

Національний університет водного господарства
та природокористування
Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова науково-методичної
ради НУВГП
e-підпис Валерій СОРОКА
21.09.2022

06-02-71S

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

SYLLABUS

Бізнес консалтинг		Business consulting	
Шифр за ОП	БК 2.2	Code in Educational Program	
Освітній рівень: магістерський (другий)		Educational level: Master's (second)	
Галузь знань Управління та адміністрування	07	Fields of knowledge Management and administration	
Спеціальність Облік і оподаткування	071	Fields of study: Accounting and taxation	
Освітня програма: Облік і оподаткування		Educational Program: Accounting and taxation	

Силабус навчальної дисципліни «Бізнес-консалтинг» для здобувачів вищої освіти ступеня «магістр», які навчаються за освітньо-професійною програмою «Облік і оподаткування» другого рівня вищої освіти за спеціальністю 071 «Облік і оподаткування». Рівне. НУВГП. 2022. 10 с.

ОПП на сайті університету: <http://ep3.nuwm.edu.ua/24141/>

Розробник силабусу: *Зубілевич Світлана Яківна, кандидат економічних наук, професор, професор кафедри обліку і аудиту*

Силабус схвалений на засіданні кафедри обліку і аудиту
Протокол № 2 від “19” _вересня_2022 року

Завідувач кафедри: *е-підпис Позняковська Н.М., кандидат економічних наук, доцент*

Керівник ОП: *е-підпис Осадча О.О., доктор економічних наук, професор, професор кафедри обліку і аудиту*

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІЕМ
Протокол № 1 від “ 19 ” вересня 2022 року

Голова науково-методичної ради з якості ННІ: *е-підпис*
Ковшун Наталія Едуардівна *доктор економічних наук, професор*

СЗ №-4264в ЕДО

© Зубілевич С.Я., 2022
© НУВГП, 2022

Анотація

Фахівці у сфері бухгалтерського обліку, працюючи у складі консалтингових або аудиторських фірм, надають цілий спектр послуг – від створення нових підприємств, бізнес-планів та розробки стратегії і бізнес-моделі до оцінки ефективності бізнесу, облікової політики, цифрових технологій.



Консультанти мають унікальний досвід, який допомагає компаніям вирішувати та долати труднощі, з якими вони стикаються під час досягнення цілей компанії. Тому їх можна порівняти з кваліфікованим лікарем, який зцілює бізнес за всіма правилами. Спочатку він проводить дослідження і діагностику, потім визначає

хворобу і після цього призначає курс лікування. Консультанти займаються також профілактикою хвороб, щоб запобігти рецидивам.

Користування послугами з бізнес-консультування забезпечує використання зовнішньої точки зору, використання розуміння та досвіду, отриманих від інших клієнтів і галузей, отримання допомоги у розробці планів, а також ресурсів для їх реалізації тощо.

Загальна інформація про навчальну дисципліну



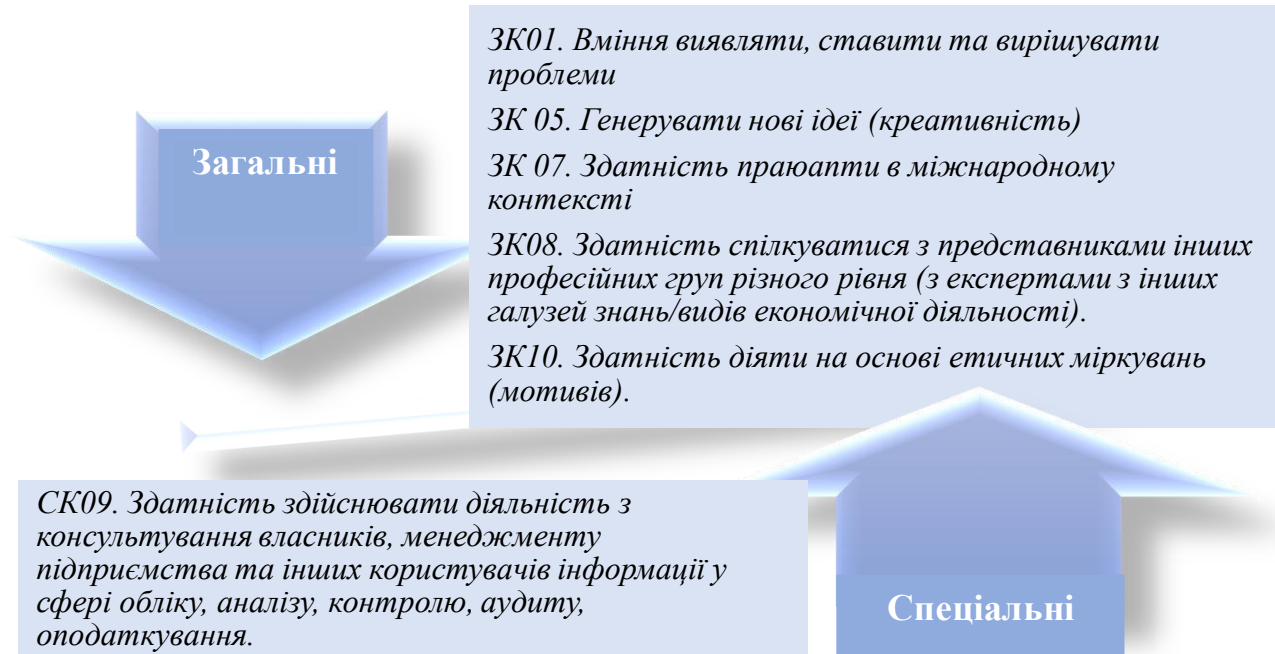
Мета навчальної дисципліни «Бізнес-консалтинг» полягає у підготовці до виконання професійних обов'язків бухгалтера в якості консультанта, який працює з клієнтами з різних аспектів, щоб допомогти покращити, розвинути або підтримувати бізнес.

Основні завдання навчальної дисципліни:

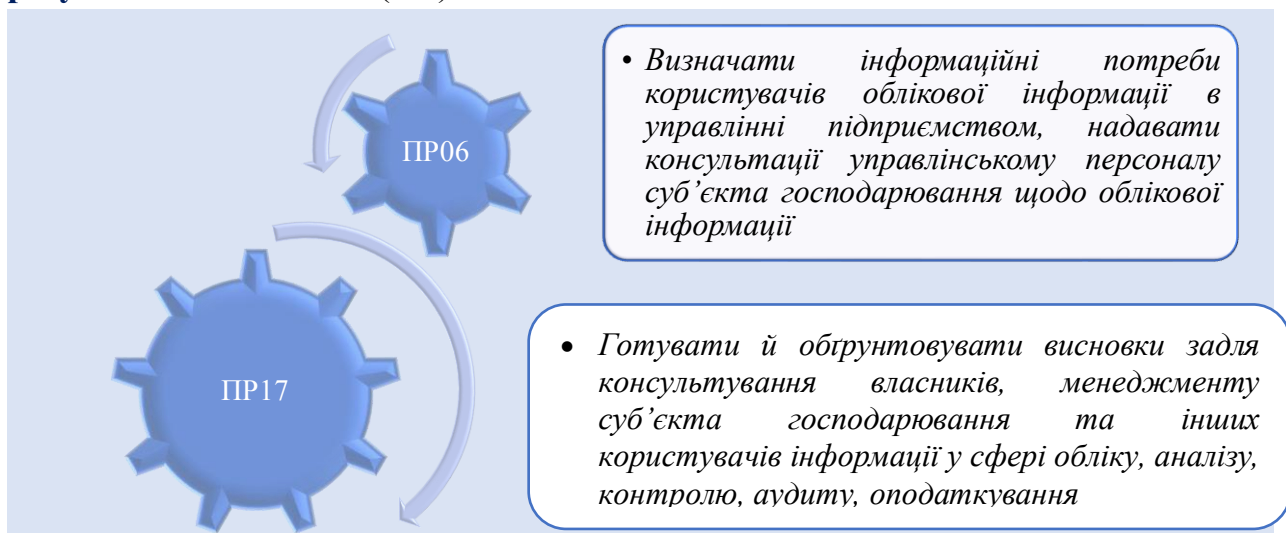
– розкрити зміст та необхідність консалтингової діяльності для організації успішного бізнесу;

- ознайомити з технологією надання консалтингових послуг;
- прищепити навички підготовки та проведення консалтингової діяльності.

Компетентності, які набудуть здобувачі вищої освіти протягом вивчення цієї навчальної дисципліни, включають здатності:



Вивчення навчальної дисципліни «Інтегрована звітність» забезпечить такі **результати навчання (РН)**



Протягом вивчення навчальної дисципліни здобувачі вищої освіти поглиблюють такі **м'які навички (soft skills)** як міжособистісного спілкування, вміння переконувати, знаходити підхід до людей, лідерства, роботи в команді, особистісного розвитку, управління часом, ерудованості, критичного мислення, мистецтва публічного виступу.

Структура навчальної дисципліни

Тема	Результати навчання	Форми організації навчання	Кількість годин		
			ДФН	ЗФН	
Модуль 1					
Змістовий модуль 1. Теоретичні, економічні та організаційні засади бізнес-консалтингу					
1	Зміст бізнес-консалтингу Поняття та цінність бізнес-консалтингу. Функції консалтингу. Класифікація видів консалтингової діяльності. Зовнішнє та внутрішнє консультування: переваги та ризики для користувачів. Характеристика бізнес-консалтингу як складової сфери послуг в Україні та світі. Структура, поведінка учасників ринку, попит, пропозиція, конкуренція, перспективи розвитку.	ПР06	л	3	0,5
			пр	3	1
			СР	15	15
2	Процес та методика бізнес-консалтингу Етапи процесу консультування та їх зміст. Ресурси (капітали) бізнес-консалтингу та їх характеристика. Технології, процедури та методи бізнес-консалтингу за етапами процесу консультування (діагностика проблем, розробка проекту рекомендацій з розв'язання проблем, впровадження рекомендацій)	ПР06	л	4	1
			пр	3	1
			СР	15	15
3	Організація та управління консалтинговою діяльністю: український та міжнародний досвід Види організаційно-правових форм консалтингового бізнесу. Структури управління консалтингових фірм. Управління роботою консалтингової фірми на основі проектного підходу. Регулювання, ліцензування та сертифікація консалтингової діяльності. Етика консультанта. Маркетинг консалтингових послуг. Витрати бізнес-консалтингу та їх види. Ціноутворення та форми оплати консалтингової послуги	ПР06	л	4	1
			пр	3	1
			СР	15	15
Змістовий модуль 2. Характеристика основних консалтингових послуг аудиторських та консалтингових фірм					
4	Консалтингова діяльність у сфері створення та розвитку бізнесу Напрямки консультацій у сфері створення та розвитку бізнесу. Особливості надання послуг з розробки стратегії та бізнес-моделі.	ПР06 ПР17	л	2	0,5
			пр	2	1
			СР	15	15
5	Консалтингова діяльність у сфері управління ризиками Напрямки консультацій у сфері управління ризиками. Створення/оцінка системи внутрішнього контролю. Due Diligence. Комплаєнс.	ПР06 ПР17	л	2	0,5
			пр	2	1
			СР	15	15
6	Консалтингова діяльність у сфері обліку та оподаткування Характеристика змісту та методики консалтингу у сфері фінансового та управлінського обліку. Зміст та методика податкового консалтингу.	ПР06 ПР17	л	3	1
			пр	2	1
			СР	15	16
7	Консалтингова діяльність у сфері цифрових технологій. Види консалтингу в сфері цифрових технологій. Критерії вибору цифрових технологій. Захист інформації та кібербезпека	ПР06 ПР17	л	2	1
			пр	3	1
			СР	15	15
8	Інші види консультаційних послуг Консультування з людського капіталу. Консультування з питань оціночної діяльності. Юридичний консалтинг. Консультування у сфері сталого розвитку.	ПР06 ПР17	л	4	0,5
			пр	2	1
			СР	15	15

Навчально-методичне забезпечення

Основне

1. Базецька Г. І. Економічний консалтинг : навч. посібник. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2021. 167 с
2. Марченко О.С. Бізнес-консалтинг : навч. посіб. Харків : Право, 2019. URL: https://pravo-izdat.com.ua/image/data/Files/742/3_Biznes-konsalting_NP_vnutri.pdf
3. Марченко О. С. Економіка та організація консалтингової діяльності: конспект лекцій для студентів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка» спеціалізації «Бізнес-консалтинг» фінансово-правового факультету. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. 90 с. URL: http://nulau.edu.ua/materials/files/economic_theory/0083/01.pdf
4. Основи економічного консалтингу: методичні рекомендації для студентів спеціальності Спеціальності: 071 Облік і оподаткування. Спеціалізація: Бізнес-консалтинг. / укл. Колісник Г.М. - Ужгород: ДВНЗ «УжНУ», 2018. 100 с..

Додаткове

1. Бай С. І., Миколайчук І. П., Ціпурина В.С. Консалтинг : навч. посіб. / С. І. Бай, І. П. Миколайчук, В. С. Ціпурина. Київ : Київ. нац. торг.- екон. ун- т, 2018. 432 с
2. Камінська Т. М. Міжнародний бізнес-консалтинг: конспект лекцій для студентів другого (магістерського) освітньо-кваліфікаційного рівня галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка» спеціалізації «Бізнес консалтинг» фінансово-правового факультету. Харків: Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, 2019. URL : http://nulau.edu.ua/materials/files/economic_theory/0085/01.pdf
3. Копитко М. І. Управлінсько-безпекове консультування [Електронний ресурс]: практикум. Львів: ЛьвДУВС, 2021. 121 с.
4. Management Consulting Services Market 2022-2027. Global Opportunities, Challenges, Drivers, Trends, Key Players, Regional Segmentation, Types, Applications, Developments, Business Strategies.
5. Навчально-методичні рекомендації до вивчення теоретичної частини курсу “Податковий консалтинг та аудит” для студентів спеціальності 071 «Облік і оподаткування» за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти денної та заочної форми навчання / Укладачі: Головченко Н.Ю. Кропивницький: ЦНТУ, 2022. 67 с.
6. Огляд кодексів етики у фінансово-інвестиційній галузі: аналіз особливостей та спільні риси. Проект USAID «Трансформація фінансового сектору». Київ, 2020. 38 с.
7. Управління бізнес-процесами підприємства : навчальний посібник для здобувачів ступеня вищої освіти магістра спеціальності «Менеджмент» / [за ред. докт. наук держ. упр., проф. Бікулова Д. Т.]. Запоріжжя : ЗНУ, 2017. 456 с.
8. Linda K. Stroh The Basic Principles of Effective Consulting. 2nd edition. Abingdon: Routledge, 2019. 190 p.
9. Шевченко Л. С. Стратегічний бізнес-консалтинг: навч. посіб. Харків: Право, 2019. 302 с.

Інформаційні ресурси

Інтернет-портал аналітичних центрів України. URL: <http://www.intellect.org.ua>.

Консалтингова онлайн платформа Consultancy UK. URL: <http://www.consultancy.uk/>

Спілка податкових консультантів України. URL: <http://www.taxadvisers.org.ua/>

Сайт Інституту економічних досліджень та політичних консультацій. URL: <http://www.ier.com.ua/>

FEACO (Європейська федерація асоціацій консультантів з економіки та управління). URL: <http://www.feaco.org>

IMC USA (Інститут менеджмент-консультантів США). URL: <http://www.imcusa.org/>

Мова викладання: українська. Використовуються англomовні інформаційні джерела.

Інформація про викладача



Зубілевич Світлана Яківна, к.е.н., професор

Профайл викладача http://wiki.nuwm.edu.ua/index.php?title=Зубілевич_Світлана_Яківна&oldid=3459

ORCID: 0000-0002-0522-9184

Контактний тел. 097 672 1651

E-mail: s.y.zubilevych@nuwm.edu.ua

Детальна інформація

Загальна політика

Викладач та здобувачі несуть спільну відповідальність за створення сприятливого творчого навчального середовища, яке базується на взаємній повазі.

Мобільні телефони та інші цифрові електронні пристрої під час занять мають бути вимкнені або застосовуватися у беззвучному режимі.

До кожного заняття здобувачі повинні наперед ознайомитися з матеріалами та інформаційними ресурсами, наведеними у методичних вказівках і розміщеними на сторінці дисципліни в Moodle.

Політика оцінювання



Шкала оцінювання навчальних досягнень здобувачів			
Вид заняття	Бали	Форма контролю	
1. Поточна складова оцінювання			
<i>Змістовий модуль 1. Передумови потреби в інтегрованій звітності</i>			
Тема 1. Зміст бізнес-консалтингу	1	Опитування на лекції (Quiz)	
Тема 2. Процес та методика бізнес-консалтингу	1		
Тема 3. Організація та управління консалтинговою діяльністю: український та міжнародний досвід	1		
<i>Змістовий модуль 2. Принципи, методологія та організація складання інтегрованої звітності</i>			
Тема 4.	1	Опитування на лекції (Quiz)	
Тема 5.	1		
Тема 6.	1		
Тема 7.			
Тема 8.			
Усього лекційні заняття		8	
Тема 1. Практичні заняття	6	Виконання завдань, публічний виступ	
Тема 2. Практичні заняття	7		
Тема 3. Практичні заняття	7		
Тема 4. Практичні заняття	7		
Тема 5. Практичні заняття	7		
Тема 6. Практичні заняття	6		
Тема 7. Практичні заняття	6		
Тема 8. Практичні заняття	6		
Усього практичні заняття		52	
Усього поточна складова оцінювання:		60	
2. Підсумкова складова оцінювання			
2.1. Модульний контроль №1	20	Тести	
2.2. Модульний контроль №2	20	Тести	
Усього підсумкова складова оцінювання:		40	
Разом:	100		



Методи, технології навчання та викладання

- проблемні лекції;
- публічний виступ (презентація лекційного матеріалу здобувачами);
- розгляд конкретних ситуацій;
- аналіз консультацій реальних підприємств та консультантів;

- робота в малих групах та індивідуальні завдання;
- діалогові технології (дискусії, коментування, опонування тощо);
- рольове та імітаційне моделювання.



Засоби навчання

- навчальні посібники, монографії, статті;
- мультимедіа;
- відео;
- комп'ютери;
- електронний ресурс навчально-методичного забезпечення НУВГП (платформа дистанційного навчання Moodle – <https://exam.nuwm.edu.ua/>) та безкоштовного додатку для комунікацій Google Hangouts Meet <https://meet.google.com/> пакету Google for Education.



Форми контролю

- усне опитування;
- питання для самоконтролю;
- виконання завдань;
- написання та презентації есе;
- комп'ютерне тестування;
- захист ІНДЗ.



Поєднання навчання та досліджень

Напрямок дослідження - проблеми впровадження інтегрованого звітування українськими підприємствами. Додаткові бали з дисципліни здобувачам можуть бути зараховані за участь в конференціях, круглих столах та семінарах, також за публікацію статей або тез доповідей за відповідною тематикою.



Дедлайни та перескладання

Завдання з лекційних, практичних занять та до самостійної роботи з відповідної теми повинні бути виконані протягом 14 днів з дати заняття. У разі порушення термінів кількість балів знижується на 10%. Кінцевим терміном подання завдань є останній робочий день навчального семестру. Порядок ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП визначається окремим положенням <http://nuwm.edu.ua/struktturni-pidrozdili/vyo/dokumenty>



Політика відвідування

У разі відсутності з поважних причин (індивідуальний план, лікарняний листок, мобільність тощо) здобувачем самостійно виконуються завдання з передбачених методичними вказівками з відповідного виду освітньої діяльності (есе, практичні завдання, розділ ІНДЗ).



Академічна доброчесність

Здобувачі освіти повинні дотримуватися Кодексу честі студентів.

<http://nuwm.edu.ua/struktturni-pidrozdili/vyo/dokumenty>

У разі плагіату при виконанні завдання (есе, ІНДЗ тощо), здобувач не отримує бали і повинен виконати завдання повторно.

Дотримання доброчесності під час модульного та підсумкового контролю може здійснюватися засобами відеонагляду.

Здобувачі можуть робити аудіозапис аудиторного заняття для свого особистого освітнього використання тільки за погодженням з викладачем. Здобувачі не мають права розміщувати такий запис в соціальних мережах.



Зворотній зв'язок

Здобувач вищої освіти має право звертатися до викладача за додатковим поясненням матеріалу теми, змісту практичних завдань, самостійної роботи та ІНДЗ протягом семестру усно (під час занять), корпоративною електронною поштою або через систему повідомлень Moodle. Викладач призначає консультації для аналізу самостійної роботи студентів. Відвідування таких консультацій є добровільним. Консультації можуть проводитися онлайн із застосуванням сервісу Join Hangouts Meet.

Ідеї та рекомендації здобувачів щодо наповнення навчальної дисципліни та методів викладання отримуються шляхом анкетування.

Незалежне оцінювання якості викладання проводиться Відділом якості освіти.

<http://nuwm.edu.ua/strukturni-pidrozdili/vyo/proekti-dokumentiv>



Оновлення

Силабус переглядається кожного навчального року.



Неформальна та інформальна освіта

Здобувачі вищої освіти мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно з положенням <http://nuwm.edu.ua/sp/neformalna-osvita>. Здобувачі вищої освіти можуть самостійно на платформах Coursera, Prometheus та інших опановувати матеріал за окремими темами навчальної дисципліни.

Заохочується отримання сертифікатів міжнародних організацій-розробників стандартів нефінансової звітності.



Інтернаціоналізація

Протягом навчання будуть використовуватися такі міжнародні інформаційні ресурси

1. Institute of consulting <https://www.managers.org.uk/institute-of-consulting//>
2. Society of Professional Consultants <https://www.spconsultants.org/>
3. Institute of Management Consultants (IMC) <https://www.imc.org.au/>
4. [Association of Management Consulting Firms](http://www.amcf.org/) <http://www.amcf.org/>
5. [Canadian Association of Management Consultants](#)
6. [International Association of Registered Financial Consultants](#)
7. [Institute of Management Consultants](#)
8. [International Council of Management Consulting Institutes](#)
9. [Professional and Technical Consultants Association](#)
10. [Digital Analytics Association](https://www.digitalanalyticsassociation.org/) <https://www.digitalanalyticsassociation.org/>
11. [IWA – International Web Association](https://iwanet.org/) <https://iwanet.org/>

У разі вивчення окремих тем або дисциплін, які стосуються бізнес-консалтингу, у закордонних закладах вищої освіти застосовуються:

Положення про академічну мобільність учасників освітнього процесу Національного університету водного господарства та природокористування <http://ep3.nuwm.edu.ua/4398/>

Порядок перезарахування результатів навчання за програмами академічної мобільності в Національному університеті водного господарства та природокористування: <http://ep3.nuwm.edu.ua/19458/>.

Навчання осіб з інвалідністю



У випадку навчання таких категорій здобувачів освітній процес враховуватиме, за можливістю, усі особливі потреби здобувача.

Викладач та інші здобувачі даної освітньої програми максимально сприятимуть організації навчання для осіб з інвалідністю та особливими освітніми потребами відповідно до <http://nuwm.edu.ua/sp/dlja-osib-z-invalidnistju>