



Наукові перспективи
Видавнича група



ISSN (print) 2708-7530
DOI: 10.52058/2708-7530-2024-2(44)

НАУКОВІ ПЕРСПЕКТИВИ

СЕРІЯ: "ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ", СЕРІЯ: "ПРАВО",
СЕРІЯ: "ЕКОНОМІКА", СЕРІЯ: "ПЕДАГОГІКА",
СЕРІЯ: "ПСИХОЛОГІЯ", СЕРІЯ: "МЕДИЦИНА"

Миру нашої *Україні*

Випуск 2(44)

2024

Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного управління

Асоціація науковців України

у рамках роботи Видавничої групи «Наукові перспективи»

Наукові перспективи

*(Серія «Державне управління», Серія «Право», Серія «Економіка»,
Серія «Медицина», Серія «Педагогіка», Серія «Психологія»)*

Випуск № 2(44) 2024

Київ – 2024

Ukrainian Assembly of Doctors of Sciences in Public Administration

Association of Scientists of Ukraine

within the work of the Publishing Group "Scientific Perspectives"

Scientific Perspectives

*(Series "Public Administration", Series "Law", Series "Economics",
Series "Medicine", Series "Pedagogy", Series "Psychology")*

Issue № 2(44) 2024

Kiev – 2024

ISSN (print) 2708-7530

DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2\(44\)](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2(44))

Наукові перспективи: журнал. 2024. № 2(44) 2024. С.1398



*Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 24.09.2020 р.
№ 1188 журналу присвоєно категорію "Б" із галузей науки:
державне управління, право та економіка*

*Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 27.09.2021
№ 1017 журналу присвоєно категорію "Б" із психології*

Рекомендовано до друку Президією Всеукраїнської Асамблеї докторів наук з державного управління (Рішення від 26.02.2024, № 8/2-24)

Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації
Серія КВ № 24436-14376Р від 09.06.2020 р.

Журнал видається за підтримки Міжнародного економічного інституту (Есеніце, Чехія) та КНП "Клінічна лікарня №15 Подільського району м.Києва"

Журнал заснований з метою розвитку вітчизняного наукового потенціалу та реалізації кращих традицій науки в Україні та за кордоном. Журнал висвітлює історію, теорію, механізми формування та функціонування, а, також, інноваційні питання розвитку державного управління, права, економіки, психології, педагогіки та медицини. Видання розраховано на дослідників, викладачів вищих навчальних закладів, аспірантів, магістрів, фахівців-практиків.



Наукове видання включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus (IC), міжнародної пошукової системи Google Scholar та до міжнародної наукометричної бази даних Research Bible.

Головний редактор:

Жукова Ірина Віталіївна

кандидат наук з державного управління, доцент, директор Видавничої групи «Наукові перспективи», директор Всеукраїнської асамблеї докторів наук з державного управління, Лауреат премії Президента України для молодих вчених, Лауреат премії Верховної Ради України молодим ученим, Лауреат премії імені Івана Франка у галузі інформаційної діяльності, Лауреат Всеукраїнської премії «Інновація в освіті — 2018», м. Київ, Україна

Заступники Головного редактора:

Янчук Артем Олександрович — доктор юридичних наук, професор, Заслужений юрист України, Заступник керівника Апарата Верховної Ради України (Київ, Україна);

Непомнящий Олександр Михайлович — доктор наук з державного управління, кандидат економічних наук, професор, Дійсний член Академії будівництва України, професор кафедри архітектури і просторового планування Національного авіаційного університету (Київ, Україна). Заслужений будівельник України, Почесний працівник будівництва та архітектури, державний службовець 3 рангу (Київ, Україна);

Дацій Олександр Іванович — доктор економічних наук, професор, Заслужений працівник освіти України, завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна);

Помиткіна Любов Віталіївна — доктор психологічних наук, професор, завідувач кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна);

Сіданіч Ірина Леонідівна — доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти Навчально-наукового інституту менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» (Київ, Україна);

Макаренко Олександр Миколайович — доктор медичних наук, професор, академік Міжнародної академії освіти та науки, професор кафедри загальномедичних дисциплін Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна).

Редакційна колегія:

Романенко Євген Олександрович — доктор наук з державного управління, професор, Заслужений юрист України, полковник Генерального штабу Збройних сил України, президент громадської наукової організації «Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління» (Київ, Україна);

Арошидзе Паата — доктор економічних наук, професор, Асоційований професор Державного університету імені Шота Руставелі (Грузія);

Ахметова Лайла Сейсембековна — доктор історичних наук, професор політології, професор кафедри ЮНЕСКО, міжнародної журналістики і медіа в суспільстві факультету журналістики Казахського Національного університету (КазНУ) ім. аль-Фарабі (Казахстан);

Бахов Іван Степанович — доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри іноземної філології та перекладу Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна);

Балахтар Катерина Сергіївна — здобувач ступеня доктора філософії (PhD) за спеціальністю 053. Психологія, старший викладач кафедри іноземних мов в Національному університеті ім. О. О. Богомольця (Київ, Україна);

Бурик Зорiana Михайлівна — доктор наук з державного управління, старший викладач кафедри регіонального управління та місцевого самоврядування Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президенті України (Львів, Україна);

Вашека Тетяна Володимирівна - кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна);

Вовк Вікторія Миколаївна - кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки Державного університету ім. Станіслава Сташці в Пілі (м. Піла, Польща);

Вдовіна Олена Олександрівна — кандидат наук з соціальних комунікацій, доцент кафедри українознавства, культури та документознавства Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Полтава, Україна);

Гбур Зоряна Володимирівна — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри управління охороною здоров'я та публічного адміністрування Національного університету охорони здоров'я України імені П.Л.Шупика (Київ, Україна);

Долгова Олена Миколаївна — кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна);

Гвожджевiч Сильвія — кандидат наук, кафедра адміністрації та національної безпеки Державної професійної вищої школи ім. Якуба з Парадижу в Гожуві-Великопольському (Польща);

Головач Наталія Василівна — кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри управління персоналом та економіки праці Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна);

Гудзенко Ганна Володимирівна — кандидат медичних наук, асистент кафедри неврології Національного медичного університету імені О.О. Богомольця (Київ, Україна);

Гуменникова Тамара Рудольфівна — доктор педагогічних наук, професор, директор Придунайської філії Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна);

Гечбаія Бадрі Нодаровiч — доктор економічних наук, професор, Асоційований професор Батумського державного університету ім. Шота Руставелі (Грузія);

Дегтяр Андрій Олегович — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та підприємництва Національного аерокосмічного університету імені М.С. Жуковського, Заслужений діяч науки і техніки України (Харків, Україна);

Дегтяр Олег Андрійович — доктор наук з державного управління, доцент, доцент кафедри менеджменту і адміністрування Харківського національного університету міського господарства ім. О. М. Бекетова (Харків, Україна);

Журавльова Лариса Петрівна — доктор психологічних наук, професор, завідувач кафедри психології Поліського національного університету (Житомир, Україна);

Ічанська Олена Михайлівна - кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна);

Кайдашев Роман Петрович — доктор юридичних наук, професор, професор кафедри адміністративного, фінансового та банківського права Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна);

Кобець Дмитро Леонтійович - кандидат економічних наук (доктор філософії), доцент Хмельницького національного університету, доцент кафедри обліку, аудиту та оподаткування (м. Хмельницький, Україна);

Коляденко Ніна Володимирівна — доктор медичних наук, доцент, завідувач кафедри медичної психології Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна);

Кошова Світлана Петрівна — кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри управління охорони здоров'я Національної медичної академії післядипломної освіти імені П. Л. Шупика (Київ, Україна);

Лігоцький Анатолій Олександрович — доктор педагогічних наук, професор (Київ, Україна);

Лич (Назарук) Оксана Миколаївна — доктор психологічних наук, доцент, член-кореспондент української академії акмеології, член громадської спілки «Національна психологічна асоціація», доцент кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна);

Мальцев Дмитро Валерійович — кандидат медичних наук, завідувач лабораторії імунології і молекулярної біології Національного медичного університету імені О.О. Богомольця (Київ, Україна);

Мельник Володимир Степанович — доктор медичних наук, професор кафедри неврології Національного медичного університету імені О.О. Богомольця, декан медичного факультету №1 (Київ, Україна);

Мідельський Сергій Людвігович — професор, Академік, Президент Регіональної Академії Менеджменту (Казахстан);

Міхальський Томаш — доктор наук, доцент кафедри географії регіонального розвитку Гданського університету (Польща);
Мовмига Наталія Євгенівна - кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри безпеки праці та навколишнього середовища Національного Технічного Університету «Харківський Політехнічний Інститут» (Харків, Україна);

Мотренко Тимофій Валентинович — доктор філософських наук, професор, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом, Академік Національної академії педагогічних наук України (Київ, Україна) ;

Нікульчев Микола Олександрович — доктор богословських наук, кандидат філософських наук, професор, доцент кафедри історії та права ДВНЗ «Донецький національний технічний університет» (Покровськ, Донецька область, Україна);

Недбалек Карел — доктор філософії (PhD) в галузі права, доцент, професор Європейського професійного докторату, MBA, адвокат (Чехія) ;

Новак-Каляєва Лариса Миколаївна — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри державного управління Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України (Львів, Україна) ;

Носирев Олександр Олександрович — кандидат географічних наук, доцент, доцент кафедри туризму і готельно-ресторанного бізнесу Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (Харків, Україна) ;

Орел Марія Григорівна — доктор наук з державного управління, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Павлов Костянтин Володимирович — доктор економічних наук, професор, професор кафедри аналітичної економіки та природокористування Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки (Київ, Україна) ;

Пархоменко-Кучевіч Оксана Ігорівна — доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Перестюк Інга Миколаївна — кандидат наук з державного управління, доцент кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Помиткін Едуард Олександрович — доктор психологічних наук, професор, провідний науковий співробітник Інституту педагогічної освіти і освіти дорослих імені Івана Язюна НАПН України (Київ, Україна);

П'янківська Людмила Володимирівна – кандидат психологічних наук, старший науковий співробітник науково-дослідної лабораторії психологічного забезпечення, Державний науково-дослідний інститут МВС України (Київ, Україна);

Радзіховська Наталія Станіславівна — кандидат медичних наук, лікар вищої категорії, завідувач відділенням неврології КНП "Клінічна лікарня №15 Подільського району м. Києва", асистент кафедри неврології НМУ імені О.О. Богомольця (Київ, Україна) ;

Савенко Олена Анатоліївна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту і права Дніпровського державного аграрно-економічного університету, членкиня громадської наукової організації "Фінансово-економічна наукова рада" (Київ, Україна) ;

Ситник Григорій Петрович — доктор наук з державного управління, кандидат технічних наук, професор, Заслужений діяч науки і техніки України, професор кафедри державного управління Київського національного університету імені Тараса Шевченка (Київ, Україна) ;

Стовба Тетяна Анатоліївна – кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки та морського права Херсонської державної морської академії (Херсон, Україна);

Тимошенко Наталія Юрївна — кандидат економічних наук, доцент кафедри міжнародної економіки Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (м. Київ, Україна);

Титко Анна Василівна — кандидат юридичних наук, провідний науковий співробітник Національної академії внутрішніх справ (Київ, Україна) ;

Турчинова Ганна Володимирівна — кандидат педагогічних наук, доцент, декан факультету природничо-географічної освіти та екології Національного педагогічного університету імені М.П. Драгоманова (Київ, Україна) ;

Хохліна Олена Петрівна — доктор психологічних наук, професор, професор кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна) ;

Цимбалюк Руслан Степанович — кандидат медичних наук, доцент кафедри загальної хірургії № 1 Національного медичного університету імені О.О. Богомольця, декан медичного факультету №2 (Київ, Україна) ;

Чернуха Надія Миколаївна — доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри соціальної реабілітації та соціальної педагогіки Київського національного університету імені Тараса Шевченка (Київ, Україна) ;

Шапавалова Алла Миколаївна - кандидат політичних наук, доцент, доцент кафедри філософії та історії Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського (Київ, Україна) ;

Якимчук Аліна Юрївна — доктор економічних наук, професор, професор кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності Національного університету водного господарства та природокористування (Рівне, Україна) ;

Яковицька Лада Савелівна — доктор психологічних наук, доцент, професор кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна).

Статті розміщені в авторській редакції. Відповідальність за зміст та орфографію поданих матеріалів несуть автори.

© автори статей, 2024

© Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного управління, 2024

© Асоціація науковців України, 2024

© Видавнича група «Наукові перспективи», 2024



ЗМІСТ

СЕРІЯ «Державне управління»

Нонюкова Л.В. <i>PREVENTION OF DOMESTIC VIOLENCE IN THE CONTEXT OF GENDER GOVERNANCE</i>	18
Karpenko L.M., Izha M.M., Korchovi D.V., Korchova T.P. <i>MEDICAL INSURANCE IN THE FINANCIAL SECURITY OF SOCIAL GUARANTEES FOR THE POPULATION OF UKRAINE</i>	28
Karpenko L.M., Izha M.M., Korchovi S.V., Gorokhovskiy M.V. <i>CONCEPTUAL PRINCIPLES OF STATE REGULATION OF THE COUNTRY'S INVESTMENT SECURITY</i>	43
Palamarchuk T.P. <i>URBANIZATION 2.0: THE FUTURE OF PUBLIC ADMINISTRATION IN UKRAINE'S EVOLVING CITIES</i>	58
Sytnyk H.P. <i>GLOBAL AND NATIONAL DIMENSION OF DOMESTIC VIOLENCE IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND INTERNATIONAL SECURITY</i>	67
Андрєєв В.М. <i>ВПЛИВ СВІТОВИХ ТЕНДЕНЦІЙ НА ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТОК ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНО-СЛУЖБОВИХ ВІДНОСИН В ПРОЦЕСІ РЕАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ</i>	76
Бататін О.Ю. <i>ВЗАЄМОДІЯ СУБ'ЄКТІВ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В ПРОЕКТАХ ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ</i>	87
Бєлай С.В., Головня А.Ф., Гуртовий Д.Є. <i>МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ СИНХРОНІЗАЦІЇ ВПЛИВУ ПРОФЕСІЙНИХ СТАНДАРТІВ НА ПІДГОТОВКУ ВІЙСЬКОВОГО ПЕРСОНАЛУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ: СУСПІЛЬНО-ПОЛІТИЧНИЙ АСПЕКТ</i>	100
Бєльська Т.В., Радіонов В.С. <i>ЕВОЛЮЦІЯ РОЗУМІННЯ ПРОБЛЕМИ ОБМЕЖЕНОСТІ РЕСУРСІВ В ФІЛОСОФСЬКО-ЕКОНОМІЧНОМУ КОНТЕКСТІ</i>	115



Бельська Т.В., Цуркан Р.А. <i>ФОРМИ ВЗАЄМОДІЇ ДЕРЖАВИ І СУСПІЛЬСТВА В УМОВАХ НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ</i>	126
Бобось О.Л. <i>ІНТЕРАКТИВНІСТЬ ТА ЗАЛУЧЕННЯ СПОЖИВАЧІВ У ПРОЦЕС ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЗАХИСТОМ ЇХ ПРАВ В УКРАЇНІ</i>	137
Богуцький С.В. <i>РОЛЬ ПРОЕКТНОГО ПІДХОДУ В ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: ОСНОВНІ ПОНЯТТЯ</i>	146
Вербицька Г.Л., Бабій В.В. <i>ВПЛИВ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ НА ІННОВАЦІЙНУ БЕЗПЕКУ ДЕРЖАВИ</i>	158
Власенко С.І. <i>ПОЛІТИКА НАЦІОНАЛЬНОЇ ПАМ'ЯТІ ПРЕЗИДЕНТІВ УКРАЇНИ: ВІД ПЕРЕДВИБОРНИХ ПРОГРАМ ДО ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ</i>	172
Воронкова А.А., Мединська Т.І., Вареник О.М. <i>РОЛЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В СОЦІАЛЬНОМУ РОЗВИТКУ ПІД ЧАС ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ЗМІН І ВОЄННОГО СТАНУ</i>	192
Галенда Р.В. <i>ОСОБЛИВОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАСЕЛЕННЯ І ТЕРИТОРІЙ В УКРАЇНІ</i>	205
Гібкін К.Р. <i>ВПРОВАДЖЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ДОСВІДУ ЛІЦЕНЗУВАННЯ ТУРИСТИЧНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ</i>	216
Гринчук Н.М. <i>НОВІ ПІДХОДИ І ТЕХНОЛОГІЇ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ У КОНТЕКСТІ УРБАНІЗАЦІЙНИХ ВПЛИВІВ</i>	224
Даниленко Л.І., Марутян Р.Р. <i>РОЛЬ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПОЛІТИЧНІЙ ТРАНСФОРМАЦІЇ ІНФОРМАЦІЙНОГО ПРОСТОРУ КРАЇН ВИШЕГРАДСЬКОЇ ГРУПИ ТА УКРАЇНИ</i>	235
Дяченко В.С., Дяченко Н.П. <i>ПУБЛІЧНИЙ DIGITAL-МАРКЕТИНГ ЯК ЕЛЕМЕНТ ДЕРЖАВНОЇ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ</i>	245



Заворітня Г.П., Го Іміль <i>ФОРМУВАННЯ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ОСВІТИ УКРАЇНИ: УПРАВЛІНСЬКІ ТРАДИЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВ РОЗВИТКУ</i>	255
Запорожець Т.В. <i>ІНТЕГРАЦІЯ ЦИФРОВИХ РІШЕНЬ ДАНІЙ В КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПТУ «СМАРТ-МІСТО»</i>	265
Клименко Н.Г. <i>ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У СФЕРІ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА ПРОВЕДЕННЯ АЗАРТНИХ ІГОР І ЛОТЕРЕЙ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ</i>	275
Космірак А.В. <i>АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЕГУЛЯЦІЇ БІЗНЕСУ ЯК НАПРЯМКУ СТИМУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ</i>	287
Кравчук О.Ю. <i>КАДРОВІ ЗМІНИ В ПОЛІТИЧНОМУ ЛІДЕРСТВІ УКРАЇНИ В ПЕРІОД ДЕМОКРАТИЧНОГО ТРАНЗИТУ</i>	299
Крейденко В.В. <i>РОЛЬ ВЕРХОВНОЇ РАДИ УКРАЇНИ У ДЕРЖАВНО-УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕСАХ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ</i>	308
Кривошеїн В.В., Дзєга В.Д., Нинюк І.І. <i>ВПЛИВ ПОЛІТИЧНИХ ПАРТІЙ НА ДЕМОКРАТИЧНУ ВІДПОВІДАЛЬ- НІСТЬ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ: ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ</i>	318
Лаврентій Д.С. <i>ГЕНЕЗИС ФОРМУВАННЯ ТА СТАНОВЛЕННЯ ПОЛЬСЬКОЇ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я</i>	331
Лапичак Н.І. <i>ЯКІСТЬ ПРОДУКТІВ ХАРЧУВАННЯ: ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ</i>	345
Легкий С.В. <i>ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ СУСПІЛЬСТВА ЯК ОСНОВА РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ СМАРТ-МІСТА</i>	353
Лєсняк В.Ю. <i>НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ СПІВПРАЦІ ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ТА ІНСТИТУТІВ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В СУЧАСНІЙ ПОЛЬЩІ</i>	363



Лопаткіна О.О. <i>РОЛЬ ДЕРЖАВИ В СПРИЯННІ РОЗВИТКУ ПРИВАТНОГО МЕДИЧНОГО СЕКТОРУ У ВОЄННИЙ ПЕРІОД</i>	375
Лосєва Ю.Г. <i>НАПРЯМИ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЩОДО РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОГО ІНВЕСТУВАННЯ</i>	389
Миронович Г.А. <i>РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ РЕАЛІЗАЦІЇ ЗВ'ЯЗКІВ З ГРОМАДСЬКІСТЮ У ЗБРОЙНИХ СИЛАХ УКРАЇНИ</i>	397
Панова Т.В. <i>МЕХАНІЗМИ ТА ПРИНЦИПИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ РЕГІОНУ</i>	404
Пархоменко-Куцевіл О.І. <i>СУЧАСНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ РИНКУ АЗАРТНИХ ІГОР ТА ЛОТЕРЕЙ: СВІТОВИЙ ДОСВІД</i>	416
Пархуць І.Д. <i>СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА</i>	427
Сенишин Н.В. <i>ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ЯК МЕХАНІЗМ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ</i>	436
Сичова В.В., Гонюкова Л.В. <i>ЄВРОПЕЙСЬКА ХАРТІЯ РІВНОСТІ ЖІНОК І ЧОЛОВІКІВ У ЖИТТІ МІСЦЕВИХ ГРОМАД ЯК ІНСТРУМЕНТ МУНІЦИПАЛЬНОЇ ГЕНДЕРНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ</i>	449
Споришев К.О. <i>ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНИМИ РЕСУРСАМИ</i>	466
Статівка Н.В., Бублій М.П. <i>МОЖЛИВОСТІ ТА БАР'ЄРИ ВИКОРИСТАННЯ КРАУДСОРСИНГУ У ПУБЛІЧНІЙ ВЛАДІ</i>	476



- Стрельченко О.Г.** 488
МУНІЦИПАЛЬНА ТРАНСФОРМАЦІЯ У СФЕРІ РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ ЦИФРОВОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ «СМАРТ-МІСТО» У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД
- Студенецька А.О.** 500
ОКРЕМІ АСПЕКТИ ДІЯЛЬНОСТІ ВІЙСЬКОВИХ АДМІНІСТРАЦІЙ В УМОВАХ ДІЇ В УКРАЇНІ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ
- Тихончук Л.Х., Іващук О.М., Антонова С.Є.** 522
УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНОЮ ІНФРАСТРУКТУРОЮ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Тихончук Л.Х., Мартинюк Г.Ф., Рижа А.І.** 536
РОЛЬ ЦЕНТРАЛЬНИХ ОРГАНІВ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ У ПОВОЄННИЙ ВІДБУДОВІ
- Тихончук Л.Х., Токарець Н.С., Левицька С.О.** 550
СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ
- Федоришина К.О.** 561
ПРОБЛЕМА БРЕНДИНГУ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ: КОМУНІКАЦІЯ РЕФОРМИ
- Філіппова В.Д., Несененко П.П.** 573
ПІДГОТОВКА ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ ДО РОБОТИ НА ДЕОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЯХ
- Хом'як І.В.** 586
ЕФЕКТИВНІСТЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИМИ ГРОМАДАМИ: ТЕРМІНИ ТА ПОНЯТТЯ
- Хорішко Л.С.** 599
ПОЛІТИЧНЕ ЛІДЕРСТВО ЯК СУСПІЛЬНО-ПОЛІТИЧНИЙ РЕСУРС ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА Й ІНФОРМАЦІЙНОГО ПРОСТОРУ ДЕРЖАВИ
- Юристовська Н.Я., Кризина Н.П., Суханова Я.А.** 608
ОПТИМІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В ГАЛУЗІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ
- Юськов Д.С.** 618
ОСНОВНІ НАПРЯМКИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ПУБЛІЧНОЇ ПОЛІТИКИ ТА СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ВИЩОЇ ОСВІТИ УКРАЇНИ



Яілмаз Алтіндаг 630
*ІННОВАЦІЙНЕ ЛІДЕРСТВО В КОНТЕКСТІ МІЖНАРОДНИХ
МОДЕЛЕЙ УПРАВЛІННЯ*

СЕРІЯ «Економіка»

Kubai O.H., Kubai K.R., Mahankov I.I. 644
*FORMATION OF ANTI-CRISIS MANAGEMENT STRATEGY OF
AGRICULTURAL ENTERPRISES IN MODERN CONDITIONS*

Гнатуш П.І., Русин-Гриник Р.Р. 657
*ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ
ЕЛЕКТРОМЕРЕЖ*

Гнатюк А.А., Макух Т.О. 671
*ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ДЕБІТОРСЬКОЮ ТА КРЕДИТОРСЬКОЮ
ЗАБОРГОВАНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ*

Гринь Д.В., Олійник Д.В., Горстка О.В. 680
*ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ НА ОРГАНІЗАЦІЮ ВІДДАЛЕНИХ
РОБОЧИХ МІСЦЬ*

Івахів А.Б. 692
ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКУ ІМПОРТНИХ ОПЕРАЦІЙ ПІДПРИЄМСТВ

Коваленко Н.О. 701
*НАПРЯМКИ ПІСЛЯВОЄННОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ
ТУРИСТИЧНОГО ТА ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ В
УКРАЇНІ*

Комліченко О.О., Чебукін Ю.В., Яковенко Є.О. 715
*СТАЛІЙ РОЗВИТОК РЕГІОНА: СКЛАДОВІ, ТИПИ ТА МОДЕЛЬ ОЦІНКИ
ЙОГО РІВНЯ*

Кондрацька Л.П. 728
*НАПРЯМИ ФУНКЦІОНУВАННЯ ТУРИСТИЧНОГО БІЗНЕСУ В
УКРАЇНІ В ПЕРІОД ВІЙНИ ТА УМОВИ ПІСЛЯВОЄННОГО ЙОГО
ВІДНОВЛЕННЯ*

Кулаковська Т.А., Полуліх В.М. 742
*ІНВЕСТУВАННЯ РОЗВИТКУ АГРОПРОДОВОЛЬЧОГО СЕКТОРУ В
УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ*



- Лебедєва В.В., Шепелева О.В., Саленко Л.Р.** 758
*МЕНЕДЖМЕНТ, ІНВЕСТУВАННЯ ТА ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ В
ТУРИСТИЧНІЙ СФЕРІ В УМОВАХ ВІЙНИ*
- Лизогуб А.О.** 772
*СИНЕРГЕТИЧНА МОДЕЛЬ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО
МЕХАНІЗМУ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ
ПІДПРИЄМСТВ*
- Маляр М.М., Доровці А.Ф., Половко І.І.** 784
*АНАЛІЗ ІНДИКАТОРІВ ВПЛИВУ НА РІВЕНЬ ДОБРОБУТУ НАСЕЛЕННЯ
УКРАЇНИ*
- Осадчук Н.В.** 797
*ОЦІНКА РІВНЯ ФІНАНСОВОЇ СПРОМОЖНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ
ГРОМАД: МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ*
- Параниця Н.В., Параниця С.П., Кравчук А.О.** 811
СИСТЕМИ ЕЛЕКТРОННОЇ ЗВІТНОСТІ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ
- Пилипенко І.М., Князь С.В., Русин-Гриник Р.Р.** 822
*ФАКТОРИ, ЯКІ ВПЛИВАЮТЬ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ФОРМУВАННЯ
ТА РОЗВИТКУ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ У Е-БІЗНЕСІ*
- Піскун А.В.** 835
*ДІАГНОСТИКА ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ ЗА ДОПОМОГОЮ
PEST-АНАЛІЗУ*
- Плецан Х.В., Дашивець І.О.** 845
*КРЕАТИВНИЙ ПІДХІД ДО РОЗВИТКУ КУЛЬТУРНОГО ТУРИЗМУ В
УКРАЇНІ: АДАПТАЦІЯ КРАЩИХ СВІТОВИХ КЕЙСІВ*
- Попова Г.Ю., Положенцева К.Л., Акопов С.Е.** 862
*УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ ТА ФІНАНСОВА ДІАГНОСТИКА В УМОВАХ
ВІЙНИ*
- Правдюк М.В., Головченко Я.О.** 878
*ВПЛИВ КРИПТОВАЛЮТ ТА БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГІЙ НА ОБЛІКОВУ
СИСТЕМУ*
- Савко О.Я., Жибак І.П.** 894
*ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ
АНАЛІЗУ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ*



Семененко Ю.С. <i>МЕТОДИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ КОМПАНІЙ</i>	904
Сігаєва Т.Є., Петровська С.І., Іванишин С.І. <i>ВЕНЧУРНИЙ КАПІТАЛ ТА ЙОГО РОЛЬ У РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ</i>	917
Станіславик О.В., Коваленко О.М. <i>ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ВИРОБНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВ</i>	927
Токар К.С. <i>ІННОВАЦІЇ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ ВІННИЦЬКОГО РЕГІОНУ</i>	941
Федоришина І.Л. <i>ІСКАЛЮВАННЯ ЯК МЕТОД ВИМІРЮВАННЯ БРЕНДУ</i>	955
Фісуненко П.А., Касімов О.Р. <i>ІНСТРУМЕНТИ ЗМІЦНЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ: НОВАТИКА ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ</i>	973
Ярмус С.С. <i>СТРУКТУРА ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ</i>	982
СЕРІЯ «Право»	
Kuzmenko O.V., Chorna V.H., Zima V.M. <i>RECONCILIATION OF PARTIES IN ADMINISTRATIVE PROCEEDINGS: INTERNATIONAL EXPERIENCE AND PRACTICE OF APPLICATION</i>	996
Onishchenko N.M., Suniehin S.O., Kleshchenko N.O. <i>HUMAN RIGHT TO PEACE: CONCEPTUAL FOUNDATIONS OF LEGAL SECURITY</i>	1007
Антонюк У.В., Антонюк Л.В. <i>ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНФЕКЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ В УКРАЇНІ: МЕДИКО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ</i>	1028
Антонюк П.Є., Сорока І.В., Чуприна О.В. <i>ПРОВЕДЕННЯ ЕКСПЕРТИЗИ ЯК ЗАСІБ ЗБИРАННЯ ДОКАЗІВ ПІД ЧАС РОЗСЛІДУВАННЯ КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ, ПОВ'ЯЗАНИХ З ДЕРЖАВНИМ ФІНАНСУВАННЯМ ГАЛУЗІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я</i>	1042



- Баїк О.І.** 1054
СИСТЕМНИЙ АНАЛІЗ КРИМІНАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ЗА УХИЛЕННЯ ВІД СПЛАТИ ЕКОЛОГІЧНОГО ПОДАТКУ
- Білянська Н.В., Пилипенко С.А.** 1066
ЗАХОДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПОЗОВУ У СПОРАХ ЩОДО ВИЗНАЧЕННЯ МІСЦЯ ПРОЖИВАННЯ МАЛОЛІТНЬОЇ ДИТИНИ: ОКРЕМІ ПИТАННЯ СУДОВОЇ ПРАКТИКИ
- Бойко О.І., Шульга Т.М.** 1075
ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПОДАТКОВОГО ЗАКОНОДАВСТВА В УКРАЇНІ
- Гарашук Д.П.** 1085
ПРОБЛЕМНІ ПИТАННЯ, ЩО ВИНИКАЮТЬ ПРИ РОЗСЛІДУВАННІ НЕЗАКОННОГО ЗАЙНЯТТЯ РИБНИМ ДОБУВНИМ ПРОМИСЛОМ
- Жученко О.Д.** 1097
ПРАКТИКА ВПРОВАДЖЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ЕЛЕКТРОННОГО КРИМІНАЛЬНОГО ПРОВАДЖЕННЯ В ДЕЯКИХ КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ
- Зайкіна Г.М.** 1113
АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВІ ЗАПОБІЖНИКИ ПРАВОПОРУШЕНЬ ЕЛЕКТРОННОГО ВРЯДУВАННЯ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В СЕКТОРІ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ
- Кирдан Б.В., Чурпіта Г.В., Петровський А.В.** 1123
ЗАХИСТ ПРАВ ПРАЦІВНИКІВ ПРОФСПІЛКАМИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Красицька Л.В.** 1134
УЧАСТЬ ОРГАНУ ОПІКИ ТА ПІКЛУВАННЯ ПРИ РОЗГЛЯДІ СУДОМ СПОРІВ, ЩО ВИНИКАЮТЬ З СІМЕЙНИХ ПРАВОВІДНОСИН
- Кучер В.О.** 1147
ЗАХИСТ ПРАВ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ВИЗНАЧЕННЯ МІСЦЯ ПРОЖИВАННЯ ДИТИНИ
- Левчук К.І.** 1158
ТРУДОВІ ПРАВА РОБІТНИКІВ В УМОВАХ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ВОЄННОГО СТАНУ



- Лемик Р.Я.** 1166
ПРАВО ТРЕТІХ ОСІБ, ЯКІ ЗАЯВЛЯЮТЬ САМОСТІЙНІ ВИМОГИ ЩОДО ПРЕДМЕТА СПОРУ НА ВІДМОВУ ВІД ПОЗОВУ В ЦИВІЛЬНОМУ СУДОЧИНСТВІ
- Мозоль Н.І.** 1177
ВЛАДА ТА ЇЇ ЛЕГІТИМІЗАЦІЯ НАРОДОМ
- Налуцишин В.В., Вовк В.М.** 1186
ПРАВОВИЙ ПОРЯДОК ЯК РЕЗУЛЬТАТ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА САМООРГАНІЗАЦІЇ СУСПІЛЬСТВА
- Перепелиця С.І.** 1195
МІСЦЕ СПЕЦІАЛЬНИХ ЗНАНЬ СПЕЦІАЛІСТА У РОЗСЛІДУВАННІ ЗЛОЧИНІВ, ПОВ'ЯЗАНИХ ІЗ КОЛАБОРАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ
- Петровський А.В.** 1206
ДО ПИТАННЯ УЧАСТІ ТРЕТІХ ОСІБ У СПРОЩЕНОМУ ПОЗОВНОМУ ПРОВАДЖЕННІ
- Петков С.В., Губарєв С.В.** 1215
КРИМІНАЛЬНІ ПОРУШЕННЯ ПОСАДОВИМИ ОСОБАМИ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ, УПОВНОВАЖЕНИМИ НА ВЧИНЕННЯ НОТАРІАЛЬНИХ ДІЙ
- Резворович К.Р., Шепеленко Д.К.** 1228
ЗАХИСТ ПРАВ, ПОРУШЕНИХ ВНАСЛІДОК ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ АВТОРСЬКОГО ПРАВА ШТУЧНИМ ІНТЕЛЕКТОМ
- Столбовий В.М., Грудовенко О.С.** 1239
АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ПРИТЯГНЕННЯ ДО АДМІНІСТРАТИВНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ ЗА РОЗПИВАННЯ АЛКОГОЛЬНИХ, СЛАБОАЛКОГОЛЬНИХ НАПОЇВ АБО ВЖИВАННЯ НАРКОТИЧНИХ ЗАСОБІВ, ПСИХОТРОПНИХ РЕЧОВИН ЧИ ЇХ АНАЛОГІВ ПІД ЧАС ДІЇ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ
- Ястремська Н.М.** 1252
МІЖНАРОДНЕ ПРАВО ТА ВОЄННИЙ СТАН: ОБМЕЖЕННЯ ТА ОБОВ'ЯЗКИ ДЕРЖАВ

СЕРІЯ «Психологія»

- Sannikov O.I., Kulakova A.S.** 1263
TOLERANCE AS A FACTOR OF A PROFESSIONAL'S SELF-REALIZATION



- Вовченко О.А.** 1283
ДО ПИТАННЯ ПСИХОЛОГІЧНОЇ ДІАГНОСТИКИ ТА КОРЕКЦІЇ ЕМОЦІЙНОГО ІНТЕЛЕКТУ ДІТЕЙ РАНЬОГО ТА ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ
- Дробот О.В.** 1297
НАУКОВІ ПІДХОДИ ДО ДОСЛІДЖЕННЯ ПСИХОЛОГІЧНОЇ СТРУКТУРИ ПРОФЕСІЙНОГО СПІЛКУВАННЯ
- Засєкіна Л.В., Федотова Т.В.** 1307
СОЦІАЛЬНА ЗРІЛІСТЬ ЯК РЕСУРСНИЙ ФАКТОР ДЛЯ ЗМЕНШЕННЯ МОРАЛЬНОГО ТРАВМИ ОСОБИСТОСТІ В УМОВАХ ТРИВАЛОГО ТРАВМАТИЧНОГО СТРЕСУ
- Кіресєва З.О., Турлаков І.Д.** 1321
ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК РЕЗИЛЬЄНТНОСТІ ТА КОПІНГ-СТРАТЕГІЙ ОСІБ ПІД ЧАС ВІЙНИ
- Кузнецов О.І., Лифар Н.Л.** 1333
ПСИХОЛОГІЧНІ КОРЕЛЯТИ ПЕРЕЖИВАННЯ ЗАЗДРОСТІ ОСОБИСТОСТІ
- Сахарова К.О.** 1347
ПСИХОЛОГІЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ЗАПОБІГАННЯ БУЛІНГУ В УЧНІВСЬКОМУ СЕРЕДОВИЩІ
- Соколов Д.О.** 1359
ПСИХОЛОГІЧНА ГОТОВНІСТЬ ПРОТИДІЇ МАНІПУЛЯТИВНОМУ ВПЛИВУ У СПІЛКУВАННІ
- Фокін А.С.** 1370
ТЕОРЕТИЧНИЙ АНАЛІЗ ВПЛИВУ ЗОВНІШНІХ ТА ВНУТРІШНІХ РЕСУРСІВ ОСОБИСТОСТІ НА ВІДЧУТТЯ ПСИХОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ
- Шель Н.В.** 1384
РОЗВИТОК ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ ПСИХОЛОГІВ: ВИКЛИКИ СЬОГОДЕННЯ



Шановні колеги!



Вийшов № 2(44) 2023 журналу категорії Б із державного управління, права, економіки та психології «Наукові перспективи».

Видавнича група «Наукові перспективи» пишається можливістю спільно з вітчизняною науковою спільнотою працювати над покращенням якості науки та освіти.

Високий професіоналізм редакції та авторів, прагнення якісно і неупереджено висвітлювати на шпальтах журналу наукові розвідки створили його високий авторитет.

Впевнені, що наше партнерство сприятиме не тільки впровадженню найсучасніших технологій та наукових досягнень, а й зміцнить позицію України у світі.

За нами перемога! Слава Україні!

З повагою,

**головний редактор, директор Видавничої групи
«Наукові перспективи»**

Ірина Жукова



УДК 351

[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2\(44\)-76-86](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2(44)-76-86)

Андрєєв Василь Миколайович кандидат наук з державного управління, Голова, Профспілки працівників будівництва і промисловості будівельних матеріалів України, <https://orcid.org/0000-0002-6206-7740>

ВПЛИВ СВІТОВИХ ТЕНДЕНЦІЙ НА ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТОК ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНО-СЛУЖБОВИХ ВІДНОСИН В ПРОЦЕСІ РЕАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ

Анотація. Автором проаналізовано та досліджено вплив світових тенденцій на формування та розвиток публічно-службових відносин в Україні у контексті реалізації публічної влади. Шляхом огляду глобалізаційних процесів, розвитку цифрових технологій, а також змін у політичному та економічному середовищі розглянуто вплив цих факторів на державне управління та публічні служби в Україні. Автором з'ясовано ключові аспекти адаптації державних структур до сучасних викликів, визначає проблеми та шляхи їх вирішення з метою підвищення ефективності управління, забезпечення прозорості та відкритості владних процесів, а також підвищення рівня довіри громадян до державних інститутів. Проаналізувавши зазначене, можна зробити висновок, що реагуючи на світові тенденції, Україна повинна активно розвивати та вдосконалювати свої публічні служби, забезпечуючи їхню відповідність міжнародним стандартам та зробити державний апарат більш ефективним, відкритим та громадським орієнтованим. Підкреслено, що процес адаптації передбачає не лише впровадження прозорих та ефективних механізмів управління, але й активну боротьбу з корупцією та забезпечення відкритості та доступності владних процесів для громадськості. Не менш важливим є розвиток громадянського суспільства та зміцнення взаємодії з міжнародними партнерами для сприяння процесам демократизації та підвищення рівня довіри до державних інститутів. Умови глобалізації ставлять перед урядом завдання забезпечити відповідність своїх політичних стратегій міжнародним стандартам, що включає в себе здійснення реформ в галузі правової системи, захисту прав людини та забезпечення демократичних принципів. Крім цього, такий підхід дозволить Україні вирішувати нагальні соціальні та економічні проблеми та забезпечити стале та ефективне функціонування державного управління в умовах сучасного світу.



Ключові слова. Світові тенденції, публічно-службові відносини, формування та розвиток, інституціоналізація, публічна влада, глобалізація, цифрові технології.

Andreev Vasyl Mykolayevich Candidate of Sciences in Public Administration, Chairman, Trade Union of Construction and Construction Materials Industry Workers of Ukraine, <https://orcid.org/0000-0002-6206-7740>

THE INFLUENCE OF GLOBAL TRENDS ON THE FORMATION AND DEVELOPMENT OF THE INSTITUTIONALIZATION OF PUBLIC SERVICE RELATIONS IN THE PROCESS OF IMPLEMENTATION OF PUBLIC POWER IN UKRAINE

Abstract. The author analyzed the influence of world trends on the formation and development of public-service relations in Ukraine in the context of the implementation of public authority. Through an overview of globalization processes, the development of digital technologies, as well as changes in the political and economic environment, the impact of these factors on public administration and public services in Ukraine has been smoothed out. The author clarifies the key aspects of the adaptation of state structures to modern challenges, identifies problems and ways to solve them in order to increase the efficiency of management, ensure the transparency and openness of government processes, as well as increase the level of trust of citizens in state institutions. Having analyzed the above, we can conclude that responding to world trends, Ukraine should actively develop and improve its public services, ensuring their compliance with international standards and making the state apparatus more efficient, open and public-oriented. It is emphasized that the adaptation process involves not only the implementation of transparent and effective management mechanisms, but also an active fight against corruption and ensuring the openness and accessibility of power processes for the public. Equally important is the development of civil society and the strengthening of cooperation with international partners to promote democratization processes and increase the level of trust in state institutions. Globalization challenges governments to ensure that their policies comply with international standards, including reforms to the legal system, human rights, and democratic principles. In addition, such an approach will allow Ukraine to solve urgent social and economic problems and ensure sustainable and effective functioning of public administration in the conditions of the modern world.



Keywords: World trends, public service relations, formation and development, institutionalization, public power, globalization, digital technologies.

Постановка проблеми. Актуальною проблемою є необхідність адаптації української системи публічного управління до світових тенденцій, таких як глобалізація, розвиток технологій, зміни у політичному та економічному середовищі. Ці тенденції впливають на формування та розвиток інституціоналізації публічно-службових відносин в Україні, ставлячи перед державою завдання підвищення ефективності управління, забезпечення прозорості та відкритості владних процесів, а також підвищення рівня довіри громадян до державних інститутів.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Окремі аспекти проблеми ролі впливу світових тенденцій на формування та розвиток інституціоналізації публічно-службових відносин в процесі реалізації публічної влади в Україні досліджували такі науковці, як: О. Акімов, О. Батанова, Р. Бедрія, О. Євсюкова, Т. Михайлова, В. Малиновський, Л. Приходченко, С. Саханенко, П. Надолішний, І. Юхно, В. Черниш, А. Гавриленко та інші.

Мета статті. Мета статті полягає у дослідженні впливу світових тенденцій на формування та розвиток інституціоналізації публічно-службових відносин в контексті реалізації публічної влади в Україні.

Виклад основного матеріалу. У сучасному світі держави зіштовхуються з різноманітними викликами та трансформаціями, спровокованими глобальними та регіональними тенденціями. Одним із ключових аспектів цих змін є вплив на формування та розвиток інституціоналізації публічно-службових відносин у контексті реалізації публічної влади. Україна, не виняток, і зазнає впливу цих глобальних тенденцій на своїй дорозі до створення ефективної та легітимної системи управління. Важливо розглянути, як світові тенденції впливають на формування та розвиток публічно-службових відносин в Україні, а також як держава адаптується до цих викликів для забезпечення ефективного функціонування своєї публічної влади.

О. Акімов [1] вважає, що глобалізаційні процеси охоплюють широкий спектр сфер життя суспільства, включаючи економіку, політику, культуру та соціальні відносини. У контексті публічних служб, глобалізація впливає на формування стратегій, підходів та стандартів управління державними органами.

Варто наголосити, що глобальна економіка створює нові умови для розвитку ефективних фінансових та бюджетних стратегій уряду. Це включає в себе адаптацію до міжнародних торгових угод, залучення іноземних інвестицій та використання міжнародних фінансових інструментів. Умови



глобалізації ставлять перед урядом завдання забезпечити відповідність своїх політичних стратегій міжнародним стандартам, що включає в себе здійснення реформ в галузі правової системи, захисту прав людини та забезпечення демократичних принципів. Глобалізація призводить до зміни культурних, етнічних та соціальних відносин, що вимагає уряду прийняти інклюзивні підходи до управління та забезпечення рівних можливостей для всіх громадян.

Слід зазначити, що Україна активно співпрацює з різними міжнародними організаціями, такими як ООН, ЄС, НАТО, Європейська рада та інші, з метою підвищення ефективності своєї державної політики та реформування публічного сектору. Україна бере участь у різних програмах та проєктах, спрямованих на розвиток демократії, прав людини, економічного зростання та забезпечення стабільності. Участь в міжнародних організаціях зобов'язує Україну до виконання міжнародних стандартів управління та публічного адміністрування, що сприяє гармонізації державної політики з міжнародними нормами.

Крім цього, участь в міжнародних форумах та конференціях дозволяє Україні обмінюватися досвідом та кращими практиками управління з іншими країнами, що сприяє підвищенню професіоналізму та ефективності державних органів.

Отже, глобалізація впливає на публічні служби України через економічні, політичні та соціокультурні виклики. Україна активно взаємодіє з міжнародними організаціями, що допомагає їй виконувати міжнародні стандарти та обмінюватися досвідом. Спільна робота з іншими країнами сприяє підвищенню ефективності та професіоналізму управління державними справами в Україні.

Необхідно відмітити думку вчених О. Євсюкова та М. Михайлова [3], що демократія є основою сучасного управління та визначає принципи взаємодії між державними органами та громадянами. Україна, як демократична держава, розвиває публічні служби на основі демократичних цінностей, таких як прозорість, відкритість, відповідальність та рівність перед законом. Ці принципи відображаються у формуванні та розвитку публічно-службових відносин на всіх рівнях управління.

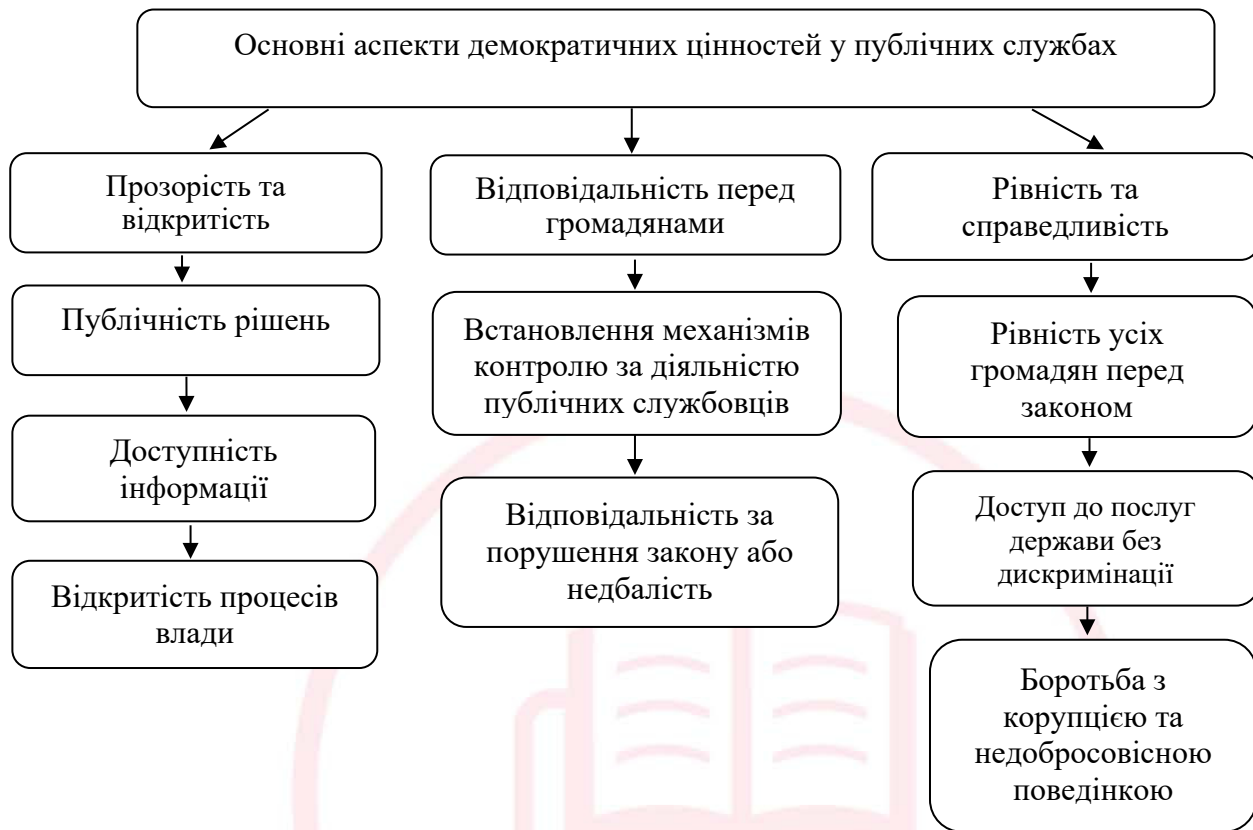


Рис. 1 Демократичні цінності у публічних службах: основні аспекти, розробка автора.

Отже, представлений рисунок наголошує на важливості прозорості, відповідальності перед громадянами, а також рівності та справедливості як ключових принципів демократії в публічних службах. Ці аспекти відіграють важливу роль у забезпеченні ефективного та справедливого управління, сприяючи побудові демократичного та відкритого суспільства.

Варто зазначити, що громадянське суспільство відіграє важливу роль у забезпеченні демократії та прав людини через контроль за діяльністю державних органів та забезпечення відкритості та прозорості влади. Громадянські організації, активісти та журналісти виконують функцію контролю за діяльністю державних органів, надаючи публічності інформацію про їхню роботу та виявляючи випадки корупції чи недбалості. Усвідомлюючи важливість громадської участі у формуванні політики та управлінні державою, ця активна участь громадських організацій стає невід'ємним елементом демократичного процесу. Вони виступають важливим каталізатором у захисті прав людини та забезпеченні справедливості, сприяючи вирішенню соціальних проблем та формуванню більш справедливого суспільства.



Таким чином, розуміння ролі демократичних цінностей та громадянського суспільства дозволяє забезпечити ефективну та відкриту взаємодію між державними органами та громадянами, що сприяє побудові демократичного та справедливого суспільства.

В. Малиновський [6] вважає, що цифрові технології відіграють значну роль у розвитку публічної адміністрації та публічних служб в Україні, прискорюючи процеси, підвищуючи доступність послуг та забезпечуючи більшу прозорість та ефективність управління. Нижче представлена таблиця, яка ілюструє основні аспекти впливу інформаційних технологій на публічну адміністрацію в Україні.

Таблиця 1

Вплив інформаційних технологій на розвиток публічної адміністрації та публічних служб в Україні

Аспект	Опис
Електронне урядування (e-Government)	<ul style="list-style-type: none">– впровадження електронних сервісів для громадян та бізнесу;– створення цифрових платформ для надання послуг онлайн;– автоматизація та оптимізація робочих процесів у державних установах
Відкриті дані (Open Data)	<ul style="list-style-type: none">– публікація відкритих даних про діяльність державних органів;– створення платформ та інструментів для доступу до відкритих даних
Кібербезпека та захист даних	<ul style="list-style-type: none">– забезпечення захисту конфіденційності та цілісності інформації;– розробка та впровадження кіберзахисту для запобігання кібератак та забезпечення стабільності та безпеки цифрових інфраструктур
Електронне документообіг та архівація	<ul style="list-style-type: none">– перехід від паперового до електронного документообігу;– використання цифрових технологій для забезпечення збереження та доступності електронних архівних документів
Інтернет-платформи для зв'язку з громадськістю	<ul style="list-style-type: none">– створення веб-порталів та соціальних мереж для спілкування з громадськістю;– забезпечення відкритої комунікації між державними органами та громадою

Розроблено автором.

Таким чином, представлена таблиця ілюструє значущий вплив інформаційних технологій на розвиток публічної адміністрації та публічних служб в Україні. Впровадження електронного урядування, відкриті дані,



заходи кібербезпеки, електронний документообіг та використання інтернет-платформ для спілкування з громадськістю сприяють покращенню ефективності, прозорості та доступності державних послуг для громадян та бізнесу. Ці інноваційні підходи забезпечують підвищення якості управління та сприяють розвитку сучасної та цифрової публічної адміністрації.

Необхідно звернути увагу на думку вчених І. Юхно, В. Черниша та А. Гавриленка [8] та детальніше розглянути виклики та перспективи цієї цифрової трансформації державного управління, які вони представили у таблиці.

Таблиця 2

Виклики та перспективи цифрової трансформації державного управління в Україні

Виклики	
Культурна та організаційна зміна	<ul style="list-style-type: none">– потреба в перегляді організаційної культури та створенні сприятливого середовища для цифрових ініціатив;– необхідність впровадження нових методів роботи та оновлення навичок персоналу
Кібербезпека	<ul style="list-style-type: none">– збільшення кількості кібератак та порушень безпеки даних;– вимога до вдосконалення заходів з кібербезпеки для запобігання зламам та забезпечення захисту конфіденційної інформації
Інфраструктура	<ul style="list-style-type: none">– необхідність розвитку сучасної та надійної інфраструктури для забезпечення швидкого та стабільного з'єднання;– потреба в інвестиціях у вдосконалення та розширення інформаційно-комунікаційних технологій
Прозорість та захист даних	<ul style="list-style-type: none">– необхідність забезпечення прозорості та доступності даних для громадськості;– забезпечення захисту конфіденційності та цілісності особистих даних громадян та конфіденційної інформації держави
Стандартизація та інтероперабельність	<ul style="list-style-type: none">– необхідність стандартизації та взаємодії між різними цифровими системами та платформами для ефективного обміну інформацією;– важливість розробки та впровадження стандартів даних та інтерфейсів для забезпечення сумісності та інтероперабельності між системами
Регуляторні перешкоди	<ul style="list-style-type: none">– потреба в спрощенні та гармонізації регуляторних рамок для сприяння інновацій та розвитку цифрових технологій;– необхідність уникнення перешкод у використанні цифрових технологій у державному секторі та прискорення процесу прийняття регуляторних рішень



<i>Перспективи</i>	
Підвищена ефективність	<ul style="list-style-type: none">– автоматизація рутинних завдань та оптимізація робочих процесів;– застосування аналітики та штучного інтелекту для прийняття кращих рішень
Покращення доступності послуг	<ul style="list-style-type: none">– надання послуг держави онлайн, що зробить їх більш доступними для громадян та бізнесу;– створення мобільних додатків та платформ для отримання інформації та виконання різних процедур
Розвиток відкритих даних	<ul style="list-style-type: none">– публікація відкритих даних про діяльність державних органів для громадськості та бізнесу;– створення платформ та інструментів для доступу до відкритих даних та їх аналізу
Підвищення залучення громадськості	<ul style="list-style-type: none">– створення веб-порталів та соціальних мереж для спілкування з громадськістю та отримання зворотного зв'язку;– забезпечення відкритої комунікації між державними органами та громадою.

Таблиця модифікована автором.

Отже, представлена таблиця відображає ключові виклики, що виникають у процесі цифрової трансформації державного управління в Україні, а також перспективи, які ця трансформація може відкрити. Розглядаючи ці аспекти, можна зробити висновок, що необхідно зосередитися на вирішенні викликів шляхом розвитку культури організації, зміцнення кібербезпеки, покращення інфраструктури та захисту даних. Перспективи ж включають підвищення ефективності, покращення доступності послуг та активне залучення громадськості. Продуктивне вирішення викликів і використання перспектив може стати ключовими кроками в напрямку створення сучасної та ефективною системи державного управління.

Слід звернути увагу на те, що боротьба з корупцією та підвищення етичних стандартів є важливою складовою процесу поліпшення управління та забезпечення чесності та прозорості в державному секторі. В Україні, антикорупційна реформа включає в себе розробку та впровадження нових законів та механізмів контролю, спрямованих на запобігання корупції та покарання порушників. Ці процеси також впливають на публічні служби, змушуючи їх стати більш відкритими, відповідальними та прозорими.

Важливість встановлення та дотримання етичних стандартів у публічному адмініструванні не може бути переоцінена. Етика управління



визначає стандарти поведінки та взаємодії між державними службовцями, громадянами та іншими зацікавленими сторонами. Дотримання цих стандартів сприяє підвищенню довіри громадськості до державних інституцій, забезпечує чесність в управлінні та допомагає зменшити випадки корупції та недобросовісної поведінки [2].

Отже, боротьба з корупцією та підвищення етичних стандартів є ключовими завданнями для забезпечення ефективності та легітимності державного управління, що сприяє створенню справедливого, відкритого та демократичного суспільства.

Згідно з поглядами Л. Приходченка, С. Саханенка та П. Надолішнього [7, с.191-199], не можна недооцінювати значення стратегічного управління та інновацій у процесі розвитку публічного сектору, оскільки вони спрямовані на підвищення його ефективності та прозорості. Стратегічне управління полягає у визначенні мети та напрямків діяльності державних органів на довгострокову перспективу. Це означає аналіз поточного стану, визначення стратегічних цілей та розробку планів дій для досягнення цих цілей.

Крім цього, інновації в публічному секторі включають в себе впровадження нових технологій, методів роботи та підходів до управління, спрямованих на вдосконалення послуг для громадян та оптимізацію внутрішніх процесів.

Доречно наголосити, що використання стратегічного управління та інновацій у публічному секторі дозволяє зробити державні органи більш гнучкими, ефективними та відповідальними перед громадськістю. Це також сприяє підвищенню прозорості діяльності органів влади, оскільки стратегічні цілі та досягнення їх виконання стають відомими для громадян. Такий підхід допомагає створити більш ефективну та відкриту систему управління, що сприяє загальному розвитку суспільства [4].

Слід додати, що впровадження сучасних управлінських практик у сучасних умовах є критично важливим для успішної адаптації державних органів до змін у сучасному світі. Зрозуміло, що швидкість змін та складність викликів, які стоять перед державними структурами, нині значно зросли. Сучасні управлінські практики дозволяють державним органам бути більш гнучкими, реагувати на зміни швидко та ефективно, а також бути більш адаптованими до потреб громадян та вимог часу [5].

Одним з ключових аспектів сучасного управління є постійне вдосконалення та навчання. Державні органи повинні активно працювати над розвитком своїх співробітників, підвищенням їхньої кваліфікації та адаптацією до нових викликів та технологій. Впровадження сучасних управлінських практик також вимагає зміни культури в органах влади, спрямованої на відкритість, прозорість, інновації та відповідальність. Це



створює позитивне середовище для розвитку та досягнення стратегічних цілей державних органів в умовах сучасного світу.

Висновки. Проаналізувавши вищезазначене можна дійти висновку, що світові тенденції суттєво впливають на формування та розвиток публічно-службових відносин в Україні в контексті реалізації публічної влади. Глобалізація, цифрові технології, розвиток громадянського суспільства та демократичні процеси вимагають модернізації та адаптації управлінських практик. Відповідь на ці виклики полягає у впровадженні прозорих та ефективних механізмів управління, антикорупційних заходів та активної взаємодії з міжнародними партнерами. Забезпечення відповідності міжнародним стандартам та розвиток громадянського суспільства відіграють ключову роль у створенні ефективної та відкритої системи управління в Україні.

Отже, реагуючи на світові тенденції, Україна має розвивати та вдосконалювати свої публічні служби, щоб забезпечити відповідність міжнародним стандартам та зробити державний апарат більш ефективним, відкритим та громадським орієнтованим.

Література:

1. Акімов О. О. Функціонально-компетенційна складова державно-управлінської діяльності: зміст та джерела наповнення. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. № 1, 2020 р. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1574>
2. Децентралізація публічної влади в Україні: здобутки, проблеми та перспективи : матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (12 травня 2023 р., м. Львів) Київ ; Львів ; Щецин : ЛНУ імені Івана Франка, 2023 р. 208 с. URL : https://ccu.gov.ua/sites/default/files/decentralizaciya_publichnoyi_vlady_v_ukrayini_2023.pdf
3. Євсюкова О. В., Михайлова Т. М. Державна служба України: специфіка складнощів модернізаційного процесу. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. № 4, 2021 р. URL : http://www.dy.nayka.com.ua/pdf/4_2021/3.pdf
4. Збірник тез Міжнародної науково-практичної конференції *Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи*. (м. Хмельницький, 11 лютого 2022 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2022 р. 191 с
5. Інструменти та механізми вироблення й впровадження публічної політики в Україні. 2019 р. URL : https://www.ukrinform.ua/rubric-other_news/2713805-instrumenti-ta-mehanizmi-viroblenna-j-vprovadzenna-publicnoi-politiki-v-ukraini.html
6. Малиновський В. Я. Публічна служба в Україні : підручник. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2018 р. С. 312 URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/199400191.pdf>
7. Приходченко Л. Л., Саханенко С. Є., Надолішній П. І. Система публічного управління в умовах децентралізації влади: механізми горизонтальної взаємодії. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2017 р. С. 191-199 URL : http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/new_13_02_18-2.pdf
8. Юхно І. В., Черниш В. І., Гавриленко А. С Інституціональні принципи публічно-управлінської діяльності в умовах конституційної реформи. URL : <http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/download/293/8191/17095-1?inline=1>



References:

1. Akimov O. O. Funktsionalno-kompetentsiina skladova derzhavno-upravlinskoï diialnosti: zmist ta dzherela napovnennia. Derzhavne upravlinnia: udoskonalennia ta rozvytok. № 1, 2020 r. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1574>
2. Batanova O. V., Bedriia R. B. Detsentralizatsiia publichnoi vlady v Ukraini: zdobutky, problemy ta perspektyvy : materialy V Mizhnarodnoi naukovo-praktychnoi konferentsii (12 travnia 2023 r., m. Lviv) Kyiv ; Lviv ; Shchetsyn : LNU imeni Ivana Franka, 2023 r. 208 s. URL : https://ccu.gov.ua/sites/default/files/decentralizaciya_publichnoyi_vlady_v_ukrayini_2023.pdf
3. Ievsiukova O. V., Mykhailova T. M. Derzhavna sluzhba Ukrainy: spetsyfika skladnoshchiv modernizatsiinoho protsesu. Derzhavne upravlinnia: udoskonalennia ta rozvytok. № 4, 2021 r. URL : http://www.dy.nayka.com.ua/pdf/4_2021/3.pdf
4. Zbirnyk tez Mizhnarodnoi naukovo-praktychnoi konferentsii Publichne upravlinnia v Ukraini: vyklyky sohodennia ta hlobalni imperatyvy. (m. Khmelnytskyi, 11 liutoho 2022 roku). Khmelnytskyi : Khmelnytskyi universytet upravlinnia ta prava imeni Leonida Yuzkova, 2022 r. 191 s
5. Instrumenty ta mekhanizmy vyroblennia y vprovadzhennia publichnoi polityky v Ukraini. 2019 r. URL : https://www.ukrinform.ua/rubric-other_news/2713805-instrumenti-ta-mekhanizmi-viroblenna-j-vprovadzenna-publichnoi-politiki-v-ukraini.html
6. Malynovskiy V. Ya. Publichna sluzhba v Ukraini : pidruchnyk. Kyiv : Vydavnychiy dim "Kondor", 2018 r. S. 312 URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/199400191.pdf>
7. Prykhodchenko L. L., Sakhanienko S. Ye., Nadolishnii P. I. Systema publichnoho upravlinnia v umovakh detsentralizatsii vlady: mekhanizmy horyzontalnoi vzaiemodii. Odesa : ORIDU NADU, 2017 r. S. 191-199 URL : http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/new_13_02_18-2.pdf
8. Iukhno I. V., Chernysh V. I., Havrylenko A. S Instytutsionalni pryntsypy publichno upravlinskoï diialnosti v umovakh konstytutsiinoy reformy. URL : <http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/download/293/8191/17095-1?inline=1>

Журнал

Наукові перспективи

*(Серія «Державне управління», Серія «Право», Серія «Економіка»,
Серія «Медицина», Серія «Педагогіка», Серія «Психологія»)*

Випуск № 2(44) 2024

*Видавець: Громадська наукова організація
«Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління»
Свідоцтво серія ДК №4957 від 18.08.2015 р.,
Андріївський узвіз, буд. 11, оф 68, м. Київ, 04070.*