



UNIVERSITY  
OF ŽILINA



Маріупольський  
університет

# **СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ ТА СУСПІЛЬСТВА: НАУКОВІ ГОРИЗОНТИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

*Збірник матеріалів II-ї науково-практичної  
конференції за міжнародною участю*

**25 лютого 2025 року**

*Том 1*

**Хмельницький, 2025 рік**

Міністерство освіти і науки України  
Херсонська обласна державна адміністрація  
Департамент кадрової політики Міністерства оборони України  
Центральне управління цивільно-військового співробітництва  
Генерального штабу Збройних Сил України  
Науково-методичний центр кадрової політики Міністерства оборони України  
Херсонський національний технічний університет  
Херсонська державна морська академія  
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу  
Маріупольській державний університет  
Жилинський університет в місті Жилина (Словаччина)

**СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ  
СТАЛОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ ТА СУСПІЛЬСТВА:  
НАУКОВІ ГОРИЗОНТИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

**ЗБІРНИК**

*матеріалів II-ї науково-практичної конференції  
за міжнародною участю*

*25 лютого 2025 року*

**Том 1**

**Хмельницький, 2025 рік**

**УДК 502.131.1:351**

**Сучасні стратегії сталого розвитку держави та суспільства: наукові горизонти та перспективи: збірник матеріалів II-ї науково-практичної конференції за міжнародною участю / за наук. ред. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової, В. М. Демченка. Хмельницький: ХНТУ, 2025. Том 1. 586 с. <https://doi.org/10.5281/zenodo.15041415>**

Рекомендовано до друку Вченою радою  
Херсонського національного технічного університету  
(протокол № 8 від 25 березня 2025 року)

Збірник сформовано з матеріалів II-ї науково-практичної конференції за міжнародною участю «Сучасні стратегії сталого розвитку держави та суспільства: наукові горизонти та перспективи», що відбулася 25 лютого 2025 року на базі Херсонського національного технічного університету.

На конференції проаналізовано сучасний стан у сферах публічного управління, менеджменту, психології та педагогіки, політології та права, міжнародних відносин і національної безпеки, системного аналізу й моделювання через призму розвитку держави та суспільства в Україні, майбутнього відновлення і входження в європейський демократичний простір. Такі знання актуальні у площині підготовки посадових і публічних осіб – управлінців і політиків, депутатів і військових.

Матеріали представлено в авторській редакції. Відповідальність за зміст та авторський стиль публікацій, розміщених у збірнику, несуть автори. Редколегія має право виправляти орфографію відповідно до останніх тенденцій в українському правописі.

© Колектив авторів, 2025

© Херсонський національний технічний університет, 2025

## СКЛАД ПРОГРАМНОГО КОМІТЕТУ

**Андрусяк Марк Володимирович** – директор Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України, полковник

**Кутков Олександр Олександрович** – начальник Центрального управління цивільно-військового співробітництва Генштабу Збройних Сил України, полковник

**Золотов Андрій Валерійович** – т.в.о. начальника Науково-методичного центру кадрової політики Міністерства оборони України, полковник

**Ключевський Володимир Іванович** – заступник голови Херсонської обласної військової адміністрації, кандидат наук з державного управління, доцент

**Чепелюк Олена Валеріївна** – ректорка Херсонського національного технічного університету, докторка технічних наук, професорка

**Філіппова Вікторія Дмитрівна** – в.о. завідувача кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, докторка наук з державного управління, професорка

**Акімов Олександр Олексійович** – доктор наук з державного управління, професор, заслужений економіст України

**Лопушинський Іван Петрович** – завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, доктор наук з державного управління, професор, заслужений працівник освіти України

**Вольська Олена Михайлівна** - доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри економіки та морського права, Херсонська державна морська академія

**Тарасенко Денис Леонідович** – доктор економічних наук, професор, Маріупольській державний університет

**Кравченко Олександр Петрович** – доктор технічних наук, професор, Жилінський університет в м. Жиліна, Словаччина

## СКЛАД ОРГАНІЗАЦІЙНОГО КОМІТЕТУ

**Волкова Олена Володимирівна** – к.е.н., доцент, декан факультету міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу Херсонського національного технічного університету.

**Губа Марина Ігорівна** – к.е.н., доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

**Демченко Володимир Миколайович** – к.філ.н., доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

**Ковальська Наталя Михайлівна** – к.пед.н., доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

**Козакова Лідія Олександрівна** – к.філ.н., доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

**Крєтова Наталя Станіславівна** – провідний фахівець кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, секретарка оргкомітету.

**Оленковська Лариса Павлівна** – к.держ.упр., доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, виконавчий директор Херсонського регіонального відділення Асоціації міст України.

**Половцев Олег Валентинович** - д.держ.упр., професор, в. о. професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

**Проніна Оксана Володимирівна** – к.держ.упр., доцент, радник Херсонського міського голови, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету (за сумісництвом).

**Татарченко Олександр Борисович** - к.і.н., доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

**Тоцька Наталя Леонідівна** – к.пед.н., доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

**Фролова Маргарита Едуардівна** – ст. викладач кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

## З М І С Т

ДОПОВІДІ ТА ПОВІДОМЛЕННЯ.....	16
Вітальне слово директора Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України, полковника МАРКА АНДРУСЯКА .....	16
Вітальне слово заступника голови Херсонської обласної державної адміністрації ВОЛОДИМИРА КЛЮЦЕВСЬКОГО .....	17
Вітальне слово начальника Центрального управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України, полковника ОЛЕКСАНДРА КУТКОВА.....	18
<b>ІВАН ЛОПУШИНСЬКИЙ</b>	
Адміністративно-територіальний поділ України: перспективи змін.....	19
<b>ЛЮДМИЛА АКІМОВА</b>	
Державна політика в національній системі кваліфікацій: напрями і перспективи .....	24
<b>АНДРІЙ АНДРЕЙЧЕНКО, ПАВЛО НЕСЕНЕНКО, СВІТЛАНА РЕЗЕКІНА</b>	
Електронне урядування в Україні: правове забезпечення та трансформація державного управління.....	28
<b>ІРИНА АНТИПЕНКО, ВЕНІАМІН ІГНАТЕНКО</b>	
Методи управління публічними ресурсами в умовах післявоєнного відновлення, адаптовані до українських реалій .....	33
<b>ТЕТЯНА БЕЗВЕРХНЮК</b>	
Проектна спроможність громад до локалізації гуманітарного реагування під час кризи: підходи до оцінювання.....	36
<b>ОЛЕГ БІЛИК</b>	
Пріоритети розвитку освітньої сфери в державі відповідно до Європейського освітнього простору .....	39
<b>НАДІЯ ВАСИЛЕНКО</b>	
Перспективи сталого розвитку держави в умовах воєнного стану .....	43
<b>МИХАЙЛО ВЕРЕСКУН, КИРИЛО ЛЬЧЕНКО</b>	
Цифровізація в бізнесі – стратегічна концепція України.....	45
<b>ВІКТОРИЦЯ MATSUKA, MARYNA HORBASHEVSKA</b>	
Mariupol 2.0: modern reconstruction management.....	48
<b>ЗОРЯНА ГБУР</b>	
Стратегії для підтримки українського малого та середнього бізнесу.....	51
<b>ЮЛІЯ ДЖЕРЕЛЮК, КАТЕРИНА ГУРЯКОВА</b>	
Сучасна система менеджменту зед на підприємствах .....	56
<b>ІГОР КОЗЮРА, СЕРГІЙ НАЗАРЕНКО, ІЛОНА ФІЛОНІЧ</b>	
Антикризове управління підприємством через призму кадрової політики: економічно-соціальний підхід до забезпечення ефективності .....	58

МІЛЕНА КРАВЧЕНКО	
Формування та розвиток політики соціального підприємництва в умовах сучасних викликів .....	61
ОЛЕКСАНДР МОЛОДЦОВ	
Адміністративна медіація як інструмент європеїзації публічного управління.....	65
ПАВЛО НЕСЕНЕНКО, ЮЛІЯ ПИШНА	
Менеджмент у малому та середньому бізнесі як драйвер євроінтеграційних змін.....	68
ГЕННАДІЙ ФЕРДМАН	
Забезпечення безпеки на трубопровідному транспорті: державно-управлінський аспект .....	71
ДІАНА АБРАМОВА, ПАВЛО НЕСЕНЕНКО	
Державні закупівлі в Україні: сучасний стан та деякі аспекти вдосконалення .....	76
АНДРІЙ АВРЯТА	
Інформаційні технології як інструмент розвитку туристичного ринку в умовах глобалізації.....	81
ТЕТЯНА АЛЄКО	
Роль диджиталізації в забезпеченні прозорості й ефективності державного управління.....	84
МИКИТА АНГЕЛІН	
Розвиток електронного уряду в реалізації цілей сталого розвитку та цифрових трансформацій .....	89
ВАЛЕНТИН БЕСКОРОВАЙНИЙ	
Публічне управління та боротьба з корупцією: міжнародні угоди як інструмент, і реалізація їх в Україні.....	91
АНДРІЙ БЕЛЕЦЬКИЙ	
Діяльність органів публічного управління охорони здоров'я у виконанні урядової програми «Доступні ліки».....	95
ГАЛИНА БІГУС	
Айдентика бренду в умовах цифровізації .....	98
ТАРАС БІДНИК	
Організаційно-правовий механізм розвитку територіальних громад в умовах повоєнного стану.....	101
СЕРГІЙ БІЛОРУСОВ	
Освітні пріоритети щодо запровадження законодавчих нововведень і підвищення ефективності діяльності органів місцевого самоврядування .....	105
ПОЛІНА БІНЧЕВА	
Науково-теоретичні основи формування рекламної стратегії підприємства в умовах сучасних викликів .....	108
НАТАЛІЯ БОГАЦЬКА	
Соціальне підприємництво як основа сталого розвитку держави.....	111

ЮЛІЯ БОНДАР, ІНГА МІРОШНИЧЕНКО	
Роль сталого розвитку у зниженні економічних ризиків підприємств .....	116
МИКОЛА ВЕРГУН	
Механізми забезпечення соціогуманітарної безпеки в Європейському Союзі .....	119
ОЛЕКСАНДР ВІННИЧЕНКО	
Соціальне лобіювання як механізм упровадження публічного врядування ....	121
АЛІНА ВОЗНЯК	
Актуальні проблеми маркетингу в соціальних мережах .....	125
ОЛЕНА ВОЛКОВА	
Економічний механізм забезпечення сталого розвитку України .....	128
ДАР'Я ВОЛОЩУК	
Публічне управління співробітництвом між територіальними громадами у вирішенні спільних проблем місцевого значення .....	131
АНГЕЛІЯ ВОЛЬСЬКА, СВІТЛАНА БУРДЕНЮК	
Особливості публічного управління в Україні .....	133
ОЛЕКСАНДР ВОЙТЕНКО, АНТОН ОВІННІКОВ	
Стратегічний інструментарій управління інноваційноорієнтованим підприємством .....	137
БОГДАН ГАЙДУК	
Дослідження еволюції та становлення концепції «гармонійного лідерства» в міжнародному науковому полі .....	141
ВОЛОДИМИР ГОНЧАРЕНКО	
Роль громадянського суспільства у військовому відновленні: правові та організаційні аспекти .....	146
ВАСИЛЬ ГОРБАТЕНКО	
Електронне урядування в Україні: сутність і проблеми воєнного часу.....	148
ДАНИЛО ГОРЕЙКО	
Тенденції розвитку управління віддаленими командами в іт-проектах у глобальному контексті.....	152
ВАДИМ ГРУШЕЦЬКИЙ	
Парадигмальні засади публічного управління.....	155
MAXIM GARDUS	
The role of Solar Energy in the Economic Recovery of Southern Ukraine: potential of the Mykolaiv Region .....	159
СВІТЛАНА ГУБА	
Соціальна відповідальність бізнесу та місцеве управління: взаємозв'язок і вплив на розвиток місцевих громад.....	163
КАТЕРИНА ГУРЯКОВА	
Сучасна система менеджменту зед на підприємствах .....	166
ОЛЬГА ГУСАР	
Функціонування транспортної інфраструктури в умовах повоєнного відновлення: інституційна спроможність.....	168



РОМАН ГУЦ	
Роль держави в забезпеченні розвитку туризму в умовах воєнного стану.....	171
ТЕТЯНА ГУСАКОВСЬКА, БОГДАН ВОЙТ	
Стратегічні комунікації та їх роль в управлінні підприємством .....	174
ОЛЕНА ДАНИЛЕНКО, ЕРІК АВЕТІСЯН	
Соціально-екологічний аудит: проблеми й перспективи в Україні в контексті сталого розвитку та повоєнного відновлення .....	178
АНАСТАСІЯ ДЕЙНЕКА	
Нейромаркетинг як засіб психологічного впливу на споживача.....	181
ТЕТЯНА ДРОЗД	
Комунікативні якості наукового мовлення здобувачів вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування» .....	184
МИКОЛА ЄЖЕЄВ	
Механізми публічного управління та адміністрування реалізації сучасної стратегії сталого розвитку держави й суспільства .....	188
АНДРІЙ ЄМЦОВ, ЮРІЙ ШИЛЯЄВ	
Управління службовою кар'єрою військовослужбовця .....	191
ЮЛІЯ ЖАДАНОВА, ЄЛИЗАВЕТА ЮНИК	
Механізм упровадження аутсорсингового контакт-центру для операторів мобільного зв'язку в Україні.....	195
СВІТЛАНА ЗАЇКА, АРТЕМ СКАЧКО	
Соціальна відповідальність як чинник сталого розвитку суспільства .....	197
ПРИНА ЗГАРА	
Державний механізм сталого розвитку аграрного сектору України в умовах євроінтеграції.....	201
ОЛЕНА ЗУБАЛЬ	
Причинно-наслідкові зв'язки як інструмент коригування діяльності системи публічного управління та адміністрування.....	205
ЄВГЕНІЙ ІВАСЮК	
Соціальні мережі: агресивне медіасередовище для сталої комунікації органів публічної влади в Україні в умовах війни.....	208
СОФІЯ ІСАЄВА	
Стратегійне планування розвитку соціальної сфери: концептуальний підхід .....	212
ЄЛИЗАВЕТА КАЛАЙДА	
Аналіз цільової аудиторії та її сегментація .....	216
ОЛЕКСАНДР КНИШ	
Роль інвестиційного менеджменту в діяльності та розвитку суб'єктів господарювання.....	220
НАТАЛЯ КОВАЛЬСЬКА, ОЛЕКСАНДР САУХ	
Гендерне інтегрування в розвитку публічної служби .....	223
АННА КОВАЛЬЧУК, ПАВЛО НЕСЕНЕНКО	
Чинники конкурентоспроможності торгівельного підприємства .....	225

<b>ВОЛОДИМИР КОЙНАК</b>	
Формування завдань і принципів управління активами торговельних підприємств в умовах відновлення економіки країни .....	229
<b>БОГДАН КОЛОМІЄЦЬ, АРТУР КОБІК</b>	
«Принцип павербанку» як підхід до формування безпекоорієнтованого менеджменту підприємства в контексті підвищення рівня його резильєнтності в умовах війни .....	233
<b>ОЛЬГА КОРОЛЬОВА, ПАВЛО НЕСЕНЕНКО</b>	
Деякі аспекти формування системи управління якістю фармацевтичних підприємств в Україні в умовах адаптації до стандартів ЄС .....	236
<b>АНДРІЙ КОРСУН</b>	
Стратегії управління ризиками в охороні здоров'я: сучасні проблеми та перспективи .....	240
<b>МИКИТА КОСТЮК</b>	
Аналіз ризиків у підприємницькій діяльності .....	243
<b>ДМИТРО КРАСОВСЬКИЙ</b>	
Розвиток персоналу аграрних підприємств: сучасні виклики та перспективи .....	245
<b>ІГОР КУЛИНЯК</b>	
Післявоєнне відновлення туристичної сфери України: управлінські рішення та міжнародний досвід.....	248
<b>ОЛЬГА КУЛІНІЧ</b>	
Державне управління системою охорони здоров'я: проблеми та шляхи удосконалення .....	251
<b>СТЕПАН КУНТИЙ</b>	
Мобільні додатки як інструмент покращення публічного управління .....	253
<b>ВОЛОДИМИР КУХАР</b>	
Принципи та напрямки організації процесу професійної підготовки публічних службовців .....	256
<b>ПЕТРО КУХАРЧУК</b>	
Механізми соціальної взаємодії влади і суспільства в умовах воєнного стану .....	259
<b>ДМИТРО КУЩ</b>	
Ефективність управлінських рішень як основна складова впливу на розвиток держави.....	263
<b>КАТЕРИНА КУЧЕРЕНКО</b>	
Системно-концептуальний підхід до стратегічного планування сталого розвитку регіону .....	265
<b>ЯРОСЛАВ ЛАПЧУК, МИКОЛА ДУБ</b>	
Персоналізований маркетинг у сфері туризму: економічний ефект і перспективи .....	268

НАДІЯ ЛИСТОПАД, ІРИНА АЗАРОВА	
Проектне управління pr-кампанією меблевого виробництва «Marmellata» у кризових умовах .....	271
ІРИНА ЛИТВИН, ВОЛОДИМИР ІВАНЦИК	
Інтернаціоналізація підприємств: теоретичні підходи та економічні інструменти .....	274
ДМИТРО ЛОГАЧОВ	
Базові механізми локальної моделі демократичного врядування .....	278
ОКСАНА ЛОЗОВА, ВІТАЛІЙ ГОЛУБИЦЬКИЙ, МАКСИМ САЛЕНКО	
Резильєнтний розвиток підприємства під час війни .....	282
АРТЕМ ЛЯШУК	
Загрози і виклики для системи кібербезпеки інформаційних систем сфери охорони здоров'я .....	284
НАЗАРІЙ ЛЯШУК	
Вплив індикативного планування на реалізацію інвестиційних проєктів: аспект публічного управління .....	288
ЛІЛІЯ МАКУЩЕНКО, ПАВЛО НЕСЕНЕНКО	
Управління проєктами в публічній сфері: теоретичні основи та деякі практичні аспекти.....	293
ДІАНА МАУЕР, ОЛЕКСАНДР БУДНІКОВ, БОГДАН ВЕБЕР	
Управління інвестиційними проєктами в аграрному секторі .....	297
ЮРІЙ МИРОНОВ	
Зелена циркулярна економіка і сталий розвиток туризму.....	300
ОЛЕНА МИХАЙЛЯК	
Механізми впровадження концепції нової української школи в умовах воєнного стану .....	302
ТЕТЯНА МИХАЙЛОВА	
Відкритість держави та її готовність залучати ветеранів і ветеранок війни до публічної служби.....	306
ВЛАДИСЛАВ МИХНО, ІРИНА АНТИПЕНКО	
Методологічні аспекти нормативно-правового регулювання публічних структур господарювання в Україні .....	309
ВОЛОДИМИР МІЗЕРНИЙ	
Управління інноваційною діяльністю освіти в невизначених умовах.....	312
ІГОР МУСІЛОВСЬКИЙ	
Специфіка управління людськими ресурсами на публічній службі в умовах правового режиму воєнного стану .....	314
РУСЛАН МОЛИБОГА	
Системний підхід до управління транспортно-логістичними ризиками.....	318
РУСЛАН НАБОКА, ОЛЕНА ГАЙКО	
Сучасні підходи до формування маркетингової стратегії підприємства.....	321

АННА НАКОНЕЧНА	
Управління людським капіталом у публічному секторі як чинник сталого розвитку суспільства .....	325
ЄВГЕН НЕГОДА	
Проблема залученості персоналу в умовах цифрової трансформації та можливості її вирішення .....	329
НАБОКА РУСЛАН, ТРОФИМЕНКО МИКИТА	
Особливості мотивації у професійній діяльності працівників it-сфери .....	332
ЛАРИСА ОЛЕНКОВСЬКА	
Інструменти забезпечення ефективності та прозорості процесів відновлення: готовність територіальних громад Херсонської області до застосування .....	335
ВІТАЛІЙ ОЛІЙНИК	
Перспективні напрямки стратегічного розвитку галузі будівництва України в умовах повоєнного відновлення .....	337
ЄВГЕН ОЛІЙНИК	
Управління ризиками як складова стратегії конкурентоспроможності аграрних підприємств .....	340
ВІТАЛІЙ ОЛІЙНИК	
Національна єдність як пріоритет національних інтересів і чинник національної безпеки .....	342
НАТАЛІЯ ОЛІЙНИК	
Теоретичні засади застосування стандартизації для оцінювання якості життя .....	346
МАКСИМ ОСАДЧИЙ	
Роль інфраструктури господарювання в реалізації стратегій сталого розвитку: досвід України та міжнародні практики.....	348
ПАВЛО НЕСЕНЕНКО, ДАР'Я БОЯРЧУК	
Емоційний інтелект як інструмент підвищення ефективності праці керівників у державному управлінні.....	352
МИКОЛА ПАЛАНИЦЯ	
Баланс інтересів бізнесу і влади в системі планування місцевого просторового розвитку.....	357
КАРИНА ПЕРЕРВА	
Брендорієнтоване управління конкурентоспроможністю підприємства.....	360
ОЛЕКСІЙ ПОДМАЗКО, ПАВЛО НЕСЕНЕНКО, ДАР'Я БІЛА	
Основні аспекти розвитку публічного управління під впливом четвертої промислової революції .....	364
ОЛЕНА ПОВАЖУК	
Децентралізація врядування в територіальних громадах в умовах воєнного стану.....	369
КУЗЬМА ПОЗИЧАНЮК	
Зарубіжний досвід регулювання системи освіти в умовах упровадження концепції сталого розвитку .....	372

ОЛЕСЯ ПРИЙМА	
Інтернет-маркетинг як основна тенденція сучасності .....	377
ОЛЕКСАНДР ПРИМАК	
Підвищення конкурентоздатності підприємств оборонно-промислового комплексу України .....	381
ІЛЛЯ ПРОКОПЧУК, МАРИНА ГУБА	
Цифрові сервіси для громадян: як диджиталізація змінює державні послуги .....	384
ІРИНА П'ЯТНИЧУК	
Функції публічного управління вищою освітою .....	387
ПАВЛО НЕСЕНЕНКО, ОЛЬГА РЕЗЕКІНА	
Еволюція законодавчого регулювання державної служби в Україні: порівняльно-правовий аналіз .....	389
ЮЛЯ РЕМІНЯК	
Мотивація медичних працівників у воєнний час та її вплив на ефективність їх роботи .....	394
ЛЕСЯ РИБАЛКО-РАК, СВЯТОСЛАВ СОРОКОВИЙ, РУСЛАН ДЕРЖИЙ	
Значення та еволюція стратегічних альянсів у бізнес-середовищі організації.....	397
ВАЛЕРІЙ РИЖЕНКОВ	
Маркетингове управління у стратегії розвитку регіону .....	401
ІВАН РІПЕШКО, ВІКТОРІЯ ШУКЛІНА	
Залученість персоналу як ключовий чинник успішної діяльності підприємства .....	404
ДМИТРО РУДЗІК	
Теоретичні аспекти розвитку кадрового потенціалу системи публічного управління .....	407
НАТАН САПОЖНИКОВ	
Стратегії адаптації бізнесу до проблем сучасного бізнес-середовища.....	410
МАЙЯ СЕМКО	
Управління галуззю культури в умовах воєнного стану .....	411
ДІАНА СКОРОБРЕЩУК	
Інноваційні технології в мовній підготовці: віртуальне середовище як новий підхід до вивчення англійської мови .....	415
ВІКТОРІЯ СКУРАТОВСЬКА	
Формування й реалізація державної кадрової політики в органах державної влади та органах місцевого самоврядування в Україні .....	419
ЯРОСЛАВ СЛАВІНСЬКИЙ, ЛІЛІЯ КОРЧЕВСЬКА	
Роль лідерства в системі управління персоналом на підприємстві.....	423
ЛЮБОМИР СЛОБОДЯН	
Безбар'єрний простір в Україні: стан і перспективи вдосконалення.....	427

ВІКТОРІЯ СТЕПАНОВА	
Чинники підвищення ефективності зовнішньоекономічної діяльності підприємств.....	430
ОЛЕКСАНДР СТЕПАНОВ	
Проектний підхід до вирішення проблеми сексуальної культури серед підлітків .....	433
ЛІНА СТОРОЖЕНКО	
Нетократія: влада для обраних чи можливості для всіх .....	436
ОКСАНА СТОРОЖУК, ОЛЕКСІЙ ЗАЯРНЮК, ІННА КАШУЛЬСЬКА	
Ефективна комунікаційна стратегія та інтеграція цифрових технологій у контексті сталого розвитку держави.....	439
ПАВЛО НЕСЕНЕНКО, ОЛЕКСІЙ ПОДМАЗКО, СВІТЛАНА РЕЗЕКІНА	
Перспективи розвитку електронного урядування в державному управлінні.....	443
ЮРІЙ СТЕЛЬМАШЕНКО	
Розвиток альтернативних джерел енергії в Україні .....	447
ВОЛОДИМИР СУХАРНІКОВ	
Реформування системи надання адміністративних послуг в Україні .....	451
ТЕТЯНА ТАРДАСКІНА, АНАСТАСІЯ СЕРГЄЙ	
Інноваційний підхід до формування корпоративної культури АТ «Укрпошта» в умовах цифрової трансформації.....	454
МАРИНА ТАТАР	
Формування державної політики продовольчої безпеки в контексті сталого розвитку.....	456
ЮЛІЯ ТИМОШЕНКОВА	
Мотивація персоналу в умовах сучасних комунікаційних технологій.....	460
КОСТЯНТИН ТРУБІЄНКО	
Державна політика щодо безперервного професійного розвитку медичних працівників.....	463
НАТАЛІЯ УЛЬЯНЧЕНКО	
Теоретичні основи реалізації державно-приватного партнерства у сфері охорони здоров'я в Україні.....	467
ВОЛОДИМИР ФЕРЕНС	
Цифрові інструменти в управлінні персоналом органів публічної влади: тренди та адаптація в Україні .....	471
ВОЛОДИМИР ФІЩУК	
Актуальні підходи до характеристики корупції в Україні .....	474
ЄГОР ФОМЕНКО	
Співпраця територіальних громад в умовах воєнного стану .....	477
ЛІЛІЯ ХАРЧЕВНІКОВА, ВОЛОДИМИР ЄМЕЦЬ	
Інноваційні підходи в управлінні туристичною сферою України в умовах воєнного стану та перспективи повоєнного відновлення.....	481

ВЛАДИСЛАВ ХАРЧЕНКО, ОЛЕНА МУРЗАБУЛАТОВА	
Використання методології BSC для ухвалення управлінських рішень .....	485
АНДРІЙ ХИЖНЯК	
Роль людини як головного суб'єкта економічної системи в економіці.....	489
СЕРГІЙ ХОЛОДОВ	
Закордонні моделі соціального захисту ветеранів війни.....	492
ДМИТРО ХОМЕНКО	
Основні засади механізмів державного управління інвестиційною політикою в будівництві.....	495
ЮЛІЯ ХОХЛЮК	
Системні вади організації роботи органів публічної влади з професійного розвитку персоналу в Україні в контексті досвіду розвинених країн.....	499
ОЛЕКСАНДР ЧАБАНЕНКО	
Управління людським капіталом в епоху industry 5.0 .....	504
ІННА ЧАЙКА, АНДРІЙ ДУДЧЕНКО, ДЕНИС ЮДЕНКО	
Взаємодія виробничого підприємства із зовнішнім середовищем.....	506
АНАСТАСІЯ ЧЕРЕПАХІНА	
Управління ризиками в контексті сталого розвитку: кейси українських та зарубіжних підприємств .....	509
НАТАЛІЯ ЧЕРНИШЕВА	
Пам'ять під руїнами: захист і відновлення культурної спадщини України в умовах збройного конфлікту.....	512
АРТЕМ ЦИХОНЯ	
Сучасні інструменти управління закладами охорони здоров'я .....	516
ІГОР ШАФОРЕНКО	
Розвиток інтелектуальних систем підтримки ухвалення рішень в іт-сфері.....	519
СВЯТОСЛАВ ШАФОРЕНКО	
Розвиток персоналу в умовах дистанційної зайнятості у сфері іт.....	522
АННА-ВІКТОРІЯ ШТЕФАН	
Концепція розумного міста в Україні .....	526
ВАДИМ ШУМІК	
Сталий розвиток аграрних підприємств у контексті цифровізації управління.....	529
ГАЛИНА ЮРЧИК	
Етична організаційна поведінка як необхідна умова ефективної бізнес-діяльності .....	533
ЯРОСЛАВ ЯРОЦУК	
Проблеми впровадження цифровізації в систему вищої освіти .....	537
ЮЛІЯ ЯСІНСЬКА	
Державна політика підтримки зеленої енергетики: національні пріоритети та виклики .....	539
ПЕРЕЛІК АВТОРІВ .....	544

## ДОПОВІДІ ТА ПОВІДОМЛЕННЯ

### ВІТАЛЬНЕ СЛОВО

директора Департаменту кадрової політики Міністерства оборони  
України, полковника Марка АНДРУСЯКА



Шановні учасники конференції!

Наша конференція відбувається в час, коли Україна переживає надзвичайно складний період боротьби за свою свободу та незалежність. У цих умовах особливого значення набуває взаємодія всіх складових нашого суспільства задля досягнення спільної мети – забезпечення безпеки, стабільності та відновлення держави. Співпраця між різними секторами, включаючи військові структури, громадські організації, наукову спільноту й місцеві громади, є важливим елементом цього процесу.

Ця конференція має стати місцем обговорення найактуальніших проблем сучасності, серед яких – поєднання інноваційних рішень у сфері безпеки, відновлення інфраструктури, підтримки військових і ветеранів, а також розроблення стратегій, які забезпечать стійкість суспільства в умовах повоєнного відновлення. Упевнений, що ваші ідеї, досвід та дослідження допоможуть сформуванню стратегій, які сприятимуть зміцненню зв'язків між суспільством і військовими, а також забезпечать стійкість нашої держави перед сучасними викликами.

Бажаю результативної роботи та цікавих обговорень. Нехай ця конференція стане платформою для народження нових ідей, які сприятимуть зміцненню нашої держави, її відновленню та впевненому руху вперед до сталого розвитку. Разом ми створюємо майбутнє, в якому Україна стане сильною та сучасною країною!



## ВІТАЛЬНЕ СЛОВО

заступника голови Херсонської обласної державної адміністрації

Володимира КЛЮЦЕВСЬКОГО



Шановні учасники конференції!

Сьогоднішній захід об'єднує людей, які прагнуть знайти ефективні рішення для відновлення та розвитку нашої держави. У сучасних умовах, коли Україна долає загрози війни, надзвичайно важливою є спільна робота всіх секторів суспільства. Узаємодія між державними інституціями, громадянським суспільством, науковою спільнотою та іншими структурами дозволяє створювати міцний фундамент для майбутнього.

Наразі перед нами постає завдання не лише захисту нашої незалежності, а й відновлення постраждалих регіонів, підтримки громад і створення умов для сталого розвитку. Саме об'єднання зусиль, координація дій і обмін досвідом допоможуть нам впоратися з цими викликами. У цьому процесі кожен із вас відіграє важливу роль, оскільки ваші знання, ініціативи та ідеї є основою для змін.

Ця конференція – це простір для нових рішень, конструктивних дискусій і плідної співпраці. Упевнений, що ваш внесок стане важливою складовою у формуванні стратегії, яка допоможе Україні рухатися вперед, долаючи труднощі та створюючи нові можливості.

Бажаю вам натхнення, цікавих відкриттів і продуктивної роботи. Разом ми здатні змінити майбутнє!

## ВІТАЛЬНЕ СЛОВО

начальника Центрального управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України,  
полковника Олександра КУТКОВА



Шановні учасники конференції!

Щиро вітаю вас на цьому важливому науковому заході, присвяченому розгляду сучасних стратегій сталого розвитку держави та суспільства. У наш час сталий розвиток є не лише глобальною метою, а й необхідною умовою для забезпечення стабільності, безпеки та процвітання кожної країни. Військові та цивільні структури мають спільну відповідальність за створення умов, у яких економічний, соціальний та екологічний розвиток гармонійно поєднуються, забезпечуючи краще майбутнє для наших громадян.

Сьогоднішній захід є яскравим прикладом того, як наукова спільнота, представники державних інституцій, громадянського суспільства та військові можуть об'єднувати свої зусилля заради досягнення спільної мети. Адже саме наукові горизонти відкривають перед нами нові перспективи для вирішення актуальних проблем, які стоять перед сучасним суспільством. Дякую кожному з вас за відданість справі сталого розвитку, за ваші ідеї, дослідження та практичні рішення, що сприяють покращенню якості життя наших громадян і зміцненню нашої держави.

Бажаю всім учасникам конференції цікавих дискусій та плідної роботи. Нехай цей захід стане ще одним кроком до побудови сильного, безпечного та сталого майбутнього для України!

від 16 квітня 2020 року № 562-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/562-20#Text> (дата звернення – 19.01.2025).

4. Про внесення змін до Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні»: Закон України від 09 травня 2024 року № 3703-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3703-IX#Text> (дата звернення – 19.01.2025).

5. Про майбутню корекцію меж областей, районів та громад. Інтерв'ю народного депутата України IX скликання Віталія Безгіна. URL: <https://www.decentralization.ua/news/19138> (дата звернення - 19.01.2025).

6. Про порядок вирішення окремих питань адміністративно-територіального устрою України: Закон України від 28 липня 2023 року № 3285-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3285-20#Text> (дата звернення – 19.01.2025).

7. Про порядок вирішення питань адміністративно-територіального устрою Української РСР: Указ Президії Верховної Ради Української РСР від 12 березня 1981 року №1654. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1654-10#Text> (дата звернення – 19.01.2025).

8. Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні: розпорядження Кабінету Міністрів України від 1 квітня 2014 р. № 333-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-%D1%80#Text> (дата звернення – 19.01.2025).

9. Про утворення і ліквідацію районів: Постанова Верховної Ради України від 17 липня 2020 року № 807-IX. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/807-20#Text> (дата звернення – 19.01.2025).

**Людмила Акімова**

## **ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА В НАЦІОНАЛЬНІЙ СИСТЕМІ КВАЛІФІКАЦІЙ: НАПРЯМИ І ПЕРСПЕКТИВИ**

Україна обрала шлях євроінтеграції як стратегічний напрямок розвитку, і цей процес вимагає глибоких реформ у багатьох сферах. Однією з ключових є розбудова сучасної національної системи кваліфікацій (далі – НСК), яка забезпечує розвиток людського капіталу. Європейський Союз (далі – ЄС) має розвинену систему кваліфікацій, яка гарантує визнання і мобільність кваліфікації між країнами-членами, й інтеграція України в цей простір вимагає адаптації нашої системи до європейських стандартів.

Однак прагнення України стати повноправним членом ЄС має бути підкріплене зміною вітчизняного законодавства з метою реалізації спільних європейських норм, що наразі активно й відбувається.

Важливою особливістю НСК кожної країни є її зрозумілість і прозорість як на національному рівні, так і в міжнародному вимірі. Це стосується сфери кваліфікацій, яка сприяє інтеграції ринків праці та освіти в європейських країнах, забезпечує можливість громадянам держав – членів ЄС – вільно переміщатися по території ЄС і працевлаштовуватися.

У статті 432 Угоди про Асоціацію зазначено, що в Україні має відбутися «створення національних механізмів з метою покращення прозорості та визнання кваліфікацій і компетенцій, використовуючи, коли це можливо, досвід ЄС» [1]. Тобто нашій державі потрібно балансувати між вимогами європейських стандартів і національними особливостями системи кваліфікацій.

Ознайомившись зі змістом документів ЄС, які стосуються сфери кваліфікацій [2; 3; 4], можемо виокремити кілька напрямків інтеграції європейських норм в українське політико-правове поле, зокрема:

1. Взаємне визнання кваліфікацій. Це передбачає створення механізмів для взаємного визнання кваліфікацій між Україною та країнами ЄС. Першочерговим завданням є підготовка Звіту про зіставлення Національної рамки кваліфікацій (далі – НРК) і Європейської рамки кваліфікацій для навчання впродовж життя (далі – ЄРК). Офіційне зіставлення НРК із ЄРК зробить нашу систему кваліфікацій більш зрозумілою; сприятиме визнанню кваліфікацій, отриманих за кордоном, і, як результат, наповнення українського ринку праці кваліфікованими працівниками; вплине на якість освітніх і професійних кваліфікацій, оскільки має бути гарантована відповідність загальним принципам ЄРК щодо забезпечення якості.

2. Гармонізація Класифікатора професій ДК 003:2010 «Класифікатор професій» [5] (далі – Класифікатор професій) із Міжнародною стандартною класифікацією професій ISCO-08 [6]. Класифікатор професій має бути змінений і трансформований до сучасного, гармонізованого з європейськими стандартами й вимогами, а найважливіше – ефективного формату. Застаріле наповнення має бути замінене новим, яке відповідатиме сутності чинних відносин на ринку праці та зберігатиме актуальність в умовах поточних викликів. Поряд із цим Класифікатор професій має бути гнучким до наступних необхідних змін.

3. Політика щодо регульованих професій. У Європейській системі кваліфікацій є поняття «регульована професія». І саме Директива 2005/36/ЄС визначає нову для України категорію «регульовані професії». Це означає визнання на рівні ЄС чітких вимог до знань, умінь і навичок та кваліфікації працівника для конкретної професії, серед яких – лікарі, медичні сестри загальної терапії, стоматологи, фармацевти, архітектори тощо. Додатково пов'язана з Директивою, зазначеною вище, і Директива 2018/958, яка встановлює загальні правила щодо виконання тесту пропорційності перед запровадженням нових або зміною чинних законодавчих, нормативних чи адміністративних положень, що обмежують доступ до регульованих професій або опануваннями ними, з метою забезпечення належного функціонування внутрішнього ринку, гарантуючи при цьому захист споживачів.

4. Упровадження мікрокваліфікацій як інструмента навчання впродовж життя. Упроваджуючи мікрокваліфікації, ми використовуємо як тлумачення та позиціонування терміна «мікрокваліфікація» з Рекомендації Ради 2022/С 243/02. Зазначені Рекомендації висували країнам, членам Європейського Союзу, певні вимоги щодо впровадження мікрокваліфікацій та уніфікації документів, ухвалення відповідної освітньої політики та політики ринку праці, яка дає змогу визнавати мікрокваліфікації як ті, що були здобуті в конкретній країні, так і отримані в інших країнах [7].

Наразі для України явище короткострокового навчання не є новим, але концептуалізація «мікрокваліфікацій» ще не відбулася і законодавчо цей термін не визначений, як і місце мікрокваліфікацій у національній системі кваліфікацій [8]. Упровадження мікрокваліфікацій передбачає розроблення коротких гнучких курсів і програм, що допомагають підвищити компетентності особи та впроваджувати систему накопичення результатів навчання. За результатами формальної освіти заклади освіти, а за результатами неформальної освіти – підприємства, установи, організації, громадські об'єднання та інші зацікавлені суб'єкти – зможуть присвоювати мікрокваліфікації.

5. Ухвалення Закону України «Про Національну систему кваліфікацій». Одним із дієвих інструментів для функціонування та розвитку НСК, її гармонізації з європейським простором кваліфікацій, а також спрямованість на

виконання зобов'язань України у сфері європейської інтеграції, адаптацію законодавства України до положень права ЄС є ухвалення Закону України «Про Національну систему кваліфікацій» [9].

НСК становить собою сукупність інституцій і правових норм, що регулюють формування та розвиток освітніх і професійних кваліфікацій, їх відповідність потребам суспільства і ринку праці. Практика розвитку системи кваліфікацій за останні роки засвідчує, що зміст і обсяг питань цієї сфери, які потребують регулювання, виходить за межі як освітнього законодавства, так і законодавства про працю, і це потребує розроблення спеціального закону.

Отже, з огляду на специфіку сфери кваліфікацій, потрібно законодавчо врегулювати функціонування НСК, установити прозорі правила взаємодії всіх заінтересованих сторін щодо визнання результатів навчання та інших механізмів взаємозв'язку освіти і професійної підготовки з потребами ринку праці, розвитку економіки, суспільства й громадян; інституційно забезпечити процеси, пов'язані з визнанням результатів навчання, розробленням механізмів забезпечення якості та присвоєння кваліфікацій.

Законопроект «Про Національну систему кваліфікацій» направлено на розгляд до Верховної Ради України. З ухваленням зазначеного Закону на законодавчому рівні запроваджуються поняття термінів «регульована професія», «галузеві рамки кваліфікацій» та «мікрокваліфікації». Також для галузевих рамок кваліфікацій визначено розробників та інституцію щодо їх затвердження. Для мікрокваліфікації виокремлено особливості їхнього здобуття і присвоєння.

Ухвалення законопроекту «Про Національну систему кваліфікацій» впорядкує НСК щодо її законодавчого забезпечення, визначення механізмів взаємодії зацікавлених сторін у межах НСК, унормує питання присвоєння, підтвердження та визнання професійних кваліфікацій, створення умов для максимального залучення бізнесу до процесу підготовки фахівців у закладах освіти та інших суб'єктів освітньої діяльності. Ухвалення законопроекту стане важливим кроком для України в контексті євроінтеграції, розвитку людського капіталу та побудови сучасної економіки.

### **СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:**

1. Угода про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони, від 16.09.2014. URL: [http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/984\\_01](http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/984_01) (дата звернення 10.01.2025).
2. Directive 2005/36/EC of the European Parliament and of the Council of 7 September 2005 on the recognition of professional qualifications. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=celex%3A32005L0036> (дата звернення 15.01.2025).
3. Directive (EU) 2018/958 of the European Parliament and of the Council of 28 June 2018 on a proportionality test before adoption of new regulation of professions. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/en/ALL/?uri=CELEX%3A32018L0958> (дата звернення 15.01.2025).
4. Council of the EU (2022). Council Recommendation on a European approach to micro-credentials for lifelong learning and employability. URL: <https://bit.ly/3SaYFr> (дата звернення 15.01.2025).
5. Національний класифікатор «Класифікатор професій ДК 003:2010» (затверджений наказом Держспоживстандарту України 28.07.2010 № 3217). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10>.
6. International Standard Classification of Occupations (ISCO). URL: <https://ilostat.ilo.org/methods/concepts-and-definitions/classification-occupation/> (дата звернення 20.01.2025).
7. Семигіна Т., Рашкевич Ю. Мікрокваліфікації як освітній тренд та виклик для вищої освіти. *Університети і лідерство*. 2023. № 16. С. 77–89. <https://doi.org/10.31874/2520-6702-2023-16-77-89>.
8. Семигіна Т., Рашкевич Ю., Резнік Г., Степанкова Н. Рекомендації щодо впровадження мікрокваліфікацій в Україні. 2024. URL: [https://www.researchgate.net/publication/382648400\\_Rekomendacii\\_sodo\\_vprovadzenna\\_mikrokvalifikacij\\_v\\_Ukraini](https://www.researchgate.net/publication/382648400_Rekomendacii_sodo_vprovadzenna_mikrokvalifikacij_v_Ukraini).
9. Акімова Л. М. Основні показники національної системи кваліфікацій і напрями вдосконалення. *Освіта і наука в Україні в період глобальних викликів сьогодення* : зб. наукових матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. 2024. С. 18–22. Київ : ДП «Експрес-об'ява». URL: [http://nanvou.org.ua/zbirnyky/Zbirnyk\\_nauk\\_praz\\_2024.pdf](http://nanvou.org.ua/zbirnyky/Zbirnyk_nauk_praz_2024.pdf).

**Андрій Андрейченко, Павло Несененко, Світлана Резекіна**

## **ЕЛЕКТРОННЕ УРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ: ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА ТРАНСФОРМАЦІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ**

Ключовим елементом сучасного державного управління є електронне урядування, яке у свою чергу сприяє підвищенню ефективності державного

## ПЕРЕЛІК АВТОРІВ

### Секція №1. Менеджмент, публічне управління та адміністрування

**Абрамова Діана**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти факультету економіки та управління підприємництвом, Одеський національний економічний університет

**Аветісян Ерік**, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, спеціальність 073 «Менеджмент», Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

**Аврята Андрій**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Державний біотехнологічний університет

**Азарова Ірина**, докторка технічних наук, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

**Акімова Людмила**, докторка наук з державного управління, професорка, Національне агентство кваліфікацій, заслужений працівник освіти України

**Алєко Тетяна**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Маркетинг», Львівський національний університет імені Івана Франка

**Ангелін Микита**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Маріупольський державний університет

**Андрейченко Андрій**, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки, права та управління бізнесом, Одеський національний економічний університет



**Антипенко Ірина**, докторка наук з державного управління, професорка кафедри публічного управління та адміністрування, Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій

**Безверхнюк Тетяна**, докторка наук з державного управління, професорка, в.о. зав. кафедри національної безпеки та управління суспільним розвитком, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

**Белецький Андрій**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри державного управління та місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

**Бескоровайний Валентин**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний Університет

**Бігус Галина**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, спеціальність «Маркетинг», Львівський національний університет імені Івана Франка

**Бідник Тарас**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри управління та адміністрування, Комунальний заклад вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти»

**Біла Дар'я**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти факультету економіки та управління підприємництвом, Одеський національний економічний університет

**Білик Олег**, доктор наук з державного управління, доцент, проректор з науково-педагогічної роботи та моніторингу якості освіти, Комунальний заклад вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти»

**Білорусов Сергій**, директор Херсонського регіонального центру підвищення кваліфікації, к.т.н., доцент, заслужений працівник освіти України

**Бінчева Поліна**, старша викладачка кафедри маркетингу, Таврійський державний агротехнологічний університет імені Дмитра Моторного

**Богацька Наталія**, кандидатка економічних наук, доцентка, Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ

**Бондар Юлія**, кандидатка економічних наук, доцентка, Центральноукраїнський державний університет ім. Володимира Винниченка  
**Інга Мірошніченко**, кандидатка економічних наук, Українська державна льотна академія

**Боярчук Дар'я**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти факультету економіки та управління підприємництвом, Одеський національний економічний університет

**Будніков Олександр**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти Полтавський державний аграрний університет

**Бурденюк Світлана**, кандидатка економічних наук, викладачка, Навчально-реабілітаційний заклад вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут»

**Василенко Надія**, докторка педагогічних наук, професорка, завідувачка кафедри управління та адміністрування, КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

**Вебер Богдан**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Полтавський державний аграрний університет

**Вергун Микола**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Університет Григорія Сковороди в Переяславі

**Верескун Михайло**, доктор економічних наук, професор, ДВНЗ «Приазовський державний технічний університет

**Вінниченко Олександр**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Київський авіаційний інститут

**Возняк Аліна**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Львівський національний університет імені Івана Франка

**Войт Богдан**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Полтавський університет економіки і торгівлі

**Войтенко Олександр**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

**Волкова Олена**, кандидатка економічних наук, доцентка, Херсонський національний технічний університет

**Волощук Дар'я**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

**Вольська Ангелія**, кандидатка економічних наук, доцентка Навчально-реабілітаційний заклад вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут»

**Гайдук Богдан**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Національний Університет «Львівська Політехніка»

**Гайко Олена**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти, Херсонський національний технічний університет

**Гбур Зоряна**, докторка наук з державного управління, професорка, професорка кафедри публічного управління та адміністрування, Університет Григорія Сковороди в Переяславі

**Голубицький Віталій**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти, Полтавський університет економіки і торгівлі

**Гончаренко Володимир**, кандидат юридичних наук, докторант кафедри публічного управління та адміністрування, Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій

**Горбатенко Василь**, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти факультету прокуратури, Національний юридичний університет імені Ярослава Мудрого

**Горейко Данило**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри управління проектами, Інститут адміністрування, державного управління та професійного розвитку Національного університету «Львівська політехніка»

**Грушецький Вадим**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

**Губа Марина**, кандидатка економічних наук, доцентка. доцентка кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

**Губа Світлана**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

**Гурякова Катерина**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти, Херсонський національний технічний університет

**Гусаковська Тетяна**, кандидатка економічних наук, доцентка, Полтавський університет економіки і торгівлі

**Гусар Ольга**, кандидатка юридичних наук, доцентка, Інститут правотворчості та науково-правових експертиз НАН України

**Гуц Роман**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри адміністративного та фінансового менеджменту, Національний університет «Львівська політехніка»

**Даниленко Олена**, кандидатка економічних наук, доцентка, Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

**Дейнека Анастасія**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Маркетинг», Львівський національний університет імені Івана Франка

**Держій Руслан**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності менеджмент Полтавський університет економіки і торгівлі

**Джерелюк Юлія**, докторка економічних наук, професорка, професорка кафедри менеджменту, маркетингу і туризму Херсонський національний технічний університет

**Дрозд Тетяна**, кандидатка педагогічних наук, доцентка, декан факультету публічного управління, соціальних та природничих наук, КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

**Дуб Микола**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Дрогобицький державний педагогічний університет імені Івана Франка

**Дудченко Андрій**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Полтавський університет економіки і торгівлі

**Єжесв Микола**, кандидат військових наук, доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування, Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій, м. Київ

**Ємець Володимир**, здобувач вищої освіти, Державний біотехнологічний університет

**Ємцов Андрій**, начальник науково-дослідного відділу військової кар'єри, Науково-методичний центр кадрової політики Міністерства оборони України, полковник

**Жаданова Юлія**, кандидатка економічних наук, доцентка Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

**Зайка Світлана**, кандидатка економічних наук, професорка Державний біотехнологічний університет

**Заярнюк Олексій**, кандидат економічних наук, доцент,  
Центральноукраїнський національний технічний університет

**Згара Ірина**, здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Маріупольський державний університет

**Зубаль Олена**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

**Іванчик Володимир**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, Національний університет «Львівська політехніка»

**Івасюк Євгеній**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри адміністративного та фінансового менеджменту, Національний університет «Львівська політехніка»

**Ігнатенко Веніамін**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»), Державний торговельно-економічний університет

**Ільченко Кирило**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти ДВНЗ «Приазовський державний технічний університет

**Ісаєва Софія**, здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та права, Дніпровська академія неперервної освіти

**Калайда Єлізавета**, здобувачка вищої освіти спеціальності «Маркетинг», Львівський національний університет імені Івана Франка

**Кашульська Інна**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти за ОПП «Публічне управління та адміністрування», Центральноукраїнський національний технічний університет

**Книш Олександр**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри підприємництва та економіки підприємства, Університет митної справи та фінансів

**Кобік Артур**, студент PhD Полтавський університет економіки і торгівлі

**Ковальська Наталя**, кандидатка педагогічних наук, доцентка, доцентка кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

**Ковальчук Анна**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти центру заочної та вечірньої форми навчання Одеський національний економічний університет

**Козюра Ігор**, доктор наук з державного управління, Полтавський університет економіки і торгівлі

**Койнак Володимир**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Одеський національний економічний університет

**Коломієць Богдан**, PhD (кандидат педагогічних наук), докторант, Полтавський університет економіки і торгівлі

**Корольова Ольга**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти, Одеський національний економічний університет

**Корсун Андрій**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Вінницька академія безперервної освіти

**Корчевська Лілія**, кандидатка економічних наук, професор кафедри менеджменту, маркетингу і туризму, Херсонський національний технічний університет

**Костюк Микита**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара

**Кравченко Мілена**, докторка наук з державного управління, професорка, Національний університет охорони здоров'я України імені П. Л. Шупика

**Красовський Дмитро**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, ПВНЗ «Європейський Університет»

**Кулиняк Ігор**, кандидат економічних наук, доцент, Національний університет «Львівська політехніка»

**Кулініч Ольга**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

**Кунтий Степан**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри адміністративного та фінансового права, Національний університет «Львівська політехніка»

**Кухар Володимир**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Івано-Франківський національного технічний університет нафти і газу

**Кухарчук Петро**, кандидат наук з державного управління, доцент, Комунальний заклад вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти»

**Кучеренко Катерина**, здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та права, Дніпровська академія неперервної освіти

**Куш Дмитро**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 053 «Психологія», Херсонський національний технічний університет

**Лапчук Ярослав**, кандидат економічних наук, доцент, Дрогобицький державний педагогічний університет імені Івана Франка

**Листопад Надія**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку



**Литвин Ірина**, кандидатка економічних наук, доцентка кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Національний університет «Львівська політехніка»

**Логачов Дмитро**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

**Лозова Оксана**, кандидатка економічних наук, доцентка, Полтавський університет економіки і торгівлі

**Лопушинський Іван**, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування, Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу, заслужений працівник освіти України

**Ляшук Артем**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління, адміністрування та соціальної роботи, Національний університет охорони здоров'я України імені П.Л. Шупика

**Ляшук Назарій**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри управління охороною здоров'я та публічного адміністрування Національного університету охорони здоров'я України імені П.Л. Шупика

**Макущенко Лілія**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти факультету економіки та управління підприємством, Одеський національний економічний університет

**Мауер Діана**, здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти Полтавський державний аграрний університет

**Миронов Юрій**, кандидат економічних наук, доцент, Львівський торговельно-економічний університет

**Михайлова Тетяна**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування, Херсонський національний технічний університет

**Михайляк Олена**, магістр екології, завідувачка лабораторії фізики та астрономії, КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

**Михно Владислав**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій

**Мізерний Володимир**, викладач кафедри економіки бізнесу, Навчально-науковий Інститут управління, економіки та бізнесу ПрАТ «ВНЗ Міжрегіональна Академія управління персоналом»

**Молибога Руслан**, докторант Інституту держави і права імені В. М. Корецького

**Молодцов Олександр**, доктор наук з державного управління, доцент, Івано-Франківський національний технічний університет нафти та газу

**Мурзабулатова Олена**, кандидатка економічних наук, доцентка, Харківський національний університет радіоелектроніки

**Мусіловський Ігор**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

**Набока Руслан**, кандидат економічних наук, доцент Херсонський національний технічний університет

**Назаренко Сергій**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» Полтавський університет економіки і торгівлі

**Наконечна Анна**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Національний університет «Львівська Політехніка»

**Негода Євген**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри економіки, фінансів та обліку, ПВНЗ Європейський університет

**Несененко Павло**, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри економіки, права та управління бізнесом, Одеський національний економічний університет

**Овінніков Антон**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

**Оленковська Лариса**, кандидатка наук з державного управління, доцентка, доцентка кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонського національного технічного університету

**Олійник Віталій**, голова Уманської районної ради Черкаської області, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування», Комунальний заклад вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти»

**Олійник Євген**, кандидат економічних наук, докторант, спеціальність «Підприємництво та торгівля», Дніпровський університет митної справи та фінансів

**Олійник Наталія**, здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Університет Григорія Сковороди в Переяславі

**Осадчий Максим**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри економіки, права та управління бізнесом, Одеський національний економічний університет

**П'ятничук Ірина**, кандидатка економічних наук, доцентка, Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника

**Паланиця Микола**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Херсонський національний технічний університет

**Перерва Карина**, здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності «Менеджмент», Дніпровський державний аграрно-економічний університет

**Пишна Юлія**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти центру заочної форми навчання, Одеський національний економічний університет

**Поважук Олена**, старший викладач кафедри управління та адміністрування», доктор філософії з публічного управління та адміністрування, Комунальний заклад вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти»

**Подмазко Олексій**, кандидат економічних наук, старший викладач кафедри економіки, права та управління бізнесом, Одеський національний економічний університет

**Позичанюк Кузьма**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри управління та адміністрування, Комунальний заклад вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти»

**Прийма Олеся**, здобувачка вищої освіти спеціальності «Маркетинг», Львівський національний університет імені Івана Франка

**Примак Олександр**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Університет Григорія Сковороди в Переяславі

**Прокопчук Ілля**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування Херсонський національний технічний університет

**Резекіна Ольга**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня, Одеський національний економічний університет

**Резекіна Світлана**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти факультету економіки та управління підприємництвом, Одеський національний економічний університет

**Реміняк Юлія**, здобувачка вищої освіти, Державний біотехнологічний університет

**Рибалко-Рак Леся**, кандидатка економічних наук, доцентка Полтавський університет економіки і торгівлі

**Риженков Валерій**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та права, Дніпровська академія неперервної освіти

**Ріпешко Іван**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти Херсонський національний технічний університет

**Рудзік Дмитро**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Університет Григорія Сковороди в Переяславі

**Саленко Максим**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти Полтавський університет економіки і торгівлі

**Сапожніков Натан**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара

**Саух Олександр**, старший викладач кафедри фінансів, обліку та підприємництва, Херсонський національний технічний університет

**Семко Майя**, кандидатка педагогічних наук, доцентка, доцентка кафедри управління та адміністрування, керівник спеціальності «Публічне управління та адміністрування», Комунальний заклад вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти»

**Сергей Анастасія**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

**Скачко Артем**, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Державний біотехнологічний університет

**Скоробрещук Діана**, викладач Військова академія (м. Одеса)

**Скуратовська Вікторія**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

**Славінський Ярослав**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти, Херсонський національний технічний університет

**Слободян Любомир**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

**Сороковий Святослав**, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності менеджмент Полтавський університет економіки і торгівлі

**Стельмашенко Юрій**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

**Степанов Олександр**, здобувач вищої освіти, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

**Степанова Вікторія**, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

**Стороженко Ліна**, кандидатка філологічних наук, доцентка, докторантка кафедри публічного управління та адміністрування, Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій

**Сторожук Оксана**, кандидатка економічних наук, доцентка, Центральнотраїнський національний технічний університет

**Сухарніков Володимир**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Чорноморський національний університет ім. П. Могили

**Тардаскіна Тетяна**, кандидатка економічних наук, доцентка, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

**Татар Марина**, кандидатка економічних наук, доцентка, Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут»

**Тимошенкова Юлія**, здобувачка вищої освіти, Державний біотехнологічний університет

**Трофименко Микита**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти, Херсонський національний технічний університет

**Трубієнко Костянтин**, головний фельдшер КНП «ОТЦЕМД та МК» ХОР, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет.

**Ульянченко Наталія**, здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Університет Григорія Сковороди в Переяславі

**Фердман Геннадій**, доктор наук з державного управління, старший науковий співробітник, Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

**Ференс Володимир**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

**Філонич Ілона**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент», Полтавський університет економіки і торгівлі

**Фіщук Володимир**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», Державний університет «Київський авіаційний інститут»

**Фоменко Єгор**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри управління та адміністрування, Комунальний заклад вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти»

**Харчевнікова Лілія**, кандидатка економічних наук, доцентка, Державний біотехнологічний університет

**Харченко Владислав**, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

**Хижняк Андрій**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

**Холодов Сергій**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Університет Григорія Сковороди в Переяславі

**Хоменко Дмитро**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Університет Григорія Сковороди в Переяславі

**Хохлюк Юлія**, головний спеціаліст сектору нагородної справи управління роботи з персоналом апарату Херсонської обласної державної адміністрації

**Цихоня Артем**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри ВАБО Публічне управління та адміністрування

**Чабаненко Олександр**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент», Європейський університет

**Чайка Інна**, кандидатка економічних наук, доцентка, Полтавський університет економіки і торгівлі

**Черепакіна Анастасія**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Державне некомерційне підприємство «Державний університет “Київський авіаційний інститут”»

**Чернишева Наталія**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

**Шафоренко Ігор**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Державний біотехнологічний університет



**Шафоренко Святослав**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Державний біотехнологічний університет

**Шиляєв Юрій**, старший науковий співробітник науково-дослідного відділу військової кар'єри, Науково-методичний центр кадрової політики Міністерства оборони України

**Штефан Анна-Вікторія**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Національний університет «Львівська Політехніка»

**Шукліна Вікторія**, к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту, маркетингу і туризму, Херсонський національний технічний університет

**Шумік Вадим**, здобувач вищої освіти, Державний біотехнологічний університет

**Юденко Денис**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти, Полтавський університет економіки і торгівлі

**Юник Єлизавета**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

**Юрчик Галина**, кандидатка економічних наук, доцентка, Національний університет водного господарства та природокористування

**Ярошук Ярослав**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Університет Григорія Сковороди в Переяславі

**Ясінська Юлія**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Національний університет «Львівська Політехніка»

**Gardus Maxim**, student of the Faculty of Management, Mykolaiv National Agrarian University

**Horbashevskа Maryna**, PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Finance, Mariupol State University

**Matsuka Viktoriia**, PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and finance, Mariupol State University

## **Секція №2. Міжнародні відносини, право та міжнародне право**

**Андрій Дуб**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Національний університет «Львівська політехніка»

**Андрій Калінкін**, аспірант кафедри міжнародних економічних відносин та безпеки бізнесу, Харківський національний економічний університет ім. Семена Кузнеця

**Бакуменко Андрій**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності «Право», Університет економіки та права

**Бурчак Богдан**, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 081 Право, Дніпровський державний університет внутрішніх справ

**Вітова Богдана**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ

**Волкович Олена**, кандидатка юридичних наук, доцентка кафедри загальнотеоретичної, конституційної та цивілістичної юриспруденції, Миколаївський навчально-науковий інститут права НУ

**Гронь Олександра**, кандидатка економічних наук, доцентка кафедри міжнародних економічних відносин та безпеки бізнесу, Харківський національний економічний університет ім. Семена Кузнеця

**Древаль Юрій**, доктор наук з державного управління, професор, Національний університет водного господарства і природокористування (м. Рівне)

**Дубняк Марія**, кандидатка юридичних наук, Державна наукова установа «Інститут інформації, безпеки і права Національної академії правових наук України»

**Ільїна Оксана**, кандидатка економічних наук, доцентка кафедри міжнародних відносин, Навчально-науковий інститут психології та соціальних наук ПрАТ «ВНЗ Міжрегіональна академія управління персоналом»

**Кондратюк Сергій**, доктор філософії, науковий співробітник Науково-дослідного інституту інтелектуальної власності НАПрН України

**Кохан Вероніка**, кандидатка юридичних наук, старша дослідниця, Науково-дослідний інститут правового забезпечення інноваційного розвитку Національної академії правових наук України

**Кошева Валерія**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, групи КЮ-221 Національний університет «Чернігівська політехніка»,

**Красняк Олена**, кандидатка економічних наук, доцентка, Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ

**Кульганік Оксана**, кандидатка економічних наук, Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ

**Левицький Андрій**, начальник управління криміналістичного забезпечення Головного слідчого управління Національної поліції України, к.ю.н. кафедри цивільного та кримінального права і процесу

**Лісний Іван**, старший викладач кафедри правознавства та фінансів, Полтавський інститут економіки і права ЗВО Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна»

**М'ялик Валерія**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності «Право», Чорноморський національний університет імені Петра Могили

**Марусич Анна**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти, спеціальність «Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії», Національний університет біоресурсів і природокористування України (Київ)

**Олексенко Валерія**, здобувачка Полтавського фахового коледжу  
Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого

**Осіпова Лариса**, кандидатка економічних наук, доцентка, Вінницький  
торговельно-економічний інститут ДТЕУ

**Палюх Олександр**, кандидат економічних наук, Державний податковий  
університет

**Плютенко Яна**, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти  
юридичного факультету, Чорноморський національний університет імені Петра  
Могили, м. Миколаїв

**Пузирна Наталія**, кандидатка юридичних наук, доцентка, Національний  
університет «Чернігівська політехніка»

**Самойленко Марія**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої  
освіти юридичного факультету, Чорноморський національний університет  
імені Петра Могили

**Троцька Валентина**, кандидатка юридичних наук, НДІ інтелектуальної  
власності НАПрН України

**Федорова Надія**, кандидатка юридичних наук, НДІ інтелектуальної  
власності НАПрН України

**Цимбалюк Данило**, Київський національний економічний університет  
імені Вадима Гетьмана

**Чиркін Денис**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти,  
спеціальність «Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні  
студії», Національний університет біоресурсів і природокористування України

**Шабалін Андрій**, кандидат юридичних наук, старший дослідник,  
завідувач відділу питань захисту прав інтелектуальної власності, Науково-  
дослідний інститут інтелектуальної власності Національної академії правових  
наук України, доцент кафедри державно-правових і гуманітарних наук ТНУ  
імені В.І. Вернадського. адвокат

**Шишкіна Валерія**, здобувачка спеціальності «Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії» гуманітарно-педагогічного факультету, Національний університет біоресурсів і природокористування України

**Bereda Maria**, 3d year cadet of the Faculty of Training of Specialists for Pre-Trial Investigation Bodies of the National Police of Ukraine, Dnipro State University of Internal Affairs

**Koshcheieva Daria**, applicant of the first (bachelor's) level of higher education, educational and professional program «International Business», Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics

**Sokol Oleksandr**, Law student, Dnipro State University of Internal Affairs

### **Секція №3. Національна, пожежна, цивільна безпека та безпека державного кордону**

**Акімов Олександр**, доктор наук з державного управління, професор, заслужений економіст України

**Андрусяк Марк**, директор Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України, полковник

**Вербовенко Олександр**, кандидат наук з державного управління, заступник начальника Центрального управління військово-цивільного співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України, полковник

**Вовк Лариса**, викладачка економічних дисциплін, ВСП «Технологіко-економічний фаховий коледж БНАУ»

**Галаревич Віталій**, студент 3-го курсу, Кам'янський енергетичний фаховий коледж

**Глушкова Дар'я**, докторка філософії, доцентка кафедри правоохоронної діяльності ННІ №5, Харківський національний університет внутрішніх справ

**Гречко Денис**, Центральне управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України

**Дзьоба Оксана**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

**Дюденко Світлана**, Центральне управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України

**Задолинний Віктор**, викладач кафедри ремонту та експлуатації автомобільної та спеціальної техніки факультету підготовки спеціалістів забезпечення експлуатації військової техніки, Військова академія (м. Одеса)

**Зайцев Ігор**, доктор філософії у галузі знань «Освіта/Педагогіка», доцент, Військова академія (м. Одеса)

**Золотов Андрій**, тимчасовий виконувач обов'язків начальника Науково-методичного центру кадрової політики, Міністерство оборони України, полковник

**Кутков Олександр**, начальник Центрального управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України, полковник

**Куцоласька Анастасія**, здобувачка спеціальності «Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії», Національний університет біоресурсів і природокористування України

**Леженко Сергій**, командир військової частини А4324 Повітряних Сил Збройних Сил України, полковник

**Михалко Олег**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління, адміністрування та соціальної роботи, Національний університет охорони здоров'я України імені П.Л. Шупика

**Мощенко Дмитро**, викладач кафедри тактики, Військова академія (м. Одеса)

**Орлик Володимир**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри адміністративного та фінансового менеджменту, Національний університет «Львівська політехніка»

**Рознай Юлія**, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Чорноморський національний університет ім. Петра Могили

**Русецький Руслан**, заступник директора Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України, полковник

**Честковський Андрій**, Збройні Сили України

**Шебела Віталіна**, курсантка 3-го курсу ФПФОДР НПУ, Дніпровський державний університет внутрішніх справ

**Шикула Ростислав**, Військовий інститут танкових військ Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»

**Bazychenko Viktoriia**, Postgraduate student of the Department of Public Administration, Kherson National Technical University

#### **Секція №4. Системний аналіз, моделювання та оптимізація**

**Андропова Олена**, кандидатка технічних наук, доцентка, Херсонський національний технічний університет

**Анцибор Тіна**, здобувачка кафедри міжнародних економічних відносин, Сумський державний університет

**Березорудський Андрій**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти (PhD) спеціальності 051 «Економіка», кафедра статистики та ММЕ, Одеський національний економічний університет

**Богачук Анастасія**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти «Управління проектами та програмами» Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, м. Одеса

**Богдан Едуард**, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Менеджмент», Сумський державний університет

**Богуцька Олена**, здобувачка освіти III курсу спеціальності «Комп'ютерні науки», Кам'янський енергетичний фаховий коледж

**Будякова Олена**, кандидатка економічних наук, доцентка, Київський національний університет технологій та дизайну

**Грисевич Роман**, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності G3, Херсонський національний технічний університет

**Жидка Ольга**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, ст. викладачка, Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій, м. Київ

**Задолінний Віктор**, викладач кафедри ремонту та експлуатації автомобільної та спеціальної техніки факультету підготовки спеціалістів забезпечення експлуатації військової техніки, Військова академія (м. Одеса)

**Іванов Олександр**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 141, Херсонський національний технічний університет

**Канака Вероніка**, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Львівський торговельно-економічний університет

**Комаров Сергій**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності G3, Херсонський національний технічний університет

**Кондратюк Борис**, викладач кафедри комп'ютерної інженерії, Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій

**Курак Владислав**, кандидат технічних наук, доцент Херсонський національний технічний університет

**Лісова Валерія**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності G3 Херсонський національний технічний університет

**Логвінов Валерій**, доцент кафедри національної безпеки та управління суспільним розвитком



**Мікрюков Іван**, ад'юнкт науково-організаційного відділу, Військова академія (м. Одеса)

**Мосьпан Валерій**, кандидат технічних наук, старший викладач, Херсонський національний технічний університет

**Мосьпан Наталія**, кандидатка технічних наук, консультант у галузі транспортних технологій, Представництво «Дорнієр Консалтинг Інтернешенал ГмбХ»

**Паламарчук Сергій**, викладач, Військова академія (м. Одеса)

**Петренко Артур**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 141, Херсонський національний технічний університет

**Русін Богдан**, курсант факультету підготовки спеціалістів забезпечення експлуатації військової техніки, Військова академія (м. Одеса)

**Сафонова Віра**, докторка економічних наук, професорка, Київський кооперативний інститут бізнесу і права

**Смєшко Анна**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 141, Херсонський національний технічний університет

**Стельмах Юлія**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти, Херсонський національний технічний університет

**Степанов Олександр**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти «Управління проектами та програмами» Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, м. Одеса

**Тендітний Дмитро**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності G3, Херсонський національний технічний університет

**Ткачук Олена**, кандидатка технічних наук, Військова академія (м. Одеса)

**Турчин Володимир**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 141, Херсонський національний технічний університет

**Шаптала Роман**, доктор філософії, асистент кафедри системного проектування, Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»

**Щербаченко Вікторія**, кандидатка економічних наук, доцентка, старша викладачка кафедри міжнародних економічних відносин, Сумський державний університет

**Яворський Кіріл**, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Національний університет «Львівська Політехніка»

**Яковенко Ярослава**, доктор філософії, доцент кафедри економіки, Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського

**Deviatkina Svitlana**, Associate professor State University “Kyiv Aviation Institute”, Ukraine

**Smirnova Tatiana**, senior lecturer at the Department of Marketing and International Management, Oles Honchar Dnipro National University

**Riabokon Yevheniia**, students, State University “Kyiv Aviation Institute”, Ukraine

**Telepenko Anna**, students, State University “Kyiv Aviation Institute”, Ukraine

**Tsvietkova Elizaveta**, student of the Faculty of Economics at Oles Honchar, Dnipro National University, majoring in business analytics

### **Секція №5. Психологія та педагогіка**

**Абрамов Дмитро**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

**Беньковська Наталя**, кандидатка педагогічних наук, доцентка, Інститут Військово-Морських Сил Національного університету «Одеська морська академія»

**Берестова Ярослава**, начальник групи психологічного відновлення військової частини А4324, Повітряні Сили Збройних Сил України

**Білан Інна**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти, Полтавський національний педагогічний університет імені В.Г. Короленка

**Борисенко Карина**, здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності «Професійна освіта (за спеціалізаціями)», Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

**Брежнєва Надія**, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Початкова освіта» навчально-наукового інституту педагогіки і психології ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

**Бриженюк Юрій**, ад'юнкт науково-організаційного відділу, Військова академія (м. Одеса)

**Велика Анастасія**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 053 «Психологія», Херсонський національний технічний університет

**Виногородська Євгенія**, докторка психології, юридична психологиня приватної практики

**Віремейчик Анатолій**, перший заступник голови Чаплинської селищної ради, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 053 «Психологія управління», Херсонський національний технічний університет

**Гайнутдінов Андрій**, старший викладач, Військовий інститут танкових військ Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»

**Гальчич Ірина**, здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності 231 «Соціальна робота», Український державний університет імені Михайла Драгоманова

**Голубєв Олександр**, старший викладач кафедри практики англійської мови і методики її навчання, Дрогобицький державний педагогічний університет імені Івана Франка

**Губа Марина**, кандидат економічних наук, доцент, Херсонський національний технічний університет

**Дегтярьов Олег**, здобувач вищої медичної освіти, ДЗ «Луганський державний медичний університет»

**Длугопольська Злата**, Західноукраїнський національний університет, м. Тернопіль

**Длугопольський Олександр**, доктор економічних наук, професор Західноукраїнський національний університет, м. Тернопіль

**Єфременко Андрій**, кандидат наук з фізичного виховання та спорту, доцент, Харківська державна академія фізичної культури

**Золотов Андрій**, т.в. начальника Науково-методичного центру кадрової політики, Міністерства оборони України

**Іваненко Вікторія**, викладачка кафедри соціально-гуманітарних дисциплін, Військовий інститут танкових військ НТУ «ХП»

**Калько Ірина**, кандидатка педагогічних наук, доцентка, Луганський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти

**Карапузова Ірина**, кандидатка педагогічних наук, доцентка, Полтавський національний педагогічний університет імені В.Г. Короленка

**Карпюк Іліна**, викладачка кафедри соціальної політики, Український державний університет імені Михайла Драгоманова

**Карташова Ольга**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 053 «Психологія», Херсонський національний технічний університет

**Коваленко Катерина**, асистентка кафедри початкової освіти, Навчально-науковий інститут педагогіки і психології Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

**Ковальська Наталя**, кандидатка педагогічних наук, доцентка, доцентка кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

**Козакова Лідія**, кандидатка філологічних наук, доцентка, доцентка кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

**Козаченко Юлія** здобувачка Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

**Конушева Алла**, викладачка першої категорії, Відокремлений структурний підрозділ «Канівський фаховий коледж культури і мистецтв Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини»

**Корінецький Петро**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри психології та соціальних технологій, ПВНЗ «Європейський університет»

**Котов Олег**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 053 «Психологія», Херсонський національний технічний університет

**Коцюба Віктор**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

**Кочеткова Наталія**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності «Психологія», Інститут післядипломної освіти, Київський національний університет імені Тараса Шевченка

**Кучеров Геннадій**, кандидат історичних наук, доцент, НРЗВО «Кам'янець-Подільський державний інститут»

**Лебедик Леся**, докторка педагогічних наук, професорка, Полтавський національний педагогічний університет імені В.Г. Короленка

**Леженко Сергій**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Університет Григорія Сковороди в Переяславі, командир військової частини А4324, Повітряні Сили Збройних Сил України

**Литовченко Дарина**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Полтавський національний педагогічний університет імені В. Г. Короленка

**Лютікова Маргарита**, психологиня, Благодійний фонд «Джерело єдності»

**Малахова Тетяна**, докторка наук з державного управління, професорка, Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій, м. Київ

**Минаєва Анастасія**, здобувачка спеціальності 012 «Дошкільна освіта», Полтавський національний педагогічний університет імені В.Г. Короленка

**Мисан Костянтин**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Полтавська академія неперервної освіти ім. М. В. Остроградського, Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

**Мірошниченко Інга**, кандидатка економічних наук, Українська державна льотна академія

**Місько Вадим**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти Полтавська академія неперервної освіти ім. М. В. Остроградського,

Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

**Мойсеюк Василь**, кандидат педагогічних наук, викладач, Навчально-реабілітаційний заклад вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут»

**Момоток Олена**, старша викладачка кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки, Херсонський національний технічний університет

**Мочалюк Олена**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 053 «Психологія» факультету міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу, Херсонський національний технічний університет

**Муртазієв Ернест**, кандидат педагогічних наук, доцент, Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького

**Назаренко Богдана**, здобувачка спеціальності 012 «Дошкільна освіта», Полтавський національний педагогічний університет імені В.Г. Короленка

**Науменко Ольга**, викладачка вищої категорії, Відокремлений структурний підрозділ «Канівський фаховий коледж культури і мистецтв Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини»

**Неїжпапа Людмила**, кандидатка педагогічних наук, доцентка, Український державний університет імені Михайла Драгоманова

**Новицький Андрій**, здобувач освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького

**Озерський Ігор**, доктор юридичних наук, професор, академік НАНВО України, Чорноморський національний університет імені Петра Могили

**Опошнян Олександр**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

**Павлюк Олена**, кандидатка педагогічних наук, доцентка, Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

**Пасічніченко Анжела**, кандидатка психологічних наук, доцентка, Полтавський національний педагогічний університет імені В.Г. Короленка

**Пастернак Андрій**, здобувач вищої медичної освіти, Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

**Підпалій Ростислав**, викладач кафедри аудіовізуального мистецтва, Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

**Пінка Альона**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти, Херсонський національний технічний університет

**Пустяк Руслан**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

**Рабовлюк Дарина**, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Дошкільна освіта» навчально-наукового інституту педагогіки і психології, Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

**Ромащенко Марина**, здобувачка 2 курсу, спеціальності «Соціальна робота. Соціальна педагогіка», Український державний педагогічний університет імені Михайла Драгоманова

**Рукавиця Вадим**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет



**Савчук Олена**, кандидатка педагогічних наук, доцентка, Державний заклад «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К.Д. Ушинського» (м. Одеса)

**Снітько Дмитро**, кандидат філософських наук, доцент, Військовий інститут танкових військ Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»

**Соловей Яна**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 053 Психологія (ОПП «Реабілітаційна психологія»), НРЗВО «Кам'янець-Подільський державний інститут» м. Кам'янець-Подільський

**Сологуб Анна**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти факультету міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу, Херсонський національний технічний університет

**Соляник Марина**, кандидатка педагогічних наук, доцентка, Український державний педагогічний університет імені Михайла Драгоманова

**Стрельников Віктор**, доктор педагогічних наук, професор, Полтавська академія неперервної освіти ім. М. В. Остроградського, ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

**Тарасенко Дмитро**, курсант 2 курсу факультету підготовки фахівців для органів досудового розслідування Національної поліції України, Дніпровський державний університет внутрішніх справ,

**Тарута Даніл**, курсант 2 курсу факультету підготовки фахівців для органів досудового розслідування Національної поліції України, Дніпровський державний університет внутрішніх справ,

**Татарченко Олександр**, кандидат історичних наук, доцент, Херсонський національний технічний університет

**Ткаченко Тетяна**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

**Томюк Денис**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького

**Тоцька Наталія**, кандидатка педагогічних наук, доцентка, докторка філософії, Херсонський національний технічний університет

**Трубієнко Костянтин**, головний фельдшер КНП «ОТЦЕМД та МК» ХОР, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 053 «Психологія» Херсонський національний технічний

**Тюганова Марія**, асистентка кафедри психології, Державний університет економіки і технологій Ірина Бондаренко, здобувачка групи ПС-22, Державний університет економіки і технологій

**Фролова Маргарита**, старша викладачка кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

**Хомишак Оксана**, кандидатка педагогічних наук, доцентка кафедри практики англійської мови і методики її навчання Дрогобицький державний педагогічний університет імені Івана Франка

**Христова Тетяна**, докторка біологічних наук, професорка, Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького

**Христовий Дмитро**, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького

**Цимбалюк Світлана**, докторка економічних наук, професорка, Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

**Черних Анастасія**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти, Чорноморський національний університет імені Петра Могили

**Шабельник Олег**, кандидат біологічних наук, доцент ДЗ «Луганський державний медичний університет»

**Шершова Тетяна**, докторка філософії, завідувачка кафедри естрадного вокалу, Полтавський національний педагогічний університет імені В. Г. Короленка

**Шуліка Олександр**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри педагогічної майстерності та менеджменту імені І.А. Зязюна, Полтавський національний педагогічний університет імені В.Г. Короленка

**Шуст Уляна**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти факультету міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу Херсонський національний технічний університет

**Шутєєв Ілля**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти Харківська державна академія фізичної культури

**Bevzenko Yuliia**, teacher, Maritime Applied College of Kherson State Maritime Academy

**Bezrukova Olena**, Department of international economic relations, management and business, Kherson national technical university

**Burmystrova Yelyzaveta**, 3d year cadet of the Faculty of Training of Specialists for Pre-Trial Investigation Bodies of the National Police of Ukraine, Dnipro State University of Internal Affairs

**Datsenko Oleksandra**, master's degree student, H.S. Skovoroda Kharkiv National Pedagogical University

**Filippova Viktoriia**, Doctor of Sciences in Public Administration, Professor, Kherson National Technical University

**Kononova Olena**, teacher, Maritime Applied College of Kherson State Maritime Academy

**Logachov Dmytro**, Department of international economic relations, management and business, Kherson national technical university

**Petrychenko Yuliia**, student of the second (master's level) higher education,  
Kherson National Technical University

**Yurzhenko Alona**, PhD, Assoc. Prof., Kherson State Maritime Academy

### **Секція №6. Фінанси та банківська справа; оподаткування, облік і аудит**

**Баталова Маргарита**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

**Бездітко Юрій**, кандидат економічних наук, доцент, Херсонський національний технічний університет

**Богач Олена**, викладачка вищої категорії Лозівська філія Харківського автомобільно-дорожнього фахового коледжу

**Бурих Денис**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, ПВНЗ «Європейський університет»

**Виссал Володимир**, здобувач вищої освіти, Міжрегіональна Академія управління персоналом

**Гнедіна Катерина**, кандидатка економічних наук, доцентка, доцентка кафедри економіки, обліку і оподаткування, Національний університет «Чернігівська політехніка»

**Годлевський Максим**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальністю «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна

**Гора Артем**, здобувач вищої освіти, Міжрегіональна Академія управління персоналом

**Граділь Катерина**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Херсонський національний технічний університет

**Жарікова Анна**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти, Національний університет біоресурсів і природокористування України

**Жарікова Олена**, кандидатка економічних наук, доцентка кафедри банківської справи та страхування, Національний університет біоресурсів і природокористування України

**Земська Ганна**, сертифікована аудиторка України, магістерка з обліку та аудиту, м. Краків, Польща / м. Херсон, Україна

**Зимовець Владислав**, доктор економічних наук, старший науковий співробітник, Державна установа «Інститут економіки і прогнозування НАН України»

**Кирпач Віталіна**, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Національний університет біоресурсів і природокористування України

**Крюкова Поліна**, здобувачка ННІ «Каразінський інститут міжнародних відносин та туристичного бізнесу»

**Кузишин Ігор**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності «Облік і оподаткування», Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника

**Лебеденко Анна**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри фінансів, Одеський національний економічний університет

**Листопад Євген**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, ПВНЗ «Європейський університет», м. Київ

**Меженська Богдана**, здобувачка Харківського національного університету імені Семена Кузнеця

**Морозова Надія**, кандидатка економічних наук, доцентка, ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна

**Нестеренко Ірина**, кандидатка економічних наук, доцентка, Державний біотехнологічний університет

**Новицький Микола**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри обліку та аудиту, Державний податковий університет

**Панчук Сергій**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти зі спеціальності D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», Волинський національний університет імені Лесі Українки

**Півень Денис**, здобувач вищої освіти Міжрегіональна Академія управління персоналом

**Поліщук Юлія**, здобувачка вищої освіти, Міжрегіональна академії управління персоналом

**Посаднєва Оксана**, кандидатка економічних наук, доцентка, Херсонський національний технічний університет

**Сідельникова Лариса**, докторка економічних наук, професорка, Херсонський національний технічний університет

**Скорик Олександр**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри обліку та аудиту, Державний податковий університет

**Стародубов Олександр**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри економіки, фінансів та обліку, ПВНЗ Європейський університет м. Київ

**Стародубцева Ольга**, викладачка першої категорії, Лозівська філія Харківського автомобільно-дорожнього фахового коледжу

**Толкачова Галина**, кандидатка економічних наук, доцентка, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

**Феденко Дмитро**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри бухгалтерського обліку та консалтингу, Київський національний економічний університет ім. В. Гетьмана

**Фімяр Світлана**, доцентка кафедри економіки, фінансів, обліку, математичних та інформаційних дисциплін, доцентка, Черкаська філія ПВНЗ Європейський університет

**Фролов Андрій**, кандидат наук з державного управління, докторант кафедри економічної теорії, Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

**Холявко Наталія**, докторка економічних наук, професорка, професорка кафедри фінансів, банківської справи та страхування Національний університет «Чернігівська політехніка»

**Чичура Марія**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти зі спеціальності 072 Фінанси, банківська справа та страхування ВНУ імені Лесі Українки, м. Луцьк

**Шкодїна Ірина**, докторка економічних наук, професорка, Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна

**Шкроміда Віталій**, кандидат економічних наук, доцент, Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника

**Яковенко Світлана**, викладачка вищої категорії, викладач-методист, Лозівська філія Харківського автомобільно-дорожнього фахового коледжу

**Ярощук Олексій**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри економіки, фінансів та обліку, ПВНЗ Європейський університет м. Київ

**Яцемирський Сергій**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

**Koverza Viktoriia**, Ph.D in Economic sciences, Associate professor, Associate Professor of the Department of Management and Finance, Mariupol State University

**Shendryhorenko Maryna**, PhD in Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Finance, Mariupol State University

**Shevchenko Lyubov**, PhD in Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Finance, Mariupol State University

### **Секція №7. Порівняльна політологія та аналітика**

**Бевз Сергій**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри управління та адміністрування, КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

**Вольська Олена**, докторка наук з державного управління, професорка, професорка кафедри економіки та морського права, Херсонська державна морська академія

**Гнатюк Володимир**, доктор філософії з політичних наук, науковий співробітник, Міжнародний інститут освіти, культури та зв'язків з діаспорою, Національний університет «Львівська політехніка»

**Демченко Володимир**, кандидат філологічних наук, доцент. доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

**Калюжна Юлія**, кандидатка політичних наук, доцентка, Харківський національний педагогічний університет імені Г.С. Сковороди

**Кравченко Олександр**, доктор технічних наук, професор, Жилінський університет в м. Жиліна, Словаччина

**Некряч Анастасія** докторка політичних наук, професор, професор кафедри політології, історії і філософії, Полтавського державного аграрного університету, координатор проекту Sut Com «Участь громадян та соціальний діалог як ключові фактори розбудови сталих територіальних громад: успішні практики ЄС для України»



**Піддубняк Олександр**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри управління та адміністрування, КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

**Ратушняк Володимир**, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування», КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

**Семеншин Дмитрій**, слухач Військової академії (м. Одеса)

**Семенченко Федір**, доктор політичних наук, професор, Київський національний університет будівництва і архітектури

**Сидоренко Федір**, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності «Політологія» Полтавського державного аграрного університету

**Скляр Олена**, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти, Державний торговельно-економічний університет

**Цурканова Ірина**, кандидат політичних наук, доцент, Національний технічний університет «Дніпровська політехніка»

**Filippova Viktoriia**, Doctor of Sciences in Public Administration, Professor, Kherson National Technical University

Наукове видання

СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ  
ТА СУСПІЛЬСТВА:  
НАУКОВІ ГОРИЗОНТИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Збірник матеріалів 2-ї Науково-практичної конференції  
з міжнародною участю

*1 том*

*Відповідальний редактор:*

**Філіппова В. Д.**, в.о. завідувача кафедри  
державного управління і місцевого самоврядування  
Херсонського національного технічного університету,  
доктор наук з державного управління, професор

*Редагування та комп'ютерна верстка:*

**Демченко В. М.**, доцент кафедри державного управління і місцевого  
самоврядування Херсонського національного технічного університету,  
кандидат філологічних наук, доцент

---

Здано до набору \_\_.\_\_.2025. Підписано до друку \_\_\_\_\_.

Формат А5. Папір для КМА. Гарнітура Таймс.

Ум. друк. арк. \_\_. Тираж 100 прим. Вид. № \_\_.

---