

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА  
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ**

Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

07/06/111 S

<b>СИЛАБУС</b>	<b>Публічне управління ресурсною політикою</b>	
<b>SYLLABUS</b>	<b>Public management of resource policy</b>	
Шифр за ОП Code in Degree Programme	<b>ВВ 8 ДС</b> <b>ВВ 12 МС</b>	
Освітній рівень Level of Education	<b>магістерський (другий)</b> <b>master's (second)</b>	
Галузь знань Field of Knowledge	28	Публічне управління та адміністрування Public management and administration
Спеціальність Field of Study	281	Публічне управління та адміністрування Public management and administration
Освітня програма Degree Programme	<b>Державна служба</b> <b>Місьцеве самоврядування</b> <b>State service</b> <b>Local Government</b>	

м. Рівне – 2024

Силабус навчальної дисципліни «Публічне управління ресурсною політикою» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня, які навчаються за освітньо-професійною програмою Державна служба та Місьцеве самоврядування спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування. Рівне. НУВГП. 2024. 12 стор.

ОПП на сайті університету: <https://ep3.nuwm.edu.ua/30607/>

Розробник силабусу: *Тихончук Л.Х., д.н.д.у., професор кафедри менеджменту та публічного врядування*

Завідувач кафедри: Тихончук Л.Х., д.н. з держ упр., доцент

Керівник (гарант) ОП ДС: Тихончук Л.Х., д.н. з держ упр., доцент  
МС: Мартинюк Г.Ф., к.п.н., доцент

Силабус схвалений на засіданні кафедри та групою забезпечення  
ОПП  
Протокол №1 30.08.2024


Схвалено науково-методичною радою з якості ННІ  
Протокол № 4 від "30" грудня 2024 року

Голова науково-методичної ради з якості ННІ:  
Ковшун Н.Е., д.е.н., професор

Попередня версія силабусу – 07-06-21S <https://ep3.nuwm.edu.ua/30146/>

©НУВГП, 2024

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	
ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ	
Ступінь вищої освіти	Магістр
Освітня програма	Державна служба, Місцеве самоврядування
Спеціальність	281 «Публічне управління та адміністрування»
Рік навчання, семестр	ДС денна- 1 рік, 2 семестр/ заочна - 1 рік, 2 семестр МС денна -1 рік, 2 семестр/ заочна -1 рік, 2 семестр
Кількість кредитів	ДС 6 кредитів/ МС6кредитів
Лекції:	ДС МС - 30/8 годин
Практичні заняття:	ДС МС - 30/6 годин
Самостійна робота	ДС МС - 120/151 годин
Курсова робота:	-
Форма навчання	денна/ заочна
Форма підсумкового контролю	Залік
Мова викладання	Українська
ІНФОРМАЦІЯ ПРО РОЗРОБНИКА (ІВ)	
ПРОФАЙЛ ЛЕКТОРІВ	

<p>Лектор</p> 	<p>Тихончук Леся Хотіївна д-р.держ.упр., професор кафедри менеджменту та публічного врядування адвокат (свідоцтво 1081 від 03.03.2014 року) арбітражний керуючий (свідоцтво 2029 від 02.12.2021 року)</p>
--	---

Вікіситет	URL: <a href="http://surl.li/ukqal">http://surl.li/ukqal</a>
-----------	---

ORCID	URL: <a href="https://orcid.org/0000-0001-6807-8232">https://orcid.org/0000-0001-6807-8232</a>
-------	--

Канали комунікації	<a href="mailto:l.kh.tyhonchuk@nuwm.edu.ua">l.kh.tyhonchuk@nuwm.edu.ua</a> тел. 067-783-29-04
--------------------	--

### ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАВЧАЛЬНУ ДИСЦИПЛІНУ

#### Мета та завдання

*Актуальність даний курс акцентує увагу на засвоєнні теоретичних засад формування ефективної ресурсної політики держави та громад на засадах сталого розвитку, проведенні аналізу ресурсів, управління державною та комунальною власністю; специфіки та різноманітності форм власності та генезису управління власністю; вивчення сутності та специфіки державної власності та дослідження теоретичних засад управління власністю як об'єкта управління; методів управління як державною, так і комунальною власністю в умовах децентралізації і проблематики її еволюції, функції ФДМУ.*

***Метою** викладання навчальної дисципліни є оволодіння системними знаннями управління ресурсною політикою на національному, регіональному та місцевому рівнях, аналіз ефективного використання державної та комунальної власності, особливо в умовах війни та забезпечення оборонної та безпекової функції.*

***Завдання:** засвоєння - механізмів управління ресурсною політикою, державною та комунальною власністю; форм власності та управління власністю; теоретичних засад управління власністю; методів управління власністю в умовах децентралізації, ролі ФДМУ та АРМА в управлінні майном під час війни, повернення арештованого майна в розпорядження держави та громад.*

**Посилання на розміщення навчальної дисципліни на навчальній платформі Moodle**

<https://exam.nuwm.edu.ua/my/courses.php>

**Компетентності**

### **ОП ДС**

Вивчення навчальної дисципліни надає здобувачам вищої освіти компетентностей щодо:

*ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.*

*ЗК04. Здатність удосконалювати й розвивати професійний, інтелектуальний і культурний рівні*

*СК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях*

*СК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.*

*СК09. Здатність здійснювати наукову та дослідницьку діяльність у сфері публічного управління та адміністрування.*

### **ОП МС**

Вивчення навчальної дисципліни надає здобувачам вищої освіти компетентностей щодо:

*ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.*

*ЗК03. Здатність розробляти та управляти проектами.*

*СК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях*

*СК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.*

*СК 11. Здатність приймати управлінські рішення для забезпечення сталого розвитку територій з використанням механізмів міжтериторіального міжнародного співробітництва*

**Програмні результати навчання (РН)\***

## **ОП ДС**

Результатами навчання, які набувають здобувачі вищої освіти вивчаючи дану дисципліну є:

*РН01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень*

*РН04. Використовувати сучасні статистичні методи, моделі, цифрові технології, спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач публічного управління та адміністрування*

*РН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально організаційних структур*

*РН 13. Розробляти ефективні управлінські рішення для забезпечення розвитку екологічного та енергетичного потенціалу регіонів з використанням проектного підходу*

## **ОП МС**

Результатами навчання, які набувають здобувачі вищої освіти вивчаючи дану дисципліну є:

*РН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загальноорганізаційних структур.*

*РН11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.*

*РН 13. Приймати та реалізовувати управлінські рішення для забезпечення сталого розвитку територій з використанням механізмів міжтериторіального міжнародного співробітництва.*

*РН 15 Уміти розробляти та впроваджувати іноваційні підходи в органах місцевого самоврядування з врахуванням логістичних переваг територій.*

## **Структура та зміст освітнього компонента**

*Теми лекційних занять:*

**Тема 1. Ресурсна політика держави. Теоретичні аспекти.**

**Опис теми:** Ресурсна політика в системі державних політик. Ресурсне забезпечення політики. Показники успішності реалізації політики (Л 4/1).

**Тема 2. Державні ресурси**

**Опис теми:** Природні ресурси, державне майно та організації, державний резерв:

Рухоме і нерухоме майно, кошти державного бюджету, інші кошти, що є об'єктом права державної власності, земля та інші природні ресурси, що є об'єктами права власності Українського народу, бюджети фондів загальнообов'язкового державного соціального страхування, щодо яких здійснюється державний нагляд або якими управляють чи розпоряджаються органи влади

Лекції (4/1)

**Тема 3. Місцеві ресурси. Аналіз ресурсного забезпечення на місцевому та регіональному рівнях.**

**Опис теми:** Ресурси сталого розвитку громад: людські, земельні, водні, рослинні та тваринні, надра загальнодержавного та місцевого значення, комунальне майно:

Рухоме і нерухоме майно, кошти місцевих бюджетів, інші кошти, земля, природні ресурси, що є у власності територіальних громад сіл, селищ, міст, районів у містах, об'єкти їх спільної власності, що перебувають в управлінні районних і обласних рад, майно, що належить Автономній Республіці Крим, управління яким здійснює Рада міністрів Автономної Республіки Крим.

Лекції (4 / 1 )

**Тема 4. Державна та комунальна власність.**

**Опис теми:** Реєстри, управління, ЦОВВ. Зарубіжна практика управління державною та комунальною власністю. Порівняти практики управління державною та муніципальною власністю (національної та закордонної). Євроінтеграційні завдання. Структура органів управління державною і комунальною власністю в Україні на державному та регіональному рівнях. Завдання функції, принципи роботи. ФДМУ. Управління комунальною власністю громад. (лекцій – 3/1)

**Тема 5: Аналіз процедур управління ресурсами.**

**Опис:** Вивчення процедур оренди, приватизації, тендерів, продажу прав , порядку передачі об'єктів права державної та комунальної власності . Особливості регулювання після 24.02.2022. (лекцій – 4/1 )

**Тема 6: Договірні відносини в сфері управління державним та комунальним майном**

**Опис:** Розробка договорів оренди (умови для продовження), концесії; підготовка документів на списання майна, нормативне регулювання списання майна. Особливості воєнного періоду. Інвентаризація. Зруйноване та пошкоджене державне майно. (лекцій – 4/1 )

**Тема 7: Облік державної та комунальної власності**

**Опис:** На прикладі фінансових документів громади та органів державної влади проаналізувати як оприбутковується та обліковується комунальна та державна власність, як проводиться оцінка даного майна. Вивчити особливості воєнного часу, фіксування та оцінку зруйнованого майна (лекцій – 3/1 )

**Тема 8. Реорганізація підприємств комунальної та державної власності . Механізми банкрутства і ліквідації підприємств**

**Опис:** Дослідження правових та управлінських підстав реорганізації підприємств державної та комунальної форми власності шляхом злиття, приєднання, поділу виділення, перетворення; поняття банкрутства (всіх його стадій) та причин його виникнення, опрацювання процедури визнання боржника банкрутом та ліквідації збанкрутілих підприємств. Застосовувані процедури до підприємств на окупованих та звільнених територіях України (лекцій – 4/1 )

**Тематика практичних занять:**

*Тема 1. Ресурсна політика держави. Теоретичні аспекти. (практичних год д/з -6/1).*

*Тема 2. Державні ресурси (практичних год д/з -6/1.)*

*Тема 3. Місцеві ресурси. Аналіз ресурсного забезпечення на місцевому та регіональному рівнях(практичних год д/з -6/1).*

*Тема 4. Державна та комунальна власність. (практичних год д/з -6/1).*

*Тема 5: Аналіз процедур управління ресурсами. (практичних год д/з -6/1).*

**Форми та методи навчання**

Методи навчання: демонстрація, проблемно-пошуковий метод, навчальна дискусія / дебати, мозковий штурм.

Технології викладання: аналіз конкретних ситуацій (case study), імітаційні та неімітаційні, обговорення, мультимедійні презентації, ситуаційні дослідження, навчання на основі досвіду та інші.

Методи навчання: демонстрація, навчальна дискусія, дебати; технології викладання: тренінги, рольові ігри, аналіз конкретних ситуацій, обговорення, презентації, міні-лекції, ситуаційні дослідження, навчання на основі досвіду, навчальні судові засідання, case study, проблемні лекції, ділова гра і т.д. «Round-table»(колективна гра на вирішення спільної проблеми). Scientific debate (навчальна суперечка-діалог, в якій студенти – представники різних напрямлень, відстоюють свою думку, протилежну іншим). Case-study (аналіз конкретних практичних ситуацій). 4. Role-play: «Judicial sitting»(гра з розподіленням ролей та пошуком конструктивних відповідей). Training (форма навчання із застосуванням різних форм роботи з невеликою групою для вдосконалення навичок в процесі моделювання ситуацій, які наближені до реальності).

### **Інструменти, обладнання, програмне забезпечення**

Для оформлення звітів з практичних та лабораторних рекомендовано застосовувати в навчальних цілях здобувачами пакет програмного забезпечення MSOffice. В якості навчальної платформи застосовується відкрита (Open Source) система управління навчанням Moodle.

### **Порядок оцінювання програмних результатів навчання / результатів навчання**

Для досягнення цілей та завдань курсу студентам потрібно вчасно виконати індивідуальні завдання (ситуаційні завдання, наукові тези, реферати, тощо), брати участь у практичних заняттях (доповіді з презентаціями, актуальні запитання, участь у дискусіях, тощо); вчасно здати модульні контролі знань.

Викладач проводить оцінювання індивідуальних завдань студентів шляхом проставлення балів за визначеними критеріями, що вчасно доводяться здобувачам освіти. Також, студент під наглядом викладача самостійно оцінює свою роботу.

За вчасне та якісне виконання усіх видів завдань, студент отримує такі обов'язкові бали:

- по 3 бали за якісну підготовку до кожного практичного заняття;
- 18 балів за якісне оформлення індивідуальних завдань;
- 20 балів – модуль 1;
- 20 балів – модуль 2.

Усього 100 балів.

Додаткові бали студент може отримати при написанні наукової статті, наукової роботи на конкурс, есе, тощо в т.ч на іноземній мові. Тему для дослідницької роботи студенти можуть вибрати самостійно за погодженням із викладачем. Додаткові бали також можуть бути зараховані за конкретні пропозиції з удосконалення змісту навчальної дисципліни.

Модульний контроль проходитиме у формі тестування. У тесті 20 запитань різної складності: рівень 1 – 17 запитань по 0,9 бали (15,3 балів), рівень 2 – 2 запитань по 1,4 бали (2,8 бали), рівень 3 – 1 запитання по 1,9 бали (1,9 бали). Усього – 20 балів.

Лінк на нормативні документи, що регламентують проведення поточного та підсумкового контролів знань студентів, можливість їм подання апеляції: <http://ep3.nuwm.edu.ua/15311/>

### **Рекомендована література (основна, допоміжна)**

#### **Основна література**

1. Волинець Т.В. Підстави набуття права комунальної власності територіальними громадами. Європейські перспективи. № 2, 2016. С. 99-104



2. Дробот І., Рачинський А. Формування відносин з управління комунальною власністю в Україні: організаційно-правовий аспект URL: <http://surl.li/ukptz>
  3. Токарчук А. Актуальні питання власності у місцевому самоврядуванні URL: <http://surl.li/ukpuf>
  4. Управління комунальною власністю в умовах реформування місцевого самоврядування тарозвитку міжмуніципального співробітництва: Навчально-практичний посібник/ За заг. редакцією Шкільняка М.М., Толкованова В.В., Журавля Т.В. Київ. 2019. 310 с.
  5. Устименко В.А., Зельдіна О.В. Теоретико-правові питання управління корпоративними правами територіальних громад. Економіка та право. 2016. № 1 (43). С. 121-126
  6. Шкільняк, М., Ларіна С. Трансформація відносин власності в перехідній економіці України (наприкладі промисловості): монографія. К. : Академія, 2002. 216с.
  7. Шкільняк, М. М. Управління державною власністю: теоретична концептуалізація та практичні аспекти: монографія. Тернопіль: Синтез-Поліграф, 2004. 317 с
  8. Мельниченко Н. М. Поняття та загальна характеристика припинення цивільно-правових договорів. Ученые записки Таврического национального университета им.В. И. Вернадского. 2018. Т. 24 (63). С. 345–358
  9. Коваленко Ж. Коронавірус vs бізнес: як змінилися правила оренди державного та комунального майна. Адвокатське об'єднання «Вдовиченко та партнери». URL <http://surl.li/ukput>
  10. Conflict and Environmental observatory. URL: <http://surl.li/izusyt> (дата звернення: 19.07.2022)
  11. AmeriGEO: Ukraine – Subnational Administrative Boundaries. URL: <http://surl.li/dihjph> (дата звернення: 06.06.2024)
  12. Schillinger, J., Ozerol, G., Güven-Griemert, Ş., & Heldeweg, M. Water in war: Understanding the impacts of armed conflict on water resources and their management. Wiley Interdisciplinary Reviews: Water. 2020. 7(6), e1480. URL: <http://surl.li/zoroom> (дата звернення: 19.06.2024)
- World Bank. (2011).

#### **Публікації автора**

1. Фінансово-економічна політика в контексті інноваційного розвитку України. Монографія. Мельник Л.М. Ковшун Н.Е. Савіна Н.Б. 2023 рік.
2. Сталій розвиток громад в умовах війни. Внутрішні резерви та міжнародні можливості // Сучасний стан України в умовах війни: інформаційна політика, територіальні громади : монографія / Тихончук Л.Х., Маланчук Л.О., Антонова С.Є. та ін. : Рівне : НУВГП, 2023.
3. Тихончук, Л. Х. та Проказюк, І. С. (2023) ІННОВАЦІЇ В ОРГАНІЗАЦІЯХ ДЕРЖАВНОГО СЕКТОРУ. Вісник Національного університету водного господарства та природокористування (4(104)). с. 364-386.
4. Тихончук Л.Х. Іващук О.М. Антонова С.Є. Управління воєнною інфраструктурою в умовах воєнного стану. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2\(44\)](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2(44)) Наукові перспективи: журнал. 2024. № 2(44) 2024. С.1398
5. Тихончук Л.Х. Мартинюк Г.Ф. Рижа А.І. Роль центральних органів виконавчої влади в повоєнній відбудові. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2\(44\)](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2(44)) Наукові перспективи: журнал. 2024. № 2(44) 2024. С.1398
6. Тихончук Л.Х. Голуб Р.С. Реалізація прав громадян на участь в ефективному надкористуванні Тези доповідей (друк.) Наука та суспільне життя України в епоху глобальних викликів людства у цифрову еру : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції з нагоди 30-річчя проголошення незалежності України та 25-річчя прийняття Конституції України. (21 травня 2021 р.). 2021. С.435–438.
7. Тихончук Л.Х., Піддубний А.С. Функціонування релокованого бізнесу у територіальних громадах (на прикладі Рівненської області) Стаття (друк) Вісник НУВГП. Економічні науки . Вип. 1(101). - С. 216-227 <http://ep3.nuwm.edu.ua/id/eprint/26192>
8. Levytska, Svitlana; Tykhonchuk Lesya\$ Osadcha, Olga. Безпека економічного потенціалу для суб'єктів критичної інфраструктури. Стаття (друк) .Наукові записки Національного університету «Острозька академія», № 31(59). «Економіка». Вид-во НаУОА. 2023, Vol. 59, Issue 31, P. 4–12. ISSN 2311-5149 Academic Journal DOI:10.25264/2311-5149-2023-31(59) [https://ecj.oa.edu.ua/assets/files/NZ\\_ek\\_Vyp\\_31\(59\).pdf](https://ecj.oa.edu.ua/assets/files/NZ_ek_Vyp_31(59).pdf) , (фахове видання)
9. Тихончук Л.Х. Піддубний А. Функціонування релокованого бізнесу у територіальних громадах (на прикладі Рівненської області) Стаття (друк). Вісник Національного університету водного господарства та природокористування. Економічні науки. Рівне, 2023. Вип. 1(101). С. 216–227.

#### **Допоміжна**

##### **Нормативно-правові документи**

1. Конституція України: Закон від 28 червня 1996 р. № 254к/96-ВР. URL: <http://surl.li/ukpuu>
2. Закону «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо вдосконалення корпоративного управління», набув чинності 8 березня 2024 року.



3. Постанова КМУ від 29 листопада 2024 р. № 1369. Деякі питання Політики державної власності <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1369-2024-%D0%BF#Text>

4. ЗУ “Про управління об’єктами державної власності”, “Про акціонерні товариства”, “Про товариства з обмеженою та додатковою відповідальністю”, “Про приватизацію державного і комунального майна”

5. Про оренду державного та комунального майна: Закон України від 03 жовтня 2019 р. №157-IX. URL: <http://surl.li/ukpwl>.

6. Деякі питання оренди державного та комунального майна: Постанова Кабінету Міністрів України від 03 червня 2020 р. № 483. URL: <http://surl.li/ukpvj>

7. Про затвердження примірних договорів оренди державного майна: Постанова Кабінету Міністрів України від 12 серпня 2020 р. № 820. URL: <http://surl.li/ukpvc>

8. Про передачу об’єктів права державної та комунальної власності Верховна Рада України; Закон від 03.03.1998 № 147/98-ВР зі змінами станом на 04.04.2016р. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/147/98-%P0%B2%P1%80>.

9. Про оцінку майна, майнових прав та професійну оціночну діяльність в Україні Закон України від 12.07.2001 № 2658 – 14 //Відомості Верховної Ради України. – 2001. - №47. Ст. 251

10. Про управління об’єктами державної власності: Закон України від від 21.09.2006 № 185-V. Відомості Верховної Ради України (ВВР), 2006, № 46, ст.456 URL: <https://zakon.help/law/185-V/>.

11. Роз’яснення Міністерства юстиції України щодо управління майном спільної власності територіальних громад

12. Постанова Кабінету Міністрів України від 10 травня 2018 р. № 432 "Про затвердження Порядку проведення електронних аукціонів для продажу об’єктів малої приватизації та визначення додаткових умов продаж"

13. Постанова Кабінету Міністрів України від 21 лютого 2023 року № 183 "Про затвердження Порядку проведення електронних аукціонів для продажу об’єктів великої приватизації"

14. Постанова Кабінету Міністрів України від 24 лютого 2021 р. № 134 "Деякі питання залучення радників у процесі приватизації об’єктів державної власності"

15. Наказ Фонду державного майна України від 10 березня 2023 року № 470 "Про затвердження Порядку надання переможцем електронного аукціону з продажу об’єкта великої приватизації коментарів та пропозицій до проекту договору купівлі-продажу"

## Інформаційні ресурси в Інтернет

1. Наукова бібліотека НУВГП – м. Рівне, вул. Олекси Новака, 75. URL: <http://lib.nuwm.edu.ua/>
2. Обласна наукова бібліотека – м. Рівне, майдан Короленка, 6. URL: <http://libr.rv.ua>
3. Верховна Рада України. URL: <http://www.portal.rada.gov.ua>
4. Кабінет Міністрів України. URL: <http://www.kmu.gov.ua>
5. ФДМУ URL: <https://spfu.gov.ua/>

## Поєднання навчання та досліджень\*

- Під час знайомства з дисципліною на першому занятті кожен студент обирає тему дослідження. В процесі дослідження даної теми готує тези конференцій, пише статтю за темою дослідження та публікує в фаховому виданні;
  - Працює за обраною темою в науковому гуртку;
  - Під час навчання оцінюється активність студента при проведенні наукового дослідження за обраною тематикою, в кінці курсу відбувається захист опрацьованого дослідження
- Студенти мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького характеру, а також можуть бути долучені до написання та опублікування наукових статей з тематики курсу.

## ПОЛІТИКИ ВИКЛАДАННЯ ТА НАВЧАННЯ

### Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)

Взаємодія з людьми, загальнокультурна грамотність, здатність до навчання, здатність логічно обґрунтовувати позицію, навички усного та письмового спілкування, уміння слухати і запитувати, формування власної думки та ін.

### Дедлайни та перескладання

Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП», <http://surl.li/ukpxf>. Згідно цього документу і реалізується право студента на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі. Передача модульних контролів здійснюється згідно <http://surl.li/ukpwx>. Оголошення стосовно дедлайнів задачі та передачі оприлюднюються на сторінці MOODLE <https://exam.nuwm.edu.ua//>

### Неформальна та інформальна освіта

Студенти мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення <http://surl.li/jznmq>. Також студенти можуть самостійно на платформах Coursera, edEx, edEra, FutureLearn та інших опанувати матеріал для перезарахування результатів навчання. При цьому важливо, щоб знання та навички, що формуються під час проходження певного онлайн-курсу чи його частин, мали зв'язок з очікуваними навчальними результатами даної дисципліни/освітньої програми та перевірялись в підсумковому оцінюванні.

### Правила академічної доброчесності

Здобувачі вищої освіти повинні дотримуватися «Кодексу честі студентів» <http://surl.li/ukwlj>. Перевірку навчальних завдань неупереджено здійснює викладач. Усі навчальні завдання повинні бути виконанні власноручно здобувачем вищої освіти, у разі виявлення однакових робіт, здобувач освіти не отримує бали і повинен виконати завдання повторно. В аудиторії здобувачі не допускаються до списування та обману – за порушення принципів академічної доброчесності викладач може накладати санкції: зниження балів, повернення роботи на доопрацювання, не допущення до захисту роботи та ін.

## **Вимоги до відвідування**

Студенту не дозволяється пропускати заняття без поважних причин. Якщо є довідка про хворобу чи іншу поважну причину то студенту не потрібно відпрацьовувати пропущене заняття. Студент має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення <http://surl.li/ukwlq> . При об'єктивних причинах пропуску занять, студенти можуть самостійно вивчити пропущений матеріал за вищенаведеним посиланням на розміщення навчальної дисципліни на платформі MOODLE.

## **Поєднання навчання та досліджень\***

Студенти мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького та творчого характеру (правові аналізи органів ПУА, змін до законодавства, євроінтеграційне унормування окремих сфер ПУА, правовий аналіз змін в системі ПУА, аналіз судових спорів в окремих сферах ПУА і т.д. ), а також можуть бути долучені до написання та опублікування наукових статей з тематики курсу, написання госпрозрахункових наукових тематик за спеціальністю кафедри в університеті.

В освітньому процесі використовуються наукові досягнення та практичні результати роботи викладача курсу.

При наявності достатнього рівня з іноземної мови дослідження можна здійснювати на іноземній мові з залученням експертів в даній сфері.

## **ПОЛІТИКИ ВИКЛАДАННЯ ТА НАВЧАННЯ**

### **Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)**

Здатність логічно обґрунтовувати свою позицію, здатність до навчання, знаходити вихід із складних ситуацій, ініціативність, вміння працювати в команді, комплексне рішення проблем, формування власної думки, вміння слухати та запитувати та інші.

### **Дедлайни та перескладання**

Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП», <https://ep3.nuwm.edu.ua/25072/>. Відповідно до цього документу і реалізується право студента на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі. Перездача модульних контролів здійснюється відповідно до: <https://nuwm.edu.ua/sp/dokumenti>.

Оголошення стосовно дедлайнів здачі та перездачі оприлюднюються на сторінці MOODLE <https://exam.nuwm.edu.ua/>

### **Неформальна та інформальна освіта**

Здобувачі вищої освіти мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення <http://surl.li/jznmq> .

Також здобувачі можуть самостійно на платформах Coursera, edEx, edEra, FutureLearn та інших опанувати матеріал для перезарахування результатів навчання. При цьому важливо, щоб знання та навички, що формуються під час проходження певного онлайн-курсу чи його частин, мали зв'язок з очікуваними навчальними результатами даної дисципліни/освітньої програми та перевірялись в підсумковому оцінюванні

### **Правила академічної доброчесності**

Здобувачі вищої освіти повинні дотримуватися «Кодексу честі студентів» <https://ep3.nuwm.edu.ua/4917/>. Перевірку навчальних завдань неупереджено здійснює викладач. Усі навчальні завдання повинні бути виконані власноручно здобувачем вищої освіти, у разі виявлення однакових робіт, здобувач освіти не отримує бали і повинен виконати завдання повторно.

В аудиторії здобувачі не допускаються до списування та обману – за порушення принципів академічної доброчесності викладач може накладати санкції: зниження балів, повернення роботи на доопрацювання, не допущення до захисту роботи та ін.

Вимоги дотримання академічної доброчесності регламентуються Положенням про академічну доброчесність в Національному університеті водного господарства та природокористування (<https://ep3.nuwm.edu.ua/25004/>).

Перелік рекомендованих видів академічної відповідальності за конкретні порушення академічної доброчесності для здобувачів вищої освіти НУВГП наведено у додатку до Положення про академічну доброчесність в Національному університеті водного господарства та природокористування

#### **Вимоги до відвідування**

Студенту не дозволяється пропускати заняття без поважних причин. Якщо є довідка про хворобу чи іншу поважну причину то студенту не потрібно відпрацьовувати пропущене заняття.

При об'єктивних причинах пропуску занять, студенти можуть самостійно вивчити пропущений матеріал на платформі <https://exam.nuwm.edu.ua/course> Студент має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення <http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/>

Здобувачі без обмежень можуть на заняттях використовувати мобільні телефони та ноутбуки.

Автор  
Завідувач кафедри МПВ

Леся ТИХОНЧУК

Затверджено

Проректор з науково-педагогічної та  
навчальної роботи

Валерій СОРОКА



документ підписаний КЕП  
Номер документа СИЛ №331  
Підписувач Сорока Валерій Степанович  
Підписувач (дані КЕП):  
Сертифікат 3FAA9288358EC003040000009B6C3700C8C2C100