

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА  
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ**

Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

07/06/22S

<b>СИЛАБУС</b>	<b>Правові аспекти вирішення спорів в публічному управлінні</b>	
<b>SYLLABUS</b>	<b>Legal aspects of dispute resolution in public administration</b>	
Шифр за ОП Code in Degree Programme	BB 2.2	
Освітній рівень Level of Education	магістерський (другий) master`s (second)	
Галузь знань Field of Knowledge	28	Публічне управління та адміністрування Public management and administration
Спеціальність Field of Study	281	Публічне управління та адміністрування Public management and administration
Освітня програма Degree Programme	Державна служба Public Service	

м. Рівне – 2024

Силабус навчальної дисципліни Правові аспекти вирішення спорів у публічному управлінні для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня, які навчаються за освітньо-професійною програмою Державна служба спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування. Рівне. НУВГП. 2024. 10 стор.

ОПП на сайті університету: <https://ep3.nuwm.edu.ua/26607/>

Розробник силабусу: *Тихончук Л.Х., д.н.д.у., професор кафедри менеджменту та публічного врядування*

Силабус схвалений на засіданні кафедри  
Протокол № 12 від "22" квітня 2024 року

Завідувач кафедри: *Тихончук Л.Х., д.н. з держ упр., доцент*

Керівник (гарант) ОП: *Тихончук Л.Х., д.н. з держ упр., доцент*

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІ  
Протокол № 13 від "23" квітня 2024 року

Голова науково-методичної ради з якості ННІ:  
*Ковшун Н.Е., д.е.н., професор*

Попередня версія силабусу – 06-14-174S

© НУВГП, 2024

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ПРАВОВІ АСПЕКТИ ВИРІШЕННЯ СПОРІВ У ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ	
ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ	
Ступінь вищої освіти	Магістр
Освітня програма	Державна служба
Спеціальність	281 «Публічне управління та адміністрування»
Рік навчання, семестр	1 рік, 2 семестр/1 рік, 2 семестр
Кількість кредитів	5,5 кредитів/5,5 кредитів
Лекції:	28/8 годин
Практичні заняття:	28/6 годин
Самостійна робота	109/151 годин
Курсова робота:	-
Форма навчання	денна/ заочна
Форма підсумкового контролю	Залік
Мова викладання	Державна

ІНФОРМАЦІЯ ПРО РОЗРОБНИКА (ІВ)	
<b>ПРОФАЙЛ ЛЕКТОРІВ</b>	
Лектор 	Тихончук Леся Хотіївна д.н.держ.упр., доцент професор кафедри менеджменту та публічного врядування
Вікіситет	URL: <a href="http://surl.li/bnsjib">http://surl.li/bnsjib</a>
ORCID	URL: <a href="https://orcid.org/0000-0001-6807-8232">https://orcid.org/0000-0001-6807-8232</a>
Канали комунікації	<a href="mailto:l.kh.tyhonchuk@nuwm.edu.ua">l.kh.tyhonchuk@nuwm.edu.ua</a> тел. 067-783-29-04
ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАВЧАЛЬНУ ДИСЦИПЛІНУ	
Мета та завдання	
<p><b>Актуальність</b> Даний курс акцентує увагу на практичних аспектах вирішення спорів в органах публічного управління та адміністрування (досудове врегулювання та судовий супровід), аналізі видів спорів в сфері публічного управління та адміністрування . Від розуміння та аналізу спірних ситуацій в публічних органах залежить ефективність ПУА, побудова ефективної комунікації між громадянами та владою і як наслідок — створення демократичного суспільства.</p> <p><b>Метою</b> викладання дисципліни є: набуття навичок щодо здійснення правового аналізу спірних ситуацій в публічному управлінні та адмініструванні, державних установах та підприємствах, визначення правових норм в різних спірних ситуаціях на локальному, регіональному та державному рівнях, встановлення сторін та учасників, вивчення можливості медіативного вирішення спору, опрацювання судової практики з подібних правовідносин (адміністративне, цивільне, господарське судочинство), підготовка процесуальних документів, звернення до контролюючих органів або судових інстанцій, підготовка відповідних заяв або процесуальних документів. Набуття навичок правового супроводу діяльності військових адміністрацій, конфліктів та спорів, які можуть виникати в їх діяльності.</p> <p><b>Завдання:</b> правовий аналіз сфери публічного управління та адміністрування, особливо – державного регулювання публічної служби, супровід спорів в сфері публічного управління та адміністрування.</p>	
Посилання на розміщення навчальної дисципліни на навчальній платформі Moodle	
<a href="https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3712">https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3712</a>	
Компетентності	

ЗК01. Здатність до абстрактного та логічного мислення, аналізу та синтезу. ЗК02. Здатність працювати в команді, діяти соціально відповідально та свідомо. СК05. Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними. СК07. Здатність самостійно готувати проекти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування.

### **Програмні результати навчання (РН)\***

Результатами навчання, які набувають здобувачі вищої освіти вивчаючи дану дисципліну є:РН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.РН02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення.РН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур. РН08. Уміти здійснювати ефективну комунікацію, аргументувати свою позицію, використовувати сучасні інформаційні та комунікаційні технології у сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових та етичних норм. РН10. Представляти органи публічного управління й інші організації публічної сфери та презентувати для фахівців та громадян результати їх діяльності в т.ч. в якості депутатів та посадових осіб органів місцевого самоврядування.

### **Структура та зміст освітнього компонента**

**Модуль 1 Теоретичні засади правових аспектів вирішення спорів в публічному управлінні та адмініструванні.**

**Тема 1. Правові засади державної служби України. Адміністративна юстиція в Україні. Правотворча техніка. Демократія та публічне управління та адміністрування**

**Опис теми:** Правові засади державної служби України. Загальна характеристика правового регулювання державного управління Теоретичні засади адміністративної юстиції. Правотворча техніка. Стадії створення нормативно-правового акта. Правове забезпечення діяльності Верховної Ради України. Конституційно-правове регулювання діяльності Президента України. Система органів виконавчої влади: правове забезпечення. Правові засади діяльності Конституційного Суду України. Судова влада та прокуратура в Україні: правове регулювання. Конституційно-правові основи місцевого самоврядування в Україні. (Лекцій – денна -4/ заочна1год. Самостійна робота – денна 4/ заочна 1 год.)

**Тема 2. Правове регулювання статусу публічного службовця. Національна служба посередництва та примирення.**

**Опис теми:** Сутність службових відносин . Державний службовець. Вступ на публічну службу і порядок заміщення посад публічної служби . Правовий механізм проходження публічної служби . Правові форми стимулювання публічних службовців та теоретико-правові засади юридичної відповідальності публічного службовця . Поняття та види юридичної відповідальності публічного службовця . Принципи юридичної відповідальності . Підстави юридичної відповідальності публічних службовців. Механізм притягнення до відповідальності публічного службовця . Гарантії прав державних службовців під час застосування дисциплінарного стягнення. Правові аспекти кадрового регулювання під час війни.. Національна служба посередництва та примирення. (Лекцій – денна -4/ заочна1год. Самостійна робота – денна 4/ заочна 1 год.)

### **Тема 3. Адміністративне судочинство. Публічно-правові спори. Правозахисна функція держави.**

**Опис теми:** Вирішення публічно-правових спорів в Україні. Стадії адміністративного судочинства. Складання процесуальних документів. Євроінтеграційні реформи адміністративного судочинства. Світові практики правозахисту в публічній сфері . Адміністративно-правові засади функціонування інституту омбудсмана у сфері реалізації правозахисної функції держави. Адміністративно-правове регулювання реалізації правозахисної функції держави інституціями громадянського суспільства . (Лекцій – денна -4/ заочна1год. Самостійна робота – денна 4/ заочна 1 год.)

### **Тема 4. Демократія участі**

**Опис теми:** Участь громадянського суспільства в публічному адмініструванні - демократія участі. Демократія участі - змістовна і термінологічна характеристика. Територіальні механізми демократії участі. Державні механізми демократії участі. Обсяг повноважень представників громадянського суспільства у публічному адмініструванні. Переваги та проблеми участі представників громадськості у публічному адмініструванні (Лекцій – денна -4/ заочна1год. Самостійна робота денна 4/ заочна 1год.)

## **МОДУЛЬ 2. Актуальні питання вирішення спорів та конфліктів в публічному управлінні та адмініструванні.**

### **Тема 5. Міжнародне гуманітарне право. Публічне та приватне право.**

**Опис теми:** Міжнародне гуманітарне право. Міжнародне правосуддя. Право розв'язання міжнародних спорів. Міністерство з питань реінтеграції тимчасово окупованих територій. Міжнародний арбітраж. Гуманітарне право. Міжнародний аспект. Право війни, право збройних конфліктів. Публічне та приватне право. Юридичний статус особи публічного права. Публічно-правові спори. Правовідносини в безпековій сфері. Нотаріат, адвокатура, банкрутство. (Лекцій – денна 4/ заочна 1год. Самостійна робота – денна 4/ заочна 1 год.)

### **Тема 6. Правове регулювання виконавчих функцій публічних органів. Види спорів та їх вирішення. Медіація.**

**Опис теми:** Управління системою безпеки, правопорядку, пожежної безпеки, розвитку інфраструктури, охорони здоров'я, освіти, земельних, лісових, екологічних, природоохоронних ресурсів, управління державного та комунального майна, просторового планування розвитку територіями, туризму і т.д. Дозвільні та реєстраційні правовідносини. Представництво. Центри надання безкоштовної правової допомоги. Медіація в адміністративних справах. (Лекцій – денна 4 / заочна 1год. Самостійна робота – денна 4 / заочна 1 год.)

### **Тема 7. Створення та ліквідація державних підприємств. Державне та комунальне майно – правовий супровід управління (реєстрація, внесення змін, приватизація, списання) . Правові аспекти соціального захисту. Спори при наданні послуг ветеранам та військовим, ВПО.**

**Опис теми:** Створення та ліквідація державних підприємств. Державне та комунальне майно – правовий супровід управління (реєстрація, внесення змін, приватизація, списання) . Правові аспекти соціального захисту Адміністративні ветеранські послуги. (Лекцій – денна 4/ заочна 1 год. Самостійна робота – денна 4 /2год.)

Тематика практичних занять:

Практичне заняття 1. **Правові засади державної служби України. Адміністративна юстиція в Україні. Правотворча техніка.** – денна -4/ заочна 0.5

Практичне заняття 2. **Правове регулювання статусу публічного службовця .** Національна служба посередництва та примирення – денна 4/ заочна 0.5

Практичне заняття 3. **Адміністративне судочинство. Публічно-правові спори. Правозахисна функція держави** – денна - 4/ заочна - 1

Практичне заняття 4. **Демократія участі** – денна 4/ заочна 1

Практичне заняття 5. **Міжнародне гуманітарне право. Публічне та приватне право** – денна 4 / заочна 1

Практичне заняття 6. **Правове регулювання виконавчих функцій публічних органів. Види спорів та їх вирішення. Медіація** - денна 4/заочна 1

Практичне заняття 7. **Створення та ліквідація державних підприємств. Державне та комунальне майно – правовий супровід управління (реєстрація, внесення змін, приватизація, списання) . Правові аспекти соціального захисту** - денна 4/заочна 1

### **Форми та методи навчання**

Методи навчання: демонстрація, проблемно-пошуковий метод, навчальна дискусія / дебати, мозковий штурм.

Технології викладання: аналіз конкретних ситуацій (case study), імітаційні та неімітаційні, обговорення, мультимедійні презентації, ситуаційні дослідження, навчання на основі досвіду та інші.

Методи навчання: демонстрація, навчальна дискусія, дебати; технології викладання: тренінги, рольові ігри, аналіз конкретних ситуацій, обговорення, презентації, міні-лекції, ситуаційні дослідження, навчання на основі досвіду, навчальні судові засідання, case study, проблемні лекції, ділова гра і т.д. «Round-table»(колективна гра на вирішення спільної проблеми). Scientific debate (навчальна суперечка-діалог, в якій студенти – представники різних напрямлень, відстоюють свою думку, протилежну іншим). Case-study (аналіз конкретних практичних ситуацій). 4. Role-play: «Judicial sitting»(гра з розподіленням ролей та пошуком конструктивних відповідей). Training (форма навчання із застосуванням різних форм роботи з невеликою групою для вдосконалення навичок в процесі моделювання ситуацій, які наближені до реальності).

### **Інструменти, обладнання, програмне забезпечення**

Для оформлення звітів з практичних та лабораторних рекомендовано застосовувати в навчальних цілях здобувачами пакет програмного забезпечення MSOffice. В якості навчальної платформи застосовується відкрита (Open Source) система управління навчанням Moodle.

### **Порядок оцінювання програмних результатів навчання / результатів навчання**

Для досягнення цілей та завдань курсу студентам потрібно вчасно виконати індивідуальні завдання (ситуаційні завдання, наукові тези, реферати, тощо), брати участь у практичних заняттях (доповіді з презентаціями, актуальні запитання, участь у дискусіях, тощо); вчасно здати модульні контролю знань.

Викладач проводить оцінювання індивідуальних завдань студентів шляхом проставлення балів за визначеними критеріями, що вчасно доводяться здобувачам освіти. Також, студент під наглядом викладача самостійно оцінює свою роботу.

За вчасне та якісне виконання усіх видів завдань, студент отримує такі обов'язкові бали:

- по 3 бали за якісну підготовку до кожного практичного заняття;
- 18 балів за якісне оформлення індивідуальних завдань;
- 20 балів – модуль 1;
- 20 балів – модуль 2. Усього 100 балів.

Додаткові бали студент може отримати при написанні наукової статті, наукової роботи на конкурс, ессе, тощо. Тему для дослідницької роботи студенти можуть вибрати самостійно за погодженням із викладачем. Додаткові бали також можуть бути зараховані за конкретні пропозиції з удосконалення змісту навчальної дисципліни.

Модульний контроль проходить у формі тестування. У тесті 20 запитань різної складності: рівень 1 – 17 запитань по 0,9 бали (15,3 балів), рівень 2 – 2 запитань по 1,4 бали (2,8 бали), рівень 3 – 1 запитання по 1,9 бали (1,9 бали). Усього – 20 балів.

Лінк на нормативні документи, що регламентують проведення поточного та підсумкового контролів знань студентів, можливість їм подання апеляції: <http://ep3.nuwm.edu.ua/15311/>

### **Рекомендована література (основна, допоміжна)**

Основна література

1. *Право в публічному управлінні [Текст] : Конспект лекцій / Л.Ю.Величко, О.Г.Рогова; Нац. акад. держ. упр. при Президенті України, Харків. регіон. Ін-т держ. упр. Х. : ХарРІ НАДУ "Магістр", 2020. 111 с.*
2. *Звіт про НДР "Імплементція принципів *aquis communitaire* в діяльності органів публічної влади": Харків, 2020. 244 с.*
3. *Право в публічному управлінні: навч. посіб. / В. Баштанник, А. Новак, Є. Бородін та ін. / За заг. редакцією В.В. Баштанника. Дніпро: Грані, 2018. 258с.*
4. *Право в публічному управлінні: навч. посіб. [Н.Г. Плахотнюк, В.І.Мельниченко, С.Д. Дубенко та ін.]. К.: НАДУ, 2018. 240 с.*
5. *Кульмій І.О. Право в публічному управлінні: навч. посіб. Полтава: ПолтНТУ, 2018. 140 с.*
6. *Розказов А.Г. Право в публічному управлінні: навч. посіб. Старобільськ :Держ. закл. «Луган. нац. ун-т імені Тараса Шевченка», 2018. 146 с.*
7. *Величко Л.Ю., Собченко В.В. Правове регулювання праці та соціального захисту: навч.-метод. посіб. для слухачів факультету підготовки магістрів державного управління. Х. : вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2020.*
8. *Ковальова Т.В. Державна антикорупційна політика та протидія корупції на публічній службі: навч.- метод. посіб. для дистанційного навчання [Електронний ресурс ] / Т. В. Ковальова. – Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ "Магістр", 2018. 180 с. 11 URL: <http://vstup.kbuapa.kharkov.ua:8000/client/courses.asp?PageNumber=>*
9. *Адміністративне право України. Загальне адміністративне право : навч. посіб. / В. В. Галуцько, В. І. Курило, С. О. Короєд та ін.; за ред. В. В. Галуцька. – Херсон : Грін Д.С., 2015. – Т.1. – 272 с.*
10. *Адміністративне право. Загальна частина : навч. посіб. / С. М. Алфьоров, С. В. Ващенко, М. М. Долгополова, А. П. Купін. – К. : Центр учбової літри, 2011. – 216 с.*
11. *Бакуменко В. Д. Теоретичні засади державного управління : навч. посіб. / В. Д. Бакуменко, Л. М. Усаченко, О. В. Червякова ; за заг. ред. Л. М. Усаченко. – К. : Інтерсервіс, 2013. – 174 с.*
12. *Демків Р. Я. Конституційне право України : курс лекцій / Р. Я. Демків. – Львів : ЛДУВС, 2012. – 332 с. 10. Державне право зарубіжних країн (у схемах) : навч. посіб. / Б. В.*

Калиновський, О. Я. Лапка, Н. Я. Лапка та ін. ; за заг. ред. О. Я. Лапки. – К. : КНТ, 2012. – 528 с.

**Публікації автора:**

1. Tikhonchuk L. Kh. Historical Legal Consideration of Mortgage Obligations. Механізми разрешення спорів в результаті гібридних торгових воєн. Eurasian Academic Research Journal. Yerevan. 2019. № 4 (34). С. 41–47.
2. Тихончук Л.Х., Левицький І.О. Державна реєстрація та публічно-правовий спір. точки дотику. Актуальні проблеми теорії і практики менеджменту в контексті євроінтеграції: зб. Тез X Міжнародної науково-практичної конференції вчених, молодих науковців, аспірантів та студентів. Рівне: НУВГП, 2021. С. 299-301.
3. Тихончук Л.Х., Антонюк В.В., Коробова Н.В. Процес примирення як альтернатива вирішення спорів в публічному управлінні. Актуальні проблеми теорії і практики менеджменту в контексті євроінтеграції: зб. Тез X Міжнародної науково-практичної конференції вчених, молодих науковців, аспірантів та студентів. Рівне: НУВГП, 2021. С. 322-324.
4. Тихончук Л.Х., Сиротюк О.В. Державне регулювання процедури банкрутства в Україні: нові можливості для кредиторів і боржників. Актуальні проблеми теорії і практики менеджменту в контексті євроінтеграції: зб. Тез X Міжнародної науково-практичної конференції вчених, молодих науковців, аспірантів та студентів. Рівне: НУВГП, 2021. С. 337-338.
5. Антонова С.Є., Тихончук Л.Х., Нечипорик І.А. Соціальний діалог як шлях до подолання соціально-трудових конфліктів. Вісник НУВГП. Економічні науки. Вип.3 (103). 2023.
6. Антонова С.Є., Тихончук Л.Х., Турчинська О.Б. Колективні трудові спори (конфлікти) та порядок їх вирішення. Вісник НУВГП. Економічні науки. Вип.3(103). 2023.
7. Антонова С.Є., Тихончук Л.Х., Ковальова К.Ю. Запобігання виникненню колективних трудових спорів (конфліктів) та сприяння своєчасному їх вирішенню. Вісник НУВГП. Економічні науки. Вип.3(103). 2023.
8. Тихончук, Л. Х. and Романюк, Л. В. (2023) РОЗВИТОК ІНВЕСТИЦІЙНИХ КУЛЬТУРНИХ ПРОЄКТІВ ЧЕРЕЗ ПРИВАТНО-ДЕРЖАВНЕ ПАРТНЕРСТВО. Вісник Національного університету водного господарства та природокористування (2(102)). pp. 339-348.
9. Lesya Tykhonchuk, Sergii Babych. ПАРЛАМЕНТСЬКИЙ КОНТРОЛЬ ПІД ЧАС ПАНДЕМІЇ COVID-19. ПАНДЕМІЯ В УКРАЇНІ Bulletin National University of Water and Environmental Engineering 2023-12-29 . Journal article DOI: 10.31713/ve420234 URL <https://doi.org/10.31713/ve420234> Added 2024-05-15 Last modified 2024-05-15

Нормативно-правові акти

ЗУ Про місцеве самоврядування, Про воєнний стан, про службу в органах місцевого самоврядування, Про політичні партії, Про громадські об'єднання, Про доступ до публічної інформації

**Допоміжна література  
Інформаційні ресурси в Інтернет**



1. THE EUROPEAN COURT OF HUMAN RIGHTS IN FACTS & FIGURES  
URL: [https://www.echr.coe.int/Documents/Facts\\_Figures\\_2019\\_ENG.pdf](https://www.echr.coe.int/Documents/Facts_Figures_2019_ENG.pdf)
2. Democracy. Merriam-Webster, Inc. URL: <https://www.merriamwebster.com/dictionary/democracy>
3. CASE OF CENTRE FOR DEMOCRACY AND THE RULE OF LAW v. UKRAINE 26 March 2020 (Application no. 10090/16)/ URL: <http://hudoc.echr.coe.int/eng?i=001-20189> .
4. Handbook on European law relating to access to justice. Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2016. URL: [https://www.echr.coe.int/Documents/Handbook\\_access\\_justice\\_ENG.pdf](https://www.echr.coe.int/Documents/Handbook_access_justice_ENG.pdf)
5. Офіційний сайт Президента України // <https://www.president.gov.ua/> .
6. Офіційний сайт Кабінету Міністрів України // <http://www.kmu.gov.ua>.
7. Офіційний сайт Верховної Ради України // <http://www.rada.gov.ua>.
8. Офіційний сайт Національного агентства України з питань державної служби// <https://nads.gov.ua/ua>.
9. Вища рада правосуддя <https://hcj.gov.ua/page/misiya>
10. Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України <https://www.kmu.gov.ua/catalog>
11. Судова влада України <https://court.gov.ua/>
12. Національна бібліотека ім. В. І. Вернадського [Електронний ресурс]: URL: <http://www.nbu.gov.ua/> .
13. Центр політико-правових реформ. <https://uplan.org.ua/organization/tsentrpolityko-pravovykh-reform/>
14. Наукова бібліотека НУВГП – м. Рівне, вул. Олекси Новака, 75. URL: <http://lib.nuwm.edu.ua/>
15. Обласна наукова бібліотека – м. Рівне, майдан Короленка, 6. URL: <http://libr.rv.ua>
16. Верховна Рада України. URL: <http://www.portal.rada.gov.ua>
17. Кабінет Міністрів України. URL: <http://www.kmu.gov.ua>

### **Поєднання навчання та досліджень\***

*На першому занятті кожен студент обирає тему дослідження з проблематик в розрізі ОК. В процесі дослідження готує тези конференцій, пише статтю за темою дослідження та публікує в фаховому виданні. Оцінюється активність студента при проведенні наукового дослідження за обраною тематикою, в кінці курсу відбувається захист опрацьованого дослідження. Працює за обраною темою в науковому гуртку, лабораторії публічних інновацій, долучається до спільних науково-дослідних тем кафедри та спеціальності.*

*Студенти мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького характеру ( до 20-ти балів в залежності від складності), а також можуть бути долучені до написання та опублікування наукових статей з тематики курсу разом з викладачами.*

### **ПОЛІТИКИ ВИКЛАДАННЯ ТА НАВЧАННЯ**

#### **Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)**

*Взаємодія з людьми, загальнокультурна грамотність, здатність до навчання, здатність логічно обґрунтовувати позицію, навички усного та письмового спілкування, вміння слухати і запитувати, формування власної думки та ін.*

#### **Дедлайни та перескладання**

Здобувачі вищої освіти на протязі семестру зобов'язані здавати практичні на інші види навчальних завдань за які на протязі семестру отримують бали які накопичуються. На останній парі викладач виставляє за сумою балів залік тим здобувачам які відповідають вимогам відповідно до положення «Система оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти (семестровий поточний контроль) зі змінами та доповненнями» .

У випадку отримання не задовільної оцінки (менше 60б) за результатом екзамену, здобувач вправі здійснити складання або перескладання певних елементів освітньої компоненти до добору балів до результуючої оцінки, при цьому перескладання модульних контролів не здійснюється у відповідності до положення «Система оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти (семестровий поточний контроль) зі змінами та доповненнями». У випадку отримання нерезультуючої оцінки за результатом сесії, здобувач вищої освіти керується порядком ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП <http://ep3.nuwm.edu.ua/4273/> для розгляду процедури повторного вивчення здобувачами вищої освіти навчальних дисциплін (проходження повторного курсу навчання). Лінк на нормативні документи, що регламентують проведення поточного та підсумкового контролів знань студентів, можливість ім подання апеляції: <http://ep3.nuwm.edu.ua/15311/> .

### **Неформальна та інформальна освіта**

Студенти мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення <http://surl.li/jznmq>. Також студенти можуть самостійно на платформах Coursera, edEx, edEra, FutureLearn та інших опановувати матеріал для перезарахування результатів навчання. При цьому важливо, щоб знання та навички, що формуються під час проходження певного онлайн-курсу чи його частин, мали зв'язок з очікуваними навчальними результатами даної дисципліни/освітньої програми та перевірялись в підсумковому оцінюванні.

### **Правила академічної доброчесності**

*Здобувачі вищої освіти повинні дотримуватися «Кодексу честі студентів» <https://ep3.nuwm.edu.ua/4917/>. Перевірку навчальних завдань неупереджено здійснює викладач. Усі навчальні завдання повинні бути виконанні власноручно здобувачем вищої освіти, у разі виявлення однакових робіт, здобувач освіти не отримує бали і повинен виконати завдання повторно. В аудиторії здобувачі не допускаються до списування та обману – за порушення принципів академічної доброчесності викладач може накладати санкції: зниження балів, повернення роботи на доопрацювання, не допущення до захисту роботи та ін.*

### **Вимоги до відвідування**

*Студенту не дозволяється пропускати заняття без поважних причин. Якщо є довідка про хворобу чи іншу поважну причину то студенту не потрібно відпрацьовувати пропущене заняття. Студент має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення <http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/> . При об'єктивних причинах пропуску занять, студенти можуть самостійно вивчити пропущений матеріал за вищенаведеним посиланням на розміщення навчальної дисципліни на платформі MOODLE.*

Автор  
В.о. завідувача кафедри публічного  
управління, адміністрування та  
інформаційної діяльності

Леся ТИХОНЧУК

Затверджено

Проректор з науково-педагогічної та  
навчальної роботи

Валерій СОРОКА



документ підписаний КЕП  
Номер документа СИЛ №715  
Підписувач Сорока Валерій Степанович  
Підписувач (дані КЕП):  
Сертифікат 58E2D9E7F900307B04000000807E2D0054327D00