

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ**

Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

06-08-357S

СИЛАБУС SYLLABUS	Методології і стандарти управління проектами Methodologies and standards of project management	
Шифр за ОП Code in Degree Programme	OK.6	
Освітній рівень Level of Education	Магістерський (другий) Master's (second)	
Галузь знань Field of Knowledge	07	Управління та адміністрування Management and administration
Спеціальність Field of Study	073	Менеджмент Management
Освітня програма Degree Programme	Управління проектами Project Management	

РІВНЕ – 2023

Силабус навчальної дисципліни «**Методології і стандарти управління проектами**» для здобувачів вищої освіти ступеня «магістр», які навчаються за спеціальністю 073 «Менеджмент», освітньо-професійною програмою «Управління проектами». Рівне. НУВГП. 2023. 10 стор.

ОПП на сайті університету: <https://ep3.nuwm.edu.ua/26654/>

Розробник силабусу: *Костюкевич Р.М., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту*

Силабус схвалений на засіданні кафедри
Протокол № 21 від “29” серпня 2023 року

Завідувач кафедри: *Кожушко Леонід Федорович, доктор технічних наук, професор.*

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІ
Протокол № 1 від “31” серпня 2023 року

Керівник освітньої програми:
кафедри менеджменту

Король Б.О., кандидат економічних наук, доцент

Голова науково-методичної ради з якості ННІ: Ковшун Наталія Едуардівна, доктор економічних наук, професор кафедри економіки підприємства, директор ННІЕМ.

© НУВГП, 2023

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	
ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ	
Ступінь вищої освіти	Магістр
Освітня програма	Управління проектами
Спеціальність	073 «Менеджмент»
Рік навчання, семестр	1/1
Кількість кредитів	3
Лекції:	16/6
Практичні заняття:	14/4
Самостійна робота:	60/80
Курсова робота:	Ні
Форма навчання	денна/ заочна
Форма підсумкового контролю	Залік
Мова викладання	українська
ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА	
ПРОФАЙЛ ЛЕКТОРА	
Лектор	 <p>Костюкевич Руслан Миколайович, кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту, заступник директора з економічних питань КП «РОКЛ ім.Ю.Семенюка» РОР.</p>
Вікіситет	http://wiki.nuwm.edu.ua/index.php/Костюкевич_Руслан_Миколайович
ORCID	https://orcid.org/0000-0002-6691-2905
КАНАЛИ КОМУНІКАЦІЇ	r.m.kostiukevich@nuwm.edu.ua Skype: ruslan_kost linkedin.com/in/kostiukevich https://www.facebook.com/r.m.kostiukevich +380990685266 Актуальні оголошення на сторінці дисципліни в системі MOODLE
ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНІЙ КОМПОНЕНТ	
МЕТА ТА ЗАВДАННЯ	
Метою дисципліни є формування у майбутніх проектних менеджерів компетенцій вибору прийнятної методології для реалізації проектів і програм та розуміння принципів та змісту	

визнаних міжнародних стандартів проектного менеджменту.

Бізнес-середовище перебуває у динамічному середовищі, що зумовлює перервний потік змін. Ефективне управління в такому середовищі потребує застосування різних методів та інструментів управління проектами.

Під час вивчення курсу слухачі зможуть навчитися: як ініціювати, планувати, реалізовувати і завершувати проекти.

Курс структурований за процесами відомого у всьому світі стандарті Project Management Body of Knowledge, 6th Edition (Project Management Institute). Слухачі зможуть ознайомитися з каскадними (Waterfall) і гнучкими підходами до управління проектами (Agile).

Навчальний процес побудований із використанням різних видів навчальної роботи та передбачає колективну роботу над реальними проектами із використанням спеціального програмного забезпечення та хмарних сервісів.

ПОСИЛАННЯ НА РОЗМІЩЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ НА НАВЧАЛЬНІЙ ПЛАТФОРМІ MOODLE ТА НА ПЛАТФОРМІ ОСВІТНІХ ПРОГРАМ ТА ЇХНІХ ОСВІТНІХ КОМПОНЕНТІВ

<https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=1679>

ПЕРЕДУМОВИ ВИВЧЕННЯ (МІСЦЕ ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТУ В СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНІЙ СХЕМІ)

Для продуктивної роботи на курсом студенти мають володіти навичками роботи з пакетом офісних програм MS Office, а також з обладнанням та програмним забезпеченням, що застосовується для дистанційного навчання.

Для виконання практичних завдань та самостійної роботи бажано, щоб студенти знайшли інформацію про реальні проекти та програми або конкурси проектів, в яких можуть брати студенти.

КОМПЕТЕНТНОСТІ

ЗК01. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК07. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

СК01. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.

СК07. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість

СК11. Здатність виявляти вимоги і зміст проекту та управляти ними на основі застосування каскадних (Waterfall) та гнучких (Agile) підходів до управління проектами.

СК12. Здатність планувати та управляти термінами управління проектами, застосовуючи каскадні (Waterfall) та гнучкі (Agile) підходи із застосуванням спеціальних інформаційних систем.

СК13. Здатність планувати ресурси, закупівлі і бюджет проекту та управляти ними з урахуванням систем управління ризиками та змінами;

СК16. Здатність виявляти державні, галузеві, професійні стандарти, норми і правила, що впливають на процеси ініціювання, планування, виконання, моніторингу, контролю і завершення проекту та відповідно до них управляти проектом.

ПРОГРАМНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

РН01. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.

РН04. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.

РН14. Уміти управляти змістом проекту на основі застосування каскадних (Waterfall) та гнучких (Agile) підходів до управління проектами.

РН15. Уміти планувати і управляти термінами управління проектами застосовуючи каскадні (Waterfall) та гнучкі (Agile) підходи із застосуванням спеціальних інформаційних систем.

РН16. Уміти планувати ресурси, закупівлі і бюджет проекту та управляти ними з урахуванням систем управління ризиками та змінами.

РН19. Уміти виявляти державні, галузеві, професійні стандарти, норми і правила, що впливають на процеси ініціювання, планування, виконання, моніторингу, контролю і завершення проекту та відповідно до них управляти проектом.

СТРУКТУРА ТА ЗМІСТ ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

Зазначено нижче в таблиці

ФОРМИ ТА МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Вивчення дисципліни досягається інформаційним, ілюстративним та проблемним методами навчання: – лекції супроводжуються демонстрацією схем, таблиць з мультимедійним супроводом.

На практичних заняттях розглядаються та розв'язуються задачі, наближені до реальних ситуацій: використовується роздатковий матеріал (наочність) для формування у студентів системного мислення, розвитку пам'яті; проводиться дискусійне обговорення проблемних питань.

Навчання супроводжується опрацюванням нормативної, навчальної літератури, а також періодичних видань.

При викладанні освітнього компонента для активізації навчального процесу передбачено застосування сучасних навчальних технологій, таких, як: проблемні лекції, робота в

мікрогрупах, семінари-дискусії, кейс-метод, метод мозкового штурму, метод вільних асоціацій, метод обговорення тематичних зображень, метод "переваги та недоліки", ділові ігри

ІНСТРУМЕНТИ, ОБЛАДНАННЯ, ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Технічні засоби навчання: мультимедійне обладнання, ноутбук;
-програмне забезпечення: MS Windows, доступ до Інтернет;
-програмне забезпечення: навчальна платформа Moodle.

ПОРЯДОК ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Бали нараховуються за виконання практичних завдань, самостійної роботи, участь у форумах. Кількість балів за виконання кожного завдання наведена у таблиці «Бюджет часу навчальної дисципліни за формами навчання».

Студенти можуть виконувати альтернативні завдання, які забезпечуватимуть досягнення встановлених результатів навчання, за попереднім погодженням з викладачем.

Критерії оцінювання встановлюються окремо до кожного навчального завдання. При оцінюванні результатів роботи враховується:

- повнота і якість виконання завдання (не менше 60% балів, виділених на завдання);
 - вчасність виконання завдання (до 40% балів за завдання).

За кожним змістовим модулем проводиться по одному модульному контролю. Модульні контролю проводяться у тестовій формі на платформі <https://exam.nuwm.edu.ua/> відповідно до графіка навчального процесу.

Модульний контроль вважається складеним, якщо студент отримав не менше 60% балів.

Порядок проведення поточних і семестрових контролів та інші документи, пов'язані з організацією оцінювання та порядок подання апеляцій наведений на сторінці Навчально-наукового центру незалежного оцінювання за посиланням - <https://nuwm.edu.ua/strukturi-pidrozdi/навч-наук-тсентр-незалежного-отсінювання-знан/документи>

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна:

1. The Project Management Body of Knowledge (PMBOK®): Project Management Institute, 2021. 7-ed., p.614.
2. ICB - IPMA Competence Baseline Version 3.0 // Gilles Caupin, Hans Knoepfel, Gerrit Koch, Klaus Pannenbäcker, Francisco Pérez-Polo, Chris Seabury / IPMA, International Project Management Association, P.O. Box 1167, NL-3860 BD Nijkerk, The Netherlands. – 212 p, ISBN: 0-9553213-0-1.
3. The Guidebook for Project and Program Management for Enterprise Innovation (P2M) // Project Management Association of Japan, 2001.- 93 p.
4. ISO 21500:2012. Guidance on project management // Project Committee ISO/PC 236. 2012. – 36 p.

Допоміжна:

1. Кожушко Л. Ф., Кропивко С. М. Управління проектами: Навч. посібник. – Рівне: НУВГГП, 2008. - 432 с. Шифр: У21я7 Авторський знак: К58. Кількість примірників : 113.Голдратт Еліяху М. Критическая цель / Элиаху М. Голдратт; пер. с англ. – М.: ТОС Центр, 2006. – 272 стр.
2. Кобиляцький Л.С. Управління проектами: Навч.посіб.-Київ:МАУП,2002. - 198с., - Шифр: У21я7 А Кількість примірників : 5.
3. Ноздріна Л. В., Яцук В. І., Полотаї О. І. Управління проектами: Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. — К.: Центр учбової літератури, 2010. — 432 с.
4. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посібник. - 2-е вид.-Київ:Каравела,2005. - 320с. - 966-8019-56-3. Шифр: У21я7 Авторський знак: Т19 Кількість примірників : 20.
5. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навч. посібник. - 3-е вид.-Київ:Каравела,2009. - 320с. - 966-8019-56-3. - Шифр: У21я7 Авторський знак: Т19 Кількість примірників : 5.

ІНФОРМАЦІЙНІ РЕСУРСИ В ІНТЕРНЕТ

1. Офіційний портал Кабінет Міністрів України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/ua/npasearch>
2. Офіційний портал Верховна рада України URL: <http://portal.rada.gov.ua/documents>
3. Онлайн-платформа «Дія.Бізнес». URL: <https://business.dii.gov.ua/>
4. Офіційний сайт Міністерства економіки України. URL: <https://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>.

ПОЛІТИКИ ВИКЛАДАННЯ ТА НАВЧАННЯ

ПЕРЕЛІК СОЦІАЛЬНИХ, «М'ЯКИХ» НАВИЧОК (SOFT SKILLS)

Аналітичні навички, формування власної думки, здатність логічно обґрунтовувати свою позицію, здатність до комплексного вирішення проблеми, здатність оцінювати ризики та приймати рішення, управлінські якості, навички підприємливості та інші.

ДЕДЛАЙНИ ТА ПЕРЕСКЛАДАННЯ

Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (75% від можливої максимальної кількості балів за вид діяльності балів). Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 20%. Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування.

Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП», <http://ep3.nuwm.edu.ua/4273/>. Згідно цього документу і реалізується право студента на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі. Оголошення стосовно дедлайнів здачі частин навчальної дисципліни відповідно до політики оцінювання оприлюднюються на сторінці даної дисципліни на платформі MOODLE за календарем.

НЕФОРМАЛЬНА ТА ІНФОРМАЛЬНА ОСВІТА

Студенти мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення <http://nuwm.edu.ua/sp/neformalna-osvita>. Також студенти можуть самостійно на платформах Prometheus, Coursera, edEx, edEra, FutureLearn та інших опанувати матеріал для перезарахування результатів навчання. При цьому знання та навички, що формуються під час проходження певного онлайн-курсу чи його частин, повинні мати зв'язок з очікуваними навчальними результатами даної дисципліни/освітньої програми.

Перелік пропонованих онлайн-курсів на

Prometheus: (<https://courses.prometheus.org.ua/courses/Prometheus/>):

Основи проєктного менеджменту -

https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+BASICPM101+2022_T1

ПРАВИЛА АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ

Списування під час проведення модульного контролю чи підсумкового контролю, передбачає позбавлення студента подальшого права здавати матеріал і у нього виникає академічна заборгованість. За списування під час виконання окремих завдань, студенту знижується оцінка у відповідності до ступеня порушення академічної доброчесності. Документи з Академічної доброчесності викладені сайті університету <http://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnistj>.

Студент зобов'язаний дотримуватися Кодексу честі студентів НУВГП, який встановлює загальні моральні принципи та правила етичної поведінки осіб, які навчаються в університеті, та якими вони мають керуватися у своїй діяльності: <http://ep3.nuwm.edu.ua/4917/1/Кодекс%20честі%20студентів%20зах.pdf>.

Письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями встановленими Положенням про виявлення та запобігання академічного плагіату в НУВГП:

Принципи доброчесності у НУВГП та відповідність показникам забезпечення якості вищої освіти регламентовано НАЗЯВО та положеннями відділу якості освіти НУВГП.

Сайт НАЗЯВО: <https://naga.gov.ua/>

Відділ якості освіти НУВГП: <https://nuwm.edu.ua/strukturi-pidrozdzili/vyo>

ВИМОГИ ДО ВІДВІДУВАННЯ

Лекції і практичні заняття відбуваються в офлайн або онлайн режимі згідно розкладу. Консультації будуть проводитися онлайн за допомогою Google Meet за кодом у домовлений зі студентами час. Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування тощо) навчання може відбуватися в он-лайн формі (змішана форма навчання) за погодженням із керівником курсу. Здобувачі можуть на заняттях використовувати мобільні телефони та ноутбуки, але виключно в навчальних цілях з даної дисципліни.

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ У РОЗРІЗІ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Темати	Результати навчання					
	PH01	PH04	PH14	PH015	PH16	PH19
1	2	3	4	5	6	7
0. Організація роботи над вивченням курсу (самооцінювання входних компетентностей, очікування, завдання курсу, організація навчального процесу)	+	+	+	+	+	+
Змістовий модуль 1. Система стандартів і методологій у проєктному менеджменті	+					
Тема 1.1. Управління проєктами як сфера професійної	+	+				

діяльності.

Компетенції проектного менеджера. Сфера застосування професійних компетенцій на ринку праці. Еволюція проектного менеджменту та перспективи його розвитку. Поняття проекту і проектної діяльності. Життєвий цикл проекту.

Тема 1.2. Система методологій і стандартів проектного менеджменту та їх розвиток.

Поняття «методології» і «стандарту». Еволюція методологій і стандартів проектного менеджменту. Класифікація методологій і стандартів управління проектами. Знайомство з каскадними (Waterfall) та гнучкими (Agile) методологіями проектного менеджменту.

Змістовий модуль 2. Знайомство з міжнародними і національними стандартами і методологіями у сфері проектного менеджменту

Тема 2.1. Каскадна методологія управління проектами (Waterfall). Характеристика методології. Стандарти, створені на основі методології: характеристика, сфера застосування, сертифікація (PMBOK-5-6, ISO 21500, PRINCE2 та ін).

Тема 2.2. Методології та практики управління проектами в умовах невизначеності (Agile). Характеристика методології – Agile-маніфест. Практики (Framework) у сфері гнучких технологій: SCRUM, Kanban, LEAN, XP та ін.

Тема 2.3. Ціннісна модель управління інноваційними проектами і програмами (P2M). Характеристика стандарту та сфера його застосування. Критерії оцінювання ефективності ціннісної моделі управління проектами.

Тема 2.4. Галузеві стандарти управління проектами. Державні стандарти управління проектами в будівництві.

Тема 2.5. Методи вибору методології для реалізації проекту та для побудови корпоративної системи управління проектами. Підходи до вибору методології реалізації проекту. Методи вибору методології при формуванні корпоративної системи управління проектами.

Х. Самооцінювання набутих компетентностей, зворотний зв'язок

	+	+							
	+								
	+	+	+	+	+	+			
	+	+	+	+	+		+		
	+	+	+	+	+		+		
	+								+
	+	+							
	+	+	+	+	+	+	+	+	+

БЮДЖЕТ ЧАСУ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ЗА ФОРМАМИ НАВЧАННЯ

Темати	Денна форма навчання				Балів	Заочна форма навчання				Балів
	Обсяг, год.					Обсяг, год.				
	Всього	В тому числі				Всього	В тому числі			
Лекції		Практичні	Самост. роб.	Лекції	Практичні		Самост. роб.			
0. Організація роботи над вивченням курсу (самооцінювання вхідних компетентностей, очікування, завдання курсу, організація навчального процесу)	1	1		1	5	1	1		1	10
Змістовий модуль 1. Система стандартів і методологій у проектному менеджменті	28	5	4	19	35	30	2	0	28	15
Тема 1.1. Управління проектами як сфера професійної діяльності.	10	2	2	6	10	12	2		10	
Тема 1.2. Система методологій і стандартів проектного менеджменту та їх розвиток.	17	3	2	12	10	17			17	
Модульний контроль 1	1			1	15	1			1	15
Змістовий модуль 2. Знайомство з міжнародними і національними стандартами і методологіями у сфері проектного менеджменту	59	10	8	41	55	57	3	2	52	65
Тема 2.1. Каскадна методологія управління проектами (Waterfall).	12	2	2	8	5	12	1		11	
Тема 2.2. Методології та практики управління	18	4	2	12	10	17	1		16	

проектами в умовах невизначеності (Agile).										
Тема 2.3. Ціннісна модель управління інноваційними проектами і програмами (P2M).	12	2	2	8	5	11	1		10	
Тема 2.4. Галузеві стандарти управління проектами.	8			8		8			8	
Тема 2.5. Методи вибору методології для реалізації проекту та для побудови корпоративної системи управління проектами.	8	2	2	4	10	8		2	6	40
Модульний контроль 2	1			1	25	1			1	25
Х. Самооцінювання набутих компетентностей, зворотний зв'язок	2		2		5	2		2		10
Всього	90,0	16,0	14,0	60,0	100,0	90,0	6,0	4,0	80,0	100,0

Лектор Костюкевич Р.М., кандидат економічних наук, доцент кафедри менеджменту

Автор
Доцент

Руслан КОСТЮКЕВИЧ

Затверджено

Проректор з науково-педагогічної та навчальної роботи

Валерій СОРОКА



документ підписаний КЕП
Номер документа СИЛ №769 від [sDateTime_SignWriteAgree_Last]
Підписувач Сорока Валерій Степанович
Підписувач (дані КЕП): [oSignECP.sSigner_Sert]
Сертифікат 58E2D9E7F900307B04000000807E2D0054327D00