

ЗАТВЕРДЖУЮ

Голова науково-методичної
ради НУВГП
e-підпис Валерій СОРОКА

12.10.2022

02-02-68S

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

SYLLABUS

academic discipline

Транспортний менеджмент		Transport management	
Шифр за ОП	БК. 02.1	Code in Educational Program	
Освітній рівень: бакалаврський (перший)		Educational level: Bachelor's (first)	
Галузь знань Транспорт	27	Fields of knowledge Transport	
Спеціальність Транспортні технології (за видами)	275	Speciality Transport technologies (by types)	
Освітня програма: Транспортні технології (на автомобільному транспорті)		Educational Program: Transport technologies (on road transport)	

Силабус навчальної дисципліни «Транспортний менеджмент» для здобувачів вищої освіти ступеня «бакалавр», які навчаються за освітньо-професійною програмою першого рівня вищої освіти за спеціальністю 275 «Транспортні технології (за видами)» галузі знань 27 «Транспорт». Рівне. НУВГП. 2022. 12 стор.

ОПП на сайті університету: <http://ep3.nuwm.edu.ua/24099/>

Розробник силабусу: *Сорока Валерій Степанович, к.с.г.н., доцент кафедри транспортних технологій і технічного сервісу*

Силабус схвалений на засіданні кафедри транспортних технологій і технічного сервісу

Протокол № 1 від "06" вересня 2022 року

В.о. завідувача кафедри: *е-підпис* Никончук В.М., д.е.н., доцент

Керівник (гарант) ОП: *е-підпис* Хітров І.О., к.т.н., доцент кафедри транспортних технологій і технічного сервісу

Схвалено науково-методичною радою з якості ННМІ

Протокол № 1 від "07" вересня 2022 року


Голова науково-методичної ради

з якості ННМІ: *е-підпис* Марчук М.М., к.т.н., професор.

СЗ №-4446 в ЕДО від 26 вересня 2022 року (70-169062901)


© Сорока В.С., 2022

© НУВГП, 2022

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ*	
Ступінь вищої освіти	<i>бакалавр</i>
Освітня програма	<i>Транспортні технології (на автомобільному транспорті)</i>
Спеціальність	<i>275 Транспортні технології (за видами)</i>
Рік навчання, семестр	<i>2 рік, 4 семестр</i>
Кількість кредитів	<i>4</i>
Лекції:	<i>26 годин</i>
Практичні заняття:	<i>14 годин</i>
Самостійна робота:	<i>80 годин</i>
Курсова робота:	<i>Ні</i>
Форма навчання	<i>денна/заочна</i>
Форма підсумкового контролю	<i>залік</i>
Мова викладання	<i>українська</i>
ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА*	
ПРОФАЙЛ ЛЕКТОРА	
Лектор 	<i>Сорока Валерій Степанович</i> <i>к.с.г.н., доцент викладач кафедри транспортних технологій і технічного сервісу.</i>
Вікіситет	<i>URL:</i> http://wiki.nuwm.edu.ua/index.php/Сорока Валерій Степанович
ORCID	<i>URL:</i> https://orcid.org/0000-0002-8994-2680

Як комунікувати	<p>URL: https://v.s.soroka@nuwm.edu.ua Актуальні оголошення на сторінці дисципліни в системі MOODLE https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=4123</p>
-----------------	--

ПРОФАЙЛ АСИСТЕНТА

<p>Асистент</p> 	<p><i>Дорошчук Вікторія Олександрівна</i> <i>старший викладач кафедри транспортних технологій і технічного сервісу.</i></p>
---	---

Вікіситет	<p>URL: http://wiki.nuwm.edu.ua/index.php/Дорошчук Вікторія Олександрівна</p>
-----------	--

ORCID	<p>URL: https://orcid.org/0000-0001-8491-0252</p>
-------	---

Як комунікувати	<p>URL: https://v.o.doroshchuk@nuwm.edu.ua Актуальні оголошення на сторінці дисципліни в системі MOODLE https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=4123</p>
-----------------	--

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНЮ КОМПОНЕНТУ

Анотація освітньої компоненти, в т.ч. мета та цілі

Ринкова економіка більш вимоглива до керівників, ніж планова. У зв'язку з цим необхідна цілковито нова концепція розвитку організації, яка була б життєздатна в нових господарських умовах.

Управлінська діяльність – один із найважливіших факторів функціонування й розвитку підприємств в умовах ринкової економіки. Ця діяльність постійно удосконалюється відповідно до об'єктивних вимог виробництва і реалізації товарів, складності господарських зв'язків, підвищення ролі

споживача у формуванні техніко-економічних та інших параметрів продукції.

Мета навчальної дисципліни «Транспортний менеджмент» полягає у формуванні системи знань про сутність і зміст менеджменту як філософії підприємницької діяльності в умовах ринкової економіки та конкуренції, розгляді форм і методів вітчизняного і світового досвіду менеджменту у виробничій діяльності, формуванні і розуміння основ управління організаціями, набутті умінь аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища, прийнятті управлінських рішень.

Завданням навчальної дисципліни «Транспортний менеджмент» є засвоєння теоретичних та організаційних основ менеджменту та управління організаціями, розуміння сутності організації та взаємозв'язку її внутрішніх елементів та зовнішнього середовища, розуміння системи методів управління, змісту процесів та технології управління, здійснення мотивування та контролю; засвоєння організації взаємодії та повноважень, прийняття рішень у менеджменті, інформаційного забезпечення процесу управління, керівництва та лідерства, стилів управління, ефективності управління.

Посилання на розміщення освітнього компоненту на навчальній платформі Moodle

<https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=4123>

Компетентності

ЗК-2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя..

ЗК-11. Здатність працювати автономно та в команді.

СК-1. Здатність аналізувати та прогнозувати параметри і показники функціонування транспортних систем та технологій з урахуванням впливу зовнішнього середовища.

Програмні результати навчання (ПРН)

РН-18. Досліджувати види і типи транспортних систем. Знаходити рішення оптимізації параметрів транспортних систем. Оцінювати ефективність інфраструктури та технології функціонування транспортних систем.

<i>PH-26. Досліджувати проблеми людського фактору, пов'язані з транспортом, а також наслідки помилок для безпеки та управління. Визначати моделі поведінки людей у зв'язку з помилками.</i>	
Структурата зміст освітнього компонента	
<i>Лекції – 26 год. Практичні – 14 год. Самостійна робота – 80 год</i>	
<i>Розподіл кількості годин, PH</i>	<i>Опис навчальної дисципліни (освітнього компоненту)</i>
Тема 1. Менеджмент: сутність, розвиток та значення	
<i>лекцій – 2 год. PH-26</i>	<i>Сутність категорій управління та менеджменту. Коротка історія управління. Розвиток управлінської науки в Україні. Поняття функцій менеджменту. Сфери і рівні менеджменту.</i>
Тема 2. Види підприємств та характеристика організацій	
<i>лекцій – 2 год. PH-18</i>	<i>Поняття організацій та їх види. Середовище організацій. Види підприємств в Україні. Об'єднання підприємств та їх характеристика.</i>
Тема 3. Планування, як функція менеджменту	
<i>лекцій – 2 год. PH-18</i>	<i>Сутність поняття планування. Форми планування діяльності підприємств. Процес стратегічного планування. Бізнес-планування.</i>
Тема 4. Організація взаємодії як функція менеджменту	
<i>лекцій – 2 год. PH-18</i>	<i>Поняття організації взаємодії, делегування, відповідальності повноважень. Побудова організацій. Характеристика структур управління різних видів. Централізація і децентралізація управління.</i>
Тема 5. Мотивація як функція менеджменту	
<i>лекцій – 2 год. PH-26</i>	<i>Поняття мотивації, класифікація та зміст мотиваційних теорій. Змістові теорії мотивації. Процесійні теорії мотивації. Форми мотивації праці. Матеріальне стимулювання праці.</i>
Тема 6. Контроль як функція менеджменту	
<i>лекцій – 2 год. PH-18; PH-26</i>	<i>Сутність поняття та види контролю. Процес контролю. Інформаційно-управлінська система контролю. Система контролю виробничих процесів.</i>
Тема 7. Загальна характеристика методів менеджменту	

лекцій – 2 год. PH-18; PH-26	Сутність методів менеджменту та їх класифікація. Економічні методи менеджменту. Організаційно-розпорядчі (адміністративні) методи менеджменту. Соціально-психологічні методи менеджменту.
Тема 8. Використання інформації в менеджменті	
лекцій – 2 год. PH-18	Поняття і загальна характеристика комунікацій. Інформація та її види. Елементи та етапи комунікаційного процесу. Вдосконалення між особових і організаційних комунікацій.
Тема 9. Прийняття управлінських рішень	
лекцій – 4 год. PH-18	Сутність управлінського рішення. Класифікація рішень. Вимоги до управлінських рішень. Етапи прийняття раціональних рішень. Методи обґрунтування та моделі прийняття управлінських рішень. Фактори що впливають на прийняття рішень.
Тема 10. Управління трудовим колективом	
лекцій – 2 год. PH-26	Поняття трудового колективу. Етапи формування трудового колективу. Соціально-психологічні аспекти управління персоналом. Психологічна структура особистості. Соціально-психологічний стан колективу. Конфліктні ситуації, причини виникнення. Управління конфліктами в колективі. Культура управління.
Тема 11. Керівництво в організації	
лекцій – 2 год. PH-18	Зміст керівництва підприємством. Форми влади і впливу. Поняття стилю керівництва та фактори, що впливають на його формування. Організація праці керівництва.
Тема 12. Організація управлінської праці	
лекцій – 2 год. PH-26	Організація робочих місць управлінського персоналу. Організація умов праці управлінського персоналу.
Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)	
Аналітичні і комунікативні навички, вміння розв'язувати складні проблеми, вміння працювати в команді, здатність до навчання і оволодіння знаннями, саморозвиток, гнучкість і адаптивність	

та інші.

Форми та методи навчання

Під час вивчення навчальної дисципліни застосовуються методи навчання шляхом дискусійного обговорення ситуацій з наступним їх аналізом, групова робота, тренінгові ігри «навчаючись-учись», натурні дослідження і спостереження.

Передбачено впровадження інформаційно-комп'ютерних і мультимедійних технологій навчання.

Для вивчення навчальної дисципліни застосовуються такі форми навчання:

- для засвоєння теоретичного матеріалу передбачено лекції з їх технічним супроводом;
- для закріплення теоретичного матеріалу, набуття практичних навиків щодо виконання маршрутизації перевезень передбачено практичні роботи із застосуванням сучасного програмного забезпечення і комп'ютерної техніки;
- для самостійного набуття і закріплення знань передбачених відповідними темами силабусу передбачено самостійну роботу здобувача освіти;
- для отримання відповіді на конкретні запитання, пояснення певних теоретичних положень, практичного застосування передбачено консультації;
- для доопрацювання, поглиблення знань, виконання самостійної і наукової роботи передбачено клас Центру сталих транспортних технологій при кафедрі транспортних технологій і технічного сервісу;
- для збору інформації стосовно натурних досліджень транспортних потоків передбачено виїзні спостереження.

Порядок та критерії оцінювання

Рівень освоєння здобувачами освіти матеріалу навчальної дисципліни оцінюється модульними контролями і виконанням практичних робіт.

Розподіл балів наступний (визначається Положенням про семестровий поточний та підсумковий контроль навчальних досягнень):

- 60 балів – за вчасне та якісне виконання практичних занять, що становить поточну (практичну) складову його оцінки;
- 10 балів – поточний модульний контроль МК1;
- 10 балів – поточний модульний контроль МК2;
- 10 балів – поточний модульний контроль МК3;
- 10 балів – поточний модульний контроль МК4.

Усього 100 балів.

Модульний контроль включає тестові завдання трьох рівнів складності: достатній (вимагає знання і розуміння основних

положень навчального матеріалу) – питання з однією правильною відповіддю з п'яти запропонованих; вище достатнього рівня складності (передбачає повне засвоєння навчального матеріалу, володіння понятійним апаратом, орієнтування у вивченому матеріалі, свідоме використання знань для вирішення завдань) – питання з двома правильними відповідями з п'яти запропонованих; та високий рівень складності (передбачає глибоке і повне опанування змісту навчального матеріалу, в якому студент вільно орієнтується, володіє понятійним апаратом, уміє пов'язувати теорію з практикою, вирішувати практичні завдання, висловлювати і обґрунтовувати свої судження) – практична задача.

Розподіл кількості питань модульного контролю наступний:

- кількість завдань достатнього рівня складності – 20 (оцінка одного завдання 0,4 бала);

- кількість завдань вище достатнього рівня складності – 2 (оцінка одного завдання 0,4 бала);

- кількість завдань високого рівня складності – 2 (оцінка одного завдання 0,4 бала).

Загальний час на виконання – 30 хв.

Оцінювання результатів практичної роботи передбачає власне її виконання (виконання завдань теми заняття; оформлення індивідуального звіту з виконаної роботи) та наступним їх захистом.

Сумарна кількість балів за всіма видами робіт не може перевищувати 100 балів.

У випадку незгоди отриманої кількості балів можливе подання [апеляційної скарги](#) з обов'язковим поясненням мотиву незгоди.

Поєднання навчання та досліджень

Здобувач освіти, за бажанням, може поєднати навчання і виконання науково-прикладних досліджень з навчальної дисципліни або професійним спрямування випускової кафедри.

Результати досліджень оприлюднюються на конференціях, симпозіумах, круглих столах, конкурсах наукових робіт, як правило, у вигляді публікацій, наприклад у «[Студентському віснику НУВГП](#)».

Передбачено додаткові бали за виконання завдань і участь у заходах.

Інформаційні ресурси

Основна література:

1. Андрушків Б.М. Основи менеджменту. / Б.М. Андрушків Б.М. – Львів: Світ, 1995. -296 с.

2. Зінь Е.А. Основи менеджменту: Навчальний посібник. / Е.А.Зінь, В.С.Сорока, З.О.Толчанова. – Рівне: НУВГП, 2010. -312 с.

3. Кузьмін О.Є. Основи менеджменту: Підручник. / О.Є.Кузьмін, О.Г.Мельник. – Київ: Академвидав, 2003. - 416 с.

4. Мартиненко М.М. Основи менеджменту: Підручник. / М.М. Мартиненко. – Київ: Каравелла, 2005.-456 с.

5. Шегда А.В. Основи менеджменту. / А.В. Шегда. – Київ: Знання, 1998.-495 с.

7. Методичні вказівки до проведення практичних занять з дисципліни «Основи менеджменту» для студентів на пряму підготовки 6.070101 «Транспортні технології (автомобільний транспорт)» денної та заочної форм навчання / Сорока В.С., Толчанова З.О. – Рівне: НУВГП, 2014. – 20 с. [Методичне забезпечення] / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://ep3.nuwm.edu.ua/197/1/02-03-40.pdf>.

8. Про внесення змін до деяких законодавчих актів України (щодо посилення правового захисту громадян та запровадження механізмів реалізації конституційних прав громадян на підприємницьку діяльність, особисту недоторканність, безпеку, повагу до гідності особи, правову допомогу, захист). Закон України від 12.01.2005 № 2322-IV / Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2322-15>.

9. Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо спрощення ведення бізнесу та залучення інвестицій емітентами цінних паперів. Закон України від 16.11.2017 № 2210-VIII / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2210-19>

Інформаційні ресурси:

1. Державна служба статистики України / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>

2. Електронний ресурс розміщення в цифровому репозиторії / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ep3.nuwm.edu.ua/>

3. Законодавство України / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.rada.kiev.ua/>

4. Кабінет Міністрів України / [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.kmu.gov.ua/>.

Дедлайни та перескладання

У випадку пропуску практичного заняття без поважної причини здобувачу освіти необхідно самостійно її виконати і захистити.

Не передбачено перескладання поточних модульних контролів. Повідомлення щодо здачі (доздачі) модульних контролів оприлюднюється на головній сторінці навчальної платформи НУВГП, а також навчальної дисципліни.

Мінімальною успішною умовою складання екзамену – отримання поточних 60 балів.

Ліквідація академічної заборгованості в НУВГП визначається [Порядком ліквідації академічних заборгованостей](#).

Неформальна та інформальна освіта

Здобувачі вищої освіти мають право на визнання (перезарахування) результатів навчання набутих у [неформальній та інформальній освіті](#).

Організація неформальної освіти в НУВГП покладено на [Центр неформальної освіти](#).

Здобувачі вищої освіти можуть самостійно опановувати (поглиблювати) знання в розрізі навчальної дисципліни (окремих її тем) і наступним їх зарахуванням, використовуючи загальновизнані освітні платформи (наприклад *Prometheus, Coursera, edEx, edEra, FutureLearn*).

Практики, представники бізнесу, фахівці, залучені до викладання

Передбачено залучення фахівців з ТзОВ фірма «ДП Рівнетрансекспедиція» та підприємства «Фермерське господарство АВВО-93» до викладання і надання практичних рекомендацій.

Правила академічної доброчесності

Дотримання академічної доброчесності студентами реалізовується шляхом особистого самостійного виконання практичних завдань, модульних і підсумкових контролів, виконання самостійної роботи, дотриманням авторського права, достовірності виконаних досліджень.

Пропагування принципів академічної доброчесності в НУВГП передбачається відповідними документами, зокрема [Положенням про виявлення та запобігання академічного плагиату в НУВГП, Кодексом честі студента](#).

Вимоги до відвідування

Відвідування занять здобувачами вищої освіти (практичних) є обов'язковими. Можливе поєднання змішаного онлайн формату.

Консультації з навчальної дисципліни відбувається згідно графіку консультацій як в класичній формі, так і в онлайн форматі (наприклад через *Google Meet*).

Весь матеріал навчальної дисципліни (презентації, відео, методичні вказівки, конспект лекцій та ін.) розміщено на сторінці курсу для їх ознайомлення і доступні у будь-який час.

Вітається використання технічних засобів навчання (ноутбуки, планшети).

Оновлення

За необхідності зміст силабусу оновлюється для урахування змін транспортної галузі, законодавства, наукових досягнень, рекомендацій від роботодавців та представників бізнесу.

Здобувачі вищої освіти можуть долучатися до оновлення силабусу шляхом надання пропозицій гаранту ОП (або викладачу навчальної дисципліни) в бажанні оволодіванні конкретними практиками, або надавати негативний відзив через опитування ([анкетування](#)).

Академічна мобільність. Інтернаціоналізація

Передбачено визнання (зарахування) результатів навчальної дисципліни або окремих її тем, набутих здобувачами вищої освіти в інших ЗВО (вітчизняних та іноземних) згідно з [Положенням про академічну мобільність учасників освітнього процесу НУВГП](#) та [Порядку перезарахування результатів навчання за програмами академічної мобільності в НУВГП](#), або інших угод про співпрацю.

Лектор

Сорока В.С., к.с.г.н., доцент