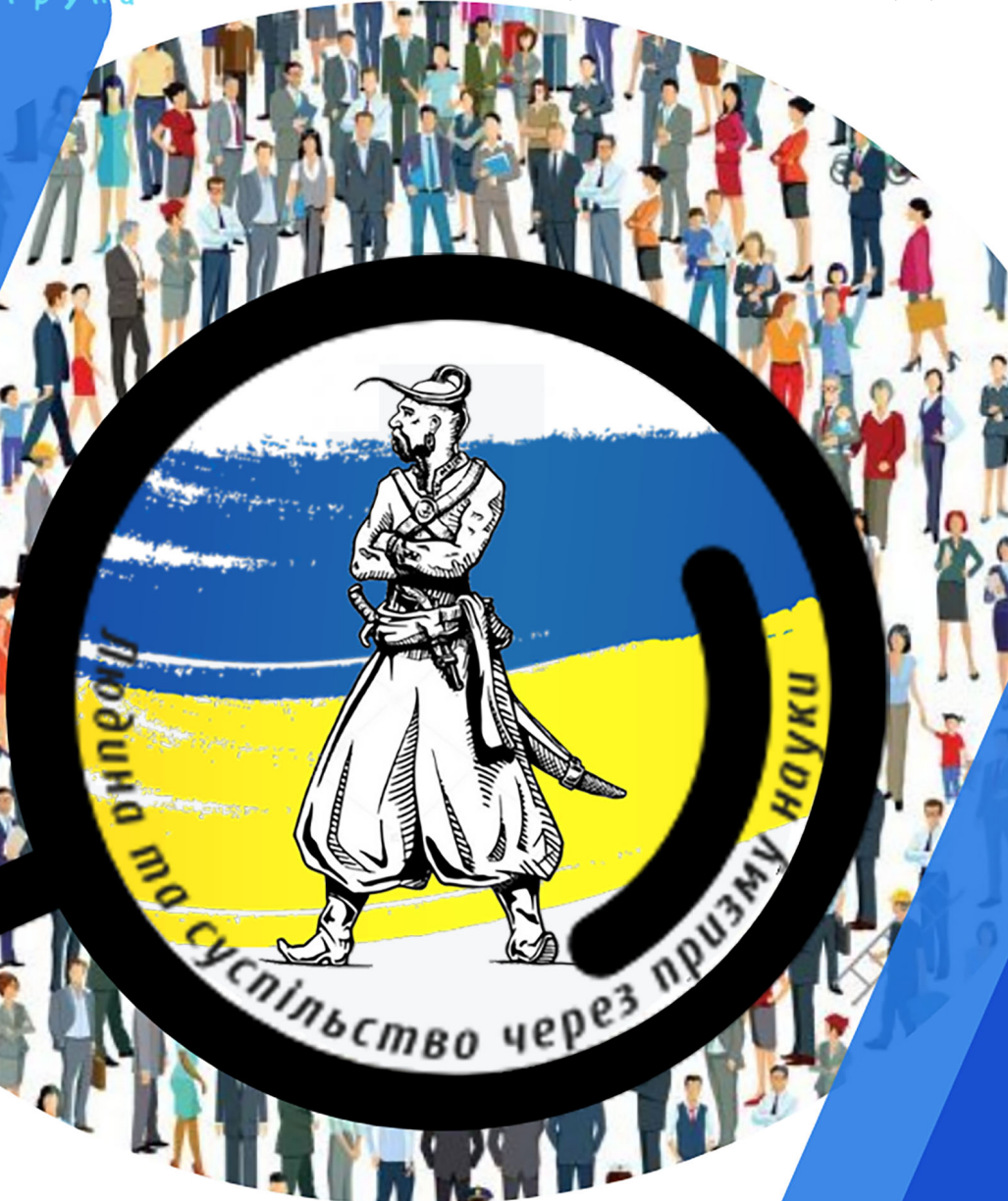




*Ми їстимось за те, чому  
немає чини в усьому світі —  
за Батьківщину.*  
Д. Довженко



# **Наукові інновації та передові технології**

**СЕРІЯ "УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ"**

**СЕРІЯ "ПРАВО"**

**СЕРІЯ "ЕКОНОМІКА"**

**СЕРІЯ "ПСИХОЛОГІЯ"**

**СЕРІЯ "ПЕДАГОГІКА"**

**Громадська наукова організація  
«Всеукраїнська Асамблея докторів наук із державного управління»**

*у рамках роботи Видавничої групи «Наукові перспективи»*

# ***«Наукові інновації та передові технології»***

*(Серія «Управління та адміністрування», Серія «Право», Серія «Економіка»,  
Серія «Психологія», Серія «Педагогіка»)*

**Випуск № 3(31) 2024**

**Київ – 2024**

**Public scientific Organization  
«Ukrainian Assembly of Doctors of Sciences in Public Administration»**

*within the work of the Publishing Group «Scientific Perspectives»*

# ***«Scientific innovations and advanced technologies»***

*(Series «Management and administration», Series «Law», Series «Economics»,  
Series «Psychology», Series «Pedagogy»)*

**Issue № 3(31) 2024**

**Kyiv – 2024**



ISSN 2786-5274 Print

УДК 001.32:1 /3/(477)(02)

DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-3\(31\)](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-3(31))

«Наукові інновації та передові технології» (Серія «Управління та адміністрування»,  
Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Психологія», Серія «Педагогіка»):  
журнал. 2024. № 3(31) 2024. С. 1403

Рекомендовано до друку Президією Всеукраїнської Асамблеї докторів наук з державного управління  
(Рішення від 06.03.2024, № 3/3-24)

Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації:  
серія КВ № 24962-14902Р від 13.09.2021 р.

Журнал видається за наукової підтримки: Інституту філософії та соціології Національної Академії Наук  
Азербайджану (Баку, Азербайджан), громадської організації «Асоціація науковців України», громадської організації  
«Християнська академія педагогічних наук України» та громадської організації «Всеукраїнська асоціація педагогів і  
психологів з духовно-морального виховання».



Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 30.11.2021 № 1290  
журналу присвоєно категорію "Б" із права

Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 01.02.2022 № 89  
журналу присвоєно категорію "Б" із педагогіки

Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 07.04.2022 № 320 журналу  
присвоєно категорію "Б" із економіки та державного управління

Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 20.06.2023 № 768 журналу  
присвоєно категорію "Б" зі спеціальностей 073 - менеджмент, 076 - підприємництво  
та торгівля, 015 - професійна освіта

Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 23.08.2023 № 1035 журналу  
присвоєно категорію "Б" зі спеціальності 053 - психологія



Наукове видання включено до міжнародної наукометричної  
бази Index Copernicus, міжнародної пошукової системи Google  
Scholar та до міжнародної наукометричної бази даних Research Bible.

Журнал заснований з метою розвитку вітчизняного наукового потенціалу у галузях державного управління,  
права, економіки, психології, педагогіки та його інтеграції у світовий науковий простір, шляхом оприлюднення  
результатів наукових досліджень.

**Головний редактор**

**Романенко Євген Олександрович** - доктор наук з державного управління,  
професор, Заслужений юрист України, полковник Генерального штабу Збройних  
Сил України, Президент Всеукраїнської асамблеї докторів наук з державного  
управління (Київ, Україна)

*Редакційна колегія:*

- Абуселідзе Георгій - завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування Батумського державного університету імені Шота Руставелі (Батумі, Грузія)
- Бахов Іван Степанович — доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри іноземної філології та перекладу Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна)





- Беньковська Наталя Борисівна, кандидат педагогічних наук, доцент, завідувач кафедри мовної підготовки Інституту Військово-Морських Сил Національного університету "Одеська морська академія" (Одеса, Україна)
- Бельська Тетяна Валентинівна - доктор наук з державного управління, доцент, завідувач кафедри менеджменту Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості (м. Київ, Україна)
- Бондар-Підгурська Оксана Василівна - доктор економічних наук, доцент, професор кафедри менеджменту ВНЗ Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі», (Полтава, Україна)
- Будник Вікторія Анатоліївна - кандидат економічних наук, професор, професор кафедри бізнес-логістики та транспортних технологій Державного університету інфраструктури та технологій (Київ, Україна)
- Гбур Зоряна Володимирівна - доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри управління охороною здоров'я та публічного адміністрування Національного університету охорони здоров'я України імені П.Л.Шупика (Київ, Україна)
- Дашій Олександр Іванович — доктор економічних наук, професор, Заслужений працівник освіти України, завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна)
- Дегтяр Олег Андрійович — доктор наук з державного управління, доцент, доцент кафедри менеджменту і адміністрування Харківського національного університету міського господарства ім. О. М. Бекетова (Харків, Україна)
- Демідова Юлія Євгенівна - кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри педагогіки і психології управління соціальними системами Національного Технічного Університету «Харківський Політехнічний Інститут» (Харків, Україна)
- Дем'янишина Олеся Андріївна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів, обліку та економічної безпеки Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини (Умань, Україна)
- Дранус Любов Сергіївна кандидат економічних наук, доцент, оцент кафедри менеджменту Чорноморського національного університету імені Петра Могили
- Журавльова Лариса Петрівна — доктор психологічних наук, професор, завідувач кафедри психології Поліського національного університету (Житомир, Україна)
- Заячківська Оксана Василівна - кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів та економічної безпеки Національного університету водного господарства та природокористування (Рівне, Україна)
- Ільїн Валерій Юрійович - доктор економічних наук, професор (Київ, Україна)
- Ільїна Анастасія Олександрівна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри публічного управління і адміністрування Національного торговельно-економічного університету (Київ, Україна)
- Ічанська Олена Михайлівна - кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Кайдашев Роман Петрович — доктор юридичних наук, професор, професор кафедри адміністративного, фінансового та банківського права Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна)
- Каламаж Руслана Володимирівна - доктор психологічних наук, професор, проректор з навчально-виховної роботи Національного університету «Острозька академія» (Рівне, Україна)
- Кардаш Оксана Любомирівна, кандидат економічних наук, доцент кафедри комп'ютерних технологій та економічної кібернетики Навчально-наукового інституту автоматизації, кібернетики та обчислювальної техніки Національного університету водного господарства та природокористування (м. Рівне, Україна)
- Калашнік Наталя Василівна, кандидат педагогічних наук, доцент кафедри українознавства Вінницького національного медичного університету ім. М.І.Пирогова, (Вінниця, Україна) kalashnuknatalia@gmail.com
- Кобець Дмитро Леонтьович - кандидат економічних наук (доктор філософії), доцент Хмельницького національного університету, доцент кафедри обліку, аудиту та оподаткування (м. Хмельницький, Україна)
- Коваленко Олена Михайлівна - кандидат педагогічних наук, провідний науковий співробітник відділу профільного навчання Інституту педагогіки НАПН України (Київ, Україна)
- Корильчук Неоніла Іванівна – кандидат медичних наук, доцент кафедри терапії та сімейної медицини Тернопільського національного медичного університету імені І.Я.Горбачевського МОЗ України (Тернопіль, Україна)
- Корнієнко Петро Сергійович - доктор юридичних наук, доцент, адвокат, заступник першого проректора по роботі з коледжами, професор кафедри філософії та соціально-гуманітарних дисциплін Національної академії статистики, обліку та аудиту (Київ, Україна)
- Кошова Світлана Петрівна — кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри управління охороною здоров'я Національної медичної академії післядипломної освіти імені П. Л. Шупика (Київ, Україна)
- Кравчук Володимир Миколайович, доктор юридичних наук, доцент, доцент кафедри конституційного, адміністративного та міжнародного права Волинського національного університету імені Лесі Українки (Луцьк, Україна)
- Кравчук Людмила Степанівна - кандидат педагогічних наук, доцент, професор кафедри фізичної терапії, ерготерапії, фізичної культури і спорту Хмельницького інституту соціальних технологій Університету «Україна», завідувач кафедрою фізичної терапії, ерготерапії, фізичної культури і спорту Хмельницького інституту соціальних технологій Університет "Україна" (Хмельницький, Україна)
- Литвиненко Віктор Іванович — доктор юридичних наук, професор, завідувач кафедри міжнародного права та порівняльного правознавства Навчального наукового інституту права Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна)
- Лич (Назарук) Оксана Миколаївна - доктор психологічних наук, доцент, член-кореспондент української академії акмеології, член громадської спілки «Національна психологічна асоціація», доцент кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Марушева Олександра Анатоліївна - доктор наук з державного управління, доцент, завідувач кафедри публічного управління та інформаційного менеджменту ПВНЗ Університет Новітніх Технологій (м. Київ, Україна)
- Міхальський Томаш — доктор наук, доцент кафедри географії регіонального розвитку Гданського університету (Польща)
- Мізюк Вікторія Анатоліївна – кандидат педагогічних наук, доцент, декан факультету управління, адміністрування та інформаційної діяльності Ізмаїльського державного гуманітарного університету (Ізмаїл, Україна)
- Миргород-Карпова Валерія Валеріївна - кандидат юридичних наук, заступник директора з наукової роботи, старший викладач кафедри адміністративного, господарського права та фінансово-економічної безпеки Сумського державного університету (Суми, Україна)
- Новак-Калаяєва Лариса Миколаївна — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри державного управління Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України (Львів, Україна)
- Огієнко Альона Володимирівна - доктор економічних наук, доцент кафедри організації авіаційних робіт та послуг Національного авіаційного університету (Київ, Україна)



- Орлова Наталія Сергіївна - доктор наук з державного управління, професор кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки, Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця (Харків, Україна)
- Павлов Костянтин Володимирович — доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри підприємництва і маркетингу Волинського національного університету імені Лесі Українки (Луцьк, Україна)
- Павлова Олена Миколаївна - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки, підприємництва та маркетингу Волинського національного університету імені Лесі Українки (Луцьк, Україна)
- Пагута Тамара Іванівна - кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри загальної педагогіки та дошкільної освіти, директор Інституту педагогічної освіти Приватного вищого навчального закладу «Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені академіка Степана Дем'янчука» (Рівне, Україна)
- Помиткін Едуард Олександрович — доктор психологічних наук, професор, провідний науковий співробітник Інституту педагогічної освіти і освіти дорослих імені Івана Язюна НАПН України (Київ, Україна)
- Помиткіна Любов Віталіївна — доктор психологічних наук, професор, завідувач кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Приходькіна Наталія Олексіївна - доктор педагогічних наук, професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти Навчально-наукового інституту менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України (Київ, Україна)
- Савенко Олена Анатоліївна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту і права Дніпровського державного аграрно-економічного університету, членкиня громадської наукової організації "Фінансово-економічна наукова рада" (Київ, Україна)
- Сапожников Станіслав Володимирович - доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри педагогіки та психології Університету імені Альфреда Нобеля (Дніпро, Україна)
- Сопілко Ірина Миколаївна - доктор юридичних наук, професор, Відмінник освіти України, Заслужений юрист України, декан юридичного факультету Національного Авіаційного Університету (Київ, Україна)
- Титко Анна Васиївна — кандидат юридичних наук, провідний науковий співробітник Національної академії внутрішніх справ (Київ, Україна)
- Трушкіна Наталія Валеріївна - кандидат економічних наук, член-кореспондент Академії економічних наук України, дійсний член Центру українсько-європейського наукового співробітництва, старший науковий співробітник відділу проблем регуляторної політики та розвитку підприємництва, Інститут економіки промисловості НАН України (Київ, Україна)
- Турчинова Ганна Володимирівна — кандидат педагогічних наук, доцент, декан факультету природничо-географічної освіти та екології Національного педагогічного університету імені М.П. Драгоманова (Київ, Україна)
- Хохліна Олена Петрівна — доктор психологічних наук, професор, професор кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Чернуха Надія Миколаївна — доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри соціальної реабілітації та соціальної педагогіки Київського національного університету імені Тараса Шевченка (Київ, Україна)
- Якимчук Аліна Юріївна — доктор економічних наук, професор, професор кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності Національного університету водного господарства та природокористування (Рівне, Україна)
- Яковицька Лада Савеліївна — доктор психологічних наук, доцент, професор кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Якушева Оксана Вікторівна кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки та підприємництва Черкаського державного технологічного університету (Черкаси, Україна)

*Статті розміщені в авторській редакції. Відповідальність за зміст та орфографію поданих матеріалів несуть автори.*

© автори статей, 2024

© громадська наукова організація «Всеукраїнська Асамблея докторів наук із державного управління», 2024

© Видавнича група «Наукові перспективи», 2024





# ЗМІСТ

## СЕРІЯ «Управління та адміністрування»

<b>Diachenko S.A.</b> <i>FINANCIAL POWERS OF LOCAL SELF-GOVERNMENT BODIES IN CONDITIONS OF MARTIAL LAW: PERSPECTIVES AND CHALLENGES</i>	18
<b>Karpenko L.M., Izha M.M., Zinchenko D.O., Popovich D.L.</b> <i>CONCEPTUAL PRINCIPLES OF PUBLIC ADMINISTRATION DIGITALIZATION AS A COMPONENT OF THE DIGITAL TRANSFORMATION FOR REGIONAL SYSTEMS</i>	25
<b>Naplyokov Yu.V.</b> <i>ASPECTS OF PARTICIPATION OF THE CIVIL SOCIETY IN MAINTAINING NATIONAL SECURITY AND DEFENSE</i>	38
<b>Nikolina I.I., Herasymiuk K.Kh.</b> <i>SYSTEMIC TRANSFORMATIONS OF HEALTHCARE GOVERNANCE MECHANISMS</i>	49
<b>Nikolina I.I., Nikolina I.I., Hulivata I.O.</b> <i>PUBLIC MECHANISM FOR DEVELOPING A BARRIER-FREE ENVIRONMENT IN UKRAINE</i>	60
<b>Palamarchuk T.P.</b> <i>ARTIFICIAL INTELLIGENCE GOVERNANCE REGULATION IN PUBLIC ADMINISTRATION</i>	73
<b>Андрєєв В.М.</b> <i>ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЯ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ЯК СУБ'ЄКТІВ ПУБЛІЧНО-СЛУЖБОВИХ ВІДНОСИН В ПРОЦЕСІ РЕАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ</i>	82
<b>Бабаєв В.Ю., Бабаєва І.О.</b> <i>ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ СМАРТ-РОЗВИТКОМ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРОЮ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАЙНЯТОСТІ ТА СОЦІАЛЬНОГО БЛАГОПОЛУЧЧЯ</i>	91
<b>Беднарський О.В.</b> <i>ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО У СФЕРІ ПОВОДЖЕННЯ З ТВЕРДИМИ ПОБУТОВИМИ ВІДХОДАМИ</i>	104
<b>Безена І.М.</b> <i>ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ ОСНОВ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У РОЗБУДОВІ РЕГІОНАЛЬНОЇ ВЛАДИ: УПРАВЛІННЯ І ОСВІТА (1991-1992)</i>	115





<b>Бельська Т.В., Яілмаз Алтіндаг</b> <i>СТРАТЕГІЇ ВПРОВАДЖЕННЯ АГІЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ: ІННОВАЦІЇ ДЛЯ ЛІДЕРІВ</i>	126
<b>Вербицька Г.Л., Поддубний М.С.</b> <i>ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ЗМІЦНЕННІ ІННОВАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ</i>	136
<b>Гайдученко С.О., Яценко В.С.</b> <i>СУЧАСНІ ЗАСАДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЦИВІЛЬНОГО КОНТРОЛЮ НАД СЕКТОРОМ БЕЗПЕКИ І ОБОРОНИ УКРАЇНИ</i>	150
<b>Гололобов С.М., Шуляк С.О.</b> <i>СТРАТЕГІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ТА ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ КУЛЬТУРИ В КОНТЕКСТІ КІБЕРБЕЗПЕКИ</i>	161
<b>Дацій Н.В., Драган І.В.</b> <i>РОЛЬ ДЕРЖАВНОЇ ІННОВАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ У ТРАНСФОРМАЦІЇ ВІТЧИЗНЯНОЇ ЕКОНОМІКИ</i>	177
<b>Дзюрах Ю.М.</b> <i>ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА РЕГУЛЮВАННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ</i>	183
<b>Згара І.К.</b> <i>ДЕРЖАВНІ НАПРЯМИ СТАЛОГО ВІДНОВЛЕННЯ АГРОПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ УКРАЇНИ В ПРОЦЕСІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ</i>	194
<b>Ісаченко Д.С.</b> <i>ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНИХ ПОСЛУГ В КОНТЕКСТІ ДЕМОКРАТИЧНОГО РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД</i>	205
<b>Колтун В.С.</b> <i>КОМПЛЕМЕНТАРНА ПАРАДИГМА РОЗПОДІЛУ ПОВНОВАЖЕНЬ МІЖ ОРГАНАМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТА МІСЦЕВИМИ ОРГАНАМИ ДЕРЖАВНОЇ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ</i>	215
<b>Кондратенко Н.О.</b> <i>ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНИХ ЛІДЕРІВ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ</i>	227
<b>Криштанович М.Ф.</b> <i>КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ МІСЦЕВИХ ОРГАНІВ ВЛАДИ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ</i>	238
<b>Лапичак Н.І.</b> <i>ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ ЧЕРЕЗ ЕФЕКТИВНЕ ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЯКОСТІ ПРОДУКЦІЇ: ВИКЛИКИ ВОЄННОГО ЧАСУ</i>	247







<b>Любиченко О.О.</b> <i>ВЗАЄМОДІЯ ДЕРЖАВНИХ І НЕДЕРЖАВНИХ СУБ'ЄКТІВ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ: ДОСВІД КРАЇН ЛЮБЛІНСЬКОГО ТРИКУТНИКА</i>	256
<b>Павлов Д.М.</b> <i>КРИТЕРІЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРАВООХОРОННИМИ ОРГАНАМИ</i>	266
<b>Пархоменко-Куцевіл О.І.</b> <i>ОСОБЛИВОСТІ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ РИНКУ АЗАРТНИХ ІГОР ТА ЛОТЕРЕЙ В УКРАЇНІ ТА СВІТІ</i>	277
<b>Самофалова Т.О.</b> <i>КОНКУРЕНТНА ПОЛІТИКА І ПУБЛІЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УМОВАХ ВІЙНИ І ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ</i>	289
<b>Споришев К.О.</b> <i>ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ І СУПЕРЕЧНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИЛ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ</i>	301
<b>Стефанів А.Д.</b> <i>ДЕРЖАВНА ЕНЕРГЕТИЧНА ПОЛІТИКА: КОНЦЕПТУАЛЬНИЙ ОГЛЯД ДИСКУРСНОГО ПОЛЯ</i>	310
<b>Теребун О.С.</b> <i>ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-КОНСУЛЬТАТИВНОГО МЕХАНІЗМУ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ І ІНСТИТУЦІЙ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В УКРАЇНІ</i>	325
<b>Федорович У.М., Совтус І.М., Головчак М.І.</b> <i>УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ У МЕДСЕСТРИНСЬКИХ ЗАКЛАДАХ ОСВІТИ: НОВАТОРСЬКІ ПІДХОДИ</i>	337
<b>Хвалібота Р.І.</b> <i>ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ОРГАНІЗАЦІЇ ФУНКЦІОНУВАННЯ ОРГАНІВ ЮСТИЦІЇ У ЄС</i>	347
<b>Чечель А.О., Красько Т.М.</b> <i>ІНСТИТУЦІАЛІЗАЦІЯ СОЦІАЛЬНОГО КАПІТАЛУ ЯК ЧИННИК ПРОЦЕСІВ ФОРМУВАННЯ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА</i>	360
<b>Юзефович В.В., Венгер І.О.</b> <i>ПРОБЛЕМИ РЕГУЛЮВАННЯ ЗАЙНЯТОСТІ НАСЕЛЕННЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАТИВНИХ ТЕХНОЛОГІЙ</i>	370
<b>Бичковський Ю.В., Онищенко С.П.</b> <i>ОЦІНКА БЕЗПЕКИ ПРИ ПРОЄКТНО-ОРІЄНТОВАНОМУ УПРАВЛІННІ БЕЗПЕКОЮ В СУДНОПЛАВСТВІ З УРАХУВАННЯМ ВПЛИВУ ІНДИВІДУАЛЬНИХ ФАКТОРІВ ЛЮДСЬКОГО ЕЛЕМЕНТА</i>	381



- Гречаник О.Є., Кіриченко С.В., Шленьова М.Г.** 394  
*СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ОСВІТНЬОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ*
- Дуфенюк О.М., Коць Д.В.** 413  
*КЛЮЧОВІ АСПЕКТИ ПРОЦЕСУ ОЦІНЮВАННЯ УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ:  
ВПЛИВ НА ФІНАНСОВУ БЕЗПЕКУ ПІДПРИЄМСТВА*
- Залуцький Ю.В., Русин-Гриник Р.Р., Колодій Р.В.** 421  
*ПРИНЦИПИ ФОРМУВАННЯ І РОЗВИТКУ КРЕАТИВНОГО ПОТЕНЦІАЛУ  
ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ У СЕРЕДОВИЩІ МАРКЕТПЛЕЙСІВ*
- Левків Г.Я., Франчук І.Б., Делімарський Р.Г., Богаєць Б.Т.** 434  
*СТРЕС-МЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
ІНВЕСТИЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА*
- Леонов Я.В., Нестеров В.Ф., Бігун В.В.** 444  
*ОПТИМІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЗА ДОПОМОГОЮ BIG DATA  
ТЕХНОЛОГІЙ*
- Леськів Г.З.** 457  
*САМОМЕНЕДЖМЕНТ В СИСТЕМІ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ  
СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА: ВИКЛИКИ БЕЗПЕКИ*
- Малярчук І.І., Смолинець М.А.** 465  
*ВИКОРИСТАННЯ ХМАРНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ ОПТИМІЗАЦІЇ БІЗНЕС-  
ПРОЦЕСІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ: ВИКЛИКИ ВОЄННОГО ЧАСУ*
- Плотнікова М.Ф., Присяжнюк О.Ф., Сандрацький Б.С.** 474  
*УПРАВЛІННЯ ПРОДАЖАМИ, ЯКІСТЮ ПРОДУКЦІЇ ТА ПРОДУКТИВНІСТЮ У  
МОЛОЧНІЙ ГАЛУЗІ*
- Яремик М.І., Черненко А.В.** 486  
*УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ ЕЛЕКТРОННОЇ ТОРГІВЛІ: ВИКЛИКИ  
ВНАСЛІДОК ВПРОВАДЖЕННЯ ВОЄННОГО СТАНУ*
- Хінальська Т.Р., Заверуха О.М.** 494  
*ПРОБЛЕМА ВИРОБНИЧОГО ТРАВМАТИЗМУ У БУДІВЕЛЬНІЙ ГАЛУЗІ ТА  
ШЛЯХИ ЙОГО ЗНИЖЕННЯ*

## **СЕРІЯ «Право»**

- Баїк О.І.** 506  
*АДВОКАТ ЯК ПРОЦЕСУАЛЬНИЙ ПРЕДСТАВНИК ОСОБИ У КРИМІНАЛЬНОМУ  
ПРОВАДЖЕННІ*
- Біленко В.І., Красицька Л.В.** 517  
*ПРАВОНАСТУПНИЦТВО В ЗОБОВ'ЯЗАЛЬНИХ ПРАВОВІДНОСИНАХ*





- Гусаров К.В.** 529  
*ВІДПОВІДАЧ ТА ТРЕТІ ОСОБИ, ЯКІ НЕ ЗАЯВЛЯЮТЬ САМОСТІЙНІ ВИМОГИ ЩОДО ПРЕДМЕТУ СПОРУ У СПРАВАХ ПРО ВІДШКОДУВАННЯ ШКОДИ, ЗАПОДІЯНОЮ ВІЙНОЮ*
- Клещенко Н.О.** 538  
*УНІФІКАЦІЯ У СФЕРІ МІЖНАРОДНОГО ГУМАНІТАРНОГО ПРАВА (ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ)*
- Колосовський Є.Ю., Волошина С.О.** 548  
*ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ НА КРИМІНАЛЬНИЙ ПРОЦЕС*
- Кришевич О.В., Матюшенко О.І.** 561  
*КРИМІНАЛЬНО-ПРАВОВИЙ АСПЕКТ ПРЕДСТАВНИЦТВА В СУДІ БЕЗ ПОВНОВАЖЕНЬ МАЛОЛІТНІХ ОСІБ (ПРЕДСТАВНИКІВ МАЛОМОБІЛЬНИХ ГРУП) ПРИ ВИКОРИСТАННІ ЇХ ДЛЯ ЗАНЯТТЯ ЖЕБРАЦТВОМ, ВТЯГНЕННІ ЖИВАННЯ НАРКОТИЧНИХ ЗАСОБІВ ЧИ ШАХРАЙСТВА*
- Кузьменко О.В., Чорна В.Г., Кожура Л.О.** 572  
*ПРАВОВІ КОЛІЗІЇ ЩОДО ЮРИДИЧНОГО ВИЗНАЧЕННЯ ПРАВА НА УЧАСТЬ В ГРОМАДСЬКОМУ ОБ'ЄДНАННІ*
- Ланкевич А.З.** 583  
*ПРОТИПРАВНИЙ ТА ЯВНО ЗЛОЧИННИЙ НАКАЗ: ОДНАКОВІ ТА ВІДМІННІ ОЗНАКИ ПРАВОТВОРЧИХ ПОВНОВАЖЕНЬ*
- Лемик Р.Я., Сенік С.В.** 593  
*ВСТУП У ЦИВІЛЬНУ СПРАВУ ТРЕТІХ ОСІБ: ПРАВОВІ ПІДСТАВИ ТА ОСОБЛИВОСТІ УХВАЛЕННЯ СУДОВИХ АКТІВ*
- Мануел Айрапетов** 608  
*ГРАНЬ МІЖ НЕОБХІДНІСТЮ ТА УЗУРПАЦІЄЮ: ДЕРОГАЦІЯ ДЕРЖАВИ ВІД СВОЇХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ В ЧАСТИНІ ЗАХИСТУ ПРАВ ТА СВОБОД ЛЮДИНИ В ПЕРІОД ОКУПАЦІЇ*
- Наливайко Л.Р.** 622  
*КОНСТИТУЦІЙНІ ПРАВА І СВОБОДИ ЛЮДИНИ ТА ГРОМАДЯНИНА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ*
- Новікова Є.О.** 636  
*КОНТРОЛЬ ЗА ЗДІЙСНЕННЯМ М&А УГОД*
- Павловська Н.В.** 649  
*СИСТЕМА ЗАКОНОДАВСТВА УКРАЇНИ В ГАЛУЗІ ВЕТЕРИНАРНОЇ МЕДИЦИНИ В УКРАЇНІ*
- Позняков С.П., Маньгора Т.В.** 660  
*ДО ПРОБЛЕМИ ЗАХИСТУ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В МЕРЕЖІ ІНТЕРНЕТ*



- Соколенко О.Л.** 672  
*ВИДИ МИТНОГО КОНТРОЛЮ ТОВАРІВ, ЯКІ ПЕРЕМІЩУЮТЬСЯ ЧЕРЕЗ МИТНИЙ КОРДОН УКРАЇНИ*
- Угриновська О.І., Козак І.А.** 684  
*ПРИКЛАДНІ ПРОБЛЕМИ КОМУНІКАЦІЇ СУДУ З УЧАСНИКАМИ СПРАВИ (ЦИВІЛЬНЕ СУДОЧИНСТВО), ЗУМОВЛЕНІ ВОЄННИМ СТАНОМ В УКРАЇНІ*
- Цувіна Т.А., Мазаракі Н.А.** 696  
*МЕДІАЦІЯ У ТРАНСПОРТНИХ СПОРАХ*
- Чурпіга Г.В.** 705  
*ЦИВІЛЬНИЙ ПРОЦЕСУАЛЬНИЙ СТАТУС УЧАСНИКІВ СПРАВ ПОЗОВНОГО ПРОВАДЖЕННЯ*

### **СЕРІЯ «Економіка»**

- Безzubко Л.В., Положенцев Д.В., Акопов С.Е.** 715  
*КОРПОРАТИВНА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ БІЗНЕСУ: СУЧАСНІ ФОРМИ І ОСОБЛИВОСТІ*
- Борисенко Я.В.** 727  
*ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ОРГАНІЧНОГО ВИРОБНИЦТВА АГРАРНОЇ ПРОДУКЦІЇ*
- Герасименко О.В.** 740  
*ЯКІСТЬ ЖИТТЯ НАСЕЛЕННЯ ЯК ОСНОВНА ДЕТЕРМІНАНТА РОЗВИТКУ РЕГІОНУ (НА ПРИКЛАДІ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ)*
- Іванов С.М.** 751  
*АДАПТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА*
- Івченко В.М., Іваненко В.Ф., Іваненко Ф.В.** 764  
*РОЗВИТОК ТА ПЕРСПЕКТИВИ ГАЛУЗІ ХМЕЛЯРСТВА В УКРАЇНІ*
- Кустрин А.Б., Вовчак О.Д., Канцір І.А.** 776  
*ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНА ПАРАДИГМА РОЗВИТКУ МАЛОГО БІЗНЕСУ НА ЗАСАДАХ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА*
- Литвин О.В.** 791  
*ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТНИМИ ПЕРЕВАГАМИ ПІДПРИЄМСТВ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ*
- Тарнавський М.І., Бала Р.Д., Бельцян К.В., Проценко І.А., Бала О.І.** 801  
*СТАН ДІЯЛЬНОСТІ HR ПІДРОЗДІЛІВ НА ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ*

### **СЕРІЯ «Педагогіка»**

- Dekusar G.G., Davydova N.V.** 811  
*ASPECTS OF STUDENTS' PSYCHOLOGICAL RESISTANCE FORMING WHEN GETTING HIGHER EDUCATION IN WARTIME*



- Lu Suo** 822  
*PRINCIPLES OF DEVELOPMENT OF MUSICAL AND AESTHETIC CULTURE OF SCHOOLCHILDREN IN THE CONDITIONS OF CHILDREN'S MUSIC SCHOOL*
- Melnyk L.V., Maydanyk O.V., Holovska I.V.** 830  
*SOME ASPECTS OF IMPLEMENTING DISTANCE LEARNING METHODS IN HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS*
- Адамова Г.В.** 840  
*КОНЦЕПТУАЛЬНІ ТА МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ОРГАНІЗАЦІЇ ПРОЦЕСУ ФОРМУВАННЯ ТЕКСТОТВІРНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ ФІЛОЛОГІВ У ПИСЬМОВОМУ ПЕРЕКЛАДІ ПУБЛІЦИСТИЧНИХ ТЕКСТІВ З НІМЕЦЬКОЇ МОВИ НА УКРАЇНСЬКУ*
- Алексеева С.В., Дяченко-Богун М.М., Гомля Л.М., Шкура Т.В., Рокотянська В.О.** 853  
*ІМЕРСИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ У ПРОФЕСІЙНІЙ ПІДГОТОВЦІ МАЙБУТНІХ ВЧИТЕЛІВ ПРИРОДНИЧИХ НАУК: ВІД ТЕОРІЇ ДО ПРАКТИЧНОГО ВПРОВАДЖЕННЯ*
- Брюханова Т.С.** 861  
*МОТИВАЦІЯ, ЯК ОДИН ІЗ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ ДО ЗАНЯТЬ ФІЗИЧНОЮ КУЛЬТУРОЮ І СПОРТОМ У ВНЗ*
- Булавіна О.А., Сокол І.А.** 867  
*ТЕХНОЛОГІЯ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІЧНОГО МИСЛЕННЯ: ПІДХІД ДО РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ TEACHTHOUGHT У ПРОЦЕСІ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ З ЕКОНОМІЧНИХ СПЕЦІАЛЬНОСТЕЙ*
- Бурлука О.В.** 885  
*САМООСВІТА ЯК ЖИТТЄВИЙ ПРИНЦИП СУЧАСНОЇ ОСОБИСТОСТІ*
- Бутенко Н.С.** 897  
*ОРГАНІЗАЦІЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТІВ З КУРСУ ВИЩОЇ МАТЕМАТИКИ*
- Возносименко Д.А., Поперечна Н.О.** 906  
*ФОРМУВАННЯ КЛЮЧОВОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ УЧНІВ «ПІДПРИЄМЛИВІСТЬ І ФІНАНСОВА ГРАМОТНІСТЬ» У ПРОЦЕСІ НАВЧАННЯ МАТЕМАТИКИ*
- Воробйова А.В.** 916  
*ЗДАТНІСТЬ МАЙБУТНЬОГО ВЧИТЕЛЯ МАТЕМАТИКИ ДО ОПАНУВАННЯ ІННОВАЦІЙ ЯК ЧИННИК УДОСКОНАЛЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО СЕРЕДОВИЩА ТА ПОКАЗНИК ІМІДЖЕВОСТІ ЗАКЛАДУ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ*
- Габрусєва Н.В., Криськов А.А., Гумен Ю.Є.** 925  
*ФОРМУВАННЯ КРИТИЧНОГО МИСЛЕННЯ ЯК СКЛАДОВОЇ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ*



- Грігченко А.Г.** 937  
*ХМАРНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ЗАСІБ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНЬОГО ФАХІВЦЯ У ВИЩІЙ ШКОЛІ*
- Гродзь Н.М.** 950  
*ВИКОРИСТАННЯ ВИЩОЇ МАТЕМАТИКИ В КОНТЕКСТІ ЗАСТОСУВАННЯ НОВИХ МЕТОДІВ МОДЕЛЮВАННЯ В ЕКОНОМІЦІ*
- Гуревич Р.С., Губіна С.І., Столяренко О.В.** 959  
*ПРОФЕСІЙНА МОБІЛЬНІСТЬ ЯК ДЕТЕРМІНАНТА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ МАЙБУТНЬОГО ВЧИТЕЛЯ*
- Декарчук М.В., Кучай О.В., Кучай Т.П.** 971  
*ЗМІСТ ТА ТЕХНОЛОГІЯ ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ МАЙБУТНЬОГО ВЧИТЕЛЯ ФІЗИКИ В ЗВО*
- Єгорова К.Г.** 979  
*АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ З ОРГАНІЗАЦІЇ НАДАННЯ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ ДІТЯМ З ОСОБЛИВИМИ ОСВІТНИМИ ПОТРЕБАМИ В УМОВАХ ІНКЛЮЗІЇ У ПІДГОТОВЦІ МАЙБУТНІХ ПРАЦІВНИКІВ ЗАКЛАДІВ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ*
- Загородня Л.І., Ямілова Т.М.** 992  
*МОЖЛИВОСТІ І ПЕРСПЕКТИВИ ВИКЛАДАННЯ ВИБІРКОВОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ОСНОВИ КЛІНІКО-ЛАБОРАТОРНОЇ ДІАГНОСТИКИ» ВІТЧИЗНЯНИМ І ІНОЗЕМНИМ ЗДОБУВАЧАМ ВИЩОЇ ОСВІТИ В ОДЕСЬКОМУ НАЦІОНАЛЬНОМУ МЕДИЧНОМУ УНІВЕРСИТЕТІ*
- Зеленюк О.В.** 999  
*ПЕДАГОГІЧНИЙ ДИЗАЙН У СПЕЦІАЛІЗОВАНІЙ ОСВІТІ З ФУТБОЛУ*
- Ігнатова О.М.** 1006  
*ПЕДАГОГІЧНА ІДЕНТИЧНІСТЬ: МОТИВАЦІЯ ВИБОРУ ПРОФЕСІЇ ВЧИТЕЛЯ*
- Казаков М.С., Опанасенко В.П.** 1017  
*СУТНІСТЬ І СТРУКТУРА ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ЯК СКЛАДОВОЇ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ ПЕДАГОГІВ ПРОФЕСІЙНОГО НАВЧАННЯ*
- Канішевська Л.В.** 1029  
*НАУКОВО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ ВИХОВАННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ЗРІЛОСТІ СТАРШОКЛАСНИКІВ У ПОЗАУРОЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ*
- Карпюк Д.Р.** 1038  
*ФОРМУВАННЯ ЦИФРОВОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ БАКАЛАВРІВ З ІНФОРМАЦІЙНОЇ, БІБЛІОТЕЧНОЇ ТА АРХІВНОЇ СПРАВИ У ФАХОВІЙ ПІДГОТОВЦІ*
- Ковінько К.В., Дубовик Н.М., Бобро М.П.** 1051  
*ВИКЛАДАННЯ АНГЛІЙСЬКОЇ МОВИ ДЛЯ СТУДЕНТІВ ФАКУЛЬТЕТУ ПСИХОЛОГІЇ (З РОЗБОРОМ ОКРЕМОГО МОДУЛЯ)*





- Костенко Д.В.** 1062  
*ЦІННІСНІ ОРІЄНТАЦІЇ ЯК ФОКУС ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТКУ ЖИТТЄСТІЙКОСТІ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ*
- Кравчук В.В.** 1074  
*ЗАСТОСУВАННЯ МНЕМОНІЧНИХ СИЛОГІЗМІВ НА ЗАНЯТТЯХ З КУРСАНТАМИ ПРИ ВИВЧЕННІ ПИТАНЬ ПЕРВИННОГО ОГЛЯДУ ПОСТРАЖДАЛИХ В ЕКСТРЕМАЛЬНИХ СИТУАЦІЙ*
- Криловець М.Г.** 1084  
*ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ ПАТРІОТИЧНОГО ВИХОВАННЯ ДОШКІЛЬНИКІВ У ЗДО*
- Кузнєцова Н.В.** 1093  
*СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО РОЗВИТКУ МЕТОДИЧНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ПОЧАТКОВИХ КЛАСІВ*
- Любченко А.В.** 1104  
*КЛЮЧОВІ ПИТАННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОЮ ПОЛІТИЧНИХ ІНТЕРНЕТ-КОМУНІКАЦІЙ*
- Макаренко А.В., Мусхаріна Ю.Ю., Яковенко В.Г., Буров Ю.В.** 1115  
*ПІДГОТОВКА МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ЯК АКТУАЛЬНА ПРОБЛЕМА ПЕДАГОГІЧНОЇ НАУКИ ТА ПРАКТИКИ*
- Матвієнко О.В., Митник О.Я., Довбня С.О.** 1126  
*ПІДГОТОВКА ДО ПРОФЕСІЙНОЇ ПЕДАГОГІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ФАХІВЦІВ СПЕЦІАЛЬНОСТІ «ДОШКІЛЬНА ОСВІТА» В УНІВЕРСИТЕТАХ АВСТРІЇ: КРЕАТИВНІСТЬ, ЦІННОСТІ, КРИТИЧНЕ МИСЛЕННЯ*
- Муковіз О.П.** 1138  
*ЕФЕКТИВНІСТЬ СИСТЕМИ ДИСТАНЦІЙНОГО НАВЧАННЯ НА РІВЕНЬ РОЗВИТКУ МЕТОДИЧНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ПОЧАТКОВОЇ ШКОЛИ*
- Опря Б.О., Тимейчук А.М., Ромащук О.І.** 1150  
*ОСВІТНІ ТИПОВІ ПРОГРАМНІ КОМПЛЕКСИ ФОРМУВАННЯ ФАХІВЦЯ НОВОГО ТИПУ СВІТОВОГО ТУРИСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ*
- Пасько О.М., Бондаренко Н.А.** 1159  
*ПЕДАГОГІЧНІ УМОВИ ВИКОРИСТАННЯ МУЛЬТИМЕДІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПРОФЕСІЙНІЙ ПІДГОТОВЦІ МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ З ГРАФІЧНОГО ДИЗАЙНУ*
- Підмурняк О.О.** 1173  
*МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЇ РЕАБІЛІТАЦІЙНОЇ МУЛЬТИДИСЦИПЛІНАРНОЇ КОМАНДИ*
- Прокопів Л.М., Козира Ю.В., Щербанюк А.Я., Жураківський П.В.** 1183  
*ІСТОРИОГРАФІЯ ПОНЯТТЯ «НАЦІОНАЛЬНО- ПАТРІОТИЧНЕ ВИХОВАННЯ: АНАЛІЗ ТА ПЕРСПЕКТИВИ*



- Рищак Н.І.** 1194  
*РОЗВИТОК ЛІДЕРСЬКИХ ЯКОСТЕЙ ПІДЛІТКІВ: ІНОЗЕМНИЙ ДОСВІД*
- Сарматова О.С.** 1204  
*МЕТОДИЧНІ ПРИЙОМИ ДІЯЛЬНІСНОГО ПІДХОДУ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ СУСПІЛЬСТВОЗНАВЧИХ ПРЕДМЕТІВ*
- Соколенко Л.С., Бойко Ю.С., Танасійчук Ю.М.** 1213  
*ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГІЧНІ АСПЕКТИ ФІЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЇ РЕАБІЛІТАЦІЇ В ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ*
- Солнцева О.А.** 1226  
*ДОСЛІДЖЕННЯ ВИХОВАНOSTІ СОЦІАЛЬНОЇ ЗРІЛОСТІ СТАРШОКЛАСНИКІВ*
- Толочко С.В.** 1235  
*ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ СУПЕРВІЗІЇ В КОНТЕКСТІ РЕФОРМУВАННЯ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ*
- Фрицюк А.В.** 1248  
*ПЕДАГОГІЧНІ УМОВИ ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ МОБІЛЬНОСТІ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ*
- Шулигіна Р.А., Ковальова А.П.** 1261  
*АНАЛІЗ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ ВИКОРИСТАННЯ РЕСУРСООРІЄНТОВАНОЇ ТЕХНОЛОГІЇ "FOREST BATHING" В РОБОТІ З ДІТЬМИ ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ*

### **СЕРІЯ «Психологія»**

- Бліхар В.С.** 1275  
*ПСИХОЛОГІЧНІ ЧИННИКИ СТРАХІВ У ДІТЕЙ МОЛОДШОГО ШКІЛЬНОГО ВІКУ ПІД ЧАС ВІЙНИ*
- Борейчук І.О.** 1289  
*ОСОБЛИВОСТІ ПСИХОКОРЕКЦІЙНОЇ РОБОТИ ПРАКТИЧНОГО ПСИХОЛОГА З ТРИВОЖНИМИ ПІДЛІТКАМИ*
- Візнюк І.М., Великий Я.Б., Ільчишин Я.В., Долинний С.С.** 1300  
*ПРЕРОГАТИВИ ПОДОЛАННЯ ПРОФЕСІЙНОГО ВИГОРАННЯ ПРАЦІВНИКІВ АВАРІЙНО-РЯТУВАЛЬНИХ ПІДРОЗДІЛІВ ДСНС УКРАЇНИ*
- Герасімова Н.Є., Герасімова І.В.** 1309  
*ВПЛИВ ВНУТРІШНЬООСОБИСТІСНОГО КОНФЛІКТУ НА САМОАКТУАЛІЗАЦІЮ ОСОБИСТОСТІ В ПРОЦЕСІ ТВОРЕННЯ ЖИТТЄВОГО ПРОСТОРУ*
- Дробот О.В.** 1320  
*ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ТА СУТНІСНІ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОФЕСІЙНОГО СПІЛКУВАННЯ У ДІЯЛЬНОСТІ ФАХІВЦЯ*





- Карпілянський Д.А., Петров Е.В., Шевченко О.Л.** 1333  
*РЕЗУЛЬТАТИ ДОСЛІДЖЕННЯ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ З  
ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ТА СПОРТУ У ПРОФЕСІЙНОМУ СПІЛКУВАННІ*
- Лялюк Г.М.** 1345  
*ОСОБЛИВОСТІ КОПІНГ-СТРАТЕГІЙ ПІДЛІТКІВ СХИЛЬНИХ ДО АЛКОГОЛЬНОЇ  
ЗАЛЕЖНОСТІ*
- П'янківська Л.В.** 1355  
*ОСОБЛИВОСТІ ПСИХОЛОГІЧНОЇ ПРОФІЛАКТИКИ СИНДРОМУ «ЕМОЦІЙНОГО  
ВИГОРАННЯ» У ПРАЦІВНИКІВ ПОЛІЦІЇ*
- Соловей-Лагода О.А., Шель Н.В.** 1369  
*ПСИХОЛОГІЧНА КРИЗА ОСОБИСТОСТІ ТА СПОСОБИ ЇЇ ОПАНУВАННЯ*
- Чайка Р.М.** 1382  
*ВЗАЄМВІНОСИНИ МІЖ САМОЕФЕКТИВНІСТЮ ПРИЙНЯТТЯ КАР'ЄРНИХ  
РІШЕНЬ ТА СКЛАДНОЩАМИ ПРИЙНЯТТЯ КАР'ЄРНИХ РІШЕНЬ ГАТІ*
- Чаплак Я.В., Чуйко Г.В., Зварич І.М.** 1390  
*ТЕМНА ТРІАДА: СУТЬ, КОНТЕНТ, СПЕЦИФІКА*



УДК 351

[https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-3\(31\)-82-90](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-3(31)-82-90)

**Андрєєв Василь Миколайович** кандидат наук з державного управління, Голова Профспілки працівників будівництва і промисловості будівельних матеріалів України, <https://orcid.org/0000-0002-6206-7740>

## ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЯ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ЯК СУБ'ЄКТІВ ПУБЛІЧНО-СЛУЖБОВИХ ВІДНОСИН В ПРОЦЕСІ РЕАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ

**Анотація.** Автором досліджено інституціоналізацію органів публічної влади у якості суб'єктів публічно-службових відносин під час реалізації публічної влади. Автор здійснює аналіз структури та функціонування органів влади, висвітлює ключові аспекти інституціоналізації, включаючи створення законодавчої бази, організаційну структуру, процедури прийняття рішень, контроль та нагляд, а також прозорість та відкритість. Розкрито, як інституціоналізація може сприяти підвищенню ефективності та легітимності управління державою, а також визначити методи оптимізації цього процесу з метою поліпшення взаємодії між владними органами та громадянами. Крім того, у статті розглядається актуальність проблеми інституціоналізації в контексті сучасних викликів, таких як розширення громадянських прав і свобод, швидкі зміни у суспільстві та технологіях, а також зростання вимог до відкритості, прозорості та відповідальності у діяльності владних структур. Дослідження спрямоване на виявлення ефективних стратегій та інструментів для покращення процесу інституціоналізації з метою забезпечення справедливого, ефективного та демократичного управління державою.

Доведено, що після розгляду основних аспектів інституціоналізації органів публічної влади, важливо вдивитися уважніше у кожен з них, збагативши розуміння їхньої значущості для побудови стійкої та ефективної системи управління державою. Кожен з цих аспектів, починаючи від створення правової бази й до забезпечення відкритості та контролю, відіграє визначальну роль у гарантуванні прозорості, відповідальності та демократичного розвитку державних інституцій. Вказано, що процедури прийняття рішень є важливим інструментом забезпечення відкритості, прозорості та відповідальності в діяльності органів публічної влади, що є важливим для підтримки демократичних цінностей та забезпечення ефективного управління.

**Ключові слова.** Інституціоналізація, органи публічної влади, публічно-службові відносини, реалізація публічної влади, прозорість, відкритість.



**Andreev Vasyl Mykolayevich** Candidate of Sciences in Public Administration, Chairman, Trade Union of Construction and Construction Materials Industry Workers of Ukraine, <https://orcid.org/0000-0002-6206-7740>

## INSTITUTIONALIZATION OF PUBLIC AUTHORITY BODIES AS SUBJECTS OF PUBLIC-SERVICE RELATIONS IN THE PROCESS OF EXERCISE OF PUBLIC AUTHORITY

**Abstract.** The author investigated the institutionalization of public authorities as subjects of public-service relations during the exercise of public authority. The author analyzes the structure and functioning of authorities, highlights key aspects of institutionalization, including the creation of a legislative framework, organizational structure, decision-making procedures, control and supervision, as well as transparency and openness. The author revealed how institutionalization can contribute to increasing the efficiency and legitimacy of state management, as well as to determine methods of optimizing this process in order to improve interaction between authorities and citizens. In addition, the article examines the relevance of the problem of institutionalization in the context of modern challenges, such as the expansion of civil rights and freedoms, rapid changes in society and technologies, as well as the growing demands for openness, transparency and responsibility in the activities of power structures. The study is aimed at identifying effective strategies and tools for improving the process of institutionalization in order to ensure fair, efficient and democratic governance of the state.

It has been proven that after considering the main aspects of the institutionalization of public authorities, it is important to take a closer look at each of them, enriching the understanding of their significance for building a stable and effective state management system. Each of these aspects, from creating a legal framework to ensuring openness and control, plays a decisive role in guaranteeing the transparency, accountability and democratic development of state institutions. It is indicated that decision-making procedures are an important tool for ensuring openness, transparency and accountability in the activities of public authorities, which is important for maintaining democratic values and ensuring effective management.

**Keywords:** Institutionalization, public authorities, public service relations, implementation of public authority, transparency, openness.

**Постановка проблеми.** Постановка проблеми полягає в необхідності ефективної інституціоналізації органів публічної влади як суб'єктів публічно-службових відносин. Зокрема, це включає створення та утримання формальних структур, правил і процедур, що регулюють їх діяльність. Актуальність цієї проблеми визначається постійними змінами у суспільстві, розвитком технологій, зростанням очікувань громадян до державного управління та необхідністю підвищення рівня прозорості, відкритості та ефективності владних структур. Відмова від вирішення цієї проблеми може призвести до



недовіри громадян до владних інституцій, порушень законності та загрози демократичним засадам управління.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Окремі аспекти проблеми ролі інституціоналізації органів публічної влади, як суб'єктів публічно-службових відносин в процесі реалізації публічної влади досліджували такі науковці, як: В. Баштанник, М. Карпа, Ю. Рак, С. Серьогін, Н. Липовська, Є. Бородін, О. Теробун, І. Юхно, В. Черниш, А. Гавриленко та інші.

**Мета статті.** Мета статті полягає у вивченні та аналізі інституціоналізації органів публічної влади як суб'єктів публічно-службових відносин.

**Виклад основного матеріалу.** Інституціоналізація органів публічної влади, як суб'єктів публічно-службових відносин, відіграє ключову роль у функціонуванні сучасного державного устрою. При цьому інституціоналізація визначається як процес створення і установаження інституційних структур, процедур і нормативів, які регулюють поведінку та взаємодію учасників публічно-службових відносин в рамках публічної влади.

М. Карпа [4] вважає, що заповнення простору управління державою надзвичайно важливе, адже його якість визначає ефективність та справедливість суспільного розвитку. Отже, основні аспекти інституціоналізації органів публічної влади можна розглянути ніжці в таблиці.

Таблиця 1

**Основні аспекти інституціоналізації органів публічної влади**

Аспект	Опис
Створення правової бази	формування законодавчого середовища, що визначає повноваження та процедури діяльності органів публічної влади
Організаційна структура	встановлення оптимальної організаційної структури, розподіл функцій та відповідальності
Процедури прийняття рішень	визначення чітких та прозорих процедур для прийняття рішень органами публічної влади
Норми та стандарти	розроблення та впровадження нормативів та стандартів діяльності органів публічної влади
Прозорість та відкритість	забезпечення доступу до інформації, публічних обговорень та звітності перед громадськістю
Контроль та нагляд	встановлення системи контролю та нагляду за діяльністю органів публічної влади

*Розробка автора*

Після розгляду основних аспектів інституціоналізації органів публічної влади, важливо вдивитися уважніше у кожен з них, збагативши розуміння їхньої значущості для побудови стійкої та ефективної системи управління державою. Кожен з цих аспектів, починаючи від створення правової бази й до забезпечення відкритості та контролю, відіграє визначальну роль у гарантуванні прозорості, відповідальності та демократичного розвитку державних інституцій.

Доречно наголосити, що створення законодавчої бази є фундаментальним етапом у формуванні системи управління державою. Цей аспект передбачає



розробку та прийняття нормативних актів, які визначають повноваження, компетенції та процедури роботи органів публічної влади. Основні аспекти, які варто розглянути більш детально в цьому контексті, включають:

– *повноваження та компетенції*: це визначення сфери діяльності та обсягу владних повноважень кожного органу. Ці норми визначають, які рішення може приймати кожен орган, які функції він виконує та які механізми він має для їх здійснення;

– *процедури роботи*: це встановлення правил та процедур, які регулюють внутрішню діяльність органів, такі як порядок проведення засідань, прийняття рішень, взаємодія між членами органу та інші аспекти організації роботи;

– *взаємовідносини з іншими суб'єктами*: це встановлення правил співробітництва та взаємодії органів публічної влади з іншими органами, які можуть бути як національними, так і місцевими, а також з громадськістю та іншими зацікавленими сторонами [3].

Отже, ці аспекти допомагають створити рамки, в межах яких органи публічної влади можуть ефективно функціонувати, дотримуючись законодавчих норм та процедур, що гарантує правову державність та захист прав громадян.

Необхідно відмітити думку вчених І. Юхно, В. Черниша та А. Гавриленка [9, с.1-28], що організаційна структура є ключовим елементом успішного функціонування органів публічної влади. Вона передбачає створення внутрішньої системи, яка розподіляє функції, визначає ланцюжок командування та встановлює механізми прийняття рішень.

Нижче на рисунку відображено основні аспекти організаційної структури, які є важливими для успішного функціонування органів публічної влади. Кожен з цих аспектів відображається у вигляді взаємозв'язаних етапів, що сприяють стабільності, ефективності та координації в управлінні.

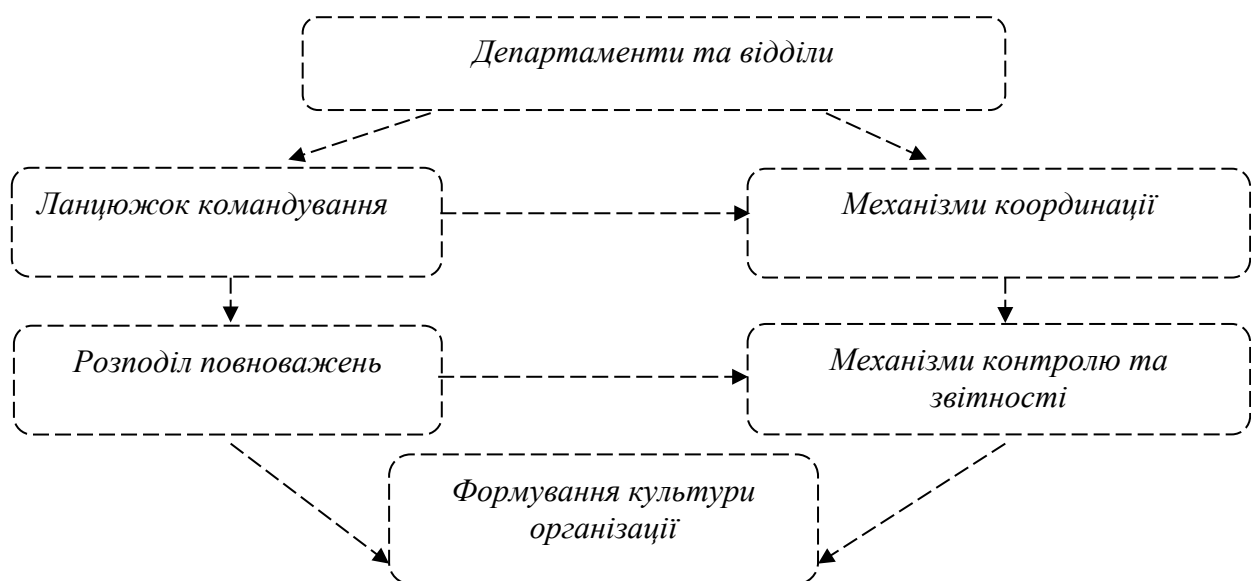


Рис 1. Основні аспекти організаційної структури органів публічної влади, розробка автора.



Отже, рисунок наочно демонструє ключові аспекти організаційної структури органів публічної влади, зокрема важливість належного розподілу функцій та відповідальності, встановлення ефективного ланцюжка керівництва та механізмів координації, а також формування культури організації. Ці аспекти є основою для створення ефективного та стійкого управління, що сприяє досягненню мети та завдань органів публічної влади. Розуміння цих аспектів допомагає забезпечити гармонійне функціонування та досягнення успіхів у діяльності органів публічної влади.

Необхідно звернути увагу на думку вченого В. Баштанника [1, с. 6-8], що процедури прийняття рішень органами публічної влади є важливим елементом демократичного управління, оскільки вони впливають на життя громадян та розвиток суспільства в цілому. Вони передбачають визначення чітких та прозорих правил та процедур, які органи влади повинні дотримуватися при прийнятті рішень. Це означає, що кожен етап процесу прийняття рішення повинен бути чітко визначений і доступний для громадськості, а також повинен бути обґрунтованим та відкритим для обговорення та критики.

Ці процедури також повинні забезпечувати участь громадян у прийнятті рішень, зокрема через консультації, громадські слухання або інші форми зв'язку з населенням. Важливо, щоб участь громадян була не лише формальною, а й ефективною, тобто їхні думки та погляди повинні бути враховані при прийнятті рішення.

Крім того, процедури прийняття рішень повинні базуватися на об'єктивних даних та експертній оцінці, що допомагає забезпечити, що прийняті рішення будуть науково обґрунтованими та ефективними. Вони також повинні включати механізми контролю та звітності, які дозволяють відстежувати і оцінювати виконання прийнятих рішень та виявляти можливі проблеми чи недоліки у процесі їхньої реалізації [2].

Отже, процедури прийняття рішень є важливим інструментом забезпечення відкритості, прозорості та відповідальності в діяльності органів публічної влади, що є важливим для підтримки демократичних цінностей та забезпечення ефективного управління.

На думку вченої Ю. Рак [5], що розроблення та впровадження норм та стандартів діяльності органів публічної влади є ключовим елементом підтримки ефективного та консистентного управління. Варто розглянути цей аспект детальніше:

– *розроблення нормативів та стандартів*: цей етап передбачає визначення норм, правил, процедур та стандартів, які регулюють діяльність органів публічної влади. Ці норми можуть включати законодавчі акти, постанови, розпорядження та інші документи, які визначають правові рамки та вимоги для діяльності органів влади;

– *впровадження нормативів та стандартів*: після розроблення необхідно впровадити ці норми та стандарти у практику роботи органів влади. Це може включати організаційні зміни, навчання персоналу, розроблення процедурних документів та інші заходи, що сприяють впровадженню нових норм;



– *моніторинг та оцінка виконання*: важливим аспектом є постійний моніторинг та оцінка виконання нормативів та стандартів. Це допомагає виявити можливі проблеми, недоліки чи неузгодженості та вчасно прийняти заходи для їх виправлення;

– *постійне оновлення та вдосконалення*: оскільки умови та потреби можуть змінюватися з часом, важливо постійно оновлювати та вдосконалювати нормативи та стандарти діяльності органів влади. Це допомагає забезпечити, що вони залишаються актуальними та відповідають поточним потребам суспільства;

– *забезпечення відкритості та доступності*: важливим аспектом є також забезпечення відкритості та доступності нормативів та стандартів для громадськості. Це може включати їхнє оприлюднення на веб-сайтах органів влади, проведення консультацій зі зацікавленими сторонами та інші заходи, що сприяють забезпеченню широкого доступу до цих документів.

Отже, розроблення та впровадження норм та стандартів діяльності органів публічної влади є важливим етапом у забезпеченні ефективного, прозорого та відповідального управління, що відповідає потребам громадян та суспільства в цілому.

Доцільно зазначити, що на думку вчених С. Серьогіна, Н. Липовської та Є. Бородіна [6], що прозорість та відкритість в діяльності органів публічної влади є ключовими принципами, які не лише сприяють забезпеченню довіри громадян до владних структур, а й відображають суть демократичного управління. Ці принципи стають мостом між владою та громадянами, сприяючи взаєморозумінню, активній участі та відкритому діалогу. Розглянемо цей аспект детальніше на рисунку нижче.

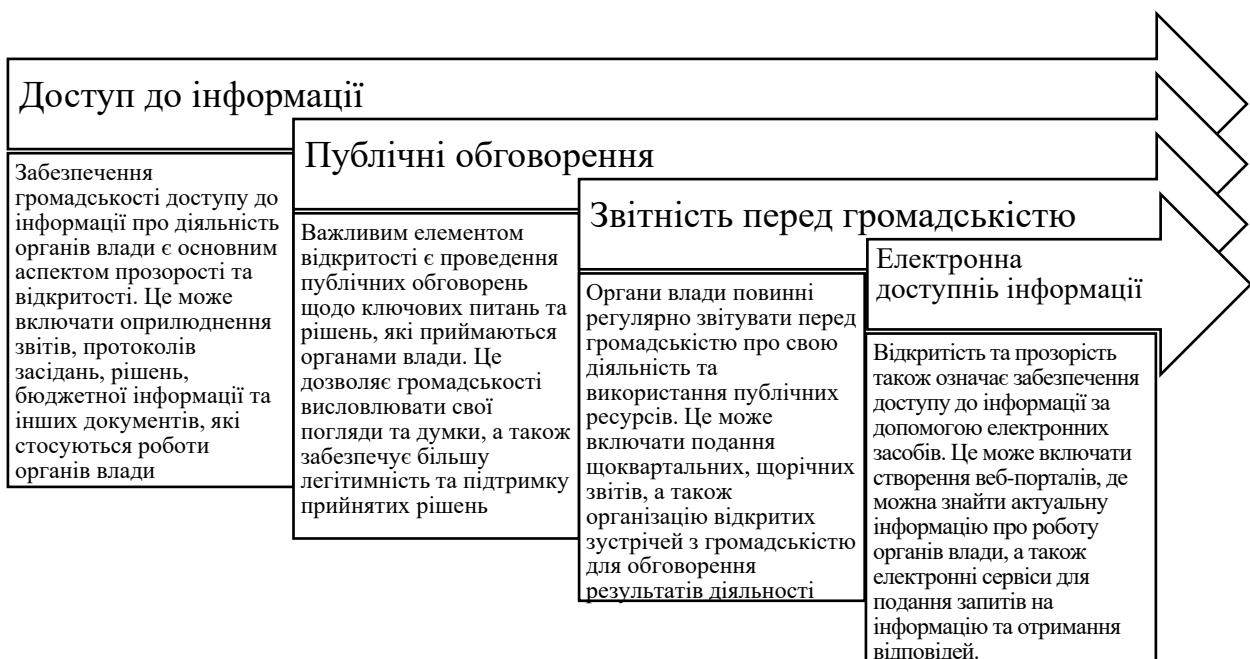


Рис 2. Ключові аспекти прозорості та відкритості в діяльності органів влади, розробка автором [8].





Так, на рис.2 подано ілюстрацію ключових аспектів прозорості та відкритості у функціонуванні органів влади. Доступ до інформації, публічні обговорення, звітність перед громадськістю та електронна доступність інформації є ключовими засадами, які сприяють створенню діалогу між владою та громадськістю, підвищують рівень довіри до органів влади та сприяють більш ефективному управлінню. Ці аспекти важливі для забезпечення прозорості, відкритості та відповідальності у діяльності владних структур, що є необхідними умовами для розвитку демократичного суспільства.

Доречно зазначити, що контроль та нагляд є необхідною складовою управління державними органами, оскільки вони забезпечують виконання визначених функцій та дотримання законності та встановлених процедур. На першому етапі важливо визначити механізми контролю, які включають в себе внутрішній та зовнішній контроль. Внутрішній контроль передбачає систему внутрішнього аудиту, внутрішніх контролерів та процедури моніторингу, що забезпечують відповідність діяльності органу встановленим стандартам та нормам. Зовнішній контроль включає нагляд з боку інших державних органів, аудиторських установ, громадських організацій та засобів масової інформації [2].

Крім цього, ефективність системи контролю та нагляду залежить від незалежності контролюючих органів. Це передбачає уникнення конфлікту інтересів та впливу зовнішніх сторін на процес контролю. Незалежність контролюючих органів допомагає запобігти корупції та забезпечує об'єктивність у виконанні їхніх функцій. Важливим аспектом контролю є не лише виявлення порушень, а й реагування на них. Органи контролю повинні мати встановлені процедури та механізми для вжиття заходів у разі виявлення недоліків або порушень законності. Це може включати проведення аудитів, розслідування, накладення штрафів чи інших санкцій на осіб, що порушують встановлені норми та правила.

Слід додати, що забезпечення публічності та відкритості процесу контролю є важливим аспектом демократичного управління. Це дозволяє громадськості відстежувати та оцінювати діяльність органів влади та контрольних органів, сприяючи підвищенню довіри до владних структур та забезпеченню відповідальності у владних структурах. Загальною метою контролю та нагляду є забезпечення ефективності, прозорості та відповідальності у діяльності органів публічної влади, що є важливим для зміцнення демократії та правової держави [7].

Отже, у процесі реалізації публічної влади інституціоналізація органів відіграє ключову роль у формуванні стійкої та ефективної системи управління державою. Вона сприяє забезпеченню прозорості, відкритості та відповідальності, що є важливими принципами демократичного управління.

**Висновок.** У підсумку можна визначити, що інституціоналізація органів публічної влади як суб'єктів публічно-службових відносин в процесі реалізації публічної влади має величезне значення для стабільності, ефективності та





легітимності державного управління. На основі цього процесу формується основа для взаємодії між владними органами та суспільством, що сприяє побудові демократичного суспільства.

Таким чином, інституціоналізація органів публічної влади включає створення та утримання формальних структур, правил і процедур, які регулюють їхню діяльність. Цей процес визначає не лише організаційну форму, а й механізми взаємодії з іншими суб'єктами суспільства та встановлює засади демократичного управління. Реалізація принципів прозорості, відкритості, відповідальності та громадянської участі є важливими у цьому процесі, оскільки вони забезпечують ефективність та легітимність діяльності владних структур.

### **Література:**

1. Баштанник В. В Інституціоналізація інтегрованих систем публічного управління в умовах реформ. 2022 р. С. 6-8 URL: <http://www.baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/download/263/7274/15149-1?inline=1>
2. Інституціоналізація публічного управління: впровадження змін. 2021 р. URL: <https://pdp.nacs.gov.ua/courses/zahalna-korotkostrokovna-prohrama-instytualizatsiia-publichnoho-upravlinnia-vprovadzhenia-zmin>
3. Інституціоналізація публічного управління в Україні в умовах євроінтеграційних та глобалізаційних викликів : матеріали щоріч. Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю (Київ, 24 трав. 2019 р.) : у 5 т. за заг. ред. Київ : НАДУ, 2019 р. Т. 5. 94 с.
4. Карпа М. І. Аналіз процесів формування та реалізації компетенцій органів публічної влади та їх посадових осіб за суб'єктивними оцінками експертів. *Ефективність державного управління*. № 58, 2019 р. URL: <https://doi.org/10.33990/2070-4011.58.2019.168709>
5. Рак Ю. О Проблеми інституціоналізації медіації урегулюванні конфліктної взаємодії органів публічної влади і громадянського суспільства в Україні. *Наукові перспективи*. № 3, 2023 р. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/4179/4202>
6. Серьогін С. М., Липовська Н. А., Бородін Є. І. Публічна служба. Дніпро. ГРАНІ, 2019 р. С. 384. URL: [https://ir.nmu.org.ua/bitstream/handle/123456789/162886/2019\\_9\\_Publiczna\\_sluzhba\\_2\\_2019.pdf?sequence=1](https://ir.nmu.org.ua/bitstream/handle/123456789/162886/2019_9_Publiczna_sluzhba_2_2019.pdf?sequence=1)
7. Сучасна парадигма публічного управління : *Збірник тез III Міжнародної науково-практичної конференції* (19-22 жовтня 2021р.) Львів : ЛНУ імені Івана Франка, Львів, 2021р. 637 с.
8. Теробун О. С. Проблеми європейського досвіду інституціоналізації діалогових форм між секторальної співпраці органів публічної влади і інституцій громадянського суспільства: досвід для України. *Наукові перспективи*. № 10, 2023 р. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/7049/7089>
9. Юхно І. В., Черниш В. І., Гавриленко А. С. Інституціональні принципи публічно управлінської діяльності в умовах конституційної реформи. С.1- 28 URL : <http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/download/293/8191/17095-1?inline=1>

### **References:**

1. Bashtannyk V. V Instytutsionalizatsiia intehrovanykh system publichnoho upravlinnia v umovakh reform. 2022 r. S. 6-8 URL: <http://www.baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/download/263/7274/15149-1?inline=1>





2. Instytutalizatsiia publichnoho upravlinnia: vprovadzhennia zmin. 2021 r. URL: <https://pdp.nacs.gov.ua/courses/zahalna-korotkostrokovka-prohrama-instytutalizatsiia-publichnoho-upravlinnia-vprovadzhennia-zmin>

3. Instytutsionalizatsiia publichnoho upravlinnia v Ukraini v umovakh yevrointehratsiinykh ta hlobalizatsiinykh vyklykiv : materialy shchorich. Vseukr. nauk.-prakt. konf. za mizhnar. uchastiu (Kyiv, 24 trav. 2019 r.) : u 5 t. za zah. red. Kyiv : NADU, 2019 r. T. 5. 94 s.

4. Karpa M. I. Analiz protsesiv formuvannia ta realizatsii kompetentsii orhaniv publichnoi vlady ta yikh posadovykh osib za subiektyvnymy otsinkamy ekspertiv. Efektyvnist derzhavnogo upravlinnia. № 58, 2019 r. URL: <https://doi.org/10.33990/2070-4011.58.2019.168709>

5. Rak Yu. O Problemy instytutsionalizatsii mediatsii urehuliuvani konfliktnoi vzaiemodii orhaniv publichnoi vlady i hromadianskoho suspilstva v Ukraini. Naukovi perspektyvy. № 3, 2023 r. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/4179/4202>

6. Serohin S. M., Lypovska N. A., Borodin Ye. I. Publichna sluzhba. Dnipro. HRANI, 2019 r. S. 384. URL: [https://ir.nmu.org.ua/bitstream/handle/123456789/162886/2019\\_9\\_Publichna\\_sluzhba\\_2\\_2019.pdf?sequence=1](https://ir.nmu.org.ua/bitstream/handle/123456789/162886/2019_9_Publichna_sluzhba_2_2019.pdf?sequence=1)

7. Suchasna paradyhma publichnoho upravlinnia : Zbirnyk tez III Mizhnarodnoi naukovo-praktychnoi konferentsii (19-22 zhovtnia 2021r.) Lviv : LNU imeni Ivana Franka, Lviv, 2021r. 637 s.

8. Terebun O. S. Problemy yevropeiskoho dosvidu instytutsionalizatsii dialohovykh form mizh sektoralnoi spivpratsi orhaniv publichnoi vlady i instytutsii hromadianskoho suspilstva: dosvid dlia Ukrainy. Naukovi perspektyvy. № 10, 2023 r. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/7049/7089>

9. Iukhno I. V., Chernysh V. I., Havrylenko A. S. Instytutsionalni pryntsypy publichno upravlinskoj diialnosti v umovakh konstytutsiinoi reformy. S.1- 28 URL : <http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/download/293/8191/17095-1?inline=1>

**Журнал**

***«Наукові інновації та  
передові технології»***

*(Серія «Управління та адміністрування», Серія «Право», Серія «Економіка»,  
Серія «Психологія», Серія «Педагогіка»)*

**Випуск № 3(31) 2024**

Видавець:

Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління  
Свідоцтво серія ДК №4957 від 18.08.2015 р., Андріївський узвіз, буд.11, оф 68, м. Київ, 04070.