

06-08-358S

СИЛАБУС SYLLABUS	Планування проєкту Project planning	
Шифр за ОП Code in Degree Programme	OK.8	
Освітній рівень Level of Education	Магістерський (другий) Master's (second)	
Галузь знань Field of Knowledge	07	Управління та адміністрування Management and administration
Спеціальність Field of Study	073	Менеджмент Management
Освітня програма Degree Programme	Управління проєктами Project Management	

РІВНЕ – 2023

Силабус навчальної дисципліни «**Планування проєкту**» для здобувачів вищої освіти ступеня «магістр», які навчаються за спеціальністю 073 «Менеджмент», освітньо-професійною програмою «Управління проєктами». Рівне. НУВГП. 2023. 12 стор.

ОПП на сайті університету: <https://ep3.nuwm.edu.ua/26654/>

Розробник силабусу: *Костюкевич Р.М., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту*

Силабус схвалений на засіданні кафедри
Протокол № 21 від "29" серпня 2023 року

Завідувач кафедри: *Кожушко Леонід Федорович, доктор технічних наук, професор.*

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІ
Протокол № 1 від "31" серпня 2023 року

Керівник освітньої програми: *Король Б.О., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту*

Голова науково-методичної ради з якості ННІ: *Ковшун Наталія Едуардівна, доктор економічних наук, професор, директор ННІЕМ.*

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	
ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ	
Ступінь вищої освіти	<i>Магістр</i>
Освітня програма	Управління проектами
Спеціальність	073 «Менеджмент»
Рік навчання, семестр	<i>1/1</i>
Кількість кредитів	<i>4</i>
Лекції:	<i>18/6</i>
Практичні заняття:	<i>24/6</i>
Самостійна робота:	<i>78/108</i>
Курсова робота:	<i>Ні</i>
Форма навчання	<i>денна/ заочна</i>
Форма підсумкового контролю	<i>Іспит</i>
Мова викладання	<i>українська</i>
ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА	
ПРОФАЙЛ ЛЕКТОРА	
Лектор	 <p><i>Костюкевич Руслан Миколайович, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту, заступник директора з економічних питань КП «РОКЛ ім.Ю.Семенюка» РОР.</i></p>
Вікіситет	http://wiki.nuwm.edu.ua/index.php/Костюкевич_Руслан_Миколайович
ORCID	https://orcid.org/0000-0002-6691-2905
КАНАЛИ КОМУНІКАЦІЇ	<p>r.m.kostiukevich@nuwm.edu.ua Skype: ruslan_kost linkedin.com/in/kostiukevich https://www.facebook.com/r.m.kostiukevych +380990685266</p> <p>Актуальні оголошення на сторінці дисципліни в системі MOODLE</p>
ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНІЙ КОМПОНЕНТ	
МЕТА ТА ЗАВДАННЯ	
<p>Метою навчальної дисципліни «Планування проекту» є формування у майбутніх фахівців компетенцій планування проектів у різних сферах діяльності.</p> <p>Завданнями навчальної дисципліни є опанування студентами основних інструментів планування проектів в організації.</p> <p>Планування проекту є ключовою компетентністю фахівця з управління проектами. Програма навчальної дисципліни спрямована на набуття компетентностей планування проектів за класичними (каскадними) та гнучкими методологіями.</p>	
<p>ПОСИЛАННЯ НА РОЗМІЩЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ НА НАВЧАЛЬНІЙ ПЛАТФОРМІ MOODLE ТА НА ПЛАТФОРМІ ОСВІТНІХ ПРОГРАМ ТА ЇХНІХ ОСВІТНІХ КОМПОНЕНТІВ</p> <p>https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=1678</p>	
ПЕРЕДУМОВИ ВИВЧЕННЯ (МІСЦЕ ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТУ В СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНІЙ СХЕМІ)	

Для продуктивної роботи на курсом студенти мають володіти навичками роботи з пакетом офісних програм MS Office, а також з обладнанням та програмним забезпеченням, що застосовується для дистанційного навчання.

Для виконання практичних завдань та самостійної роботи бажано, щоб студенти знайшли інформацію про реальні проекти та програми або конкурси проектів, в яких можуть брати студенти. Вивченню навчальної дисципліни «Планування проекту» передують вивчення курсу «Методології і стандарти управління проектами», «Бізнес-планування та експертиза проектів», «Менеджмент організацій».

КОМПЕТЕНТНОСТІ

- ЗК01.** Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.
- ЗК03.** Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.
- ЗК06.** Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
- СК01.** Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.
- СК04.** Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.
- СК07.** Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.
- СК09.** Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.
- СК11.** Здатність виявляти вимоги і зміст проекту та управляти ними на основі застосування каскадних (Waterfall) та гнучких (Agile) підходів до управління проектами.
- СК12.** Здатність планувати та управляти термінами управління проектами, застосовуючи каскадні (Waterfall) та гнучкі (Agile) підходи із застосуванням спеціальних інформаційних систем.
- СК13.** Здатність планувати ресурси, закупівлі і бюджет проекту та управляти ними з урахуванням систем управління ризиками та змінами;
- СК14.** Здатність управляти ризиками та змінами проекту.

ПРОГРАМНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

- РН01.** Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.
- РН03.** Проектувати ефективні системи управління організаціями.
- РН04.** Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.
- РН05.** Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах
- РН06.** Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.
- РН08.** Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.
- РН13.** Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).
- РН14.** Уміти управляти змістом проекту на основі застосування каскадних (Waterfall) та гнучких (Agile) підходів до управління проектами.
- РН15.** Уміти планувати і управляти термінами управління проектами застосовуючи каскадні (Waterfall) та гнучкі (Agile) підходи із застосуванням спеціальних інформаційних систем.
- РН16.** Уміти планувати ресурси, закупівлі і бюджет проекту та управляти ними з урахуванням систем управління ризиками та змінами.
- РН17.** Уміти управляти ризиками та змінами проекту;
- РН18.** Уміти розробляти корпоративні системи управління проектами та управляти ними

СТРУКТУРА ТА ЗМІСТ ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

Зазначено нижче в таблиці

ФОРМИ ТА МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Вивчення дисципліни досягається інформаційним, ілюстративним та проблемним методами навчання: – лекції супроводжуються демонстрацією схем, таблиць з мультимедійним супроводом. На практичних заняттях розглядаються та розв'язуються задачі, наближені до реальних ситуацій: використовується роздатковий матеріал (наочність) для формування у студентів системного мислення, розвитку пам'яті; проводиться дискусійне обговорення проблемних питань.

Навчання супроводжується опрацюванням нормативної, навчальної літератури, а також періодичних видань.

При викладанні освітнього компонента для активізації навчального процесу передбачено застосування сучасних навчальних технологій, таких, як: проблемні лекції, робота в мікрогрупах, семінари-дискусії, кейс-метод, метод мозкового штурму, метод вільних асоціацій, метод обговорення тематичних зображень, метод "переваги та недоліки", ділові ігри

ІНСТРУМЕНТИ, ОБЛАДНАННЯ, ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Технічні засоби навчання: мультимедійне обладнання, ноутбук;
-програмне забезпечення: MS Windows, доступ до Інтернет;
-програмне забезпечення: навчальна платформа Moodle.

ПОРЯДОК ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Бали нараховуються за виконання практичних завдань, самостійної роботи, участь у форумах. Кількість балів за виконання кожного завдання наведена у таблиці «Бюджет часу навчальної дисципліни за формами навчання».

Студенти можуть виконувати альтернативні завдання, які забезпечуватимуть досягнення встановлених результатів навчання, за попереднім погодженням з викладачем.

Критерії оцінювання встановлюються окремо до кожного навчального завдання. При оцінюванні результатів роботи враховується:

- повнота і якість виконання завдання (не менше 60% балів, виділених на завдання);
- вчасність виконання завдання (до 40% балів за завдання).

За кожним змістовим модулем проводиться по одному модульному контролю. Модульні контроли проводяться у тестовій формі на платформі <https://exam.nuwm.edu.ua/> відповідно до графіка навчального процесу.

Модульний контроль вважається складеним, якщо студент отримав не менше 60% балів.

Порядок проведення поточних і семестрових контролів та інші документи, пов'язані з організацією оцінювання та порядок подання апеляцій наведено на сторінці Навчально-наукового центру незалежного оцінювання за посиланням - <https://nuwm.edu.ua/struktorni-pidrozdili/navch-nauk-tsentr-nezalezhnogo-otsiniuvannia-znan/dokumenty>

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна:

1. The Project Management Body of Knowledge (PMBOK®): Project Management Institute, 2021. 7-ed., p.614.
2. ICB - IPMA Competence Baseline Version 3.0 // Gilles Caupin, Hans Knoepfel, Gerrit Koch, Klaus Pannembäcker, Francisco Pérez-Polo, Chris Seabury / IPMA, International Project Management Association, P.O. Box 1167, NL-3860 BD Nijkerk, The Netherlands. – 212 p, ISBN: 0-9553213-0-1.
3. The Guidebook for Project and Program Management for Enterprise Innovation (P2M) // Project Management Association of Japan, 2001.- 93 p.
4. ISO 21500:2012. Guidance on project management // Project Committee ISO/PC 236. 2012. – 36 p.

Допоміжна:

1. Кожушко Л. Ф., Кропивко С. М. Управління проектами: Навч. посібник. – Рівне: НУВГПП, 2008. - 432 с. Шифр: У21я7 Авторський знак: К58. Кількість примірників : 113.Голдратт Элияху М. Критическая цепь / Элияху М. Голдратт; пер. с англ. – М.: ТОС Центр, 2006. – 272 стр.
2. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: Навч. посіб.-Київ:МАУП,2002. - 198с., - Шифр: У21я7 А Кількість примірників : 5.
3. Ноздріна Л. В., Яцук В. І., Полотай О. І. Управління проектами: Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. — К.: Центр учбової літератури, 2010. — 432 с.
4. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посібник. - 2-е вид.-Київ:Каравела,2005. - 320с. - 966-8019-56-3. Шифр: У21я7 Авторський знак: Т19 Кількість примірників : 20.
5. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посібник. - 3-е вид.-Київ:Каравела,2009. - 320с. - 966-8019-56-3. - Шифр: У21я7 Авторський знак: Т19 Кількість примірників : 5.

ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ В ІНТЕРНЕТ

1. Офіційний портал Кабінет Міністрів України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/ua/npasearch>
2. Офіційний портал Верховна рада України URL: <http://portal.rada.gov.ua/documents>
3. Онлайн-платформа «Дія.Бізнес». URL: <https://business.diia.gov.ua/>
4. Офіційний сайт Міністерства економіки України. URL: <https://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>.

ПОЛІТИКИ ВИКЛАДАННЯ ТА НАВЧАННЯ

ПЕРЕЛІК СОЦІАЛЬНИХ, «М'ЯКИХ» НАВИЧОК (SOFT SKILLS)

Аналітичні навички, формування власної думки, здатність логічно обґрунтовувати свою позицію, здатність до комплексного вирішення проблеми, здатність оцінювати ризики та приймати рішення, управлінські якості, навички підприємливості та інші.

ДЕДЛАЙНИ ТА ПЕРЕСКЛАДАННЯ

Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 20%. Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування.

Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП», <http://ep3.nuwm.edu.ua/4273/>. Згідно цього документу і реалізується право студента на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі. Оголошення стосовно дедлайнів здачі частин навчальної дисципліни відповідно до політики оцінювання оприлюднюються на сторінці даної дисципліни на платформі MOODLE за календарем.

НЕФОРМАЛЬНА ТА ІНФОРМАЛЬНА ОСВІТА

Студенти мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення <http://nuwm.edu.ua/sp/neformalna-osvita>.

Також студенти можуть самостійно на платформах Prometheus, Coursera, edEx, edEra, FutureLearn та інших опанувати матеріал для перезарахування результатів навчання. При цьому знання та навички, що формуються під час проходження певного онлайн-курсу чи його частин, повинні мати зв'язок з очікуваними навчальними результатами даної дисципліни/освітньої програми.

Перелік пропонуваних онлайн-курсів на

Prometheus: (<https://courses.prometheus.org.ua/courses/Prometheus/>):

Основи проектного менеджменту -

модуль2													
Тема7. Планування управління якістю проекту	+												
Тема8. Планування управління персоналом проекту	+				+								
Тема9. Планування управління комунікаціями проекту	+						+						
Тема10. Планування управління ризиками проекту	+					+					+		+
Тема11. Планування управління закупівлями і контрактами в проекті.	+								+				
Тема12. Планування управління очікуваннями зацікавлених сторін проекту	+												+

БЮДЖЕТ ЧАСУ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ЗА ФОРМАМИ НАВЧАННЯ

Назви змістових модулів і тем	Денна форма навчання					Кількість балів	Заочна форма навчання				Кількість балів	
	Кількість годин				Кількість годин		Кількість годин					
	Усього	У тому числі					Усього	У тому числі				
1	го	л	п	ср	7	го	л	п	ср	13		
Змістовий модуль 1												
Тема1. Методологічні засади планування проекту.	8	2			6		8	1			7	
Тема2. Процеси ініціювання проекту.	10	2	2		6	10	10	1	1		8	10
Тема3. Розроблення плану управління проектом.	9	1	2		6		9				9	
Тема4. Планування управління змістом проекту.	11	1	2		8	10	11	1	1		9	10
Тема5. Планування управління термінами реалізації проекту	14	2	4		8	10	13	1	2		10	10
Тема6. Планування управління вартістю проекту	13	2	3		8	10	13	1	1		11	10
Модульний контроль 1	1			1		20	1				1	20
Всього за змістовим модулем 1	66	10	14		42	60	65	5	5		55	60
Змістовий модуль 2												
Тема7. Планування управління якістю проекту	7	1			6		7				7	
Тема8. Планування управління персоналом проекту	11	1	2		8	10	11	1			10	10
Тема9. Планування управління комунікаціями проекту	9	1	2		6		9				9	
Тема10. Планування управління ризиками проекту	11	1	2		8	10	11		1		10	10
Тема11. Планування управління закупівлями і контрактами в проекті.	8	1	2		5		8				8	
Тема12. Планування управління очікуваннями зацікавлених сторін	7	1	1		5		8				8	

проекту										
Модульний контроль 2	1		1		20	1			1	20
Всього за змістовим модулем2	54	6	10	39	40	55	1	1	53	40
Всього	120	16	24	81	100	120	6	6	108	100

Лектор *Костюкевич Р.М., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту*

Автор
Доцент

Руслан КОСТЮКЕВИЧ

Затверджено

Проректор з науково-педагогічної та навчальної роботи

Валерій СОРОКА



документ підписаний КЕП
 Номер документа СИЛ №706 від [sDateTime_SignWriteAgree_Last]
 Підписувач Сорока Валерій Степанович
 Підписувач (дані КЕП): [oSignECP.sSigner_Sert]
 Сертифікат 58E2D9E7F900307B04000000807E2D0054327D00