



МАТЕРІАЛИ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ З
МІЖНАРОДНОЮ УЧАСТЮ
«СКЛADOVІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В
УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ»
(09 – 11 СЕРПНЯ 2023 РОКУ)

Київ
2023

МІНІСТЕРСТВО ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ
ІМЕНІ П.Л.ШУПИКА

Інститут державного управління
та наукових досліджень з цивільного захисту
Університет Григорія Сковороди в Переяславі
Чернігівський інститут, інформації, бізнесу і
права ЗВО «Міжнародний
науково-технічний університет
імені академіка Юрія Бугая»
Державного університету інформаційно-
комунікаційних технологій
Льотна академія Національного
авіаційного університету
Higher school of security and economics
(HSSE) – Plovdiv
E-SCIENCE SPACE



МАТЕРІАЛИ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
З МІЖНАРОДНОЮ УЧАСТЮ
**«СКЛАДОВІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕ-
КИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ»**
(09 – 11 СЕРПНЯ 2023 РОКУ)

Київ 2023

УДК 351:355.48(470:477)»2014/...»(063)

Схвалено до друку

*Рішення Вченої ради Національного університету охорони
здоров'я України імені П.Л. Шупика від 13.09.2023 р. № 7*

С 43 Складові національної безпеки в умовах воєнного стану. Матеріали науково-практичної конференції з міжнародною участю (м. Київ, 09-11 серпня 2023 р.) / Під загальною редакцією доктора наук з державного управління, професорки Гбур Зоряни Володимирівни- Кам'янець-Подільський: Видавництво «Друкарня Рута», 2023. – 560 с.

ISBN 978-617-8323-25-7

У збірнику представлені матеріали науково-практичної конференції з міжнародною участю «Складові національної безпеки в умовах воєнного стану». Розглядаються загальні питання державного управління, публічного управління та адміністрування, економічних, юридичних та політичних наук та інші. Збірник призначений для науковців, викладачів, аспірантів та студентів, а також для широкого кола читачів.

Матеріали подано в авторській редакції

УДК 351:355.48(470:477)»2014/...»(063)

© Колектив авторів, 2023

© Видавництво «Друкарня Рута», 2023

ISBN 978-617-8323-25-7



Шановні учасники конференції!

Вітаю вас з нагоди проведення Науково-практичної конференції з міжнародною участю «Складові національної безпеки в умовах воєнного стану», яка відбулась у важкі для нас часи. Доля примусила нас зіткнутися з викликами та випробуваннями війни. В умовах збройного конфлікту, де забезпечення безпеки держави є головним пріоритетом, ваша участь у цій конференції має особливе значення та символічне підтвердження того, що наука ніколи не зупиниться навіть у найважчі часи.

Ваші дослідження та зусилля заслуговують вдячності та захоплення, оскільки вони продовжують рухати науку та суспільство вперед. Ви, вчені та дослідники, є світлими прикладами мужності, які не лише досліджують нові горизонти, але й впливають на розвиток нашої держави.

Ця конференція стала можливою завдяки вашій впевненості в тому, що наука та знання є наймогутнішими інструментами для подолання негараздів і небезпек. Ви, науковці, зберігаєте вогнище істини та розуму, а ваш внесок у різні галузі знання є надзвичайно цінним для нашої держави в ці складні часи.

Важливо, що ваша праця надалі сприятиме розвитку нашої держави та збереженню нашої ідентичності в умовах воєнного стану. Ваша здатність до аналізу, критичного мислення та інновацій дають надію на світле майбутнє нашої України.

Пам'ятайте, що міцна наукова спільнота – це не лише джерело знань, але й міцний фундамент для стійкості нашої

України. Залишайтеся на передовій наукових досліджень, даруйте свої знання та вміння нашому суспільству, і разом ми зможемо здолати будь-які перешкоди та проблеми.

Вітаю вас із вдячністю за вашу активну участь у цій конференції. Нехай ваші обмін поглядами, ідеї та знання допоможуть у подоланні викликів, які стоять перед нашою державою. Дякую вам за відданість науці та внесок у становлення сучасної України.

З найщирішими побажаннями,

В.о.Ректора
Національного університету охоро-
ни здоров'я України імені П.Л. Шу-
пика. д.мед.н., професор, академік
НАМН України, Заслужений лікар
України



В'ячеслав КАМІНСЬКИЙ

ЗМІСТ

<i>Організаційний комітет конференції</i>		<i>стор.</i>
Гбур З.В.	Реформа вищої освіти в Україні: виклики та перспективи	19
Крилова І.І.	Кругова економіка на прикладі підприємства водопостачання та водовідведення	29
Кошова С.П.	Участь України в програмах освоєння космосу за 2018 – 2022 роки	36
 <i>Напрямок 1. Організаційно-правові засади діяльності органів публічної влади за сферами діяльності в умовах воєнного стану</i>		
Анісімов В.О.	Антикорупційна діяльність держави під час воєнного стану	52
Koshovyi Maksym	Information security of aviation activities as a component of national security	56
Бойко О.А.	Сили цивільного захисту як складова сектору безпеки і оборони в умовах воєнного стану	64
Возовик О.О.	Особливості антикризового управління в діяльності органів публічного управління	69
Гаман П.І.	Чинники впливу на забезпечення національної безпеки та розвиток державної системи в умовах військового стану	74
Котов І.В.	Цілі сталого розвитку ООН у публічному управлінні України	79
Кулик І.	Ієрархія нормативно-правових актів у сфері забезпечення національної безпеки України та зовнішньо-політичній сфері	83
Маринушкін А.Г.	Управлінські механізми забезпечення контролю в системі публічної влади	87

Лопушинський І.П.	Державно-конфесійні відносини як складник національної безпеки в умовах запровадження воєнного стану в Україні	92
Левченко А.	Нормативне регулювання державного управління розвитку державно-приватного партнерства в Україні в умовах воєнного стану	97
Пустовіт Я.Б.	Штучний інтелект та публічне управління	102
Рудзік Д.С.	Проблеми формування кадрового потенціалу системи публічної служби України в умовах воєнного часу	111
Савичук О.О.	Роль парламентаризму в умовах воєнного стану у сфері національної безпеки	114
Садовський О.О.	Публічне управління системою надання спеціалізованої нейрохірургічної допомоги пацієнтам при інсультах	121
Токар В.М.	Міграційні процеси в Україні та публічне управління	132
Шелест В.В.	Міжнародні стандарти щодо забезпечення медичної допомоги військовослужбовцям у воєнний та мирний періоди	139

Напрямок 2. Теоретичні засади реформування за сферами діяльності в умовах воєнного часу та надзвичайних ситуацій

Васюк Н., Єрьомка Д., Табацький М.	Удосконалення інформаційно – комунікаційного механізму взаємодії органів місцевого самоврядування з інститутами громадянського суспільства в умовах воєнного стану	144
Воробйов О.В.	Окремі аспекти реалізації нормативно-правових механізмів реформування сучасної моделі системи виконавчого провадження України	151

Дричик В.М.	Теоретичні підходи до обґрунтування загроз сучасній воєнній безпеці України	155
Корнійчук О.О.	Концептуальні засади розробки публічно-правового механізму протидії загрозам національній безпеці на регіональному рівні	159
Крилов М.С.	Модернізація інструментарію публічного регулювання в Україні	165
Ляшук А.О.	Удосконалення державного механізму кібербезпеки захисту електронної системи охорони здоров'я	172
Макаренко О.М.	Проблеми гармонізації законодавства України до ЄС	180
Пархоменко-Куцевіл О.І.	Реформування системи управління людськими ресурсами державної служби України	187
Поляченко Ю.В.	Понятійно-категоріальний апарат: формування антикорупційної політики	194
Сороцький А.Г., Трохимчук В.В.	Напрямки реформування системи централізованих закупівель лікарських засобів за бюджетні кошти в Україні в умовах воєнного стану	203
Шеховцов М.А.	Значення та напрямки в реформуванні освіти в сфері оптометрії	211
Шуба В.В.	Трансформаційні зміни системи управління охороною здоров'я для реалізації умов вступу України в Європейський Союз	216
<i>Напрямок 3. Публічне управління за сферами діяльності в умовах досягнення цілей сталого розвитку у цій сфері</i>		
Гавкалова Н, Литовченко Є.	Взаємодія громадського сектору та влади у період воєнного стану в Україні	223
Катрич О.О.	Сучасні засади державної підтримки сільськогосподарських виробників	236

Лукаш Т.М.	Особливості механізмів державного регулювання екстреної медичної допомоги хворим з цереброваскулярною патологією	234
Михайленко М.М.	Державна політика захисту населення від інфекційних хвороб в контексті	243
Орлова Н.С.	Механізми публічного управління у реалізації сталого розвитку України	248
Палагусинець Р.В.	Пріоритети розвитку та захисту інтелектуального капіталу дипломатичної служби	252
Притула М.О.	Компаративни аналіз світового досвіду функціонування системи охорони здоров'я	260
Потеряйко С.П., Белікова К.Г., Твердохліб О.С.	Оцінювання системи управління єдиною державною системою цивільного захисту методом порівняння альтернатив	269
Папоян А.М.	Роль маркетингу в розвитку міст України у контексті воєнного періоду	275
Стаднійчук Р.В.	Роль публічної влади в демократичному управлінні соціальними конфліктами	281
Соловей С.В.	Визначення світових моделей запровадження медичного страхування	286
Стороженко Л.	Електронний документообіг як інструмент нетеократичного публічного управління	295
Тесленко О.М.	Застосування механізмів контролінгу під час управління ризиками виникнення надзвичайних ситуацій в Зоні відчуження	299
Циганенко Г.В.	Удосконалення фінансування медичних закладів в контексті реформи охорони здоров'я в Україні	304

Шинкарук А.А.	Методи дослідження механізму державного управління формування системи надання онкологічної допомоги населенню	314
Ямковий М.В.	Стратегічне планування – медична допомога при геморагічному інсульті в Україні	321

Напрямок 4. Особливості публічного управління та адміністрування воєнного періоду та перехідного повоєнного за сферами діяльності

Nbur Ernest	Information security and cybersecurity: The Baltic States' Experience for Ukraine	329
Бунчук М.М.	Аналіз антиконсцієнтальної політики (курсу дій публічної влади) в умовах війни на Україні	332
Герасименко С.В.	Психологічний портрет керівників закладів охорони здоров'я	336
Глобенко С.В.	Публічне управління захистом інформаційного простору як складова національної безпеки України	342
Діденко Н.Г.	Відбудова України та підготовка до членства в ЄС	346
Дзюба Т.В.	Наслідки першого року військової агресії на фармацевтичну галузь України	351
Дурдас В., Довгань В.І.	Забезпечення заходів пожежної безпеки на військових аеродромах України, як один із ключових факторів ефективного застосування винищувачів F-16	356
Завада О.Г.	Судово – медична експертиза – публічне управління	367
Камінська Т. В.	Економіка охорони здоров'я – основи	371
Кравченко О.О.	Особливості роботи Міністерства юстиції України в умовах війни	376

Колісніченко Н.М.	Безпеківі механізми управління освітнім середовищем під час воєнного конфлікту	382
Ляшук Н.О.	Зміст та етапи державного регулювання впровадження індикативного планування для реалізації інвестиційних проектів	388
Масик М.З.	Інституціональна стійкість публічного управління в умовах війни	398
Миколайчук М.М.	Забезпечення стійкості банків у контексті національної безпеки України	403
Нечепорчук А.О.	Кібербезпека в умовах воєнного стану	408
Пустовіт О.Б.	Значення проектів «Безпечне місто» на державному рівні в Україні	413
Саміляк А.А.	Міжнародний досвід впровадження електронного урядування на місцевому рівні	418
Хайновський О.О.	Аспекти системи управління корпоративними правами держави	424
Черевко О.А.	Особливості публічного управління та адміністрування у сфері національної безпеки в умовах воєнного стану	428
Якимчук А.Ю., Якимчук О.Ф.	Екологічна безпека України в умовах воєнного стану: стратегії та можливості	431

Напрямок 5. Соціальний захист населення України в умовах воєнного стану та надзвичайних ситуацій, як складової національної безпеки

Акімов О.О.	Актуальні проблеми з підготовки професійних кадрів для соціальних служб територіальних громад в умовах воєнного стану	437
Бобко І.М.	Соціогуманітарний вплив підприємництва в умовах посткомуністичної трансформації	442

Галунко О.В.	Формування механізмів державного регулювання соціальної сфери в контексті соціальної безпеки: світовий досвід	447
Голубчиков М.В.	Механізм публічного регулювання системою соціального захисту бойових дій та їх сімей	451
Дубич К.В.	Роль громадських організацій в забезпеченні соціальними послугами населення України в умовах воєнного стану	456
Данилюк К.В.	Роль партнерства державного та недержавного суспільних секторів на ринку праці в період військового стану	462
Дяденко М.В.	Професійне саморегулювання, як модель формування ефективної публічної політики у сфері надання психологічної допомоги	466
Лобода С.С.	Емоційне вигорання соціально-психологічний чинник	472
Мартинюк Т.А.	Соціальні ініціативи держави щодо особи з ветеранами війни	475
Михальчук В.М.	Сучасний стан та проблеми кадрового забезпечення системи надання соціальних послуг населенню України в умовах війни	479
Пастущенко І.П.	Організаційно-теоретичні засади реабілітаційної допомоги та медичного обслуговування військовослужбовців в умовах воєнного стану	482
Регуш А.В.	Соціальна трансфертна політика як основний елемент соціального вирівнювання якості життя	488
Сухова К.К.	Зарубіжний досвід організації надання соціальних послуг на місцевому рівні	492

Серьогіна Н.О.	Імплементація міжнародних правових норм у сферу зайнятості України в контексті забезпечення національної безпеки	500
Слободенюк Р.П.	Сучасний стан молодіжного безробіття в світі та в Україні в умовах воєнного стану	508
Федоренко Д.С.	Моральні складові лідерства у публічному адмініструванні	514
Царенко А.В.	Функціонування системи соціальних послуг в умовах надзвичайних ситуацій	523
Чернета С.Ю.	Соціальна послуга медіації як ефективний спосіб вирішення соціальних конфліктів в умовах воєнного стану	528
Сухонос О. О.	Управління персоналом в органах державної влади	533
Коцман І.	Концептуальні засади державної політики щодо протидії кіберзлочинності в Україні	536
Трегуб Д. В	Запровадження стандартів якості НАТО щодо медичного забезпечення Збройних Сил України	541
Барзилович А. Д.	Удосконалення механізмів державного регулювання ринку медичних послуг в умовах сучасних викликів в Україні	547
Хар М. І.	Проблеми державного управління у сфері містобудівної діяльності	552

НАПРЯМ 3.

Публічне управління за сферами діяльності в умовах досягнення цілей сталого розвитку у цій сфері

Наталія Гавкалова

*д.е.н., професор, завідувач кафедри
державного управління, публічного
адміністрування та економічної
політики ХНЕУ ім. С. Кузнеця*

Євген Литовченко

*аспірант кафедри державного
управління, публічного адміні-
стрування та економічної полі-
тики ХНЕУ ім. С. Кузнеця*

Взаємодія громадського сектору та влади у період воєнного стану в Україні

У зв'язку із введенням в Україні воєнного стану із 24 лютого 2022 р. органи державної влади та органи місцевого самоврядування (ОМС) здійснюють «заходи і повноваження, необхідні для забезпечення оборони України, захисту безпеки населення та інтересів держави», які передбачені Законом України від 12.05.2015 р. № 389-VIII «Про правовий режим воєнного стану» [1]. На регіональному рівні були утворені обласні військові адміністрації (ОВА), які у своїй діяльності керуються Конституцією України та відповідними нормативно-правовими актами.

За умовною класифікацією виконавчого директора Асоціації міст України О. Слобожана на сьогодні можна визначити 4 типи громад як різні моделі реальності та системи функціонування, з різним набором актуальних завдань для вирішення: громади тилу; міста (громади) на лінії фронту; міста (громади) в облозі; тимчасово окуповані громади [20]. ОМС на сьогодні орієнтуються, перш за все, на ЗСУ (з точки зору визначення очікувань та розуміння необхідної допомоги); волонтерів та громадських активістів (з точки зору отримання від них допомоги та підтримки за всіма актуальними запитами та потребами).

Для першого місяця активної фази війни було характерно суттєве зростання волонтерської діяльності та низових ініціатив щодо забезпечення безпеки своїх територій, першочергової гуманітарної допомоги [7-10]. Волонтерська військова та гуманітарна допомога здійснювалась значною мірою спільними зусиллями волонтерів, обласної влади та ОМС територіальних громад [22]. За даними Громадської мережі UPLAN за час активної фази війни в Україні відбулося певне зміщення фокусу уваги громадських організацій: з низки питань, над вирішенням яких працювали активісти до 24.02.2022, до концентрації зусиль на таких напрямках:

- підтримка Збройних сил України (ЗСУ) та територіальної оборони [11-13];
- допомога внутрішньо переміщеним особам (ВПО) та біженцям;
- залучення комерційного сектору та міжнародних донорів для гуманітарної допомоги [14-18].

Для об'єднання та координації дій волонтерів та громадських активістів розробляються онлайн платформи. Так, для скоординованої допомоги ЗСУ та територіальній обороні, YouControl за підтримки Міністерства оборони України та фонду KOLO розробили платформу «Люди для України / People for UA». За допомогою платформи допомога розподі-

ляється в ті місця по всій території України, де вона є наразі найнеобхіднішою, враховуючи також логістику доставки. Для швидкого пошуку гуманітарної та волонтерської допомоги в усіх областях України Українська Волонтерська Служба у партнерстві з компанією SoftServe розробили платформу «Паляниця.Інфо». На платформі налаштовано фільтри за категоріями та локаціями, які дозволяють знайти допомогу різним вразливим категоріям населення за різними видами потреб.

Окреслюючи типовий зміст взаємодії органів влади з інститутами громадянського суспільства наголосимо на таких моментах. Передусім відзначимо, що природа взаємодії органів влади з інститутами громадянського суспільства визначена наявністю широкого спектру інтересів і потреб людини – духовних і матеріальних, що потребують задоволення і що не можливе без конструктивної (позитивної) комунікації громадян (громадянських інститутів) і держави (її інститутів й окремих посадових осіб). «... Має бути зворотній зв'язок державних інститутів з громадськістю, оскільки правова держава має реагувати на запити і потреби асоційованого громадянства, видавати відповідні законодавчі акти та слідкувати за їх виконанням. Іншими словами, вона повинна створити ситуацію правової захищеності громадян, сформувати сприятливе правове поле для діяльності створюваних ними громадських інститутів» [23]. Важливо також наголосити, що демократичний спосіб урядування, відповідно до європейських політичних і культурних цінностей, передбачає побудову системи ефективної комунікації органів державної влади (усіх рівнів) і громадянського суспільства (у всіх його проявах). Як відзначає О. Дніпров, «перш за все це стосується виконавчої влади, оскільки вона є найбільш численною гілкою державної влади та наділена значними повноваженнями щодо реалізації прав, свобод і законних інтересів громадян» [21].

Зрештою, як було відзначено вище, фундаментальною характеристикою діяльності державних інституцій є законність і нормативність, що має наслідком необхідність правової основи взаємодії органів державної влади з інститутами громадянського суспільства [2-6]. Власне цим пояснюється широка вживаність концепту «громадянське суспільство» у міжнародному й національному законодавстві, а також напрацювання українським законодавцем системи нормативноправових актів, які визначають зміст і механізми взаємодії органів влади з інститутами громадянського суспільства. Громадянське суспільство чітко висловлює свою позицію щодо засудження військової агресії РФ в нашій країні, формулюючи важливі заяви і поширюючи їх серед українських та міжнародних партнерів та медіа [19]. Також для посилення участі громадських організацій та громадян в процесі розробки місцевих рішень експертами Українського незалежного центру політичних досліджень в рамках проєкту «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства» було підготовлено законодавчі зміни та зареєстровано Законопроект від 13.04.2022 р. № 7283 «Про народовладдя на рівні місцевого самоврядування». Основні зміни, які запропоновані авторами законопроекту:

- ВПО та особи, що змінили свою виборчу адресу, зможуть використовувати інструменти громадської участі;
- статут територіальної громади стане обов'язковим та матиме чіткий зміст;
- в законі та статуті деталізується порядок проведення громадських слухань, експертизи, загальних зборів та місцевих ініціатив;
- гарантії залучення молоді до вирішення питань місцевого значення закріплюється в законі;
- на рівні закону закріплюється можливість мешканцям та мешканкам громади брати участь в громадському

бюджеті, шкільному громадському бюджеті та в інших формах участі в бюджетному процесі.

Список використаних джерел:

1. Указ Президента України «Про введення воєнного стану в Україні», затверджений Законом України від 24.02.2022 р. № 2102-IX. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2102-20#Text>.

2. Akimov O.O. (2014). Psychological aspects of corruption in public administration. *Derzhavne upravlinnia: teoriia ta praktyka*, vol.1, pp. 181-188.

3. Akimov, O. (2018). Functional factors of the system genesis of the professional activities of civil servants, *Investytsiyi: praktyka ta dosvid*, vol. 24, pp. 68-74. DOI: 10.32702/2306-6814.2018.24.68

4. Akimov, O. (2018). The concept of the system genesis of the professional activities of public servants, *Investytsiyi: praktyka ta dosvid*, vol. 23, pp. 133-138. DOI: 10.32702/2306-6814.2018.23.133

5. Akimov, O. (2019). The robustness of the system of professional activity of public employees: systemogenescial context, *Investytsiyi: praktyka ta dosvid*, vol. 5, pp. 104-109. DOI: 10.32702/2306-6814.2019.5.104

6. Akimov, O., Troschinsky, V., Karpa, M., Ventsel, V., & Akimova, L. (2020) International experience of public administration in the area of national security. *Journal of Legal, Ethical and Regulatory Issues*, Volume 23, Issue 3, 2020.

7. Andros, S., Akimov, O., Akimova, L., Chang, S., & Gupta, S. K. (2021). Scenario Analysis of the Expected Integral Economic Effect from an Innovative Project. *Marketing and Management of Innovations* 3, 237-251. DOI: 10.21272/mmi.2021.3-20.

8. Bashtannyk, A., Akimova, L., Kveliashvili, I., Yevdokymov, V., Kotviakovskiy, Y., & Akimov, O. (2021). Legal bases and features of public administration in the budget sphere in Ukraine and foreign countries. *Ad Alta: Journal of interdisciplinary research*, 1(1), XVIII, 63-68.

9. Bobrovska O.Y., Lysachok A.V., Kravchenko T.A., Akimova LM., & Akimov O.O. (2021). The current state of investment security in

Ukraine in the context of covid-19 and its impact on the financial and economic situation of the state. *Financial and Credit Activity-Problems of Theory and Practice*, 1(36), 233-242. DOI: 10.18371/FCATP.V1I36.227770.

10. Denysov, O., Litvin, N., Lotariiev, A., Yegorova-Gudkova, T., Akimova, L., & Akimov, O. (2021) Management of state financial policy in the context of the Covid-19 pandemic. *Ad Alta: Journal of interdisciplinary research*, 11(2), XX, 52-57.

11. Gaman, P., Yarovoi, T., Shestakovska, T., Akimov, O. & Akimova, L. (2022). Institutional Platform to Ensure the Interaction between the Subjects of Combating Medical and Biological Emergencies Mechanism. *Econ. Aff.*, 67(04s): 765-775.

12. Gavkalova, N., Lola, Yu., Prokopovych, S., Akimov, A., Smalskys, V., & Akimova, L. (2022). Innovative Development of Renewable Energy During The Crisis Period and Its Impact on the Environment. *Virtual Economics*, 5(1), 65-77. DOI: 10.34021/ve.2022.05.01(4).

13. Kryshatanovych, M., Akimova, L., Akimov, O., Parkhomenko-Kutsevil, O., & Omarov, A. (2022) Features of creative burnout among educational workers in public administration system. *Creativity Studies* this link is disabled, 15(1), pp. 116–129. DOI: 10.3846/cs.2022.15145.

14. Levytska, S.O., Akimova, L.M., Zaiachkivska, O.V., Karpa, M.I., & Gupta, S.K. (2020). Modern analytical instruments for controlling the enterprise financial performance. *Financial and Credit Activity-Problems of Theory and Practice*, 2(33), 314-323. DOI: 10.18371/FCATP.V2I33.206967.

15. Lyulyov, O., Pimonenko, T., Kwilinski, A., Us, Y., Arefieva, O., & Pudryk, D. (2020). Government Policy on Macroeconomic Stability: Case for Low-and Middle-Income Economies. *Proceedings of the 36th International Business Information Management Association (IBIMA)*. ISBN: 978-0-9998551-5-7. Dated on November, 4-5, 2020. Granada, Spain, 8087-8101.

16. Marchenko, A., Akimova, L., & Akimov O. (2021) The current state of ensuring the effectiveness of coordination of anticorruption reform. *Ad Alta: Journal of interdisciplinary research*, 11(2), XX, 78-83.

17. Osadcha, O., Akimova, L., & Akimov, O. (2018). Improving accounting management via benchmarking technology. *Financial and Credit Activity-Problems of Theory and Practice*, 1(24), 64-70. DOI: 10.18371/FCAPTP.V1I24.128340.

18. Sysoieva, I., Poznyakovska, N., Balaziuk, O., Miklukha, O., Akimova, L., & Pohrishchuk, B. (2021). Social innovations in the educational space as a driver of economic development of modern society. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*, 3(38), 538–548. DOI: 10.18371/fcaptp.v3i38.237486.

19. Zapara, S., Pronina, O., Lohvinenko, M., Akimova, L., & Akimov, O. (2021) Legal regulation of the land market: European experience and Ukrainian realities. *Ad Alta: Journal of interdisciplinary research*, 11(2), XXI, 18-24.

20. Ведернікова І., Слобожан О. Переселенці, як і економіка, мають стати частиною нашої перемоги. // Дзеркало тижня. 02.04.2022 р. URL : <https://zn.ua/ukr/internal/pereselentsi-jak-i-ekonomika-majut-stati-chastinoju-nashojiperemohi-vikonavchij-direktor-amu-oleksandr-slobozhan.html>.

21. Дніпров О. Взаємодія органів виконавчої влади та громадських інституцій: адміністративно-правовий аспект. Підприємництво, господарство і право. 2021. № 4. С. 138–143.

22. Розвиток громадського сектору та владно-громадська взаємодія. Добірка повідомлень за березень / Громадська мережа публічного права та адміністрування UPLAN (Ukrainian Public Law and Administration Network). URL : <https://uplan.org.ua/news/dobirka-novyidskoho-sektoru-tavlad-no-hromadskoi-vzaiemodii>

23. Семьоркіна О.М. Взаємодія держави та інститутів громадянського суспільства. Міністерство юстиції України, 2023. URL: https://minjust.gov.ua/m/str_33679

Для нотаток

Для нотаток

Для нотаток

Під загальною редакцією доктора наук
з державного управління,
професорки Гбур Зоряни Володимирівни

МАТЕРІАЛИ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ З
МІЖНАРОДНОЮ УЧАСТЮ
«СКЛАДОВІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ
В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ»
(09 – 11 СЕРПНЯ 2023 РОКУ)

За зміст тез несе відповідальність автор.
Редакція публікує оригінали поданих авторами матеріалів.

Підписано до друку 13.09.2023 р.
Формат 60x84/16 Гарнітура Times New Roman.
Папір офсетний. Друк офсетний.
Ум. друк. арк. 32,55. Тираж 300 прим. Замовлення № 56

Віддруковано ТОВ «Друкарня “Рута”»
(свід. Серія ДК №4060 від 29.04.2011 р.)
м. Кам'янець-Подільський, вул. Руслана Коношенка, 1
тел. 0 98 627 00 79, drukruta@ukr.net

