



**МАТЕРІАЛИ**  
**НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ З**  
**МІЖНАРОДНОЮ УЧАСТЮ**  
**«СКЛАДОВІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В**  
**УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ»**  
**(09 – 11 СЕРПНЯ 2023 РОКУ)**

Київ  
2023

МІНІСТЕРСТВО ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ  
ІМЕНІ П.Л.ШУПИКА

Інститут державного управління  
та наукових досліджень з цивільного захисту  
Університет Григорія Сковороди в Переяславі  
Чернігівський інститут, інформації, бізнесу і  
права ЗВО «Міжнародний  
науково-технічний університет  
імені академіка Юрія Бугая»  
Державного університету інформаційно-  
комунікаційних технологій  
Льотна академія Національного  
авіаційного університету  
Higher school of security and economics  
(HSSE) – Plovdiv  
E-SCIENCE SPACE



**МАТЕРІАЛИ**  
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ  
З МІЖНАРОДНОЮ УЧАСТЮ  
**«СКЛАДОВІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕ-  
КИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ»**  
*(09 – 11 СЕРПНЯ 2023 РОКУ)*

Київ 2023

УДК 351:355.48(470:477)»2014/...»(063)

*Схвалено до друку*

*Рішення Вченої ради Національного університету охорони  
здоров'я України імені П.Л. Шупика від 13.09.2023 р. № 7*

**С 43** Складові національної безпеки в умовах воєнного стану. Матеріали науково-практичної конференції з міжнародною участю (м. Київ, 09-11 серпня 2023 р.) / Під загальною редакцією доктора наук з державного управління, професорки Гбур Зоряни Володимирівни– Кам'янець-Подільський: Видавництво «Друкарня Рута», 2023. – 560 с.

ISBN 978-617-8323-25-7

У збірнику представлені матеріали науково-практичної конференції з міжнародною участю «Складові національної безпеки в умовах воєнного стану». Розглядаються загальні питання державного управління, публічного управління та адміністрування, економічних, юридичних та політичних наук та інші. Збірник призначений для науковців, викладачів, аспірантів та студентів, а також для широкого кола читачів.

Матеріали подано в авторській редакції

УДК 351:355.48(470:477)»2014/...»(063)

© Колектив авторів, 2023

© Видавництво «Друкарня Рута», 2023

ISBN 978-617-8323-25-7



## **Шановні учасники конференції!**

Вітаю вас з нагоди проведення Науково-практичної конференції з міжнародною участю «Складові національної безпеки в умовах воєнного стану», яка відбулась у важкі для нас часи. Доля примусила нас зіткнутися з викликами та випробуваннями війни. В умовах збройного конфлікту, де забезпечення безпеки держави є головним пріоритетом, ваша участь у цій конференції має особливе значення та символічне підтвердження того, що наука ніколи не зупиниться навіть у найважчі часи.

Ваші дослідження та зусилля заслуговують вдячності та захоплення, оскільки вони продовжують рухати науку та суспільство вперед. Ви, вчені та дослідники, є світлими прикладами мужності, які не лише досліджують нові горизонти, але й впливають на розвиток нашої держави.

Ця конференція стала можливою завдяки вашій впевненості в тому, що наука та знання є наймогутнішими інструментами для подолання негараздів і небезпек. Ви, науковці, зберігаєте вогнище істини та розуму, а ваш внесок у різні галузі знання є надзвичайно цінним для нашої держави в ці складні часи.

Важливо, що ваша праця надалі сприятиме розвитку нашої держави та збереженню нашої ідентичності в умовах воєнного стану. Ваша здатність до аналізу, критичного мислення та інновацій дають надію на світле майбутнє нашої України.

Пам'ятайте, що міцна наукова спільнота – це не лише джерело знань, але й міцний фундамент для стійкості нашої

України. Залишайтеся на передовій наукових досліджень, даруйте свої знання та вміння нашому суспільству, і разом ми зможемо здолати будь-які перешкоди та проблеми.

Вітаю вас із вдячністю за вашу активну участь у цій конференції. Нехай ваші обмін поглядами, ідеї та знання допоможуть у подоланні викликів, які стоять перед нашою державою. Дякую вам за відданість науці та внесок у становлення сучасної України.

З найщирішими побажаннями,

**В.о.Ректора**  
**Національного університету охоро-**  
**ни здоров'я України імені П.Л. Шу-**  
**пика. д.мед.н., професор, академік**  
**НАМН України, Заслужений лікар**  
**України**



**В'ячеслав КАМІНСЬКИЙ**

## ЗМІСТ

<i>Організаційний комітет конференції</i>		<i>стор.</i>
<b>Гбур З.В.</b>	Реформа вищої освіти в Україні: виклики та перспективи	19
<b>Крилова І.І.</b>	Кругова економіка на прикладі підприємства водопостачання та водовідведення	29
<b>Кошова С.П.</b>	Участь України в програмах освоєння космосу за 2018 – 2022 роки	36
 <b><i>Напрямок 1. Організаційно-правові засади діяльності органів публічної влади за сферами діяльності в умовах воєнного стану</i></b>		
<b>Анісімов В.О.</b>	Антикорупційна діяльність держави під час воєнного стану	52
<b>Koshovyi Maksym</b>	Information security of aviation activities as a component of national security	56
<b>Бойко О.А.</b>	Сили цивільного захисту як складова сектору безпеки і оборони в умовах воєнного стану	64
<b>Возовик О.О.</b>	Особливості антикризового управління в діяльності органів публічного управління	69
<b>Гаман П.І.</b>	Чинники впливу на забезпечення національної безпеки та розвиток державної системи в умовах військового стану	74
<b>Котов І.В.</b>	Цілі сталого розвитку ООН у публічному управлінні України	79
<b>Кулик І.</b>	Ієрархія нормативно-правових актів у сфері забезпечення національної безпеки України та зовнішньо-політичній сфері	83
<b>Маринушкін А.Г.</b>	Управлінські механізми забезпечення контролю в системі публічної влади	87

<b>Лопушинський І.П.</b>	Державно-конфесійні відносини як складник національної безпеки в умовах запровадження воєнного стану в Україні	92
<b>Левченко А.</b>	Нормативне регулювання державного управління розвитку державно-приватного партнерства в Україні в умовах воєнного стану	97
<b>Пустовіт Я.Б.</b>	Штучний інтелект та публічне управління	102
<b>Рудзік Д.С.</b>	Проблеми формування кадрового потенціалу системи публічної служби України в умовах воєнного часу	111
<b>Савичук О.О.</b>	Роль парламентаризму в умовах воєнного стану у сфері національної безпеки	114
<b>Садовський О.О.</b>	Публічне управління системою надання спеціалізованої нейрохірургічної допомоги пацієнтам при інсультах	121
<b>Токар В.М.</b>	Міграційні процеси в Україні та публічне управління	132
<b>Шелест В.В.</b>	Міжнародні стандарти щодо забезпечення медичної допомоги військовослужбовцям у воєнний та мирний періоди	139

***Напрямок 2. Теоретичні засади реформування за сферами діяльності в умовах воєнного часу та надзвичайних ситуацій***

<b>Васюк Н., Єрьомка Д., Табацький М.</b>	Удосконалення інформаційно – комунікаційного механізму взаємодії органів місцевого самоврядування з інститутами громадянського суспільства в умовах воєнного стану	144
<b>Воробйов О.В.</b>	Окремі аспекти реалізації нормативно-правових механізмів реформування сучасної моделі системи виконавчого провадження України	151



<b>Дричик В.М.</b>	Теоретичні підходи до обґрунтування загроз сучасній воєнній безпеці України	155
<b>Корнійчук О.О.</b>	Концептуальні засади розробки публічно-правового механізму протидії загрозам національній безпеці на регіональному рівні	159
<b>Крилов М.С.</b>	Модернізація інструментарію публічного регулювання в Україні	165
<b>Ляшук А.О.</b>	Удосконалення державного механізму кібербезпеки захисту електронної системи охорони здоров'я	172
<b>Макаренко О.М.</b>	Проблеми гармонізації законодавства України до ЄС	180
<b>Пархоменко-Куцевіл О.І.</b>	Реформування системи управління людськими ресурсами державної служби України	187
<b>Поляченко Ю.В.</b>	Понятійно-категоріальний апарат: формування антикорупційної політики	194
<b>Сороцький А.Г., Трохимчук В.В.</b>	Напрямки реформування системи централізованих закупівель лікарських засобів за бюджетні кошти в Україні в умовах воєнного стану	203
<b>Шеховцов М.А.</b>	Значення та напрямки в реформуванні освіти в сфері оптометрії	211
<b>Шуба В.В.</b>	Трансформаційні зміни системи управління охороною здоров'я для реалізації умов вступу України в Європейський Союз	216
<b><i>Напрямок 3. Публічне управління за сферами діяльності в умовах досягнення цілей сталого розвитку у цій сфері</i></b>		
<b>Гавкалова Н, Литовченко Є.</b>	Взаємодія громадського сектору та влади у період воєнного стану в Україні	223
<b>Катрич О.О.</b>	Сучасні засади державної підтримки сільськогосподарських виробників	236



<b>Лукаш Т.М.</b>	Особливості механізмів державного регулювання екстреної медичної допомоги хворим з цереброваскулярною патологією	234
<b>Михайленко М.М.</b>	Державна політика захисту населення від інфекційних хвороб в контексті	243
<b>Орлова Н.С.</b>	Механізми публічного управління у реалізації сталого розвитку України	248
<b>Палагусинець Р.В.</b>	Пріоритети розвитку та захисту інтелектуального капіталу дипломатичної служби	252
<b>Притула М.О.</b>	Компаративни аналіз світового досвіду функціонування системи охорони здоров'я	260
<b>Потеряйко С.П., Белікова К.Г., Твердохліб О.С.</b>	Оцінювання системи управління єдиною державною системою цивільного захисту методом порівняння альтернатив	269
<b>Папоян А.М.</b>	Роль маркетингу в розвитку міст України у контексті воєнного періоду	275
<b>Стаднійчук Р.В.</b>	Роль публічної влади в демократичному управлінні соціальними конфліктами	281
<b>Соловей С.В.</b>	Визначення світових моделей запровадження медичного страхування	286
<b>Стороженко Л.</b>	Електронний документообіг як інструмент нетеократичного публічного управління	295
<b>Тесленко О.М.</b>	Застосування механізмів контролінгу під час управління ризиками виникнення надзвичайних ситуацій в Зоні відчуження	299
<b>Циганенко Г.В.</b>	Удосконалення фінансування медичних закладів в контексті реформи охорони здоров'я в Україні	304

<b>Шинкарук А.А.</b>	Методи дослідження механізму державного управління формування системи надання онкологічної допомоги населенню	314
<b>Ямковий М.В.</b>	Стратегічне планування – медична допомога при геморагічному інсульті в Україні	321

***Напрямок 4. Особливості публічного управління та адміністрування воєнного періоду та перехідного повоєнного за сферами діяльності***

<b>Nbur Ernest</b>	Information security and cybersecurity: The Baltic States' Experience for Ukraine	329
<b>Бунчук М.М.</b>	Аналіз антиконсцентральної політики (курсу дій публічної влади) в умовах війни на Україні	332
<b>Герасименко С.В.</b>	Психологічний портрет керівників закладів охорони здоров'я	336
<b>Глобенко С.В.</b>	Публічне управління захистом інформаційного простору як складова національної безпеки України	342
<b>Діденко Н.Г.</b>	Відбудова України та підготовка до членства в ЄС	346
<b>Дзюба Т.В.</b>	Наслідки першого року військової агресії на фармацевтичну галузь України	351
<b>Дурдас В., Довгань В.І.</b>	Забезпечення заходів пожежної безпеки на військових аеродромах України, як один із ключових факторів ефективного застосування винищувачів F-16	356
<b>Завада О.Г.</b>	Судово – медична експертиза – публічне управління	367
<b>Камінська Т. В.</b>	Економіка охорони здоров'я – основи	371
<b>Кравченко О.О.</b>	Особливості роботи Міністерства юстиції України в умовах війни	376

<b>Колісніченко Н.М.</b>	Безпеківі механізми управління освітнім середовищем під час воєнного конфлікту	382
<b>Ляшук Н.О.</b>	Зміст та етапи державного регулювання впровадження індикативного планування для реалізації інвестиційних проектів	388
<b>Масик М.З.</b>	Інституціональна стійкість публічного управління в умовах війни	398
<b>Миколайчук М.М.</b>	Забезпечення стійкості банків у контексті національної безпеки України	403
<b>Нечепорчук А.О.</b>	Кібербезпека в умовах воєнного стану	408
<b>Пустовіт О.Б.</b>	Значення проектів «Безпечне місто» на державному рівні в Україні	413
<b>Саміляк А.А.</b>	Міжнародний досвід впровадження електронного урядування на місцевому рівні	418
<b>Хайновський О.О.</b>	Аспекти системи управління корпоративними правами держави	424
<b>Черевко О.А.</b>	Особливості публічного управління та адміністрування у сфері національної безпеки в умовах воєнного стану	428
<b>Якимчук А.Ю., Якимчук О.Ф.</b>	Екологічна безпека України в умовах воєнного стану: стратегії та можливості	431

***Напрямок 5. Соціальний захист населення України в умовах воєнного стану та надзвичайних ситуацій, як складової національної безпеки***

<b>Акімов О.О.</b>	Актуальні проблеми з підготовки професійних кадрів для соціальних служб територіальних громад в умовах воєнного стану	437
<b>Бобко І.М.</b>	Соціогуманітарний вплив підприємництва в умовах посткомуністичної трансформації	442

<b>Галунко О.В.</b>	Формування механізмів державного регулювання соціальної сфери в контексті соціальної безпеки: світовий досвід	447
<b>Голубчиков М.В.</b>	Механізм публічного регулювання системою соціального захисту бойових дій та їх сімей	451
<b>Дубич К.В.</b>	Роль громадських організацій в забезпеченні соціальними послугами населення України в умовах воєнного стану	456
<b>Данилюк К.В.</b>	Роль партнерства державного та недержавного суспільних секторів на ринку праці в період військового стану	462
<b>Дяденко М.В.</b>	Професійне саморегулювання, як модель формування ефективної публічної політики у сфері надання психологічної допомоги	466
<b>Лобода С.С.</b>	Емоційне вигорання соціально-психологічний чинник	472
<b>Мартинюк Т.А.</b>	Соціальні ініціативи держави щодо особи з ветеранами війни	475
<b>Михальчук В.М.</b>	Сучасний стан та проблеми кадрового забезпечення системи надання соціальних послуг населенню України в умовах війни	479
<b>Пастущенко І.П.</b>	Організаційно-теоретичні засади реабілітаційної допомоги та медичного обслуговування військовослужбовців в умовах воєнного стану	482
<b>Регуш А.В.</b>	Соціальна трансфертна політика як основний елемент соціального вирівнювання якості життя	488
<b>Сухова К.К.</b>	Зарубіжний досвід організації надання соціальних послуг на місцевому рівні	492

<b>Серьогіна Н.О.</b>	Імплементація міжнародних правових норм у сферу зайнятості України в контексті забезпечення національної безпеки	500
<b>Слободенюк Р.П.</b>	Сучасний стан молодіжного безробіття в світі та в Україні в умовах воєнного стану	508
<b>Федоренко Д.С.</b>	Моральні складові лідерства у публічному адмініструванні	514
<b>Царенко А.В.</b>	Функціонування системи соціальних послуг в умовах надзвичайних ситуацій	523
<b>Чернета С.Ю.</b>	Соціальна послуга медіації як ефективний спосіб вирішення соціальних конфліктів в умовах воєнного стану	528
<b>Сухонос О. О.</b>	Управління персоналом в органах державної влади	533
<b>Коцман І.</b>	Концептуальні засади державної політики щодо протидії кіберзлочинності в Україні	536
<b>Трегуб Д. В</b>	Запровадження стандартів якості НАТО щодо медичного забезпечення Збройних Сил України	541
<b>Барзилович А. Д.</b>	Удосконалення механізмів державного регулювання ринку медичних послуг в умовах сучасних викликів в Україні	547
<b>Хар М. І.</b>	Проблеми державного управління у сфері містобудівної діяльності	552

## **НАПРЯМ 5.**

### **Соціальний захист населення України в умовах воєнного стану та надзвичайних ситуацій, як складової національної безпеки**

**Акімов О.О.**

*д.н.держ.упр., професор*

#### *Актуальні проблеми з підготовки професійних кадрів для соціальних служб територіальних громад в умовах військового стану*

Сучасний стан системи соціального захисту населення України можна назвати несистемним зважаючи на військову агресію та надзвичайні ситуації пов'язані з нею. Дуже не просто перебуваючи в стадії війни та реформування вцілених секторів економіки вчасно реагувати та забезпечувати ефективність управлінського процесу в умовах швидких та надзвичайних змін. В будь якій кризовій ситуації чи то на війни, чи в цивільному житті важливу роль відіграє кадрове забезпечення за різними напрямками соціально-економічного розвитку. Особливо коли відсутні професійно підготовлені кадри, що здатні працювати застосовуючи антикризовий менеджмент та виходити на позитивні параметри життєзабезпечення населення територіальних громад в стані військової дії та частково зруйнованої економіки.

Проводячи реформи адміністративно-територіального устрою, об'єднуючи територіальні громади та оптимізуючи органи управління і життєзабезпечення ними в Україні

зіштовхнулись з проблемою кадрового забезпечення всіх напрямів економіки, які б функціонували на визначеній території і створювали б потенціал для самозабезпечення громади у всіх необхідних послугах та можливості розвиватися, адже децентралізація надала можливість громадам, як суб'єктам господарювання розпоряджатись своїми природними ресурсами, матеріальною базою, людським потенціалом, податками тощо.

Об'єднана територіальна громада це складний функціональний організм, який повинен управляти та забезпечувати населення, що на ній проживає, всіма необхідними послугами: освітніми, медичними соціальними та адміністративними та ін. Мати штат менеджерів, які б ефективно без збитків для громади управляли всіма ресурсами. І всі вищезазначені процеси повинні забезпечувати люди з відповідною професійною підготовкою та масштабним баченням як створити соціально-економічний потенціал для розвитку громади особливо в умовах військового стану та надзвичайних ситуацій.

Відповідно до вищезазначеного чітко постає проблема кадрового забезпечення об'єднаних територіальних громад через добір кадрів на вакантні посади, підвищення кваліфікації тих хто там працює, але методи управління, які застосовувались ними до реформ, можуть не спрацювати, а навпаки «буксувати» позитивні зміни, які в ці реформи закладені та зважаючи на наслідки для населення цих громад в післявоєнний період, коли повернуться мобілізовані воїни до своїх родин і потребуватимуть задіяння всього спектру обслуговування системи соціального захисту.

На сучасному рівні проблеми кадрового забезпечення вертикального та горизонтального рівнів публічного управління досліджували такі науковці як, К. Ващенко, П.Ворона, Н.Діденко, К.Дубич, М.Кравченко, А.Рачинський, В.Трощинський, Н.Ярош та ін. На підставі розроблених ними теоре-



тико-методологічних засад формувалась кадрова політика України з створення системи підготовки, перепідготовки, підвищення кваліфікації державних службовців та професійних кадрів для органів місцевого самоврядування, соціальних служб об'єднаних територіальних громад.

Попри все, не до кінця на сьогодні є вирішена проблема забезпечення професійними кадрами з соціального обслуговування різних категорій населення об'єднаних територіальних громад. Децентралізація внесла корективи щодо фінансування забезпечення соціальними послугами і віддала прерогативи об'єднаним територіальним громадам визначати види, об'єми соціальних послуг підбирати професійні кадри та оплачувати їх надання. Одночасно в об'єднаних територіальних громадах виникло багато проблем з забезпечення соціальними послугами населення, що їх потребує і ключовою проблемою стала відсутність професійного кадрового забезпечення[2].

Аналізуючи сучасний стан кадрового забезпечення об'єднаних територіальних громад з надання соціальних послуг слід відмітити ряд негативних причин, які ставлять під загрозу якість та своєчасність надання соціальних послуг тим, хто їх потребує в період воєнного стану і потребуватиме в післявоєнний період, зокрема:

- відсутність в об'єднаних територіальних громадах професійно підготовлених соціальних працівників;

- звільнення кваліфікованих соціальних працівників з роботи через низьку заробітну плату, неналежні соціально-побутові умови, соціальні гарантії, які їм може забезпечити об'єднана територіальна громада;

- низький рівень професійної кваліфікації кадрів: соціальними працівниками працюють особи переважного старшого віку, а молодь за низької заробітної плати та не розвиненої культурно-дозвілєвої інфраструктури лишатися в сільській території не виявляють бажання;

– відсутність в системі надання соціальних послуг на державному, регіональному та галузевому рівнях моніторингу реальних потреб в кваліфікованих кадрах, дисонанс у формуванні, забезпеченні виконання державного замовлення на підготовку соціальних працівників для об'єднаних територіальних громад;

– відсутність системи безперервного професійного навчання кадрів для об'єднаних територіальних громад в перехідний період реформування та військового стану;

– неефективність державної кадрової політики в системі надання соціальних послуг населенню об'єднаних територіальних громад, розробленої та здійсненої без врахування результатів наукових досліджень[1].

На підставі результатів дослідження актуальних проблем з підготовки професійних кадрів для соціальних служб територіальних громад в умовах реформування та військового стану нами зроблено наступні висновки.

1. Необхідно розробити на державному рівні стратегію кадрового забезпечення об'єднаних територіальних громад за всіма напрямками економічної діяльності зі створенням пільгових умов для фахівців які готові переїхати на проживання в сільські місцевості.

2. Запровадити державне замовлення на професійну підготовку, перепідготовку, підвищення кваліфікації соціальних працівників тим, хто після проходження їх п'ять років буде проживати в об'єднаній територіальній громаді, за направленням якої відбувалось навчання.

3. Стимулювати трудову діяльність фахівців (особливо молоді), забезпечення житлом та пільгами з оплати житлово-комунальних послуг тощо, щоб вони залишались жити в об'єднаних територіальних громадах для забезпечення населення цих громад системою соціального захисту у воєнний період та після війни.

Всі вище зазначені пропозиції можуть позитивно вплинути на кадрове забезпечення об'єднаних територіальних громад професійними кадрами з соціального обслуговування та надання соціальних послуг всім, хто їх потребуватиме в стані війни та надзвичайних ситуацій та післявоєнний період і забезпечити спокій та національну соціально-економічну безпеку в українському суспільстві.

### ***Список використаних джерел***

1. Аналіз ситуації щодо професійної підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців і посадових осіб органів місцевого самоврядування в Україні. Інформаційно-аналітичний звіт. [http://pleddg.org.ua/wp-content/uploads/2017/07/Analytical-report\\_Institution-Training-2017\\_7July\\_Final.pdf](http://pleddg.org.ua/wp-content/uploads/2017/07/Analytical-report_Institution-Training-2017_7July_Final.pdf).

2. Дубич К.В. Сучасні проблеми формування ринку соціальних послуг в Україні з обслуговування населення об'єднаних територіальних громад. Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції Актуальні проблеми соціальної роботи та соціального забезпечення: європейський та національний вимір за заг.ред.С.Ю.Чернети. Луцьк: ФОП Іванюк В.П., 2021. С.25-32.

3. Проблематика процесу децентралізації надання послуг в об'єднаних територіальних громадах: збірник матеріалів круглого столу, Київ, 18 квітня 2018 року / За заг. ред. Войтович Р. В., Ворони П. В. Київ, ІПК ДСЗУ, 2018. 242 с.

*Для нотаток*

Під загальною редакцією доктора наук  
з державного управління,  
професорки Гбур Зоряни Володимирівни

**МАТЕРІАЛИ**  
**НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ З**  
**МІЖНАРОДНОЮ УЧАСТЮ**  
**«СКЛАДОВІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ**  
**В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ»**  
(09 – 11 СЕРПНЯ 2023 РОКУ)

За зміст тез несе відповідальність автор.  
Редакція публікує оригінали поданих авторами матеріалів.

Підписано до друку 13.09.2023 р.  
Формат 60x84/16 Гарнітура Times New Roman.  
Папір офсетний. Друк офсетний.  
Ум. друк. арк. 32,55. Тираж 300 прим. Замовлення № 56

Віддруковано ТОВ «Друкарня “Рута”»  
(свід. Серія ДК №4060 від 29.04.2011 р.)  
м. Кам'янець-Подільський, вул. Руслана Коношенка, 1  
тел. 0 98 627 00 79, [drukruta@ukr.net](mailto:drukruta@ukr.net)

