

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ**
інститут економіки та менеджменту

06-14-236S

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

SYLLABUS

Формування місцевих бюджетів		Formation of local budgets	
Шифр за ОП	ФП 5	Code in Degree Programme	
Освітній рівень магістерський (другий)		Level of Education Master's (second)	
Галузь знань Публічне управління та адміністрування	28	Field of Knowledge Public Management and Administration	
Спеціальність Публічне управління та адміністрування	281	Field of Study Public Management and Administration	
Освітня програма Місьцеве самоврядування		Degree Programme Local Government	

Рівне–2023

Силабус навчальної дисципліни «Формування місцевих бюджетів» для здобувачів вищої освіти ступеня «магістр», які навчаються за освітньо-професійною програмою «Місьцеве самоврядування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Рівне. НУВГП. 2023. 12 стор.

ОП на сайті університету: <https://ep3.nuwm.edu.ua/18739/>

Розробник силабусу: *Мельник Лариса Михайлівна, к.е.н., доцент, доцент кафедри публічного управління, адміністрування та інформаційної діяльності*

Силабус схвалений на засіданні кафедри
Протокол № 5 від «22» грудня 2022 року

Завідувач кафедри: *Тихончук Леся Хотіївна, д.держ.упр., доцент.*

Керівник ОПП: *Мартинюк Галина Федорівна, к.пед.н., доцент.*

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІ ЕіМ
Протокол № 4 від «27» грудня 2022 року

Голова науково-методичної ради з якості ННІ: *Ковшун Н.Е., д.е.н., професор.*

Попередня версія силабусу 06-14-02S

ПРОГРАМА ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

Формування місцевих бюджетів

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ

Ступінь вищої *магістр*

освіти	
Освітня програма	Державна служба
Спеціальність	281 «Публічне управління та адміністрування»
Рік навчання, семестр	1 2
Кількість кредитів	5,5
Лекції:	8
Практичні заняття:	8
Самостійна робота:	149
Курсова робота:	так
Форма навчання	заочна
Форма підсумкового контролю	екзамен
Мова викладання	українська

ІНФОРМАЦІЯ ПРО РОЗРОБНИКА

ПРОФАЙЛ ЛЕКТОРА

Лектор



*Мельник Лариса Михайлівна,
кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри публічного управління,
адміністрування та інформаційної діяльності
Національного університету водного
господарства та природокористування*

Вікіситет

https://wiki.nuwm.edu.ua/index.php/Мельник_Лариса_Михайлівна

ORCID

0000-0003-1731-1860

Канали

l.m.melnyk@nuwm.edu.ua

комунікацій

тел. 068-025-97-35

Актуальні оголошення на сторінці дисципліни в системі MOODLE

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНІЙ КОМПОНЕНТ

Анотація навчальної
дисципліни,
в т.ч. мета та цілі

*Даний курс орієнтований на опанування студентами
знань щодо сутності місцевих бюджетів, їх складу та
ролі у соціально-економічному розвитку регіону.*

*Метою навчальної дисципліни є набуття знань про
принципи формування, сутність і роль місцевих
бюджетів у фінансовій системі України; про методи та
принципи управління місцевими бюджетами; набуття
вмінь аналізувати формування та використання доходів і
видатків місцевих бюджетів.*

*Навчальним планом підготовки магістрів за
спеціальністю 281 «Публічне управління та
адміністрування» передбачено виконання курсової
роботи з дисципліни «Формування місцевих бюджетів».*

Посилання на
розміщення
навчальної
дисципліни на
навчальній
платформі Moodle

<https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=739#section-0>

Місце навчальної
дисципліни в

*Вивченню даної дисципліни передуює вивчення таких
дисциплін як «Організація діяльності територіальних*

освітній траєкторії здобувача вищої освіти	громад», «Соціальна відповідальність», «Менеджмент в публічних організаціях».
Компетентності	<p>СК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p> <p>СК12. Здатність розробляти та управляти проектами та програмами соціально-економічного розвитку територіальних громад.</p> <p>СК13. Здатність організовувати діяльність органів місцевого самоврядування у сфері раціонального використання природних ресурсів та екологічної безпеки.</p> <p>СК14. Здатність до управління процесом формування бюджетів та публічних фінансів.</p>
Програмні результати навчання	<p>РН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.</p> <p>РН04. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування.</p> <p>РН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.</p> <p>РН07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.</p> <p>РН08. Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм.</p> <p>РН12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків.</p> <p>РН13. Ініціювати, розробляти та організовувати впровадження інноваційних проектів на різних рівнях публічного управління та адміністрування.</p> <p>РН14. Уміти використовувати методологію та інструментарій управління: інноваціями, ризиками, проектами, змінами, якістю.</p> <p>РН15. Уміти управляти фінансами та формувати бюджет органу місцевого самоврядування.</p> <p>РН16. Уміти організовувати діяльність органів місцевого самоврядування у сфері використання природних ресурсів.</p>

Структура та зміст освітнього компонента

1. Структура освітнього компонента

№	Назви змістових модулів і тем	заочна форма		
		усього	в т.ч.	

			л	пр	ср
Модуль 1					
Змістовий модуль 1 Теоретичні основи формування місцевих бюджетів					
1	Економічний зміст та значення публічних бюджетів	17	1	1	15
2	Організація бюджетного процесу на місцевому рівні	18	1	1	16
3	Програмно-цільовий метод формування місцевих бюджетів	18	1	1	16
4	Формування доходної частини місцевих бюджетів	18	1	1	16
5	Формування видатків місцевих бюджетів	18	1	1	16
	Разом за змістовим модулем 1	89	5	5	79
Змістовий модуль 2. Теоретико-методичні основи управління місцевими бюджетами					
6	Міжбюджетні відносини та їх складові	18	1	1	16
7	Управління публічними фінансами	18	1	1	16
8	Громадський бюджет	18	1	1	16
	Разом за змістовим модулем 2	54	3	3	48
Модуль 2					
	ІНДЗ	22	-	-	22
	Всього годин	165	8	8	149

2. Програма ОК

Змістовий модуль 1 Теоретичні основи формування місцевих бюджетів

Тема 1. Економічний зміст та значення публічних бюджетів

Результати навчання РН 1, РН 6	Кількість годин: лекції – 1 практ. – 1	Бюджетна система як основа публічних фінансів. Бюджетні відносини. Сутність публічних бюджетів. Роль і функції публічних бюджетів. Структура системи публічних бюджетів. Принципи бюджетного устрою. Бюджетний механізм*. <i>Література [1,4,6,8,25]</i>
--	--	---

Тема 2. Організація бюджетного процесу на місцевому рівні

Результати навчання РН 4, РН 6, РН 7	Кількість годин: лекції – 1 практ. – 1	Середньострокове бюджетне планування. Бюджетний період. Бюджетний процес. Учасники бюджетного процесу на місцевому рівні. Організація діяльності місцевого фінансового органу*. Етапи формування місцевого бюджету <i>Література [1,2,5,10,13,21,22,24]</i>
--	--	--

Тема 3. Програмно-цільовий метод формування місцевих бюджетів

Результати навчання РН 4, РН 6, РН 7, РН 8, РН 12	Кількість годин: лекції – 1 практ. – 1	Сутність програмно-цільового методу формування місцевих бюджетів та його переваги. Бюджетна програма та її структура. Розробка, затвердження та виконання бюджетних програм. Результативні показники бюджетної програми. Паспорт бюджетної програми*. Моніторинг та оцінка ефективності бюджетних програм*. <i>Література [1,2,5,23]</i>
---	--	---

Тема 4. Формування доходної частини місцевих бюджетів

Результати навчання РН 4, РН 8, РН 15, РН 16	Кількість годин: лекції – 1 практ. – 1	Сутність доходів місцевих бюджетів. Структура доходів. Бюджетна класифікація. Програмна класифікація. Загальний та спеціальний фонди місцевого бюджету*. Формування доходів обласних, районних, міських, сільських та селищних бюджетів. <i>Література [1,2,5,7,9,10,18,20,21,24]</i>
--	--	--

Тема 5. Формування видатків місцевих бюджетів

Результати навчання РН 4, РН 13, РН 14, РН 15, РН 16	Кількість годин: лекції – 1 практ. – 1	Сутність видатків та їх класифікація. Методи і види бюджетного фінансування. Економічна класифікація видатків. Функціональна класифікація видатків. Розмежування видатків за рівнями фінансування. Організація роботи з виконання бюджету. Касове виконання бюджету. Розпорядники бюджетних коштів. Використання коштів державного фонду регіонального розвитку*. <i>Література [1,9,11,19,22]</i>
--	--	---

Змістовий модуль 2. Теоретико-методичні основи управління місцевими бюджетами

Тема 6. Міжбюджетні відносини та їх складові

Результати навчання	Кількість годин: лекції – 1	Сутність міжбюджетних відносин. Принципи та методи міжбюджетних відносин. Міжбюджетні трансферти. Види субвенцій. Освітня субвенція*. Медична субвенція*.
---------------------	--------------------------------	---

PH 8, PH 15,	практ. – 1	Література [1,4,9,16,17]
Тема 7. Управління публічними фінансами		
Результати навчання PH 6, PH 14, PH 15,	Кількість годин: лекції – 1 практ. – 1	Бюджетна політика. Державна підтримка місцевих бюджетів. Форми державного фінансового контролю. Методи фінансового контролю. Органи фінансового контролю та їх функції. Ефективність державного фінансового контролю*. Література [4,7,12,13,14,18,22,25]
Тема 8. Громадський бюджет		
Результати навчання PH 13, PH 14, PH 15	Кількість годин: лекції – 1 практ. – 1	Запровадження громадського бюджету. Сутність бюджету участі. Механізми участі громадськості у бюджетному процесі на місцевому рівні. Громадський проект. Етика в громадському бюджеті*. Порядок реалізації громадського бюджету*. Література [1,2,5,15,22]

* Питання, які виносяться на самостійне вивчення

3. Теми практичних занять

№ п/п	Назва теми	Кількість годин
		заочна форма
1	Економічний зміст та значення публічних бюджетів	1
2	Організація бюджетного процесу на місцевому рівні	1
3	Програмно-цільовий метод формування місцевих бюджетів	1
4	Формування доходної частини місцевих бюджетів	1
5	Формування видатків місцевих бюджетів	1
6	Міжбюджетні відносини та їх складові	1
7	Управління публічними фінансами	1
8	Громадський бюджет	1
	Разом	8

Форми та методи навчання

Використовуються такі методи викладання та технології: тренінги, обговорення, презентації, міні-лекції, ситуаційні дослідження та інші.

Порядок оцінювання програмних результатів навчання та структура оцінки

Для досягнення цілей та завдань курсу студентам потрібно вчасно та якісно виконати завдання з дисципліни, вчасно здати модульні контролі знань та виконати курсову роботу.

За вчасне та якісне виконання завдань з дисципліни «Формування місцевих бюджетів», студент отримує такі обов'язкові бали:

- 20 балів за теоретичні дослідження в курсовій роботі;

- 20 балів за виконання розрахункових завдань в курсовій роботі;

- 10 балів за презентацію та захист курсової роботи;

- 10 балів за письмове опитування;

20 балів – модуль 1;

20 балів – модуль 2.

Усього 100 балів.

Студенти можуть отримати **додаткові** бали за виконання рефератів,есе дослідницького характеру за темою курсу. Тему дослідницької роботи можна вибрати самостійно за погодженням із викладачем. Додаткові бали студентам також можуть бути зараховані за конкретні пропозиції з удосконалення змісту навчальної дисципліни.

Модульний контроль проходить у формі тестування. У тесті 30 запитань різної складності: рівень 1 – 26 запитань по 0,5 бали (13 балів), рівень 2 – 2

запитання по 2 бали (4 бали), рівень 3 – 1 запитання по 3 бали (3 бали). Усього – 20 балів.

Лінк на нормативні документи, що регламентують проведення поточного та підсумкового контролів знань студентів, можливість їм подання апеляції: <http://nuwm.edu.ua/strukturni-pidrozdzili/navch-nauk-tsentr-nezaleznoho-otsiniuvannia-znan/dokumenty>.

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Бюджетний кодекс України від 08.07.2010 № 2456-VI. URL : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2456-17>
2. Васильєва Н. В., Гринчук Н. М., Дерун Т. М., Куйбіда В. С., Ткачук А.Ф. Місцевий бюджет і фінансове забезпечення об'єднаної територіальної громади: практичний посібник. Київ : 2017. 117 с.
3. Впровадження гендерно орієнтованого підходу в бюджетний процес органів місцевого самоврядування: практичний посібник . Проект «Партнерство для розвитку міст». Київ.2021. 61 с.
4. Грушко В.І., Наконечна О.С., Чумаченко О.Г. Національні фінанси: підручник. Київ : ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», 2017. 660 с
5. Дерун Т. М. Практичний посібник з питань формування спроможних територіальних громад. Київ : АМУ, 2015. 40 с.
6. Дяченко С.А.. Публічні, державні та місцеві фінанси: співвідношення понять. *Держава та регіони*. 2018, № 4. С.59-63.
7. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» № 280/97-ВР від 21.05.1997 / Верховна Рада України. Відомості Верховної Ради України (ВВР), 1997. № 24. 170 с.
8. Луніна І.О. Публічні фінанси в макроекономічній політиці зростання : монографія Київ: ДУ «Ін-т екон. та прогнозів. НАН України». 2020. 440 с.
9. Мельник Л.М., Дума В.Л. Формування бюджетного потенціалу місцевих фінансів: монографія. Київ: Кондор, 2019. 216 с.
10. Мельник Л.М. Формування бюджетів об'єднаних територіальних громад / Фінансова та еколого-економічна політика в умовах децентралізації влади в Україні : монографія /за заг. ред. Л. В. Мельника. Частина 3. Рівне : НУВГП, 2018. 137 с. (Внесок автора Мельник Л.М. : Підрозділ 1.2., С.15-22).
11. Мельник Л.М. Проблеми фінансування освіти в умовах децентралізації влади. / Фінансова та еколого-економічна політика в умовах децентралізації влади в Україні : монографія /за заг. ред. Л. В. Мельника. Частина 4. Рівне : НУВГП, 2019. 179 с. (Особистий внесок автора п.1.3, с.25-35.).
12. Мельник Л.М. Бюджетна політика регіонального розвитку в умовах децентралізації влади в Україні. *Економіка та суспільство. Електронне наукове фахове видання Мукачівського державного університету*, 2017, № 13, С.1173-1178
13. Мельник Л.М. Серєда О. Оцінка передумов формування децентралізованих фінансових ресурсів регіону. *Вісник НУВГП*. 2019. № 3. С. 62-72.
14. Мельник Л.М. Критеріальні підходи до оцінювання бюджетної безпеки на регіональному рівні. Фінансово-економічна політика в контексті інноваційного розвитку України: колективна монографія /За заг. ред. Мельника Л.В. Частина 2. Київ: Кондор, 2021, 200 с.(внесок автора С.57-67).
15. Методичні рекомендації щодо механізмів участі громадськості у бюджетному процесі на місцевому рівні. Затверджено Наказом міністерства фінансів 3 березня 2020 року № 94.
16. Місцеві фінанси: навч. посіб. М. Буднік, Л.С. Мартюшева, Н.В. Сабліна. Київ : ЦУЛ, 2009. 334 с.
17. Місцеві фінанси : навчальний посібник / К.М. Вдалимнров, Н.І. Чуйко, О.Ф. Рогальський. Херсон : Олді-плюс, 2006. 352 с.
18. Муніципальні фінанси: навч. посіб. / За ред. д.е.н., проф. О.П. Кириленко. Тернопіль: Астон, 2015. 360 с.
19. Піхоцька, О.М. Використання коштів державного фонду регіонального розвитку. *Ефективна економіка*, 2021, № 11.
20. Податковий кодекс України № 2755-VI від 02.12.2010. URL : <http://zakon1.rada.gov.ua/cgi-bin/laws/main.cgi?nreg=2755-17>
21. Прогнозування розвитку територій. Бюджетне прогнозування: навч. посіб. / В. В. Мамонова [та ін.]; за заг. наук. ред. М. М. Білінської. Київ : НАДУ, 2014. 200 с.
22. Прогнозування та управління соціально-економічними процесами в регіоні : монографія / за наук. ред. В. С. Загорського Львів: ЛРІДУНАДУ, 2016. 238 с.
23. Програмно-цільовий метод у бюджетному процесі на рівні місцевих бюджетів: практичний посібник. Київ: ІБСЕД, 2016, 25с.
24. Сорока М.П. Якімчук А.Ю. Формування регіонального бюджету: навч. посібн. Рівне: НУВГП, 2012. 212 с.

25. Ткачук І. Г. Т48 Державні фінанси : підручник Івано-Франківськ : Прикарпат. нац. ун-т ім. В. Стефаника, 2015. 510 с.

Інформаційні ресурси	1. Законодавство України: URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws 2. Державна служба статистики України: офіційний веб-сайт. URL: https://www.ukrstat.gov.ua/ 3. Національний банк України: офіційний веб-сайт. URL: https://bank.gov.ua/ 4. Міністерство фінансів України : офіційний веб-сайт. URL: https://www.mof.gov.ua/uk 5. Рахункова палата Верховної ради України. Офіційний веб-сайт. URL: https://rp.gov.ua/home/
----------------------	--

Поєднання навчання та досліджень	Студенти мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького характеру, а також можуть бути долучені до написання та опублікування наукових статей з тематики курсу. В освітньому процесі використовуються наукові досягнення викладача курсу, що опубліковані у наукових працях: https://scholar.google.com.ua/citations?user=g9neY2gAAAAJ&hl=uk&oi=sra
----------------------------------	--

ПОЛІТИКА ВИКЛАДАННЯ ТА НАВЧАННЯ

Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)	Аналітичні навички, формування власної думки, здатність логічно обґрунтовувати свою позицію, здатність до комплексного вирішення проблеми, здатність оцінювати ризики та приймати рішення, управлінські якості та інші.
Дедлайни та перекладання	Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП», http://ep3.nuwm.edu.ua/4273/ . Згідно цього документу і реалізується право студента на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі. Перездача модульних контролів здійснюється згідно http://nuwm.edu.ua/struktorni-pidrozdili/navch-nauk-tsentr-nezalezhnoho-otsiniuvannia-znan/dokumenty . Оголошення стосовно дедлайнів здачі та перездачі оприлюднюються на сторінці MOODLE https://exam.nuwm.edu.ua/
Правила академічної доброчесності	За списування під час проведення модульного контролю чи підсумкового контролю, студент позбавляється подальшого права здавати матеріал і у нього виникає академічна заборгованість. За списування під час виконання окремих завдань, студенту знижується оцінка у відповідності до ступеня порушення академічної доброчесності. Документи стосовно академічної доброчесності (про плагіат, порядок здачі курсових робіт, кодекс честі студентів, документи Національного агентства стосовно доброчесності) наведені на сторінці ЯКІСТЬ ОСВІТИ сайту НУВГП - http://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnisti
Вимоги до відвідування	Студенту не дозволяється пропускати заняття без поважних причин. Якщо є довідка про хворобу то студенту не потрібно відпрацьовувати пропущене заняття. Студент має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/ .

	<p>При об'єктивних причинах пропуску занять, студенти можуть самостійно вивчити пропущений матеріал на платформі MOODLE https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=406.</p> <p>Здобувачі без обмежень можуть на заняттях використовувати мобільні телефони та ноутбуки.</p>
Неформальна та інформальна освіта	<p>Студенти мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення http://nuwm.edu.ua/sp/neformalna-osvita.</p> <p>Також студенти можуть самостійно на платформах Prometheus, Coursera, edEx, edEra, FutureLearn та інших опанувати матеріал для перезарахування результатів навчання. При цьому важливо, щоб знання та навички, що формуються під час проходження певного онлайн-курсу чи його частин, мали зв'язок з очікуваними навчальними результатами даної дисципліни/освітньої програми та перевірялись в підсумковому оцінюванні.</p>
ДОДАТКОВО	
Правила отримання зворотної інформації про дисципліну	<p>Щосеместрово студенти заохочуються пройти онлайн опитування стосовно якості викладання та навчання викладачем даного курсу та стосовно якості освітнього процесу в НУВГП.</p> <p>За результатами анкетування студентів викладачі можуть покращити якість навчання та викладання за даною та іншими дисциплінами.</p> <p>Результати опитування студентам надсилають обов'язково.</p> <p>Порядок опитування, зміст анкет та результати опитування минулих років та семестрів завантажені на сторінці «ЯКІСТЬ ОСВІТИ»: http://nuwm.edu.ua/poriadok-opituvannja http://nuwm.edu.ua/sp/anketuvannia http://nuwm.edu.ua/sp/rezultatit-opituvannia</p>
Оновлення	<p>За ініціативою викладача зміст даного курсу оновлюється щорічно (посеместрово), враховуючи зміни у законодавстві України, наукових досягнень у галузі бюджетного законодавства й публічного управління та адміністрування, в процесі децентралізаційної реформи.</p> <p>Студенти також можуть долучатись до оновлення дисципліни шляхом подання пропозицій викладачу стосовно новітніх змін у галузі нарахування і сплати податків, змін у бюджетному законодавстві, публічного управління і адміністрування, діяльності органів місцевого самоврядування, функціонування ОТГ та управління ними. За таку ініціативу студенти можуть отримати додаткові бали.</p>
Навчання осіб з інвалідністю	<p>Документи та довідково-інформаційні матеріали стосовно організації навчального процесу для осіб з особливими потребами доступно за посиланням http://nuwm.edu.ua/sp/dlja-osib-z-invalidnistju</p> <p>У випадку навчання таких категорій здобувачів освітній процес даного курсу враховуватиме, за можливістю, усі особливі потреби здобувача.</p> <p>Викладач та інші здобувачі даної освітньої програми максимально сприятимуть організації навчання для осіб з інвалідністю та особливими освітніми потребами.</p>
Практики, представники бізнесу, фахівці,	<p>До викладання курсу долучені фахівці Департаменту фінансів Рівненської обласної державної адміністрації, посадові особи органів місцевого самоврядування.</p>

залучені до
викладання

Інтернаціоналізація

Електронні бібліотеки:

<http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/korisni-posilannya/elektronni-biblioteki>

Як знайти статтю у Scopus:

<http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/506-v-dopomohu-avtoram>

База періодичних видань:

<https://www.scimagoir.com/>

Електронний каталог:

<http://nuwm.edu.ua/MySql/>

Можливості доступу до електронних ресурсів та сервісів:

<http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/516-mozhlyvosti-dostupu-do-resursiv-i-servisiv>

В.о. завідувача кафедри,
д.держ.упр., доцент

Л. Х. Тихончук

Керівник освітньої програми
к. пед. н., доцент

Г. Ф. Мартинюк

Лектор, к.е.н., доцент

Л.М. Мельник

Автор
Доцент

Лариса МЕЛЬНИК

Затверджено

{{JS:[oSigner.sFIO_Referent]' ? "
[OSIGNER.SFIO_REFERENT]
":[oSigner.sNameFamilyUpcase]}}



документ підписаний КЕП
Номер документа СИЛ №254 від 2023-03-10 15:19:01.715
Підписувач Сорока Валерій Степанович
Підписувач (дані КЕП): [oSignECP.sSigner_Sert]
Сертифікат 58E2D9E7F900307B0400000807E2D0054327D00

