



ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЩОДО МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ: СТАН, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

**ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ 15-ї ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**

Хмельницький – 2024

Центральне управління цивільно-військового співробітництва
Генерального штабу Збройних Сил України
Херсонська обласна військова адміністрація
Херсонська міська військова адміністрація
Херсонська районна державна (військова) адміністрація
Херсонське регіональне відділення Асоціації міст України
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу
Херсонський національний технічний університет

**ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЩОДО МІСЦЕВОГО
САМОВРЯДУВАННЯ:
СТАН, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ 15-ї ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

Хмельницький – 2024

УДК 323.16:355.44(477)

Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи: збірник матеріалів 15-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції від 06 грудня 2024 р. / за наук. ред. О.В. Чепелюк, В.Д. Філіппової, В.М. Демченка. Хмельницький: ХНТУ, 2024. 256 с.

Рекомендовано до друку Науково-технічною радою
Херсонського національного технічного університету
(протокол №6 від 17 грудня 2024 року)

Збірник сформовано з матеріалів 15-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції «Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи», що відбулася 06 грудня 2024 року в Херсонському національному технічному університеті.

На конференції проаналізовано сучасний стан державної політики щодо місцевого самоврядування, функціонування органів місцевого самоврядування, особливості сучасних механізмів реформування представницьких органів влади, формування управлінських якостей менеджера в місцевому самоврядуванні та підготовки посадових осіб органів місцевого самоврядування і депутатів місцевих рад, а також проблем і викликів цивільно-військової взаємодії на місцевому рівні.

Видання розраховано на наукових працівників, викладачів, докторантів, аспірантів і слухачів магістратур публічного управління та адміністрування закладів вищої освіти, працівників органів державної влади, органів місцевого самоврядування, а також політологів, політичних діячів і партійних активістів.

© Колектив авторів, 2024
© Херсонський національний технічний університет, 2024

СКЛАД ОРГАНІЗАЦІЙНОГО КОМІТЕТУ

Чепелюк Олена Валеріївна – ректор Херсонського національного технічного університету, доктор технічних наук, професор, голова оргкомітету.

Філіппова Вікторія Дмитрівна – в.о. завідувача кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, доктор наук з державного управління, професор, заступник голови оргкомітету.

Кретьова Наталія Станіславівна – провідний фахівець кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, секретарка оргкомітету.

Волкова Олена Володимирівна – декан факультету міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу Херсонського національного технічного університету, кандидат економічних наук, доцент.

Губа Марина Ігорівна – доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат економічних наук, доцент.

Демченко Володимир Миколайович – доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат філологічних наук, доцент.

Ключевський Володимир Іванович – член ради роботодавців Херсонського національного технічного університету спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», заступник голови Херсонської обласної державної адміністрації, кандидат наук з державного управління.

Ковальська Наталія Михайлівна – доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат педагогічних наук, доцент.

Козакова Лідія Олександрівна – кандидат філологічних наук, доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

Кутков Олександр Олександрович – начальник Центрального управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України.

Кириленко Володимир Анатолійович – доктор військових наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України, Начальник управління організації військової освіти Центрального управління військової освіти і науки Генерального штабу ЗСУ.

Лопушинський Іван Петрович – завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, доктор наук з державного управління, професор, заслужений працівник освіти України.

Оленковська Лариса Павлівна – доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат наук з державного управління, доцент, виконавчий директор Херсонського регіонального відділення Асоціації міст України.

Половцев Олег Валентинович – професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, доктор наук з державного управління, професор.

Проніна Оксана Володимирівна – радник Херсонського міського голови, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету (за сумісництвом), кандидат наук з державного управління, доцент.

Татарченко Олександр Борисович – кандидат історичних наук, доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

Тоцька Наталія Леонідівна – доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат педагогічних наук, доцент, доктор філософії

Фролова Маргарита Едуардівна – старший викладач кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

Шерстюк Володимир Григорович – проректор з навчальної роботи Херсонського національного технічного університету, доктор технічних наук, професор.

ЗМІСТ

ВІТАЛЬНЕ СЛОВО	12
Іван ЛОПУШИНСЬКИЙ	
НАРОДОВЛАДДЯ НА РІВНІ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ: НОВІ ЗАКОНОДАВЧІ ІНІЦІАТИВИ.....	15
Надія ВАСИЛЕНКО	
МОДЕЛЬ ПІДГОТОВКИ ПУБЛІЧНОГО ФАХІВЦЯ В УМОВАХ КОМПЕТЕНТНІСНОГО ПІДХОДУ: ЗМІСТОВНА І ФУНКЦІОНАЛЬНА СТРУКТУРА.....	17
Тетяна МАЛАХОВА	
РОЗВИТОК УПРАВЛІНСЬКИХ КОМПЕТЕНЦІЙ МЕНЕДЖЕРА В СИСТЕМІ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	20
Вікторія ФІЛІПОВА, Дмитро ЛОГАЧОВ	
СУТНІСТЬ Й АКТУАЛЬНІСТЬ ІНДИГЕННОЇ ДЕМОКРАТІЇ.....	23
Олег ПОЛОВЦЕВ	
ОСОБЛИВОСТІ ПОБУДОВИ ДЕРЖАВНОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ НА ДЕОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЯХ: ПОШУК ОПТИМАЛЬНИХ МОДЕЛЕЙ ...	25
Павло НЕСЕНЕНКО, Ірина ВСКЛІЧ, Каріна ЗУБАР	
ДЕЯКІ АСПЕКТИ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОЇ ВІЙНИ	29
Вікторія БАЗИЧЕНКО	
МЕХАНІЗМИ ТА МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОЮ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ.....	33
Валентин БЕСКОРОВАЙНИЙ	
ПОЛІТИКО-ПРАВОВІ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ РЕФОРМУВАННЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В ЧАСТИНІ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	36
Сергій БІЛОРУСОВ	
ДОСВІД КРАЇН ЄВРОСОЮЗУ ДЛЯ ПОДАЛЬШОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ	39
Марія БОЖЕНКО	
ОСНОВНІ ПРОЯВИ КОРУПЦІЇ В МІСЦЕВОМУ САМОВРЯДУВАННІ РІВНЕНСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ	42

Олександр АКІМОВ	
ПРОТИДІЯ КОРУПЦІЇ ЯК УМОВА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ.....	43
Андрій БЕЛЕЦЬКИЙ	
ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ФАРМАЦЕВТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗДОРОВ'Я НАСЕЛЕННЯ – ОДИН ЗІ ШЛЯХІВ ОПТИМІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ВЛАДИ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ	45
Олександр ВЕРБОВЕНКО	
СТАБІЛІЗАЦІЙНІ ЗАХОДИ НА ДЕОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЯХ.....	48
Світлана ВЕРИТЕЛЬНИК, Олеся РИКОВА	
ТРАНСФОРМАЦІЙНІ ВИКЛИКИ ГРОМАДСЬКО-ПОЛІТИЧНІЙ АКТИВНОСТІ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	50
Ігор ГАВРИШКЕВИЧ	
РОЛЬ ОРГАНІВ МІСЦЕВОЇ ВЛАДИ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ, ЩО ПОКЛАДАЮТЬСЯ НА СИЛИ ОБОРОНИ УКРАЇНИ.....	54
Аеліта ГОРБУНОВА, Наталя КОВАЛЬСЬКА	
ОСОБЛИВОСТІ ПОЛІТИКО-УПРАВЛІНСЬКОГО ЛІДЕРСТВА В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО Й ПОВОЄННОГО ЧАСУ	56
Наталія ГОЛЧЕНКО, Дмитро ГОЛЧЕНКО	
ОСОБЛИВОСТІ ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІЙ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ	59
Тетяна ДАНИЛОВА, Світлана ВЕРИТЕЛЬНИК	
ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ МЕДИЧНИХ ЗАКЛАДІВ УКРАЇНИ В УМОВАХ РЕФОРМУВАННЯ	62
Володимир ДЕМЧЕНКО	
МОВЛЕННЯ УПРАВЛІНЦЯ: ПОТРЕБА ВДОСКОНАЛЕННЯ.....	65
Світлана ВЕРИТЕЛЬНИК, Володимир РЯБОВ	
ЕНЕРГЕТИЧНА БЕЗПЕКА КРАЇНИ ПІД ЧАС ВІЙНИ ЯК КЛЮЧОВИЙ ПРІОРИТЕТ ДЕРЖАВИ.....	68
Кирило ДОЩІК, Світлана ВЕРИТЕЛЬНИК	
ПОВОЄННА ВІДБУДОВА СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В УКРАЇНІ ..	71
Олена ЗУБАЛЬ	
ТРИЛЕМА КЕЙНСА В КОНЦЕПЦІЇ ПОБУДОВИ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ МАЙБУТНЬОГО В ДЕРЖАВІ.....	75

Максим КИРИЛЕНКО	
ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ МІСТ У ВІТЧИЗНЯНУ ПРАКТИКУ	77
Анатолій КЛИКОВ	
ТРАНСОФРМАЦІЯ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ ЗА ДОПОМОГОЮ ЦИФРОВІЗАЦІЇ: ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ТА УКРАЇНСЬКІ РЕАЛІЇ	80
Володимир КЛЮЦЕВСЬКИЙ, Людмила АСЛАНОВА	
УЧАСТЬ ГРОМАДСЬКОСТІ В ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ	82
Владислав КОВБАСЮК, Світлана ВЕРИТЕЛЬНИК	
СИСТЕМА СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАЙБІЛЬШ УРАЗЛИВИХ ВЕРСТВ НАСЕЛЕННЯ В УКРАЇНІ.....	85
Лідія КОЗАКОВА	
КУЛЬТУРА ПУБЛІЧНОГО МОВЛЕННЯ КЕРІВНИКА-УПРАВЛІНЦЯ	88
Сергій ЛЕЖЕНКО	
ЦИВІЛЬНО-ВІЙСЬКОВЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ЯК ОСНОВА ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ОБОРОНИ УКРАЇНИ	92
Тетяна МИХАЙЛІВ	
ОСОБИСТІ ЯКОСТІ Й НАВИЧКИ МЕНЕДЖЕРА ТА ЇХНІЙ ВПЛИВ НА РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ І УСПІШНІСТЬ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ.....	94
Ангеліна КОЛІСНІЧЕНКО, Павло НЕСЕНЕНКО	
ЕФЕКТИВНІСТЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ: КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ТА НАПРЯМКИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	96
Лариса ОЛЕНКОВСЬКА, Ілля КОРОПЧУК	
СИСТЕМНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАПОБІГАННЯ ЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ У ПОСТ ВОЄННИЙ ПЕРІОД.....	102
Микола ПАЛАНИЦЯ	
МЕХАНІЗМИ ВЗАЄМОДІЇ ВЛАДИ Й БІЗНЕСУ В КОНТЕКСТІ СТАНОВЛЕННЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ.....	105
Ілля ПРОКОПЧУК, Марина ГУБА	
УПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ДЕРЖАВНОМУ СЕКТОРІ: АНАЛІЗ УКРАЇНСЬКОГО ДОСВІДУ	107

Павло НЕСЕНЕНКО, Вікторія СЕРГЄЄВА	
ОСОБЛИВОСТІ ТА ВИКЛИКИ РЕАЛІЗАЦІЇ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	111
Вікторія СКУРАТОВСЬКА	
ВПЛИВ ВІЙНИ НА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЮ В УКРАЇНІ, ЗОКРЕМА НА ФУНКЦІОНУВАННЯ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	114
Олександр ТАТАРЧЕНКО	
СУЧАСНИЙ СТАН ДОСЛІДЖЕННЯ РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ В ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ УКРАЇНИ	117
Денис НАУМОВ, Олег ПОЛОВЦЕВ	
МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ОРІЄНТИРІВ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ.....	119
Володимир РЯБОВ, Світлана ВЕРИТЕЛЬНИК	
ІНВЕСТИЦІЇ В ІНФРАСТРУКТУРНІ ПРОЄКТИ ЯК КЛЮЧОВИЙ ФАКТОР РОЗВИТКУ УКРАЇНИ.....	125
Вікторія СОЦЕНКО	
МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	128
Вадим ТОКОЛОВ, Володимир ДЕМЧЕНКО	
МУНІЦИПАЛЬНА ФУНКЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ ЯКОСТІ ОСВІТИ УКРАЇНИ	131
Сергій ТЕЛЕНЧІ, Світлана ВЕРИТЕЛЬНИК	
МІСЦЕВЕ САМОВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ МІЖ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЄЮ ТА ВІДНОВЛЕННЯМ В ПОВОЄННИЙ ЧАС	133
Наталія ТОЦЬКА	
ФОРМУВАННЯ КОМУНІКАТИВНИХ ЯКОСТЕЙ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ.....	136
Володимир ФЕРЕНС	
ЕФЕКТИВНІСТЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ: АНАЛІЗ І ПЕРСПЕКТИВИ.....	139
Маргарита ФРОЛОВА, Олена МОМОТОК, Дар'я ЯЦЕНКО	
ЦИФРОВЕ ЛІДЕРСТВО: ЯК ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЗМІНЮЮТЬ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ.....	143

Анастасія ФІЛОНОВА	
КЛЮЧОВІ АСПЕКТИ ТА НАПРЯМКИ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	147
Валерія ФРОЛОВА, Олег САМОТЄЄВ	
ФОРМИ ВЗАЄМОДІЇ ЗБРОЙНИХ СИЛ ІЗ ГРОМАДЯНСЬКИМ СУСПІЛЬСТВОМ	150
Олена МОМОТОК, Дар'я БУНЧАК	
ЗАХИСТ ПРАВ СПОЖИВАЧІВ У БІЗНЕСІ: ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ПЕРЕД КЛІЄНТАМИ ТА СПОСОБИ ВРЕГУЛЮВАННЯ ПРАВОВИХ СУПЕРЕЧОК	153
Оксана БЕРИСЛАВСЬКА	
ПАСПОРТ НАСЕЛЕНОГО ПУНКТУ ЯК ПОЧАТКОВИЙ ДОКУМЕНТ ДЛЯ ЗБОРУ ТА УЗАГАЛЬНЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ НА ТАКТИЧНОМУ РІВНІ ОЦІНЮВАННЯ ЦИВІЛЬНОГО СЕРЕДОВИЩА.....	158
Олексій СЕМЕНКО, Оксана ПРОНІНА	
СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ЦИФРОВІЗАЦІЇ У СФЕРІ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	161
Оксана ПРОНІНА	
РОБОТА ЦЕНТРІВ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УМОВАХ ВОЄННОГО І ПОВОЄННОГО СТАНУ	165
Микита БЕГАН	
РОЛЬ УКРАЇНИ У ФОРМУВАННІ НОВОГО СВІТОВОГО ПОРЯДКУ	171
Галина БЕРЕГОВА	
ГУМАНІСТИЧНО-КУЛЬТУРОТВОРЧИЙ ПОТЕНЦІАЛ ФІЛОСОФІЇ ДЛЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ	174
Вікторія ГРИДЧИНА	
ВПЛИВ ВІЙНИ НА РОЗВИТОК ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ: СТАТИСТИЧНІ ДАНІ ООН.....	177
Олена ПОПОВА, Павло НЕСЕНЕНКО	
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ НАСЛІДКИ ВІЙНИ ДЛЯ УКРАЇНИ ТА ДЕЯКІ АСПЕКТИ ЇЇ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ.....	180
Сергій БЕВЗ	
МЕХАНІЗМ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СФЕРИ АЛЬТЕРНАТИВНОЇ ЕНЕРГЕТИКИ	185

Тарас БІДНИК	
ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВИЙ МЕХАНІЗМ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД.....	187
Світлана ВАСЕЧКО	
ВАЖЛИВІСТЬ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ У ПРОЦЕСІ РЕІНТЕГРАЦІЇ ДЕОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ.....	189
Олена ВОЛЬСЬКА	
СУЧАСНА ОСВІТНЯ ПІДГОТОВКА ФАХІВЦІВ МОРСЬКОЇ ГАЛУЗІ	193
Олександр КОЗИР	
НАПРЯМКИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ МІСТА НА ОСНОВІ ІННОВАЦІЙНОГО УПРАВЛІННЯ.....	196
Олександр ПІДДУБНЯК	
СУТНІСТЬ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ .	198
Кузьма ПОЗИЧАНЮК	
ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ОСВІТИ В УМОВАХ ФОРМУВАННЯ ЗАСАД СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....	200
Володимир РАТУШНЯК	
ІНСТИТУЦІОНАЛЬНИЙ РОЗВИТОК ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	203
Євгеній РОДІОНОВ	
ФАКТОРИ ПОСИЛЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ВЗАЄМОДІЇ ВЛАДИ І СУСПІЛЬСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ ДЕРЖАВОТВОРЕННЯ	205
Вадим РУКАВИЦЯ	
ПРОБЛЕМАТИКА ВІДБОРУ КАДРІВ ДО ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ.....	208
Єгор ФОМЕНКО	
МЕХАНІЗМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СПІВРОБІТНИЦТВА ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	210
Микола КОЛІСНИК, Віктор ПЕТРЕНКО	
МОДЕЛЬ ФОРМУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ І ЛЮДСЬКИХ ЯКОСТЕЙ МЕНЕДЖЕРА В МІСЦЕВОМУ САМОВРЯДУВАННІ	213
Володимир КУХАР	
ЯКІСТЬ ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ПОСАДОВИХ ОСІБ МІСЦЕВОГО	

САМОВРЯДУВАННЯ ТА ДЕПУТАТІВ МІСЦЕВИХ РАД У КОНТЕКСТІ ЗАВЕРШЕННЯ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ	216
Олександр КУТКОВ	
ЦИВІЛЬНО-ВІЙСЬКОВЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ЯК СКЛАДОВА НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ: ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТ	221
Ігор МУСІЛОВСЬКИЙ	
ЗАПРОВАДЖЕННЯ КОМПЕТЕНТІСНО ОРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ В ПУБЛІЧНОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ.....	225
Любомир СЛОБОДЯН	
ЖИТЛО БЕЗ БАР'ЄРІВ: РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА (НА ПРИКЛАДІ ПРИКАРПАТТЯ).....	229
Віталій МАЛІМОН	
WAYS TO BUILD THE RESILIENCE OF PUBLIC MANAGERS IN TIMES OF WAR.....	233
Тетяна ДВОРСЬКА	
ЯКОСТІ ЛІДЕРА ТА ЇХ ВАЖЛИВІСТЬ ДЛЯ УСПІШНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В МІСЦЕВОМУ САМОВРЯДУВАННІ	237
Артур ПРОКІПЧУК	
РЕВІТАЛІЗАЦІЯ ПРОМИСЛОВИХ ОБ'ЄКТІВ МІСТА ІВАНО-ФРАНКІВСЬКА.....	240
Олег ЧЕРНЯВСЬКИЙ, Ростислав ШИКУЛА	
ДО ПИТАННЯ ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВІЙСЬКОВОЇ ОСВІТИ У КРАЇНАХ НАТО	244
ПЕРЕЛІК АВТОРІВ	
	248



ВІТАЛЬНЕ СЛОВО

начальника Центрального управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України

КУТКОВА Олександра Олександровича

Шановні учасники 15-ої Всеукраїнської науково-практичної конференції «Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи»!

Вітаю вас на заході, який відбувається у вкрай важливий і нелегкий для України період. Сьогоднішня зустріч присвячена надзвичайно актуальним темам, серед яких ключове місце посідають питання, що стосуються перспектив розвитку місцевого самоврядування та взаємодії між цивільними структурами і військовими силами. Цей обмін думками є вкрай важливим для нашої спільної роботи на благо країни та її громадян.

Місцеве самоврядування – це не лише адміністративна структура, а й важливий інструмент, що дозволяє громадам активно долучатися до процесів, які впливають на їхнє життя. У цей період ми маємо зосередитися на розвитку цивільно-військового співробітництва, національної безпеки, адже лише спільними зусиллями зможемо подолати виклики, що стоять перед нами.

Сьогоднішня конференція має стати платформою для обговорення актуальних проблем, які потребують нашої уваги та дій. Разом ми можемо знайти шляхи вдосконалення системи місцевого самоврядування, що є фундаментальним елементом нашої державної незалежності.

Дякую всім за вашу відданість та готовність працювати на благо нашої країни. Бажаю плідної роботи та конструктивного діалогу!

Слава Україні! Героям слава!



ВІТАЛЬНЕ СЛОВО

керівниці апарату Херсонської обласної
військової адміністрації

КОЗИРСЬКОЇ Тетяни Феліксівни

Шановні учасники Всеукраїнської науково-практичної конференції «Державна політика щодо місцевого самоврядування: стан, проблеми та перспективи»!

Прийміть мої щирі вітання з нагоди відкриття конференції, яка традиційно відбувається на базі Херсонського національного технічного університету та об'єднує учених, практиків публічного управління, державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування, освітян.

Сьогоднішня конференція проходить у складний період для України, коли патріотичні настрої стають основним елементом національної ідентичності та самосвідомості кожного громадянина та інструментом забезпечення національної безпеки нашої держави. У цей час державні службовці та посадові особи місцевого самоврядування мають не тільки бути прикладом беззаперечної вірності Україні, але й активно сприяти поширенню та посиленню цього почуття серед широких верств населення. Саме з цієї причини однією з ключових цілей конференції є обговорення актуальних проблем, які стоять на шляху розвитку та вдосконалення системи місцевого самоврядування в Україні. Це розглядається як фундаментальний елемент державної незалежності, що на цей момент потребує особливого захисту та підтримки.

Упевнена, що в результаті проведення конференції відбудеться діловий і конструктивний обмін думками про національну безпеку нашої країни, реформування місцевого самоврядування в Україні в умовах повоєнного відновлення та буде вироблено відповідні наукові рекомендації щодо вирішення актуальних на сьогодні проблем державотворення.



ВІТАЛЬНЕ СЛОВО

доктора військових наук, професора, заслуженого діяча науки і техніки України, начальника управління організації військової освіти Центрального управління військової освіти і науки Генерального штабу Збройних Сил України
КИРИЛЕНКА Володимира Анатолійовича

Шановні учасники конференції!

Щиро вітаю вас на заході, присвяченому обговоренню актуальних питань, які стоять перед нашою країною. Сьогодні ми зібралися, щоб об'єднати зусилля в напрямку зміцнення національної безпеки, яка є основою для стабільного розвитку нашої держави.

У цей непростий час роль місцевого самоврядування є надзвичайно важливою. Саме на місцевому рівні відбувається безпосередня взаємодія з громадянами, вирішення нагальних проблем та впровадження ініціатив, які сприяють зміцненню безпеки й добробуту наших громад.

Окремо хочу підкреслити значення цивільно-військового співробітництва, що стає ключовим елементом у забезпеченні ефективної взаємодії між військовими структурами та цивільним населенням. Це співробітництво не лише зміцнює обороноздатність, але й сприяє підвищенню довіри та взаєморозуміння в суспільстві.

Бажаю всім учасникам плідної роботи, конструктивних дискусій та нових ідей, які допоможуть нам спільними зусиллями забезпечити мирне та безпечне майбутнє для нашої країни.

Дякую за увагу до проблем сьогоднішнього та активну участь у роботі конференції!

С.В. Сьоміна; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. К.: НАДУ, 2007. С. 151-156.

6. Дідківський В.П. Публічний виступ: Мовна культура – важлива складова ефективного державного управління. URL: <http://kds.org.ua/article/didkivskij-v-p-publichniij-vistup-movna-kultura-vazhliv>.
7. Ділова українська мова в державному управлінні: навч. посіб. Ч. 2. Усне ділове мовлення / П. О. Редін, Л. А. Лисиченко, Г. І. Гамова, Н. В. Піддубна; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Харків. регіон. ін-т держ. упр. Х. : ХарPI НАДУ "Магістр", 2003. 63 с.

Сергій ЛЕЖЕНКО

ЦИВІЛЬНО-ВІЙСЬКОВЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ЯК ОСНОВА ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ОБОРОНИ УКРАЇНИ

Визнання значення цивільно-військового співробітництва як одного з ключових елементів у системі підтримки та забезпечення ефективного ведення бойових дій уже давно стало загальноприйнятою практикою у провідних країнах світу. Це співробітництво дозволяє покращити координацію між військовими підрозділами та цивільним населенням, що підвищує загальну ефективність і результативність військових операцій. Однак попри успішний досвід українських військовослужбовців у численних міжнародних миротворчих місіях до початку широкомасштабної агресії російської федерації проти України, він не став стимулом для створення та розвитку структур цивільно-військового співробітництва на національному рівні [1, с.305].

У сучасних умовах діяльність груп цивільно-військового співробітництва сконцентрована на операціях у межах власної держави. Це передбачає обов'язковий і ретельний аналіз різних факторів, таких як мовна різноманітність, ментальні особливості місцевих жителів, а також релігійні аспекти, які можуть впливати на ефективність їх роботи. Важливим завданням також є визначення найбільш дієвих шляхів для налагодження зв'язків і встановлення взаєморозуміння з населенням у зонах бойових дій, що сприятиме позитивному результату всіх операцій.

При цьому важливо відзначити, що реалізація встановлених заходів цивільного захисту становить значну, але лише часткову складову більш широкого комплексу воєнних і спеціальних заходів територіальної оборони. Ці заходи мають здійснюватися спільно органами державної влади, місцевого

самоврядування та військовим командуванням. Заходи територіальної оборони насправді є невіддільною складовою загальної організації національного супротиву, що має на меті значне підвищення обороноздатності країни. Ця система орієнтована на те, щоб зробити захист України максимально всеохопним, забезпечивши готовність громадян до можливого національного протистояння.

Ми переконані, що діяльність груп цивільно-військового співробітництва не лише охоплює заявлений обсяг завдань, але й має стати невід'ємною частиною заходів, які проводять сили територіальної оборони. Це стосується як періоду мирного часу, так і особливих періодів, коли необхідно протидіяти можливим воєнним загрозам. Крім того ця діяльність включає надання всебічної допомоги в захисті територій, охороні навколишнього природного середовища та захисті майна від можливих надзвичайних ситуацій.

Разом із цим важливо враховувати, що територіальна оборона охоплює військову, військово-цивільну та цивільну складові, які здійснюють свою діяльність на всій території України. Це включає в себе й регіони, де відбуваються воєнні або бойові дії, що вимагає особливої уваги та координації.

У зв'язку з цим заходи, що реалізуються в рамках організації територіальної оборони та цивільно-військового співробітництва, є глибоко взаємопов'язаними і мають функціонувати як невід'ємні компоненти єдиної системи, спрямованої на гарантування обороноздатності держави. Узаємодія цих компонентів забезпечує максимально ефективне здійснення заходів військово-цивільної координації, особливо в разі потреби відбиття збройної агресії з боку РФ. Це комплексний підхід, який дозволяє оптимально використовувати ресурси та здібності як військових, так і цивільних структур у захисті країни.

Виходячи з вищесказаного можна стверджувати, що військово-цивільне співробітництво є ключовим елементом у зміцненні територіальної оборони України. Завдяки активній та постійній взаємодії між військовими силами й цивільними установами наша країна здатна більш ефективно протистояти численним викликам безпеки. Ця співпраця має на меті не лише виконання завдань захисту, а й забезпечення стабільної підтримки та безпеки для всіх громадян. Таким чином, залучення цивільних структур до стратегічного

планування й реагування на загрози відіграє важливу роль у зміцненні національної обороноздатності та стійкості перед потенційними викликами.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Єфімов Г., Поступальський С., Беляков В. Військово-цивільне співробітництво в системі територіальної оборони держави. *Стратегічні комунікації у сфері забезпечення національної безпеки та оборони: проблеми, досвід, перспективи*: IV міжнар. наук.-практ. конф., 2023. С. 305-307.

Тетяна МИХАЙЛІВ

ОСОБИСТІ ЯКОСТІ Й НАВИЧКИ МЕНЕДЖЕРА ТА ЇХНІЙ ВПЛИВ НА РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ І УСПІШНІСТЬ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ

У сучасному суспільстві набирає особливої актуальності питання менеджменту, оскільки ефективне управління є основою успіху в умовах великої конкуренції. Проблемними моментами є те, що фахівці недостатньо мотивовані, не знають, як краще себе реалізувати та як продемонструвати свої вміння. Їм бракує відповідного досвіду, що вимагають сучасні реалії. Характер менеджера дуже важливий для його роботи, адже саме ці індивідуальні риси впливатимуть на те, як він вирішуватиме проблеми, чи буде відповідальним і здатним працювати самостійно, чи докладатиме всіх зусиль для досягнення бажаного та чи зможе зацікавити інших до співпраці [1].

Насамперед потрібно визначити ключові якості сучасного менеджера, що сприятимуть успішному розвитку і процвітанню. Їх можна звести до чотирьох основних груп:

1. Професійно-ділові: фахівець має вміти ухвалювати нестандартні управлінські рішення та нести відповідальність за них, прагнути до професійного зростання й мати здатність до інновацій та розумного ризику.

2. Адміністративно-організаційні: уміти здійснювати стратегічний і тактичний контроль; залежно від ситуації змінювати стиль управлінської діяльності; розробляти довгострокові програми й організовувати їх реалізацію; доводити справу до кінця.

3. Соціально-психологічні: прагнути до лідерства і влади; уміти керувати своєю поведінкою і регулювати свій психічний стан; керувати конфліктами; чітко висловлювати свої думки та публічно виступати.

ПЕРЕЛІК АВТОРІВ

АКИМОВ Олександр, доктор наук державного управління, професор, Збройні Сили України

АСЛАНОВА Людмила, головний спеціаліст відділу 3 питань культури, охорони культурної спадщини, утвердження української національної та громадянської ідентичності управління культури Департаменту реалізації гуманітарної політики Херсонської обласної державної адміністрації, секретар гуманітарного штабу;

БАЗИЧЕНКО Вікторія, аспірантка кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

БЕВЗ Сергій, аспірант кафедри управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»;

БЕГАН Микита, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

БЕЛЕЦЬКИЙ Андрій, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

БЕРЕГОВА Галина, доктор філософських наук, професор, Херсонський національний технічний університет;

БЕРИСЛАВСЬКА Оксана, доцент кафедри військового права Військового інституту КНУ імені Тараса Шевченка, кандидат юридичних наук, доцент

БЕСКОРОВАЙНИЙ Валентин, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

БІДНИК Тарас, аспірант кафедри публічного управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»;

БІЛОРУСОВ Сергій, кандидат технічних наук, доцент, директор Херсонського регіонального центру підвищення кваліфікації, заслужений працівник освіти України;

БОЖЕНКО Марія, Збройні Сили України;

БУНЧАК Дар'я, студентка факультету МЕВУіБ Херсонського національного технічного університету;

ВАСЕЧКО Світлана, завідувач сектором з питань благоустрою території району відділу з питань життєдіяльності району виконавчого комітету Дніпровської районної у м. Херсоні ради;

ВАСИЛЕНКО Надія, доктор педагогічних наук, професор, завідувачка кафедри управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»;

ВЕРБОВЕНКО Олександр, заступник начальника Центрального управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України;

ВЕРИТЕЛЬНИК Світлана, доктор філософії з публічного управління та адміністрування, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Маріупольського державного університету;

ВСКЛІЧ Ірина, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти факультету економіки і управління підприємництвом Одеського національного економічного університету;

ВОЛЬСЬКА Олена, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри економіки та морського права Херсонської державної морської академії;

ГАВРИШКЕВИЧ Ігор, штатний слухач Військового інституту Київського національного університету імені Тараса Шевченка;

ГОЛІЧЕНКО Дмитро, головний державний інспектор управління оподаткування юридичних осіб ГУ ДПС в Одеській області;

ГОЛІЧЕНКО Наталія, головний спеціаліст відділу транспорту та інфраструктури управління з питань інфраструктурного розвитку територій Одеської районної військової адміністрації;

ГОРБУНОВА Аеліта, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Херсонського національного технічного університету;

ГРИДЧИНА Вікторія, доцент кафедри військової журналістики Військового інституту Київського національного університету імені Тараса Шевченка, кандидат наук із соціальних комунікацій, доцент;

ГУБА Марина, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

ДАНИЛОВА Тетяна, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Маріупольського державного університету;

ДВОРСЬКА Тетяна, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;

ДЕМЧЕНКО Володимир, кандидат філологічних наук, доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

ДОЩІК Кирило, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Маріупольського державного університету;

ЗУБАЛЬ Олена, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Херсонського національного технічного університету;

ЗУБАР Каріна, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти факультету економіки і управління підприємництвом Одеського національного економічного університету;

КИРИЛЕНКО Максим, аспірант кафедри управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»;

КЛИКОВ Анатолій, аспірант Житомирського державного університету імені Івана Франка;

КЛЮЦЕВСЬКИЙ Володимир, кандидат наук з державного управління, заступник голови Херсонської обласної державної адміністрації;

КОВАЛЬСЬКА Наталя, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат педагогічних наук, доцент;

КОВБАСЮК Владислав, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Маріупольського державного університету;

КОЗАКОВА Лідія, кандидат філологічних наук, доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

КОЗИР Олександр, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

КОЛІСНИК Микола, аспірант кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;

КОЛІСНІЧЕНКО Ангеліна, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти центру заочної та вечірньої форми навчання Одеського національного економічного університету;

КОРОПЧУК Ілля, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

КУТКОВ Олександр, начальник Центрального управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України;

КУХАР Володимир, аспірант кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;

ЛЕЖЕНКО Сергій, Повітряні Сили Збройних Сил України;

ЛЕПСЬКА Наталія, доцент кафедри політології Запорізького національного університету, кандидат політологічних наук, доцент;

ЛОГАЧОВ Дмитро, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

ЛОПУШИНСЬКИЙ Іван, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, доктор наук з державного управління, професор, заслужений працівник освіти України;

МАЛАХОВА Тетяна, доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри публічного управління і адміністрування Державного університету інформаційно-комунікаційних технологій;

МАЛІМОН Віталій, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, кандидат наук з державного управління, доцент;

МИХАЙЛІВ Тетяна, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;

МОМОТОК Олена, старший викладач кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки Херсонського національного технічного університету;

МУСІЛОВСЬКИЙ Ігор, аспірант кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;

НАУМОВ Денис, магістр економіки підприємства Херсонського національного технічного університету;

НЕСЕНЕНКО Павло, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри економіки, права та управління бізнесом Одеського національного економічного університету;

ОЛЕНКОВСЬКА Лариса, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат наук державного управління, доцент;

ПАЛАНИЦЯ Микола, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

ПЕТРЕНКО Віктор, доктор економічних наук, професор кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;

ПІДДУБНЯК Олександр, аспірант кафедри управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

ПОЗИЧАНЮК Кузьма, аспірант кафедри публічного управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

ПОЛОВЦЕВ Олег, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

ПОПОВА Олена, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти факультету економіки і управління підприємництвом Одеського національного економічного університету;

ПРОКІПЧУК Артур, аспірант кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;

ПРОКОПЧУК Ілля, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

ПРОНІНА Оксана, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат наук державного управління, доцент;

РАТУШНЯК Володимир, аспірант кафедри управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»;

РИКОВА Олеся, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Маріупольського державного університету;

РОДІОНОВ Євгеній, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

РУКАВИЦЯ Вадим, в. о. начальника фінансового відділу Хрестівської сільської ради;

РЯБОВ Володимир, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Маріупольського державного університету

САМОТЄЄВ Олег – Збройні Сили України;

СЕМЕНКО Олексій, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

СЕРГЄЄВА Вікторія, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти факультету економіки і управління підприємництвом Одеського національного економічного університету,

СКУРАТОВСЬКА Вікторія, головний спеціаліст відділу юридичного забезпечення та роботи з персоналом виконавчого комітету Центральної районної у м. Херсоні ради;

СЛОБОДЯН Любомир, аспірант кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу;

СОЦЕНКО Вікторія, завідувачка сектору правового забезпечення Департаменту розвитку територій ХОДА;

ТАТАРЧЕНКО Олександр, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат історичних наук, доцент;

ТЕЛЕНЧІ Сергій, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Маріупольського державного університету,

ТОКОЛОВ Вадим, головний спеціаліста відділу інституційного аудиту управління Державної служби якості освіти у Херсонській області;

ТОЦЬКА Наталія, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, кандидат педагогічних наук, доцент;

ФЕРЕНС Володимир, аспірант кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

ФІЛПШОВА Вікторія, в.о. завідувача кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, доктор наук з державного управління, професор;

ФІЛОНОВА Анастасія, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти кафедри філософії, публічного управління та соціальної роботи Запорізького національного університету

ФОМЕНКО Єгор, аспірант кафедри управління та адміністрування КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»;

ФРОЛОВА Валерія, Повітряні Сили Збройних Сил України;

ФРОЛОВА Маргарита, старший викладач кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету;

ЧЕРНЯВСЬКИЙ Олег, начальник кафедри тактико-спеціальних дисциплін факультету радіаційного, хімічного, біологічного захисту, Військового інституту танкових військ Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»;

ШИКУЛА Ростислав, інструктор групи спеціальної підготовки навчально тренувального-комплексу кафедри тактико-спеціальних дисциплін факультету радіаційного, хімічного, біологічного захисту та екологічної безпеки Військового інституту танкових військ Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»;

ЯЦЕНКО Дар'я, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Хімічні технології та інженерія» Херсонського національного технічного університету.

Наукове видання

ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЩОДО МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ:
СТАН, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Збірник матеріалів 15-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції

Відповідальний редактор:

Філіппова В. Д., в. о. завідувача кафедри
державного управління і місцевого самоврядування
Херсонського національного технічного університету,
доктор наук з державного управління, професор

Редагування та комп'ютерна верстка:

Демченко В. М., доцент кафедри державного управління і місцевого
самоврядування Херсонського національного технічного університету,
кандидат філологічних наук, доцент

Здано до набору __.12.2024. Підписано до друку _____

Формат А5. Папір для КМА. Гарнітура Таймс.

Ум. друк. арк. ____. Тираж 100 прим. Вид. № ____.
