

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА  
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ**

Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

07/06/24S

<b>СИЛАБУС</b> <b>SYLLABUS</b>	<b>Організація діяльності територіальних громад</b> <b>ORGANIZATION OF TERRITORIAL COMMUNITIES' ACTIVITIES</b>	
Шифр за ОП Code in Degree Programme	ФП 3	
Освітній рівень Level of Education	магістерський (другий) master`s (second)	
Галузь знань Field of Knowledge	28	Публічне управління та адміністрування Public management and administration
Спеціальність Field of Study	281	Публічне управління та адміністрування Public management and administration
Освітня програма Degree Programme	Місьцеве самоврядування Local Government	

м. Рівне – 2024

Силабус навчальної дисципліни Організація діяльності територіальних громад для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня, які навчаються за освітньо-професійною програмою Місьцеве самоврядування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування. Рівне. НУВГП. 2024. 11 стор.

ОПП на сайті університету: <https://ep3.nuwm.edu.ua/26608/>

Розробник силабусу: *Тихончук Л.Х., д.н.д.у., доцент кафедри менеджменту та публічного врядування*

Силабус схвалений на засіданні кафедри  
Протокол № 12 від "22" квітня 2024 року

Завідувач кафедри: *Тихончук Л.Х., д.н. з держ. упр., доцент*

Керівник (гарант) ОП: *Мартинюк Г.Ф. к.п.н., доцент*


Схвалено науково-методичною радою з якості ННІ  
Протокол № 13 від "23" квітня 2024 року

Голова науково-методичної ради з якості ННІ:  
*Ковшун Н.Е., д.е.н., професор*

Попередня версія силабусу – 06-14-05S

© НУВГП, 2024

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	
ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ	
Ступінь вищої освіти	Магістр
Освітня програма	Місьцеве самоврядування
Спеціальність	281 «Публічне управління та адміністрування»
Рік навчання, семестр	1 рік, 1 семестр/1 рік, 1 семестр
Кількість кредитів	5 кредитів/5кредитів
Лекції:	26/6 годин
Практичні заняття:	24/6 годин
Самостійна робота	100/138 годин
Курсова робота:	-
Форма навчання	денна/ заочна
Форма підсумкового контролю	Залік
Мова викладання	Державна
ІНФОРМАЦІЯ ПРО РОЗРОБНИКА (ІВ)	

ПРОФАЙЛ ЛЕКТОРІВ	
Лектор 	Тихончук Леся Хотіївна д-р.держ.упр., професор кафедри менеджменту та публічного врядування
Вікіситет	URL: <a href="http://surl.li/ukwxj">http://surl.li/ukwxj</a>
ORCID	URL: <a href="https://orcid.org/0000-0001-6807-8232">https://orcid.org/0000-0001-6807-8232</a>
Канали комунікації	<a href="mailto:l.kh.tyhonchuk@nuwm.edu.ua">l.kh.tyhonchuk@nuwm.edu.ua</a> тел. 067-783-29-04
ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАВЧАЛЬНУ ДИСЦИПЛІНУ	
Мета та завдання	
<p><b>Завдання дисципліни:</b> <i>Управлінська та ресурсна самодостатність територіальних громад є базовою умовою для забезпечення розвитку територій, формування спроможних громад. Лише такі громади здатні створити належні умови для залучення інвестицій і розвитку бізнес-ініціатив, при цьому побудувати сучасну транспортну, інформаційну і соціально-культурну інфраструктуру. Забезпечити акумуляцію потужного фінансового ресурсу для надання громадянам якісних і доступних публічних послуг, створити умови для гармонійного розвитку людини . Набуття здобувачами компетентностей якісного управління територіальними громадами, комунальним майном, наділеними та власними повноваженнями.</i></p> <p><b>Мета дисципліни</b> – <i>Конкурентна перевага кожної громади визначається наявністю використання набору матеріальних та нематеріальних ресурсів і публічно-управлінською здатністю органів місцевого самоврядування до їх ефективного комбінування для утримання конкурентної позиції та її покращення. Жоден із ресурсів та інструментів розвитку громад не є ні унікальним, ні незамінним. Тому організаційна діяльність органів місцевого самоврядування щодо розвитку громад має бути спрямована на досягнення оптимальної комбінації ресурсів та інструментів. Це дозволить перетворити короткострокову конкурентну перевагу на довгострокову та забезпечити константність процесу цілеспрямованого сталого розвитку громади. Здобувачі в процесі вивчення цієї дисципліни повинні долучитись до практичного використання під час стратегування та програмування розвитку громад, розробки та реалізації інвестиційних проєктів, удосконалення управлінських інструментів за різними напрямками діяльності під час навчання та в подальшій професійній роботі.</i></p>	
Посилання на розміщення навчальної дисципліни на навчальній платформі Moodle	
<a href="http://surl.li/ukxdg">http://surl.li/ukxdg</a>	
Компетентності	

Вивчення навчальної дисципліни надає здобувачам вищої освіти компетентностей щодо:

*ЗК06. Здатність до професійного спілкування іноземною мовою.*

*СК02. Здатність організувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери.*

*СК05. Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними.*

*СК11. Здатність організувати діяльність органів місцевого самоврядування у сфері раціонального використання природних ресурсів та екологічної безпеки, національно-патріотичного розвитку та формування руху спротиву.*

### **Програмні результати навчання (РН)\***

Результатами навчання, які набувають здобувачі вищої освіти вивчаючи дану дисципліну є:

*РН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.*

*РН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур.*

*РН07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, щодо постконфліктного врядування використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.*

*РН11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення, необхідні для забезпечення пост конфліктного врядування з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень для конкретної території та держави в цілому.*

### **Структура та зміст освітнього компонента**

Теми лекційних занять:

#### **Тема 1. Сутність розвитку громад**

**Опис теми:** Розвиток місцевого самоврядування в Україні, законодавчі основи. Місцеві громади, як основи місцевого самоврядування. Моделі місцевого самоврядування. Представницькі органи в ТГ. Поняття територіальної громади в нормативно правових актах України. Вітчизняні та зарубіжні теорії про територіальну громаду. Підходи до вивчення територіальних спільнот. Головні ознаки територіальної громади. Територіальна громада як суб'єкт підприємницької діяльності у сфері надання громадських послуг. Участь територіальної громади у місцевому самоврядуванні. Питання про види територіальних громад у вітчизняній літературі. Види територіальних громад у зарубіжній літературі. Зв'язок понять "територіальна громада" та "територіальна" спільність. Основні види територіальних громад. Територіальна громада як інститут громадянства та громадянського суспільства. Відмінність територіальних громад від національно-територіальних утворень.

**Норма часу** (за навчальною програмою): денна: 4 год. / заочна : 1 год.

#### **Тема 2. Діагностика формування та розвитку громад.**

**Опис теми:** Адміністративно-територіальний устрій. Особливості розвитку громад. Стратегування розвитку громад.

**Норма часу** (за навчальною програмою): денна: 4 год. / заочна : 1 год.

### **Тема 3. Ресурсне забезпечення розвитку громад.**

**Опис:** Ресурсний потенціал та ресурси розвитку громад. Ресурсна база місцевих бюджетів. Інституційні складники системи ресурсного забезпечення розвитку громад. Система оцінювання фінансового потенціалу громади. Конкурентна перевага територіальної громади у використанні набору виняткових матеріальних та нематеріальних ресурсів. Визначається публічно-управлінською здатністю до їх ефективного комбінювання задля утримання конкурентної позиції або її покращення. Організаційна діяльність має бути спрямована на досягнення оптимальної комбінації ресурсів, що дозволить перетворити короткострокову конкурентну перевагу на довгострокову та забезпечити константність процесу цілеспрямованого ресурсного перетворення.

**Норма часу** (за навчальною програмою): денна: 4 год. / заочна: 1 год.

### **Тема 4. Інструменти взаємодії громадськості та органів місцевого самоврядування**

**Опис теми:** Форми безпосереднього волевиявлення громадян. Принципи проведення місцевих референдумів. Особливості проведення місцевих та регіональних виборів в Україні. Особливості проведення місцевих виборів в США, Франції, Швейцарії, Італії, Німеччині, Польщі. Роль Закону України "Про місцеве самоврядування в Україні" у виробленні функцій територіальних громад. Функції територіальних громад. Функції представницьких органів місцевого самоврядування.

**Норма часу** (за навчальною програмою): денна: 4 год./заочна: 1 год.

### **Тема 5. Адміністративні послуги в територіальних громадах. Цифрова демократія. Прозорі вікна. Сталий розвиток громад.**

**Опис:** Виконавча функція територіальних громад - види адміністративних послуг в громадах та нормативне регулювання. Особливості надання адміністративних послуг (в т.ч. в воєнний час) «Прозорі» вікна Міжмуніципальна співпраця громад. Сталий розвиток громад. **Норма часу** (за навчальною програмою): денна: 5 год. / заочна: 1 год.

### **Тема 6. Публічні комунікації в громадах: конфлікти та шляхи їх подолання.**

**Опис теми:** Комунікації в громадах. Особливості спілкування з військовими, ветеранами, пенсіонерами, хто повернувся з-за кордону, молодь, соціально незахищені і т.д. Найпоширеніші інструменти комунікації для територіальних громад. Інформування цільових аудиторій територіальних громад. Конфлікти та шляхи їх подолання. Комунікації через засоби масової інформації. PR/ Гендерна рівність. Ділове спілкування як складова комунікативної діяльності в територіальних громадах.

**Норма часу** (за навчальною програмою): денна: 5 год. / заочна: 1 год.

### **Тематика практичних занять:**

**Практичне заняття № 1 . Сутність територіальної громади.** - денна: 4 год. / заочна: 1 год.

**Практичне заняття № 2. Діагностика формування та розвитку громад:** денна 4 год. / заочна: 1

**Практичне заняття № 3. Ресурсне забезпечення розвитку громад:** денна 4 год. / заочна: 1

**Практичне заняття № 4. Інструменти взаємодії громадськості та органів місцевого самоврядування:** денна 4 год. / заочна: 1

**Практичне заняття № 5. Адміністративні послуги в територіальних громадах. Цифрова демократія. Прозорі вікна. Сталий розвиток громад.** денна: денна 4 год. / заочна: 1

**Практичне заняття № 6. Публічні комунікації в громада: конфлікти та шляхи їх подолання.** денна: 4год. / заочна: 1

#### **Форми та методи навчання**

Методи навчання: демонстрація, проблемно-пошуковий метод, навчальна дискусія / дебати, мозковий штурм, гостьові лекції.

Технології викладання: аналіз конкретних ситуацій (case study), імітаційні та неімітаційні, обговорення, мультимедійні презентації, ситуаційні дослідження, навчання на основі досвіду та інші.

#### **Інструменти, обладнання, програмне забезпечення**

Для оформлення звітів з практичних та лабораторних рекомендовано застосовувати в навчальних цілях здобувачами пакет програмного забезпечення MSOffice. В якості навчальної платформи застосовується відкрита (Open Source) система управління навчанням Moodle.

#### **Порядок оцінювання програмних результатів навчання / результатів навчання**

Для досягнення цілей та завдань курсу студентам потрібно вчасно виконати індивідуальні завдання (ситуаційні завдання, наукові тези, реферати, тощо), брати участь у практичних заняттях (доповіді з презентаціями, актуальні запитання, участь у дискусіях, тощо); вчасно здати модульні контролю знань.

Викладач проводить оцінювання індивідуальних завдань студентів шляхом проставлення балів за визначеними критеріями, що вчасно доводяться здобувачам освіти. Також, студент під наглядом викладача самостійно оцінює свою роботу.

За вчасне та якісне виконання усіх видів завдань, студент отримує такі обов'язкові бали:

- по 3 бали за якісну підготовку до кожного практичного заняття;
- 18 балів за якісне оформлення індивідуальних завдань;
- 20 балів – модуль 1;
- 20 балів – модуль 2.

Усього 100 балів.

Додаткові бали студент може отримати при написанні наукової статті, наукової роботи на конкурс, есе, тощо. Тему для дослідницької роботи студенти можуть вибрати самостійно за погодженням із викладачем. Додаткові бали також можуть бути зараховані за конкретні пропозиції з удосконалення змісту навчальної дисципліни.

**Модульний контроль** проходить у формі тестування. У тесті 20 запитань різної складності: рівень 1 – 17 запитань по 0,9 бали (15,3 балів), рівень 2 – 2 запитань по 1,4 бали (2,8 бали), рівень 3 – 1 запитання по 1,9 бали (1,9 бали). Усього – 20 балів.

Лінк на нормативні документи, що регламентують проведення поточного та підсумкового контролів знань студентів, можливість їм подання апеляції: <http://ep3.nuwm.edu.ua/15311/>

#### **Рекомендована література (основна, допоміжна)**

##### **Основна література**

1. Європейська хартія місцевого самоврядування та розвиток місцевої і регіональної демократії в Україні : Наук.-практ. посіб. / Упоряд. А. К. Гук, О. В. Бейко, В. М. Князев / За ред. М. О. Пухтинського, В. В. Толкованова. – Київ : Крамар, 2003. - 400 с.
2. Загальні засади місцевого самоврядування в Україні [Текст] : підручник / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; авт.-упоряд.: В. М. Вакуленко [та ін.] ; за заг. ред. В. М. Вакуленка, М. К. Орлатого. - Київ : НАДУ, 2010. - 401 с.
3. Куйбіда В.С. Організаційно-правові аспекти місцевого самоврядування в Україні [Текст] : [навч. посіб.] / Куйбіда В. С. ; Відкр. міжнар. ун-т розв. людини «Україна», Вища шк. політ. лідера. - Київ : [Ун-т «Україна»], 2011. - 158 с.
4. Посібник з питань партисипативної демократії (демократії участі) на місцевому рівні. Під редакцією Толкованова В. В. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://www.slg-coe.org.ua/wp-content/uploads/2012/10/Book\\_participaton\\_Final.pdf](http://www.slg-coe.org.ua/wp-content/uploads/2012/10/Book_participaton_Final.pdf)
5. Місцева демократія в Україні: нові стандарти / Укр. незалеж. Центр політ. дослідж. : М. В. Лациба, І. М. Лукеря, О. Л. Ващук-Огданська. – Київ : Агентство «Україна», 2013. – 236 с.
6. Стандарти процесів партиципаторного бюджетування в Польщі [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://pauci.org/one\\_news.php?id=11](http://pauci.org/one_news.php?id=11)
7. Стратегічне планування місцевого розвитку. Практичний посібник / [Берданова О., Вакуленко В.]; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO. – Київ : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с.



9. *Що таке учасницьке бюджетування* [[Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://issuu.com/mistosite/docs/cedos-broshure-150716>.
10. Сучасні інструменти розвитку громад: навч. посібник / М. М. Трецов, А. Ю. Мунько Дніпро : Дніпроп. держ. ун-т внутр. справ, 2023. 328 с. <http://surl.li/uiihx>

#### **Публікації автора**

1. Тихончук Л., Боровик, М. Публічне управління інтеграційними процесами внутрішньопереміщених осіб у приймаючі громади .Mechanism of an Economic Regulation, (3(101), 50-54. <https://doi.org/10.32782/mer.2023.101.07>
2. Tsymbaliuk Iryna, Pavlikha Nataliia, Barskyi Yurii, Tihonchuk Lesia, Komeliuk Olga, Naumenko Nataliia, Kovshun Nataliia. Imbalances between revenues and expenditures of local rural budgets in Ukraine: assessment and modeling. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development Vol. 21, Issue 2, 2021 PRINT ISSN 2284-7995, E-ISSN 2285-3952, Pages: 671-683. <https://cutt.ly/6RhuXQV/>  
<https://cutt.ly/lRhiwab>.
3. Тихончук Л.Х. Інституційна динаміка імперативів державного управління: суспільно-економічні детермінанти. Наукові основи та імплементація світових практик місцевого самоврядування і об'єднання територіальних громад [Текст]: Колективна монографія [Сазонець І. Л., Алейнікова О.І. та ін.] : За наук. Ред. Д-ра екон. Н., проф. Сазонця І.Л. Рівне : Волин. Обереги, 2017. 216 с. 10-23.
4. Місцеве самоврядування: понятійно-термінологічний словник. Сазонець, І. Л., Якимчук, А. Ю., Зима, І. Я. Тихончук, Л. Х. Антонюк, О. Р., Безтелесна, Л. І., Антонова, С. Є., Дробко, Е. В., Корбутяк, В. І., Маланчук, Л. О., Мартинюк, Г. Ф., Фесянов, П. О., Цецик, Я. П., Обуховська, Л. І., Сивий, Р. П. (2020). 172 с. НУВГП, Рівне. ISBN 978-966-327-472-0. (Наведено термінологію понять з дисципліни, які використовуються органами місцевого самоврядування).
5. Тихончук Л.Х. Антонова С.Є. Маланчук Л.О. та інші . Сучасний стан України в умовах війни: інформаційна політика, територіальні громади . Монографія. 2023
6. Тихончук Л. Х., Піддубний А. С. Функціонування релокованого бізнесу у територіальних громадах (на прикладі Рівненської області) Вісник НУВГП №1 . 2023. <http://surl.li/ukxdo>
7. Тихончук Л. Х., Цецик С. П., Цецик Я. П. Особливості фінансування органами місцевого самоврядування закладів освіти Волині наприкінці ХІХ– на початку ХХ ст. Ефективна економіка. 2021. № 12. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?or=1&z=9723> (дата звернення: 02.01.2022). DOI: 10.32702/2307-2105-2021.12.11
8. Тихончук Л. Х., Цецик С. П., Цецик Я. П. Роль органів влади і місцевого самоврядування у розвитку професійної освіти на Волині на початку ХХ ст. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2021. № 12. – URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?or=1&z=2500> (дата звернення: 02.01.2022). DOI: 10.32702/2307-2156-2021.12.1

#### **Тези конференції:**

1. Тихончук Л.Х. Дриганець О. Особливості надання соціальних послуг органами місцевого самоврядування в умовах воєнного стану. Міжнародна науково-практична конференція «Економіка, фінанси, право та облік: досвід тенденції», м. Полтава, Україна Центр фінансово-економічних наукових досліджень 31 березня 2022 р Секція 19. Правове забезпечення державного управління та місцевого самоврядування. Стор. 9.
2. Тихончук Л.Х. Руднік О. Особливості надання адміністративних послуг у віддалених старостинських округах (на прикладі Вараської територіальної громади Рівненської області). Міжнародної науково-практичної конференції 10 листопада 2023 р «Детермінанти соціально-економічного відновлення держави, регіонів та суб'єктів господарювання»
3. Тихончук Л.Х. Піддубний А.С. Тенденції місцевого економічного розвитку через механізм індустріальних парків. Міжнародна науково-практична інтернет конференція «Синергічні драйвери розвитку обліку, податкового аудиту та бізнес-аналітики. Ірпінський податкова академія 2023
4. Рижак А. Тихончук Л. Роль органів місцевого самоврядування та центральних органів виконавчої влади у відбудові України. ІІІ Міжнародна науково-практична конференція Україна — Європейський союз: формат розвитку відносин в контексті російськоукраїнської війни, гарантії безпеки та реінтеграції тимчасово окупованих територій» 2023 Ужгород.

#### **Додаткова література Нормативно-правові документи**

1. Конституція України. 28 червня 1996 р. [Електронний ресурс]. Режим доступу : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80> .
2. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21 травня 1997 р. № 280/97-ВР. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80>.
3. Про органи самоорганізації населення : Закон України від 11 липня 2001 р. № 2625-III. [Електронний ресурс]. Режим доступу : <http://zakon1.rada.gov.ua/laws/show/2625-14>.
4. Про статус депутатів місцевих рад : Закон України від 11 липня 2002 р. № 93-IV. [Електронний ресурс]. Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/93-15>.
5. Про добровільне об'єднання територіальних громад : Закон України від 5 лютого 2015 р. № 157-VIII. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/157-19>.
6. Про співробітництво територіальних громад : Закон України від 17 червня 2014 р. № 1508-VII. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1508-18>.
7. Європейська стратегія щодо інновацій та доброго врядування на місцевому рівні [Електронний ресурс]. Режим доступу : <http://irgo.org.ua/politika-i-vlast/yevropejska-strategiya-shhodo-innovacij-ta-dobrogo-vryaduvannya-na-miscevomu-rivni> редакція від 16.11.2009 (Додатковий протокол про право участі у справах місцевого органу влади), Ратифіковано в Україні 02.09.2014. [Електронний ресурс]. Режим доступу : [http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/994\\_036](http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/994_036)
- 9.. Утрехтська декларація про добре місцеве та регіональне врядування в неспокійний час: проблеми змін. Рада Європи; Declaration, International document on November 17, 2009. Document 994\_a16, current version— Adoption on November 17, 2009. [Електронний ресурс]. Режим доступу: [http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/994\\_a16](http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/994_a16)

### **Інформаційні ресурси в Інтернет**

1. Асоціація міст України – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [www.amu.kiev.ua](http://www.amu.kiev.ua) . 76
2. Верховна Рада України – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.rada.gov.ua>.
3. ГО «Опора» – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://opora.ua.org>.
4. Громадський бюджет м. Черкаси – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.rada.cherkasy.ua/ua/sections.php?s=34>.
5. Громадський бюджет: м. Чернігів – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.chernigiv-rada.gov.ua/budget/docs>.
6. Інститут громадянського суспільства – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [www.csi.org.ua/](http://www.csi.org.ua/) . 7. Кабінет Міністрів України (вихід на всі міністерства і відомства) – Кабінет Міністрів України (вихід на всі міністерства і відомства) – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.kmu.gov.ua> .
8. Міністерство освіти і науки України – [Електронний ресурс]. –Режим доступу : <http://www.mon.gov.ua/> .
9. Національний інститут стратегічних досліджень – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.niss.gov.ua/> .
10. Офіційний сайт Президента України – [Електронний ресурс]. –Режим доступу : <http://www.president.gov.ua> .

### **Поєднання навчання та досліджень\***



– Під час знайомства з дисципліною на першому занятті кожен студент обирає тему дослідження. В процесі дослідження даної теми готує тези конференцій, пише статтю за темою дослідження та публікує в фаховому виданні;

– Працює за обраною темою в науковому гуртку;

– Під час навчання оцінюється активність студента при проведенні наукового дослідження за обраною тематикою, в кінці курсу відбувається захист опрацьованого дослідження

Студенти мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького характеру, а також можуть бути долучені до написання та опублікування наукових статей з тематики курсу.

## **ПОЛІТИКИ ВИКЛАДАННЯ ТА НАВЧАННЯ**

### **Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)**

Взаємодія з людьми, загальнокультурна грамотність, здатність до навчання, здатність логічно обґрунтовувати позицію, навички усного та письмового спілкування, уміння слухати і запитувати, формування власної думки та ін.

### **Дедлайни та перескладання**

Здобувачі вищої освіти на протязі семестру зобов'язані здавати практичні на інші види навчальних завдань за які на протязі семестру отримують бали які накопичуються. На останній парі викладач виставляє за сумою балів залік тим здобувачам які відповідають вимогам відповідно до положення «Система оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти (семестровий поточний контроль) зі змінами та доповненнями» (ухвалено науково-методичною радою НУВГП протокол № 1 від 19.02.2020).

У випадку отримання не задовільної оцінки (менше 60 б) за результатом екзамену, здобувач вправі здійснити складання або перескладання певних елементів освітньої компоненти до добору балів до результуючої оцінки, при цьому перескладання модульних контролів не здійснюється у відповідності до положення «Система оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти (семестровий поточний контроль) зі змінами та доповненнями» (ухвалено науково-методичною радою НУВГП протокол № 1 від 19.02.2020). У випадку отримання нерезультуючої оцінки за результатом сесії, здобувач вищої освіти керується порядком ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП (протокол вченої ради НУВГП № 6 від 22.06.2016 ) <http://ep3.nuwm.edu.ua/4273/> для розгляду процедури повторного вивчення здобувачами вищої освіти навчальних дисциплін (проходження повторного курсу навчання).

### **Неформальна та інформальна освіта**

Можливе визнання (перезарахування) результатів навчання, набутих у неформальній та інформальній освіті, якщо вона відповідає вимогам, викладеним у Положенні про неформальну та інформальну освіту в Національному університеті водного господарства та природокористування <https://ep3.nuwm.edu.ua/18660/> і має зв'язок з очікуваними навчальними результатами даної дисципліни та перевіряється в підсумковому оцінюванні.

### **Правила академічної доброчесності**

Усі здобувачі виконані навчальні завдання самостійно перевіряють на виявлення текстових запозичень через університетську платформу MOODLE <http://surl.li/ukxek>.

Модульні контролю знань здобувачі здають у аудиторії, незалежно від карантинних обмежень. Здобувачі не допускаються до списування та обману – за порушення принципів академічної доброчесності викладач може накладати санкції: зниження балів, повернення роботи на доопрацювання, не допущення до захисту роботи та ін.

### **Вимоги до відвідування**

Студенту не дозволяється пропускати заняття без поважних причин. Якщо є довідка про хворобу чи іншу поважну причину то студенту не потрібно відпрацьовувати пропущене заняття.

При об'єктивних причинах пропуску занять, студенти можуть самостійно вивчити пропущений матеріал на платформі <http://surl.li/ukxes>.

Здобувачі без обмежень можуть на заняттях використовувати мобільні телефони та ноутбуки.

Автор

В.о. завідувача кафедри публічного управління, адміністрування та інформаційної діяльності

Леся ТИХОНЧУК

Затверджено

Проректор з науково-педагогічної та навчальної роботи

Валерій СОРОКА



документ підписаний КЕП  
Номер документа СИЛ №719  
Підписувач Сорока Валерій Степанович  
Підписувач (дані КЕП):  
Сертифікат 58E2D9E7F900307B04000000807E2D0054327D00