

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА  
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ**

Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

06-03-56 S

**СИЛАБУС**

навчальної дисципліни

**SYLLABUS**

<b>Обґрунтування та реалізація проектів</b>		<b>Justification and implementation of projects</b>	
Шифр за ОП	ПП 8	Code in Degree Programme	
Освітній рівень: <b>магістерський (другий)</b>		Level of Education: <b>master's (second)</b>	
Галузь знань <b>Управління та адміністрування</b>	07	Field of Knowledge <b>Management and administration</b>	
Спеціальність <b>Менеджмент</b>	073	Field of Study <b>Management</b>	
Освітня програма: <b>Управління фінансово-економічною безпекою</b>		Degree Programme: <b>Management of financial and economic security</b>	

Силабус навчальної дисципліни «Обґрунтування та реалізація проектів» для здобувачів вищої освіти ступеня «магістр», які навчаються за освітньо-професійною програмою «Управління фінансово-економічною безпекою», спеціальності 073 «Менеджмент». Рівне. НУВГП. 2023. 7 с.

ОП на сайті університету: <https://ep3.nuwm.edu.ua/26682/>

Розробник силабусу: *Ковшун Наталія Едуардівна, д.е.н., професор, професор кафедри фінансів та економічної безпеки*

Силабус схвалений на засіданні кафедри фінансів та економічної безпеки

Протокол № 1 від “30” серпня 2023 року

Завідувач кафедри: *Мельник Леонід Васильович, д.е.н., професор.*

Керівник (гарант) ОП: *Ляхович Ольга Олександрівна. к. е. н., доцент, доцент кафедри фінансів та економічної безпеки*

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІ економіки і менеджменту

Протокол № 1 від “31” серпня 2023 року


Голова науково-методичної ради з якості ННІ: *Ковшун Наталія Едуардівна, д.е.н., професор*

© НУВГП, 2023

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ	
Ступінь вищої освіти	<i>магістр</i>
Освітня програма	<i>Управління фінансово-економічною безпекою</i>
Спеціальність	<i>073 «Менеджмент»</i>

Рік навчання, семестр	3 рік навчання, 3 семестр
Кількість кредитів	3 кредити ЄККТС
Лекції:	16 денна /2 заочна
Практичні заняття:	14 денна /6 заочна
Самостійна робота:	60 денна /82 заочна
Курсова робота:	Ні
Форма навчання	денна/заочна
Форма підсумкового контролю	залік
Мова викладання	Українська

### ІНФОРМАЦІЯ ПРО РОЗРОБНИКА

Лектор	 <p>Ковшун Наталія Едуардівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри фінансів та економічної безпеки Національного університету водного господарства та природокористування</p>
Вікіситет	<a href="http://surl.li/kqixz">http://surl.li/kqixz</a>
ORCID	0000-0003-0573-2932
Як комунікувати	<a href="mailto:n.e.kovshun@nuwm.edu.ua">n.e.kovshun@nuwm.edu.ua</a> Актуальні оголошення на сторінці дисципліни в системі MOODLE

### ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНІЙ КОМПОНЕНТ

#### Мета та завдання

Даний курс орієнтований на формування у студентів сучасного наукового світогляду і системи глибоких спеціальних знань щодо обґрунтування та реалізації проектів.

Метою вивчення дисципліни є засвоєння досвіду світової практики підготовки проектних рішень, формування системного бачення сутності, методології та аспектів управління проектами.

#### Передумови вивчення

(місце освітнього компоненту в структурно-логічній схемі)

«Обліково-аналітичне забезпечення фінансово- економічної безпеки», «Фінансовий менеджмент у сфері бізнесу»  
«Антикризовий менеджмент та фінансова санація підприємства»,  
«Соціальна відповідальність», «Комплексне забезпечення фінансово-економічної безпеки», «Цифрові технології забезпечення економічної безпеки».

#### Компетентності

Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог

*ЗК01. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.*

*ЗК02. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).*

*ЗК07. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.*

*ЗК08. Здатність виявляти, вирішувати проблеми, приймати обґрунтовані рішення.*

*СК02. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.*

*СК04. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.*

*СК06. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми.*

*СК07. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.*

*СК09. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.*

*СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.*

*СК 13. Здатність застосовувати професійні знання і практичні навички для розробки та опрацювання процедур аналізу щодо забезпечення високого рівня фінансово-економічної безпеки.*

*СК 15. Здатність до формування комплексного забезпечення фінансово-економічної безпеки на мікро- та макрорівні.*

### **Програмні результати навчання**

*ПР01. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.*

*ПР03. Проектувати ефективні системи управління організаціями.*

*ПР04. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.*

*ПР05. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.*

*ПР07. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.*

*ПР08. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.*

*ПР16. Відшукувати, обробляти систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань у сфері забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємств, установ та організацій.*

ПР19. Застосовувати поглиблені знання у сфері оцінки зовнішніх та внутрішніх загроз, ризиків, небезпек при проектуванні комплексних систем безпеки.

ПР21. Вміти застосовувати системно-синергетичний підхід забезпечення фінансово-економічної безпеки на мікро- та макрорівні.

## **Структура та зміст освітнього компонента**

### **Змістовний модуль 1. Методологія проектного аналізу**

#### **Тема 1 Поняття проекту та проектного аналізу**

**Результати навчання ПР01; ПР16**

**Кількість годин: лекції – 2,0; практ. – 2,0 Література: 1,2,3,4,11**

Місце проектного аналізу в інвестиційному менеджменті. Предмет проектного аналізу. Методи та інструментарій. Концепція проекту. Зовнішнє та внутрішнє середовище проекту. Види проектів. Поняття життєвого циклу проекту. Фази проектного циклу, стадії та етапи. Види робіт, які виконуються на різних стадіях життєвого циклу. Причини застосування цього поняття в інвестиційному проектуванні.

#### **Тема 2 Основи фінансової математики**

**Результати навчання ПР08; ПР16**

**Кількість годин: лекції – 2,0; практ. – 2,0 Література: 1,2,10,11**

Причини зміни вартості грошей в часі. Теперішня вартість грошей. Процес дисконтування. Простий і складний відсотки. Майбутня вартість грошей. Розрахунок вартості грошей за різних умов інвестування. Розрахунок вартості серії грошових виплат.

#### **Тема 3 Показники ефективності інвестиційних проектів**

**Результати навчання ПР04; ПР21**

**Кількість годин: лекції – 2,0; практ. – 2,0 Література: 1,2,10,11**

Характеристика методів оцінки ефективності інвестицій. Показники: чиста приведена вартість, індекс дохідності, внутрішня норма дохідності, період окупності. Розрахунок, економічний зміст, переваги і недоліки, їх взаємозв'язок і використання для оцінки ефективності проекту.

Вибір ставки дисконтування. Неформальні критерії оцінки і вибору інвестиційних проектів. Підходи до їх застосування.

#### **Тема 4 Фінансування інвестиційних проектів**

**Результати навчання ПР05; ПР 16**

**Кількість годин: лекції – 2,0; практ. – 2,0 Література: 1,2,10,11**

Джерела фінансування проекту, їх переваги і недоліки. Раціоналізація структури джерел фінансування. Фінансовий ліверідж. Розробка капітального і поточного бюджетів реалізації проектів.

Фінансовий стан фірми з проектом і без проекту. Вартість капіталу фірми. Аналіз динаміки фінансових показників. Складання балансу грошових витрат і доходів при оцінці проектів.

## **Змістовний модуль 2. Управління реалізацією проектів**

### **Тема 5 Аспекти проектного аналізу**

#### **Результати навчання ПР01; ПР16**

**Кількість годин: лекції – 2,0; Література: 1,2,7,8,9**

Мета та завдання економічного аналізу. Його відмінність від фінансового. Роль альтернативної вартості в економічному аналізі. Тіньові ціни, трансфертні платежі, наявні вигоди, суспільна корисність.

Маркетинговий аналіз. його мета й задачі. Дослідження ринку продукції (послуг). яку буде вироблено (надано) за проектом: попит, ціни, тенденції розвитку, конкуренти.

Технічний аналіз. його мета і задачі. Оцінка масштабів проекту. типу технологічних процесів. матеріалів. обладнання. місця розміщення об'єкта, наявність виробничих ресурсів, потрібної інфраструктури.

### **Тема 6 Оцінка ризиків в проектному аналізі**

#### **Результати навчання ПР19; ПР21**

**Кількість годин: лекції – 2,0; практ. – 2,0 Література: 1,2,10,11**

Поняття та класифікація проектних ризиків. Ознаки і наслідки інвестиційних ризиків. Критерії оцінки ризику при виборі варіанта інвестування. Методи аналізу й оцінки ризику інвестиційних проектів.

Фактори підвищеної ризикованості проектів. Аналіз чутливості, метод сценаріїв, метод Монте-Карло, етапи їх здійснення. Графічне представлення результатів аналізу чутливості. Коефіцієнти оцінки ризиків окремого проекту. Методи зниження ризику. Управління інвестиційними ризиками.

### **Тема 7 Система управління проектами**

#### **Результати навчання ПР03; ПР07**

**Кількість годин: лекції – 2,0; практ. – 2,0 Література: 3,6,7,9,11**

Поняття та значення управління проектами. Функції та задачі менеджерів проектів. Система індикаторів ведення бізнесу. Організаційні структури управління проектами. Сучасні тенденції в розвитку організаційних структур управління.

### **Тема 8 Управління часом у проекті.**

#### **Результати навчання ПР01; ПР21**

**Кількість годин: лекції – 2,0; практ. – 2,0 Література: 1,3,4,7,10**

Загальна характеристика і види сітьових графіків. Обчислення параметрів сітьового графіка. Графічна побудова сітьового

графіка. Сітьове планування в проектах. Процес прямого аналізу сітьового графіка. Зворотний аналіз сітьового графіка. Сітьове планування в умовах невизначеності. Оцінка тривалості робіт. Розподіл часу завершення проекту. Методи скорочення тривалості виконання проекту. Динаміка проектних витрат у часі. Поведінка сукупних витрат. Алгоритм скорочення тривалості робіт за проектом. Календарне планування проектів. Цілі календарного графіка. Види календарних графіків. Діаграма Гантта.

### Форми та методи навчання

Методи навчання: Лекції: інформаційно-ілюстративний та проблемний методи із застосуванням лекції-візуалізації, експрес-опитування. Практичне заняття: усне опитування, навчальна дискусія, обговорення ситуаційних завдань (case study), індивідуальні завдання для вирішення практичних вправ і задач, тестові завдання. Самостійна робота: конспектування, тезування, анування навчально-методичної літератури, дослідницький метод, розв'язування завдань.

Технології навчання: навчальні посібники, монографії, наукові статті, мультимедійна презентація, лекція-візуалізація, друкований роздатковий матеріал.

### Порядок оцінювання програмних результатів навчання/ результатів навчання

Оцінювання знань здобувачів проводиться відповідно до «Системи оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти (семестровий поточний та підсумковий контроль) зі змінами та доповненнями» (<http://ep3.nuwm.edu.ua/21123/>). Для оцінювання знань студентів передбачається проведення поточного та підсумкового контролю знань за ЄКТС.

Розподіл обов'язкових балів, що присвоюються студентам

Поточне тестування та самостійна робота								Підсумковий тест		Сума
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	МК1	МК2	100
6	8	8	8	6	8	8	8	20	20	

Критерії оцінювання встановлюються окремо до кожного навчального завдання.

Модульні контролі за кожним змістовим модулем проводяться у тестовій формі на платформі <https://exam.nuwm.edu.ua/> відповідно до графіка навчального процесу.

Результати складання модульних контролів можуть зараховуватись як підсумковий контроль.

Якщо здобувач із можливих 60 балів поточної складової оцінювання та 40 балів модульної або підсумкової складової оцінювання впродовж семестру набрав певну кількість балів (не менше 60) і такий результат його задовольняє, то набрана сума балів і є підсумковим результатом успішного вивчення дисципліни. Якщо здобувача не задовольняє набрана кількість балів, то він може скласти підсумковий контроль під час екзаменаційної сесії (у межах 40 балів), при цьому бали модульних контролів скасовуються.

Здобувач вищої освіти має право взагалі не скласти модульні контролю впродовж семестру, а скласти лише підсумковий контроль.

Студенти можуть отримати додаткові бали за самостійно виконане наукове дослідження з проблематики дисципліни, здобуті сертифікати в межах неформальної та інформальної освіти, пропозиції з удосконалення змісту, наповнення та методики викладання навчальної дисципліни.

#### **Рекомендована література (основна, допоміжна)**

1. Андрєєва, Л. О., Андреева, Л. А., Лисак, О. І., Тебенко, В. М., Тебенко, В. Н. (2020). Вдосконалення управління проектами інноваційного розвитку підприємств торгівлі.
2. Горбаченко, С. А., Горбаченко, С. А., Горбаченко, С. А. (2020). Проектний менеджмент: навчально-методичний посібник.
3. Громов, Є. В. (2023). Інноваційно-проектна і грантова діяльність: навчально-методичний посібник.
4. Деренська, Я. М., Деренская, Я. Н. (2017). Аналіз методологій управління проектами.
5. Ковшун, Н. Е., Левун, О. І. (2022) Аналіз та реалізація проектів. Навчальний посібник.
6. Корнієнко, Б. Я. (2023). Управління проектами. Лабораторний практикум.
7. Наумочкіна Т. О. (2020). Стандарти управління проектами.
8. Сазонець І. Л, Ковшун Н.Е.. (2021). Управління науковими проектами. Навчальний посібник
9. Сагайдак, М. П., Сагайдак, М. П., Діденко, Р. В. (2021). Гнучке управління проектами ІТ-підприємств.
10. Скоробогатова, Н. Є. (2022). Інвестування: навчально-методичний комплекс дисципліни.
11. Шевчук, Я. В. (2018). Ринок банківського проектного фінансування в Україні. Економіка та держава, (8), 98-102.

#### **Інформаційні ресурси в Інтернет**

1. Господарський Кодекс України від 16.01.2003, № 436-IV : Редакція від 19.01.2012. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws>
2. Класифікатор видів економічної діяльності (КВЕД) ДК 009:2005, ДК 009:2010. URL: <http://search.ligazakon.ua>
3. Класифікатор організаційно-правових форм господарювання ДК 002:2004.. URL: <http://search.ligazakon.ua>
4. Податковий кодекс України від 02.12.2010 № 2755-VI (Редакція станом на 03.02.2013. URL: <http://zakon.rada.gov.ua/go/2755-VI>
5. Про вищу освіту. Закон України №1556-VII від 01.07.2014 URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18#Text>



6. Про освіту: Закон України від 05.09.2017 № 2145-VIII. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>.
7. Про інвестиційну діяльність (із змінами) : Закон України від 18.09.1991 № 1560-XII (Редакція станом на 06.12.2012. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/>

### **Поєднання навчання та досліджень**

Студенти мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького характеру, а також можуть бути долучені до написання та опублікування наукових статей з тематики курсу.

В освітньому процесі використовуються наукові досягнення викладача курсу, зокрема такі, як статті, в т.ч. у виданнях, що включені до наукометричних баз Scopus і Web of Science.

### **ПОЛІТИКИ ВИКЛАДАННЯ ТА НАВЧАННЯ**

#### **Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)**

*Індивідуальні: аналітичні навички, формування власної думки, властивість приймати рішення та вирішувати проблеми; вміння чітко ставити завдання і формулювати цілі.*

*Комунікативні: логічно та фахово обґрунтовувати свою позицію.*

*Управлінські: здатність до комплексного вирішення проблем та ефективного прийняття рішень*

#### **Дедлайни та перескладання**

Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП», <http://er3.nuwm.edu.ua/4273/>. Згідно цього документу і реалізується право студента на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі.

Перездача модульних контролів здійснюється згідно <http://nuwm.edu.ua/strukturni-pidrozdili/navch-nauk-tsentr-nezalezhnogo-otsiniuvannia-znan/dokumenty>.

Оголошення стосовно дедлайнів здачі та перездачі оприлюднюються на сторінці MOODLE <https://exam.nuwm.edu.ua/>

#### **Неформальна та інформальна освіта**

Студенти мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення <http://er3.nuwm.edu.ua/18660/>. Студенти можуть самостійно на платформах онлайн-освіти (Prometheus, Coursera, edEx, edEra, FutureLearn та інших) шляхом участі у короткострокових навчальних програмах і проєктах (з видачею сертифіката) опановувати навчальний матеріал, який за змістом дозволяє набуті очікувані навчальні результати навчальної дисципліни.

#### **Правила академічної доброчесності**

Документи стосовно академічної доброчесності (про плагіат, порядок здачі курсових робіт, кодекс честі студентів, документи Національного агентства стосовно доброчесності) наведені на сторінці **ЯКІСТЬ ОСВІТИ** сайту НУВГП - <http://nuwm.edu.ua/sp/akademichnadobrochesnisti>

## Вимоги до відвідування

Пропущенні заняття з навчальної дисципліни відпрацьовуються шляхом самостійного виконання завдань відповідно до методичних рекомендацій. Завдання розміщені на навчальній платформі Moodle. Здобувач може звернутись безпосередньо до викладача з приводу отримання індивідуальних завдань або з використанням зазначених засобів комунікації.

Мобільні телефони та ноутбуки можуть вільно використовуватись здобувачами на заняттях для виконання практичних і ситуаційних завдань, роботи із статистичними даними. Студент має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення <http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/>

Автор  
Директор ННІЕМ

Наталія КОВШУН

Затверджено

Проректор з науково-педагогічної та  
навчальної роботи

Валерій СОРОКА



документ підписаний КЕП  
Номер документа СИЛ №708 від [sDateTime\_SignWriteAgree\_Last]  
Підписувач Сорока Валерій Степанович  
Підписувач (дані КЕП): [oSignECP.sSigner\_Sert]  
Сертифікат 58E2D9E7F900307B04000000807E2D0054327D00