



ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЩОДО МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ: СТАН, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

**ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ 15-ї ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**

Хмельницький – 2024

Центральне управління цивільно-військового співробітництва
Генерального штабу Збройних Сил України
Херсонська обласна військова адміністрація
Херсонська міська військова адміністрація
Херсонська районна державна (військова) адміністрація
Херсонське регіональне відділення Асоціації міст України
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу
Херсонський національний технічний університет

**ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЩОДО МІСЦЕВОГО
САМОВРЯДУВАННЯ:
СТАН, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ 15-ї ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

Хмельницький – 2024

УДК 323.16:355.44(477)

Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи: збірник матеріалів 15-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції від 06 грудня 2024 р. / за наук. ред. О.В. Чепелюк, В.Д. Філіппової, В.М. Демченка. Хмельницький: ХНТУ, 2024. 256 с.

Рекомендовано до друку Науково-технічною радою
Херсонського національного технічного університету
(протокол №6 від 17 грудня 2024 року)

Збірник сформовано з матеріалів 15-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції «Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи», що відбулася 06 грудня 2024 року в Херсонському національному технічному університеті.

На конференції проаналізовано сучасний стан державної політики щодо місцевого самоврядування, функціонування органів місцевого самоврядування, особливості сучасних механізмів реформування представницьких органів влади, формування управлінських якостей менеджера в місцевому самоврядуванні та підготовки посадових осіб органів місцевого самоврядування і депутатів місцевих рад, а також проблем і викликів цивільно-військової взаємодії на місцевому рівні.

Видання розраховано на наукових працівників, викладачів, докторантів, аспірантів і слухачів магістратур публічного управління та адміністрування закладів вищої освіти, працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, а також політологів, політичних діячів і партійних активістів.

© Колектив авторів, 2024
© Херсонський національний технічний університет, 2024

СКЛАД ОРГАНІЗАЦІЙНОГО КОМІТЕТУ

Чепелюк Олена Валеріївна – ректор Херсонського національного технічного університету, доктор технічних наук, професор, голова оргкомітету.

Філіппова Вікторія Дмитрівна – в.о. завідувача кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, доктор наук з державного управління, професор, заступник голови оргкомітету.

Кретьова Наталія Станіславівна – провідний фахівець кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, секретарка оргкомітету.

Волкова Олена Володимирівна – декан факультету міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу Херсонського національного технічного університету, кандидат економічних наук, доцент.

Губа Марина Ігорівна – доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат економічних наук, доцент.

Демченко Володимир Миколайович – доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат філологічних наук, доцент.

Ключевський Володимир Іванович – член ради роботодавців Херсонського національного технічного університету спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», заступник голови Херсонської обласної державної адміністрації, кандидат наук з державного управління.

Ковальська Наталія Михайлівна – доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат педагогічних наук, доцент.

Козакова Лідія Олександрівна – кандидат філологічних наук, доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

Кутков Олександр Олександрович – начальник Центрального управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України.

Кириленко Володимир Анатолійович – доктор військових наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України, Начальник управління організації військової освіти Центрального управління військової освіти і науки Генерального штабу ЗСУ.

Лопушинський Іван Петрович – завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, доктор наук з державного управління, професор, заслужений працівник освіти України.

Оленковська Лариса Павлівна – доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат наук з державного управління, доцент, виконавчий директор Херсонського регіонального відділення Асоціації міст України.

Половцев Олег Валентинович – професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, доктор наук з державного управління, професор.

Проніна Оксана Володимирівна – радник Херсонського міського голови, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету (за сумісництвом), кандидат наук з державного управління, доцент.

Татарченко Олександр Борисович – кандидат історичних наук, доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

Тоцька Наталія Леонідівна – доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат педагогічних наук, доцент, доктор філософії

Фролова Маргарита Едуардівна – старший викладач кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

Шерстюк Володимир Григорович – проректор з навчальної роботи Херсонського національного технічного університету, доктор технічних наук, професор.

ЗМІСТ

ВІТАЛЬНЕ СЛОВО	12
Іван ЛОПУШИНСЬКИЙ	
НАРОДОВЛАДДЯ НА РІВНІ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ: НОВІ ЗАКОНОДАВЧІ ІНІЦІАТИВИ.....	15
Надія ВАСИЛЕНКО	
МОДЕЛЬ ПІДГОТОВКИ ПУБЛІЧНОГО ФАХІВЦЯ В УМОВАХ КОМПЕТЕНТНІСНОГО ПІДХОДУ: ЗМІСТОВНА І ФУНКЦІОНАЛЬНА СТРУКТУРА.....	17
Тетяна МАЛАХОВА	
РОЗВИТОК УПРАВЛІНСЬКИХ КОМПЕТЕНЦІЙ МЕНЕДЖЕРА В СИСТЕМІ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	20
Вікторія ФІЛІПОВА, Дмитро ЛОГАЧОВ	
СУТНІСТЬ Й АКТУАЛЬНІСТЬ ІНДИГЕННОЇ ДЕМОКРАТІЇ.....	23
Олег ПОЛОВЦЕВ	
ОСОБЛИВОСТІ ПОБУДОВИ ДЕРЖАВНОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ НА ДЕОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЯХ: ПОШУК ОПТИМАЛЬНИХ МОДЕЛЕЙ ...	25
Павло НЕСЕНЕНКО, Ірина ВСКЛІЧ, Каріна ЗУБАР	
ДЕЯКІ АСПЕКТИ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ	29
Вікторія БАЗИЧЕНКО	
МЕХАНІЗМИ ТА МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОЮ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ.....	33
Валентин БЕСКОРОВАЙНИЙ	
ПОЛІТИКО-ПРАВОВІ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ РЕФОРМУВАННЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В ЧАСТИНІ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	36
Сергій БІЛОРУСОВ	
ДОСВІД КРАЇН ЄВРОСОЮЗУ ДЛЯ ПОДАЛЬШОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ	39
Марія БОЖЕНКО	
ОСНОВНІ ПРОЯВИ КОРУПЦІЇ В МІСЦЕВОМУ САМОВРЯДУВАННІ РІВНЕНСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ	42

Олександр АКІМОВ	
ПРОТИДІЯ КОРУПЦІЇ ЯК УМОВА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ.....	43
Андрій БЕЛЕЦЬКИЙ	
ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ФАРМАЦЕВТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗДОРОВ'Я НАСЕЛЕННЯ – ОДИН ЗІ ШЛЯХІВ ОПТИМІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ВЛАДИ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ	45
Олександр ВЕРБОВЕНКО	
СТАБІЛІЗАЦІЙНІ ЗАХОДИ НА ДЕОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЯХ.....	48
Світлана ВЕРИТЕЛЬНИК, Олеся РИКОВА	
ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ВИКЛИКИ ГРОМАДСЬКО-ПОЛІТИЧНІЙ АКТИВНОСТІ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	50
Ігор ГАВРИШКЕВИЧ	
РОЛЬ ОРГАНІВ МІСЦЕВОЇ ВЛАДИ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ, ЩО ПОКЛАДАЮТЬСЯ НА СИЛИ ОБОРОНИ УКРАЇНИ.....	54
Аеліта ГОРБУНОВА, Наталя КОВАЛЬСЬКА	
ОСОБЛИВОСТІ ПОЛІТИКО-УПРАВЛІНСЬКОГО ЛІДЕРСТВА В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО Й ПОВОЄННОГО ЧАСУ	56
Наталія ГОЛЧЕНКО, Дмитро ГОЛЧЕНКО	
ОСОБЛИВОСТІ ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІЙ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ	59
Тетяна ДАНИЛОВА, Світлана ВЕРИТЕЛЬНИК	
ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ МЕДИЧНИХ ЗАКЛАДІВ УКРАЇНИ В УМОВАХ РЕФОРМУВАННЯ	62
Володимир ДЕМЧЕНКО	
МОВЛЕННЯ УПРАВЛІНЦЯ: ПОТРЕБА ВДОСКОНАЛЕННЯ.....	65
Світлана ВЕРИТЕЛЬНИК, Володимир РЯБОВ	
ЕНЕРГЕТИЧНА БЕЗПЕКА КРАЇНИ ПІД ЧАС ВІЙНИ ЯК КЛЮЧОВИЙ ПРІОРИТЕТ ДЕРЖАВИ.....	68
Кирило ДОЩІК, Світлана ВЕРИТЕЛЬНИК	
ПОВОЄННА ВІДБУДОВА СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В УКРАЇНІ ..	71
Олена ЗУБАЛЬ	
ТРИЛЕМА КЕЙНСА В КОНЦЕПЦІЇ ПОБУДОВИ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ МАЙБУТНЬОГО В ДЕРЖАВІ.....	75

Максим КИРИЛЕНКО	
ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ МІСТ У ВІТЧИЗНЯНУ ПРАКТИКУ	77
Анатолій КЛИКОВ	
ТРАНСОФРМАЦІЯ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ЗА ДОПОМОГОЮ ЦИФРОВІЗАЦІЇ: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ТА УКРАЇНСЬКІ РЕАЛІЇ	80
Володимир КЛЮЦЕВСЬКИЙ, Людмила АСЛАНОВА	
УЧАСТЬ ГРОМАДСЬКОСТІ В ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ	82
Владислав КОВБАСЮК, Світлана ВЕРИТЕЛЬНИК	
СИСТЕМА СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАЙБІЛЬШ УРАЗЛИВИХ ВЕРСТВ НАСЕЛЕННЯ В УКРАЇНІ.....	85
Лідія КОЗАКОВА	
КУЛЬТУРА ПУБЛІЧНОГО МОВЛЕННЯ КЕРІВНИКА-УПРАВЛІНЦЯ	88
Сергій ЛЕЖЕНКО	
ЦИВІЛЬНО-ВІЙСЬКОВЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ЯК ОСНОВА ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ОБОРОНИ УКРАЇНИ	92
Тетяна МИХАЙЛІВ	
ОСОБИСТІ ЯКОСТІ Й НАВИЧКИ МЕНЕДЖЕРА ТА ЇХНІЙ ВПЛИВ НА РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ І УСПІШНІСТЬ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ.....	94
Ангеліна КОЛІСНІЧЕНКО, Павло НЕСЕНЕНКО	
ЕФЕКТИВНІСТЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ: КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ТА НАПРЯМКИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	96
Лариса ОЛЕНКОВСЬКА, Ілля КОРОПЧУК	
СИСТЕМНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАПОБІГАННЯ ЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ У ПОСТ ВОЄННИЙ ПЕРІОД.....	102
Микола ПАЛАНИЦЯ	
МЕХАНІЗМИ ВЗАЄМОДІЇ ВЛАДИ Й БІЗНЕСУ В КОНТЕКСТІ СТАНОВЛЕННЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ.....	105
Ілля ПРОКОПЧУК, Марина ГУБА	
УПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ДЕРЖАВНОМУ СЕКТОРІ: АНАЛІЗ УКРАЇНСЬКОГО ДОСВІДУ	107

Павло НЕСЕНЕНКО, Вікторія СЕРГЄЄВА	
ОСОБЛИВОСТІ ТА ВИКЛИКИ РЕАЛІЗАЦІЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	111
Вікторія СКУРАТОВСЬКА	
ВПЛИВ ВІЙНИ НА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЮ В УКРАЇНІ, ЗОКРЕМА НА ФУНКЦІОНУВАННЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	114
Олександр ТАТАРЧЕНКО	
СУЧАСНИЙ СТАН ДОСЛІДЖЕННЯ РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ В ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ УКРАЇНИ	117
Денис НАУМОВ, Олег ПОЛОВЦЕВ	
МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ОРІЄНТИРІВ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ.....	119
Володимир РЯБОВ, Світлана ВЕРИТЕЛЬНИК	
ІНВЕСТИЦІЇ В ІНФРАСТРУКТУРНІ ПРОЄКТИ ЯК КЛЮЧОВИЙ ФАКТОР РОЗВИТКУ УКРАЇНИ.....	125
Вікторія СОЦЕНКО	
МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	128
Вадим ТОКОЛОВ, Володимир ДЕМЧЕНКО	
МУНІЦИПАЛЬНА ФУНКЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ ЯКОСТІ ОСВІТИ УКРАЇНИ	131
Сергій ТЕЛЕНЧІ, Світлана ВЕРИТЕЛЬНИК	
МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ МІЖ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЄЮ ТА ВІДНОВЛЕННЯМ В ПОВОЄННИЙ ЧАС	133
Наталія ТОЦЬКА	
ФОРМУВАННЯ КОМУНІКАТИВНИХ ЯКОСТЕЙ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ.....	136
Володимир ФЕРЕНС	
ЕФЕКТИВНІСТЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ: АНАЛІЗ І ПЕРСПЕКТИВИ.....	139
Маргарита ФРОЛОВА, Олена МОМОТОК, Дар'я ЯЦЕНКО	
ЦИФРОВЕ ЛІДЕРСТВО: ЯК ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЗМІНЮЮТЬ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ.....	143

Анастасія ФІЛОНОВА	
КЛЮЧОВІ АСПЕКТИ ТА НАПРЯМКИ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	147
Валерія ФРОЛОВА, Олег САМОТЄЄВ	
ФОРМИ ВЗАЄМОДІЇ ЗБРОЙНИХ СИЛ ІЗ ГРОМАДЯНСЬКИМ СУСПІЛЬСТВОМ	150
Олена МОМОТОК, Дар'я БУНЧАК	
ЗАХИСТ ПРАВ СПОЖИВАЧІВ У БІЗНЕСІ: ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ПЕРЕД КЛІЄНТАМИ ТА СПОСОБИ ВРЕГУЛЮВАННЯ ПРАВОВИХ СУПЕРЕЧОК	153
Оксана БЕРИСЛАВСЬКА	
ПАСПОРТ НАСЕЛЕНОГО ПУНКТУ ЯК ПОЧАТКОВИЙ ДОКУМЕНТ ДЛЯ ЗБОРУ ТА УЗАГАЛЬНЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ НА ТАКТИЧНОМУ РІВНІ ОЦІНЮВАННЯ ЦИВІЛЬНОГО СЕРЕДОВИЩА.....	158
Олексій СЕМЕНКО, Оксана ПРОНІНА	
СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ЦИФРОВІЗАЦІЇ У СФЕРІ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	161
Оксана ПРОНІНА	
РОБОТА ЦЕНТРІВ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УМОВАХ ВОЄННОГО І ПОВОЄННОГО СТАНУ	165
Микита БЕГАН	
РОЛЬ УКРАЇНИ У ФОРМУВАННІ НОВОГО СВІТОВОГО ПОРЯДКУ	171
Галина БЕРЕГОВА	
ГУМАНІСТИЧНО-КУЛЬТУРОТВОРЧИЙ ПОТЕНЦІАЛ ФІЛОСОФІЇ ДЛЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ	174
Вікторія ГРИДЧИНА	
ВПЛИВ ВІЙНИ НА РОЗВИТОК ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ: СТАТИСТИЧНІ ДАНІ ООН.....	177
Олена ПОПОВА, Павло НЕСЕНЕНКО	
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ НАСЛІДКИ ВІЙНИ ДЛЯ УКРАЇНИ ТА ДЕЯКІ АСПЕКТИ ЇЇ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ.....	180
Сергій БЕВЗ	
МЕХАНІЗМ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СФЕРИ АЛЬТЕРНАТИВНОЇ ЕНЕРГЕТИКИ	185

Тарас БІДНИК	
ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВИЙ МЕХАНІЗМ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД.....	187
Світлана ВАСЕЧКО	
ВАЖЛИВІСТЬ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ У ПРОЦЕСІ РЕІНТЕГРАЦІЇ ДЕОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ.....	189
Олена ВОЛЬСЬКА	
СУЧАСНА ОСВІТНЯ ПІДГОТОВКА ФАХІВЦІВ МОРСЬКОЇ ГАЛУЗІ	193
Олександр КОЗИР	
НАПРЯМКИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ МІСТА НА ОСНОВІ ІННОВАЦІЙНОГО УПРАВЛІННЯ.....	196
Олександр ПІДДУБНЯК	
СУТНІСТЬ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ .	198
Кузьма ПОЗИЧАНЮК	
ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ОСВІТИ В УМОВАХ ФОРМУВАННЯ ЗАСАД СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....	200
Володимир РАТУШНЯК	
ІНСТИТУЦІОНАЛЬНИЙ РОЗВИТОК ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	203
Євгеній РОДІОНОВ	
ФАКТОРИ ПОСИЛЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ВЗАЄМОДІЇ ВЛАДИ І СУСПІЛЬСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ ДЕРЖАВОТВОРЕННЯ	205
Вадим РУКАВИЦЯ	
ПРОБЛЕМАТИКА ВІДБОРУ КАДРІВ ДО ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ.....	208
Єгор ФОМЕНКО	
МЕХАНІЗМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СПІВРОБІТНИЦТВА ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	210
Микола КОЛІСНИК, Віктор ПЕТРЕНКО	
МОДЕЛЬ ФОРМУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ І ЛЮДСЬКИХ ЯКОСТЕЙ МЕНЕДЖЕРА В МІСЦЕВОМУ САМОВРЯДУВАННІ	213
Володимир КУХАР	
ЯКІСТЬ ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ПОСАДОВИХ ОСІБ МІСЦЕВОГО	

САМОВРЯДУВАННЯ ТА ДЕПУТАТІВ МІСЦЕВИХ РАД У КОНТЕКСТІ ЗАВЕРШЕННЯ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ	216
Олександр КУТКОВ	
ЦИВІЛЬНО-ВІЙСЬКОВЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ЯК СКЛАДОВА НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ: ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТ	221
Ігор МУСІЛОВСЬКИЙ	
ЗАПРОВАДЖЕННЯ КОМПЕТЕНТІСНО ОРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ В ПУБЛІЧНОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ.....	225
Любомир СЛОБОДЯН	
ЖИТЛО БЕЗ БАР'ЄРІВ: РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА (НА ПРИКЛАДІ ПРИКАРПАТТЯ).....	229
Віталій МАЛІМОН	
WAYS TO BUILD THE RESILIENCE OF PUBLIC MANAGERS IN TIMES OF WAR.....	233
Тетяна ДВОРСЬКА	
ЯКОСТІ ЛІДЕРА ТА ЇХ ВАЖЛИВІСТЬ ДЛЯ УСПІШНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В МІСЦЕВОМУ САМОВРЯДУВАННІ	237
Артур ПРОКІПЧУК	
РЕВІТАЛІЗАЦІЯ ПРОМИСЛОВИХ ОБ'ЄКТІВ МІСТА ІВАНО-ФРАНКІВСЬКА.....	240
Олег ЧЕРНЯВСЬКИЙ, Ростислав ШИКУЛА	
ДО ПИТАННЯ ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВІЙСЬКОВОЇ ОСВІТИ У КРАЇНАХ НАТО	244
ПЕРЕЛІК АВТОРІВ	
	248



ВІТАЛЬНЕ СЛОВО

начальника Центрального управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України

КУТКОВА Олександра Олександровича

Шановні учасники 15-ої Всеукраїнської науково-практичної конференції «Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи»!

Вітаю вас на заході, який відбувається у вкрай важливий і нелегкий для України період. Сьогоднішня зустріч присвячена надзвичайно актуальним темам, серед яких ключове місце посідають питання, що стосуються перспектив розвитку місцевого самоврядування та взаємодії між цивільними структурами і військовими силами. Цей обмін думками є вкрай важливим для нашої спільної роботи на благо країни та її громадян.

Місцеве самоврядування – це не лише адміністративна структура, а й важливий інструмент, що дозволяє громадам активно долучатися до процесів, які впливають на їхнє життя. У цей період ми маємо зосередитися на розвитку цивільно-військового співробітництва, національної безпеки, адже лише спільними зусиллями зможемо подолати виклики, що стоять перед нами.

Сьогоднішня конференція має стати платформою для обговорення актуальних проблем, які потребують нашої уваги та дій. Разом ми можемо знайти шляхи вдосконалення системи місцевого самоврядування, що є фундаментальним елементом нашої державної незалежності.

Дякую всім за вашу відданість та готовність працювати на благо нашої країни. Бажаю плідної роботи та конструктивного діалогу!

Слава Україні! Героям слава!



ВІТАЛЬНЕ СЛОВО

керівниці апарату Херсонської обласної
військової адміністрації

КОЗИРСЬКОЇ Тетяни Феліксівни

Шановні учасники Всеукраїнської науково-практичної конференції «Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи»!

Прийміть мої щирі вітання з нагоди відкриття конференції, яка традиційно відбувається на базі Херсонського національного технічного університету та об'єднує учених, практиків публічного управління, державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування, освітян.

Сьогоднішня конференція проходить у складний період для України, коли патріотичні настрої стають основним елементом національної ідентичності та самосвідомості кожного громадянина та інструментом забезпечення національної безпеки нашої держави. У цей час державні службовці та посадові особи місцевого самоврядування мають не тільки бути прикладом беззаперечної вірності Україні, але й активно сприяти поширенню та посиленню цього почуття серед широких верств населення. Саме з цієї причини однією з ключових цілей конференції є обговорення актуальних проблем, які стоять на шляху розвитку та вдосконалення системи місцевого самоврядування в Україні. Це розглядається як фундаментальний елемент державної незалежності, що на цей момент потребує особливого захисту та підтримки.

Упевнена, що в результаті проведення конференції відбудеться діловий і конструктивний обмін думками про національну безпеку нашої країни, реформування місцевого самоврядування в Україні в умовах повоєнного відновлення та буде вироблено відповідні наукові рекомендації щодо вирішення актуальних на сьогодні проблем державотворення.



ВІТАЛЬНЕ СЛОВО

доктора військових наук, професора, заслуженого діяча науки і техніки України, начальника управління організації військової освіти Центрального управління військової освіти і науки Генерального штабу Збройних Сил України
КИРИЛЕНКА Володимира Анатолійовича

Шановні учасники конференції!

Щиро вітаю вас на заході, присвяченому обговоренню актуальних питань, які стоять перед нашою країною. Сьогодні ми зібралися, щоб об'єднати зусилля в напрямку зміцнення національної безпеки, яка є основою для стабільного розвитку нашої держави.

У цей непростий час роль місцевого самоврядування є надзвичайно важливою. Саме на місцевому рівні відбувається безпосередня взаємодія з громадянами, вирішення нагальних проблем та впровадження ініціатив, які сприяють зміцненню безпеки й добробуту наших громад.

Окремо хочу підкреслити значення цивільно-військового співробітництва, що стає ключовим елементом у забезпеченні ефективної взаємодії між військовими структурами та цивільним населенням. Це співробітництво не лише зміцнює обороноздатність, але й сприяє підвищенню довіри та взаєморозуміння в суспільстві.

Бажаю всім учасникам плідної роботи, конструктивних дискусій та нових ідей, які допоможуть нам спільними зусиллями забезпечити мирне та безпечне майбутнє для нашої країни.

Дякую за увагу до проблем сьогоднішнього та активну участь у роботі конференції!

Олександр Кутков

ЦИВІЛЬНО-ВІЙСЬКОВЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ЯК СКЛАДОВА НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ: ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТ

Цивільно-військове співробітництво (ділі – ЦВС) є важливою складовою сучасної системи національної безпеки, що охоплює різноманітні аспекти взаємодії між військовими структурами, органами державної влади, місцевого самоврядування, громадянським суспільством та міжнародними партнерами. В умовах збройного конфлікту, який триває в Україні з 2014 року, ЦВС набуло стратегічного значення, забезпечуючи як ефективне управління оборонними ресурсами, так і взаємодію із цивільним населенням у кризових ситуаціях.

Публічний управлінський аспект ЦВС охоплює нормативно-правове регулювання, організацію координації між цивільними й військовими суб'єктами, стратегічне планування та моніторинг ефективності програм ЦВС. Тому існує потреба проаналізувати роль цивільно-військового співробітництва в контексті забезпечення національної безпеки України та визначення ключових напрямків вдосконалення державного управління в цій сфері [1].

Розглянемо цивільно-військове співробітництво, його сутність і концептуальні засади.

ЦВС є формою взаємодії між військовими структурами й цивільними суб'єктами (державними органами, місцевими громадами, міжнародними організаціями, волонтерами), спрямованою на забезпечення національної безпеки, реалізацію гуманітарних місій, підтримку населення в кризових ситуаціях і підвищення довіри до збройних сил.

Основні принципи ЦВС включають:

- прозорість у взаємодії військових і цивільних структур;
- повагу до прав і свобод цивільного населення;
- гармонізацію дій із загальними цілями національної безпеки.

Концепція ЦВС отримала розвиток у рамках стандартів НАТО, зокрема в доктрині STANAG 2509, яка регулює взаємодію військових з цивільним

населенням під час гуманітарних і миротворчих місій. У країнах НАТО ЦВС розглядається як інструмент зміцнення довіри до військових сил, ефективного використання ресурсів та забезпечення оперативної готовності [2].

Після початку російської агресії 2014 року Україна почала активно інтегрувати принципи ЦВС у свою військову доктрину. Це було зумовлено потребою:

- підтримки цивільного населення на окупованих і прифронтових територіях;

- координації дій з міжнародними гуманітарними організаціями;

- забезпечення суспільної підтримки військових операцій [3].

Розглянемо публічний управлінський аспект ЦВС.

Розвиток ЦВС в Україні регулюється такими основними документами: Закон України «Про національну безпеку України», що визначає цивільний контроль над Збройними Силами; Воєнна доктрина України, яка встановлює пріоритети взаємодії військових і цивільних структур; Розпорядження Міністерства оборони України щодо реалізації програм ЦВС.

Чинна нормативна база потребує гармонізації зі стандартами НАТО, особливо в аспекті процедурної взаємодії та координації дій у кризових ситуаціях.

Ключовими суб'єктами реалізації (інституційною структурою) ЦВС в Україні є: Центральне управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу ЗСУ, яке забезпечує стратегічне управління й планування; - регіональні центри ЦВС, що займаються оперативною координацією на місцях; міжнародні гуманітарні організації (наприклад, ООН, Червоний Хрест), які співпрацюють із ЗСУ для реалізації гуманітарних місій.

В умовах війни роль державного управління в ЦВС значно посилюється. Основні завдання включають: організацію гуманітарної допомоги цивільному населенню; забезпечення евакуації населення із зон бойових дій; координацію міжнародної підтримки (фінансової, технічної, кадрової).

Ефективна реалізація ЦВС потребує адекватного фінансування та ресурсів. 2023 року Україна отримала значну підтримку від міжнародних партнерів для реалізації гуманітарних ініціатив. Водночас існує потреба у створенні національного фонду підтримки ЦВС, який забезпечить сталість реалізації програм у довгостроковій перспективі [4].

Проаналізуємо вплив ЦВС на національну безпеку.

1. Гуманітарний аспект. ЦВС сприяє: підтримці життєдіяльності населення в кризових регіонах; забезпеченню доступу до медичної, соціальної та гуманітарної допомоги.

2. Зміцнення обороноздатності. Взаємодія з цивільними структурами дозволяє ефективніше використовувати ресурси, проводити розвідку та підвищувати оперативну готовність військових підрозділів.

3. Побудова довіри до збройних сил. Участь ЗСУ у вирішенні соціально-економічних проблем сприяє зміцненню довіри до військових серед населення, що є важливим фактором національної стійкості.

За результатами аналізу можемо визначити перспективи та рекомендації.

1. Удосконалення нормативно-правової бази.

– розроблення окремого Закону про ЦВС, який урахуватиме міжнародний досвід і специфіку українського контексту.

– гармонізація законодавства зі стандартами НАТО.

2. Розвиток інституційної структури.

– створення нових регіональних центрів ЦВС;

– розширення програм підготовки кадрів для роботи в умовах кризових ситуацій.

3. Посилення міжнародного співробітництва.

– активна участь України у спільних навчаннях НАТО;

– розширення співпраці з міжнародними гуманітарними організаціями.

4. Інноваційні підходи до управління.

– використання цифрових технологій для моніторингу та координації програм ЦВС;

– розроблення автоматизованих систем управління гуманітарними операціями.

Ураховуючи викладене, можемо зробити наступні висновки, що цивільно-військове співробітництво є ключовим компонентом національної безпеки України. Воно дозволяє ефективно поєднувати зусилля державних, військових та громадських структур для досягнення спільних цілей. Удосконалення механізмів публічного управління, адаптація міжнародних стандартів та залучення інноваційних рішень є необхідними умовами для забезпечення успішного розвитку ЦВС в Україні.

У період російсько-української війни зростає значення ЦВС у зміцненні національної безпеки, зокрема:

У гуманітарному вимірі ЦВС сприяє захисту цивільного населення під час збройних конфліктів, надає можливість ефективно реагувати на гуманітарні кризи та забезпечує стабільність у постконфліктних регіонах. Зокрема діяльність ЗСУ у сфері гуманітарної допомоги та співпраця з міжнародними організаціями, такими як ООН, Червоний Хрест, ЄС, демонструє здатність України ефективно координувати дії у складних умовах.

У соціальній інтеграції ЦВС забезпечує гармонізацію відносин між військовими та цивільним населенням, сприяючи підвищенню довіри до Збройних Сил. Ця довіра є важливою складовою національної єдності, що особливо актуально в умовах війни та збереження територіальної цілісності.

У сфері обороноздатності держави завдяки інтеграції цивільних і військових зусиль підвищується ефективність управління оборонними ресурсами, поліпшується логістика й координація, що забезпечує готовність реагувати на загрози будь-якого масштабу.

У сфері міжнародної підтримки Україна активно співпрацює з НАТО та іншими міжнародними організаціями, використовуючи стандарти Альянсу для підвищення ефективності ЦВС. Участь у спільних навчаннях, миротворчих місіях і гуманітарних операціях дозволяє Україні зміцнювати свої позиції на міжнародній арені.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Про національну безпеку України : Закон України. Верховна Рада України. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2469-19#Text>
2. Воєнна доктрина України, затверджена Указом Президента України від 15 червня 2004 року № 648 (в редакції від 8 червня 2012 № 390/2012). Верховна Рада України. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/648/2004#Text>
3. STANAG 2509 – NATO Civil-Military Co-operation (CIMIC) Doctrine. URL : <https://www.nato.int/ims/docu/ajp-9.pdf>
4. Аналітичні звіти Центру оборонних реформ України. URL : <https://defence.org.ua/doslidzhennya/>

Ігор МУСІЛОВСЬКИЙ

ЗАПРОВАДЖЕННЯ КОМПЕТЕНТІСНО ОРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ В ПУБЛІЧНОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ

Як відомо, управління людськими ресурсами в публічному секторі України – це складний і багатогранний процес. Від того, наскільки ефективно впроваджуються та працюють різноманітні технології управління людськими ресурсами, залежить і ефективність та результативність діяльності працівників публічних органів.

Забезпечення формування державної політики, здійснення моніторингу й оцінювання результатів реалізації державної політики у сфері управління персоналом на публічній службі, розроблення пропозицій щодо її продовження або коригування, забезпечення нормативно-правового регулювання у сфері управління персоналом на публічній службі – ці завдання належать до компетенції Генерального департаменту з питань управління персоналом на державній службі та в органах місцевого самоврядування [4].

В умовах перспективної євроінтеграції України особливої ваги набуває запровадження компетентісно орієнтованого підходу до управління людськими ресурсами в публічному секторі України.

У сучасній науковій літературі професійна компетентність вважається одним із визначальних структурних компонентів особистості, оскільки саме в професійній діяльності особистість самовизначається, розвивається, реалізує свої життєві цілі, будучи одночасно суб'єктом діяльності та її продуктом [2]. Водночас, попри значний науковий доробок та практику його застосування, у

ПЕРЕЛІК АВТОРІВ

АКИМОВ Олександр, доктор наук державного управління, професор, Збройні Сили України

АСЛАНОВА Людмила, головний спеціаліст відділу 3 питань культури, охорони культурної спадщини, утвердження української національної та громадянської ідентичності управління культури Департаменту реалізації гуманітарної політики Херсонської обласної державної адміністрації, секретар гуманітарного штабу;

БАЗИЧЕНКО Вікторія, аспірантка кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

БЕВЗ Сергій, аспірант кафедри управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»;

БЕГАН Микита, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

БЕЛЕЦЬКИЙ Андрій, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

БЕРЕГОВА Галина, доктор філософських наук, професор, Херсонський національний технічний університет;

БЕРИСЛАВСЬКА Оксана, доцент кафедри військового права Військового інституту КНУ імені Тараса Шевченка, кандидат юридичних наук, доцент

БЕСКОРОВАЙНИЙ Валентин, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

БІДНИК Тарас, аспірант кафедри публічного управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»;

БІЛОРУСОВ Сергій, кандидат технічних наук, доцент, директор Херсонського регіонального центру підвищення кваліфікації, заслужений працівник освіти України;

БОЖЕНКО Марія, Збройні Сили України;

БУНЧАК Дар'я, студентка факультету МЕВУіБ Херсонського національного технічного університету;

ВАСЕЧКО Світлана, завідувач сектором з питань благоустрою території району відділу з питань життєдіяльності району виконавчого комітету Дніпровської районної у м. Херсоні ради;

ВАСИЛЕНКО Надія, доктор педагогічних наук, професор, завідувачка кафедри управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»;

ВЕРБОВЕНКО Олександр, заступник начальника Центрального управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України;

ВЕРИТЕЛЬНИК Світлана, доктор філософії з публічного управління та адміністрування, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Маріупольського державного університету;

ВСКЛІЧ Ірина, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти факультету економіки і управління підприємництвом Одеського національного економічного університету;

ВОЛЬСЬКА Олена, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри економіки та морського права Херсонської державної морської академії;

ГАВРИШКЕВИЧ Ігор, штатний слухач Військового інституту Київського національного університету імені Тараса Шевченка;

ГОЛІЧЕНКО Дмитро, головний державний інспектор управління оподаткування юридичних осіб ГУ ДПС в Одеській області;

ГОЛІЧЕНКО Наталія, головний спеціаліст відділу транспорту та інфраструктури управління з питань інфраструктурного розвитку територій Одеської районної військової адміністрації;

ГОРБУНОВА Аеліта, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Херсонського національного технічного університету;

ГРИДЧИНА Вікторія, доцент кафедри військової журналістики Військового інституту Київського національного університету імені Тараса Шевченка, кандидат наук із соціальних комунікацій, доцент;

ГУБА Марина, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

ДАНИЛОВА Тетяна, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Маріупольського державного університету;

ДВОРСЬКА Тетяна, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;

ДЕМЧЕНКО Володимир, кандидат філологічних наук, доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

ДОЩІК Кирило, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Маріупольського державного університету;

ЗУБАЛЬ Олена, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Херсонського національного технічного університету;

ЗУБАР Каріна, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти факультету економіки і управління підприємництвом Одеського національного економічного університету;

КИРИЛЕНКО Максим, аспірант кафедри управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»;

КЛИКОВ Анатолій, аспірант Житомирського державного університету імені Івана Франка;

КЛЮЦЕВСЬКИЙ Володимир, кандидат наук з державного управління, заступник голови Херсонської обласної державної адміністрації;

КОВАЛЬСЬКА Наталя, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат педагогічних наук, доцент;

КОВБАСЮК Владислав, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Маріупольського державного університету;

КОЗАКОВА Лідія, кандидат філологічних наук, доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

КОЗИР Олександр, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

КОЛІСНИК Микола, аспірант кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;

КОЛІСНІЧЕНКО Ангеліна, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти центру заочної та вечірньої форми навчання Одеського національного економічного університету;

КОРОПЧУК Ілля, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

КУТКОВ Олександр, начальник Центрального управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України;

КУХАР Володимир, аспірант кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;

ЛЕЖЕНКО Сергій, Повітряні Сили Збройних Сил України;

ЛЕПСЬКА Наталія, доцент кафедри політології Запорізького національного університету, кандидат політологічних наук, доцент;

ЛОГАЧОВ Дмитро, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

ЛОПУШИНСЬКИЙ Іван, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, доктор наук з державного управління, професор, заслужений працівник освіти України;

МАЛАХОВА Тетяна, доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри публічного управління і адміністрування Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій;

МАЛІМОН Віталій, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, кандидат наук з державного управління, доцент;

МИХАЙЛІВ Тетяна, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;

МОМОТОК Олена, старший викладач кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки Херсонського національного технічного університету;

МУСІЛОВСЬКИЙ Ігор, аспірант кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;

НАУМОВ Денис, магістр економіки підприємства Херсонського національного технічного університету;

НЕСЕНЕНКО Павло, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри економіки, права та управління бізнесом Одеського національного економічного університету;

ОЛЕНКОВСЬКА Лариса, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат наук державного управління, доцент;

ПАЛАНИЦЯ Микола, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

ПЕТРЕНКО Віктор, доктор економічних наук, професор кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;

ПІДДУБНЯК Олександр, аспірант кафедри управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

ПОЗИЧАНЮК Кузьма, аспірант кафедри публічного управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

ПОЛОВЦЕВ Олег, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

ПОПОВА Олена, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти факультету економіки і управління підприємництвом Одеського національного економічного університету;

ПРОКІПЧУК Артур, аспірант кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;

ПРОКОПЧУК Ілля, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

ПРОНІНА Оксана, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат наук державного управління, доцент;

РАТУШНЯК Володимир, аспірант кафедри управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»;

РИКОВА Олеся, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Маріупольського державного університету;

РОДІОНОВ Євгеній, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

РУКАВИЦЯ Вадим, в. о. начальника фінансового відділу Хрестівської сільської ради;

РЯБОВ Володимир, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Маріупольського державного університету

САМОТЄЄВ Олег – Збройні Сили України;

СЕМЕНКО Олексій, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

СЕРГЄЄВА Вікторія, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти факультету економіки і управління підприємництвом Одеського національного економічного університету,

СКУРАТОВСЬКА Вікторія, головний спеціаліст відділу юридичного забезпечення та роботи з персоналом виконавчого комітету Центральної районної у м. Херсоні ради;

СЛОБОДЯН Любомир, аспірант кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;

СОЦЕНКО Вікторія, завідувачка сектору правового забезпечення Департаменту розвитку територій ХОДА;

ТАТАРЧЕНКО Олександр, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат історичних наук, доцент;

ТЕЛЕНЧІ Сергій, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Маріупольського державного університету,

ТОКОЛОВ Вадим, головний спеціаліста відділу інституційного аудиту управління Державної служби якості освіти у Херсонській області;

ТОЦЬКА Наталія, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат педагогічних наук, доцент;

ФЕРЕНС Володимир, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

ФІЛППОВА Вікторія, в.о. завідувача кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, доктор наук з державного управління, професор;

ФІЛОНОВА Анастасія, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти кафедри філософії, публічного управління та соціальної роботи Запорізького національного університету

ФОМЕНКО Єгор, аспірант кафедри управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»;

ФРОЛОВА Валерія, Повітряні Сили Збройних Сил України;

ФРОЛОВА Маргарита, старший викладач кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

ЧЕРНЯВСЬКИЙ Олег, начальник кафедри тактико-спеціальних дисциплін факультету радіаційного, хімічного, біологічного захисту, Військового інституту танкових військ Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»;

ШИКУЛА Ростислав, інструктор групи спеціальної підготовки навчально тренувального-комплексу кафедри тактико-спеціальних дисциплін факультету радіаційного, хімічного, біологічного захисту та екологічної безпеки Військового інституту танкових військ Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»;

ЯЦЕНКО Дар'я, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Хімічні технології та інженерія» Херсонського національного технічного університету.

Наукове видання

ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЩОДО МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ:
СТАН, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Збірник матеріалів 15-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції

Відповідальний редактор:

Філіппова В. Д., в. о. завідувача кафедри
державного управління і місцевого самоврядування
Херсонського національного технічного університету,
доктор наук з державного управління, професор

Редагування та комп'ютерна верстка:

Демченко В. М., доцент кафедри державного управління і місцевого
самоврядування Херсонського національного технічного університету,
кандидат філологічних наук, доцент

Здано до набору __.12.2024. Підписано до друку _____

Формат А5. Папір для КМА. Гарнітура Таймс.

Ум. друк. арк. ____. Тираж 100 прим. Вид. № ____.
