

СИЛАБУС	Стратегічне публічне управління Strategic public governance	
Шифр за ОП Code in Degree Programme	ФП8	
Освітній рівень Level of Education	другий second	
Галузь знань Field of Knowledge	28	Публічне управління та адміністрування Public Management and Administration
Спеціальність Field of Study	281	Публічне управління та адміністрування Public Management and Administration
Освітня програма Degree Programme	Державна служба Civil service	

м. Рівне – 2025

Силабус навчальної дисципліни Стратегічне публічне управління для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня, що навчаються за освітньо-професійною програмою «Державна служба» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» денної та заочної форми навчання. Рівне. НУВГП. 2025. 18 стор.

Силабус до ОПП на сайті університету: <https://ep3.nuwm.edu.ua/30607/>

Розробники силабусу: Л.Х. Тихончук, д.держ.упр., доцентка, Паладійчук С.Б., доктор філософії, доцент кафедри менеджменту та публічного врядування

Силабус схвалений на засіданні кафедри
Протокол № 1 від «30» серпня 2024 року

Завідувач кафедри: Тихончук Л.Х., д.держ.упр., професорка

Керівник (Гарант) ОП: Тихончук Л.Х., д.держ.упр., професорка

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІ
Протокол № 5 від «24» січня 2025 року



Голова науково-методичної ради з якості ННІ: Ковшун Н.Е., д.е.н., професорка

Попередня версія силабусу – 06-14-12S

**ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
СТРАТЕГІЧНЕ ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ
ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ**

Ступінь вищої освіти	Другий
Освітня програма	Публічне управління та адміністрування
Спеціальність	281 «Публічне управління та адміністрування»
Рік навчання, семестр	1 – денна /1- заочна 2 – денна /2- заочна
Кількість кредитів	4
Лекції	22- денна/6- заочна
Практичні	20- денна/6- заочна
Самостійна робота	78-денна/108- заочна
Форма навчання	Денна, Заочна
Форма підсумкового контролю	Екзамен
Мова викладання	українська

ІНФОРМАЦІЯ ПРО РОЗРОБНИКА (ІВ)

	<i>Тихончук Леся Хотіївна д-р.держ.упр., доцент Зав. кафедри менеджменту та публічного врядування</i>
Лектор	
Вікіситет	https://wiki.nuwm.edu.ua/index.php/Тихончук Леся Хотіївна
ORCID	https://orcid.org/0000-0001-6807-8232
Канали комунікації	l.kh.tyhonchuk@nuwm.edu.ua
Лектор	
	<i>Паладійчук Сергій Богданович, доктор філософії, доцент кафедри менеджменту та публічного врядування</i>
Вікіситет	http://surl.li/unqgzk
ORCID	https://orcid.org/0000-0003-2748-4482

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОСВІТНІЙ КОМПОНЕНТ

Мета та завдання

Мета дисципліни –

оволодіння теоретичними основами та практичними механізмами стратегічного публічного управління, набуття навичок стратегічного планування структурами державної служби та органів місцевого самоврядування, забезпечення ресурсів для цих процесів, а також розробка і прийняття управлінських рішень із залученням відповідних фахівців державної влади та місцевої громади т.ч. з врахуванням воєнних викликів.

Основні завдання :

- забезпечення слухачів глибокими знаннями про теоретичні, правові та організаційні основи децентралізаційних процесів, а також інституційний розвиток місцевого самоврядування як в Україні, так і в міжнародному контексті. Це включає вивчення сучасних практик, порівняльний аналіз моделей управління, а також розгляд досвіду інших країн для впровадження ефективних стратегій в українському контексті;
- сформулювати у слухачів вміння визначати основні переваги та позитивні наслідки, а також проблеми й ризики, пов'язані з децентралізацією владних повноважень на різних рівнях управління. Це включає аналіз потенційних вигод для розвитку територій, а також можливих викликів, які можуть виникнути в процесі реалізації децентралізаційних реформ;
- надати слухачам систематизовані знання про основні організаційно-правові механізми та технології управління на локальному рівні, що дозволить їм ефективно застосовувати ці знання на практиці, а також розвивати навички для ефективного вирішення управлінських завдань у своїх громадах;
- сформулювати вміння та навички у слухачів щодо забезпечення балансу інтересів місцевого самоврядування та державної влади на місцевому рівні в Україні, враховуючи кращі практики та зарубіжний досвід, у тому числі розвиток стратегій для ефективною співпраці між різними рівнями влади, а також навички управління конфліктами і налагодження діалогу з метою досягнення спільних цілей розвитку територій;
- сформулювати систематизовані знання про чинники розвитку місцевого самоврядування, включаючи вивчення теоретичних та практичних аспектів сучасного розуміння публічного управління в контексті розвитку громад;
- Це охоплює аналіз ключових факторів, які впливають на ефективність місцевого управління, а також розгляд інноваційних підходів та моделей, що використовуються для покращення управлінських процесів;
- аналіз кращого вітчизняного та міжнародного досвіду використання інструментів для розвитку територій, а також вивчення концептуальних і правових засад, що лежать в основі цих практик. Це передбачає дослідження успішних моделей управління, інноваційних підходів та стратегій, які сприяють ефективному розвитку територій, з акцентом на адаптацію їх до українських умов;
- формування теоретичної та практичної бази для впровадження інноваційних рішень у громадах, спрямованих на підвищення комфорту проживання. Це включає вивчення сучасних підходів до управління, розробку і реалізацію інноваційних проектів, а також залучення громади до процесу прийняття рішень, що забезпечить більш ефективне та комфортне життя для мешканців;
- забезпечення прозорості в процесах прийняття рішень, що сприяє довірі громадян до влади, а також підвищення швидкості і якості надання послуг. Важливими аспектами є також зменшення витрат та ефективне споживання ресурсів, що дозволяє громадам оптимізувати свої бюджети та забезпечити сталий розвиток, покращуючи загальний добробут мешканців.

Посилання на розміщення освітнього компонента на навчальній платформі Moodle, на платформі освітніх програм та їхніх освітніх компонентів

<https://exam.nuwm.edu.ua/cours>

Передумови вивчення* (місце освітнього компонента в структурно-логічній схемі)

Опанування всіх освітніх компонентів за освітньої програмою відповідно до навчального плану

Компетентності

Перелік компетентностей за ОП:

- ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
- ЗК02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.
- ЗК03. Здатність розробляти та управляти проектами.
- ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології.
- ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
- СК02. Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери.
- СК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.
- СК05. Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними.
- СК06. Здатність здійснювати професійну діяльність з урахуванням потреб забезпечення національної безпеки України.
- СК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.
- СК10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.
- СК 12. Здатність впроваджувати нові підходи та їх реалізовувати в сфері соціального захисту з врахуванням воєнних викликів.

Програмні результати навчання (РН)*

PH01. Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень.

PH02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення.

PH03. Знати основні засади національної безпеки та уміти попереджати й нейтралізувати виклики і загрози національним інтересам України в межах своєї професійної компетенції.

PH06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, проектами, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально організаційних структур.

PH07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи.

PH10. Представляти органи публічного управління й інші організації публічної сфери та презентувати для фахівців і широкого загалу результати їх діяльності.

PH11. Розробляти обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції, враховувати цілі, наявні законодавчі, часові та ресурсні обмеження, оцінювати політичні, соціальні, економічні та екологічні наслідки варіантів рішень.

PH12. Планувати і здійснювати наукові та прикладні дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, включаючи аналіз проблематики, постановку цілей і завдань, вибір та використання теоретичних та емпіричних методів дослідження, аналіз його результатів, формулювання обґрунтованих висновків.

PH 13. Розробляти ефективні управлінські рішення для забезпечення розвитку екологічного та енергетичного потенціалу регіонів з використанням проектного підходу.

Структура та зміст освітнього компонента

Теми лекційних занять:

Тема 1. Основні поняття та категорії. Концепт стратегічного управління в публічному секторі. Сутність публічного управління.

Опис теми: Стратегічне публічне управління, як основа функціонування держави. Сутність, базові категорії. Системний та функціональний підхід. Структура публічного управління, макро та мікрорівні. Поняття ієрархія. Специфіка управління в складних ієрархіях. Публічне управління, види, типи та базові категорії. Історія становлення публічного управління в Україні. Розвиток місцевого самоврядування в Україні. 2022-2025 - воєнна політика функціонування держави та територіальних громад. Законодавчі основи і реальна практика. Моделі місцевого самоврядування. Представницькі органи в ТГ. Види повноважень власних та делегованих. Проблеми в реалізації даних повноважень. Військові адміністрації та громади. Співпраця, завдання, стратегії. Окуповані та звільнені громади – порядок денний. Делегування повноважень органів державного управління органам місцевого самоврядування. Механізми взаємодії державних і муніципальних органів

(Лекцій – денна: 2 год. /заочна: 0,5 год. Самостійна робота – з 7 год./д: 9 год.)

Тема 2. Стратегічне планування в системі державного управління. Періоди, інструменти, значення. Сфери реалізації стратегічного публічного управління.

Опис теми: Поняття стратегічного планування. Поняття періодів та горизонтів планування. Бюджетування, як фінансовий інструмент стратегічного управління. Основні сфери функціонування держави. Характеристика та базові цілі стратегічного управління у економічній, соціальній, гуманітарній (культурна, спортивна інформаційна), екологічній сферах тощо. Рівні ієрархії стратегічного управління у базових сферах публічного управління. Особливості реалізації. Спільні та відмінні риси стратегічного управління у базових сферах публічного управління.

(Лекцій – денна: 2 год. /заочна: 0,5 год. Самостійна робота – з 7 год./д: 9 год.)

Тема 3. Стратегія реалізації публічного управління на базових рівнях. Централізація і децентралізація в державній політиці та публічному управлінні.

Централізація і децентралізація в державному управлінні. Види децентралізації: деконцентрація і деволюція. Головні завдання процесу децентралізації. Принципи раціонального співвідношення централізації та децентралізації управління. Концептуальні засади реформування місцевого самоврядування й децентралізації влади в Україні. Проблеми розвитку місцевого самоврядування. Європейський досвід децентралізації: причини, цілі, принципи. Реалізація функціональної концепції реформування місцевого управління в країнах ЄС. Ефективне управління розвитком регіонів. Основні принципи організаційно-правового забезпечення регіонального розвитку. Законодавче управління регіональним розвитком. Стратегія сталого розвитку. Територіальна організація влади в Україні та її реформування в контексті Європейської інтеграції. Інститут старости як адміністратора й представника інтересів територіальної спільноти у виконавчих органах. Функціонал управління територіальними громадами.

(Лекцій – денна: 2 год. /заочна: 0,5 год. Самостійна робота – з 7 год./д: 9 год.)

Тема 4. Стратегія управління розвитком держави.

Опис теми: Нормативно-правові засади управління розвитком держави. Сучасні тенденції управління розвитком держави. Поняття державної політики та державних інтересів. Роль держави у створенні ефективної системи життєдіяльності суспільства та громадянина. Відмінності у системі управління соціально-економічним та гуманітарним розвитком органів державної влади. Державна політика забезпечення розвитку інвестиційної діяльності на макрорівні. Соціальна ефективність як критерій розвитку держави. Інституалізація соціально-економічного розвитку територіальної громади. Ефективна державна політика в сфері ресурсного забезпечення розвитку суспільства.

(Лекцій – денна: 1 год. /заочна: 0,5 год. Самостійна робота – з 7 год./ д: 9 год.)

Тема 5. Стратегія управління розвитком територіальної громади.

Опис теми: Нормативно-правові засади управління розвитком територіальної громади. Сучасні тенденції управління розвитком територіальної громади. Роль органів місцевого самоврядування в управлінні розвитком територіальної громади. Відмінності у системі управління соціально-економічним та гуманітарним розвитком місцевого самоврядування та органів державної влади. Державна політика забезпечення розвитку інвестиційної діяльності на рівні територіальної громади. Соціальна ефективність як критерій розвитку територіальної громади. Інституалізація соціально-економічного розвитку територіальної громади. Удосконалення ресурсного забезпечення розвитку територіальної громади. Інноваційне середовище в управлінні соціально-економічним та гуманітарним розвитком територіальної громади. Оцінка ефективності інноваційних технологій управління розвитком територіальної громади. Проблеми вдосконалення нормативно-правової бази управління розвитком територіальної громади. Основні напрямки удосконалення державного управління розвитком територіальної громади. Пріоритетні напрями вдосконалення управління розвитком людського потенціалу територіальної громади на етапах реформування місцевого самоврядування.

(Лекцій – денна: 2 год. /заочна: 0,5 год. Самостійна робота – з 7 год./ д: 9 год.)

Тема 6. Критерії ефективності в системі державного управління: стратегічний вимір.

Система критеріїв визначення ефективності системи публічного та державного управління. Тренди, тенденції, траєкторії суспільного розвитку. Традиційні індикатори розвитку держави. Поняття ВВП, ВВП, Дохід на душу населення. Нові індикатори визначення ефективності розвитку держави. Індекс щастя. Поняття ефективності. Абсолютні та відносні показники.

(Лекцій – денна: 2 год. /заочна: 0,5 год. Самостійна робота – з 7 год./ д: 9 год.)

Тема 7. Стратегії кадрового забезпечення публічного управління.

Опис теми: Сутність кадрового забезпечення сфери державного управління. Кадрова політика у сфері державного управління. Законодавче забезпечення кадрової політики. Специфічні проблеми кадрового забезпечення в державному управлінні. Стратегія підготовки персоналу для реалізації інтересів держави у публічному управлінні. Система підготовки та перепідготовки кадрів у системі публічного управління. Побудова кадрової кар'єри у системі публічного управління. Специфіка кадрового забезпечення органів місцевого самоврядування. Зарубіжний досвід кадрового забезпечення системи публічного управління.

(Лекцій – денна: 1 год. /заочна: 0,5 год. Самостійна робота – з 7 год./ д: 9 год.)

Тема 8. Вибірчий процес в системі стратегічного публічного управління. Моделі, рівні, структура особливості. Зарубіжний досвід та практики реалізації.

Опис теми: Форми безпосереднього волевиявлення громадян. Особливості проведення виборів в США, Франції, Швейцарії, Німеччині, Польщі. Функції територіальних громад. Функції представницьких органів місцевого самоврядування. Правове регулювання діяльності консультативно-дорадчих органів. Механізми створення та функціонування. Види консультативно-дорадчих органів. Особливості взаємодії органів публічного управління з консультативно-дорадчими органами. Сприяння розвитку інститутів громадянського суспільства та їх взаємодія з органами влади.

(Лекцій – денна: 2 год. /заочна: 0,5 год. Самостійна робота – з 6 год./ д: 9 год.)

Тема 9. Комунікації в стратегічному публічному управлінні. Діджиталізація, як елемент публічного стратегічного управління.

Опис теми: Комунікації в системі публічного управління. Діджиталізація. Державні цифрові сервіси. Портал Дія. Зарубіжний досвід цифровізації. Особливості спілкування з різними верствами населення. Найпоширеніші інструменти комунікації для державних органів та територіальних громад. Інформування цільових аудиторій. Конфлікти та шляхи їх подолання. Комунікації через засоби масової інформації. PR. Інформаційна політика держави. Принципи інклюзивності. Гендерна рівність. Тренінги в групах.

(Лекцій – денна: 2 год. /заочна: 0,5 год. Самостійна робота – з 6 год./ д: 9 год.)

Тема 10. Публічне управління у стратегічно-важливих сферах регіонального рівня. Регулювання земельних відносин, питання охорони навколишнього природного середовища та використання природних ресурсів. Охорона здоров'я, освіта, соціальний захист.

Опис теми: *Поняття стратегічно-важливих сфер публічного управління. Основи, фінансування, функціонування. Соціально-економічний і культурний розвиток в територіальних громадах, планування та облік. Житлово-комунальне господарство, побутове, торговельне обслуговування, громадське харчування, транспорт і зв'язок. Будівництво. Освіта, охорона здоров'я, культура, фізкультура і спорт. Соціальний захист населення. Зовнішньоекономічна діяльність. Забезпечення законності, правопорядку, охорони прав, свобод і законних інтересів громадян тощо. Регулювання земельних відносин, охорони навколишнього природного середовища та використання природних ресурсів. Грантові механізми фінансування проектів соціально-економічного розвитку територіальних громад. Соціальні ресурси територіальної громади.*

(Лекцій – денна: 2 год. /заочна: 0.5 год. Самостійна робота – з 6 год./ д: 9 год.)

Тема 11. Адміністративні послуги на державному рівні та в територіальних громадах. Особливості надання адміністративних послуг в воєнний час. Міжмуніципальна співпраця громад на державному на міждержавному рівнях. Громади-побратими.

Опис теми: *Види адміністративних послуг на державному рівні та в громадах. Нормативне регулювання. Особливості надання послуг внутрішню переміщенням громадянам, на окупованих та звільнених територіях. Порядок діяльності органів територіальної громади та її посадових осіб. Схема організації роботи відділів, управлінь, інших виконавчих органів територіальної громади. Кадрові особливості та аспекти забезпечення висококваліфікованими працівниками. Законодавство про муніципальне співробітництво. Договори про співробітництво громад. Приклади міжнародного побратимства громад. Підтримка в воєнний період.*

(Лекцій – денна: 2 год. /заочна: 0.5 год. Самостійна робота – з 6 год./ д: 9 год.)

Тема 12. Особливості публічного управління в умовах воєнного стану. Внутрішню переміщені громадяни – гуманітарна та соціальна підтримка і допомога. Релокація підприємств.

Поняття воєнного стану. Законодавча та організаційна основа воєнного стану. Специфіка та особливості публічного управління в умовах воєнного стану. Поняття цивільно-військових адміністрацій. Особливості взаємодії та розподілу функцій та повноважень між ЦВА та ОМС в умовах воєнного стану. Соціальний захист населення. Зовнішньоекономічна діяльність. Оборонна робота. Питання адміністративно-територіального устрою. Забезпечення законності, правопорядку, охорони прав, свобод і законних інтересів громадян тощо. Регулювання земельних відносин, охорони навколишнього природного середовища та використання природних ресурсів. Грантові механізми фінансування проектів соціально-економічного розвитку територіальних громад. Соціальні ресурси територіальної громади. Франдрейзери. Волонтерський рух в громадах.

Лекцій – денна: 2 год. /заочна: 0,5 год. Самостійна робота – з 6 год./ д: 9 год.)

Форми та методи навчання

Форми навчання: традиційні лекції та практичні заняття, дуальні заняття із залученням практиків.

Методи навчання: аналітичний, дослідницький, проблемно-пошуковий, дискусія, ситуативні задачі, презентація, навчальна дискусія, дебати.

Технології викладання: тренінги, рольові ігри, аналіз конкретних ситуацій, обговорення, презентації, міні-лекції, ситуаційні дослідження, навчання на основі досвіду та інші.

Інструменти, обладнання, програмне забезпечення

Навички роботи з мультимедіа, проекційною апаратурою, інформаційно-комунікаційними системами

Порядок оцінювання програмних результатів навчання / результатів навчання

Для досягнення цілей та завдань курсу студентам потрібно вчасно виконати індивідуальні завдання (ситуаційні завдання, наукові тези, реферати, тощо), брати участь у практичних заняттях (доповіді з презентаціями, актуальні запитання, участь у дискусіях, тощо); вчасно здати модульні контролі знань.

Викладач проводить оцінювання індивідуальних завдань студентів шляхом проставлення балів за визначеними критеріями, що вчасно доводяться здобувачам освіти. Також, студент під наглядом викладача самостійно оцінює свою роботу.

За вчасне та якісне виконання усіх видів завдань, студент отримує такі обов'язкові бали:

– по 3 бали за якісну підготовку до кожного практичного заняття;

– 18 балів за якісне оформлення індивідуальних завдань;

– 20 балів – модуль 1;

– 20 балів – модуль 2. Усього 100 балів.

Додаткові бали студент може отримати при написанні наукової статті, наукової роботи на конкурс, ессе, тощо. Тему для дослідницької роботи студенти можуть вибрати самостійно за погодженням із викладачем. Додаткові бали також можуть бути зараховані за конкретні пропозиції з удосконалення змісту навчальної дисципліни.

Модульний контроль проходитьиме у формі тестування. У тесті 20 запитань різної складності: рівень 1 – 17 запитань по 0,9 бали (15,3 балів), рівень 2 – 2 запитань по 1,4 бали (2,8 бали), рівень 3 – 1 запитання по 1,9 бали (1,9 бали). Усього – 20 балів.

Лінк на нормативні документи, що регламентують проведення поточного та підсумкового контролів знань студентів, можливість їм подання апеляції: <http://ep3.nuwm.edu.ua/15311/>

Рекомендована література (основна, допоміжна)

***Agricultural and Resource Economics*. 2023. Vol. 9. No 3. P. 266–295. DOI: <https://doi.org/10.51599/are.2023.09.03.12>**

Архіпенко І. Стратегічне управління розвитком об'єднаних територіальних громад. Публічне адміністрування: теорія та практика. 2019. Вип. 2 (22).

Гевко О., Шведа Н. Стратегічне управління : навчальний посібник. Тернопіль : ФОРМ Паліяниця В., 2016. 152 с.

Євтушенко О., Ємельянов В., Андріяш В. Муніципальний менеджмент : підручник. Миколаїв, 2016. 404 с.

Зверяков М., Кухарська Н., Клевцевич Н., Шараг О. Стратегування регіонального розвитку: теорія, методологія, концепція : монографія. Одеса : Атлант ВОІ СОІУ, 2019. 241 с.

Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні». Закон України 280/97-ВР. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80#Text>.

ЗУ Про службу в органах місцевого самоврядування. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2493-14#Text>

ЗУ Про ратифікацію Європейської хартії Місцевого самоврядування. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/452/97-%D0%B2%D1%80#Text>

Кравченко О. Стратегічне управління у сфері публічного управління та адміністрування : навчально-методичний посібник. Харків : вид-во І. Іванченка, 2019. 138 с.

Корнієвський С. Теоретичні засади і методичне забезпечення стратегічного управління регіональним розвитком. Держава та регіони. 2021. № 1 (71).

Лупенко Ю. О., Малік М. Й., Булавка О. Г. Стратегічні напрями сталого розвитку сільських територій на період до 2030 року. Київ : ННЦ ІАЕ. 2020. 60 с.

Міністерство розвитку територій та громад. URL: <https://www.facebook.com/MinregionUkraine>

Мовчанюк А. В. Концептуальні основи реформування системи державного управління в Україні. Публічне управління та митне адміністрування. No 2 (25). 2020. С. 20–24.

Паладійчук С. Б. Актуальність запровадження системи оцінювання представницьких органів влади на регіональному рівні в Україні. Шевченківська весна – 2022: публічне управління та державна служба. Київ: ННІ ПУДС КНУ, 2022. С. 160.

Патика Н., Соколова А., Мовчанюк А., Сисоєва І., Хірівський Р. Ukraine's rural areas in the conditions of decentralization and local self-government reform: challenges and prospects.

Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року. Указ Президента України від 30.07.2019 No 722/2019. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/722/2019>

Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки. Постанова Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 No 695. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF>

Публічне управління. Термінологічний словник / за заг. ред. В. Куйбіди, М. Білинської, О. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.

Романюк С. Теорія та практика стратегічного управління : монографія. Київ : НАДУ, 2019. 232 с.

Світовий О. М., Мовчанюк А. В., Дяченко М. І. Реформування адміністративно-територіального устрою в умовах децентралізації влади: проблеми та перспективи.

Тихончук Л. Х. Визначення пріоритетів державного управління в умовах глобалізації та регіоналізації.

Тихончук Л. Х., Чубок Т. О. Ефективність публічного управління у сфері культури в умовах децентралізації (на прикладі Рівненської області).

Основна

Постанова КМУ від 23 травня 2023 р. № 522 «Про затвердження Порядку функціонування єдиної геоінформаційної системи здійснення моніторингу та оцінювання розвитку регіонів і територіальних громад», ЗУ «Про засади державної регіональної політики», Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій (реєстр. №5323) , "Про засади внутрішньої і зовнішньої політики", "Про стимулювання розвитку регіонів", "Про місцеве самоврядування в Україні", "Про місцеві державні адміністрації", "Про транскордонне співробітництво", "Про регулювання містобудівної діяльності", "Про державні цільові програми", "Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України", "Про Генеральну схему планування території України"

Децентралізація влади: порядок денний на середньострокову перспективу : аналіт. доп. / [Жаліло Я. А., Шевченко О. В., Романова В. В. та ін.]; за наук. ред. Я. А. Жаліла. Київ: НІСД, 2019. – 192 с.

Реформа децентралізації в Україні: здобутки та перспективи : матеріали міжнар. круглого столу до Дня місцевого самоврядування в Україні (Київ, 9 груд. 2021 р.) / за заг. ред. Л.Г. Комахи, О.М. Андрєєвої, В.С. Колтун. Київ : ННІ ПУДС КНУ, 2021. 259 с.

Реформа з децентралізації: перехід від добровільного об'єднання територіальних громад до адміністративного укрупнення територіальних громад та районів (посібник щодо розгляду окремих спорів, обумовлених змінами в адміністративно-територіальному устрої України, що відбулися у 2020 році) Рада Європи. 2021. 45 с

Допоміжна:

Монографія:

Тихончук, Л. Х. and Маланчук, Л. О. and Антонова, С. Є. and НУВГП, . (2023) \ Сучасний стан України в умовах війни: інформаційна політика, територіальні громади. UNSPECIFIED. НУВГП, Рівне. (Unpublished) <http://ep3.nuwm.edu.ua/26095/>

Статті:

Паладійчук С.Б.Індекс публічності – інструмент оцінювання якості діяльності представницьких органів влади на регіональному рівні. Науковий журнал «Публічне управління та регіональний розвиток», Миколаїв, 2023, С. 258-264.

Паладійчук С.Б. Оцінка якості діяльності регіональних органів представницької влади через призму культури етики та моралі. Public Administration and Regional Development, 2023. Univerzita Palackého v Olomouci: С.297-302.

Паладійчук С.Б.Критерії оцінювання якості діяльності регіональних представницьких органів влади. Вісник післядипломної освіти.Вип. 24(53) Серія «Соціальні та поведінкові науки».

Тихончук Л. Х., Піддубний А. С. Функціонування релокованого бізнесу у територіальних громадах (на прикладі Рівненської області) Вісник НУВГП № 1. 2023. <https://visnyk.nuwm.edu.ua/index.php/econ/issue/view/88 file:///C:/Users/Acer/Downloads/Ve10119.pdf>

- O. Melnichuk. L. Tykhonchuk Ya. Tsetsyk The Role of Black Hundreds in the Complication of International Relations in Volyn During the World War. Роль чорносотенців у розгортанні міжнародних конфліктів на Волині під час першої світової війни - Web of Science Core Collection <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000993803600001>
<http://perspectives.pp.ua/index.php/np/>

Тихончук Л.Х. Reforming state regulation of commercial diplomacy with Latin American countries. Реформування державного регулювання комерційної дипломатії з країнами Латинської Америки. Sciences of Europe (Praha, Czech Republic). 2019. №43. Vol 2. С. 10–13. (Розкрито регіональні аспекти розвитку двох держав для побудови відносин в різних сферах публічної діяльності).

Тихончук Л.Х., Чубок Т.О. Ефективність публічного управління у сфері культури в умовах децентралізації (на прикладі Рівненської області). Вісник НУВГП. Сер. Економічні науки. 2021. № 3(95). С. 144-155. URL <http://visnyk.nuwm.edu.ua/index.php/econ/issue/view/65>. (Розкрито регіональну політику в сфері культури).

Тихончук Л.Х., Сайчишина С. Особливості регіонального розвитку міжнародної діяльності в сфері охорони здоров'я Рівненщини. Актуальні проблеми теорії і практики менеджменту в контексті євроінтеграції: зб. Тез X Міжнародної науково-практичної конференції вчених, молодих науковців, аспірантів та студентів. Рівне: НУВГП, 2021. С. 334-336.

Конференції:

-XI Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми теорії і практики менеджменту в контексті євроінтеграції» 12.05.2022 . НУВГП ННІЕМ. 1. Публічне управління дипломатичним фронтом України Руденко А.А.; Тихончук Л.Х. 2. Парламент України під час війни та після неї. погляд у майбутнє. Пігарчук М.Г., Голуб Р.С .

-XII Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми теорії і практики менеджменту в контексті євроінтеграції» 25 травня 2023 року. м. Рівне. НУВГП. 1. Мартинюк Н.В., Тихончук Л.Х. Особливості ефективного представлення публічної служби на європейському просторі. 2. Прокопчук Т. І., Тихончук Л.Х. Європейський досвід реформування державної служби: перспективи реалізації в Україні.

Паладійчук С.Б. Удосконалення діяльності представницьких органів влади на регіональному рівні як інструмент підвищення якості життя населення в територіальних громадах України. 30 років незалежності України: досягнення, виклики, перспективи: матеріали міжнар. наук.-практ. конф. Київ, 2021, С. 242-245.

Тихончук Л.Х., Денека І.К. Європейський досвід у сфері реформування державної служби та місцевого самоврядування. Актуальні проблеми теорії і практики менеджменту в контексті євроінтеграції: зб. Тез X Міжнародної науково-практичної конференції вчених, молодих науковців, аспірантів та студентів. Рівне: НУВГП, 2021. С. 282-283.

Тихончук Л.Х., Кичан А. Актуальні питання міжнародного співробітництва державної служби України з надзвичайних ситуацій. Актуальні проблеми теорії і практики менеджменту в контексті євроінтеграції: зб. Тез X Міжнародної науково-практичної конференції вчених, молодих науковців, аспірантів та студентів. Рівне: НУВГП, 2021. С. 325-327.

Тихончук Л.Х., Кондратюк О.І. Роль публічного управління у досягненні економічної безпеки підприємницької діяльності. Актуальні проблеми теорії і практики менеджменту в контексті євроінтеграції: зб. Тез X Міжнародної науково-практичної конференції вчених, молодих науковців, аспірантів та студентів. Рівне: НУВГП, 2021. С. 328-330.

Інформаційні ресурси в Інтернет

<http://www.rada.gov.ua> - Верховна Рада України.

<https://www.president.gov.ua/> - президент України

<https://www.kmu.gov.ua/> Кабінет міністрів України

<https://nads.gov.ua/> НАДС

<http://www.nbuv.gov.ua>. – Національна бібліотека України ім. В.І.Вернадського

<http://www.nbuv.gov.ua/portal/libukr.html> – Бібліотеки та науково-інформаційні центри України. <http://www.library.lviv.ua>. – Львівська національна наукова бібліотека України ім. В. Стефаника.

<http://uk.wikipedia.org> – вільна енциклопедія.

<http://web.worldbank.org>. – сайт Світового банку

Урядовий портал [Електронний ресурс] : Єдиний веб-портал органів виконавчої влади. – Режим доступу : <https://www.kmu.gov.ua/>

<https://association4u.in.ua/> - EU Україна

<https://center.dia.gov.ua/> - платформа центрів дія

<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF#Text> Державна стратегія регіонального розвитку 2021-2027.

<https://www.csi.org.ua/news/pro-vidnovlennya-ta-regionalnyj-rozvytok-pislya-vijny/> - Інститут громадянського розвитку

<https://zn.ua/ukr/internal/derzhavna-rehionalna-politika-2023-buti-chi-ne-buti.html> - державна регіональна політика, бути чи не бути?

<https://mtu.gov.ua/content/strategichne-planuvannya-regionalnogo-rozvitku.html> - Мінінфраструктури, Стратегічне планування регіонального розвитку

Поєднання навчання та досліджень*

Студенти мають можливість додатково отримати бали за виконання індивідуальних завдань дослідницького характеру, а також можуть бути долучені до написання та опублікування наукових статей з тематики курсу.

Долучення практиків - Голова Місцевої асоціації «Об'єднані територіальні громади Рівненщини» Сергій Пилипчук; Директор Рівненського відокремленого підрозділу установи «Центр розвитку місцевого самоврядування» Сивий Руслан; представники ТГ області, представники Рівненської обласної ради

ПОЛІТИКИ ВИКЛАДАННЯ ТА НАВЧАННЯ

Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)

Аналітичні і комунікативні навички, вміння розв'язувати складні проблеми, вміння працювати в команді, здатність до навчання і оволодіння знаннями, саморозвиток, гнучкість і адаптивність та інші.

Дедлайни та перескладання

Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно «Порядку ліквідації академічних заборгованостей у НУВГП», <http://ep3.nuwm.edu.ua/4273/>. Згідно цього документу і реалізується право студента на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі. Перездача модульних контролів здійснюється згідно <http://ep3.nuwm.edu.ua/15311/>.

Оголошення стосовно дедлайнів здачі та перездачі оприлюднюються на сторінці MOODLE <https://exam.nuwm.edu.ua/>

Неформальна освіта

Студенти мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення https://nuwm.edu.ua/index.php?preview=1&option=com_dropfiles&format=&task=frontfile.download&catid=420&id=412&Itemid=1000000000000.

Також студенти можуть самостійно на платформах Coursera, edEx, edEra, FutureLearn та інших опановувати матеріал для перезарахування результатів навчання. При цьому важливо, щоб знання та навички, що формуються під час проходження певного онлайн-курсу чи його частин, мали зв'язок з очікуваними навчальними результатами даної дисципліни/освітньої програми та перевірялись в підсумковому оцінюванні.

Внести курси по неформальній освіті

Правила академічної доброчесності

Здобувачі вищої освіти повинні дотримуватися «Кодексу честі студентів» <https://ep3.nuwm.edu.ua/4917/>. Перевірку навчальних завдань неупереджено здійснює викладач. Усі навчальні завдання повинні бути виконанні власноручно здобувачем вищої освіти, у разі виявлення однакових робіт, здобувач освіти не отримує бали і повинен виконати завдання повторно.

В аудиторії здобувачі не допускаються до списування та обману – за порушення принципів академічної доброчесності викладач може накладати санкції: зниження балів, повернення роботи на доопрацювання, не допущення до захисту роботи та ін.

Вимоги до відвідування

Студенту не дозволяється пропускати заняття без поважних причин. Якщо є довідка про хворобу чи іншу поважну причину то студенту не потрібно відпрацьовувати пропущене заняття.

Студент має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення <http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/>

При об'єктивних причинах пропуску занять, студенти можуть самостійно вивчити пропущений матеріал за вищенаведеним посиланням на розміщення навчальної дисципліни на платформі MOODLE.

Автор
Доцент КМПВ

Сергій ПАЛАДІЙЧУК

Затверджено

Проректор з науково-педагогічної та навчальної роботи

Валерій СОРОКА



документ підписаний КЕП
Номер документа СИЛ №487
Підписувач Сорока Валерій Степанович
Підписувач (дані КЕП):
Сертифікат 3FAA9288358EC00304000009B6C3700C8C2C100