidru4niki.com/1228112864626/finansu/upravlinn_ia_groshovimi_potokami_pidpriemstvi</a> Управління грошовими потоками на підприємстві. URL: <a href="http://ukrkniga.org.ua/ukrkniga-text/645/7/">http://ukrkniga.org.ua/ukrkniga-text/645/7/</a>
Опис теми	Поняття грошового потоку. Значення грошових потоків у діяльності підприємства. Оптимізація грошових потоків. Види грошових потоків і їх класифікація. Вхідні грошові потоки і їх характеристика. Зміст і завдання управління вхідними грошовими потоками. Управління грошовими потоками, пов'язаними з операційною діяльністю. Управління грошовими потоками, пов'язаними з фінансовими операціями. Управління вихідними грошовими потоками. Принципи управління грошовими потоками. Планування надходження і використання грошових коштів. Розробка і застосування платіжного календаря. Складання звіту про рух грошових коштів. Зміст і завдання управління прибутком підприємства. Управління прибутком від операційної діяльності. Формування прибутку від основної діяльності. Фактори, що впливають на формування прибутку. Політика максимізації прибутку підприємств. Сутність і завдання управління розподілом прибутку. Фактори, що впливають на розподіл загального прибутку. Управління використанням чистого прибутку. Аналіз використання прибутку. Створення резервного фонду. Дивідендна політика.		
<b>Тема 6. Основи податкового менеджменту організації.</b>			
Результати навчання PH1, PH2	Кількість годин: лекції - 4, практ. - 4	Література: 1, 2, 3, 4, 5, 7, 8, 9	Додаткові ресурси: Податковий менеджмент в системі управління підприємством. URL:

			<a href="https://magazine.faaf.org.ua/podatkoviy-menedzhment-v-sistemi-upravlinnya-pidpriemstvom.html">https://magazine.faaf.org.ua/podatkoviy-menedzhment-v-sistemi-upravlinnya-pidpriemstvom.html</a> Податковий менеджмент: організаційні основи. URL: <a href="https://osvita.ua/vnz/reports/accountant/15922/">https://osvita.ua/vnz/reports/accountant/15922/</a> Теоретичні та організаційні основи податкового менеджменту. URL: <a href="https://library.if.ua/book/110/7435.html">https://library.if.ua/book/110/7435.html</a> Теоретичні та організаційні основи податкового менеджменту. URL: <a href="https://studfile.net/preview/7430436/">https://studfile.net/preview/7430436/</a> Податковий менеджмент. URL: <a href="https://works.doklad.ru/view/CXZAt8xkGNw.html/">https://works.doklad.ru/view/CXZAt8xkGNw.html/</a>
Опис теми	Податковий менеджмент в системі управління підприємством. Мета і функції податкового менеджменту. Організація процесу податкового менеджменту. Види податків. складові системи податкового менеджменту підприємства. Вплив на розподіл прибутку системи оподаткування підприємств		
<b>Тема 7. Основи управління інвестиціями підприємств.</b>			
Результати навчання PH1, PH2, PH13	Кількість годин: лекції – 2 практ - 2	Література: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7	Додаткові ресурси:  Сутність і функції управління інвестиціями підприємства. URL: <a href="http://www.ukr.vipreshebnik.ru/investitsijnij-menedzhment/4043-sutnist-i-funktsiji-">http://www.ukr.vipreshebnik.ru/investitsijnij-menedzhment/4043-sutnist-i-funktsiji-</a> Зростання інвестиційної активності підприємств . URL <a href="http://ema.ztu.edu.ua/article/view/249665">http://ema.ztu.edu.ua/article/view/249665</a> Зміст і завдання управління інвестиціями на підприємстві. URL: <a href="https://pidru4niki.com/1157071864650/finansii/zmist_za_vdanng_upravlinnya_investitsiyami_pidpriemstvi">https://pidru4niki.com/1157071864650/finansii/zmist_za_vdanng_upravlinnya_investitsiyami_pidpriemstvi</a> Особливості управління реалізацією інвестиційних проектів на підприємстві. URL: <a href="https://www.business-inform.net/article/?year=2019&amp;abstract=2019_6_0_176_181">https://www.business-inform.net/article/?year=2019&amp;abstract=2019_6_0_176_181</a> Політика управління реальними інвестиціями підприємства. URL: <a href="https://buklib.net/books/35278/">https://buklib.net/books/35278/</a>
Опис теми	Економічна сутність та класифікація інвестицій. Зміст і завдання управління інвестиціями. Види інвестицій. Формування інвестиційної політики. Управління реальними інвестиціями. Форми реальних інвестицій і особливості управління ними. Капітальні вкладення. Види інвестиційних проектів і вимоги до їх розробки. Особливості управління інноваційними інвестиціями підприємств. Управління реалізацією реальних інвестиційних проектів. Порядок розробки бюджету капітальних вкладень. Показники та методи аналізу інвестиційної діяльності. Управління джерелами фінансування капітальних вкладень.		
<b>Тема 8. Управління фінансовими ризиками підприємств.</b>			
Результати навчання PH1, PH2	Кількість годин: лекції – 2 практ - 2	Література: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7	Додаткові ресурси:  Фінансові ризики підприємства. Види, управління, мінімізація. URL: <a href="https://e.fin-ua.com/upravlinnya-finansami-2020-11/finansovi-riziki-pidpriemstva-vidi-">https://e.fin-ua.com/upravlinnya-finansami-2020-11/finansovi-riziki-pidpriemstva-vidi-</a>

			<a href="#">upravlinnya-minimizaciya</a> Управління фінансовим ризиком. URL: <a href="https://buklib.net/books/26624/">https://buklib.net/books/26624/</a> Напрями побудови системи управління фінансовими ризиками на підприємстві. URL: <a href="http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/6196/">http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/6196/</a> Моделі управління фінансовими ризиками підприємства. URL: <a href="http://www.repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/6993">http://www.repository.hneu.edu.ua/handle/123456789/6993</a>
Опис теми	Економічна сутність та класифікація фінансових ризиків підприємства, сутність та завдання управління фінансовими ризиками. Основні види фінансових ризиків. Фактори, що впливають на рівень фінансових ризиків. Визначення рівня ризику і його впливу на фінансовий стан підприємства і його прибутковість. Зміст управління фінансовими ризиками. Процес їх прогнозування і нейтралізації у фінансовій діяльності підприємств. Обґрунтування управлінських рішень в умовах ризику.		

*Лектор*

*Фроленкова Н.А., к.е.н., доцент*