



Наукові перспективи
Видавнича група



ISSN (print) 2708-7530
DOI: 10.52058/2708-7530-2024-8(50)

НАУКОВІ ПЕРСПЕКТИВИ

СЕРІЯ: "ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ", СЕРІЯ: "ПРАВО",
СЕРІЯ: "ЕКОНОМІКА", СЕРІЯ: "ПЕДАГОГІКА",
СЕРІЯ: "ПСИХОЛОГІЯ", СЕРІЯ: "МЕДИЦИНА"

Миру нашій Україні

Випуск 8(50)

2024

Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного управління

Асоціація науковців України

у рамках роботи Видавничої групи «Наукові перспективи»

Наукові перспективи

*(Серія «Державне управління», Серія «Право», Серія «Економіка»,
Серія «Медицина», Серія «Педагогіка», Серія «Психологія»)*

Випуск № 8(50) 2024

Київ—2024

Ukrainian Assembly of Doctors of Sciences in Public Administration

Association of Scientists of Ukraine

within the work of the Publishing Group "Scientific Perspectives"

Scientific Perspectives

*(Series "Public Administration", Series "Law", Series "Economics",
Series "Medicine", Series "Pedagogy", Series "Psychology")*

Issue № 8(50) 2024

Kiev—2024

ISSN (print) 2708-7530

DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-8\(50\)](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-8(50))

Наукові перспективи: журнал. 2024. № 8(50) 2024. С.994



*Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 24.09.2020 р.
№ 1188 журналу присвоєно категорію "Б" із галузей науки:
державне управління, право та економіка*

*Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 27.09.2021
№ 1017 журналу присвоєно категорію "Б" із психології*

Рекомендовано до друку Президією Всеукраїнської Асамблеї докторів наук з державного управління (Рішення від 26.08.2024, № 9/8-24)

Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації
Серія КВ № 24436-14376Р від 09.06.2020 р.

Журнал видається за підтримки Міжнародного економічного інституту (Есеніце, Чехія) та
КНП "Клінічна лікарня №15 Подільського району м.Києва"

Журнал заснований з метою розвитку вітчизняного наукового потенціалу та реалізації кращих традицій науки в Україні та за кордоном. Журнал висвітлює історію, теорію, механізми формування та функціонування, а, також, інноваційні питання розвитку державного управління, права, економіки, психології, педагогіки та медицини. Видання розраховано на дослідників, викладачів вищих навчальних закладів, аспірантів, магістрів, фахівців-практиків.



Наукове видання включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus (IC), міжнародної пошукової системи Google Scholar та до міжнародної наукометричної бази даних Research Bible.

Головний редактор:

Жукова Ірина Віталіївна

кандидат наук з державного управління, доцент, директор Видавничої групи «Наукові перспективи», директор Всеукраїнської асамблеї докторів наук з державного управління, Лауреат премії Президента України для молодих вчених, Лауреат премії Верховної Ради України молодим ученим, Лауреат премії імені Івана Франка у галузі інформаційної діяльності, Лауреат Всеукраїнської премії «Інновація в освіті — 2018», м. Київ, Україна

Заступники Головного редактора:

Янчук Артем Олександрович — доктор юридичних наук, професор, Заслужений юрист України, Заступник керівника Апарата Верховної Ради України (Київ, Україна);

Непомнящий Олександр Михайлович — доктор наук з державного управління, кандидат економічних наук, професор, Дійсний член Академії будівництва України, професор кафедри архітектури і просторового планування Національного авіаційного університету (Київ, Україна). Заслужений будівельник України, Почесний працівник будівництва та архітектури, державний службовець 3 рангу (Київ, Україна);

Дацій Олександр Іванович — доктор економічних наук, професор, Заслужений працівник освіти України, завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна);

Помиткіна Любов Віталіївна — доктор психологічних наук, професор, завідувач кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна);

Сіданіч Ірина Леонідівна — доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти Навчально-наукового інституту менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» (Київ, Україна);

Макаренко Олександр Миколайович — доктор медичних наук, професор, академік Міжнародної академії освіти та науки, професор кафедри загальномедичних дисциплін Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна).

Редакційна колегія:

Романенко Євген Олександрович — доктор наук з державного управління, професор, Заслужений юрист України, полковник Генерального штабу Збройних сил України, президент громадської наукової організації «Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління» (Київ, Україна);

Арошидзе Паата — доктор економічних наук, професор, Асоційований професор Державного університету імені Шота Руставелі (Грузія);

Ахметова Лайла Сейсембековна — доктор історичних наук, професор політології, професор кафедри ЮНЕСКО, міжнародної журналістики і медіа в суспільстві факультету журналістики Казахського Національного університету (КазНУ) ім. аль-Фарабі (Казахстан) ;

Бахов Іван Степанович — доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри іноземної філології та перекладу Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Балахтар Катерина Сергіївна — здобувач ступеня доктора філософії (PhD) за спеціальністю 053. Психологія, старший викладач кафедри іноземних мов в Національному університеті ім. О. О. Богомольця (Київ, Україна);

Бурик Зорiana Михайлівна — доктор наук з державного управління, старший викладач кафедри регіонального управління та місцевого самоврядування Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України (Львів, Україна) ;

Вашека Тетяна Володимирівна - кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна) ;

Вовк Вікторія Миколаївна - кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки Державного університету ім. Станіслава Сташіца в Пілі (м. Піла, Польща) ;

Вдовіна Олена Олександрівна — кандидат наук з соціальних комунікацій, доцент кафедри українознавства, культури та документознавства Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Полтава, Україна);

Гбур Зоряна Володимирівна — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри управління охороною здоров'я та публічного адміністрування Національного університету охорони здоров'я України імені П.Л.Шупика (Київ, Україна) ;

Долгова Олена Миколаївна — кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна);

Гвожджевiч Сильвія — кандидат наук, кафедра адміністрації та національної безпеки Державної професійної вищої школи ім. Якуба з Парадижу в Гожуві-Великопольському (Польща);

Головач Наталія Василівна — кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри управління персоналом та економіки праці Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Гудзенко Ганна Володимирівна — кандидат медичних наук, асистент кафедри неврології Національного медичного університету імені О.О. Богомольця (Київ, Україна);

Гуменникова Тамара Рудольфівна — доктор педагогічних наук, професор, директор Придунайської філії Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Гечбаїя Бадрі Нодаровiч — доктор економічних наук, професор, Асоційований професор Батумського державного університету ім. Шота Руставелі (Грузія);

Дегтяр Андрій Олегович — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та підприємництва Національного аерокосмічного університету імені М.С. Жуковського, Заслужений діяч науки і техніки України (Харків, Україна) ;

Дегтяр Олег Андрійович — доктор наук з державного управління, доцент, доцент кафедри менеджменту і адміністрування Харківського національного університету міського господарства ім. О. М. Бекетова (Харків, Україна) ;

Журавльова Лариса Петрівна — доктор психологічних наук, професор, завідувач кафедри психології Поліського національного університету (Житомир, Україна) ;

Ічанська Олена Михайлівна - кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна);

Кайдашев Роман Петрович — доктор юридичних наук, професор, професор кафедри адміністративного, фінансового та банківського права Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Кобець Дмитро Леонтійович - кандидат економічних наук (доктор філософії), доцент Хмельницького національного університету, доцент кафедри обліку, аудиту та оподаткування (м. Хмельницький, Україна) ;

Коляденко Ніна Володимирівна — доктор медичних наук, доцент, завідувач кафедри медичної психології Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Кошова Світлана Петрівна — кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри управління охорони здоров'я Національної медичної академії післядипломної освіти імені П. Л. Шупика (Київ, Україна) ;

Лігоцький Анатолій Олексійович — доктор педагогічних наук, професор (Київ, Україна) ;

Лич (Назарук) Оксана Миколаївна — доктор психологічних наук, доцент, член-кореспондент української академії акмеології, член громадської спілки «Національна психологічна асоціація», доцент кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна);

Мальцев Дмитро Валерійович — кандидат медичних наук, завідувач лабораторії імунології і молекулярної біології Національного медичного університету імені О.О. Богомольця (Київ, Україна) ;

Мельник Володимир Степанович — доктор медичних наук, професор кафедри неврології Національного медичного університету імені О.О. Богомольця, декан медичного факультету №1 (Київ, Україна);

Мідельський Сергій Людвигович — професор, Академік, Президент Регіональної Академії Менеджменту (Казахстан);
Міхальський Томаш — доктор наук, доцент кафедри географії регіонального розвитку Гданського університету (Польща);

Мовмига Наталія Євгенівна - кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри безпеки праці та навколишнього середовища Національного Технічного Університету «Харківський Політехнічний Інститут» (Харків, Україна);

Мотренко Тимофій Валентинович — доктор філософських наук, професор, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом, Академік Національної академії педагогічних наук України (Київ, Україна);

Нікульчев Микола Олександрович — доктор богословських наук, кандидат філософських наук, професор, доцент кафедри історії та права ДВНЗ «Донецький національний технічний університет» (Покровськ, Донецька область, Україна);

Недбалек Карел — доктор філософії (PhD) в галузі права, доцент, професор Європейського професійного докторату, MBA, адвокат (Чехія);

Новак-Каляєва Лариса Миколаївна — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри державного управління Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України (Львів, Україна);

Носирев Олександр Олександрович — кандидат географічних наук, доцент, доцент кафедри туризму і готельно-ресторанного бізнесу Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (Харків, Україна);

Орел Марія Григорівна — доктор наук з державного управління, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна);

Павлов Костянтин Володимирович — доктор економічних наук, професор, професор кафедри аналітичної економіки та природокористування Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки (Київ, Україна);

Пархоменко-Куцєвіл Оксана Ігорівна — доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна);

Перестюк Інга Миколаївна — кандидат наук з державного управління, доцент кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна);

Помиткін Едуард Олександрович — доктор психологічних наук, професор, провідний науковий співробітник Інституту педагогічної освіти і освіти дорослих імені Івана Зязюна НАПН України (Київ, Україна);

П'янківська Людмила Володимирівна — кандидат психологічних наук, старший науковий співробітник науково-дослідної лабораторії психологічного забезпечення, Державний науково-дослідний інститут МВС України (Київ, Україна);

Радзіховська Наталія Станіславівна — кандидат медичних наук, лікар вищої категорії, завідувач відділенням неврології КНП "Клінічна лікарня №15 Подільського району м. Києва", асистент кафедри неврології НМУ імені О.О. Богомольця (Київ, Україна);

Савенко Олена Анатоліївна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту і права Дніпровського державного аграрно-економічного університету, членкиня громадської наукової організації "Фінансово-економічна наукова рада" (Київ, Україна);

Ситник Григорій Петрович — доктор наук з державного управління, кандидат технічних наук, професор, Заслужений діяч науки і техніки України, професор кафедри державного управління Київського національного університету імені Тараса Шевченка (Київ, Україна);

Стовба Тетяна Анатоліївна — кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки та морського права Херсонської державної морської академії (Херсон, Україна);

Тимошенко Наталія Юрївна — кандидат економічних наук, доцент кафедри міжнародної економіки Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (м. Київ, Україна);

Титко Анна Василівна — кандидат юридичних наук, провідний науковий співробітник Національної академії внутрішніх справ (Київ, Україна);

Турчинова Ганна Володимирівна — кандидат педагогічних наук, доцент, декан факультету природничо-географічної освіти та екології Національного педагогічного університету імені М.П. Драгоманова (Київ, Україна);

Хохліна Олена Петрівна — доктор психологічних наук, професор, професор кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна);

Цимбалюк Руслан Степанович — кандидат медичних наук, доцент кафедри загальної хірургії № 1 Національного медичного університету імені О.О. Богомольця, декан медичного факультету №2 (Київ, Україна);

Чернуха Надія Миколаївна — доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри соціальної реабілітації та соціальної педагогіки Київського національного університету імені Тараса Шевченка (Київ, Україна);

Шаповалова Алла Миколаївна - кандидат політичних наук, доцент, доцент кафедри філософії та історії Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського (Київ, Україна);

Якимчук Аліна Юрївна — доктор економічних наук, професор, професор кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності Національного університету водного господарства та природокористування (Рівне, Україна);

Яковицька Лада Савелівна — доктор психологічних наук, доцент, професор кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна).

Статті розміщені в авторській редакції. Відповідальність за зміст та орфографію поданих матеріалів несуть автори.

© автори статей, 2024

© Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного управління, 2024

© Асоціація науковців України, 2024

© Видавнича група «Наукові перспективи», 2024



ЗМІСТІ

СЕРІЯ «Державне управління»

Karpenko L.M., Izha M.M., Kurleiev Yu.V., Zinchenko D.O. <i>INSTITUTIONAL DIMENSION OF PUBLIC ADMINISTRATION DIGITALIZATION: DIGITAL SCENARIO OF THE DEVELOPMENT IN UKRAINE</i>	16
Бідник Т.В. <i>ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВИЙ МЕХАНІЗМ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД</i>	29
Богданова В.О. <i>МІЖПАРЛАМЕНТСЬКА ДИПЛОМАТІЯ В КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ГЕОПОЛІТИЧНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ: АНАЛІЗ КЛЮЧОВИХ ПОНЯТЬ ТА ВПЛИВ НА МІЖНАРОДНІ ВІДНОСИНИ</i>	40
Василенко Н.В. <i>ПРОФЕСІЙНА КОМПЕТЕНТНІСТЬ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ: ДЕФІНІЦІЙНИЙ АНАЛІЗ</i>	56
Вербоватий А.В. <i>ОСНОВНІ ІНСТРУМЕНТИ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГУ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ</i>	65
Вербовенко О.П., Кириленко В.А. <i>ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СИСТЕМИ ВІЙСЬКОВОЇ ОСВІТИ</i>	74
Войтко С.В., Черненко Н.О., Глущенко Я.І., Корогодова О.О. <i>РЕТРОСПЕКТИВНИЙ АНАЛІЗ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ НАДЗВИ- ЧАЙНИМИ ТА КРИЗОВИМИ СИТУАЦІЯМИ В УКРАЇНІ</i>	89
Вольська О.М. <i>РОЛЬ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА У ФОРМУВАННІ МОДЕЛІ ДЕМОКРАТИЧНОГО ВРЯДУВАННЯ НА ЛОКАЛЬНОМУ РІВНІ</i>	104
Гасюк І.Л., Іваній О.М. <i>ЛОГІЧНО-ФОРМАЛЬНІ ТА КРИТЕРІАЛЬНІ МЕТОДИ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ</i>	112



Гібкін К.Р. <i>ДЕРЖАВНА ПІДТРИМКА РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗЗИ: ДОСВІД КРАЇН ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ</i>	130
Дорофєєв О.В., Стрілець Б.В. <i>МОДЕРНІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ТА РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ В КОНТЕКСТІ ЄВРОАТЛАНТИЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ</i>	141
Кириленко М.М. <i>ДЕРЖАВНИЙ МЕХАНІЗМ ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ДЕРЖАВИ НА МІЖНАРОДНІЙ АРЕНІ</i>	156
Коломійчук О.Е., Ткаліч В.В. <i>НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ АКУШЕРСЬКО-ГІНЕКОЛОГІЧНОЮ СЛУЖБОЮ В УКРАЇНІ</i>	167
Коман А.І. <i>ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТНО-КОШТОРИСНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ У МІСТОБУДУВАННІ</i>	187
Мосєєв Г.С. <i>ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ СФЕРИ СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ</i>	195
Пархоменко-Куцевіл О.І. <i>ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ТРУДОВИХ ВІДНОСИН У КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ: ДЕРЖАВНО-УПРАВЛІНСЬКИЙ ВПЛИВ</i>	206
Пастущенко І.П. <i>ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ МЕДИЧНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ В УКРАЇНІ</i>	219
Позичанюк К.І. <i>ОСВІТА ЯК МЕХАНІЗМ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ</i>	232
П'ятничук І.Д. <i>КОМУНІКАЦІЙНИЙ МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ВИЩОЮ ОСВІТОЮ</i>	243
Савицький А.Я. <i>РОЛЬ ГРОМАДСЬКИХ ІНІЦІАТИВ У РОЗВИТКУ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ТА САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ</i>	254



- Салюк-Кравченко О.О.** 266
МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ БЕЗПЕКИ В УКРАЇНІ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ
- Терещенко Д.А., Косенко А.В.** 279
ОНОВЛЕННЯ В ПУБЛІЧНІЙ ІМІГРАЦІЙНІЙ ПОЛІТИЦІ ЯК ПРИХОВАНИЙ РЕСУРС ПОДАЛЬШОЇ КОРПОРАТИЗАЦІЇ ВЕЛИКИХ ДЕРЖАВНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ
- Фоменко Є.В.** 287
ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ СПІВРОБІТНИЦТВА ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД
- Шаповалов Г.М.** 298
РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ШЛЯХІВ УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМ ВІЙСЬКОВИМ СПІВРОБІТНИЦТВОМ УКРАЇНИ В УМОВАХ РОСІЙСЬКО-УКРАЇНСЬКОЇ ВІЙНИ
- СЕРІЯ «Економіка»**
- Korohodova O.O., Hrechko A.V., Chernenko N.O., Hlushchenko Ya.I., Petrenko K.V.** 308
FEATURES OF INTERNATIONAL PROJECT MANAGEMENT UNDER CRISIS CONDITIONS
- Kukharuk A.D., Jingwen He** 321
ANALYSIS OF THE IMPACT OF TECHNOLOGICAL INNOVATION INVESTMENT ON THE COMPETITIVENESS OF INNOVATIVE ENTERPRISES
- Авраменко Т.А.** 331
ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ НА МЕЗОРІВНІ
- Атамас О.П.** 346
ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ПРИВАБЛИВІСТЮ В УМОВАХ РЕВІТАЛІЗАЦІЇ ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ
- Булкот О.В., Петрієв Д.А.** 354
ІНСТРУМЕНТАРІЙ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ МІЖНАРОДНИХ БІЗНЕС СТРАТЕГІЙ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ЗМІН



- Буртняк І.В., Кушнір О.С., Судук Н.В.** 363
ДОСЛІДЖЕННЯ ІНТЕНСИВНОСТІ ПОТОКІВ ПОКУПЦІВ ТОРГІВЕЛЬНОЇ МЕРЕЖІ
- Вишневецька О.В.** 373
СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ У СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ
- Грабарєв А.В., Мозгалі О.П., Федоренко О.Д., Мозговий С.А.** 389
ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНІ МОДЕЛІ ОЦІНЮВАННЯ СИНЕРГЕТИЧНИХ ЕФЕКТІВ У РОЗВИТКУ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ
- Гулько Л.А., Замлинський С.С., Коваленко О.А.** 401
ПІСЛЯВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ КРАЇН: СВІТОВИЙ ДОСВІД ТА ЙОГО ЗАСТОСУВАННЯ В УКРАЇНІ
- Єпіфанова І.М., Дмитрієв Л.Г.** 414
СТРАТЕГУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ
- Кондратюк В.В.** 425
ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ
- Кошовий Б.-П.О.** 437
ІДЕНТИФІКАЦІЯ ОЧІКУВАНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ РОЗБУДОВИ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ ДОСЯГНЕННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ НАЦІЇ
- Крупа О.М., Боруцька Ю.З., Іванюк П.В.** 450
НАУКОВІ ДОСЛІДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ НАПРЯМІВ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ТУРИСТИЧНО-КРАЄЗНАВЧОЇ ТА РЕКРЕАЦІЙНО-ЕКСКУРСІЙНОЇ ГАЛУЗЕЙ В УКРАЇНІ
- Крушинська А.В., Бурбела А.Л.** 460
СТРАТЕГІЇ ОПТИМІЗАЦІЇ БЮДЖЕТНОГО ФІНАНСУВАННЯ: СТРАХОВІ МЕХАНІЗМИ У БОРОТЬБІ З ТУБЕРКУЛЬОЗОМ
- Литвин Л.М., Григорук А.А., Сарай Н.І.** 469
РОЛЬ ІННОВАЦІЙ У МАРКЕТИНГОВИХ СТРАТЕГІЯХ ПІД ЧАС ВІЙНИ
- Максимова І.І., Іщук О.В., Слободян Н.Б.** 480
ЗЕЛЕНА ЕНЕРГЕТИКА ЯК КЛЮЧОВИЙ ЕЛЕМЕНТ ЗЕЛЕНОЇ ЕКОНОМІКИ: СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТА ВПЛИВ НА ЕНЕРГЕТИЧНУ БЕЗПЕКУ



Мединська Н.В., Шевченко М.Г., Опанасенко А.О. 493
*ПІДПРИЄМНИЦТВО В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: СУЧАСНІ
ВИКЛИКИ ТА ШЛЯХИ ПІДТРИМКИ*

Станіславик О.В., Коваленко О.М. 507
*ОПЕРАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ВАЖІЛЬ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУ-
РЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА*

Судук Н.В., Бушинський Є.В. 523
*МОДЕЛЬ ОЦІНЮВАННЯ КОНВЕРГЕНЦІЇ ТА ДИВЕРГЕНЦІЇ РЕГІОНІВ
УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ІНВЕСТИЦІЙНОГО РОЗВИТКУ*

Цвірко К.В. 535
*ІНСТРУМЕНТИ ОЦІНКИ ПРОЄКТІВ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО
ПАРТНЕРСТВА*

Чуб П.М., Охрименко І.Б. 546
*АНАЛІЗ ПОКАЗНИКІВ ЕФЕКТИВНОСТІ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ В
КРЕДИТНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ БАНКУ*

СЕРІЯ «Право»

Strelchenko O.H., Strelchenko A.M. 559
*COMPARATIVE-LEGAL CHARACTERISTICS OF "ADMINISTRATIVE-
LEGAL REGULATION" AND "ADMINISTRATIVE-LEGAL SECURITY"
AND THEIR MODERN INTERPRETATION*

Vorobel U.B. 570
*LEAVING A STATEMENT OF CLAIM WITHOUT MOVEMENT AND
LEAVING IT WITHOUT CONSIDERATION: PROBLEMATIC ASPECTS OF
THE CORRELATION OF CIVIL PROCEDURE INSTITUTIONS*

Берч В.В. 582
*ДИСКУСІЙНІ ПИТАННЯ ЩОДО РОЛІ ТА ЗНАЧЕННЯ СУДУ
ПРИСЯЖНИХ В УКРАЇНСЬКІЙ ПРАВОВІЙ СИСТЕМІ*

Гуцул І.А. 589
*ВЕКТОРИ УДОСКОНАЛЕННЯ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВИХ ЗАСАД
КІНОЛОГІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ У МИТНІЙ СИСТЕМІ УКРАЇНИ*

Дутка І.В. 603
ЗАКОНОДАВЧІ ВИМОГИ ДО ВИКОНАВЦІВ У ПОЛЬЩІ



- Запогоцька О.В.** 613
*НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ЗЕМЕЛЬНИХ ВІДНОСИН:
СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ*
- Ігнатченко І.Г., Рябченко Я.С.** 624
*ГУМАНІТАРНІ ПРОБЛЕМИ ЗАХИСТУ СУБ'ЄКТИВНИХ ПРАВ ГРОМА-
ДЯН, В АСПЕКТІ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ
МОТИВАЦІЇ ДО ВІЙСЬКОВОЇ СЛУЖБИ*
- Кішінець Ю.А.** 638
*ГЕНЕЗА ТА СЬОГОДЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ОБУМОВЛЕНОСТІ
КРИМІНАЛЬНО-ПРАВОВИХ НОРМ ПРО ПРАВОПОРУШЕННЯ У
СФЕРІ ЗЕМЕЛЬНИХ ВІДНОСИН*
- Козлітін Д.О.** 650
ОЗНАКИ РАДІОМОВНИКА ЯК СУБ'ЄКТА СУМІЖНИХ ПРАВ
- Мех Ю.В., Гревцев М.С., Гревцев П.С.** 661
*ДЕРЖАВА ТА УПОВНОВАЖЕНІ НЕЮ ОРГАНИ ЯК СУБ'ЄКТИ
КОНТРОЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ЗАЛІЗНИЧНОМУ ТРАНСПОРТІ*
- Наливайко О.І.** 671
*РОЛЬ КОНСТИТУЦІЙНОГО СУДУ УКРАЇНИ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ
КОНСТИТУЦІОНАЛІЗМУ*
- Нос Ю.С., Полюх Р.В.** 681
*ОСОБЛИВОСТІ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ЗЕМЕЛЬ ОБОРОНИ У ПЕРІОД
ВОЄННОГО СТАНУ: АКТУАЛЬНИЙ АНАЛІЗ ЗАКОНОДАВСТВА ТА
СУДОВОЇ ПРАКТИКИ*
- Омельченко А.В., Кожура Л.О., Чорна В.Г.** 702
*СУСПІЛЬНІ ВІДНОСИНИ У СФЕРІ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЯК
ПРЕДМЕТ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ*
- Плисюк Н.М.** 711
*ПИТАННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ЗАПОДІЯННЯ СМЕРТІ ЛЮДИНИ ЧЕРЕЗ
НЕОБЕРЕЖНІСТЬ ЗА КРИМІНАЛЬНИМ ЗАКОНОДАВСТВОМ УКРАЇНИ*
- Сивицький В.С.** 722
*НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОЛОГІЧНОЇ
БЕЗПЕКИ: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД*
- Форостяний А.В., Заїка С.О.** 734
*АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ЗАСТОСУВАННЯ ЗАСТАВИ ЯК ЗАПОБІЖНОГО
ЗАХОДУ У КРИМІНАЛЬНОМУ ПРОВАДЖЕННІ*



Шарков О.О. 746
*ПОНЯТТЯ ТА ОЗНАКИ ДИСЦИПЛІНАРНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ
ВИКОНАВЦЯ ЗА ЗАКОНОДАВСТВОМ ПОЛЬЩІ*

СЕРІЯ «Психологія»

Vasilenko I.A. 758
*THEORETICAL ASPECTS OF PROFESSIONALLY IMPORTANT QUALITIES
OF A PSYCHOLOGIST*

Богач О.В., Чумак О.О. 771
*ОСОБЛИВОСТІ МЕНТАЛЬНОГО ЗДОРОВ'Я УКРАЇНЦІВ, ЯКІ
ПЕРЕБУВАЮТЬ У НІМЕЧЧИНІ ЯК ВИМУШЕНІ ПЕРЕСЕЛЕНЦІ*

Большакова А.М. 781
*САМОЗДІЙСНЕННІСТЬ У СУБ'ЄКТИВНІ КАРТИНІ ЖИТТЄВОГО
ШЛЯХУ. РЕСУРСНІ ТА СТАГНАЦІЙНІ ВИМІРИ*

Василик О.М. 794
*ПРОГРАМА ДОСЛІДЖЕННЯ ОСОБЛИВОСТЕЙ ФОРМУВАННЯ
ЗДАТНОСТІ ДО ВИКОРИСТАННЯ «М'ЯКОЇ СИЛИ» У ЖІНОК-
МЕНЕДЖЕРІВ*

Гордієнко А.В. 810
*ДЕТЕРМІНАНТИ ПРОДУКТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СТУДЕНТІВ В
УМОВАХ ОНЛАЙН НАВЧАННЯ*

Дзюбко Л.В., Мельник І.В. 825
*ПСИХОЛОГІЧНИЙ СУПРОВІД ДІТЕЙ У СТАНІ ХРОНІЧНОГО
СТРЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ*

Дідух М.М., Мужанова Н.В. 839
*ВІРА ЯК УМОВА РОЗВИТКУ ЕМОЦІЙНОГО ІНТЕЛЕКТУ ПІЛОТІВ
ЦИВІЛЬНОЇ АВІАЦІЇ*

Дроздова Л.В. 850
*ПОЛІГРАФ У ПСИХОЛОГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕННЯХ: ІСТОРІЯ,
СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ*

Каршук Ю.Я., Хрущ О.В., Федик О.В. 863
ТЕОРЕТИЧНИЙ АНАЛІЗ ПІДХОДІВ ДО ВИВЧЕННЯ ПАМ'ЯТІ

Ковиліна В.Г., Коломацька А.Ю. 877
*ПІДХОДИ ДО ОРГАНІЗАЦІЇ ПСИХОЛОГІЧНОЇ ПІДТРИМКИ СІМЕЙ
ЩО МАЮТЬ ПРОБЛЕМНИХ ДІТЕЙ*



- Малімон Л.Я., Балабус В.А., Малімон В.Ю.** 888
ОСОБЛИВОСТІ КОПІНГ-ПОВЕДІНКИ ОСІБ ІЗ ДОМІНУВАННЯМ СИМПТОМАТИКИ ВТОРГНЕННЯ ЯК НАСЛІДКУ ТРАВМАТИЧНОГО СТРЕСУ
- Неграш О.І.** 900
ЕМПІРИЧНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ ПРИЧИН СХИЛЬНОСТІ ДО ВІДТЕРМІНУВАННЯ ЗАВДАНЬ У МАЙБУТНІХ ПСИХОЛОГІВ
- Петрушенко В.В.** 913
ОСОБЛИВОСТІ МОТИВАЦІЙНО-ЦІННІСНОГО КОМПОНЕНТУ В СТРУКТУРІ ПРОФЕСІЙНОЇ СВІДОМОСТІ ПРАВНИКА НА РІЗНИХ ЕТАПАХ КАР'ЄРНОГО РОЗВИТКУ
- Пономаренко Я.С.** 929
АНАЛІЗ СТРЕСОВИХ ЧИННИКІВ У ПРОФЕСІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПОЛІЦЕЙСЬКИХ ПІД ЧАС ВІЙНИ
- Слободиська О.А.** 942
ВИКОРИСТАННЯ КВЕСТ-ТЕХНОЛОГІЇ ПРИ ВИКЛАДАННІ ІСТОРИЧНИХ ДИСЦИПЛІН
- Чекаловська Г.З., Молочинська Н.М.** 953
ОСОБЛИВОСТІ ПСИХОЛОГІЧНИХ ТРАВМ ТА ОСНОВНІ НАПРЯМИ ПСИХОТЕРАПЕВТИЧНОЇ РОБОТИ ЩОДО ЇХ ПОДОЛАННЯ
- Яковицька Л.С., Нестерчук Н.Є.** 966
ПСИХОЛОГІЧНІ СКЛАДОВІ ПРОЦЕСУ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ МЕНЕДЖЕРОМ
- Яценко Н.В., Сомова О.О., Свірін Ю.В.** 979
ПСИХОМЕТРИЧНІ ВЛАСТИВОСТІ КОРОТКОГО ОПИТУВАЛЬНИКА СУЇЦИДАЛЬНОЇ КРИЗИ – АДАПТОВАНОГО (КОСА): ВИБІРКА КОМБАТАНТІВ ДЕСАНТНО-ШТУРМОВИХ ВІЙСЬК



УДК 35.072.2(477):65.018:351:851:351:331.5:378:356

[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-8\(50\)-74-88](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-8(50)-74-88)

Вербовенко Олександр Павлович Заступник начальника Центрального управління цивільно-військового співробітництва, Генеральний штаб Збройних Сил України, полковник, <https://orcid.org/0009-0004-5188-267X>

Кириленко Володимир Анатолійович доктор військових наук, професор, Начальник відділу організації вищої освіти у Збройних Силах України – заступник начальника управління організації військової освіти у Збройних Силах України Центрального управління військової освіти і науки, Генеральний штаб Збройних Сил України, полковник, <https://orcid.org/0000-0002-4950-0378>

ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СИСТЕМИ ВІЙСЬКОВОЇ ОСВІТИ

Анотація. У статті відмічено, що в умовах активного розвитку і поширення стандартів інформаційного суспільства в Україні особливо зростає значення ефективного управління різними видами ресурсів і процесами в різних сферах діяльності, у тому числі і в сфері освіти.

Визначено, що саме необхідність виявлення та прогноз тенденцій розвитку ситуації обумовлює застосування різних аналітичних методик опрацювання вихідної інформації. З'ясування можливих шляхів розвитку ситуації потребує не тільки узагальнення виявленої інформації, а також її оцінки. Наявність в інформаційно-аналітичних дослідженнях «вивідного знання» робить їх надійним підґрунтям для прийняття управлінських рішень.

Проаналізовано, що завдяки процесу обміну інформацією між суб'єктом управління та його об'єктом здійснюється їх взаємодія, в результаті чого зберігається стійкість та цілісність всієї системи. Інформація, яка циркулює в системі управління, може бути класифікована за різноманітними ознаками: якістю, джерелами надходження, функціональним призначенням та ін. Отже, в контексті діяльності інформаційно-аналітичного центру управлінська інформація є необхідною основою напрацювання, прийняття та реалізації управлінських рішень, що дозволяє впорядкувати взаємодію об'єкта та суб'єкта управління, сформулювати прямі та зворотні зв'язки

Доведено, що сучасні інформаційно-аналітичні технології підтримки прийняття рішень повинні базуватися виключно на достовірній елементній базі та мережевій інфраструктурі провідної світової та вітчизняної розробки,



системної інтеграції і виробництва. Відповідно можемо прогнозувати посилення ролі вітчизняних спеціалістів з інформаційних технологій у контексті використання інноваційних підходів для підтримки державних органів влади актуальною, своєчасною та корисною інформацією.

Таким чином, будь-яка управлінська діяльність – це процес обробки інформації про стан об'єкта управління та вироблення рішень про його збереження і поступальний розвиток у часі та просторі в умовах різноманітних обмежень і стримуючих факторів.

Ключові слова. Система військової освіти, державні органи влади, сучасні інформаційні технології, тенденції інформаційно-аналітичного забезпечення.

Verbovenko Oleksandr Pavlovich Deputy Head of the Central Department of Civil-Military Cooperation, General Staff of the Armed Forces of Ukraine, Colonel, <https://orcid.org/0009-0004-5188-267X>

Kyrylenko Volodymyr Anatoliyovych Doctor of Military Sciences, Professor, Head of the Department of Organization of Higher Education in the Armed Forces of Ukraine - Deputy Head of the Department of Organization of Military Education in the Armed Forces of Ukraine, Central Directorate of Military Education and Science, General Staff of the Armed Forces of Ukraine, Colonel, <https://orcid.org/0000-0002-4950-0378>

INFORMATION AND ANALYTICAL PROVISION OF THE MECHANISM OF STATE REGULATION OF THE MILITARY EDUCATION SYSTEM

Abstract. The article notes that in the conditions of active development and spread of information society standards in Ukraine, the importance of effective management of various types of resources and processes in various spheres of activity, including in the field of education, is especially growing.

It was determined that it is the need to identify and forecast trends in the development of the situation that determines the use of various analytical techniques for processing the source information. Clarifying possible ways of development of the situation requires not only the generalization of the revealed information, but also its evaluation. The availability of "inferential knowledge" in information and analytical studies makes them a reliable basis for making managerial decisions.

It was analyzed that thanks to the process of information exchange between the management subject and its object, their interaction is carried out, as a result of which the stability and integrity of the entire system is preserved. Information that



circulates in the management system can be classified according to various characteristics: quality, sources of income, functional purpose, etc. Therefore, in the context of the activity of the information and analytical center, management information is a necessary basis for development, adoption and implementation of management decisions, which allows to organize the interaction of the object and the subject of the board, to form direct and feedback links

It has been proven that modern information and analytical decision-making support technologies should be based exclusively on a reliable element base and network infrastructure of leading world and domestic development, system integration and production. Accordingly, we can predict the strengthening of the role of domestic information technology specialists in the context of using innovative approaches to support state authorities with relevant, timely and useful information.

Thus, any management activity is a process of processing information about the state of the management object and making decisions about its preservation and progressive development in time and space under conditions of various restrictions and restraining factors.

Keywords. The system of military education, state authorities, modern information technologies, trends in information and analytical support.

Постановка проблеми. Інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності органів державного регулювання системи військової освіти – це комплекс заходів зі збору, опрацювання (аналізу) та розподіл за призначенням інформації підпорядкованим підрозділам для виконання покладених на них функцій.

В умовах активного розвитку і поширення стандартів інформаційного суспільства в Україні особливо зростає значення ефективного управління різними видами ресурсів і процесами в різних сферах діяльності, у тому числі і в сфері освіти.

Із появою нових інформаційних технологій, основою яких є впровадження засобів обчислювальної техніки, зв'язку, систем телекомунікації, інформація стає постійним і необхідним атрибутом забезпечення діяльності держави, юридичних осіб, громадських організацій та громадян. Від її якості й достовірності, оперативності одержання залежать численні рішення, що приймаються на різних рівнях – від глави держави до громадянина [1]. Головною метою інформаційної політики є створення оптимальних умов для задоволення інформативних потреб процесу управління на основі формування та використання інформаційних ресурсів і сучасних інформаційних технологій. Тобто першочерговим завданням інформатизації функціонування системи військової освіти є побудова системи інформаційно-аналітичного забезпечення (далі – ІАЗ) управлінської діяльності, яка являє собою складну, інтегровану, ієрархічно організовану систему, призначену для підтримки прийняття ефективних



управлінських рішень щодо забезпечення належної якості військової освіти (див. рис. 1).

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблематика інформаційно-аналітичної діяльності, у тому числі й у контексті особливостей ефективності державного і корпоративного управління, привертає увагу багатьох вітчизняних науковців (В. Варенко, А. Валюх, Д. Дубов, О. Дубас, Є. Курілов, О. Мандзюк, Л. Мельник, М. Паталог, О. Сидорчук, А. Пугач та ін.). На основі ретроспективного аналізу можемо констатувати, що найбільш дослідженими є принципи, методи та методики застосування інформаційно-аналітичних технологій для прийняття ефективного управлінського рішення за період 2000–2010-х рр. Проте сучасний стан і тенденції інформаційно-аналітичного забезпечення, зважаючи на динамічний розвиток інформаційних технологій, під якими розуміємо сукупність процесів та методів пошуку, збирання, збереження, обробки, надання і поширення інформації, залишається недостатньо висвітленим.

Термін «інформаційно-аналітичне забезпечення» часто використовується в різних джерелах із питань менеджменту. Проте сьогодні відсутнє єдине розуміння цього поняття, у наукових статтях воно має змістову суперечливість. Як наслідок, існує проблема, яка перешкоджає розробленню методологічних засад інформаційно-аналітичного забезпечення механізму державного регулювання діяльності системи військової освіти.

Мета статті – полягає у обґрунтуванні методологічних засад інформаційно-аналітичного забезпечення механізму державного регулювання системи військової освіти.

Виклад основного матеріалу. Інформаційно-аналітичне забезпечення є важливою функцією у державно-управлінській діяльності. За відсутності необхідної інформації складно приймати об'єктивні та своєчасні державні управлінські рішення. У зв'язку з цим, робота органів військового управління та державних органів має забезпечуватися своєчасною інформаційною підтримкою.

Інформаційно-аналітичне забезпечення можна представити як процес створення оптимальних умов задля задоволення інформаційних потреб та реалізації посадових обов'язків органів державної влади на основі формування та використання інформаційних ресурсів. Метою інформаційно-аналітичного забезпечення державних органів виконавчої влади є створення умов для прийняття ефективних державних управлінських рішень [2].

Термін "інформаційно-аналітичне забезпечення" складається з двох взаємопов'язаних елементів загального, а саме:

інформаційний елемент загального – перший етап процесу інформаційно-аналітичного забезпечення у системі управління будь-якого механізму, який реалізується діяльністю спеціально підготовлених фахівців, зайнятих



пошуком, відбором, обробкою, накопиченням, узагальненням і збереженням інформації;

аналітичний елемент загального – похідний (другий) етап реалізації роботи з інформацією в загальному процесі інформаційно-аналітичного забезпечення у системі управління будь-якого механізму. Цей елемент може реалізовуватися у вигляді виробництва спеціально підготовленими фахівцями на підставі наявних інформаційних одиниць і складних розумових процесів нового знання щодо явища або події, що вивчається [2].

Систему інформаційно – аналітичного забезпечення управління доцільно визначити як взаємозалежну та відповідним чином сформовану сукупність організаційних, організаційно-правових, інформаційних, методичних, програмно-технологічних компонентів, яка забезпечує необхідну якість прийнятих управлінських рішень за рахунок раціонального використання інформаційних ресурсів та інформаційних технологій. З поєднанням принципів проблемної орієнтації та програмно-цільової установки як відносно тематики інформаційного забезпечення, так і відносно вибірковості підготовки інформації та доведення її до керівників відповідно до їх місця в системі управління та основних функціональних обов'язків.

Інформаційно-аналітична діяльність – це особливий напрям інформаційної діяльності, пов'язаний з виявленням, опрацюванням, збереженням та поширенням інформації переважно у сфері управлінської, політичної та економічної діяльності. Проте, для управлінської сфери важливим є не стільки своєчасне ознайомлення з первинною інформацією, скільки випереджувальне виявлення проблемних ситуацій і прогноз розвитку подій [3].

Саме необхідність виявлення та прогноз тенденцій розвитку ситуації обумовлює застосування різних аналітичних методик опрацювання вихідної інформації. З'ясування можливих шляхів розвитку ситуації потребує не тільки узагальнення виявленої інформації, а також її оцінки. Наявність в інформаційно-аналітичних дослідженнях «вивідного знання» робить їх надійним підґрунтям для прийняття управлінських рішень [3].

Необхідність проведення досліджень інформаційно-аналітичного забезпечення обумовлена не тільки наявністю інформаційних бар'єрів, які перешкоджають одержанню потрібної специфічної інформації, а й обмеженістю часових параметрів в діяльності користувачів інформації. Обмеженість часу суб'єктів управління як користувача інформації потребує перекладання на спеціальні інформаційно-аналітичні підрозділи завдань постійного інформаційного моніторингу змін в внутрішньому та зовнішньому середовищах функціонування системи військової освіти, формування необхідних інформативних повідомлень з усього масиву інформації, аналітико-синтетичного перетворення вихідної інформації у відповідності до потреб користувачів.



Виконання цих завдань потребує створення системи інформаційного забезпечення користувачів інформації, в якій вони виступатимуть визначальним чинником під час підготовки інформаційно-аналітичних повідомлень для внесення своєчасних управлінських змін (розпоряджень, тощо).

Завдання щодо пошуку інформації, її аналізу та опрацювання покладено на спеціальні відділи, інформаційно-аналітичні служби (інформаційно-аналітичні центри).

Методологію дослідження доцільно базувати на застосуванні системного методу, методів аналізу та синтезу, логічного, системно-структурного та компаративістського аналізу, а також методу когнітивного аналізу, що дозволяє проаналізувати інноваційні підходи до розвитку інформаційно-аналітичних технологій, виділити базові сутнісні характеристики управлінської діяльності та визначити напрями, принципи, форми і методи підвищення ефективності управлінської діяльності завдяки використанню сучасних інформаційно-аналітичних систем, а також посприяли з'ясуванню ролі та місця інформаційно-аналітичних систем у процесі державного управління та ін [3].

Загалом управлінське рішення це діяльність із переведення об'єкта керування в бажаний стан; одночасно процес і результат аналізу інформації, прогнозування, оптимізації та вибору альтернативи з багатьох можливих способів досягнення поставленої мети. Процес прийняття рішення складається з ряду послідовних дій. Основними етапами прийняття рішення зазвичай відносять:

- осмислення потреби в ньому;
- діагностику та аналіз ситуації;
- напрацювання його варіантів;
- оцінку варіантів;
- вибір найкращої альтернативи;
- її реалізацію;
- зворотний зв'язок та оцінку результатів.

Рівень ефективності управлінських рішень визначається:

- дотриманням вимог, що відповідають конкретній ситуації та сприяють забезпеченню загальної мети діяльності організації з найменшими витратами;
- ефективністю;
- економічністю;
- своєчасністю;
- обґрунтованістю;
- реальністю [4].

Основними інформаційними функціями в управлінні є: збирання (добування) специфічної інформації, перероблення отриманої інформації, збирання директивної інформації, прийняття управлінських рішень, передача інформа-



ції до об'єктів управління, забезпечення адекватного сприйняття інформації підлеглими ланками управління в системі військового управління, організація зворотного зв'язку, коригування прийнятих рішень.

Завдяки процесу обміну інформацією між суб'єктом управління та його об'єктом здійснюється їх взаємодія, в результаті чого зберігається стійкість та цілісність всієї системи. Інформація, яка циркулює в системі управління, може бути класифікована за різноманітними ознаками: якістю, джерелами надходження, функціональним призначенням та ін. Отже, в контексті діяльності інформаційно-аналітичного центру управлінська інформація є необхідною основою напрацювання, прийняття та реалізації управлінських рішень, що дозволяє впорядкувати взаємодію об'єкта та суб'єкта управління, сформулювати прямі та зворотні зв'язки [4].

Відповідно аналітика розуміється як основа процесу обробки інформації, методологія пізнання, форма мислення, засіб перетворення інтуїтивних уявлень, форма наукового знання, що застосовується в процесах управління. В контексті діяльності інформаційно-аналітичного центру базовими аналітичними процесами є: аналіз цілей управління, адаптивне управління збиранням інформації, побудова предметної області дослідження об'єкта управління, планування та проведення натурних або модельних експериментів, синтез нового знання та ін [4].

Теоретичні та прикладні аспекти функціонування інформаційного простору служб та підрозділів у складі різноманітних організацій, фірм та відомств – було ініційовано на початку 1990-х рр., а його специфіка визначалася відповідно до особливостей вітчизняних політичних, економічних і соціальних реформ [5-7].

На тлі зовнішньо- та внутрішньополітичних подій в Україні надзвичайно актуалізується необхідність підвищення ефективності держави і суспільства та їх інститутів, що виступають як елементи складної організаційної системи, які взаємодіють і протидіють одночасно. Зокрема, необхідним стає кардинальне підвищення ефективності державного регулювання системи військової освіти, що технічно можливо досягнути за рахунок посилення рівня цифровізації, інформатизації та інтелектуалізації, широкого розвитку і впровадження в управлінську та освітню практику сучасних ІТ-технологій. У час інформатизації професійна експертна думка, заснована на знанні діалектики суспільного розвитку, абсорбується інформаційно-аналітичними технологіями прийняття рішень, що використовують інтелект колективів професіоналів, які їх розробляють, та штучний інтелект із функцією самонавчання. Таким чином, можемо визначити інформаційно-аналітичні технології прийняття управлінських рішень в системі військової освіти як високотехнологічний інструмент управлінської діяльності.



Серед інформаційних технологій, що прискорюють ситуаційний аналіз та прийняття управлінських рішень, дослідники виділяють: бази даних, інформаційні моделі, цифрові двійники реальних об'єктів – продуктів та процесів, інформаційно-аналітичні центри, ситуаційні центри, інтегроване інформаційне середовище, мережеві програмно-апаратні середовища, єдиний інформаційний простір, технології штучного інтелекту, а також великий спектр методів аналітичної математики, предикативної, прогнозованої аналітики [8].

Упродовж тридцяти років Україна будує свою державність у складних геополітичних і геостратегічних умовах конкуруючого взаємовпливу східно-та західноорієнтованих держав та їх регіональних об'єднань.

В ході інтеграційних процесів Україні важливо провести комплекс реформ визначальних сфер життєдіяльності з метою завчасної підготовки (адаптації) до європейських і північноатлантичних політик, стандартів, правових норм, адміністративних підходів тощо, що також дозволить суттєво розширити європейське безпекове середовище, не знизивши рівень безпеки в регіоні.

Під час війни спектр реальних загроз досягає найбільшої концентрації. Тому першочерговим завданням Українського народу є Перемога у війні, яку РФ розв'язала проти України.

Отже, в сучасних умовах питання захисту життєво важливих інтересів людини й громадянина, суспільства і держави, що полягає у своєчасному виявленні, запобіганні та нейтралізації загроз національним інтересам у різних сферах життєдіяльності, є вкрай важливим. Очевидно, що подальший розвиток Українського суспільства безпосередньо залежить від забезпечення державою необхідного рівня національної безпеки. Цього можливо досягти на підставі своєчасного та коректного аналізу сутності й масштабів реальних і потенційних загроз, ступеня захищеності національних інтересів, а також прогнозування негативних наслідків реалізації загроз у різних сферах життєдіяльності людини, суспільства та держави.

Разом із тим, наявний у розпорядженні державних інституцій арсенал публічно-правових засобів проявив суттєві прогалини у спроможностях системи забезпечення національної безпеки, особливо щодо своєчасного та адекватного реагування на загрози національним інтересам у початкових стадіях їх ескалації. І це спонукає, у першу чергу, до розроблення та впровадження дієвих інструментальних засобів, передусім аналітично-оцінного спрямування, спроможних забезпечити якісний моніторинг та прогнозування стану національної безпеки України на засадах системного підходу.

Так, наприклад, важливу роль у прийнятті ефективних управлінських рішень в Україні відіграє сучасна глобальна інформаційно-аналітична система «СОТА», розроблена для роботи апарату Ради національної безпеки і оборони



України (презентована в 2021 р.), яка містить вичерпну верифіковану інформацію відносно різноманітних галузей життєдіяльності країни та національної безпеки.

На наше переконання, таке завдання має виконувати державна система моніторингу стану національної безпеки як комплексний механізм інформаційно-аналітичної діяльності (ведення спостережень, пошуку, збирання, зберігання, узагальнення, класифікації, аналізу, перетворення і поширення інформації, розроблення висновків, пропозицій, рекомендацій і прогнозів) в усіх визначальних сферах життєдіяльності Українського народу та держави.

Саме з такою метою запроваджено сучасну інформаційно-аналітичну систему стратегічного рівня «СОТА» (далі – ІАС «СОТА») Вона чітко окреслює роль моніторингу серед інших публічно-правових засобів забезпечення національної безпеки держави, а також визначає його сутність та перспективи розвитку в контексті провідного зарубіжного досвіду й вітчизняних реалій. ІАС «СОТА» стала дієвим моніторинговим інструментом з широким спектром інформаційно-аналітичних можливостей. При цьому, в умовах мінливого безпекового середовища ІАС «СОТА» не є статичною, а перебуває у стані перманентної розбудови (модернізації та розширення можливостей) з урахуванням впливу загроз, а також досягнень науки й технологій сучасного світу, в інтересах створення ефективної архітектури ситуаційних центрів суб'єктів забезпечення національної безпеки і оборони України, забезпечення їх сумісності (інтероперабельності) між собою та з відповідними ситуаційними (координаційними) центрами ЄС і НАТО.

Таким чином, протягом останніх років в теорії і практиці національної безпеки України відбувається прагматичний і методологічний рух від загальнодискурсивних поглядів та «ручного» управління національною безпекою до більш об'єктивних (структурованих і формалізованих) підходів моніторингу та оцінювання її стану національної безпеки. У свою чергу, це зумовлює необхідність забезпечення осіб, які приймають рішення, більш якісними продуктами інформаційно-аналітичної діяльності.

Системи підтримки прийняття рішень, розроблені шляхом системної інтеграції інформаційно-аналітичних технологій підтримки прийняття рішень, здійснюють суттєвий вплив на хроноструктуру процесу реагування на проблемну ситуацію, тим самим суттєво скорочуючи тривалість управлінського циклу, етап моніторингу та аналізу проблемної ситуації і етап підготовки управлінського рішення [5].

Сучасні інформаційно-аналітичні технології підтримки прийняття рішень повинні базуватися виключно на достовірній елементній базі та мережевій інфраструктурі провідної світової та вітчизняної розробки, системної інтеграції і виробництва. Відповідно можемо прогнозувати посилення ролі віт-



чизняних спеціалістів з інформаційних технологій у контексті використання інноваційних підходів для підтримки державних органів влади актуальною, своєчасною та корисною інформацією.

Таким чином, будь-яка управлінська діяльність – це процес обробки інформації про стан об'єкта управління та вироблення рішень про його збереження і поступальний розвиток у часі та просторі в умовах різноманітних обмежень і стримуючих факторів. Підвищенню ефективності управлінських рішень може посприяти лише систематизована, комплексна інформація, тобто така, що поєднує в собі різноманітні види та відомості, історично і логічно пов'язані, які надходять у чітко визначеному порядку. Дотримання цієї вимоги дозволяє суб'єкту управління постійно переглядати соціальний об'єкт у всій його складності та багатоманітності, коригувати його функціонування і розвиток відповідно до кожної конкретної ситуації.

Крім зазначеного, проблематика критеріїв оцінки достатності системи інформаційного забезпечення державного регулювання системи військової освіти й оцінки можливостей налагодження зв'язку між інформаційними повідомленнями та рішенням щодо удосконалення освітнього процесу в ВВНЗ тв ВНП ЗВО, визначення параметрів системи інформаційного забезпечення для розробки нових форм і способів СБД загалом потребують проведення додаткових досліджень.

Суб'єктами ІАД у системі військової освіти є структурні підрозділи ГШ ЗСУ (наприклад ГУДП, ГУП та інші) та органи військового управління, інформаційно-аналітичні відділення ВВНЗ, ВНП ЗВО, управління планування, досвіду та оцінювання, відділ організації вивчення та впровадження бойового досвіду.

Об'єктами ІАД у системі військової освіти є явища та процеси, які відбуваються у військовій освіті, у підрозділах ЗСУ та навколо них, СБД ЗСУ тощо.

Споживачами інформації інформаційно-аналітичної системи у системі військової освіти є ОВУ, ВВНЗ, ВНП ЗВО.

Основними принципами ІАД у системі військової освіти є (принципи – це основоположні правила у певній сфері діяльності):

- відповідність організації інформаційно-аналітичного процесу завданням і функціям системи ВО;
- своєчасне та попереджуваче реагування на зміну обстановки й оперативність доведення інформації суб'єктам і споживачам інформаційно-аналітичної системи;
- централізація і моніторинг інформаційних потоків, організація санкціонованого доступу до них;
- єдність структурної та функціональної підлеглості інформаційно-аналітичних органів і служб;



– безперервність формування інформаційних ресурсів ЗСУ для потреб системи ВО;

– баланс відкритості та конфіденційності інформації [8, 9].

При вирішенні функціональних завдань керуються специфічними принципами ІАД:

– науковість, що передбачає застосування діалектичної методології, всебічне та глибоке дослідження подій, явищ і процесів, що відбуваються в сфері воєнної безпеки, їх розгляд у тісному взаємозв'язку та розвитку, у всьому комплексі існуючих суперечностей;

– цілеспрямованість, яка передбачає стійкість дослідницького інтересу в ІАД, її конкретизацію та спрямованість на забезпечення інформаційних потреб;

– безперервність і прогностичність, які забезпечуються постійно діючим механізмом збору, узагальнення та аналізу інформації, що надходить, виявлення основних тенденцій і динаміки наявного та можливого розвитку об'єктів, які досліджуються, а також супровід прийнятих рішень і розроблених матеріалів;

– системність, яка заснована на:

наявності інформаційно-аналітичних підрозділів або спеціально підготовлених співробітників у всіх структурних підрозділах системи військової освіти;

розподілі функцій інформаційно-аналітичних підрозділів різних рівнів;

наявності у ОВУ єдиного банку даних, а в інформаційно-аналітичних підрозділах усіх рівнів і ліній – однотипно організованих довідково-інформаційних баз даних;

відповідності методів, моделей та алгоритмів функціонування інформаційно-аналітичних підрозділів різних рівнів і ліній роботи єдиній меті і завданням ІАД у системі військової освіти;

дотриманні злагодженого порядку збору, передачі, обробки, зберігання і видачі інформації;

– зворотний зв'язок, який передбачає можливість отримання необхідної інформації нижчими за рівнем інформаційно-аналітичними підрозділами від вищих і взаємодіючих органів при обов'язковості її надання нижчими за рівнем інформаційно-аналітичними підрозділами вищим органам;

– оперативність, яка полягає у своєчасному витребуванні, обробці та доведенні до споживачів необхідної інформації [9].

Основні завдання інформаційно-аналітичної діяльності у системі військової освіти [11] подано в таблиці 1.



Таблиця 1

**Основні завдання інформаційно-аналітичної діяльності у системі
військової освіти**

№ з/п	Завдання
1	Формування та підтримка в актуальному стані баз даних про дії противника, ОВТ противника, засоби вогневого важення
2	Формування статистичної інформації про діяльність ЗСУ та ІССО
3	Здійснення статистичних спостережень за процесами, які можуть впливати на діяльність ЗСУ
4	Проведення аналітичних досліджень з питань СБД і розвитку ЗСУ
5	Збір інформації про діяльність ЗСУ та ІССО за напрямками їх діяльності і комплексний аналіз результатів СБД
6	Обмін інформацією з ІССО та НАТО, міжнародними організаціями, міністерствами і відомствами України
7	Формування і підтримка в актуальному стані інформаційних ресурсів ЗСУ, профілювання ризиків
8	Інформаційне наповнення і підтримка в актуальному стані Web-сайтів ЗСУ
9	Моніторинг електронних засобів масової інформації з питань, які належать до компетенції ЗСУ
10	Підготовка звітних документів про діяльність системи військової освіти для подання вищим органам державної влади України (Президенту України, Верховній Раді, Кабінету Міністрів)
11	Забезпечення державної статистичної звітності про результати СБД
12	Розробка стратегічних (концептуальних) документів у сфері воєнної безпеки держави
13	Інше

Загальну структуру системи інформаційно-аналітичного забезпечення механізму державного регулювання діяльності системи військової освіти подано на рисунку 1.

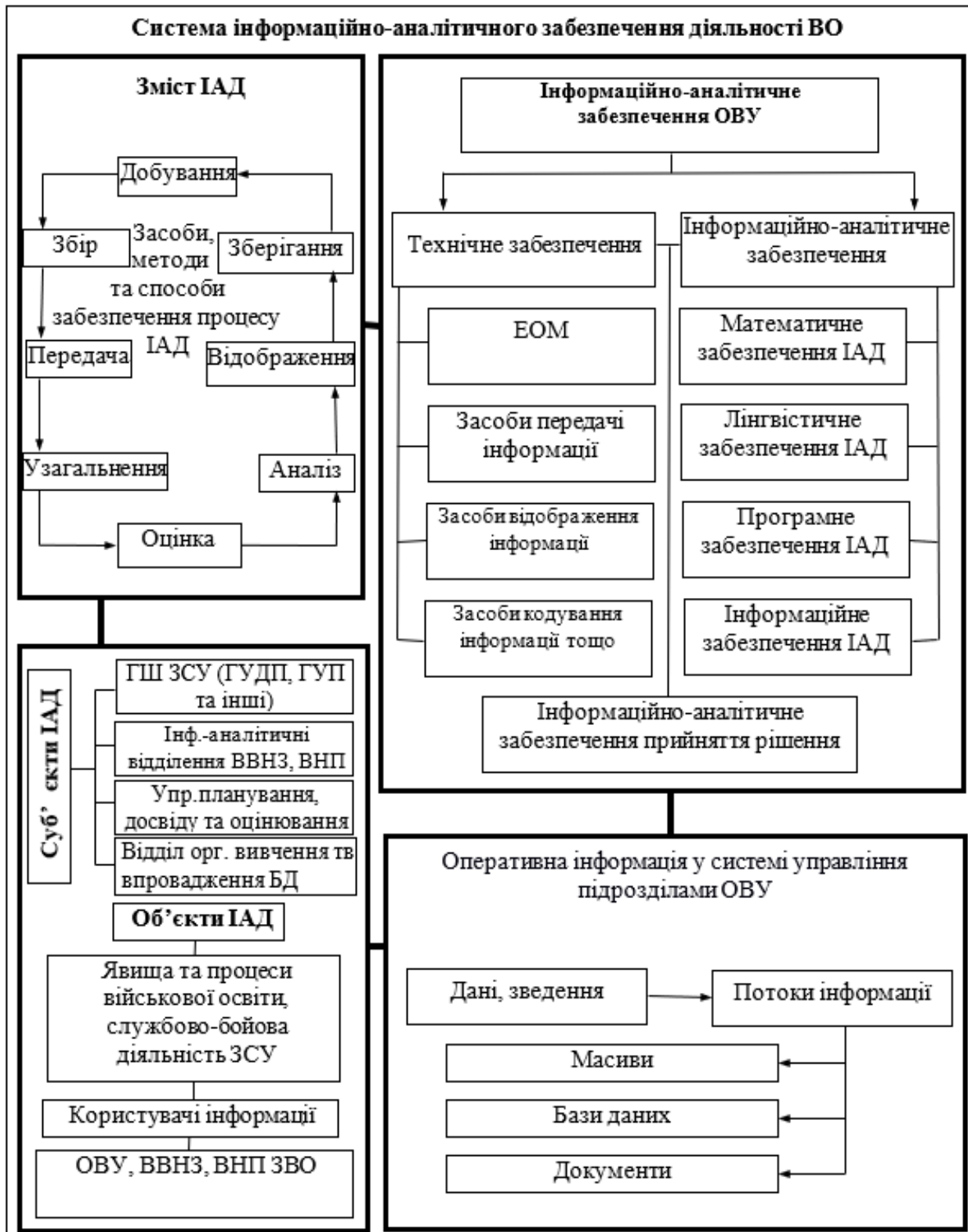


Рис. 1 Загальна структура системи інформаційно-аналітичного забезпечення механізму державного регулювання системи військової освіти



Висновки. Таким чином, ряд об'єктивних і суб'єктивних факторів на сучасному етапі трансформації системи військової освіти, в умовах повномасштабного вторгнення російської федерації на територію України, зумовлюють необхідність: розробок різноманітних стратегій інформаційно-аналітичних систем для задоволення організаційних потреб органів військового управління; розробок стратегій успішного інтегрування нових технологій у діяльність державного регулювання системи військової освіти, включно з відповідним фінансуванням та адекватним технічним обслуговуванням для забезпечення необхідного потоку інформації для прийняття рішень із короткострокового та довгострокового планування; надання співробітникам адекватної підготовки для забезпечення ефективного використання інформаційно-аналітичних систем. Згадана система, у свою чергу, реалізує інформаційно-аналітичну діяльність в сфері забезпечення ефективного державного регулювання системи військової освіти та містить: планування, добування, збір, контроль достатності й якості, передачу, обробку, оцінку та аналіз наявної і прогнозованої інформації, яка формується, про явища та процеси, що відбуваються у сфері національної безпеки України, документальне оформлення (відображення), формування інформаційних ресурсів ЗСУ і доведення інформації до суб'єктів та споживачів інформаційного забезпечення.

Література:

1. Бакуменко В.Д. Формування державно-управлінських рішень: проблеми теорії методології, практики : монографія. Київ : УАДУ, 2000. 328 с. 2. Денисенко М.П., Колос І.В. Інформаційне
2. Коваль Р.А. Інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності органів державної влади /Р.А. Коваль //Теорія та практика державного управління : зб. наук. праць. – Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2006. – № 1 (113).
3. Телешун С.О. та ін. /С.О. Телешун //Політична аналітика в системі публічного управління. – К., 2008. – с. 38-41.
4. Василенко В. А. Теорія і практика розробки управлінських рішень : навч. посіб для студен-тів вищ. закл. освіти. Київ : ЦУЛ, 2003. 420 с.
5. Karim A. J. The Significance of Management Information Systems for Enhancing Strategic and Tactical Planning. Journal of Information Systems and Technology Management. 2011. Vol. 8, No. 2. P. 459–470. DOI: <http://dx.doi.org/10.4301/s1807-17752011000200011>
6. Dinah D. S. Management Information System and Managerial Decision Making of Business Organisations. Bingham International Journal of Accounting and Finance (BIJAF). 2020. P. 365–371. URL: <http://35.188.205.12:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/412/6.pdf?sequence=1&isAllowed=y>.
7. Management and Information Technology (ICABMIT). CHENNAI, Tamil Nadu, India 23rd-24th April 2019. URL: <https://ssrn.com/abstract=3376957> (дата звернення: 12.09.2022).
8. В Україні презентували сучасну систему «СОТА», яка містить вичерпну інформацію з різних сфер життєдіяльності країни, більшість даних буде публічною. Президент України Володимир Зеленський : офіц. інтернет-представництво. 5 жовт. 2021. URL: <https://www.president.gov.ua/news/v-ukrayini-prezentuvali-suchasnu-sistemu-sota-yaka-mis-tit-vi-70933> (дата звернення: 12.09.2022).



9. Кириленко В. А., Фаріон О. Б., Лисак П. П., Ковальов Д. В. Модель інформаційно-аналітичної взаємодії оперативних підрозділів Державної прикордонної служби України. Збірник наукових праць Національної академії Державної прикордонної служби України. Серія : військові та технічні науки. Хмельницький : Вид-во НАДПСУ, 2020. № 1(82). С. 106–121.

10. Мейко О. В. Теоретико-методологічні основи механізмів формування організаційно-штатних структур прикордонних підрозділів : монографія. Хмельницький : Вид-во НАДПСУ, 2020. 360 с.

11. Городнов В. П., Литвин М. М., Іщенко Д. В., Кириленко В. А. Теоретичні основи інформаційно-аналітичного забезпечення процесів охорони державного кордону (у контексті завдань національної безпеки України в прикордонній сфері) : монографія. Хмельницький : НАДПСУ, 2009. 472 с.

References:

1. Bakumenko V.D. Formuvannja derzhavno-upravlins'kih rishen': problemi teorії metodologii, praktiki : monografija. Kiiv : UADU, 2000. 328 s. 2. Denisenko M.P., Kolos I.V. Informacijne

2. Koval' R.A. Informacijno-analitichne zabezpechennja dijtal'nosti organiv derzhavної vladi /R.A. Koval' //Teorija ta praktika derzhavnogo upravlinnja : zb. nauk. prac'. – Н. : Vid-vo HarRI NADU «Magistr», 2006. – № 1 (113).

3. Teleshun S.O. ta in. /S.O. Teleshun //Politichna analitika v sistemi publichnogo upravlinnja. – К., 2008. – s. 38-41.

4. Vasilenko V. A. Teorija i praktika rozrobki upravlins'kih rishen' : navch. posib dlja studen-tiv vishh. zakl. osviti. Kiiv : CUL, 2003. 420 s.

5. Karim A. J. The Significance of Management Information Systems for Enhancing Strategic and Tactical Planning. Journal of Information Systems and Technology Management. 2011. Vol. 8, No. 2. P. 459–470. DOI: <http://dx.doi.org/10.4301/s1807-17752011000200011>

6. Dinah D. S. Management Information System and Managerial Decision Making of Business Organisations. Bingham International Journal of Accounting and Finance (BIJAF). 2020. P. 365–371. URL: <http://35.188.205.12:8080/xmlui/bitstream/handle/123456789/412/6.pdf?sequence=1&isAllowed=y>.

7. Management and Information Technology (ICABMIT). CHENNAI, Tamil Nadu, India 23rd-24th April 2019. URL: <https://ssrn.com/abstract=3376957> (data zvernennja: 12.09.2022).

8. V Ukraїni prezentovali suchasnu sistemu «SOTA», jaka mistit' vicherpnu informaciju z riz-nih sfer zhittedijal'nosti kraїni, bil'shist' danih bude publichnoju. Prezident Ukraїni Volodimir Zelens'kij : ofic. internet-predstavnictvo. 5 zhovt. 2021. URL: <https://www.president.gov.ua/news/v-ukrayini-prezentovali-suchasnu-sistemu-sota-yaka-mis-tit-vi-70933> (data zvernennja: 12.09.2022).

9. Kirilenko V. A., Farion O. B., Lisak P. P., Koval'ov D. V. Model' informacijno-analitichної vzaemodії operativnih pidrozdiliv Derzhavної prikordonної sluzhbi Ukraїni. Zbirnik naukovih prac' Nacional'ної akademії Derzhavної prikordonної sluzhbi Ukraїni. Serija : vijs'kovi ta tehnicni nauki. Hmel'nic'kij : Vid-vo NADPSU, 2020. № 1(82). S. 106–121.

10. Mejko O. V. Teoretiko-metodologichni osnovi mehanizmv formuvannja organizacijno-shtatnih struktur prikordonnih pidrozdiliv : monografija. Hmel'nic'kij : Vid-vo NADPSU, 2020. 360 s.

11. Gorodnov V. P., Litvin M. M., Ishhenko D. V., Kirilenko V. A. Teoretichni osnovi informacijno-analitichnogo zabezpechennja procesiv ohoroni derzhavnogo kordonu (u konteksti zavdan' nacional'ної bezpeki Ukraїni v prikordonnij sferi) : monografija. Hmel'nic'kij : NADPSU, 2009. 472 s.

Журнал

Наукові перспективи

*(Серія «Державне управління», Серія «Право», Серія «Економіка»,
Серія «Медицина», Серія «Педагогіка», Серія «Психологія»)*

Випуск № 8(50) 2024

Підписано до друку 28.08.2024 р. Формат 60x90/8. Папір офсетний.
Друк офсетний. Гарнітура Times New Roman.
Ум. друк. арк. 8,2. Наклад 100 прим.

*Видавець: Громадська наукова організація
«Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління»
Свідоцтво серія ДК No4957 від 18.08.2015 р.,
Андріївський узвіз, буд. 11, оф 68, м. Київ, 04070.*