



НАЦІОНАЛЬНЕ
АГЕНТСТВО УКРАЇНИ
З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ



ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЩОДО МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ: СТАН, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ 14-ї ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

Хмельницький – 2023

Херсонська обласна військова адміністрація;
Херсонська міська військова адміністрація;
Міжрегіональне управління Нацдержслужби в Одеській, Миколаївській та
Херсонській областях, Автономній Республіці Крим та м. Севастополі;
Херсонське регіональне відділення Асоціації міст України.
Херсонський національний технічний університет

**ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЩОДО МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ:
СТАН, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ 14-ї ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

Хмельницький – 2023

Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи: збірник матеріалів 14-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції / за наук. ред. проф. О.В. Чепелюк, В.Д. Філіппової. Хмельницький: ХНТУ, 2023. 139 с.

Рекомендовано до друку Вченою радою
Херсонського національного технічного університету
(протокол № 6 від 26.12.2023 року)

Збірник сформовано з матеріалів 14-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції «Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи», що відбулася в заочному форматі 07 грудня 2023 року на базі Хмельницького національного університету.

На конференції проаналізовано сучасний стан у сфері державної політики щодо місцевого самоврядування, функціонування органів місцевого самоврядування, особливості сучасних механізмів реформування представницьких органів влади, формування управлінських якостей менеджера в місцевому самоврядуванні та підготовки посадових осіб органів місцевого самоврядування і депутатів місцевих рад.

Видання розраховано на наукових працівників, викладачів, докторантів, аспірантів і слухачів магістратур публічного управління та адміністрування закладів вищої освіти, працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, а також політологів, політичних діячів і партійних активістів.

© Колектив авторів, 2023

© Херсонський національний технічний університет, 2023

СКЛАД ОРГАНІЗАЦІЙНОГО КОМІТЕТУ

Чепелюк Олена Валеріївна – ректор Херсонського національного технічного університету, доктор технічних наук, професор, голова оргкомітету.

Філіппова Вікторія Дмитрівна – в.о. завідувача кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, доктор наук з державного управління, професор, заступник голови оргкомітету.

Волкова Олена Володимирівна – декан факультету міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу Херсонського національного технічного університету, кандидат економічних наук, доцент.

Губа Марина Ігорівна – доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат економічних наук, доцент.

Демченко Володимир Миколайович – доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат філологічних наук, доцент.

Ковальська Наталія Михайлівна – доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат педагогічних наук, доцент.

Крєтова Наталя Станіславівна – провідний фахівець кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, секретарка оргкомітету. **Оленковська Лариса Павлівна** – доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат наук з державного управління, доцент, виконавчий директор Херсонського регіонального відділення Асоціації міст України.

Половцев Олег Валентинович – професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, доктор наук з державного управління, професор.

Проніна Оксана Володимирівна – радник Херсонського міського голови, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету (за сумісництвом), кандидат наук з державного управління, доцент.

Шерстюк Володимир Григорович – проректор з навчальної роботи Херсонського національного технічного університету, доктор технічних наук, професор.

Янас Оксана Миколаївна – голова ради роботодавців Херсонського національного технічного університету спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування».

ЗМІСТ

БАЗИЧЕНКО В.О. ДО ПИТАННЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ: МІЖНАРОДНІ ОРІЄНТИРИ	9
БЕГАН М.П. ПРОДОВОЛЬЧА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	12
БЕСКОРОВАЙНИЙ В.О. ПОЛІТИКО-ПРАВОВІ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ РЕФОРМУВАННЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	16
БЕСПЕЧНИЙ Я.В. РОЛЬ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ У ВЗАЄМОДІЇ З ОРГАНАМИ ВЛАДИ	19
БІЛОРУСОВ С.Г. НАЦІОНАЛЬНІ ТА РЕГІОНАЛЬНІ ПРІОРИТЕТИ ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ	21
БІЛЯЧ І.З. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ У СФЕРІ ВИРОБНИЦТВА ТОВАРІВ І ПОСЛУГ	23
ВЕРБОВЕНКО О. П. ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СИСТЕМИ ВІЙСЬКОВОЇ ОСВІТИ	26
ВИГОДНЕР І.В., ФІЦ О.О. ФОРМУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ЯКОСТЕЙ МАЙБУТНЬОГО МЕНЕДЖЕРА ПІД ЧАС ВИКЛАДАННЯ ДИСЦИПЛІНИ «ВИЩА ТА ПРИКЛАДНА МАТЕМАТИКА»	29
ВІРЕМЕЙЧИК А.М. СУЧАСНА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ У СФЕРАХ ПРЯМОЇ ДЕМОКРАТІЇ	31
ВОЛЬСЬКА О.М. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ МОРЕГОСПОДАРСЬКОГО КОМПЛЕКСУ	34
ГЛУЩЕНКО Ю.А. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД МІСЦЕВОГО ОПОДАТКУВАННЯ.....	37
ГУБА М.І. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ МІСЦЕВИМ РОЗВИТКОМ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	39

ДЕБЕНКО В.І., БАРАН М.П. ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ПОСАДОВИХ ОСІБ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В КОНТЕКСТІ ЗАЛУЧЕННЯ МІЖНАРОДНОЇ ТЕХНІЧНОЇ ДОПОМОГИ (НА ПРИКЛАДІ ГАЛИЦЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ)	41
ДЕМЧЕНКО В.М. МІЛІТАРНІ ЗНАННЯ ЯК СКЛАДОВА ЗАГАЛЬНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ПУБЛІЧНОГО СЛУЖБОВЦЯ.....	44
ДЕМЧЕНКО В.М., МИЦЕНКО Д.Є. МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ: ІСТОРИЧНИЙ ЕКСКУРС.....	47
ДРАБАНИЧ В.А. ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА ПРОЦЕС УХВАЛЕННЯ РІШЕНЬ В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ	49
ЗАБОЛОТЕНКО Д.М. ПЕРСПЕКТИВИ ПЛАТФОРМИ Е-ОЕМ У ВЗАЄМОВІДНОСИНАХ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТА ГРОМАДСЬКОСТІ НА ТОТ.....	52
ЗУБАЛЬ О.П. _ КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПІДХОДИ АДАПТАЦІЇ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ДО ВИКЛИКІВ СУЧАСНОСТІ НА ОСНОВІ ПРИНЦИПІВ СИСТЕМНОГО ПІДХОДУ	54
КОЗИР О.В. СОЦІАЛЬНИЙ РОЗВИТОК МІСТА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	57
КУХАР В.І. УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОФЕСІЙНОГО НАВЧАННЯ ПОСАДОВИХ ОСІБ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТА ДЕПУТАТІВ МІСЦЕВИХ РАД В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ.....	60
КУХАРЧУК П.М. АДМІНІСТРУВАННЯ ПОСЛУГ З ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я ОРГАНАМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	63
КУШНІРЮК В.М. ХАРИЗМАТИЧНЕ ЛІДЕРСТВО В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	65
ЛОГАЧОВ Д.О. РИЗИКИ ЛОКАЛЬНОЇ ДЕМОКРАТІЇ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	68
ЛОПУШИНСЬКИЙ І.П. ЗАКОНОДАВЧЕ ПОСИЛЕННЯ	

ПОВНОВАЖЕНЬ ВИКОНАВЧИХ ОРГАНІВ МІСЦЕВИХ РАД У ГАЛУЗІ БУДІВНИЦТВА	70
ЛУБ'ЯНИЙ П.В., ВОЙТОВИЧ О.А., КУЗЬМЕНКО І.О. ПОЛІТИКА ОРГАНІВ МІСЦЕВОЇ ВЛАДИ ЩОДО УПРАВЛІННЯ ТРАНСПОРТНОЮ ІНФРАСТРУКТУРОЮ В ХЕРСОНСЬКІЙ ОБЛАСТІ	73
МАЛІМОН В.І. ОСОБЛИВОСТІ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ СЛУЖБИ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ВІДПОВІДНО ДО НОВОГО ЗАКОНУ УКРАЇНИ «ПРО СЛУЖБУ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ».....	76
МУСІЛОВСЬКИЙ І.М. УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ЯК НОВІТНІЙ МЕХАНІЗМ УПРОВАДЖЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ ЗМІН	78
ОЛЕНКОВСЬКА Л.П. ІНСТРУМЕНТИ ВІДНОВЛЕННЯ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ ЯК ОСНОВНИЙ ФАКТОР АДМІНІСТРАТИВНОГО ЗБЕРЕЖЕННЯ ДЛЯ ДЕОКУПОВАНИХ ГРОМАД	81
ПАЛАНИЦЯ М.М. ПРОГРАМИ ПІДТРИМКИ РЕЛОКОВАНОГО БІЗНЕСУ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ	83
ПОЛОВЦЕВ О.В. СИСТЕМНИЙ ПІДХІД У ПРОФЕСІЙНІЙ ОСВІТІ В ГАЛУЗІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	86
ПРОКОПЕНКО В.А. ДОСВІД ФРАНЦУЗЬКОЇ РЕСПУБЛІКИ ЩОДО ВПРОВАДЖЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ВІДКРИТИХ ДАНИХ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	89
ПРОНІНА О.В., СЕМЕНКО О.В. ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ЩОДО ВПРОВАДЖЕННЯ РЕФОРМИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ	92
ПІЖУК О.Ю. УПРАВЛІНСЬКІ ЯКОСТІ ЛІДЕРІВ У МІСЦЕВОМУ САМОВРЯДУВАННІ	95
РАТУШНЯК В.В. КАТАЛІЗАТОРИ РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В УКРАЇНІ	98

РОДІОНОВ Є.О., ФІЛІПОВА В.Д. ОПТИМІЗАЦІЯ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ВЛАДИ І ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	101
САПІЖАК І.Б. ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	103
ТАРАСЮК С. ПРАВОВИЙ РЕЖИМ ЗЕМЕЛЬ ЖИТЛОВОЇ ТА ГРОМАДСЬКОЇ ЗАБУДОВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	107
ТРУБІЄНКО К.В. ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ СИСТЕМИ ЕКСТРЕНОЇ МЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ ПІД ЧАС ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ	111
ФЕРЕНС В.О. ГРОМАДСЬКА УЧАСТЬ У ФОРМУВАННІ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ: НАВЧАННЯ НА СВІТОВИХ ПРИКЛАДАХ, ВКЛЮЧАЮЧИ ДОСВІД США	114
ФІЛІПОВА В.Д. ІМПЕРАТИВНА ВИМОГА ЩОДО ВОЛОДІННЯ ІНОЗЕМНОЮ МОВОЮ ЯК СКЛАДОВА РЕФОРМИ ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ	117
ФРОЛОВА М.Е., МОМОТОК О.М., ШУСТ У. СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНА АДАПТАЦІЯ СТУДЕНТІВ ДО НОВОГО СОЦІОКУЛЬТУРНОГО СЕРЕДОВИЩА	119
ЧИКАЛЮК М.В. ОПТИМІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ВЛАДИ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ ПІД ЧАС ВІЙНИ	123
ЯКУБОВСЬКИЙ Я.С. ВОЄННИЙ СТАН В УКРАЇНІ ЯК СТРЕС-ТЕСТ ДЛЯ УКРАЇНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	126
ЯРОШОВИЧ М.І., КОВАЛЬСЬКА Н.М. ДО ПРОБЛЕМИ ІМІДЖЕВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПУБЛІЧНОГО СЛУЖБОВЦЯ	128
ЯСЕНЕНКО В.А. ВИКОРИСТАННЯ КОМУНІКАЦІЙНИХ СТРАТЕГІЙ У РОБОТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	131
ПЕРЕЛІК АВТОРІВ	134

ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СИСТЕМИ ВІЙСЬКОВОЇ ОСВІТИ

Інформаційно-аналітична діяльність являє собою специфічний напрям інформаційної роботи, який тісно пов'язаний з комплексом процесів, що охоплюють виявлення, ретельну обробку, належне збереження та ефективно поширення інформації. Ці процеси є особливо актуальними у таких значущих сферах як управлінська, політична та економічна. В управлінському середовищі особлива увага приділяється не лише своєчасному ознайомленню з первинним змістом інформації, але й своєчасному виявленню проблемної ситуації, а також формуванню прогнозу розвитку подій, що допомагає підготувати організацію до майбутніх викликів. Потреба у таких діях обумовлює звернення до різних аналітичних методик для обробки вихідної інформації, що може включати оцінювання і прогнозування можливих варіантів розвитку проблемної ситуації. Це вимагає не тільки узагальнення наявних даних, але й проведення детальної оцінки. Збагачене інформаційно-аналітичне дослідження з елементами «вивідного знання» забезпечує міцне підґрунтя для ухвалення обґрунтованих управлінських рішень [1].

Проведення досліджень з інформаційно-аналітичного забезпечення є важливим не лише через наявність інформаційних бар'єрів, що заважають отриманню специфічної інформації, але й через обмеженість часу в користувачів інформації. Обмежені часові рамки у керівників як користувачів інформації спонукають до покладання відповідальності на спеціальні інформаційно-аналітичні підрозділи. Їхньою задачею є постійний моніторинг змін у внутрішньому та зовнішньому середовищах системи військової освіти, підготовка необхідних інформативних звітів з різноманітних джерел, а також аналітична та синтетична обробка вихідних інформаційних потоків відповідно до потреб користувача. Виконання цих завдань передбачає створення системи інформаційного забезпечення, де користувачі виступатимуть ключовим

елементом у підготовці інформаційно-аналітичних звітів для своєчасного прийняття управлінських рішень. Завдання щодо пошуку інформації, її аналізу та опрацювання покладено на спеціальні відділи, інформаційно-аналітичні служби (інформаційно-аналітичні центри).

Для побудови методології дослідження доцільно орієнтуватися на комплексний системний підхід, поєднуючи його з різноманітними методами, такими як аналіз і синтез, логічний підхід, а також застосовувати системно-структурний та порівняльний аналіз. Крім того, метод когнітивного аналізу дозволяє глибоко дослідити інноваційні підходи до розвитку інформаційно-аналітичних технологій. Це, у свою чергу, дає змогу виявити ключові та фундаментальні характеристики управлінської діяльності. Окрім цього, значна увага приділяється визначенню ролі та ваги, яку інформаційно-аналітична система займає у процесі державного управління, сприяючи підвищенню його ефективності та адаптації до сучасних вимог [1].

З нашої точки зору, сучасна глобальна інформаційно-аналітична система «СОТА», створена для потреб апарату Ради національної безпеки і оборони України, відіграє критично важливу роль у процесі прийняття ефективних управлінських рішень в Україні. Ця комплексна система надає вичерпну та верифіковану інформацію щодо різноманітних аспектів життєдіяльності країни, а також її національної безпеки. Ми переконані, що подібне завдання має виконувати державна система моніторингу та контролю стану національної безпеки, яка слугує як комплексний механізм для здійснення інформаційно-аналітичної діяльності. Ця діяльність охоплює широкий спектр важливих функцій і включає перетворення і поширення інформації, розроблення висновків, створення пропозицій, формулювання рекомендацій та побудову прогнозів. З цією метою була впроваджена сучасна інформаційно-аналітична система стратегічного рівня «СОТА», яка чітко визначає роль моніторингу серед інших публічно-правових інструментів забезпечення національної безпеки. Вона також окреслює його сутність і перспективи розвитку, спираючись на провідний міжнародний досвід та національні реалії. ІАС «СОТА» стала ефективним

моніторинговим засобом з широкими інформаційно-аналітичними можливостями. У контексті динамічного безпекового середовища система постійно модернізується і розширює свої можливості, враховуючи нові загрози та здобутки науки і технологій. Це робиться для створення ефективної архітектури ситуаційних центрів суб'єктів національної безпеки і оборони України, а також для забезпечення їхньої сумісності з відповідними центрами ЄС і НАТО.

Таким чином, різноманітні об'єктивні та суб'єктивні чинники на сучасному етапі трансформації системи військової освіти в умовах повномасштабного вторгнення Російської Федерації в Україну диктують необхідність розробки стратегій для інформаційно-аналітичних систем, які задовольнятимуть організаційні потреби військового управління. Необхідно також розробити стратегії для успішного інтегрування новітніх технологій у державне регулювання системи військової освіти, передбачаючи відповідне фінансування та адекватне технічне обслуговування для забезпечення необхідного потоку інформації для прийняття як короткострокових, так і довгострокових рішень. Крім того, потрібно забезпечити співробітників належною підготовкою для ефективного використання цих інформаційно-аналітичних систем. Така система реалізує інформаційно-аналітичну діяльність, спрямовану на ефективне державне регулювання системи військової освіти. Вона охоплює планування, добування, збір, контроль достатності та якості, передачу, обробку, оцінку та аналіз актуальної і прогнозованої інформації щодо явищ і процесів у сфері національної безпеки України. Вона також передбачає документальне оформлення, формування інформаційних ресурсів ЗСУ та передачу даних суб'єктам і споживачам інформаційного забезпечення.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Телешун С.О. та ін. Політична аналітика в системі публічного управління. К., 2008. с. 38-41.

ПЕРЕЛІК АВТОРІВ

Базиченко Вікторія Вікторівна - аспірантка кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету

Баран Марія Петрівна - доцент кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, кандидат наук з державного управління, доцент

Беган Микита Павлович - аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету

Бескоровайний Валентин Олегович - аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету

Беспечний Ярослав Валерійович - студент факультету соціології та права Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут ім. Ігоря Сікорського»

Білорусов Сергій Георгійович - директор Херсонського регіонального центру підвищення кваліфікації, кандидат технічних наук, доцент, заслужений працівник освіти України

Біляч Ірина Збігнєвна - студентка 6 курсу спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Херсонського національного технічного університету

Вербовенко Олександр Павлович – начальник Центрального управління військової освіти Генерального штабу Збройних Сил України, полковник

Вигоднер Інна Валентинівна - старший викладач кафедри загальноосвітніх, гуманітарних та природничих дисциплін Херсонського національного технічного університету

Віремейчик Анатолій Миколайович - аспірант кафедри державного управління та місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету

Войтович Ольга Андріанівна - декан факультету інженерії та транспорту

Херсонського національного технічного університету, кандидат технічних наук,
доцент

Вольська Олена Михайлівна - професор кафедри економіки та морського права Херсонської державної морської академії, доктор наук з державного управління, професор

Глущенко Юлія Анатоліївна - Полтавський державний аграрний університет, кандидат економічних наук, доцент

Губа Марина Ігорівна - доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат економічних наук, доцент

Дебенко Вікторія Ігорівна - магістрантка кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу

Демченко Володимир Миколайович - доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат філологічних наук, доцент

Драбанич Віталій Анатолійович - аспірант кафедри публічного управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

Заболотенко Денис Миколайович - аспірант кафедри управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

Зубаль Олена Павлівна - студентка спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування Херсонського національного технічного університету

Ковальська Наталя Михайлівна - доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат педагогічних наук, доцент

Козир Олександр В'ячеславович - аспірант кафедри державного управління та місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету

Кузьменко Ігор Олексійович - аспірант кафедри економіки,

підприємництва та економічної безпеки Херсонського національного технічного університету

Кухар Володимир Іванович - аспірант кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу

Кухарчук Петро Михайлович - доцент кафедри публічного управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

Кушнірюк Володимир Михайлович - доцент кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу, кандидат психологічних наук, доцент

Логачов Дмитро Олександрович - аспірант кафедри державного управління та місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету

Лопушинський Іван Петрович - завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, доктор наук з державного управління, професор, заслужений працівник освіти України, почесний громадянин міста-героя Херсона

Луб'яний Павло Вікторович - завідувач кафедри транспортних систем і технічного сервісу Херсонського національного технічного університету, кандидат технічних наук, доцент

Малімон Віталій Іванович - доцент кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, кандидат державного управління, доцент

Миценко Данило Євгенійович - студент 6 курсу спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Херсонського національного технічного університету

Момоток Олена Миколаївна - старший викладач кафедри загальноосвітніх гуманітарних та природничих дисциплін Херсонського національного технічного університету

Мусіловський Ігор Михайлович - аспірант кафедри публічного

управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу

Оленковська Лариса Павлівна - доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування ХНТУ, кандидат державного управління, доцент

Паланиця Микола Миколайович - аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету

Піжук Олександр Юрійович - студент спеціальності «Публічне управління та адміністрування» ступеня вищої освіти «Магістр» КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

Половцев Олег Валентинович - доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету

Прокопенко Валерія Анатоліївна - студентка факультету соціології та права Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут ім. Ігоря Сікорського»

Проніна Оксана Володимирівна - доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат державного управління, доцент

Ратушняк Володимир Володимирович - аспірант публічного управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

Родіонов Євгеній Олександрович - аспірант кафедри державного управління та місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету

Сапіжак Ілона Богданівна - аспірантка кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу

Семенко Олексій Васильович - аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету

Тарасюк Софія - студент Інституту прокуратури та кримінальної юстиції Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого

Трубієнко Костянтин Вікторович - головний фельдшер Комунального некомерційного підприємства «Обласний територіальний центр екстреної медичної допомоги та медицини катастроф» Херсонської обласної ради

Ференс Володимир Олександрович - аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету

Філіппова Вікторія Дмитрівна - в.о. завідувача кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, доктор наук з державного управління, професор

Фіц Олександра Олексіївна - студентка факультету економіки, бізнес-аналітики та підприємництва Херсонського національного технічного університету

Фролова Маргарита Едуардівна - старший викладач кафедри загальноосвітніх гуманітарних та природничих дисциплін Херсонського національного технічного університету

Чикалюк Мирослава Володимирівна - студентка факультету соціології та права Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут ім. Ігоря Сікорського»

Шуст Уляна - студентка факультету МЕН, управління та бізнесу Херсонського національного технічного університету

Якубовський Ярослав Сергійович - аспірант публічного управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

Ярошович Марія Іванівна - студентка 6 курсу кафедри державного управління та місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету

Ясененко Валентин Аркадійович - студент факультету соціології та права Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут ім. Ігоря Сікорського»

Наукове видання

ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЩОДО МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ:
СТАН, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Збірник матеріалів 14-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції

Відповідальний редактор:

Філіппова В. Д., в.о. завідувача кафедри
державного управління і місцевого самоврядування
Херсонського національного технічного університету,
доктор наук з державного управління, професор

Редагування та комп'ютерна верстка:

Демченко В. М., доцент кафедри державного управління і місцевого
самоврядування Херсонського національного технічного університету,
кандидат філологічних наук, доцент

Здано до набору 07.12.2022. Підписано до друку 26.12.2022.

Формат А5. Папір для КМА. Гарнітура Таймс.

Ум. друк. арк. ____ . Тираж 100 прим. Вид. № ____.
