



EUROPEAN CONFERENCE

# Conference Proceedings



III International Science Conference  
«Innovative methods in education, science  
and business: challenges and opportunities»

September 16-18, 2024

Antwerp, Brussels

# **INNOVATIVE METHODS IN EDUCATION, SCIENCE AND BUSINESS: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES**

Abstracts of III International Scientific and Practical Conference

Antwerp, Brussels  
(September 16-18, 2024)

UDC 01.1

ISBN – 9-789-40375-846-6

The III International Scientific and Practical Conference «Innovative methods in education, science and business: challenges and opportunities», September 16-18, 2024, Antwerp, Brussels. 169 p.

Text Copyright © 2024 by the European Conference (<https://eu-conf.com/>).

Illustrations © 2024 by the European Conference.

Cover design: European Conference (<https://eu-conf.com/>).

© Cover art: European Conference (<https://eu-conf.com/>).

© All rights reserved.

No part of this publication may be reproduced, distributed, or transmitted, in any form or by any means, or stored in a data base or retrieval system, without the prior written permission of the publisher. The content and reliability of the articles are the responsibility of the authors. When using and borrowing materials reference to the publication is required. Collection of scientific articles published is the scientific and practical publication, which contains scientific articles of students, graduate students, Candidates and Doctors of Sciences, research workers and practitioners from Europe, Ukraine and from neighboring countries and beyond. The articles contain the study, reflecting the processes and changes in the structure of modern science. The collection of scientific articles is for students, postgraduate students, doctoral candidates, teachers, researchers, practitioners and people interested in the trends of modern science development.

The recommended citation for this publication is: Ievstafiiëva I., Buchkovska V. Pumpkin is a valuable garden culture. Abstracts of III International Scientific and Practical Conference. Antwerp, Brussels. Pp. 8-10.

URL: <https://eu-conf.com/en/events/innovative-methods-in-education-science-and-business-challenges-and-opportunities/>

TABLE OF CONTENTS

AGRICULTURAL SCIENCES		
1.	Ievstafiieva I., Buchkovska V. PUMPKIN IS A VALUABLE GARDEN CULTURE	8
2.	Гордієнко В.В. СЕЛЕКЦІЯ ПШЕНИЦІ ОЗИМОЇ	11
ART HISTORY		
3.	Nikolenko R.V. MODERN DIGITAL TECHNOLOGIES IN PIANO EDUCATION IN THE CONTEXT OF DISTANCE LEARNING	14
BIOLOGY		
4.	Melikova Z.G. THE MAIN CHARACTERISTIC FEATURES OF FISH BELONGING TO THE GENUS ZANDER (SANDER LUCIOPERCA)	17
CHEMISTRY		
5.	Букет О.І., Лінючева О.В., Бутенко О.С. МЕТОДИКА ВИЗНАЧЕННЯ БІОЛОГІЧНОГО СПОЖИВАННЯ КИСНЮ В ВОДНИХ СЕРЕДОВИЩАХ РИБНИХ ГОСПОДАРСТВ АМПЕРОМЕТРИЧНИМ СЕНСОРОМ	19
ECONOMY		
6.	Khosrovlu F. OVERVIEW OF INTERNATIONAL KNOWLEDGE MANAGEMENT EXPERIENCE IN THE USA, FINLAND, SINGAPORE, AND AZERBAIJAN	22
7.	Ibrahimli M.S. ANALYSIS OF THE ROLE OF INNOVATION IN THE POST- COVID-19 PERIOD	25
8.	Stadnyk G.V. PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF SMALL ENERGY ENGINEERING IN UKRAINE: WORLD TRENDS, FEATURES, CONTRADICTIONS	29

9.	Білокудря А.В. ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ І ВОЄННОГО СТАНУ, ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	31
10.	Ждек В.М. ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ЩОДО ВИЗНАЧЕННЯ ЕКОЛОГІЧНИХ РИЗИКІВ І СТРАХУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ	39
11.	Клещов А.Й. МІЖНАРОДНА ПОЛІТИКА ЕКОІНДУСТРІАЛЬНИХ ПАРКІВ	42
12.	Чобітько В.І. АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ІНСТИТУЦІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ФОНДОВОГО РИНКУ В УКРАЇНИ	45
HISTORY		
13.	Стрілець В.В. ПЕРШИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД ХАРКІВСЬКО- МИКОЛАЇВСЬКОЇ ЗАЛІЗНИЦІ – ЛЮБОТИНСЬКЕ ДВОКЛАСНЕ ЗАЛІЗНИЧНЕ УЧИЛИЩЕ	47
14.	Усмонов И.Ф. "ТАЪВИЛОТ АЛ-ҚУРЪОН" АСАРИ ИСЛОМ АҚИДАСИГА ОИД ЙИРИК МАНБА	53
JURISPRUDENCE		
15.	Аванесян Г.М., Лісний І.А., Стрілко Д.Л. МОМЕНТ ВИНИКНЕННЯ ДОГОВІРНИХ ЗОБОВ'ЯЗАНЬ У ЦИВІЛЬНОМУ ПРАВІ : ОСОБЛИВОСТІ ВИЗНАЧЕННЯ	56
16.	Вереша Р.В., Карпунцов В.В. ІННОВАЦІЙНІ МЕТОДИ ДОСЛІДЖЕННЯ В СИСТЕМІ ПРАВОВИРОЧНОГО ПРОЦЕСУ В СУЧАСНИХ УМОВАХ (ІТ ІНСТРУМЕНТИ ТА ЇХ ПЕРСПЕКТИВА)	59
17.	Оніщик Ю.В. АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ АДМІНІСТРАТИВНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ЗА ПОРУШЕННЯ ЗАКОНОДАВСТВА У СФЕРІ ЗАХИСТУ ПЕРСОНАЛЬНИХ ДАНИХ	63

18.	Ярема О.Г. РЕАЛІЗАЦІЯ ОСНОВНИХ ЗАСАД ЗДІЙСНЕННЯ СУДОВОГО КОНТРОЛЮ ЗА ВИКОНАННЯМ СУДОВИХ РІШЕНЬ В АДМІНІСТРАТИВНИХ СПРАВАХ	67
MANAGEMENT, MARKETING		
19.	Місевич М., Бичіна Т., Євтух С. КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПРОДУКЦІЇ У ВИСОКОТОВАРНИХ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ ЖИТОМИРСЬКОЇ ОБЛАСТІ	70
20.	Самофалов Д.М. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ РИНКУ ПЛОДІВ ТА ЯГІД: ДОСВІД ЄС	74
MEDICINE		
21.	Ахмедова К.М., Голозубова О.В. ВПЛИВ SGTL2 ІНГІБІТОРА ЕМПАГЛІФЛОЗИНУ НА РІВЕНЬ АДРОПІНУ У ХВОРИХ НА ЦД 2 ТИПУ З ХХН ТА ЕСЕНЦІЙНУ ГІПЕРТЕНЗІЮ	77
PEDAGOGY		
22.	Baimukhan G., Ivatov S. UTILIZING DIGITAL STORYTELLING TO DEVELOP FOREIGN LANGUAGE COMMUNICATIVE COMPETENCE OF PRIMARY SECONDARY SCHOOL STUDENTS	81
23.	Bohdan A., Bohdan M. POPULAR METHODS OF LEARNING ENGLISH IN DISTANCE LEARNING CONDITIONS	87
24.	Nematov Mashxurbek Inomjon ugli THE CONTENT OF THE DEVELOPMENT OF ETHNOPEDAGOGICAL CULTURE OF FUTURE TEACHERS ON THE BASIS OF HISTORICAL ETHNOGRAPHIC MATERIALS	89
25.	Бобилев М.М. ОСОБЛИВОСТІ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ТЕХНОЛОГІЙ ДО ІННОВАЦІЙНОЇ ПЕДАГОГІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	94

26.	Нагорна Г. О. САМОУПРАВЛІННЯ ПРОФЕСІЙНИМИ ІДЕЯМИ ЯК УМОВА РОЗВИТКУ КРИТИЧНОГО І ТВОРЧОГО МИСЛЕННЯ МУЗИКАНТА	97
27.	Галущенко В.І., Корах А.О. АСПЕКТИ ВИВЧЕННЯ ПАТОГЕНЕЗУ СИСТЕМНОГО ПОРУШЕННЯ МОВЛЕННЯ У ДІТЕЙ ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ	99
28.	Гачак-Величко Л.А. ПОТЕНЦІАЛ ЗАСТОСУВАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ОСВІТНЬОМУ СЕРЕДОВИЩІ	102
29.	Готовцева В.І., РОЗВИТОК УМІНЬ КРИТИЧНОГО МИСЛЕННЯ СТУДЕНТІВ В УМОВАХ РОЗВИТКУ МЕДІА ТЕХНОЛОГІЙ	105
30.	Динько В.А., Голіяд Р.О. ТРАНСФОРМАЦІЯ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ В УКРАЇНІ ЧЕРЕЗ ВПРОВАДЖЕННЯ ДИСТАНЦІЙНОГО НАВЧАННЯ	108
31.	Корняк Н.М. ЗМІСТ КОНЦЕРТНО-ПРОСВІТНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У РОЗВИТКУ ДУХОВНОСТІ БАКАЛАВРІВ МУЗИЧНОГО МИСТЕЦТВА	111
32.	Косован А.О., Денисенко В.В. ВИКОРИСТАННЯ ЗАСОБІВ МУЛЬТИМЕДІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПРОЦЕСІ ФОРМУВАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ МОТИВАЦІЇ УЧНІВ В УМОВАХ ДИСТАНЦІЙНОЇ ОСВІТИ	115
33.	Кушнір Н.М. ЗАСТОСУВАННЯ МЕДІАЗАСОБІВ В ОСВІТНЬОМУ ПРОЦЕСІ ПОЧАТКОВОЇ ШКОЛИ	119
PHILOLOGY		
34.	Boyko Y., Kiyko S. TERMINOLOGY SYSTEM OF ENGINEERING PSYCHOLOGY	123
35.	Yelyzaveta D. HISTORY OF CRIMINAL NICKNAMES IN MEDIA	129

36.	Гринько Л.В., Ніцевич А.О., Міхайленко Ю.О. СПЕЦИФІКА ІСПАНСЬКОЇ ГЕНДЕРНОЇ КАРТИНИ СВІТУ У КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ КОГНІТИВНИХ ТА КОМУНІКАТИВНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ	133
PHILOSOPHY		
37.	Botirova Nigina Bahodir qizi TASAVVUFDA SABR TUSHUNCHASI	140
38.	Shakarov Jasurbek Shavkat ugli THE ROLE OF COMPETITIVE CULTURE IN THE HISTORY OF UZBEK NATIONAL-SPIRITUAL DEVELOPMENT	143
PSYCHOLOGY		
39.	Khasanova S.S. THE IMPORTANCE OF EMOTIONAL STATES FOR ADOLESCENTS' SELF-EXPRESSION IN THE EDUCATIONAL PROCESS	149
40.	Лялюк Ю.Р. РОЛЬ ІНТЕГРАТИВНИХ ПСИХОТРЕНІНГОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У РОЗВИТКУ ЕМОЦІЙНОЇ СТІЙКОСТІ ОФІЦЕРІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ ГВАРДІЇ УКРАЇНИ	153
41.	Чепур О.О., Шевчук В.В., Тесленко М.М. ПСИХОМЕТРИЧНІ ІНСТРУМЕНТИ ПРИ ВІДБОРІ ПЕРСОНАЛУ	156
STATE ADMINISTRATION		
42.	Грушецький В.В. АДАПТАЦІЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ДО УМОВ ВОЄННОГО СТАНУ: НОВІ ВИКЛИКИ ТА РІШЕННЯ	160
TECHNICAL SCIENCES		
43.	Savinova A.O. PROSPECTIVE DESIGNS OF AVIATION ENGINES	164
44.	Бойчук Т., Мар'ян С. ПРОБЛЕМАТИКА КЛАСИФІКАЦІЇ ЗАПИТІВ ДО ТЕХНІЧНОЇ ПІДТРИМКИ НА ПРИКЛАДІ ІНФОРМАЦІЙНО- ОБЧИСЛЮВАЛЬНОГО ЦЕНТРУ УНІВЕРСИТЕТУ	167



## **АДАПТАЦІЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ДО УМОВ ВОЄННОГО СТАНУ: НОВІ ВИКЛИКИ ТА РІШЕННЯ**

**Грушецький В.В.**

Здобувач наукового ступеня доктора філософії,  
Херсонський національний технічний університет

Військова агресія та впровадження воєнного стану в Україні кардинально змінили підходи до публічного управління. Система, яка раніше функціонувала в умовах мирного часу, сьогодні змушена швидко адаптуватися до нових реалій, що вимагають оперативних і ефективних рішень для забезпечення національної безпеки, підтримки громадського порядку, та управління ресурсами в умовах постійної загрози. Адаптація системи публічного управління до умов воєнного стану є складним процесом, що потребує змін у законодавстві, перегляду управлінських практик та впровадження нових підходів для забезпечення стійкості держави та її інституцій.

Сучасна система публічного управління в Україні потребує інтеграції глобальних практик та адаптації до місцевих умов, особливо на тлі останніх політичних і економічних змін. Внутрішні виклики, такі як боротьба з корупцією, забезпечення прозорості державного управління та підвищення якості державних послуг, вимагають ефективного впровадження реформ, включно з децентралізацією та цифровізацією. Ці зусилля не лише сприяють подоланню поточних проблем, але й закладають підґрунтя для сталого розвитку в майбутньому. Враховуючи ці виклики та необхідність адаптації до глобальних тенденцій, наступний аналіз допоможе визначити, як Україна може оптимізувати свої стратегії в публічному управлінні та впровадити ефективні рішення для реагування на змінні умови.

Розглядаючи ключові внутрішні виклики та ініціативи в Україні, важливо звернути увагу на вплив глобальних тенденцій на стратегії публічного управління в усьому світі, що дозволить краще зрозуміти можливості для подальшого розвитку української моделі. Глобалізація, технологічний прогрес та зміни соціальних норм зумовлюють значні трансформації в публічному управлінні. Центральним елементом сучасного публічного управління є перехід від традиційного бюрократичного підходу до більш гнучких, відкритих і інтерактивних форм управління. Такі зміни включають децентралізацію влади, залучення громадськості до прийняття рішень та використання цифрових технологій для покращення управлінських процесів і забезпечення прозорості.

У цьому контексті розробка нової системи стратегічного управління, яка відповідає сучасним викликам воєнного часу, є важливим кроком у зміцненні національної безпеки. Основні інструменти, спрямовані на розвиток і підвищення ефективності публічного управління, включають фінансові,

соціальні та ринкові засоби стратегічного планування. Ці інструменти мають забезпечити гнучкість та адаптивність управлінських процесів, що є ключовими для ефективного реагування на швидкі зміни та виклики воєнного часу.

Ці зусилля підкреслюють необхідність інтеграції інноваційних підходів у стратегічне планування, що забезпечує ефективне виконання завдань в умовах надзвичайних ситуацій. Важливо зазначити, що здатність до швидкої адаптації та прозорість рішень у публічному управлінні стануть вирішальними для підтримки стабільності та розвитку держави під час і після воєнних дій.

Інновації в публічному управлінні також спрямовані на підвищення ефективності через використання різноманітних інструментів стратегічного планування, що дозволяють органам управління краще реагувати на швидкі соціальні та економічні зміни. Основна увага приділяється не лише вдосконаленню внутрішніх процесів, але й створенню механізмів для ефективної взаємодії з громадянами та приватним сектором. Такі стратегічні зусилля у публічному управлінні орієнтовані на інтеграцію сучасних технологій, що є ключовим фактором для підвищення доступності та ефективності управлінських процесів. Впровадження цифрових рішень, подібних до тих, що реалізовані в Естонії, може слугувати відмінним прикладом для інших країн, включаючи Україну. Це особливо важливо в контексті того, як цифровізація може радикально змінити традиційні підходи до управління, зробивши їх більш відкритими та прозорими.

Естонія, яка стала світовим лідером у сфері електронного урядування, демонструє значення цифровізації у публічному управлінні. Естонська модель базується на широкому впровадженні електронних послуг, що забезпечує прозорість діяльності державних органів і залучає громадян до управління через електронні платформи для голосування, подання заяв і отримання послуг. Україна може використати досвід Естонії для розробки власних ефективних рішень у контексті цифрової трансформації.

Іншим прикладом є Сінгапур, який ефективно застосовує технології великих даних та штучного інтелекту для оптимізації міського управління. Ці технології дозволяють уряду Сінгапуру проводити детальний аналіз даних для підвищення якості життя громадян, забезпечуючи високий рівень залучення та задоволення потреб населення. Україні слід розглянути можливість використання подібних технологій для покращення управління ресурсами та послугами.

На основі аналізу міжнародного досвіду, Україна може винести важливі уроки щодо необхідності адаптації управлінських структур до сучасних викликів. Це включає розробку і впровадження нових інструментів та підходів, які дозволяють підвищити ефективність управління та відповідати на потреби суспільства в умовах швидких змін [1].

Важливо також враховувати специфіку України, де сучасні виклики публічного управління набувають особливої гостроти під час воєнного стану, що радикально трансформує традиційні підходи до управління. Воєнний стан в Україні приніс безпрецедентні виклики для системи публічного управління, вимагаючи негайних змін та адаптації до нових реалій. Зокрема, значні зусилля

були спрямовані на зміцнення національної безпеки та стійкості державного управління в умовах конфлікту. Це включає в себе перерозподіл ресурсів, оптимізацію адміністративних процесів та впровадження систем швидкого реагування на змінені умови. Важлива роль цифрових технологій, які забезпечують ефективний збір і аналіз даних, критично необхідних для підтримки адекватних рішень у кризових умовах. Усі ці заходи вимагають нових підходів до управління, здатних не лише забезпечити виживання держави в екстремальних умовах, але й її стратегічний розвиток у майбутньому [2].

Так, адаптація системи публічного управління в умовах воєнного стану ставить перед органами влади низку нових викликів. По-перше, необхідно оперативно перебудовувати процеси прийняття рішень з урахуванням ситуаційної невизначеності та швидкозмінних умов. Це вимагає від уряду та місцевих органів влади гнучкості та здатності швидко реагувати на нові загрози, водночас забезпечуючи безперервність надання критично важливих послуг населенню.

По-друге, управлінські рішення під час воєнного стану потребують особливої уваги до питань забезпечення національної безпеки. Це включає як прямі військові заходи, так і заходи з підтримки економічної та соціальної стабільності, такі як управління стратегічними ресурсами, забезпечення функціонування критичної інфраструктури, та організація гуманітарної допомоги. Одним з ключових елементів є координація дій між різними рівнями влади, військовими структурами та громадськими організаціями, що дозволяє ефективно використовувати наявні ресурси та забезпечувати їх раціональний розподіл [3].

По-третє, необхідно переглянути законодавчу базу для її адаптації до умов воєнного стану. Зміни в законодавстві повинні враховувати специфіку управлінських процесів під час війни, зокрема щодо прав і обов'язків державних органів, громадян, та організацій. Також важливо забезпечити підзвітність та контроль за діями органів влади в умовах обмеження прав і свобод, що є необхідним в умовах воєнного стану.

Крім того, технологічні рішення відіграють важливу роль у підтримці ефективності управління. Використання цифрових технологій для моніторингу ситуації, збору та обробки даних, а також для координації дій між різними учасниками є необхідним для забезпечення швидкої і точної інформаційної підтримки управлінських рішень.

Адаптація системи публічного управління до умов воєнного стану є складним і багатогранним процесом, що вимагає комплексного підходу та координації на всіх рівнях. Важливими аспектами є оперативність, гнучкість та інтеграція нових технологій, що дозволяють забезпечити ефективне управління в умовах постійної загрози. Попри виклики, що постали перед Україною, адаптація публічного управління до умов війни демонструє здатність системи до трансформації і мобілізації ресурсів для захисту національних інтересів. Цей досвід може стати основою для подальшого розвитку та вдосконалення управлінських практик в умовах кризових ситуацій.

**Список літератури:**

1. Дояр Л. Швейцарська модель для нашої армії. Голос України. URL: <http://www.golos.com.ua/article/327247>
2. Країна, де воювати вмiє кожен. Ukrainian Military Pages. URL: <https://www.ukrmilitary.com/2020/05/switzerland.html>
3. Сировой М. Подоляк: Ми пропонуємо швейцарську модель армії для України, це не означає Серія: Публічне управління і адміністрування, 2022 р., № 2 (76) 35 її скорочення. Ліга. Новини. URL: <https://news.liga.net/ua/politics/news/podolyakmy-predlagaem-shveytsarskuyu-model-armiidlya-ukrainy-eto-ne-znachit-ee-sokraschenie>

Scientific publications

**MATERIALS**

The III International Scientific and Practical Conference  
«Innovative methods in education, science and business:  
challenges and opportunities»

Antwerp, Brussels. 169 p.  
(September 16-18, 2024)