

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ
КАФЕДРА ЖУРНАЛІСТИКИ ТА УКРАЇНОЗНАВСТВА

ЦИКЛ ВІДЕОСЮЖЕТІВ (64)
ПРО ЖИТТЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД РІВНЕНЩИНИ В УМОВАХ
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ «ВЕЛИКА НЕЗАЛЕЖНІСТЬ»

**Бакалаврська кваліфікаційна
робота (проект)**
студента групи ЖУР-41
освітньої програми «Журналістика»
спеціальності 061 «Журналістика»
Томашевського Іллі Вікторовича

Керівник – Супрун В.М.,
доктор філологічних наук,
доцент, професор кафедри
журналістики та українознавства

Рецензент – Демедюк Н.В.,
старший викладач кафедри журналістики
та українознавства, генеральний директор
Медіа-центру «Третя столиця»

ДОПУЩЕНО ДО ЗАХИСТУ
Завідувач кафедри
_____ Л.Д. Малевич
Протокол засідання кафедри №10
від 23.05.2022

Рівне 2022

ЗМІСТ

I. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Теоретична база.....	3
1.2. Обґрунтування проєкту	5
1.3. Мета і завдання роботи.....	6
1.4. Специфіка аудиторії.....	7
1.5. Технічні і програмні засоби.....	8
1.6. Сфера застосування	13
1.7. Висновки	13

II. СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ.....14

III. ДОКУМЕНТАЦІЯ

IV. ПРОЄКТ

1.1. Теоретична база

Актуальність проєкту полягає в потребі активної інформаційної підтримки засобами масової комунікації реформ пов'язаних з децентралізацією. Процес децентралізації в Україні розпочато 2014 року з прийняттям Концепції реформи місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні (01.04.2014), законів України «Про співробітництво територіальних громад» (17.06.2014), «Про добровільне об'єднання територіальних громад» (05.02.2015) та змін до Бюджетного і Податкового кодексів щодо фінансової децентралізації. Цей процес дозволив формувати відповідно до положень Європейської хартії місцевого самоврядування значний дієвий і спроможний інститут місцевого самоврядування на базовому рівні – об'єднані територіальні громади (ОТГ) [15].

У зв'язку з регулярними змінами в законі є необхідність дослідити та продемонструвати масовій аудиторії перші успіхи та труднощі життя територіальних громад.

Проєкт «Велика Незалежність» розроблений у відеоформаті. Цей тип репрезентації обраний через масштаб запланованої роботи. Адже у такому вигляді простіше сприйняти об'єм інформації. Також це зумовлено вподобанням аудиторії, що було встановлено соціологічним дослідженням (Див. Результати). Згідно з цими результатами жителі Рівненщини переважно отримують інформацію із соціальних мереж. Це може бути місцева група у «Фейсбуці», сторінка територіальної громади та голови їхнього об'єднання, або ж традиційні засоби масової інформації. Якщо розглядати в контексті ЗМІ, то за результатами соціологічного дослідження місцеві мешканці дізнаються інформацію про життя та діяльність громади від телебачення, де контент генерується у відеоформаті. Варто додати ще один факт: у сучасних умовах телеефір тої чи іншої компанії є не єдиним шляхом поширення інформації. Зазвичай вміст ефіру поширюється також у соціальні мережі, сайт та месенджери. Тому телебачення можна вважати головним джерелом новин для жителів

територіальних громад Рівненщини.

З яких джерел Ви отримujete інформацію про діяльність Вашої територіальної громади?
до 3-ох варіантів відповідей

Громада	Соціальні мережі	Інтернет-сайти	Газети	Радіо	Телебачення	Родичі/друзі	Ваш варіант	Усі варіанти з 1 по 6
Антонівська сільська громада	80.0	0.0	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0
Вараська міська громада	85.5	10.9	9.1	3.6	23.6	9.1	0.0	0.0
Володимирецька селищна громада	67.9	3.6	10.7	3.6	35.7	21.4	0.0	3.6
Заріченська селищна громада	58.1	6.5	19.4	3.2	3.2	48.4	0.0	0.0
Канонізька сільська громада	33.3	16.7	33.3	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0
Локницька сільська громада	83.3	0.0	16.7	16.7	0.0	16.7	0.0	0.0
Поліська сільська громада	100.0	0.0	20.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0
Рафалівська селищна громада	71.4	0.0	28.6	0.0	0.0	28.6	0.0	0.0
Борішківська сільська громада	83.3	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0	0.0	0.0
Боремельська сільська громада	50.0	0.0	25.0	0.0	0.0	25.0	0.0	0.0
Варковичська сільська громада	66.7	0.0	0.0	0.0	16.7	33.3	16.7	0.0
Вербська сільська громада	60.0	0.0	0.0	20.0	20.0	60.0	0.0	0.0
Демидівська селищна громада	53.8	0.0	15.4	0.0	15.4	38.5	0.0	0.0
Дубенська міська громада	69.2	10.3	20.5	0.0	12.8	12.8	0.0	0.0
Козинська сільська громада	62.5	0.0	12.5	0.0	0.0	12.5	12.5	0.0
Крупецька сільська громада	80.0	0.0	10.0	0.0	0.0	10.0	0.0	0.0
Мирогощанська сільська громада	57.1	0.0	14.3	14.3	0.0	28.6	0.0	0.0
Млинівська селищна громада	54.5	4.5	4.5	13.6	9.1	36.4	0.0	0.0
Острогозька сільська громада	71.4	0.0	14.3	14.3	0.0	14.3	0.0	0.0
Підлозцівська сільська громада	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Повчанська сільська громада	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Привітненська сільська громада	66.7	0.0	16.7	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0
Радивилівська міська громада	66.7	0.0	19.0	14.3	0.0	33.3	0.0	4.8
Семидубівська сільська громада	75.0	0.0	0.0	0.0	25.0	50.0	0.0	0.0
Смизька селищна громада	77.8	0.0	11.1	0.0	0.0	44.4	0.0	0.0
Тараканівська сільська громада	55.6	0.0	11.1	11.1	22.2	33.3	0.0	0.0
Ярославська сільська громада	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Бабинська сільська громада	33.3	0.0	11.1	11.1	22.2	44.4	0.0	0.0
Березнівська міська громада	67.3	9.1	12.7	9.1	14.5	29.1	0.0	0.0
Білокриницька сільська громада	41.7	0.0	8.3	8.3	41.7	16.7	0.0	8.3
Бугринська сільська громада	60.0	0.0	0.0	20.0	20.0	20.0	0.0	0.0
Великомежиріцька сільська громада	37.5	0.0	12.5	12.5	37.5	25.0	0.0	0.0
Великоомелянська сільська громада	33.3	0.0	33.3	16.7	16.7	16.7	0.0	0.0
Головинська сільська громада	62.5	0.0	12.5	0.0	25.0	25.0	0.0	0.0
Городоцька сільська громада	50.0	8.3	8.3	0.0	33.3	41.7	0.0	0.0
Гошанська селищна громада	38.5	11.5	15.4	11.5	23.1	26.9	0.0	0.0
Дераженська сільська громада	71.4	0.0	0.0	0.0	28.6	14.3	0.0	0.0
Дрижковецька сільська громада	16.7	0.0	0.0	16.7	33.3	33.3	0.0	0.0
Здовбицька сільська громада	50.0	8.3	0.0	16.7	25.0	41.7	0.0	0.0
Здолбунівська міська громада	59.5	18.9	5.4	5.4	18.9	32.4	0.0	0.0
Зорянська сільська громада	53.8	0.0	7.7	0.0	30.8	30.8	0.0	0.0
Клеванська селищна громада	60.0	6.7	0.0	13.3	20.0	33.3	0.0	0.0
Корецька міська громада	48.3	3.4	3.4	10.3	41.4	34.5	0.0	0.0
Корнинська сільська громада	55.6	11.1	11.1	0.0	22.2	44.4	0.0	0.0
Костопільська міська громада	54.2	14.6	4.2	10.4	20.8	35.4	0.0	0.0
Малинська сільська громада	50.0	16.7	0.0	16.7	33.3	50.0	0.0	0.0
Малопольшанська сільська громада	71.4	0.0	0.0	0.0	0.0	14.3	14.3	0.0
Мізоцька селищна громада	42.9	7.1	0.0	14.3	35.7	50.0	0.0	0.0
Олександрійська сільська громада	41.7	0.0	25.0	0.0	16.7	25.0	0.0	16.7
Острозька міська громада	48.8	2.3	23.3	0.0	14.0	25.6	0.0	7.0
Рівненська міська громада	84.8	3.4	4.2	4.6	8.0	7.2	0.0	0.4
Соснівська селищна громада	83.3	16.7	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	0.0
Шпанівська сільська громада	30.8	0.0	23.1	0.0	15.4	15.4	0.0	30.8
Березівська сільська громада	33.3	0.0	25.0	0.0	16.7	16.7	0.0	25.0
Вирівська сільська громада	50.0	0.0	41.7	0.0	0.0	16.7	0.0	0.0
Висоцька сільська громада	50.0	0.0	0.0	0.0	0.0	33.3	0.0	33.3
Дубровицька міська громада	61.5	0.0	20.5	0.0	20.5	23.1	0.0	7.7
Клевівська селищна громада	90.9	0.0	9.1	0.0	36.4	9.1	0.0	9.1
Милицька сільська громада	100.0	14.3	14.3	0.0	28.6	14.3	0.0	0.0
Немовицька сільська громада	90.9	0.0	18.2	0.0	36.4	0.0	0.0	9.1
Рокитнівська селищна громада	71.1	2.6	13.2	2.6	0.0	13.2	0.0	0.0
Сарненська міська громада	71.6	3.0	10.4	3.0	0.0	13.4	0.0	0.0
Старосільська сільська громада	40.0	0.0	20.0	0.0	0.0	40.0	0.0	0.0
Степанська селищна громада	60.0	0.0	20.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0

Опитування громадської думки проведено Аналітичним центром «Школа політичної аналітики «Поліс» з 7 жовтня по 14 квітня 2021 року. Методом особистого інтерв'ю (face-to-face) опитано 1221 респондента, що мешкають в територіальних громадах Рівненської області. Вибіркова сукупність репрезентативна для дорослого населення віком 18 років і старіше. Теоретична похибка вибірки не перевищує 3% (з імовірністю 0,9545 та врахуванням дизайн-ефекту 1,1).

Table: ШПА ПОЛІС - Created with Datawrapper

(Результати)

1.2. Обґрунтування проєкту

Суть проєкту «Велика Незалежність» полягає в тому, що знімальна група «Телеканалу Рівне 1» відвідує усі 64 територіальні громади області. Демонструємо проблеми, з якими вони стикнулися в умовах децентралізації, та шляхи їх вирішення у вигляді кейсів.

Кейс – відео про територіальну громаду (хронометраж 3-6 хв.). Розповідь про їхні переваги, досягнення з моменту утворення, або унікальність та проблеми. Елементами кейсу є люфти (короткі фрагменти, які додають унікальної атмосфери місцевості), соціологічне дослідження (яка проблема громади на думку опитуваних потребує негайного вирішення та від кого це залежить), коментар місцевого жителя, активіста або депутата та голови територіальної громади. Вони розповідають, куди б спрямували кошти першочергово, якби була можливість.

Формуємо образ тієї громади в якій хочеться жити. Головною ідеєю є те, що ми хочемо побачити і почути проблеми на місцях, аби розуміти куди і як має рухатися далі як Рівненщина так і країна.

Наша область після реформи поділена на 4 райони:

Вараський – 8 територіальних громад;

Сарненський – 11 територіальних громад;

Рівненський – 26 територіальних громад;

Дубенський – 19 територіальних громад.

Кейси виходили в ефірі телеканалу «Рівне 1», далі їх публікували у «Фейсбук», де кожен міг підтримати громаду вподобанням. Запитували у користувачів «Наскільки реально вирішити цю проблему». Перемагає та територіальна громада, яка отримає найбільше підтримки від користувачів. Важливо, що визначення переможця відбувалося від набраних голосів користувачів, але поділеного на кількість жителів тої чи іншої ТГ. (Для прикладу: якщо у Рівному проживає умовно 300 тисяч жителів і ініціатива міського голови набере 100 тисяч підтримки у фейсбуці, а в Підлозцях проживає

2500 жителів, а ініціатива голови Підлозцівської ТГ набере 1,5 тисячі, то переможуть Підлозці). Після того, як буде визначено переможця з кожного району, оголошуємо суперфінал з 4-ма переможцями. Визначення основного переможця проводитиметься за такою самою схемою. Призом є виділення коштів Рівненської обласної державної адміністрації на вирішення однієї проблеми ТГ у межах своїх повноважень. Окрім кейсів частиною проєкту є ток-шоу. До студії запрошуються представники кількох громад, які розповідають, куди б спрямували кошти якби перемогли. Також участь в студії беруть незалежні експерти – представники облдержадміністрації, політологи та бізнесмени. Вони детальніше розкривають успіхи громад та висловлюють свою думку щодо вирішення труднощів.

1.3. Мета і завдання роботи

Мета проєкту – створити цикл тематичних відеосюжетів, які висвітлюють життя територіальних громад Рівненщини в умовах децентралізації.

Завдання проєкту:

- побувати у всіх 64 територіальних громадах Рівненщини;
- проінформувати про особливості ТГ;
- проаналізувати їхні досягнення та проблеми;
- опитати місцеве населення, дізнатися та зафіксувати у відеоформаті точку зору різних верств стосовно життя в умовах децентралізації;
- записати стендап на фоні дорожніх знаків кожного з центрів територіальної громади;

- обговорити наживо у студійному форматі разом із експертами подальші плани на розвиток ТГ;

- підсумувати результати проекту.

Об'єкт роботи – соціальна проблематика в дискурсі регіональних медіа.

Предметом є висвітлення регіональним телебаченням соціальних аспектів впровадження реформи децентралізації, її здобутків та прорахунків на прикладі життя територіальних громад Рівненщини, презентація історій та власні спостереження жителів територіальних громад щодо труднощів реформи децентралізації.

Апробація. Результати дослідження частково виголошені на Міжнародній науково-практичній конференції «Таврійські філологічні наукові читання» (м. Київ, 28-29 січня 2022 р.) та опубліковані у збірнику тез Таврійського національного університету імені І.В. Вернадського (С. 196-198).

1.4. Специфіка аудиторії

Проект «Велика Незалежність» екранізований на регіональному телеканалі «Рівне 1». Якщо взяти портрет цільової аудиторії цього виду ЗМІ, то він виглядає наступним чином:

- Андрій;
- одружений;
- 45 років, житель с. Здовбиця;
- слюсар;
- релігійний, наслідує традиції;
- господар у домі;

- вірить у силу ТБ.
- Тетяна;
- заміжня;
- 40 років, жителька Рівного (але переїхала з села);
- Продавець;
- Часто втомлена, опора в сім'ї;
- Має чоловіка та 2 дітей;
- Не любить готувати, але мусить. Цікавиться красою, здоров'ям, домом. Читає Фейсбук (картинки, привітання, лайфхаки). Голосувала за Зеленського.

Ураховуючи ці дані, відповідно й розроблявся проєкт. «Велика Незалежність» розповідає цільовій аудиторії про особливості їхньої громади, де вони мешкають. Переваги, унікальність, досягнення розвитку як єдиної територіальної громади.

1.5. Технічні і програмні засоби

Рівненська область, як ми вже зазначили, має 64 територіальні громади. Третина з них розташовані на Поліссі. Мешканці цих районів переважно і не знають про реформу децентралізації через віддаленість та важкодоступність до населених пунктів. Дізнатися про зміни вони можуть хіба що від органів місцевої влади, сусідів, а в кращому випадку через Інтернет. Представники засобів масової інформації рідко бувають у таких віддалених громадах через технічні труднощі. А відтак виникає проблема висвітлення справді важливих питань.

Одним із завдань проєкту є побувати у всіх 64 територіальних громадах Рівненщини. Для цього наша знімальна група використовувала корпоративний автомобіль. Це дозволило прискорити процес пересування.

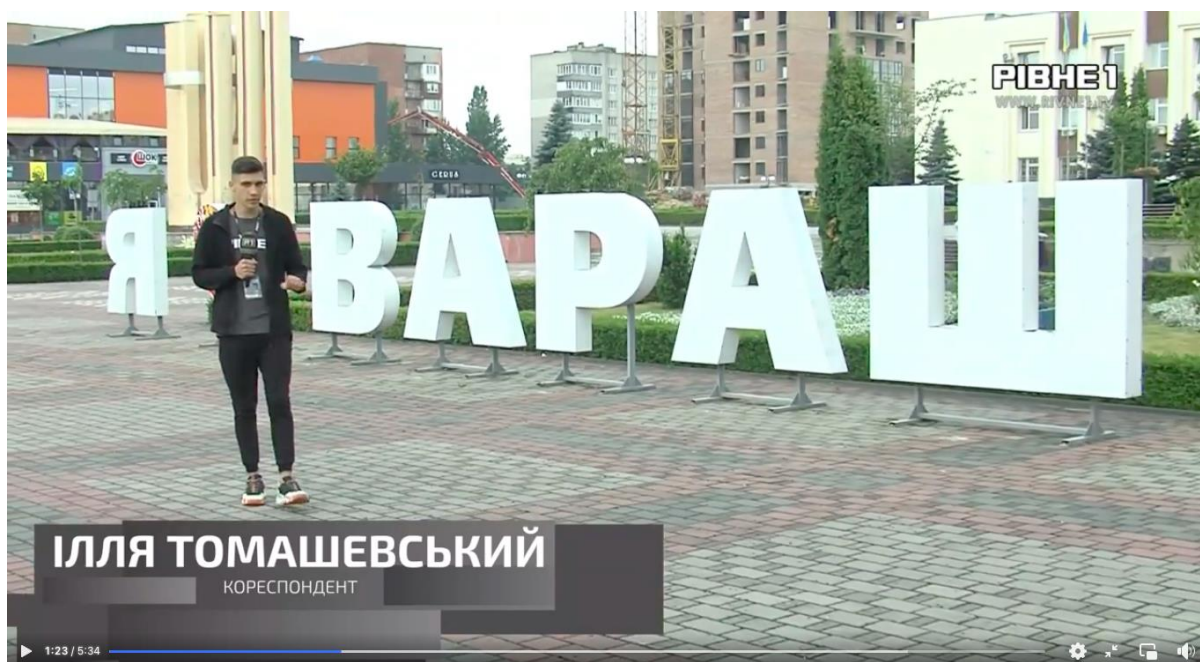
Проект був розроблений під час колективної розмови на одній із пленарних зустрічей телеканалу «Рівне 1» як можливість показати всім, як живуть жителі Рівненщини в умовах децентралізації. Під час цих розмов вже були ідеї назви. Так як це був рік 30-ої Незалежності України, варіанти були пов'язані лише з цим.

Наступним кроком стали зйомки анонсу. Він теж був символічним та пов'язаним із історичними частинами Рівненщини. Лише на це було витрачено сотні кілометрів, десятки годин запису та монтаж.

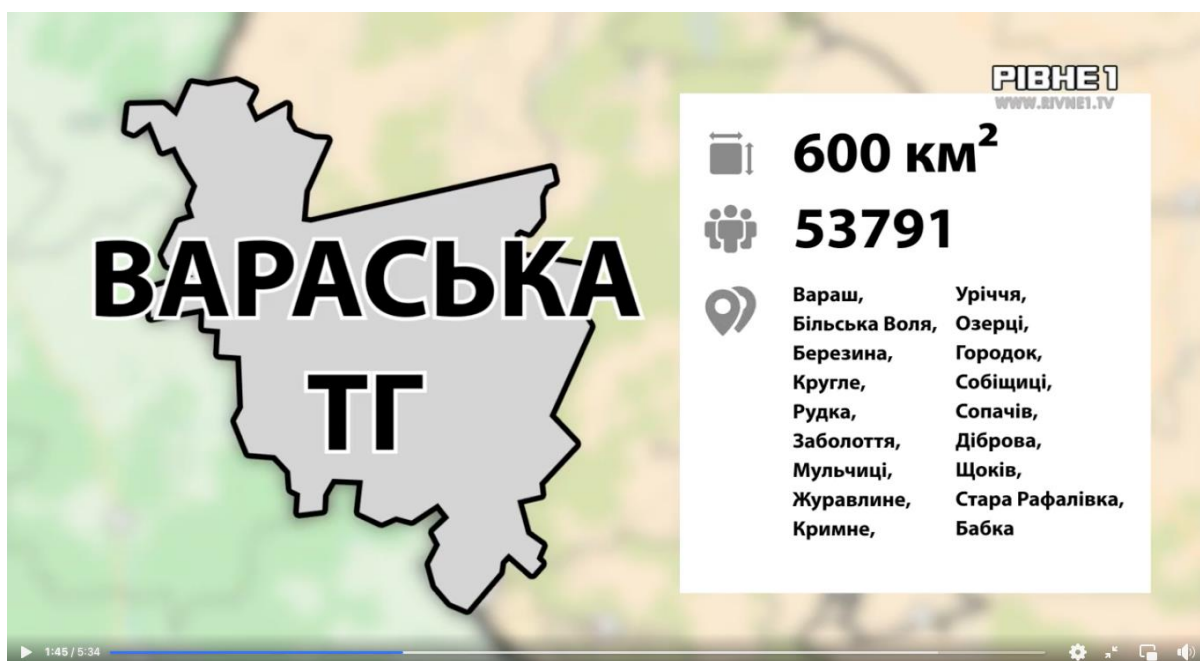
Тоді з'явилися перші варіанти оформлення: заставка, титри, перебівка, фон, таблиця, анонс, довідка.



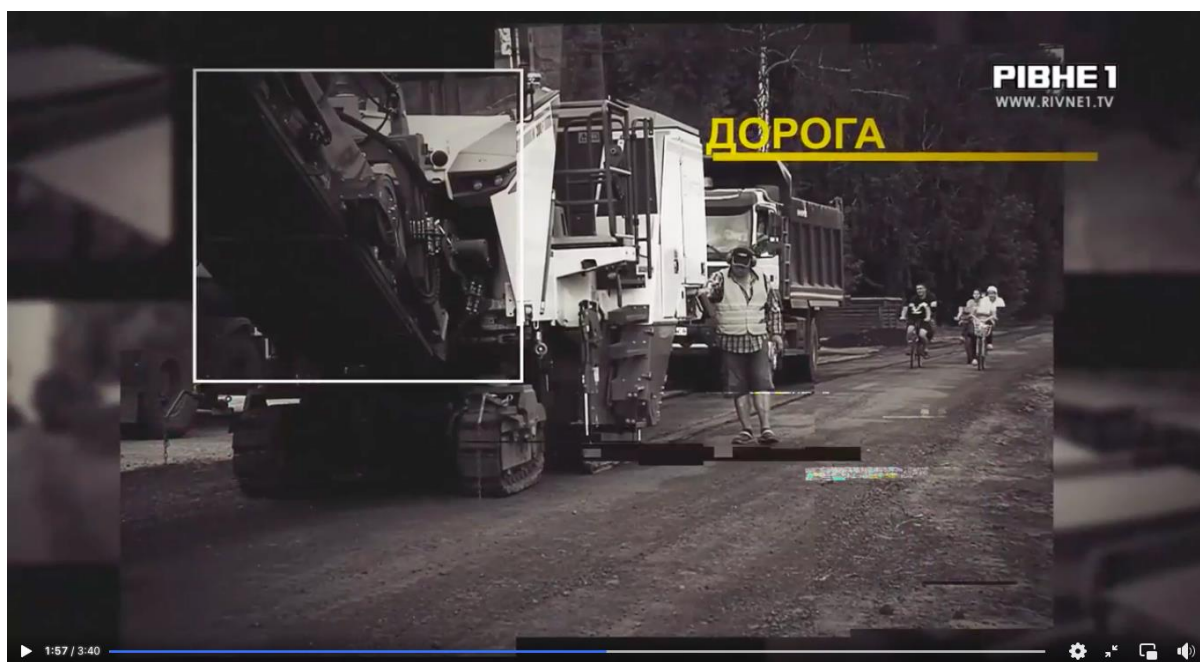
Заставка



Титри



Довідка



Фон, перебивка

КОЗИНСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА		PIVNE1 WWW.RIVNE1.TV
ПРЕЗИДЕНТА УКРАЇНИ	0.0	
НАРОДНИХ ДЕПУТАТІВ ВІД ВАШОГО ОКРУГУ	0.0	
ГОЛОВИ РІВНЕНСЬКОЇ ОДА	12.5	
ДЕПУТАТІВ РІВНЕНСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ	12.5	
ГОЛОВИ ВАШОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	62.5	
ДЕПУТАТІВ ВАШОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	0.0	
ВАШ ВАРІАНТ	0.0	
УСІ ВАРІАНТИ З 1 ПО 6	25.0	

2:11 / 3:58

Таблиця



Анонс

Через декілька днів розпочались перші поїздки. Для цього була необхідна мінімальна знімальна група – журналіст, оператор. Щодо технічного боку – автомобіль, камера, мікрофон, світло, запасні батареї, акумулятори, та штатив. Після цього увесь матеріал переглядався та писався сюжет. Коли усе було в нормі – монтаж та випуск до ефіру.

Крім того, проєкт передбачав студійний запис із гостями. Знаряддя для цього виду зйомок був збільшений у 2-4 рази. Зокрема, декілька операторів, редактор програми, випускові режисери, звуковик.

1.6. Сфера застосування

Проект «Велика Незалежність» транслювався в ефірі регіонального телебачення «Рівне 1». Екранізація відбувалася упродовж 6-ти місяців. Послідовно, працюючи в кожному районі, щодня було опубліковано 1-2 кейси залежно від кількості територіальних громад. Після публікації усіх громад району тиждень відбувалося голосування.

Також щочетверга проводилося годинне ток-шоу разом із представниками громад та запрошеними експертами. Крім того, було реалізовано відкриття та фінал «Великої Незалежності», яке тривало близько 4 годин у прямому ефірі.

1.7. Висновки

«Велика Незалежність» – це унікальний та епохальний проект як на Рівненщині, так і в Україні. Подібних ідей у такому масштабі досі не було реалізовано. Тяжка та виснажлива робота допомогла жителям територіальних громад краще зрозуміти суть реформи децентралізації. Ми продемонстрували життя громад та допомогли розібратися у проблемах, з якими вони стикнулися. Під час реалізації проекту ми побували у всіх 64 територіальних громадах Рівненщини, проінформували глядачів про особливості ТГ, проаналізувати їхні досягнення та проблеми.

Ми усвідомили важливість роботи журналістів щодо висвітлення соціальних проблем, з якими стикаються мешканці Рівненщини.

Завдяки проекту ми змогли втілити у життя мрію Повчанської територіальної громади, яка здобула перемогу серед 64 ТГ. Відтак завдяки публічності та підтримці Рівненської обласної державної адміністрації громада згодом відремонтує та модернізує довгоочікуваний будинок культури. На його базі буде втілено мрії молоді, яка в подальшому зможе залишитися у себе в місцевості, відпочивати та допомагати розбудовувати територіальну громаду.

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Актуальні проблеми медіапростору : матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції (Київ, 09 квітня 2020 р.). Київ : Інститут журналістики, 2020. 224 с.
2. Відеоматеріал проєкту «Велика Незалежність». URL:
<https://rivne1.tv/category/velika-nezalezhnist>
3. Габор Н. Журналістська освіта епохи WEB.3.0: дослідження, новітні навички, спроби перезавантаження. *Вісник Львівського університету. Серія Журналістика*. 2018. №43. С.273–279.
4. Губенко Д. Методологія медіа-досліджень. URL:
<http://uk.wikibooks.org> (дата звернення 19.10.2021).
5. Децентралізація та реформа місцевого самоврядування: результати соціологічного дослідження. URL:
https://www.kiis.com.ua/materials/news/20151202_Decentr_rep/AReport_Decentralization_ukr.pdf
6. Децентралізація: як змінюються думки людей? URL:
http://old.decentralization.gov.ua/pics/attachments/DESPRO_Decentralization-2016_UKR_1.pdf
7. Довідник офіційного опонента: збірник нормативних документів та інформаційних матеріалів з питань експертизи дисертаційних досліджень. 3-є вид., випр. і доповн. / упоряд. Цеков Ю. І : Редакція «Бюлетеня Вищої атестаційної комісії України», видавництво «Толока», 2010. 64 с.
8. До кінця року процес реформування повинні пройти всі комунальні та державні ЗМІ. Державний комітет телебачення та радіомовлення в Україні. 2018. URL:
http://comin.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=142063&cat_id=140366
9. Кармазіна М., Бевз Т., Ротар Н. Регіональні політичні режими в Україні: підстави формування, специфіка функціонування, особливості трансформації. Київ: ІПіЕНД ім. І.Ф. Кураса НАН України, 2018. 248 с.

10. Михайлин І.Л. Науково-дослідна робота студента з журналістики. методичні матеріали для студентів із спеціальності «Журналістика». 2-е вид., випр. і допов. Харків : Харківське історико-філологічне товариство, 2010. 92 с.

11. Мокін Б. І. Методика та організація наукових досліджень : навч. посібник. Вінниця : ВНТУ, 2014. 180 с.

12. Нестерович В.Ф. Децентралізація як конституційний принцип здійснення публічної влади на регіональному та місцевому рівнях. *Науковий вісник Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ*. 2019. №3. С. 47–54.

13. ОТГ для людей. Але хто про це знає? Або як влада об'єднаних громад інформує громадян URL: <http://otg.cn.ua/2017/10/03/news-gromady/saity-otg-analiz/>

14. Рассоха І. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Методологія та організація наукових досліджень». Харків : ХНАМГ, 2011. 76 с.

15. Реформа децентралізації, Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/diyalnist/reformi/efektivne-vtryaduvannya/reforma-decentralizaciyi>

16. Рубановський К.С., Федорович О.Д, Дуда А. Інформаційна відкритість органів місцевого самоврядування. Посібник для муніципальних посадовців. Івано-Франківськ. ГО «Агентство з розвитку приватної ініціативи». 2009. С.40-43.

17. Шейко В. М., Кушнарєнко Н.М. Організація та методика науково-дослідницької діяльності : підручник. 6-те вид., переробл. і доповн. Київ : Знання, 2008. 310 с.

18. Шмигаль назвав основні завдання реформи децентралізації до 2023 року URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-politics/3060010-smigal-nazvav-osnovni-zavdanna-reformi-decentralizacii-do-2023-roku.html>