



КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА

НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ
ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ



НЕЗАЛЕЖНІСТЬ УКРАЇНИ: СУЧАСНА ДОКТРИНА І ПРАКТИКА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

**Матеріали міжнародного круглого столу
до Дня Незалежності України
(Київ, 22 серпня 2022 р.)**

За загальною редакцією
Л. Г. Комахи

КИЇВ
2022

Схвалено Вченою радою Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка (протокол № 8 від 28 вересня 2022 р.)

Незалежність України: сучасна доктрина і практика публічного управління : матеріали міжнар. круглого столу до Дня Незалежності України (Київ, 22 серп. 2022 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2022. 272 с.

У збірнику матеріалів міжнародного круглого столу вміщено тези його учасників, присвячені здобуткам і перспективам Незалежності України в умовах сучасних викликів для нашої держави.

Для наукових і науково-педагогічних працівників закладів вищої освіти, теоретиків і практиків публічного управління, державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, громадських діячів та інших заінтересованих осіб.

УДК 351/354:342]-027.21/.22(477)(06)

Матеріали міжнародного круглого столу друкуються в авторській редакції, мовою оригіналу. Відповідальність за фактичні помилки, достовірність і точність інформації, автентичність цитат, плагіат, правильність фактів та посилань несуть автори.

ШАНОВНІ УЧАСНИКИ ТА ГОСТІ!

Вітаю всіх з нашим святом – Днем Незалежності України!

Міжнародний круглий стіл до Дня Незалежності України «НЕЗАЛЕЖНІСТЬ УКРАЇНИ: СУЧАСНА ДОКТРИНА І ПРАКТИКА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ» присвячений обговоренню здобутків і перспектив Незалежної України та створенню платформи для об'єднання досвіду й потенціалу науковців і практиків, представників органів публічного управління для пошуку шляхів подолання сучасних викликів для нашої держави. Це надзвичайно важливі питання, які потребують обговорення фахівців і вибудовування спільної стратегії (концепції) відбудови нашої потужної, мужньої, славетної України.

Міжнародний круглий стіл має на меті спробу сформувати майданчик між владою, академічним середовищем і громадянським суспільством для публічного управління в часи широкомасштабної війни, прийняття рішень в умовах невизначеності та потреб нового погляду й нових осмислень. Кожен із нас долучений до формування гідного майбутнього для нашої України. Повоєнна відбудова країни і наша участь у цій відбудові наразі формує найкращу долю для нас.

В умовах війни для найефективнішої мобілізації ресурсів, якнайкращого використання свого потенціалу та отримання результатів, зміни в системі публічного управління та адміністрування є неминучими. У цьому контексті саме підготовка наших випускників належить до пріоритетних стратегічних завдань формування науково-інноваційного потенціалу України.

Серед пріоритетних завдань, що постають в умовах сьогодення, є й розробка ефективних, здатних протистояти сучасним загрозам державно-управлінських механізмів захисту суверенітету і незалежності України. Важливо активізувати з цією метою підготовку фахівців для стратегічної ланки системи публічного управління та адміністрування, у тому числі тих, які працюють у сфері національної безпеки.

Цей захід з нагоди 31-ї річниці Незалежності України є свідченням наших прагнень спільними зусиллями сприяти розв'язанню пріоритетних проблем ефективності управління, його якості, стійкості, інституційної спроможності, сформулювали своє бачення їхньої пріоритетності та підходи до їхнього розв'язання з урахуванням сучасних тенденцій та ефективних механізмів протидії загрозам.

Впевнена, що висвітлення нових наукових досягнень, конструктивні дискусії та відвертий діалог, партнерський підхід до розв'язання актуальних проблем публічного управління сприятимуть боротьбі з агресором, удосконаленню напрямів та заходів прискореної повоєнної відбудови країни, оптимізації системи надання публічних послуг в умовах військового стану з урахуванням територіальних особливостей, підвищенню якості життя населення.

Цього року в таких складних умовах, в умовах війни, в якій опинилася наша країна, – це свято є втіленням прагнення нашого народу до самовизначення та свободи. Незалежність стала новою точкою відліку в житті кожного українця. І тому хочеться побажати, щоб кожен з нас працював на нові добрі справи в ім'я нашої України та її майбутніх поколінь.

Сьогодні наше завдання, завдання усіх громадян України – зробити все, щоб наблизити час перемоги та докласти максимум наших зусиль і сили для відновлення й розквіту України.

Хочу з нагоди найважливішого свята України щиро покладатися на успіх наших спільних дій та зусиль на освітньому й науковому фронтах та продовження активної співпраці, яка єднає нас, зміцнює нашу державу.

Нехай це свято додає нам сили та впевненості в досягненні цілей на благо нашої країни.

Ми спільно будемо нашу країну та незалежність. Тож продовжуймо працювати задля розквіту України!

Нехай найкращим і найціннішим буде наше прагнення побудувати суверенну, незалежну та вільну державу. Усіх нас з Днем Незалежності!

Директор Навчально-наукового інституту
публічного управління та державної служби
Київського національного університету
імені Тараса Шевченка

Лариса КОМАХА

МАРТА КАРПА,

докторка наук з державного управління, доцентка, професорка кафедри публічного управління та адміністрування Університету Григорія Сковороди в Переяславі

ОЛЕКСАНДР АКІМОВ,

доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри управління охороною здоров'я та публічного адміністрування Національного університету охорони здоров'я України імені П. Л. Шупика, заслужений економіст України

MARTA KARPA,

Doctor of Science in Public Administration, Associate Professor, Professor of the Department of Public Administration and Administration, Hryhorii Skovoroda University in Pereiaslav, Ukraine, Pereiaslav
<http://orcid.org/0000-0001-8141-4894>

OLEKSANDR AKIMOV,

Doctor of Sciences in Public Administration, Associate professor, Honored Economist of Ukraine, Professor of the Department of Healthcare Management and Public Administration, Shupyk National Healthcare University of Ukraine, Kyiv, Ukraine, Kyiv
<http://orcid.org/0000-0002-9557-2276>

ДО АНАЛІЗУ ФОРМ ТА МЕТОДІВ ВПЛИВУ НА МАСОВУ ПОЛІТИЧНУ СВІДОМІСТЬ У СФЕРІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ: БЕЗПЕКОВА СКЛАДОВА

ABOUT THE ANALYSIS OF FORMS AND METHODS OF INFLUENCE ON MASS POLITICAL CONSCIOUSNESS IN THE SPHERE OF PUBLIC ADMINISTRATION: SAFETY ASPECT

Implementation of influences in the narrow sense on public opinion, and in a broader sense – on the political consciousness of the population, limited by the form of government, implemented through an externally expressed action, namely through the will of the executive and administrative authority and / or official. Such processes usually take place within the framework of the regime of legality and the competence of an institution or official in order to achieve managerial goals.

The ultimate goal and role of influences on the formation of political consciousness is formed taking into account external internal factors. Basically it is the support of the established order; use in the interests and purposes of public administration of the potential of non-state structures and citizens; publicity and consideration of public opinion; strengthening the rule of law, discipline and organization. The effect of power influence on the mass political consciousness in the sphere of public administration is outlined by the following criteria: powers (rights and obligations); departmental issues (subordination); legal liability; social and political responsibility.

Keywords: public administration, mass political consciousness, safety, forms and methods of action.

Практика здійснення публічного управління вказує на те, що одні й ті ж форми та методи успішно застосовуються в різних галузях і сферах. Функціонування максимально регламентованих форм відбувається у сферах, що мають відношення до реалізації правозастосовних, правоустановчих і правоохоронних функцій виконавчої влади. Значно менше регламентовані форми та методи, що не спричиняють прямих юридичних наслідків (здебільшого це форми впливу як наради, консультації, перемовини тощо) [1]. Можливість застосування форм та методів безпосередньо залежить від наявного статусу публічної інституції чи посадової особи [2].

Конституційно встановленими є статуси лише вищих органів держави. Кожному з вищих органів держави присвячена окрема частина (розділ, глава) в структурі Конституції, якою врегульовано порядок його формування, визначено повноваження та основні засоби їх реалізації тощо. Компетенція глави держави, вищих органів влади і управління визначається Конституцією, а інших державних органів – законами і положеннями про ці органи. Компетенція державних органів носить спеціальний характер і не є рівною для всіх органів держави. Порядок встановлення і обсяг компетенції залежать від того, до якої ланки державного апарату належить державний орган – законодавчої, виконавчої, судової влади, органів прокуратури та ін.

В сучасних умовах необхідністю видається стабілізація системи управління. В соціології та політології США сформувався три напрямки теорій, пов'язаних із збереженням стабільності: теорія соціальної інтеграції, комунікації та організації. Теорії соціальної інтеграції вивчають проблеми гармонізації індивідуального та колективного інтересів, процесів дезорганізації, що ведуть до розпаду спільнот та колективів. Стабілізуючими факторами, що здатні досягти рівноваги між групами, можна вважати діяльність публічних інституцій, організаційних груп, політичний режим, діяльність політичних лідерів [3]. Низький рівень ефективності

державного управління, як правило, сприяє падінню легітимності влади, що, в свою чергу, ускладнює здійснення самого процесу впливу в системі. Процеси, що впливають на формування системи впливу на політичну масову свідомість стають дуже чутливим до легітимації, але, водночас, мають гостру необхідність у її проведенні. Часто цей процес відбувається через легітимацію методів та засобів впливу. Так, в історії управління відомий відкритий імперативний вплив, що мав форму насильства, навіть до фізичного знищення, застосування економічного тиску [4]. Даний процес в основі своїй базується на цінностях, прийнятих в даному суспільстві. Основою легітимації можуть бути не тільки такі правові форми як вибори, референдум, конституційні норми, а й традиції, звичаї, харизма. Для легітимації монарха чи аристократії достатньою підставою були традиції, харизма. На сьогодні традиція та харизма – недостатні та доповнюються раціональною легальністю, що засновується на знаннях та калькуляції вигод та витрат. Тому еліта змушена шукати нові технології для своєї легітимності, що будуть впливати на все суспільство, кожного індивіда, засновуватися на співжитті всіх. Головною стратегією управління стає формування норм поведінки, а для легітимності застосовуються соціальні, політичні та інші види технологій. Перехідні країни, які тільки стали на шлях демократизації, цю складність соціально-економічного та політичного процесу відчувають ще гостріше. Дестабілізація є результатом ігнорування реальних протиріч у суспільстві, несвоечасного вирішення проблем у соціальній практиці, відсутності прийнятних раціонально-правових способів врегулювання конфліктів, що є другорядним показником неефективності державного управління. Тому держава має налагодити взаємодію з громадськістю у сфері соціально-політичної відповідальності прав органів виконавчої влади [5].

Запровадження режиму воєнного стану встановлює деякі обмеження прав і свобод людини, передбачені на законодавчому рівні. За визначенням, наведеним у статті 1 Закону України «Про правовий режим воєнного стану», воєнний стан – це особливий правовий режим, що вводиться в Україні або в окремих її місцевостях у разі збройної агресії чи загрози нападу, небезпеки державній незалежності України, її територіальній цілісності та передбачає надання відповідним органам державної влади, військовому командуванню, військовим адміністраціям та органам місцевого самоврядування повноважень, необхідних для відвернення загрози, відсічі збройної агресії та забезпечення національної безпеки, усунення загрози небезпеки державній незалежності України, її територіальній цілісності, а також тимчасове, зумовлене загрозою, обмеження конституційних прав і свобод людини і громадянина та прав і законних інтересів юридичних осіб із зазначенням строку дії цих обмежень.

Згідно з пунктом 3 Указу у зв'язку із введенням в Україні воєнного стану тимчасово, на період дії правового режиму воєнного стану, можуть обмежуватися конституційні права і свободи людини і громадянина, передбачені статтями 30-34, 38, 39, 4-44, 53 Конституції України, а також вводиться тимчасові обмеження прав і законних інтересів юридичних осіб в межах та обсязі, що необхідні для забезпечення можливості запровадження та здійснення заходів правового режиму воєнного стану, які передбачені частиною першою статті 8 Закону України «Про правовий режим воєнного стану».

Відповідні обмеження можуть здійснюватися в межах компетенції органів публічної влади. Межа дії впливу визначається такими способами встановлення і зміни компетенції органів публічної влади [6], а саме:

встановлення компетенції – нормативне закріплення питань предмету відання, прав, обов'язків, відповідальності; централізація – здійснення функцій лише центральними органами; децентралізація – передача частини функцій нижчестоящим і місцевим органам; деконцентрація – розподіл функцій управління по «горизонталі» і по «вертикалі», включаючи функціональні аспекти; делегування – узгоджена взаємна передача повноважень органам різного рівня; субсидіарність – взаємодоповнююча діяльність різних ланок влади і управління [12].

Отже, дія владного впливу на масову політичну свідомість у сфері державного управління окреслена такими критеріями [7]:

- повноваження (права та обов'язки);
- відомчі питання (підвідомчість);
- юридична відповідальність;
- соціально-політична відповідальність.

В умовах безпекових викликів сьогодення публічне управління тяжіє до централізованих форм управління, а принцип субсидіарності широко застосований по усій вертикалі влади [8-10]. Координація дій органів державної влади та місцевого самоврядування формує новий підхід у публічному управлінні, визначає пріоритетні локальні завдання, забезпечує ефективне прийняття рішень задія нагальних потреб регіонів, територіальних громад. Ресурсний потенціал відповідних територій та інтереси населення цих територій формують базову основу для здійснення локального публічного управління. Принцип субсидіарності все більше знаходить застосування у вирішенні проблем релокації бізнесу в сучасних умовах воєнного стану в Україні, а також у питаннях вирішення проблем з переміщенням цивільного населення. Окреме питання за принципом субсидіарності стосується питань забезпечення потреб фронту, відновлення територій, економіки, інфраструктури.

Список використаних джерел

1. Загороднюк С.О., Акімов О.О. 2013. Компетенція державного службовця як основа психологічної готовності до професійної діяльності у євроінтеграційних умовах. Ефективність державного управління. Збірник наукових праць. Вип.36. Під. заг. ред. В.С. Загорського, А.В. Ліпенцева. Львів, ЛРІДУ НАДУ: 277-286.
2. Карпа М. І. Межі компетенції суб'єктів публічної служби: особливості визначення. // Державне управління та місцеве самоврядування (текст): зб.наук.пр. ДРІДУ НАДУ, 2017. – Вип. 2 (33). – С. 109-116.
3. Клименко І. В. Сучасні моделі компетенцій державних службовців : монографія / І.В. Клименко, О.О. Акімов, Е.А. Афонін. – Київ : Центр учбової літератури, 2016. – 176 с.
4. Загороднюк С.В. Соціально-психологічні особливості професійної діяльності державних службовців в умовах європейської інтеграції : навч.-метод. мат-ли / С. В. Загороднюк, О. О. Акімов. – К. : НАДУ, 2009. – 67 с.
5. Акімов О.О. Концептуальні основи системогенезу професійної діяльності державних службовців в Україні: монографія / О. О. Акімов. – К. : «Центр учбової літератури», 2019. 370 с.
6. Карпа М.І. Предметна компетенція органів публічної влади // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. ОРІДУ / [голов. ред. М.М. Іжа]. Вип. 3 (71). – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2017. – 182 с. – С. 50-56.
7. Карпа М.І. Система впливу на масову політичну свідомість: державно-управлінський аспект (Текст) : монографія / М. І. Карпа. – Львів: ЛРІДУ НАДУ, 2011. – 164с.
8. Карпа, М. (2020). Implementation of innovative forms and models of public administration in the sphere of culture in Ukraine V. Shykerynets / Public Administration and Law Review, no. 3, Oct. 2020, pp. 13-24, doi:10.36690/2674-5216-2020-3-13
9. Карпа, М. (2021). Features of introduction of the system approach to the state policy. Karpa, M., Akimov, O., & Akimova, L. *Public Administration and Law Review*, (3), 11–17. <https://doi.org/10.36690/2674-5216-2021-3-11>
10. Акімов О.О. Професійна діяльність державних службовців в умовах євроінтеграції України: питання формування психологічної готовності: моногр. Київ: Центр учбової літератури, 2014. 176 с.

ЗМІСТ

IRYNA ALEKSEENKO. CONCEPTUAL FOUNDATIONS OF STATE BIOSECURITY	4
ТЕТЯНА БЕВЗ. ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ВІДНОВЛЕННЯ КРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ: ПЛАНИ, ПЛАТФОРМИ, СТРАТЕГІЇ	6
ВАЛЕРІЯ ГОЛУБЬ. ПОЛІТИКО-УПРАВЛІНСЬКІ ІНТЕРАКЦІЇ В КОНТЕКСТІ ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ ДЕРЖАВИ.	8
ЛІЛІЯ ГОНЮКОВА. НЕЗАЛЕЖНІСТЬ УКРАЇНИ: ШЛЯХ ВІД ТОТАЛІТАРИЗМУ ДО ДЕМОКРАТІ	10
ЛІДІЯ ДАНИЛЕНКО. КОНСЕНСУСНА КУЛЬТУРА ЯК ЗАПОРУКА РОЗВИТКУ МАЙБУТНЬОГО ТОЛЕРАНТНОГО СУСПІЛЬСТВА НЕЗАЛЕЖНОЇ УКРАЇНИ	13
ІРИНА ДУДКО. ДИПЛОМАТІЯ УКРАЇНИ У ВИМІРІ ВІЙНИ І ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ	16
МИКОЛА ІЖА. НОВА ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКА АРХІТЕКТУРА ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ	18
МИКОЛА ІЖА, ТЕТЯНА ПАХОМОВА. МАРКЕТИНГ ТА ДИЗАЙН РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ В УМОВАХ ВІДРОДЖЕННЯ УКРАЇНИ	20
МАРТА КАРПА, ОЛЕКСАНДР АКІМОВ. ДО АНАЛІЗУ ФОРМ ТА МЕТОДІВ ВПЛИВУ НА МАСОВУ ПОЛІТИЧНУ СВІДОМІСТЬ У СФЕРІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ: БЕЗПЕКОВА СКЛАДОВА	23
НАТАЛІЯ КЛИМЕНКО. ОСОБЛИВОСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	26
НАТАЛІЯ КОРЧАК. НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ НАЗК В УМОВАХ ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ РОСІЙСЬКОЇ ФЕДЕРАЦІЇ	29
АНЖЕЛІКА КРУСЯН. ЗАХИСТ СУВЕРЕНІТЕТУ І НЕЗАЛЕЖНОСТІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА МИРУ	32
НАТАЛІЯ ЛИПОВСЬКА. ДЕРЖАВНИЙ ТЕРОРИЗМ ЯК ГЛОБАЛЬНА ЗАГРОЗА НЕЗАЛЕЖНОСТІ	34
НАТАЛІЯ ЛІКАРЧУК. ФІНАНСОВА САМОСТІЙНІСТЬ ЯК ГАРАНТІЯ РОЗВИТКУ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	36
НАДІЯ МАКСІМЕНЦЕВА. ПРАВОВІ НОВЕЛИ КОНСОЛІДАЦІЇ ВЕРХОВНОЇ РАДИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ЯК ГАРАНТІЯ НЕЗАЛЕЖНОСТІ УКРАЇНИ	39
ВАЛЕНТИНА МАМОНОВА, ВАЛЕРІЯ МУРАЄВА. ТРАНСФОРМАЦІЯ КОМПЕТЕНЦІЇ СУБ'ЄКТІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	42
МАР'ЯНА ОРЛІВ. СУЧАСНІ АСПЕКТИ КОНСЕНСУСНОЇ КУЛЬТУРИ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ ДЛЯ ПОДОЛАННЯ ВИКЛИКІВ ВОЄННОГО ЧАСУ	44
ОКСАНА ПАРХОМЕНКО-КУЦЕВІЛ. РЕФОРМУВАННЯ ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ ВІДПОВІДНО ДО ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНОГО ВЕКТОРА: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	46
АНАТОЛІЙ РАЧИНСЬКИЙ. МІЖНАРОДНІ ІНІЦІАТИВИ ТА НАЦІОНАЛЬНІ ТРЕНДИ ФОРМУВАННЯ Й РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ	48
JAN-URBAN SANDAL. THE PRICE OF INDEPENDENCE	50
ЮЛІАННА ЦВЄТКОВА. ДЕРЖАВНО-ПРАВОВІ ПРОБЛЕМИ СПІРНИХ ТЕРИТОРІЙ: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ТА УКРАЇНСЬКІ ПЕРСПЕКТИВИ	52
ЛЮБОВ ШПАК. ОСОБЛИВОСТІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В КРИЗОВИЙ ПЕРІОД	54
НАТАЛІЯ ГРИНЧУК. НОВИЙ ВИМІР СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ	55
КСЕНІЯ ГРОДЗИНСЬКА. РОБОТА УПОВНОВАЖЕНИХ ІЗ ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ КОРУПЦІЇ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	57
ВІКТОРІЯ ГУРА. НАЦІОНАЛЬНА БЕЗПЕКА ЯК ГОЛОВНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ ПРОДУКТ	60
ІОН ДУЛЬСЬКИЙ. НЕЗАЛЕЖНІСТЬ РЕСПУБЛІКИ МОЛДОВА – ПЕРЕДУМОВА ФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОГО СЛУЖБОВЦЯ НОВОГО ЗРАЗКА	62
ВАЛЕНТИН ДЯЧЕНКО, НАТАЛІЯ ДЯЧЕНКО, НАЗАРІЙ СУСАК. ІННОВАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЯК БАЗОВИЙ ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	64
ГАЛИНА ЗАВОРІТНЯ. ВИКЛИКИ РЕАЛІЗАЦІЇ УГОДИ ПРО АСОЦІАЦІЮ УКРАЇНА – ЄС В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ	67
ВІКТОРІЯ ІВАНОВА. СУЧАСНІ ВИКЛИКИ І ЗАГРОЗИ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНИЙ БЕЗПЕЦІ УКРАЇНИ	70
ОКСАНА КІФОРЕНКО. ЕФЕКТИВНЕ ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ – ЗАПОРУКА СИЛЬНОЇ ДЕРЖАВИ	72
АНАСТАСІЯ КЛИМЕНКО. МИСТЕЦТВО САМОПРЕЗЕНТАЦІЇ ЯК ОСНОВА УСПІШНОЇ КАР'ЄРИ ПУБЛІЧНОГО СЛУЖБОВЦЯ	74

ВІТАЛІЙ МАЛІМОН. ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВОГО МОДЕЛЮВАННЯ У СФЕРІ МІСТООБУДІВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЯК ТРЕНД СЬОГОДЕННЯ.....	76
ІВАН МИХАЙЛОВ. ЗНАЧЕННЯ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ У ВІДНОВЛЕННІ УКРАЇНИ	78
ЄГОР МІНЕНКО. ЗАЛУЧЕННЯ МОЛОДІ ДО УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЯК СКЛАДОВА МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ	80
ІРИНА МОРДАС. ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНІ ПРІОРИТЕТИ ДЕРЖАВНОЇ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ	82
ІГОР РЕЙТЕРОВИЧ. РОЛЬ ІНСТИТУТІВ ПРЕДСТАВНИЦЬКОЇ ВЛАДИ У ПОВОЄННІЙ ВІДБУДОВІ УКРАЇНИ.....	84
ОЛЕГ ФЕСОВЕЦЬ. ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ПРАВОВИХ АКТИВ ЄС ЯК УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ЗАЛІЗНИЦЯМИ УКРАЇНИ	86
ВІКТОРІЯ ЧЕРНЯХІВСЬКА. СОЦІАЛЬНІ І ГЕНДЕРНІ ПРАВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ	88
ГЕННАДІЙ ШАПОВАЛОВ. МІЖНАРОДНЕ БЕЗПЕКОВЕ СЕРЕДОВИЩЕ ТА ЙОГО ВПЛИВ НА ФОРМУВАННЯ БЕЗПЕКОВОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В ІНФОРМАЦІЙНІЙ СФЕРІ	91
ВЛАДИСЛАВА ЮЗЕФОВИЧ. ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ У РЕАЛІЯХ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ	93
ТЕТЯНА АКСЬОНОВА. ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ МЕХАНІЗМ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	95
ОЛЕКСАНДР АЛІКСІЙЧУК. ПРАВОВІ ЗАСАДИ ПІДВИЩЕННЯ ІНСТИТУЦІЙНОЇ ДІЄЗДАТНОСТІ ВЕРХОВНОЇ РАДИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	97
АНДРІЙ БЕРНАЦЬКИЙ. ЕЛЕКТРОННЕ УРЯДУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ РЕАЛІЗАЦІЇ Е-ДЕМОКРАТІЇ В НЕЗАЛЕЖНІЙ УКРАЇНІ.....	100
ДЕНИС БЛОЩИНСЬКИЙ. ГУМАНІТАРНІ ЗАСАДИ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ: ЩО ЗАЛИШИЛОСЯ ПОЗА ЗАКОНОМ ТА УВАГОЮ ДЕРЖАВИ	102
МИРОСЛАВ БОВТЮХ. ОСОБЛИВОСТІ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ОСОБИСТИХ ВИДІВ СТРАХУВАННЯ В НЕЗАЛЕЖНІЙ УКРАЇНІ.....	104
ОЛЬГА БУГАЙ. АГЛОРИТМІЧНЕ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ ЩОДО ТЕРИТОРІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ СУЧАСНИХ РЕАЛІЙ.....	106
ЄЛИЗАВЕТА ВЕНГЕР-РУЩЕНКО. КУЛЬТУРНА ПОЛІТИКА ЯК ЧИННИК НЕЗАЛЕЖНОЇ ДЕРЖАВИ.....	108
МАКСИМ ВЯХІРЄВ. ІНТЕГРОВАНІЙ РОЗВИТОК ГРОМАД В УМОВАХ ВІДБУДОВИ КРАЇНИ	110
АНДРІЙ ГАЧКОВ. ОСОБЛИВОСТІ ПАРЛАМЕНТСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА.....	112
ОЛЕСЬ ГОЙ. ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТОК ЕФЕКТИВНОЇ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ В ПУБЛІЧНІЙ СФЕРІ	115
СВІТЛАНА ГОРЬЄВА. ПРИНЦИПИ ТА ФУНКЦІЇ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ВИКОРИСТАННЯ ЯДЕРНОЇ ЕНЕРГІЇ В УКРАЇНІ.....	117
ОЛЕНА ДАВИДЕНКО. КОМУНІКАЦІЯ З ГРОМАДОЮ ЯК НАПРЯМ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	119
АНДРІЙ ДЕРКАЧ. ТРАНСФОРМУВАННЯ ОБЛАСНИХ РАД В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ.....	121
В'ЯЧЕСЛАВ ДІДКІВСЬКИЙ. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ КОМЕРЦІЙНИМИ АВТОМОБІЛЬНИМИ ПЕРЕВЕЗЕННЯМИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ	123
КАТЕРИНА ДОБРОВОЛЬСЬКА. СУТНІСТЬ ОХОРОНИ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В СУЧАСНІЙ ДОКТРИНІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ УКРАЇНИ.....	125
ЕЛЬМІРА ДОРОШЕНКО. РОЛЬ ВЕРХОВНОЇ РАДИ УКРАЇНИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ГАРАНТІЙ ДОТРИМАННЯ ПРАВ І СВОБОД ЛЮДИНИ І ГРОМАДЯНИНА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	127
ОЛЕКСАНДР КАПІТОНЕНКО. ПРОСТОРОВЕ ПЛАНУВАННЯ В КОНТЕКСТІ ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ.....	130
АСЯ КАШЛАКОВА. ОСОБЛИВОСТІ ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ У ВІЙСЬКОВИХ РЕАЛІЯХ В УКРАЇНІ	132
ЮРІЙ КІСЕЛЬ. НА ШЛЯХУ ДО ВДОСКОНАЛЕННЯ ПАРЛАМЕНТАРИЗМУ	134
МИКОЛА КОВАЛЬЧУК. ІНСТИТУЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ ДЕРЖАВИ: ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ США ТА УКРАЇНИ	136
ОКСАНА КОГУТ. ІСТОРІЯ ДЕРЖАВОТВОРЕННЯ ЯК ОСНОВА ФОРМУВАННЯ ТА УТВЕРДЖЕННЯ НЕЗАЛЕЖНОСТІ УКРАЇНИ.....	138
АННА КОМІСАРЕНКО. РОЗВИТОК ДЕРЖАВИ ЧЕРЕЗ МЕХАНІЗМИ СОЦІАЛЬНОГО ПРОСТОРУ	140
НАТАЛЯ КОРОЛЬ. ВЗАЄМОДІЯ ОРГАНІВ МІСЦЕВОЇ ВЛАДИ З МІЖНАРОДНИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ В УМОВАХ ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	142

ЯРОСЛАВ КОРЧАК. ДЕРЖАВНЕ ФІНАНСУВАННЯ ТА ЗАБОРОНИ ПОЛІТИЧНИХ ПАРТІЙ: ОГЛЯД НОВЕЛ У ЗАКОНОДАВСТВІ В УМОВАХ СУПРОТИВУ ВІЙСЬКОВІЙ АГРЕСІЇ	144
ЯРОСЛАВ КОТИЛКО. ФОРМУВАННЯ ІНСТИТУТУ ВІЙСЬКОВИХ СВЯЩЕННИКІВ (КАПЕЛАНІВ) В УКРАЇНІ	147
НАТАЛІЯ КРАЩЕНКО. РОЛЬ АНТИКОРУПЦІЙНИХ ОРГАНІВ У РОЗБУДОВІ НЕЗАЛЕЖНОЇ УКРАЇНИ	149
РОМАН ЛИННИК. РОЛЬ ОРГАНІВ ПРОКУРАТУРИ У ПРЕДСТАВНИЦТВІ СУБ'ЄКТІВ ВЛАДИ ЯК ГАРАНТІЯ НЕЗАЛЕЖНОСТІ УКРАЇНИ	152
КРИСТИНА ЛИТВИНЕНКО. ГЕНДЕРНІ ПРІОРИТЕТИ В ПОЛІТИЦІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ	154
ЄЛИЗАВЕТА ЛУКАШОВА. ПРОБЛЕМИ СУЧАСНОГО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	156
КАТЕРИНА ЛУЦЬКА. РЕФОРМА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ЯК ПЕРСПЕКТИВА ВСТУПУ НЕЗАЛЕЖНОЇ УКРАЇНИ ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ	158
НАТАЛІЯ ЛЯЩЕНКО. ОСОБЛИВОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНИХ ЦЕНТРІВ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ	160
ЮРІЙ ЛЯЩЕНКО. СУЧАСНІ ТЕХНОЛОГІЇ ПОЛІТИЧНОГО МАРКЕТИНГУ В УКРАЇНІ: ВИМОГИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	163
ТАРАС МАЛИШІВСЬКИЙ. АНАЛІЗ ІНСТИТУЦІЙНОЇ СПРОМОЖНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ПРИКАРПАТТЯ ЩОДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ	166
АНДРІЙ МАРЧЕНКО. РЕАЛІЗАЦІЯ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ РЕФОРМИ ЯК ЧИННИК НЕЗАЛЕЖНОСТІ УКРАЇНИ	168
ГЕРМАН МАСЛІВЕЦЬ. ВПЛИВ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ НА РІВЕНЬ РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ	170
НАТАЛІЯ МАХІНЧУК. ПРОБЛЕМИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СИСТЕМИ СТОМАТОЛОГІЧНОЇ ДОПОМОГИ НАСЕЛЕННЮ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	173
АЛІНА МЕДВЕДЬ. ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ОПТИМІЗАЦІЇ СЕРВІСНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	175
КОСТЯНТИН МЕЛЬНИК. ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ НА РІВНІ СТАРОСТИНСЬКИХ ОКРУГІВ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙНИ	177
ЛЮБОВ МОІСЕЄВА. СОЦІАЛЬНІ ФАКТОРИ ГРОМАДСЬКОГО ЗДОРОВ'Я ЯК СКЛАДОВА ЙОГО ВІДНОВЛЕННЯ	179
ВІКТОРІЯ ПЕТРИНСЬКА. СУЦІЛЬНА ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЯК НОВА МОДЕЛЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ В УКРАЇНІ В ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	181
VIRA PORIEVA. INTERACTION BETWEEN EU AND NGO OF UKRAINE IN THE FORMATION AND IMPLEMENTATION ENVIRONMENTAL POLICY: CHALLENGES AND PROSPECTS FOR PUBLIC POLICY IN UKRAINE	183
ЛЕСЯ ПРОНЬ. СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ДО ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ У РОЗВИТОК РЕГІОНУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	185
ОЛЕКСІЙ РАДЧЕНКО. ВПЛИВ СУЧАСНИХ РЕАЛІЙ НА МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ	187
ДЕНИС РУДЕНКО, ДМИТРО РУДЕНКО. ІНВЕСТИЦІЙНА ПОЛІТИКА ДЕРЖАВИ ЯК ЗАПОРУКА ЇЇ НЕЗАЛЕЖНОСТІ	189
ТЕТЯНА САВОСЬКО. СМИСЛОВА ВІЙНА ЯК ЧАСТИНА БОРОТЬБИ УКРАЇНСЬКОГО НАРОДУ ЗА НЕЗАЛЕЖНІСТЬ	191
ОЛЕКСАНДР САВЧЕНКО. ПРОБЛЕМИ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ	193
АНАСТАСІЯ САЙФЕРС. МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ОСВІТИ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ	195
ОЛЕКСАНДР СЕМИКРАС. МОДЕЛІ ІНСТИТУАЛІЗАЦІЇ ПОВЕДІНКОВОГО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ	197
ОЛЬГА СКОБЕЛЬСЬКА. МІЖНАРОДНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ СТАТУСУ ОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЙ ЯК ЗАПОРУКА НЕЗАЛЕЖНОСТІ УКРАЇНИ	200
ВОЛОДИМИР СЛИШИНСЬКИЙ. ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНА ПОЛІТИКА В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ УКРАЇНИ: ПРОБЛЕМИ РЕАЛІЗАЦІЇ	202
ОЛЕНА СТЕПАНЕНКО. АКТУАЛЬНІСТЬ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ В УКРАЇНІ ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ АЛЬТЕРНАТИВНИХ СПОСОБІВ УРЕГУЛЮВАННЯ ПУБЛІЧНО-ПРАВОВИХ СПОРІВ У СФЕРІ ПРАЦІ	204
ЮРІЙ СТЕФАНЧУК. МІСЦЕВІ ФІНАНСИ – ГОЛОВНИЙ ІНСТРУМЕНТ ТРАНСФОРМАЦІЇ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ	206
АЛЬОНА СТУДЕНЕЦЬКА. ПРАВОВИЙ СТАТУС КЕРІВНИКА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ В ДЕРЖАВНОМУ ОРГАНІ В СУЧАСНІЙ УКРАЇНІ	208

ІРИНА ЧУМАК. ІННОВАЦІЇ В ЗАКОНОТВОРЧОСТІ ВРУ ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ НАСЕЛЕННЯ ПІД ЧАС ВІЙНИ.....	211
МАРИНА ШЕЙГАС. ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ПРЕДСТАВНИЦЬКОГО ОРГАНУ ВЛАДИ МІСТА КИЄВА У ВОЄННИЙ ПЕРІОД	213
ЮЛІЯ ШЕСТАКОВА. ПАРЛАМЕНТСЬКА ЕТИКА В УКРАЇНІ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ.....	215
ЗЛАТА ШУТОВСЬКА. СОЦІОКУЛЬТУРНІ КОМПЕТЕНТНОСТІ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ У ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИЦІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	217
ВІКТОРІЯ ЮРІКОВА. ПРОТИДІЯ ПОЛІТИЧНІЙ КОРУПЦІЇ ЯК ЧИННИК ЗАХИСТУ НЕЗАЛЕЖНОСТІ УКРАЇНИ	219
ТЕТЯНА ЯЩУК. ПРАВОВИЙ МЕХАНІЗМ РЕГУЛЮВАННЯ АУДІОВІЗУАЛЬНИХ МЕДІА УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	221
КИРИЛО БОДЮЛ. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВЗАЄМОДІЇ ВЛАДИ З БІЗНЕСОМ – СУЧАСНИЙ ВИКЛИК ДЛЯ НЕЗАЛЕЖНОЇ УКРАЇНИ.....	223
ТЕТЯНА ВАСІНА. МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ЗАПОБІГАННЯ ТА ПРОТИДІЇ КОРУПЦІЇ. МОЖЛИВОСТІ ЙОГО ЗАСТОСУВАННЯ В УКРАЇНСЬКИХ РЕАЛІЯХ	225
БОГДАНА ГРИГОРЧУК. ВЗАЄМОДІЯ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ЯК РЕСУРС ЕФЕКТИВНОГО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА	227
ОЛЕКСАНДРА ДРИГОЛЬ. РОЗВИТОК ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ОСВІТОЮ В НЕЗАЛЕЖНІЙ УКРАЇНІ.....	229
АРТЕМ КОВАЛЕНКО. СТРАТЕГІЯ ДЕРЖАВНОЇ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ НА ЗАХИСТІ ЇЇ НЕЗАЛЕЖНОСТІ.....	231
ОКСАНА КОВАЛЬ. ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ ВІД НАСЛІДКІВ ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ДЛЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	234
ГАННА КОНДРАКОВА. ТЕХНОЛОГІЇ СОЦІАЛЬНОГО ЗАЛУЧЕННЯ ЯК ЕЛЕМЕНТ МАСОВИХ КОМУНІКАЦІЙ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	236
ЛІДІЯ МАЦЕЦКА. ВЗАЄМОВІДНОСИНИ ДЕРЖАВИ ТА ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА ЯК ФАКТОР ЗМІЦНЕННЯ НЕЗАЛЕЖНОСТІ УКРАЇНИ.....	239
ІВАН ОВЧІННИКОВ. ЗАКОНОДАВЧА ДІЯЛЬНІСТЬ ПАРЛАМЕНТУ УКРАЇНИ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ	242
ЯН ПОМЯН. ПЕРЕДУМОВИ ВПРОВАДЖЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ.....	244
ТАРАС РУЖАНСЬКИЙ. ВПЛИВ ЗАСОБІВ МАСОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ НА ОБСЯГ ГУМАНІТАРНОЇ ДОПОМОГИ МЕДИЧНОГО ПРИЗНАЧЕННЯ	246
ЮЛІЯ СИМУНІНА. КОНСЕНСУС В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ДІЇ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ	248
АНАСТАСІЯ СІВРУК. ПОЛІТИКО-УПРАВЛІНСЬКА ЕЛІТА УКРАЇНИ В УМОВАХ ВИКЛИКІВ СЬОГОДЕННЯ	251
ЄВГЕНІЙ СКРИПНИК. УПРАВЛІНСЬКІ ТЕХНОЛОГІЇ ПАРЛАМЕНТСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ: ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ.....	253
МАРТА СТАМБУЛЬСЬКА. ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ РАЦІОНАЛЬНОГО ВИКОРИСТАННЯ ПРИРОДНО-РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ РЕГІОНІВ З УРАХУВАННЯМ ДОСВІДУ ЄВРОПЕЙСЬКИХ ДЕРЖАВ	255
ЯРОСЛАВ ТУРЯНСЬКИЙ. РОЛЬ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ.....	258
АНДРІЙ УДОТОВ. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ГУМАНІТАРНОЇ ПОЛІТИКИ ЯК НАПРЯМ КОНСОЛІДАЦІЇ УКРАЇНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА.....	260
ОЛЕСЯ ФЕДОРІВ. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЯК МЕХАНІЗМ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	262
КИРИЛО ФЕСИК. ІНСТРУМЕНТИ РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА: ДОСВІД КИЄВА.....	264
ЗАРЯНА ХМАРА. ФЕНОМЕН ДОВІРИ ДО ПОЛІТИЧНИХ ІНСТИТУТІВ У СУЧАСНОМУ УКРАЇНСЬКОМУ СОЦІУМІ	266

Наукове видання

НЕЗАЛЕЖНІСТЬ УКРАЇНИ: СУЧАСНА ДОКТРИНА І ПРАКТИКА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

**Матеріали міжнародного круглого столу
до Дня Незалежності України
(Київ, 22 серпня 2022 р.)**

Підп. до друку 23.11.2022.
Формат 60x84/8. Ум.-друк. арк. 31,62.

Видавець
Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби
Київського національного університету імені Тараса Шевченка
Навчальна лабораторія методичного
та видавничого забезпечення навчального процесу
03057, Київ, вул. Антона Цедіка, 20.