



Національний університет
водного господарства
та природокористування

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«МЕНЕДЖМЕНТ»

Першого рівня вищої освіти

за спеціальністю 073 «Менеджмент»

галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

Кваліфікація: бакалавр менеджменту



ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ НУВГП

Голова Вченої ради

/В.С. Мошинський/

(протокол № 4 від «30» 06 2023 р.)

Освітня програма вводиться в дію з 1.09. 2023 р.

Ректор /В.С. Мошинський/

(наказ № 447 від «07» 07 2023 р.)

Рівне 2023



ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ

освітньо-професійної програми «Менеджмент»

1. РОЗГЛЯНУТО

На засіданні кафедри менеджменту ННІ економіки та менеджменту
Протокол № 18 від 12.06.2023 р.

2. СХВАЛЕНО

Науково-методичною радою з якості ННІ економіки та менеджменту
Протокол № 9 від 15.06.2023 р.

3. СХВАЛЕНО

Вченою радою ННІ економіки та менеджменту
Протокол № 10 від 19.06.23 р.

4. ПОГОДЖЕНО

Проректор з науково-педагогічної
та навчальної роботи

В.С. Сорока

Завідувач навчально-методичного
відділу

Н.С. Ковальчук



Розроблено робочою групою у складі:

1. А.С. Щербакова – к.е.н., доцент кафедри менеджменту НУВГП
2. О.Ю. Судук – к.с.-г.н., доцент кафедри менеджменту НУВГП
3. Л.Ф. Кожушко – д.т.н., завідувач кафедри менеджменту НУВГП

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:

1. Фалко Ю.В., директор ПВКФ «Фіалка»;
2. Загривий М.М., директор ТзОВ «Хлібодар»;
3. Тхоревський С.Д., директор ТзОВ «Заграва-геймс»;
4. Кардаш В.А., радник Голови Рівненської обласної державної адміністрації





1. Профіль освітньо-професійної програми зі спеціальності 073 «Менеджмент»

1 - Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Національний університет водного господарства та природокористування. Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту Кафедра менеджменту
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Бакалавр; кваліфікація: бакалавр менеджменту
Офіційна назва освітньої програми	Менеджмент (ID 220)
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом бакалавра, одиничний, 240 кредитів ЄКТС, термін навчання 3 роки 10 місяців (денна форма); 4 роки 10 місяців (заочна форма)
Наявність акредитації	Сертифікат НД № 4457 відповідно до рішення АК від 19.05.2023 р., рішення НАЗЯВО від 16.05.2023 р., протокол №8 (37). Термін дії до 01.07.2028 р.
Цикл/рівень	НРК України – 6 рівень, FQ-EHEA – перший цикл, EQF LLL – 6 рівень
Передумови	Повна загальна середня освіта – для бакалаврів з нормативним терміном навчання; ступінь молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста) з можливістю перезарахування 120 кредитів ЄКТС в межах попередньої освітньої програми; ступінь фахового молодшого бакалавра з можливістю перезарахування 60 кредитів ЄКТС, отриманих за попередньою освітньою програмою фахової передвищої освіти
Мова(и) викладання	українська
Термін дії освітньої програми	5 років
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	http://nuwm.edu.ua/nni-em/kaf-manag/osvitni-proghrami http://ep3.nuwm.edu.ua/
2 - Мета освітньої програми	
Підготовка висококваліфікованих, конкурентоспроможних фахівців, які володіють усім комплексом загальних та фахових компетентностей й морально-етичних якостей для успішного вирішення складних спеціалізованих задач та практичних проблем у сфері управління організаціями та їх підрозділами в умовах невизначеності та мінливості зовнішнього середовища.	
3 - Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань,	Галузь знань 07 Управління та адміністрування. Спеціальність 073 Менеджмент

<p>спеціальність, спеціалізація (за наявності)</p>	
<p>Орієнтація освітньої програми</p>	<p>Освітньо-професійна програма підготовки бакалаврів, орієнтованих на потреби бізнес-середовища, базується на положеннях сучасних наукових досліджень, передбачає динамічне інтегративне та інтерактивне навчання. Програма пропонує комплексний підхід до здійснення майбутньої професійної діяльності та реалізує це через теоретичне навчання і практичну підготовку. Навчальні дисципліни, включені в програму орієнтовані на сучасні та актуальні напрями, в рамках яких можлива подальша професійна кар'єра здобувача.</p>
<p>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</p>	<p>Загальна освіта у сфері менеджменту Спеціальна освіта та професійна підготовка в області менеджменту. Програма робить акцент на поглиблену спеціальну підготовку для роботи у сфері управління організаціями різних форм власності Ключові слова: менеджмент, управління, рішення, планування, організація, мотивація, контроль, інновація, стратегія</p>
<p>Особливості програми</p>	<p>Програма реалізує надбання знань та навичок з управління організацією. Орієнтована на підготовку сучасних менеджерів, підприємців, ініціативних та здатних до швидкої адаптації в бізнес-середовищі. Враховує сучасні вимоги до вирішення практичних питань шляхом практичної підготовки. Виконується в активному дослідницькому середовищі, є мобільною за програмою «Подвійний диплом». Передбачає тісну співпрацю з виробничими підприємствами регіону. Враховує особливості використання інструментів менеджменту у галузі водного господарства та природокористування.</p>
<p>4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</p>	
<p>Придатність до працевлаштування</p>	<p>Професійні назви робіт, коди і назви класифікаційних угруповань професій за Національним класифікатором України «Класифікатор професій ДК 003:2010», що здатний виконувати випускник ступеня «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» 121 Керівники підприємств, установ та організацій 122 Керівники виробничих та інших основних підрозділів 123 Керівники функціональних підрозділів</p>




	<p>1314 Керівники малих підприємств без апарату управління в оптовій та роздрібній торгівлі</p> <p>1319 Керівники інших малих підприємств без апарату управління</p> <p>14 Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів</p> <p>1411 Менеджери (управителі) у водному господарстві</p> <p>1448 Менеджери (управителі) туристичних агентств та бюро подорожей</p> <p>1452 Менеджери (управителі) в оптовій торгівлі та посередництві у торгівлі</p> <p>1453 Менеджери (управителі) в роздрібній торгівлі побутовими та непродовольчими товарами та їх ремонті</p> <p>1454 Менеджери (управителі) в роздрібній торгівлі продовольчими товарами</p> <p>1455 Менеджери (управителі) в готелях та інших місцях розміщення</p> <p>1455.1 Менеджери (управителі) в готельному господарстві</p> <p>1456 Менеджери (управителі) з організації харчування</p> <p>1465 Менеджери (управителі) у сфері страхування життя та заощаджень</p> <p>147 Менеджери (управителі) у сфері операцій з нерухомістю, здавання під найм та послуг юридичним особам</p> <p>1475.3 Менеджери (управителі) з дослідження ринку та вивчення суспільної думки</p> <p>1475.4 Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління</p> <p>1476.1 Менеджери (управителі) з реклами</p> <p>1477 Менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу</p> <p>1483 Менеджери (управителі) у соціальній сфері</p> <p>149 Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності</p>
Подальше навчання	Продовження навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти; набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти на споріднених та інших спеціальностях.
5 - Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Студентоцентроване, проблемно-орієнтоване навчання, ініціативне самонавчання з використанням інноваційних технологій, що розвивають лідерські навички та навички працювати в команді.



	<p>Лекційні заняття мають інтерактивний науково-пізнавальний характер. Практичні заняття проводяться з використанням кейс-методів, ситуаційних завдань, ділових ігор, презентацій з із застосуванням сучасних програмних засобів. Навчально-методичне забезпечення і консультування самостійної роботи здійснюється через модульний формат навчання та використання електронних підручників та методичних вказівок. Акцент робиться на особистому саморозвитку, груповій роботі, умінні презентувати результати навчання, що сприятиме формуванню розуміння потреби й готовності до продовження самоосвіти протягом життя. Залучення до проведення занять кваліфікованих практикуючих фахівців.</p>
Оцінювання	<p>Внутрішня система оцінювання знань здобувачів вищої освіти проводиться відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в Національному університеті водного господарства та природокористування (нова редакція). (Введено в дію наказом ректора НУВГП 6.07.2020 № 358).</p> <p>Форми та методи оцінювання результатів навчання – види контролю: поточний, підсумковий,</p> <ul style="list-style-type: none">– форми контролю ступеня досягнення програмних результатів: комп'ютерний тестовий контроль; захист лабораторних, індивідуальних навчально-дослідних завдань, звітів з практики, проектів;– оцінювання навчальних досягнень студентів здійснюється за 100 бальною (рейтинговою), 4-бальною шкалами та шкалою ЄКТС
6 - Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність (ІК)	<p>Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.</p>
Загальні компетентності (ЗК)	<p>ЗК. 1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>ЗК. 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та</p>



	<p>у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.</p> <p>ЗК. 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.</p> <p>ЗК. 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях</p> <p>ЗК. 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.</p> <p>ЗК. 6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.</p> <p>ЗК. 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою.</p> <p>ЗК. 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.</p> <p>ЗК. 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.</p> <p>ЗК. 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p>ЗК. 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p>ЗК. 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>ЗК. 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.</p> <p>ЗК. 14. Здатність працювати у міжнародному контексті.</p> <p>ЗК. 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p>
<p>Фахові компетентності спеціальності (ФК)</p>	<p>ФК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.</p> <p>ФК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища</p> <p>ФК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.</p> <p>ФК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p>ФК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту,</p> <p>ФК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.</p> <p>ФК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>ФК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.</p>



ФК 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.

ФК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.

ФК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

ФК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

ФК 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.

ФК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.

ФК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.

Додаткові фахові компетентності

ФК 16. Здатність проводити бізнес-діагностику діяльності підприємства, забезпечувати раціональне використання ресурсів, в т.ч. в сфері природокористування, оптимізувати бізнес-процеси та логістичне забезпечення підприємства

ФК 17. Здатність управляти діяльністю бізнес-структур, в тому числі в мережі Інтернет, використовуючи інновації та сучасні інформаційні технології

ФК 18. Здатність знаходити нові ринкові можливості, формулювати інноваційні бізнес-ідеї, розробляти проекти та забезпечувати їх реалізацію

7 - Програмні результати навчання

1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.
2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.
3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.
4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.
5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.



6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
7. Виявляти навички організаційного проектування.
8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.
9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.
10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.
11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.
12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.
13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.
14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.
15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.
16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.
17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.
18. Демонструвати навички використання інструментів ефективної діагностики та управління бізнес-адміністрування підприємницької й інноваційної діяльності підприємств.
19. Демонструвати навички управління діяльністю бізнес-структур, в тому числі в мережі Інтернет, використовуючи інновації та сучасні інформаційні технології

8 - Ресурсне забезпечення реалізації програми

Кадрове забезпечення

Кадрове забезпечення освітньої програми складається з професорсько-викладацького складу кафедр НУВГП. Професійно-орієнтована підготовка студентів виконується на випусковій кафедрі менеджменту. Практико-орієнтований характер програми передбачає широку участь фахівців-практиків, які відповідають спрямованості програми, що підсилює синергетичний зв'язок теоретичної та практичної підготовки. Керівник



	<p>проектної групи та викладацький склад, який забезпечує її реалізацію, відповідає вимогам, визначеним Ліцензійними умовами провадження освітньої діяльності.</p>
Матеріально-технічне забезпечення	<p>Матеріально-технічне забезпечення відповідає вимогам, визначеним Ліцензійними умовами провадження освітньої діяльності.</p> <p>Наявна вся необхідна соціально-побутова інфраструктура, кількість місць в гуртожитках відповідає вимогам, Інтернет необмежений.</p> <p>Забезпеченість навчальними приміщеннями, комп'ютерними робочими місцями, мультимедійним обладнанням відповідає потребі. Для забезпечення навчального процесу наявні спеціалізовані навчально-наукові лабораторії кафедри менеджменту та інших кафедр.</p>
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	<p>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення відповідає вимогам, визначеним Ліцензійними умовами провадження освітньої діяльності.</p> <p>Забезпечений доступ здобувачів вищої освіти до Інтернет-ресурсів та використання пакетів спеціалізованих прикладних ліцензованих програм, обладнання аудиторій сучасними засобами навчання.</p> <p>Навчальні ресурси:</p> <ul style="list-style-type: none">цифровий репозиторій НУВГП;доступ до електронних журналів;доступ до електронних бібліотечних ресурсів світу;доступ до електронного навчального середовища Moodle; <p>технологічне і матеріально-технічне забезпечення освітнього процесу.</p>
9 - Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	<p>Індивідуальна академічна мобільність реалізується у рамках міжуніверситетських договорів про встановлення науково-освітянських відносин для задоволення потреб розвитку освіти і науки. Допускається перезарахування кредитів, отриманих у інших ЗВО України, за умови відповідності їх набутих компетентностей.</p>
Міжнародна кредитна мобільність	<p>Реалізується у ЗВО-партнерах поза межами України на основі двосторонніх договорів, у т.ч. за угодами про міжнародну академічну мобільність, про подвійне дипломування, про тривалі міжнародні проекти.</p>
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	<p>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах з додатковою мовною підготовкою.</p>



2. Перелік компонент освітньої-професійної програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік компонент ОП

Код н/д	Компоненти освітньої-професійної програми	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
<i>Обов'язкові компоненти ОП</i>			
ОК1	Українська мова (за професійним спрямуванням)	3	екзамен
ОК2	Українська державність і культура	4	залік
ОК3	Іноземна мова	12	екзамен
ОК4	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	3	залік
ОК5	Екологія	3	залік
ОК6	Основи психології	3	залік
ОК7	Основи цифрових технологій	3	екзамен
ОК8	Вища математика	6	екзамен
ОК9	Статистика	3	залік
ОК10	Економіко-математичні методи і моделі	4	залік
ОК11	Світове господарство та міжнародні економічні відносини	4	залік
ОК12	Мікроекономіка	4	залік
ОК13	Економіка підприємства	3	залік
ОК14	Філософія	3	екзамен
ОК15	Економіка праці	3	залік
ОК16	Обліково-аналітичні інформаційні системи	3	залік
ОК17	Діяльність фінансово-кредитних установ	3	залік
ОК18	Безпека життєдіяльності та цивільний захист	3	залік
ОК19	Вступ до спеціальності	4	екзамен
ОК20	Підприємницька діяльність	3	залік
ОК21	Менеджмент	5	екзамен
ОК22	Розвиток креативності	4	екзамен
ОК23	Управлінські рішення	3	залік
ОК24	Маркетинг	4	екзамен
ОК25	Планування та організація діяльності підприємства	4	екзамен
ОК26	Логістичний менеджмент	4	екзамен
ОК27	Самоменеджмент	5	екзамен
ОК28	Основи бізнес-планування та проектний аналіз	5	екзамен



OK29	Управління персоналом	4	екзамен
OK30	Бізнес-комунікації	3	залік
OK31	Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємства	3	екзамен
OK32	Стратегічний менеджмент	4	екзамен
OK33	Системи технологій та технологічні процеси галузей	4	залік
OK34	Крос-культурний менеджмент	4	екзамен
OK35	Господарське право	4	залік
OK36	Управління бізнес-процесами	3	залік
OK37	Корпоративна культура та соціальна відповідальність бізнесу	4	екзамен
OK38	Екологічний менеджмент	4	залік
OK39	Інноваційний менеджмент	4	екзамен
OK40	Електронний бізнес	4	екзамен
OK41	Навчально-тренінгова практика	6	залік
OK42	Виробничо-проектна практика	6	залік
OK43	Переддипломна практика	3	залік
OK44	Кваліфікаційна робота	9	атестація
Загальний обсяг обов'язкових компонентів:		180	
<i>Вибіркові компоненти ОП</i>			
BB1.1	Фінанси, гроші та кредит	4	залік
BB1.2	Фінансова грамотність		
BB1.3	Етика ділового спілкування		
BB2.1	Інфраструктура товарного ринку	4	залік
BB2.2	Макроекономіка		
BB2.3	Водний менеджмент		
BB3.1	Податковий менеджмент	4	залік
BB3.2	Управлінський облік		
BB3.3	Облік і оподаткування		
BB4.1	Лідерство	4	залік
BB4.2	Ораторське мистецтво		
BB4.3	Офіс-менеджмент		
BB5.1	Управління конкурентоспроможністю підприємства	5	залік
BB5.2	Управління потенціалом підприємства		
BB6.1	Візуалізація даних	4	залік
BB6.2	Менеджмент стартап-проектів		
BB6.3	Управління талантами		
Всього		25	
<i>Вибірковий блок 1</i>			
CB	Спецкурс за вибором	18	залік
BB 1.1	Контролінг	5	залік



ВБ 1.2	Управління експертизою товарів та послуг	4	залік
ВБ 1.3	Операційний менеджмент	4	залік
ВБ 1.4	Тайм-менеджмент	4	залік
Всього		35	
<i>Вибірковий блок 2</i>			
СВ	Спецкурс за вибором	18	залік
ВБ 2.1	Менеджмент на ринку товарів та послуг	5	залік
ВБ 2.2	Антикризовий менеджмент	4	залік
ВБ 2.3	Фінансовий менеджмент	4	залік
ВБ 2.4	Бренд-менеджмент	4	залік
		35	
<i>Вибірковий блок 3</i>			
СВ	Спецкурс за вибором	6	залік
ВБ 3.1	Військова підготовка	29	екзамен
		35	
Загальний обсяг вибірових компонент:			60
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ			240

2.2. Структурно-логічна схема ОП

Структурно-логічна схема підготовки бакалаврів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» визначає логічну послідовність вивчення навчальних дисциплін, а також погодження їх змісту за темами в часі. Розроблена для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти згідно з кваліфікаційними вимогами до видів професійної діяльності. Структурно-логічна схема підготовки бакалаврів за освітньо-професійною програмою «Менеджмент» сформована з урахуванням взаємозв'язку між дисциплінами, практиками і підсумковою атестацією першого (бакалаврського) рівня вищої освіти наведена в Додатку.

3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньо-професійної програми «Менеджмент» проводиться у формі захисту кваліфікаційної роботи у порядку, встановленому внутрішніми нормативними документами НУБГП і завершується видачею документа встановленого зразка про присудження йому ступеня бакалавра із присвоєнням кваліфікації: бакалавр менеджменту за освітньою програмою «Менеджмент». Кваліфікаційна робота передбачає розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів менеджменту. Атестація здійснюється відкрито і публічно. Кваліфікаційна робота проходить перевірку на вміст академічного плагіату та оприлюднюється на офіційному сайті НУБГП.

Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними вибірковими компонентами освітньої програми

	ВВ1.1	ВВ1.2	ВВ1.3	ВВ2.1	ВВ2.2	ВВ2.3	ВВ3.1	ВВ3.2	ВВ3.3	ВВ4.1	ВВ4.2	ВВ4.3	ВВ5.1	ВВ5.2	ВВ6.1	ВВ6.2	ВВ6.3	ВБ 1.1	ВБ 1.2	ВБ 1.3	ВБ 1.4	ВБ 2.1	ВБ 2.2	ВБ 2.3	ВБ 2.4
ПРН1																									
ПРН2																									
ПРН3																									
ПРН4																									
ПРН5																									
ПРН6	+	+				+		+					+	+				+		+			+	+	
ПРН7																									
ПРН8										+															
ПРН9										+															
ПРН10			+					+		+		+					+				+	+			+
ПРН11																									
ПРН12					+																				
ПРН13																									
ПРН14										+															
ПРН15			+								+														
ПРН16	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПРН17														+											
ПРН18													+							+				+	
ПРН19																	+						+		

