

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ**

Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

07-06-117S

СИЛАБУС

SYLLABUS

навчальної дисципліни

СТРАТЕГІЧНИЙ КОНСАЛТИНГ		STRATEGIC CONSULTING
Шифр за ОП	OK 8	Code in Degree Programme
Освітній рівень: магістерський (другий)		Level of Education: Master's (second)
Галузь знань Управління та адміністрування	07	Field of Knowledge Management and administration
Спеціальність Менеджмент	073	Specialty: Management
Освітня програма: Менеджмент організацій і адміністрування		Educational Program: Organization management and administration

РІВНЕ – 2024

Силабус навчальної дисципліни «Стратегічний консалтинг» для здобувачів вищої освіти ступеня «магістр», які навчаються за освітньо-професійною програмою *Менеджмент організацій і адміністрування*, 073 *Менеджмент*. Рівне. НУВГП. 2024. 11 с.

ОПП на сайті університету: <http://ep3.nuwm.edu.ua/id/eprint/30566>

Розробник силабусу: Безтелесна Л.І., д.е.н., професор кафедри менеджменту та публічного врядування, професор

Силабус схвалений на засіданні кафедри менеджменту
Протокол № 1 від “30” серпня 2024 року

Завідувач кафедри Л.Х.Тихончук, д. н. з держ. управл., доцент

Керівник ОП Судук О.Ю. к.с.-г. н. доцент.

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІ економіки і менеджменту

Протокол № 1 від "24" вересня 2024 року

Голова НМРЯ ННІЕМ:

Ковшун Н.Е., д.е.н., професор

© Безтелесна Л.І., 2024

© НУВГП, 2024

**ПРОГРАМА ОСВІТНЬОГО КОМПОНЕНТА
СТРАТЕГІЧНИЙ КОНСАЛТИНГ
ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ**

Ступінь вищої освіти	Магістр
Освітня програма	<i>Менеджмент організацій і адміністрування</i>
Рік навчання, семестр	<i>1 рік навчання, 1 семестр</i>
Освітня програма	<i>Менеджмент організацій і адміністрування</i>
Кількість кредитів	3
Лекції:	<i>16 денна /4 заочна</i>
Практичні заняття:	<i>14 денна /6 заочна</i>
Самостійна робота:	<i>60 денна /80 заочна</i>
Курсова робота:	<i>Ні</i>
Форма навчання	<i>Денна</i>
Форма підсумкового контролю	<i>Залік</i>
Мова викладання	<i>Українська</i>

ІНФОРМАЦІЯ ПРО РОЗРОБНИКА (Л)

ЛЕКТОР	Безтелесна Л.І., д.е.н., професор кафедри менеджменту, професор
Вікіситет	http://wiki.nuwm.edu.ua/index.php
ORCID	0000-0002-0262-9334
Канали комунікації	l.i.beztelesna@nuwm.edu.ua Актуальні оголошення на сторінці дисципліни в системі MOODLE

Мета та завдання

Стратегічний консалтинг є врегульованою контрактом професійна підприємницька діяльність фахівців із надання послуг менеджерам щодо формування і реалізації стратегії, що має цілю забезпечити організаціям найкращу конкурентну позицію, її функціонування й розвиток у нестабільному зовнішньому середовищі та досягнення поставлених нею цілей у довгостроковій перспективі.
Мета вивчення дисципліни – засвоєння теоретичних і практичних інструментів надання консалтингових послуг, спрямованих на підвищення конкурентоспроможності та ефективності діяльності, впровадження інновацій бізнес-консалтингу.

Посилання на розміщення освітнього компонента на навчальній платформі Moodle, на платформі освітніх програм та їхніх освітніх компонентів

<https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=6554>

Передумови вивчення*

(місце освітнього компонента в структурно-логічній схемі)

Вивченню дисципліни передують отримання знань з дисципліни «Менеджмент організацій», «Соціальна відповідальність».

Компетентності

ІК Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.
СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.
СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.
СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

Програмні результати навчання (ПРН). Результати навчання (РН)*

ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління організацією в непередбачуваних умовах.
ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.
ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.
ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень у непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;
ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)

ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.
ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

Структура навчальної дисципліни

Лекції – 16 год., практичні – 14 год., самостійна робота – 60 год.

Структура та зміст освітнього компонента Лекційні заняття

Змістовний модуль 1. Теоретико-методологічні засади реалізації стратегічного консалтингу в організації

Тема		
Вид навчальної роботи, години, ПРН	Зміст (перелік навчальних матеріалів, які повинен опанувати студент)	Методи, технології, форми проведення занять
Змістовний модуль 1. Теоретико-методологічні засади реалізації стратегічного консалтингу в організації		
ТЕМА 1. Стратегічний консалтинг як наука та бізнес-індустрія.		
Лекція – 2 год., практ. – 2 год. ПРН- 1, ПРН 2, ПРН 13	Розвиток теорії консалтингу в працях вітчизняних і зарубіжних вчених. Стратегічний консалтинг як наука. Міждисциплінарний характер досліджень. Стратегія і стратегування. Стратегічний консалтинг як професійна діяльність та бізнес-індустрія.	Лекція у формі діалогу. Презентація. Дискусія. Індивідуальні завдання для вирішення практичних вправ.
Тема 2. Стратегічний аналіз організації. Загальні принципи і методи стратегування.		
Лекція – 2 год., практ. – 2 год. ПРН 1, ПРН 2, ПРН 6	Стратегічний аналіз та його роль у процесі консультування. Методичні підходи до ідентифікації розвитку організації. Формування стратегічних пріоритетів розвитку організації. Розроблення та реалізація стратегії.	Проблемна лекція. Робота у мікрогрупах. Мозковий штурм. Презентація результатів.

Тема 3. Стратегічний консалтинг: прогнозування і форсайт-дослідження.		
Лекція – 2 год., практ. – 2 год. ПРН 9, ПРН 10, ПРН 18	Методи прогнозування напрямків розвитку організації та їх роль у стратегічному консалтингу. Форсайт-дослідження. Сутність, методика, об'єкти наукового передбачення. Сценарне планування.	Аналіз конкретних ситуацій (case study). Обговорення
Змістовний модуль 2. Практика реалізації стратегічного консалтингу в організації.		
ТЕМА 4. Консалтингові послуги з розроблення та реалізації корпоративної стратегії.		
Лекція – 2 год., практ. – 2 год. ПРН 1, ПРН 2, ПРН 5, ПРН 6, ПРН-13	Корпоративна стратегія, її призначення і види. Консультаційний супровід розроблення стратегії розвитку стратегічних напрямків діяльності. Соціальний контекст діяльності організацій.	Аналіз конкретних ситуацій (case study). Обговорення
ТЕМА 5. Консалтингові послуги з розроблення та реалізації конкурентних (ділових) стратегій організації.		
Тема		
Лекція – 2 год., практ. – 2 год. ПРН 1, ПРН 2, ПРН 5, ПРН 6, ПРН-13	Конкурентний бізнес-консалтинг. Конкурентна діагностика. Діагностика конкурентів. Діагностика конкурентної ситуації в галузі і на ринку. Методика оцінки ринкової частки організації. Консультування щодо розроблення та реалізації конкурентної стратегії організації.	Аналіз конкретних ситуацій (case study). Обговорення
ТЕМА 6. Консалтингові послуги з розроблення та реалізації функціональних стратегій організації.		

Лекція – 2 год., практ. – 2 год. ПРН 1, ПРН 2, ПРН 5, ПРН 6, ПРН-13	Функціональна діагностика організації. Консультування щодо розробки маркетингової, кадрової, фінансової, операційної стратегій та стратегічного балансування.	Проблемна лекція. Робота у мікрогрупах. Мозковий штурм. Презентація результатів.
ТЕМА 7. Консалтингові послуги з розроблення та реалізації інноваційної стратегії організації.		
Лекція – 2 год., практ. – 1 год. ПРН 1, ПРН 2, ПРН 5, ПРН 6, ПРН-13	Стратегічний інноваційний консалтинг та його основні напрямки. Інноваційна діагностика. Вибір базової стратегії інноваційної організації. Консалтинг створення, розвитку і фінансування інноваційних фірм.	Проблемна лекція. Робота у мікрогрупах. Мозковий штурм. Презентація результатів.
ТЕМА 8. Консалтингові послуги в умовах цифрової трансформації бізнесу.		
Лекція – 2 год., практ. – 1 год. ПРН 5, ПРН 6, ПРН 13	Концепція промислового розвитку 4.0. Цифрова економіка та цифрова трансформація організацій. Консультування з проблем переходу до цифрових бізнес-моделей, розробка цифрових і он-лайн стратегій. Цифрова компетентність у сучасному світі.	Проблемна лекція. Робота у мікрогрупах. Мозковий штурм. Презентація результатів.

Форми та методи навчання

Для досягнення цілей та завдань курсу студентам потрібно вчасно виконати практичні завдання з тем курсу, вчасно здати модульні контролі знань.

Кількість балів за виконання кожного завдання наведена у таблиці «Бюджет часу навчальної дисципліни за формами навчання».

*Студенти можуть отримати **додаткові** бали за: виконання додаткових завдань дослідницького характеру за темою курсу. Тему дослідницької роботи можуть вибрати самостійно за погодженням із викладачем. Додаткові бали студентам також можуть бути зараховані за конкретні пропозиції з удосконалення змісту навчальної дисципліни.*

Модульний контроль проходить у формі тестування. У тесті 30 запитань різної складності: рівень 1 – 26 запитань по 0,5 бали (13 балів), рівень 2 – 2 запитань по 2 бали (4 бали), рівень 3 – 1 запитання по 3 бали (3 бали). Усього – 20 балів.

Порядок проведення поточних і семестрових контролів та інші документи, пов'язані з організацією оцінювання та порядок подання апеляцій наведений на сторінці Навчально-наукового центру незалежного оцінювання за посиланням - <https://nuwm.edu.ua/strukturni-pidrozdili/navch-nauk-tsentr-nezalezhnoho-otsiniuvannia-znan/dokumenti>

Місце навчальної дисципліни в освітній траєкторії здобувача вищої освіти

Курс вивчається в першому семестрі першого року навчання і базується на знаннях отриманих при вивченні дисциплін менеджмент організацій.

Поєднання навчання та досліджень

Студенти мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького характеру, а також можуть бути долучені до написання та опублікування наукових статей з тематики курсу.

В освітньому процесі використовуються наукові досягнення викладача курсу

1. 1.БезтелеснаЛ.І., Белотел Д.О., Ключа О.О. (2022) Менеджерські альтернативи та доцільність їх застосування у діяльності закладу охорони здоров'я. Вісник Національного університету водного господарства та природокористування (3(99)). с. 12-27.

2.БезтелеснаЛ.І., Паламарчук О.С., Козійчук В.С. (2022) Стратегічне управління розвитком спорту як бізнесу в Україні. Вісник Національного університету водного господарства та природокористування (2(98)). с. 13-25.

Інформаційні ресурси

<https://www2.deloitte.com/ua/uk/pages/strategy/solutions/strategy-services.html>

<https://pro-consulting.ua/ua/services/strategicheskij-konsalting>

Інструменти, обладнання, програмне забезпечення

Мультимедіа, проекційна апаратура, інформаційно-комунікаційні системи, програмне забезпечення (Office 365 тощо)

Рекомендована література (основна, допоміжна)

Основна

1. Шевченко Л.С., Стратегічний бізнес-консалтинг. Навч. посіб. Харків.:Право.2019. 302с.
2. Едершайм Е. Марвін Бауер, засновник McKinsey & Company. Видавництво: Фабула, 2019. 320 с.
3. Охріменко О.О., Кухарук А.Д. Міжнародний консалтинг : навчальний посібник. Київ : НТУУ «КПІ», 2021. 184 с.
- 4.Верба В.А. Управлінське консультування: концепція, організація, розвиток: монографія. К.: КНЕУ, 2020. 327 с.
5. Дідух О.В., Дідух А.В. Управлінський консалтинг: підручник. Львів, Видавництво Львівської політехніки, 2022.

Допоміжна

1. Царьова Е. С. (2022). Освітній консалтинг–пріоритетний інструмент управління закладом професійної освіти.
2. Управлінське та безпекове консультування: навчальний посібник у схемах і таблицях; укладачі: Копитко М. І., Живко З. Б., Франчук В. І., Бліхар В. С., Мельник С. І., за заг. ред. Копитко М. І. Львів: Львівський державний 56 університет внутрішніх справ, 2022. – 256 с.
3. Волошин Є. О. Консультації з управління, критичний аналіз та новий погляд на визначення.. Актуальні проблеми розвитку регіональної економіки. Том. 1 № 20 (2024). С.271-279

ПРАВИЛА ТА ВИМОГИ (ПОЛІТИКА)*

Дедлайни та перескладання

Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП», <http://er3.nuwm.edu.ua/4273/>. Згідно цього документу і реалізується право студента на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі. Передача модульних контролів здійснюється згідно <http://nuwm.edu.ua/strukturni-pidrozdili/navch-nauk-tsentr-nezaleznoho-otsiniuvannia-znan/dokumenti>. Оголошення стосовно дедлайнів задачі та передачі оприлюднюються на сторінці MOODLE <https://exam.nuwm.edu.ua/>

Правила академічної доброчесності

За списування під час проведення модульного контролю чи підсумкового контролю, студент позбавляється подальшого права здавати матеріал і у нього виникає академічна заборгованість. За списування під час виконання окремих завдань, студенту знижується оцінка у відповідності до ступеня порушення академічної доброчесності. Документи стосовно академічної доброчесності (про плагіат, порядок задачі курсових робіт, кодекс честі студентів, документи Національного агентства стосовно доброчесності) наведені на сторінці ЯКІСТЬ ОСВІТИ сайту НУВГП - <http://nuwm.edu.ua/sp/akademichna-dobrochesnistj>

<p>Вимоги до відвідування</p>	<p>Студенту не дозволяється пропускати заняття без поважних причин. Якщо є довідка про хворобу чи іншу поважну причину то студенту не потрібно відпрацьовувати пропущене заняття. Студент має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/ При об'єктивних причинах пропуску занять, студенти можуть самостійно вивчити пропущений матеріал на платформі MOODLE https://exam.nuwm.edu.ua Здобувачі без обмежень можуть на заняттях використовувати мобільні телефони та ноутбуки.</p>
<p>Неформальна та інформальна освіта</p>	<p>Студенти мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення http://nuwm.edu.ua/sp/neformalna-osvita. Студенти можуть самостійно на платформах Prometheus, Coursera, edEx, edEra, FutureLearn та інших опановувати матеріал для перезарахування результатів навчання.</p>
<p>ДОДАТКОВО</p>	
<p>Правила отримання зворотної інформації про дисципліну*</p>	<p>Здобувач вищої освіти має право звертатися до викладача за додатковим поясненням матеріалу теми, змісту практичних завдань, самостійної роботи та ІНДЗ протягом семестру усно (під час занять), корпоративною електронною поштою або через систему повідомлень Moodle. Викладач призначає консультації для аналізу самостійної роботи студентів. Відвідування таких консультацій є добровільним. Консультації можуть проводитися онлайн із застосуванням сервісу Join Hangouts Meet. Щосеместрово студенти заохочуються пройти онлайн опитування стосовно якості викладання та навчання викладачем даного курсу та стосовно якості освітнього процесу в НУВГП. За результатами анкетування студентів викладачі можуть покращити якість навчання та викладання за даною та іншими дисциплінами. Результати опитування студентам надсилають обов'язково. Порядок опитування, зміст анкет та результати анкетування здобувачів минулих років та семестрів завантажені на сторінці «ЯКІСТЬ ОСВІТИ»: http://nuwm.edu.ua/porjadok-opituvannja http://nuwm.edu.ua/sp/anketuvannja http://nuwm.edu.ua/sp/rezultati-opituvannja</p>
<p>Оновлення*</p>	<p>За ініціативою викладача зміст даного курсу оновлюється щорічно, враховуючи зміни у законодавстві України, наукових досягнень у стратегічному менеджменті.</p>

Навчання осіб з інвалідністю

Документи та довідково-інформаційні матеріали стосовно організації навчального процесу для осіб з інвалідністю доступно за посиланням <http://nuwm.edu.ua/sp/dlja-osib-z-invalidnistju>

У випадку навчання таких категорій здобувачів освітній процес даного курсу враховуватиме, за можливістю, усі особливі потреби здобувача.

Викладач та інші здобувачі даної освітньої програми максимально сприятимуть організації навчання для осіб з інвалідністю та особливими освітніми потребами.

Практики, представники бізнесу, фахівці, залучені до викладання

До викладання курсу долучені підприємці, що займаються стратегічним консалтингом.

Викладач дисципліни має практичний досвід проведення стратегічних сесій з працівниками ПрАТ «Азот», державними службовцями і посадовими особами органів місцевого самоврядування у Рівненському регіональному центрі підвищення кваліфікації, редакції газети «Вісті Рівненщини».

Інтернаціоналізація

Електронні бібліотеки:

<http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/korisni-posilannya/elektronni-biblioteki>

Як знайти статтю у Scopus:

<http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/506-v-dorotohu-avtoram>

Можливості доступу до електронних ресурсів та сервісів:

<http://lib.nuwm.edu.ua/index.php/biblioteka/novini/item/516-mozhlyvosti-dostupu-do-resursiv-i-servisiv>

Студенти можуть бути залучені (за їх згодою) до участі у підготовці грантових заявок на участь у міжнародних конкурсах та участі в інших громадських ініціативах.

Лектор, д.е.н., професор

Л.І.Безтелесна

Автор
Професор КМПВ

Людмила БЕЗТЕЛЕСНА

Затверджено

Проректор з науково-педагогічної та навчальної роботи

Валерій СОРОКА



документ підписаний КЕП
Номер документа СИЛ №1116
Підписувач Сорока Валерій Степанович
Підписувач (дані КЕП):
Сертифікат 3FAA9288358EC003040000009B6C3700C8C2C100