

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ**

Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

06-03-58S

**СИЛАБУС**

навчальної дисципліни

**SYLLABUS**

Антикризовий менеджмент та фінансова санація підприємства		Anti-crisis management and financial rehabilitation of the enterprise	
Шифр за ОП	ПП 5	Code in Degree Programme	
Освітній рівень магістерський (другий)		Level of Education Master's (second)	
Галузь знань Управління та адміністрування	07	Field of Knowledge Management and administration	
Спеціальність Менеджмент	073	Field of Study Management	
Освітня програма Управління фінансово-економічною безпекою		Degree Programme Management of financial and economic security	

Рівне–2023

Силабус навчальної дисципліни «Антикризовий менеджмент та фінансова санація підприємства» для здобувачів вищої освіти ступеня «магістр», які навчаються за освітньо-професійною

програмою «Управління фінансово-економічною безпекою», спеціальності 073 «Менеджмент». Рівне. НУВГП. 2023. 11 с.

ОП на сайті університету: <https://ep3.nuwm.edu.ua/26682/>

Розробник силабусу: *Мельник Лариса Михайлівна к.е.н., доцент, доцент кафедри трудових ресурсів і підприємництва*

Силабус схвалений на засіданні кафедри фінансів та економічної безпеки

Протокол № 1 від “30” серпня 2023 року

Завідувач кафедри: *Мельник Леонід Васильович, д.е.н., професор*

Керівник (гарант) ОП: *Ляхович Ольга Олександрівна. к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів та економічної безпеки*

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІ економіки і менеджменту

Протокол № 1 від “31” серпня 2023 року

Голова науково-методичної ради з якості ННІ: *Ковшун Наталія Едуардівна, д.е.н., професор*

## ПРОГРАМА ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА

*Антикризовий менеджмент та фінансова санація підприємства*

### ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ

Ступінь вищої освіти *магістр*

Освітня програма *Управління фінансово-економічною безпекою*

Спеціальність *073 «Менеджмент»*

Рік навчання, *1*

семестр *2*

Кількість кредитів	5
Лекції:	26 (6)
Практичні заняття:	24 (8)
Самостійна робота:	100 (136)
Курсова робота:	так
Форма навчання	денна, заочна
Форма підсумкового контролю	екзамен
Мова викладання	українська

#### ІНФОРМАЦІЯ ПРО РОЗРОБНИКА

#### ПРОФАЙЛ ЛЕКТОРА



Лектор

*Мельник Лариса Михайлівна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри трудових ресурсів і підприємництва Національного університету водного господарства та природокористування*

Вікіситет	<a href="https://wiki.nuwm.edu.ua/index.php/Мельник_Лариса_Михайлівна">https://wiki.nuwm.edu.ua/index.php/Мельник_Лариса_Михайлівна</a>
ORCID	0000-0003-1731-1860
Канали комунікацій	<a href="mailto:l.m.melnyk@nuwm.edu.ua">l.m.melnyk@nuwm.edu.ua</a> тел. 068-025-97-35 Актуальні оголошення на сторінці дисципліни в системі MOODLE

#### ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНІЙ КОМПОНЕНТ

Анотація навчальної дисципліни, в т.ч. мета та цілі	<p><b>Метою</b> вивчення навчальної дисципліни є формування системи теоретичних знань та практичних навичок з питань діагностування кризових явищ на підприємстві та прогнозування їх наслідків; розробки механізму антикризового управління та вибору форм, методів, інструментів фінансової санації підприємства.</p> <p>Предметом вивчення навчальної дисципліни є фінансово - економічні відносини, що виникають в процесі антикризового управління та фінансової санації суб'єктів господарювання.</p> <p>Навчальним планом підготовки магістрів за спеціальністю 073 «Менеджмент» (Управління фінансово-економічною безпекою) передбачено виконання курсової роботи з дисципліни «Антикризовий менеджмент та фінансова санація підприємства».</p>
---	---

Посилання на розміщення навчальної дисципліни на навчальній платформі Moodle	<a href="https://exam.nuwm.edu.ua/">https:// exam.nuwm.edu.ua/</a>
--	--

Місце навчальної дисципліни в освітній траєкторії здобувача вищої освіти	Вивчення дисципліни «Антикризовий менеджмент та фінансова санація підприємства» базується на знаннях, отриманих з таких навчальних дисциплін як «Комплексне забезпечення фінансово-економічної безпеки», «Організація та управління системою
--	--

	<p>фінансово-економічної безпеки підприємства», «Фінансовий менеджмент у сфері бізнесу», «Соціальна відповідальність», а отримані знання будуть використовуватись при вивченні дисципліни «Обґрунтування та реалізація проектів» та при написанні магістерської роботи щодо визначення заходів фінансового оздоровлення підприємства.</p>
Компетентності	<p>ЗК01. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.  ЗК06. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).  ЗК07. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.  ЗК08. Здатність виявляти, вирішувати проблеми, приймати обґрунтовані рішення.  СК02. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.  СК04. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.  СК07. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.  СК09. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.  СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.  СК 11. Здатність і готовність здійснювати організацію та управління фінансово-економічних процесів та їх відповідності щодо загальної стратегії та тактики фінансово-економічної безпеки.  СК 12. Здатність до вирішення проблемних питань і нестандартних ситуацій у професійній діяльності за умов невизначеності та ризиків.  СК 13. Здатність застосовувати професійні знання і практичні навички для розробки та опрацювання процедур аналізу щодо забезпечення високого рівня фінансово-економічної безпеки.  СК14. Здатність до використання інформаційно-аналітичного інструментарію дослідження змін у стані фінансово-економічної безпеки з використанням сучасних знань про методи, технології та інструменти аналізу, моделювання та оцінювання економічних процесів та явищ.  СК 15. Здатність до формування комплексного забезпечення фінансово-економічної безпеки на мікро- та макrorівні.</p>
Програмні результати навчання	<p>ПР01. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.  ПР04. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.  ПР05. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.  ПР06. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.</p>

ПР13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

ПР17. Застосовувати професійні знання і практичні навички для розробки, моніторингу та управління системою фінансово-економічної безпеки підприємств, установ та організацій.

ПР18. Застосовувати цифрові технології забезпечення економічної безпеки підприємства.

ПР19. Застосовувати поглиблені знання у сфері оцінки зовнішніх та внутрішніх загроз, ризиків, небезпек при проектуванні комплексних систем безпеки.

ПР21. Вміти застосовувати системно-синергетичний підхід забезпечення фінансово-економічної безпеки на мікро- та макрорівні.

## Структура та зміст освітнього компонента

### 1. Структура освітнього компонента

№	Назви змістових модулів і тем	Кількість годин							
		денна форма				заочна форма			
		усьо го	в т.ч.			усьо го	в т.ч.		
			л	пр	сп		л	пр	сп
<b>Модуль 1</b>									
<b>Змістовий модуль 1. Теоретико - методичні основи антикризового управління та фінансової санації</b>									
1	Основи теорії циклів і криз	11	2	2	7	10	-	-	10
2	Антикризове управління підприємством	13	4	2	7	13	1	1	11
3.	Правове забезпечення антикризового управління підприємствами в Україні	12	2	2	8	12	-	1	11
4	Економіко – правові аспекти банкрутства та ліквідації підприємства	11	2	2	7	13	1	1	11
5	Фінансова санація в системі антикризового менеджменту	11	2	2	7	12	1	1	10
6	Управління реструктуризацією та реорганізацією підприємств	11	2	2	7	10	-	-	10
	Разом за змістовим модулем 1	69	14	12	43	70	3	4	63
<b>Змістовий модуль 2. Фінансове забезпечення та етапи санації підприємства</b>									
7	Планування фінансової санації	11	2	2	7	11	1	-	10
8	Контролінг та його роль у фінансовій санації підприємства	11	2	2	7	11	-	1	10
9	Санаційний аудит	15	4	4	7	13	1	1	11
10	Джерела фінансової санації підприємства	11	2	2	7	12	1	1	10
11	Державна фінансова підтримка санації підприємства	11	2	2	7	11	-	1	10
	Разом за змістовим модулем 2	59	12	12	35	58	3	4	51
<b>Модуль 2</b>									
	<b>ІНДЗ</b>	22	-	-	22	22	-	-	22
	<b>Всього годин</b>	150	26	24	100	150	6	8	136

### 2. Програма ОК

## **Змістовий модуль 1. Теоретико - методичні основи антикризового управління та фінансової санації**

### **Тема 1. Основи теорії циклів і криз**

Результати навчання PH 1, PH 6, PH 19	Кількість годин: лекції – 2 практ. - 2	Життєвий цикл підприємства, фази розвитку та взаємозв'язок з кризовими процесами. Теорії криз та кризових процесів. Типологія кризових процесів. Причини виникнення кризи та форми її прояву. Зовнішні і внутрішні чинники виникнення кризи. Процес розвитку кризи і її наслідки. <i>Література [2,3,4,6,8,19]</i>
--	--	--

### **Тема 2. Антикризове управління підприємством**

Результати навчання PH 5, PH 6 PH 17, PH 21	Кількість годин: лекції – 4 практ. - 2	Сутність антикризового управління та його етапи. Масштаби кризового стану підприємства. Оперативний, тактичний та стратегічний механізми фінансової стабілізації підприємства <i>Література [2,3,7,9,10, 11, 12, 13, 14,10 15, 16, 17,18, 20,21,22]</i>
--	--	--

### **Тема 3. Правове забезпечення антикризового управління підприємствами в Україні**

Результати навчання PH 1, PH 13, PH 17	Кількість годин: лекції – 2 практ. - 2	Суб'єкти господарювання. Майнова основа господарювання. Виконання господарських зобов'язань. Інституціональна система антикризового управління економікою. Форми і методи оздоровлення підприємств у кризовій ситуації. Процедури банкрутства. <i>Література [1,3,4,8,15,16,17,18]</i>
---	--	---

### **Тема 4. Економіко – правові аспекти банкрутства та ліквідації підприємства**

Результати навчання PH6, PH 13, PH 19,	Кількість годин: лекції – 2 практ. - 2	Кодекс з процедур банкрутства. Проведення у справі про банкрутство. Розпорядження майном боржника. Санація боржника. Ліквідаційна процедура. Продаж майна боржника. Закриття провадження у справі про банкрутство. <i>Література [1,3,4,8,15,16,17,18]</i>
---	--	--

### **Тема 5. Фінансова санація в системі антикризового менеджменту**

Результати навчання PH 1, PH 4, PH 5 PH 6	Кількість годин: лекції – 2 практ. - 2	Економічна сутність фінансової санації підприємства. Процес організації фінансової санації та її етапи. Класична модель фінансової санації. Форми проведення санації. <i>Література [1,2,3,7,9,10,18]</i>
---	--	--

### **Тема 6. Управління реструктуризацією та реорганізацією підприємств**

Результати навчання PH 6, PH 19, PH 21	Кількість годин: лекції – 2 практ. - 2	Види реструктуризації підприємства. Зміст і порядок проведення операційної реструктуризації. Поняття фінансової реструктуризації. Види реорганізації юридичної особи — злиття, приєднання, поділ, відокремлення, перетворення. Передумови реорганізації підприємства. Законодавчі вимоги до здійснення реорганізації. <i>Література [1,9,11,17,22]</i>
---	--	---

## **Змістовий модуль 2. Фінансове забезпечення та етапи санації підприємства**

### **Тема 7. Планування фінансової санації**

Результати навчання PH 1, PH 4, PH 5, PH 6, PH 13, PH 17, PH 18, PH 21	Кількість годин: лекції – 2 практ. - 2	Розробка стратегії санації та програми санаційних заходів. Мета, завдання і зміст плану фінансової санації підприємства. Структура плану фінансової санації. Застосування принципів і методів складання бізнес-плану у плануванні фінансової санації. Управління і контроль за виконанням плану санації. <i>Література [1,2, 5, 7, 15, 16, 17]</i>
--	--	--

### **Тема 8. Контролінг та його роль у фінансовій санації підприємства**

Результати навчання PH 1, PH 6, PH 13, PH 18	Кількість годин: лекції – 2 практ. - 2	Сутність та завдання контролінгу. Система раннього попередження та реагування прогнозування банкрутства. Методи контролінгу <i>Література [1,2,7,8,17]</i>
--	--	---

### **Тема 9. Санаційний аудит**

Результати навчання PH 1, PH 6 PH 13 PH 17 PH 19	Кількість годин: лекції – 4 практ. - 4	Поняття санаційної здатності підприємства. Сутність та завдання санаційного аудиту. Порядок проведення санаційного аудиту. Аудиторський висновок. <i>Література [1, 2,7,8,17]</i>
---	--	--

### **Тема 10. Джерела фінансової санації підприємства**

Результати навчання  PH 1, PH 6 PH 21	Кількість годин: лекції – 2 практ. – 2	Основні внутрішні резерви збільшення грошових надходжень. Основні внутрішні резерви зменшення вихідних грошових потоків. Зовнішні фінансові джерела санації. Форми залучення коштів власників. Форми участі кредиторів у фінансовому оздоровленні
---	--	---



		підприємства-боржника. Реструктуризація заборгованості. Списання заборгованості. Надання санаційних кредитів. <i>Література [1,2,3,9,16,20]</i>
<b>Тема 11. Державна фінансова підтримка санації підприємства</b>		
Результати навчання  <b>PH 6 PH 13, PH 17, PH 21</b>	Кількість годин: лекції – 2 практ. - 2	Форми та методи державної підтримки санації підприємств. Пряме державне фінансування санації підприємств на поворотній і безповоротній основі. Непрямі форми державної підтримки: податкові пільги, реструктуризація податкової заборгованості; дозвіл на порушення антимонопольного законодавства; надання державних гарантій та поручительств. <i>Література [1,4,5,12,19, 20]</i>

### 3. Теми практичних занять

№ п/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1	Основи теорії циклів і криз	2	-
2	Антикризове управління підприємством	2	1
3	Правове забезпечення антикризового управління підприємствами в Україні	2	1
4	Економіко – правові аспекти банкрутства та ліквідації підприємства	2	1
5	Фінансова санація в системі антикризового менеджменту	2	1
6	Управління реструктуризацією та реорганізацією підприємств	2	-
7	Планування фінансової санації	2	-
8	Контролінг та його роль у фінансовій санації підприємства	2	1
9	Санаційний аудит	4	1
10	Джерела фінансової санації підприємства	2	1
11	Державна фінансова підтримка санації підприємства	2	1
	Разом	24	8

Форми та методи навчання

Використовуються такі методи викладання та технології: тренінги, обговорення, презентації, міні-лекції, ситуаційні дослідження та інші.

Порядок оцінювання програмних результатів навчання та структура оцінки

Для досягнення цілей та завдань курсу студентам потрібно вчасно та якісно виконати завдання з дисципліни, вчасно здати модульні контролю знань та виконати курсову роботу.

За вчасне та якісне виконання завдань з дисципліни «Антикризовий менеджмент та фінансова санація підприємства», студент отримує такі обов'язкові бали:

- 20 балів за теоретичні дослідження в курсовій роботі;

- 20 балів за виконання розрахункових завдань в курсовій роботі;

- 10 балів за презентацію та захист курсової роботи;

- 10 балів за письмове опитування;

20 балів – модуль 1;

20 балів – модуль 2.

Усього 100 балів.

Студенти можуть отримати **додаткові** бали за: виконання рефератів,есе дослідницького характеру за темою курсу. Тему дослідницької роботи можна вибрати самостійно за погодженням із викладачем. **Додаткові бали студентам також можуть бути зараховані за конкретні пропозиції з удосконалення змісту навчальної дисципліни.**

Модульний контроль проходить у формі тестування. У тесті 30 запитань різної складності: рівень 1 – 20 запитань по 0,5 бали (10 балів), рівень 2 – 9 запитань по 0,6 бали (5,4 бали), рівень 3 – 1 запитання по 4,6 бали (4,6 бали). Усього – 20 балів.

*Лінк на нормативні документи, що регламентують проведення поточного та підсумкового контролів знань студентів, можливість їм подання апеляції: <http://nuwm.edu.ua/strukturni-pidrozdzili/navch-nauk-tsentr-nezaleznoho-otsiniuvannia-znan/dokumenty>.*

## РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### Базова література

1. Кодекс України з процедур банкрутства від 18.10.2018 № 2597-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#n1753>.
2. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2020. 396 с.
3. Кульчий І. О. Антикризове управління: навчальний посібник. Полтава: ПолтНТУ, 2016. 120 с.
4. Ларіонова І. К. Антикризове управління. К. Наука, 2016. 362 с.

### Допоміжна література

5. Балаш Л. Я., Бінерт О. В. Лисюк О. В. Особливості антикризового управління підприємствами. Приазовський економічний вісник. 2019. Вип. 3. С. 136-140.
6. Бєлай С. В. Державні механізми протидії кризовим явищам соціально-економічного характеру: теорія, методологія, практика : монографія / С.В. Бєлай. Х. : Вид-во НАНГУ, 2015. 349 с.
7. Джеджула В. В., Єпіфанова І. Ю., Оранська Н. О. Оцінювання ефективності антикризового управління підприємства за умов інноваційного розвитку. Інвестиції: практика та досвід. 2017. № 11. С. 10–14.
8. Єпіфанова І. Ю., Оранська Н. О. Сутність антикризового управління підприємства. Економіка та суспільство. 2016. №2. С. 265-269. URL: [www.economyandsociety.in](http://www.economyandsociety.in).
9. Melnyk . L. M. (2020). Застосування моделі наскрізної оптимізації фінансових і матеріальних потоків у механізмі забезпечення фінансової безпеки на підприємствах оборонної промисловості. / G. Shemayeva, I. P. Mihus, V. M. Shemayev, V. V. Shemayev, L. M. Melnyk. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики» Том 2 № 33 (2020). С.400-410. URL: <https://fkd.ubs.edu.ua/index.php/fkd>. (Web of Science)
10. Мельник Л.М. (2022). Управління фінансовими потоками господарської діяльності: інструменти та стабілізатори фінансової безпеки розвитку суб'єктів сільського господарства / Н.В. Трусова, О.С. Пристемські. Modern Economics. 2022. № 34. С. 116-121. URL: <https://modecon.mnau.edu.ua/issue/34-2022/trusova.pdf>
11. Мельник Л.М. (2021). Ефективність використання ресурсного потенціалу малих форм аграрного виробництва у забезпеченні їх сталого розвитку / Трусова Н.В., Гривківська О.В., Мельник Л.В., Економіка і управління. 2021. №3(91). С.51-57
12. Мельник Л.М. (2021). Корпоративна соціальна відповідальність у формуванні результатів господарської діяльності аграрних підприємств у контексті їх сталого розвитку / Трусова Н.В., Гривківська О.В., Мельник Л.В. Економіка і управління. 2021. №3(91). С. 72-76
13. Мельник Л.М. Діагностування фінансового стану підприємства в системі антикризового управління. Тези доповідей VI Міжнародної науково-практичної конференції «Perspective directions of science and practice», (Афіни, Греція, 02-03 березня 2020 р.). Афіни: Internation Science Group, 2020. С.267-269. URL: <https://isg-konf.com/ru/perspective-directions-of-science-and-practice/>
14. Мельник Л.М., Вознюк Т. (2019). Підвищення ефективності фінансового моніторингу. Вісник Національного університету водного господарства та природокористування, 2019 №4. С.130-140.
15. Мельник Л.М., Автонас О. (2018). Механізм реалізації політики антикризового фінансового управління на підприємстві. Економіка та суспільство. 2018, № 16. С. 411-416.
16. Онісіфорова В. Ю., Болотова Т. М. Алгоритм реалізації та заходи антикризового управління підприємством. Проблеми і перспективи розвитку підприємництва. 2020. №25. С. 119-127
17. Скібіцька Л. І., Матвєєв В. В., Щелкунов В. І., Подреза С. М. Антикризівий менеджмент: навч. посіб. К. : Центр учбової літератури, 2014. 584 с.
18. Шатайло О. А. Змістовна характеристика системи антикризового управління. Бізнес Інформ. 2019. №5. С. 217–226. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2019-5-217-226>
19. Невмержицька С. М., Марценюк С. О. Причини виникнення та шляхи подолання фінансової кризи на підприємстві. Ефективна економіка. 2018. № 1. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6075>
20. Юрик Н. Є., Гарматюк О. Дослідження антикризових інструментів в діяльності публічної організації / Актуальні проблеми публічного управління та адміністрування: Колективна монографія. Т. : ФОП Паляниця В. А., 2020. С. 255– 267.
21. Act further: Sustainable development for businesses [Prometheus course]. URL: [https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:Prometheus+SDB101+2021\\_T1\\_EN/about](https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:Prometheus+SDB101+2021_T1_EN/about)
22. Disaster, Crisis, and Emergency Preparedness Communication [Coursera course]. URL: <https://www.coursera.org/learn/disaster-crisis-emergency-prep>

### Інформаційні ресурси в Інтернет

1. Законодавство України: URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws>



2. Державна служба статистики України: офіційний веб-сайт. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/>
3. Національний банк України: офіційний веб-сайт. URL: <https://bank.gov.ua/>.
4. Міністерство фінансів України : офіційний веб-сайт. URL: <https://www.mof.gov.ua/uk>

Поєднання навчання та досліджень

Студенти мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького характеру, а також можуть бути долучені до написання та опублікування наукових статей з тематики курсу.

В освітньому процесі використовуються наукові досягнення викладача курсу, що опубліковані у наукових працях: <https://scholar.google.com.ua/citations?user=g9neY2gAAAAJ&hl=uk&oi=sra>

### ПОЛІТИКА ВИКЛАДАННЯ ТА НАВЧАННЯ

Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)

Аналітичні навички, формування власної думки, здатність логічно обґрунтовувати свою позицію, здатність до комплексного вирішення проблеми, здатність оцінювати ризики та приймати рішення, управлінські якості та інші.

Дедлайни та перекладання

Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП». <http://en3.nuwm.edu.ua/4273/>.  
Згідно цього документу і реалізується право студента на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі.

Перездача модулних контролів здійснюється згідно <http://nuwm.edu.ua/struktorni-pidrozdi/навч-наук-тсентр-nezalezhnoho-otsiniuvannia-znan/dokumenty>.

Оголошення стосовно дедлайнів здачі та перездачі оприлюднюються на сторінці MOODLE <https://exam.nuwm.edu.ua/>

Правила академічної доброчесності

За списування під час проведення модульного контролю чи підсумкового контролю, студент позбавляється подальшого права здавати матеріал і у нього виникає академічна заборгованість.

За списування під час виконання окремих завдань, студенту знижується оцінка у відповідності до ступеня порушення академічної доброчесності.

Документи стосовно академічної доброчесності (про плагіат, порядок здачі курсових робіт, кодекс честі студентів, документи Національного агентства стосовно доброчесності) наведені на сторінці ЯКІСТЬ ОСВІТИ сайту НУВГП - <http://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnisti>

Вимоги до відвідування

Студенту не дозволяється пропускати заняття без поважних причин. Якщо є довідка про хворобу то студенту не потрібно відпрацьовувати пропущене заняття.

Студент має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення <http://en3.nuwm.edu.ua/6226/>.

При об'єктивних причинах пропуску занять, студенти можуть самостійно вивчити пропущений матеріал на платформі MOODLE <https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=406>.

Здобувачі без обмежень можуть на заняттях використовувати мобільні телефони та ноутбуки.

Неформальна та інформальна освіта

Студенти мають право на перезарахування результатів навчання, набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення <http://nuwm.edu.ua/sp/neformalna-osvita>.

Також студенти можуть самостійно на платформах Prometheus, Coursera, edEx, edEra, FutureLearn та інших опанувати матеріал для перезарахування результатів навчання. При цьому важливо, щоб знання та навички, що формуються під час проходження певного онлайн-курсу чи його частин, мали зв'язок з очікуваними навчальними результатами даної дисципліни/освітньої програми та перевірялись у підсумковому оцінюванні.

#### ДОДАТКОВО

Правила отримання зворотної інформації про дисципліну	<p>Щосеместрово студенти заохочуються пройти онлайн опитування стосовно якості викладання та навчання викладачем даного курсу та стосовно якості освітнього процесу в НУВГП.</p> <p>Результати опитування студентам надсилають обов'язково.</p> <p>Порядок опитування, зміст анкет та результати опитування минулих років та семестрів завантажені на сторінці «ЯКІСТЬ ОСВІТИ»: <a href="http://nuwm.edu.ua/poriadok-opituvannja">http://nuwm.edu.ua/poriadok-opituvannja</a> <a href="http://nuwm.edu.ua/sp/anketuvannia">http://nuwm.edu.ua/sp/anketuvannia</a> <a href="http://nuwm.edu.ua/sp/rezultati-opituvannja">http://nuwm.edu.ua/sp/rezultati-opituvannja</a></p>
Оновлення	<p>За ініціативою викладача зміст даного курсу оновлюється щорічно (щосеместрово) враховуючи зміни в законодавстві України результати наукових досягнень у галузі управління і адміністрування.</p>
Навчання осіб з інвалідністю	<p>Документи та довідково-інформаційні матеріали стосовно організації навчального процесу для осіб з особливими потребами доступно за посиланням <a href="http://nuwm.edu.ua/sp/dlja-osib-z-invalidnistju">http://nuwm.edu.ua/sp/dlja-osib-z-invalidnistju</a></p> <p>Викладач та інші здобувачі даної освітньої програми максимально сприятимуть організації навчання для осіб з інвалідністю та особливими освітніми потребами.</p>
Практики, представники бізнесу, фахівці, залучені до викладання	<p>До викладання курсу долучені фахівці комерційних структур м. Рівне.</p>
Інтернаціоналізація	<p>Електронні бібліотеки: <a href="http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/korisni-posilannya/elektronni-biblioteki">http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/korisni-posilannya/elektronni-biblioteki</a></p> <p>База періодичних видань: <a href="https://www.scimagoir.com/">https://www.scimagoir.com/</a></p> <p>Електронний каталог: <a href="http://nuwm.edu.ua/MySql/">http://nuwm.edu.ua/MySql/</a></p> <p>Можливості доступу до електронних ресурсів та сервісів: <a href="http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/516-mozhlyvosti-dostupu-do-resursiv-i-servisiv">http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/516-mozhlyvosti-dostupu-do-resursiv-i-servisiv</a></p>

Затверджено

Проректор з науково-педагогічної та  
навчальної роботи

Валерій СОРОКА



документ підписаний КЕП  
Номер документа СИЛ №855 від [sDateTime\_SignWriteAgree\_Last]  
Підписувач Сорока Валерій Степанович  
Підписувач (дані КЕП): [oSignECP.sSigner\_Sert]  
Сертифікат 58E2D9E7F900307B04000000807E2D0054327D00