



UNIVERSITY
OF ŽILINA



Маріупольський
університет

**СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ
СТАЛОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ
ТА СУСПІЛЬСТВА:
НАУКОВІ ГОРИЗОНТИ
ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

*Збірник матеріалів II-ї науково-практичної
конференції за міжнародною участю*

25 лютого 2025 року

Том 2

Хмельницький, 2025 рік

Міністерство освіти і науки України
Херсонська обласна державна адміністрація
Департамент кадрової політики Міністерства оборони України
Центральне управління цивільно-військового співробітництва
Генерального штабу Збройних Сил України
Науково-методичний центр кадрової політики Міністерства оборони України
Херсонський національний технічний університет
Херсонська державна морська академія
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу
Маріупольській державний університет
Жилинський університет в місті Жилина (Словаччина)

**СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ
СТАЛОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ ТА СУСПІЛЬСТВА:
НАУКОВІ ГОРИЗОНТИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

ЗБІРНИК

*матеріалів II-ї науково-практичної конференції
за міжнародною участю*

25 лютого 2025 року

Том 2

Хмельницький, 2025 рік

УДК 502.131.1:351

Сучасні стратегії сталого розвитку держави та суспільства: наукові горизонти та перспективи: збірник матеріалів II-ї науково-практичної конференції за міжнародною участю / за наук. ред. О. В. Чепелюк, В. Д. Філіппової, В. М. Демченка. Хмельницький: ХНТУ, 2025. Том 2. 728 с. <https://doi.org/10.5281/zenodo.15041563>

Рекомендовано до друку Вченою радою
Херсонського національного технічного університету
(протокол № 8 від 25 березня 2025 року)

Збірник сформовано з матеріалів II-ї науково-практичної конференції за міжнародною участю «Сучасні стратегії сталого розвитку держави та суспільства: наукові горизонти та перспективи», що відбулася 25 лютого 2025 року на базі Херсонського національного технічного університету.

На конференції проаналізовано сучасний стан у сферах публічного управління, менеджменту, психології та педагогіки, політології та права, міжнародних відносин і національної безпеки, системного аналізу й моделювання через призму розвитку держави та суспільства в Україні, майбутнього відновлення і входження в європейський демократичний простір. Такі знання актуальні у площині підготовки посадових і публічних осіб – управлінців і політиків, депутатів і військових.

Матеріали представлено в авторській редакції. Відповідальність за зміст та авторський стиль публікацій, розміщених у збірнику, несуть автори. Редколегія має право виправляти орфографію відповідно до останніх тенденцій в українському правописі.

© Колектив авторів, 2025

© Херсонський національний технічний університет, 2025

СКЛАД ПРОГРАМНОГО КОМІТЕТУ

Андрусяк Марк Володимирович - директор Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України, полковник

Кутков Олександр Олександрович – начальник Центрального управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України, полковник

Золотов Андрій Валерійович – т.в.о. начальника Науково-методичного центру кадрової політики Міністерства оборони України, полковник

Ключевський Володимир Іванович – заступник голови Херсонської обласної військової адміністрації, кандидат наук з державного управління, доцент

Чепелюк Олена Валеріївна – ректорка Херсонського національного технічного університету, докторка технічних наук, професорка

Філіппова Вікторія Дмитрівна – в.о. завідувача кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, докторка наук з державного управління, професорка

Акімов Олександр Олексійович - доктор наук з державного управління, професор, заслужений економіст України

Лопушинський Іван Петрович - завідувач кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, доктор наук з державного управління, професор, заслужений працівник освіти України

Вольська Олена Михайлівна - доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри економіки та морського права, Херсонська державна морська академія

Тарасенко Денис Леонідович – доктор економічних наук, професор, Маріупольській державний університет

Кравченко Олександр Петрович - доктор технічних наук, професор, Жилінський університет в м. Жиліна, Словаччина

СКЛАД ОРГАНІЗАЦІЙНОГО КОМІТЕТУ

Волкова Олена Володимирівна – к.е.н., доцент, декан факультету міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу Херсонського національного технічного університету.

Губа Марина Ігорівна – к.е.н., доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

Демченко Володимир Миколайович – к.філ.н., доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

Ковальська Наталя Михайлівна – к.пед.н., доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

Козакова Лідія Олександрівна – к.філ.н., доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

Крєтова Наталія Станіславівна – провідний фахівець кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, секретарка оргкомітету.

Оленковська Лариса Павлівна – к.держ.упр., доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету, виконавчий директор Херсонського регіонального відділення Асоціації міст України.

Половцев Олег Валентинович - д.держ.упр., професор, в. о. професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

Проніна Оксана Володимирівна – к.держ.упр., доцент, радник Херсонського міського голови, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету (за сумісництвом).

Татарченко Олександр Борисович - к.і.н., доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

Тоцька Наталія Леонідівна – к.пед.н., доцент, доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

Фролова Маргарита Едуардівна – ст. викладач кафедри державного управління і місцевого самоврядування Херсонського національного технічного університету.

З М І С Т

ДОПОВІДІ ТА ПОВІДОМЛЕННЯ.....	24
Вітальне слово директора департаменту кадрової політики Міністерства оборони України, полковника МАРКА АНДРУСЯКА	24
Вітальне слово заступника голови Херсонської обласної державної адміністрації ВОЛОДИМИРА КЛЮЦЕВСЬКОГО	25
Вітальне слово начальника Центрального управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України, полковника ОЛЕКСАНДРА КУТКОВА.....	26
ЮРІЙ ДРЕВАЛЬ Принцип верховенства права і правова освіта населення: необхідність і важливість кореляції	27
MARIA BEREDA Law Enforcement as a Tool for Promoting Social Stability and Public Trust	30
OLEKSANDR SOKOL The influence of military conflicts on demographic processes	32
ОКСАНА ІЛЬІНА Основні етапи розвитку системи міжнародних організацій	35
АНДРІЙ БАКУМЕНКО Еволюція штучного інтелекту.....	38
БОГДАН БУРЧАК Права жінок-правоохоронців та політика гендерної рівності: досвід інших країн у вітчизняному контексті.....	40
БОГДАНА ВІТОВА, ОКСАНА КУЛЬГАНІК Проблеми процесу європейської інтеграції для країн із перехідною економікою.....	45

ОЛЕНА ВОЛКОВИЧ

Аналіз етапів періодизації та правові чинники регулювання господарських (арбітражних) судів на території України 48

ОЛЕКСАНДРА ГРОНЬ, АНДРІЙ КАЛІНКІН

Класифікація стратегій міжнародного маркетингу 53

АНДРІЙ ДУБ

Інноваційний розвиток бізнесу в умовах війни та технологічного прогресу України 55

МАРІЯ ДУБНЯК

Штучний інтелект та інформаційна асиметрія: виклики корпоративному та публічному адмініструванню 59

ВЕРОНІКА КОХАН

Цифровізація як гарантія здійснення й забезпечення трудових прав ветеранів війни 62

СЕРГІЙ КОНДРАТЮК

Дотримання балансу публічних і приватних інтересів під час патентування композицій ліків: нові підходи апеляційної палати 65

ВАЛЕРІЯ КОШЕВА

Правовий статус адміністративного договору: проблеми та перспективи розвитку 69

ОЛЕНА КРАСНЯК

Стратегічне управління ризиками на підприємствах при здійсненні експортної діяльності 72

DARIA KOSHCHENIEVA

International standards in the field of social protection: impact on local initiatives 76

ОЛЕКСАНДР КУТКОВ, СВІТЛАНА ДЮДЕНКО, ДЕНИС ГРЕЧКО

Роль центрального управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу ЗСУ в дотриманні норм міжнародного права із захисту культурної спадщини 81

А. ЛЕВИЦЬКИЙ, Я. ПЛЮТЕНКО

Роль спеціаліста-криміналіста при документуванні воєнних злочинів 85

ІВАН ЛІСНИЙ	
Особливості визначення поняття цінних паперів та їх ознак у цивільному праві	89
АННА МАРУСИЧ	
Роль Катерини Зеленко у зміцненні зовнішньої політики України та її представлення на міжнародній арені	92
ВАЛЕРІЯ М'ЯЛИК	
Місце соціально-виховної та психологічної роботи в системі виправлення та ресоціалізації засуджених	95
ВАЛЕРІЯ ОЛЕКСЕНКО	
Функції сучасної сім'ї	99
ЛАРИСА ОСІПОВА	
Передумови, сутність і наслідки глобалізації	101
ОЛЕКСАНДР ПАЛЮХ	
Правове регулювання цифрових валют центральних банків (CBDC) у міжнародному фінансовому праві	105
НАТАЛІЯ ПУЗИРНА	
Міжнародні та національні правові стандарти регулювання статусу іноземців	110
МАРІЯ САМОЙЛЕНКО	
Розвиток емоційно-вольових якостей у студентів-правників	114
ВАЛЕНТИНА ТРОЦЬКА	
Правові моделі правомірного оцифрування творів за законодавством ЄС... ..	118
НАДІЯ ФЕДОРОВА	
Історичний розвиток охорони та захисту суміжних прав: значення Римської конвенції для України	123
ДАНИЛО ЦИМБАЛЮК	
Перешкоди інтеграції мігрантів у ринок праці	127
ДЕНИС ЧИРКІН	
Міжнародна аграрна політика США	130
АНДРІЙ ШАБАЛІН	
Відступ від зобов'язань за конвенцією про захист прав людини і основоположних свобод: теоретичні та практичні питання	133

ВАЛЕРІЯ ШИШКІНА

Міжнародні санкції як механізм збереження та захисту української культурної спадщини 136

ОЛЕКСАНДР АКІМОВ, ОЛЕКСАНДР ВЕРБОВЕНКО, АНДРІЙ ЗОЛОТОВ

Обґрунтування рекомендацій щодо вдосконалення системи комплектування управлінськими кадрами Сил безпеки та оборони України в контексті національної безпеки 140

МАРК АНДРУСЯК

Стратегія розвитку та утримання людського капіталу в силових структурах України: рекомендації щодо вдосконалення комплектування управлінськими кадрами 145

ІГОР ЗАЙЦЄВ

Застосування безпілотних літальних апаратів при виконанні бойових завдань Сухопутними військами з оборони України 151

ВІКТОРІА ВАЗУСЧЕНКО

Formation and Implementation of Public Administration in the Field of National Security: Foreign Experience 154

ОЛЕКСАНДР ВЕРБОВЕНКО, СЕРГІЙ ЛЕЖЕНКО, ОЛЕКСАНДР АКІМОВ

Аналіз поточного стану людського капіталу в Силах оборони України 157

ЛАРИСА ВОВК

Законодавче та нормативно-правове забезпечення цивільного захисту: сучасний стан і перспективи розвитку 160

ВІТАЛІЙ ГАЛАРЕВИЧ

Модулярні підходи до забезпечення пожежної безпеки в містських спорудженнях: практичні аспекти 163

ДАР'Я ГЛУШКОВА

Механізм виявлення та протидії дезінформації в системі національної безпеки України 166

ОКСАНА ДЗЬОБА

Нормативно-правові акти в галузі безпеки під час воєнного стану: узагальнений аналіз 169

ВІКТОР ЗАДОЛИННИЙ

Доцільність проведення дослідження можливості самовизначення рухомого об'єкта, керованого штучним інтелектом, у просторі..... 172

АНАСТАСІЯ КУЦОЛАБСЬКА

Реакція держав на виклики мегатрендів у сфері міжнародних відносин 174

ОЛЕГ МИХАЛКО

Шляхи запобігання корупції у сфері ліцензування правоохоронних органів..... 177

ДМИТРО МОЩЕНКО

Розроблення рекомендацій щодо обладнання польових складів блискавкозахистом у світлі сучасних поглядів..... 180

ВОЛОДИМИР ОРЛИК

Державна політика медичного забезпечення збройних сил України..... 182

ЮЛІЯ РОЗНАЙ

Використання новітніх технологій під час документування воєнних злочинів 184

РУСЛАН РУСЕЦЬКИЙ

Воєнна безпека як фундамент сталого розвитку держави..... 187

АНДРІЙ ЧЕСТКОВСЬКИЙ

Фінансові важелі державного управління економічною безпекою..... 189

ВІТАЛІНА ШЕБЕЛА

Вплив корупції на забезпечення національної безпеки та оборони України в умовах воєнного стану 194

РОСТИСЛАВ ШИКУЛА

Військовий омбудсмен як елемент реформи військової юстиції 199

ВІРА САФОНОВА

Концептуальні аспекти формування фінансової моделі інноваційної інфраструктури освітньої діяльності ВНЗ..... 201

РОМАН ШАПТАЛА, ЯРОСЛАВА ЯКОВЕНКО

Оптимізація рішень на основі оцінювання реальних опціонів 205

ОЛЕНА АНДРОНОВА, АРТУР ПЕТРЕНКО, ВОЛОДИМИР ТУРЧИН

Модель системи сонячного гарячого водопостачання 209

ANNA TELEPENKO, YEVENIIA RIABOKON, SVITLANA DEVIATKINA Feasibility of System Analysis for Integration of Modern Technologies into Aviation Specialists' Education.....	212
ТІНА АНЦИБОР, ВІКТОРІЯ ЩЕРБАЧЕНКО Аналіз і тенденції змін на ринку праці України під час війни.....	216
АНДРІЙ БЕРЕЗОРУДСЬКИЙ Аналіз щільності населення регіонів України	220
ЕДУАРД БОГДАН Системний аналіз освітніх трансформацій у воєнний час.....	224
ОЛЕНА БОГУЦЬКА Оптимізація процесів на основі математичного моделювання.....	229
ОЛЕНА БУДЯКОВА Сучасні стратегії сталого розвитку: корпоративна соціальна відповідальність та біоекономіка	231
ОЛЕНА АНДРОНОВА, АННА СМЄШКО, ОЛЕКСАНДР ІВАНОВ Методика оптимізації розміщення фотоелектричних модулів на фасаді багатоповерхового будинку	235
ОЛЬГА ЖИДКА Імітаційне моделювання в ІОТ	238
ВІКТОР ЗАДОЛИННИЙ, БОГДАН РУСІН Доцільність створення концепції розроблення протоколів синхронізації програм з обліку військово-технічного майна	242
ВЕРОНІКА КАНАКА Методи аналізу динаміки світових туристичних потоків.....	244
БОРИС КОНДРАТЮК Оптимізація маршрутизації в квантових комп'ютерних мережах: алгоритми та їх продуктивність.....	246
ВЛАДИСЛАВ КУРАК, РОМАН ГРИСЕВИЧ, СЕРГІЙ КОМАРОВ Урахування теплових ефектів, спричинених дією сонячного випромінювання, у моделі фотоелектричного перетворювача, побудованої в matlab / simulink	250

ВАЛЕРІЙ ЛОГВІНОВ, АНАСТАСІЯ БОГАЧУК, ОЛЕКСАНДР СТЕПАНОВ	
Особливості підготовки проєктних менеджерів: відмінності між розробником проєкту й керівником проєкту	253
ІВАН МІКРЮКОВ	
Оптимізація процесів на основі імітаційного моделювання ухвалення управлінських рішень	256
ВЛАДИСЛАВ КУРАК, ВАЛЕРІЯ ЛІСОВА, ДМИТРО ТЕНДІТНИЙ	
Перспективи використання фасадних фотоелектричних станцій у кліматичних умовах Херсонської області	259
ВАЛЕРІЙ МОСЬПАН, НАТАЛІЯ МОСЬПАН	
Визначення базових індикаторів для оптимізації вантажних перевезень у містах за умов сталого розвитку	262
СЕРГІЙ ПАЛАМАРЧУК	
Інструменти та методи аналізу логістичних процесів із метою їх оптимізації.....	265
ЮЛІЯ СТЕЛЬМАХ	
Інноваційні технології в управлінні міжнародними логістичними процесами.....	269
ОЛЕНА ТКАЧУК	
Адаптивне відновлення відеоінформації в інформаційній радіотехнічній системі	273
ELIZAVETA TSVIETKOVA, TATIANA SMIRNOVA	
The Role of Business Analytics in the Development of Effective Marketing Strategies	277
КІРІЛ ЯВОРСЬКИЙ	
Частка «Метінвест» на ринку металургії в Україні: чинник війни	280
VIKTORIJA FILIPPOVA	
Manipulative Influence as a Psychological Problem.....	283
ЄВГЕНІЯ ВІНОГОРОДСЬКА	
Ключові відмінності між методикою «Зелена кімната» та моделлю «Барнахус»	287

ОЛЕКСАНДР ДЛУГОПОЛЬСЬКИЙ, ЗЛАТА ДЛУГОПОЛЬСЬКА	
Мотивація студентів до вивчення іноземних мов: погляд з точки зору теоретичних шкіл	290
ЛЕСЯ ЛЕБЕДИК	
Сучасні стратегії діяльності шкільного психолога щодо формування в учнівської молоді професійних ціннісних орієнтацій	294
ТЕТЯНА МАЛАХОВА	
Вплив емоційного інтелекту на професійну реалізацію керівника в сучасному організаційному середовищі	297
ІГОР ОЗЕРСЬКИЙ	
Юридіко-психологічні особливості класифікації видів допомоги у сфері психічного здоров'я.....	300
ВІКТОР СТРЕЛЬНІКОВ	
Сучасні стратегії розвитку системи позашкільної освіти.....	305
ТЕТЯНА ХРИСТОВА, ДЕНИС ТОМЮК	
Специфіка правової підготовки майбутніх учителів фізичної культури	307
СВІТЛАНА ЦИМБАЛЮК	
Реалізація пріоритету соціальної інклюзії у сфері вищої освіти	311
ALONA YURZHENKO, OLENA KONONOVA, YULIA BEVZENKO	
Continuous Professional Development as a Key to Improving Maritime English Teaching Effectiveness	316
ДМИТРО АБРАМОВ, ВІКТОР СТРЕЛЬНІКОВ	
Сучасні стратегії формування в учнівської молоді професійних ціннісних орієнтацій у закладах позашкільної освіти	319
НАТАЛЯ БЕНЬКОВСЬКА	
Способи розвитку іншомовної комунікативної компетентності майбутніх офіцерів Військово-Морських Сил Збройних Сил України.....	321
ІННА БІЛАН	
Психологічні особливості професійної адаптації внутрішньо переміщених осіб у кризових умовах	324
КАРИНА БОРИСЕНКО	
Формування емпатії як компонента емоційного інтелекту у старших дошкільників: методичні рекомендації	327

YELYZAVETA BURMYSTROVA

The Significance of Mental Health in the Framework of Sustainable Development Goals..... 330

НАДІЯ БРЕЖНЄВА

Майстер-клас як засіб формування ключових компетентностей молодших школярів 333

ЮРІЙ БРИЖЕНЮК

Психологія та педагогіка: вимір синергії 336

АНАСТАСІЯ ВЕЛИКА

Дослідження соціально-психологічних детермінант стресостійкості особистості 339

АНАТОЛІЙ ВІРЕМЕЙЧИК

Роль емоційного інтелекту у створенні толерантного середовища в мультикультурних колективах 343

ІРИНА ГАЛЬЧИЧ

Формування медіаційних навичок майбутніх соціальних працівників у процесі практичної підготовки як складова сталого розвитку суспільства 346

МАРИНА ГУБА

Психологічний капітал як ресурс особистості та організаційного розвитку 348

OLEKSANDRA DATSENKO

An Auxiliary Modern Tool for Improving English Language Development in the Educational and Cognitive Process..... 352

ОЛЕГ ДЕГТЯРЬОВ, АНДРІЙ ПАСТЕРНАК

Нейропсихологічний вплив соціальних мереж на формування самооцінки підлітків 354

АНДРІЙ ЄФРЕМЕНКО, ІЛЛЯ ШУТЄЄВ

Проблема мотивації майбутніх тренерів в умовах навчання легкої атлетики з використанням мобільних технологій..... 357

АНДРІЙ ЗОЛОТОВ, СЕРГІЙ ЛЕЖЕНКО, ОЛЕКСАНДР КУТКОВ

Психоемоційна стабілізація військовослужбовців у процесі реабілітації..... 359

ВІКТОРІЯ ІВАНЕНКО	
Personal Oriented Learnig.....	365
ІРИНА КАЛЬКО	
Шляхи подолання освітніх втрат: як формувати співпрацю в умовах сьогодення.....	368
ІЛЛІНА КАРПЮК	
Розвиток соціально-психологічної компетентності фахівців соціальної сфери як чинник сталого розвитку суспільства	370
ОЛЬГА КАРТАШОВА	
Основні компоненти самосвідомості як чинники успішності кар'єрного розвитку державного службовця	373
КАТЕРИНА КОВАЛЕНКО	
Умови формування академічної доброчесності у здобувачів освіти під час участі в наукових заходах ЗВО	376
НАТАЛЯ КОВАЛЬСЬКА	
Психологічна готовність управлінців до швидкозмінних обставин: проблеми та перспективи	378
ЛІДІЯ КОЗАКОВА, ОЛЕНА МОМОТОК, АННА СОЛОГУБ	
Неологізми в сучасній українській мові: тенденції та причини виникнення.....	381
ЮЛІЯ КОЗАЧЕНКО	
Формування наскрізних умінь soft skills в учнів середньої школи засобами української мови та літератури: інтегративний підхід до розвитку комунікативної компетентності та критичного мислення.....	385
АЛЛА КОНУШЕВА, ОЛЬГА НАУМЕНКО	
Емоційно-асоціативне осягнення художнього образу твору	387
ПЕТРО КОРИНЕЦЬКИЙ	
Мотивація персоналу та її роль у досягненні цілей сталого розвитку: соціально-психологічний підхід	391
ОЛЕГ КОТОВ	
Професійні деформації особистості у психологів-початківців.....	396
ЛІДІЯ КОЗАКОВА, ОЛЕНА МОМОТОК, АННА СОЛОГУБ	
Науковий стиль: проблеми в термінології.....	401

НАТАЛІЯ КОЧЕТКОВА	
Психологічні особливості дітей старшого дошкільного віку	405
ГЕННАДІЙ КУЧЕРОВ	
Емоційна праця – новий компонент управління людськими ресурсами	407
СЕРГІЙ ЛЕЖЕНКО, ЯРОСЛАВА БЕРЕСТОВА	
Роль і місце психолога-добровольця в лавах Збройних Сил України після 2014 року	410
ДАРИНА ЛИТОВЧЕНКО	
Особливості розвитку дітей з особливими освітніми потребами: поняття, категорії, класифікація.....	413
СЕРГІЙ ЛЕЖЕНКО	
Емоційні стани військовослужбовців у період реабілітації	417
DMYTRO LOGACHOV, OLENA BEZRUKOVA	
The Psychological Portrait of a Modern Manager: Navigating Complexity, Leadership, and Mental Well-Being	421
МАРГАРИТА ЛЮТІКОВА	
Антикрихкість: нова парадигма у психології	424
АНАСТАСІЯ МИНАЄВА	
Продуктивна творча діяльність як засіб збереження психічного здоров'я дитини.....	427
КОСТЯНТИН МИСАН, ВІКТОР СТРЕЛЬНІКОВ	
Сучасні стратегії формування професійної толерантності майбутніх педагогів закладів позашкільної освіти в умовах магістратури.....	429
ІНГА МІРОШНИЧЕНКО	
Роль цифрових технологій у розвитку м'яких навичок здобувачів освіти....	432
ВАДИМ МІСЬКО, ВІКТОР СТРЕЛЬНІКОВ	
Сучасні стратегії розвитку інформаційної компетентності педагога закладу позашкільної освіти в умовах магістратури	434
ВАСИЛЬ МОЙСЕЮК	
Професійна компетентність соціальних працівників як основна умова збереження їх професійного здоров'я	437
ОЛЕНА МОЧАЛЮК	
Розвиток психологічної толерантності в подружжя	440

ЕРНЕСТ МУРТАЗИЄВ, ДМИТРО ХРИСТОВОЙ	
Інтеграція stem-підходів у професійну підготовку фахівців з інформатики: аксіопедагогічні аспекти.....	442
БОГДАНА НАЗАРЕНКО	
Стресостійкість як умова психічного здоров'я особистості	445
ЛЮДМИЛА НЕЇЖПАПА	
Роль соціального педагога у формуванні психолого-педагогічної культури батьків здобувачів початкової освіти.....	449
АНДРІЙ НОВИЦЬКИЙ, ТЕТЯНА ХРИСТОВА	
Провідні вектори формування мотивації здобувачів вищої освіти до самостійних занять фізичною культурою.....	453
ОЛЕКСАНДР ОПОШНЯН, ВІКТОР СТРЕЛЬНІКОВ	
Сучасні стратегії формування проєктувальної компетентності майбутніх педагогів закладів позашкільної освіти	457
ОЛЕНА ПАВЛЮК	
Неперервний професійний розвиток викладачів закладів вищої освіти в Україні	460
YULIA PETRYCHENKO	
Psychological Resilience of Public Servants	463
АНЖЕЛА ПАСІЧНИЧЕНКО, ІРИНА КАРАПУЗОВА	
Психологічна компетентність як основа ефективної взаємодії в соціумі	466
РОСТИСЛАВ ПІДПАЛИЙ	
Експериментальні дослідження джованні альдіні та їх значення для розвитку електрофізіології у Болонському університеті	469
РУСЛАН ПУСТЯК, ВІКТОР СТРЕЛЬНІКОВ	
Сучасні стратегії підготовки майбутніх педагогів закладів позашкільної освіти до організації інклюзивної освіти.....	472
ДАРИНА РАБОВЛЮК	
Гра як засіб формування громадянської та соціальної компетентностей старшого дошкільного віку	474
ВАДИМ РУКАВИЦЯ	
Розвиток інтерактивних технологій у процесі взаємодії влади та громадськості	478

АЛЬОНА ПІНКА	
Вплив професійного стресу на психічне здоров'я осіб, задіяних у ліквідації наслідків збройної агресії.....	480
ОЛЕНА САВЧУК	
Життєзабезпечення здобувачів вищої освіти в умовах воєного стану.....	482
ДМИТРО СНІТЬКО, АНДРІЙ ГАЙНУТДИНОВ	
Особливості соціальної перцепції здобувачів вищої освіти	485
ЯНА СОЛОВЕЙ	
Соціально психологічна роль психологічних і педагогічних знань у діяльності людини під час війни в Україні	488
МАРИНА СОЛЯНИК, МАРИНА РОМАЩЕНКО	
Соціально-психологічна робота з впо щодо їх адаптації до нових умов життя.....	491
ДМИТРО ТАРАСЕНКО, ДАНИЛ ТАРУТА	
The Role of the Psychological Factor in Police Activities in Wartime.....	495
ОЛЕКСАНДР ТАТАРЧЕНКО	
Сучасні проблеми професійної ідентичності майбутніх психологів	498
ТЕТЯНА ТКАЧЕНКО	
Синергія психології та педагогіки в сучасній освітній практиці.....	501
НАТАЛІЯ ТОЦЬКА	
Професійна мовленнєва культура.....	503
КОСТЯНТИН ТРУБІЄНКО	
Стрес у професійній діяльності працівників медичної галузі та способи його подолання	505
МАРІЯ ТЮГАНОВА, ІРИНА БОНДАРЕНКО	
Робота з травматичним досвідом у межах індивідуального консультування	510
ОКСАНА ХОМИШАК, ОЛЕКСАНДР ГОЛУБЄВ	
Англомовна освіта: погляд стейкголдерів.....	512
МАРІЯ ТЮГАНОВА, ІРИНА БОНДАРЕНКО	
Особливості сімейних конфліктів у кризових ситуаціях.....	516

АНАСТАСІЯ ЧЕРНИХ	
Формування психологічної стійкості особистості правника: педагогічні стратегії в контексті сталого розвитку суспільства.....	518
ОЛЕГ ШАБЕЛЬНИК, ОЛЕГ ДЕГТЯРЬОВ	
Роль емоційного інтелекту педагога у формуванні ефективної комунікації зі здобувачами вищої медичної освіти.....	522
ТЕТЯНА ШЕРШОВА	
Роль тілесної усвідомленості у формуванні здорового вокального апарату	525
ОЛЕКСАНДР ШУЛІКА	
Використання цифрових технологій у формуванні інформаційної культури вчителів інформатики	528
УЛЯНА ШУСТ, МАРГАРИТА ФРОЛОВА	
Прозора комунікація як засіб зниження рівня стресу серед працівників	531
ВЛАДИСЛАВ ЗИМОВЕЦЬ	
Уразливість нефінансового бізнесу до глобальних шоків: концептуальні підходи до вимірювання.....	535
ЛАРИСА СІДЕЛЬНИКОВА, КАТЕРИНА ГРАДІЛЬ	
Проблематика податкової політики України в умовах невизначеності	539
НАТАЛІЯ ХОЛЯВКО, КАТЕРИНА ГНЕДІНА	
Структурна схема опитування стейкхолдерів щодо стану інноваційного середовища чернігівського регіону.....	544
KOVERZA VIKTORIIA	
Digitalization of Financial Services in Ukraine: Regulatory Challenges and Development Prospects	548
MARYNA SHENDRYHORENKO, LYUBOV SHEVCHENKO	
Challenges of the Modern Economy that Affect the Training of Accounting and Taxation Professionals	551
ОЛЕНА БОГАЧ, ОЛЬГА СТАРОДУБЦЕВА	
Кредитна політика банків у посткризовий період.....	553
ЮРІЙ БЕЗДІТКО, ОКСАНА ПОСАДНЄВА	
Оцінювання чинників впливу на формування прибутку банків в Україні	556

ДЕНИС БУРИХ	
Міжнародна фінансова допомога для підтримки об'єднаних територіальних громад України	560
ВОЛОДИМИР ВИССАЛ	
Управління платоспроможністю підприємства: диверсифікація джерел фінансування.....	563
АРТЕМ ГОРА	
Фінансові ризики в господарській діяльності підприємства	565
ЮРІЙ БЕЗДІТКО, ОКСАНА ПОСАДНЄВА	
Оцінні характеристики законодавчої та нормативної бази розвитку мережі відокремлених структурних підрозділів банків України.....	568
ВІТАЛІНА КИРПАЧ, АННА ЖАРІКОВА, ОЛЕНА ЖАРІКОВА	
Перспективні шляхи розвитку іпотечного кредитування в умовах довготривалого вторгнення.....	571
ВІКТОР КОЦЮБА	
Засоби вдосконалення державної політики щодо підтримки малого бізнесу в Україні	574
ПОЛІНА КРЮКОВА, ІРИНА ШКОДІНА	
Структура готівкового обігу та роль великих номіналів у фінансовій системі України	576
АННА ЛЕБЕДЕНКО	
Роль власних надходжень бюджетних установ у забезпеченні їх функціонування	579
ЄВГЕН ЛИСТОПАД	
Особливості диджиталізації фінансової сфери України та протидія наявним кіберзагрозам	583
БОГДАНА МЕЖЕНСЬКА	
Оптимізація митних процедур для прискорення проходження митного контролю	586
НАДІЯ МОРОЗОВА, МАКСИМ ГОДЛЕВСЬКИЙ	
Фінансові аспекти ефективності стратегії банківського брендингу в умовах цифрової економіки	589

ІРИНА НЕСТЕРЕНКО

Облік у системі електронної комерції як інструмент забезпечення стратегічної стійкості підприємств 592

МИКОЛА НОВИЦЬКИЙ

Компаративний аналіз концептуальних основ обліку інвестиційної нерухомості за НП(С)БО та МСФЗ 595

СЕРГІЙ ПАНЧУК

Митна безпека як складова фінансової безпеки України 599

ДЕНИС ПІВЕНЬ

Цінова політика підприємства 601

ЮЛІЯ ПОЛІЩУК

Застосування міжнародних стандартів фінансової звітності (IFRS) у сфері сталого розвитку 605

ОКСАНА ПОСАДНЄВА, ЮРІЙ БЕЗДІТКО

Характеристика чинників впливу на формування прибутку банків в Україні 606

ОЛЕКСАНДР СКОРИК

Імплементація стандартів CSRD у звітність із зед підприємства 610

ГАЛИНА ТОЛКАЧОВА, МАРГАРИТА БАТАЛОВА

Упровадження новітніх цифрових технологій у діяльність комерційних банків: поточний стан та перспективи 613

ДМИТРО ФЕДЕНКО

Упровадження візуальних конфігураторів як інструменту оптимізації бухгалтерського обліку 616

СВІТЛАНА ФІМЯР, ОЛЕКСІЙ ЯРОЩУК, ОЛЕКСАНДР СТАРОДУБОВ

Податкове стимулювання малого підприємництва в зарубіжних країнах ... 618

ОКСАНА ПОСАДНЄВА, ЮРІЙ БЕЗДІТКО

Оцінювання чинників впливу на функціонування відокремлених структурних підрозділів банків в Україні 622

АНДРІЙ ФРОЛОВ

Об'єктивні закономірності та суперечності формування глобальної політики зеленого фінансування 625

МАРІЯ ЧИЧУРА

Swot-аналіз в системі управління фінансовою безпекою територіальних громад в Україні 628

ВІТАЛІЙ ШКРОМИДА, ІГОР КУЗИШИН

Формування інтегрованої звітності на основі пріоритетів стейкхолдерів підприємства 633

ОЛЕНА БОГАЧ, ОЛЬГА СТАРОДУБЦЕВА

Кредитна політика банків у посткризовий період 635

СЕРГІЙ ЯЦЕМИРСЬКИЙ

Шляхи до подолання «тіньових» заробітків 639

VIKTORIIA FILIPPOVA

Public Administration as a Component of the Political Process:
John Kingdon's Concept 642

ОЛЕКСАНДР КРАВЧЕНКО, ОЛЕНА ВОЛЬСЬКА

Аналітичне дослідження державного управління морегосподарським комплексом України 644

ВОЛОДИМИР ГНАТЮК

Політичний режим і довіра до держави: кейс України та українських воєнних мігрантів у Польщі та Іспанії 648

АНАСТАСІЯ НЕКРЯЧ, ФЕДІР СИДОРЕНКО

Участь громадян в управлінні місцевими справами як запорука побудови спроможних громад і міцних регіонів 653

ФЕДІР СЕМЕНЧЕНКО

Ухвалення політичних рішень в умовах російської агресії та корупційних відносин в українському суспільстві 658

ВОЛОДИМИР ДЕМЧЕНКО

Дезінформація в історії та політиці як інструмент імперіалізму:
сучасний вимір 661

ЮЛІЯ КАЛЮЖНА

ЄС та Україна на шляху до сталого розвитку: порівняльний аналіз практик Digital Citizenship 663

СЕРГІЙ БЕВЗ

Політологічне підґрунтя розвитку альтернативної енергетики в Україні 668

ОЛЕКСАНДР ПІДДУБНЯК	
Аналітична складова ресурсного потенціалу території.....	670
ВОЛОДИМИР РАТУШНЯК	
Порівняльний аналіз дієвості громадянського суспільства України та країн Європейського Союзу	672
ДМИТРІЙ СЕМЕНИШИН	
Аналіз впливу цифрових технологій на політичну мобілізацію: порівняльний підхід до авторитарних і демократичних режимів	674
ОЛЕНА СКЛЯР	
Порівняльний аналіз ролі голови уряду в політичній системі Німеччини та Франції.....	677
ІРИНА ЦУРКАНОВА	
Політична регіоналістика як чинник децентралізації: міжнародний досвід та українські реалії.....	680
ПЕРЕЛІК АВТОРІВ	686

ДОПОВІДІ ТА ПОВІДОМЛЕННЯ

ВІТАЛЬНЕ СЛОВО

директора Департаменту кадрової політики Міністерства оборони
України, полковника Марка АНДРУСЯКА



Шановні учасники конференції!

Наша конференція відбувається в час, коли Україна переживає надзвичайно складний період боротьби за свою свободу та незалежність. У цих умовах особливого значення набуває взаємодія всіх складових нашого суспільства задля досягнення спільної мети – забезпечення безпеки, стабільності та відновлення держави. Співпраця між різними секторами, включаючи військові структури, громадські організації, наукову спільноту й місцеві громади, є важливим елементом цього процесу.

Ця конференція має стати місцем обговорення найактуальніших проблем сучасності, серед яких – поєднання інноваційних рішень у сфері безпеки, відновлення інфраструктури, підтримки військових і ветеранів, а також розроблення стратегій, які забезпечать стійкість суспільства в умовах повоєнного відновлення. Упевнений, що ваші ідеї, досвід та дослідження допоможуть сформуванню стратегій, які сприятимуть зміцненню зв'язків між суспільством і військовими, а також забезпечать стійкість нашої держави перед сучасними викликами.

Бажаю результативної роботи та цікавих обговорень. Нехай ця конференція стане платформою для народження нових ідей, які сприятимуть зміцненню нашої держави, її відновленню та впевненому руху вперед до сталого розвитку. Разом ми створюємо майбутнє, в якому Україна стане сильною та сучасною країною!

ВІТАЛЬНЕ СЛОВО

заступника голови Херсонської обласної державної адміністрації

Володимира КЛЮЦЕВСЬКОГО



Шановні учасники конференції!

Сьогоднішній захід об'єднує людей, які прагнуть знайти ефективні рішення для відновлення та розвитку нашої держави. У сучасних умовах, коли Україна долає загрози війни, надзвичайно важливою є спільна робота всіх секторів суспільства. Узаємодія між державними інституціями, громадянським суспільством, науковою спільнотою та іншими структурами дозволяє створювати міцний фундамент для майбутнього.

Наразі перед нами постає завдання не лише захисту нашої незалежності, а й відновлення постраждалих регіонів, підтримки громад і створення умов для сталого розвитку. Саме об'єднання зусиль, координація дій і обмін досвідом допоможуть нам впоратися з цими викликами. У цьому процесі кожен із вас відіграє важливу роль, оскільки ваші знання, ініціативи та ідеї є основою для змін.

Ця конференція – це простір для нових рішень, конструктивних дискусій і плідної співпраці. Упевнений, що ваш внесок стане важливою складовою у формуванні стратегії, яка допоможе Україні рухатися вперед, долаючи труднощі та створюючи нові можливості.

Бажаю вам натхнення, цікавих відкриттів і продуктивної роботи. Разом ми здатні змінити майбутнє!

ВІТАЛЬНЕ СЛОВО

начальника Центрального управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України,
полковника Олександра КУТКОВА



Шановні учасники конференції!

Щиро вітаю вас на цьому важливому науковому заході, присвяченому розгляду сучасних стратегій сталого розвитку держави та суспільства. У наш час сталий розвиток є не лише глобальною метою, а й необхідною умовою для забезпечення стабільності, безпеки та процвітання кожної країни. Військові та цивільні структури мають спільну відповідальність за створення умов, у яких економічний, соціальний та екологічний розвиток гармонійно поєднуються, забезпечуючи краще майбутнє для наших громадян.

Сьогоднішній захід є яскравим прикладом того, як наукова спільнота, представники державних інституцій, громадянського суспільства та військові можуть об'єднувати свої зусилля заради досягнення спільної мети. Адже саме наукові горизонти відкривають перед нами нові перспективи для вирішення актуальних проблем, які стоять перед сучасним суспільством. Дякую кожному з вас за відданість справі сталого розвитку, за ваші ідеї, дослідження та практичні рішення, що сприяють покращенню якості життя наших громадян і зміцненню нашої держави.

Бажаю всім учасникам конференції цікавих дискусій та плідної роботи. Нехай цей захід стане ще одним кроком до побудови сильного, безпечного та сталого майбутнього для України!

забезпечення сприятиме підвищенню ефективності функціонування силових відомств.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Про затвердження Концепції військової кадрової політики в Збройних Силах України. *Офіційний вебпортал Верховної Ради України*. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/go/v0637322-23>
2. Сили територіальної оборони Збройних Сил України. *Вікіпедія*. URL : https://uk.wikipedia.org/wiki/Сили_територіальної_оборони_Збройних_Сил_України
3. Стратегічний оборонний бюлетень України. *Офіційний вебсайт Ради національної безпеки і оборони України*. URL : <https://www.rnbo.gov.ua/ua/Ukazy/5005.html>

Марк Андрусяк

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ТА УТРИМАННЯ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ В СИЛОВИХ СТРУКТУРАХ УКРАЇНИ: РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ВДОСКОНАЛЕННЯ КОМПЛЕКТУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИМИ КАДРАМИ

Розвиток людського капіталу є ключовим чинником забезпечення національної безпеки та обороноздатності держави. Ураховуючи сучасні виклики та безпекову ситуацію, Україна впроваджує нові підходи до управління військовим персоналом, що базуються на міжнародному досвіді, інноваційних практиках та адаптації до бойових реалій.

Питання вдосконалення системи комплектування управлінськими кадрами в силових структурах України є важливою складовою реалізації державної політики у сфері національної безпеки. В умовах зростання зовнішніх загроз і трансформаційних процесів у секторі безпеки актуальним є перехід від традиційного кадрового добору до сучасних методів оцінювання та залучення персоналу. Основним вектором розвитку має стати запровадження компетентнісного підходу, який передбачає оцінювання не лише фахових знань, а й управлінського потенціалу, лідерських якостей, адаптивності та мотивації кандидатів.

Важливим інструментом у цьому процесі є формування кадрового резерву на основі об'єктивних критеріїв добору та системи кар'єрного

планування. Запровадження програм професійного розвитку, наставництва та оцінювання результатів діяльності сприятиме підготовці майбутніх керівників, здатних ефективно реагувати на виклики безпекового середовища. Окрему увагу слід приділити цифровізації процесів комплектування, що забезпечить прозорість, оперативність і неупередженість добору. Упровадження зазначених рекомендацій сприятиме підвищенню професіоналізму управлінських кадрів і зміцненню кадрового потенціалу сил безпеки й оборони України.

Слід зазначити, що комплектування управлінськими кадрами сил безпеки й оборони України є одним із ключових аспектів забезпечення національної безпеки. В умовах військових викликів та гібридних загроз державі необхідна ефективна кадрова політика, що ґрунтується на принципах професіоналізму, компетентності, прозорості та стратегічного планування. Недостатня адаптованість кадрової системи до сучасних викликів, корупційні ризики, дефіцит кваліфікованих кадрів та потреба інтеграції європейських стандартів зумовлюють актуальність удосконалення процесу підготовки та добору управлінських кадрів у секторі безпеки та оборони.

У сучасних умовах забезпечення національної безпеки України вимагає ефективної системи комплектування управлінськими кадрами в силах безпеки та оборони. Це зумовлено потребою швидкого реагування на зовнішні та внутрішні загрози, а також адаптації до сучасних проблем у військовій справі. Так, правове регулювання кадрової політики в Силах оборони України здійснюється на основі Конституції України, законів, указів Президента, постанов Кабінету Міністрів і нормативних актів Міністерства оборони.

Основні законодавчі акти:

- Конституція України (1996) – закріплює обов’язок держави забезпечувати захист територіальної цілісності та безпеку громадян.
- Закон України «Про національну безпеку України» (2018) – визначає основи оборонної політики, включаючи заходи щодо управління людським капіталом.
- Закон України «Про військовий обов’язок і військову службу» (1992, з доповненнями) – регулює порядок проходження військової служби, умови залучення та звільнення особового складу.

- Закон України «Про соціальний і правовий захист військовослужбовців та членів їх сімей» (1991) – містить положення щодо матеріального, соціального та правового забезпечення особового складу.

- Закон України «Про оборону України» (1991) – визначає правові засади оборонної політики, включаючи питання кадрового забезпечення.

- Указ Президента України від 25 березня 2021 року № 121/2021 «Про Стратегію воєнної безпеки України» – установлює пріоритети розвитку оборонного сектору, зокрема питання кадрової політики.

Стратегічні документи у сфері оборони.

- Стратегія людського капіталу в Силах оборони України на період до 2027 року – основний документ, що визначає політику в сфері залучення, розвитку та утримання військового персоналу.

- Державна програма розвитку Збройних Сил України на 2025-2030 роки – передбачає модернізацію системи підготовки військовослужбовців, розвиток професійного резерву та впровадження нових мотиваційних механізмів.

- Концепція військової кадрової політики до 2028 року – спрямована на підвищення рівня професіоналізації особового складу та адаптацію до стандартів НАТО.

Проаналізуємо міжнародний досвід і кадрову політику країн НАТО.

Країни-члени НАТО дотримуються принципу людиноцентричності в управлінні військовим персоналом. Основні підходи включають:

- Гнучкі системи рекрутингу, що дозволяють залучати як професійних військових, так і резервістів.

- Програми розвитку лідерських якостей, які забезпечують кар'єрне зростання та мотивацію.

- Соціальні пакети для військових, що включають медичне страхування, підтримку родин, житлові програми.

- Системи адаптації після звільнення зі служби, що сприяють поверненню військових до цивільного життя.

Досвід США.

Збройні сили США використовують військову кар'єрну модель, що передбачає індивідуальну траєкторію розвитку для кожного військовослужбовця. Основні особливості:

- високий рівень цифровізації – автоматизовані системи аналізу даних допомагають прогнозувати кадрові потреби;
- програми освітньої підготовки, що дозволяють військовим здобувати цивільні спеціальності під час служби;
- гнучкі умови контрактної служби, що дозволяють поєднувати військову кар'єру з навчанням або роботою в цивільному секторі.

Досвід Великої Британії.

Збройні сили Великої Британії роблять акцент на ментальному здоров'ї військових. Запроваджено комплексні програми психологічної підтримки, що включають:

- центри адаптації та реабілітації для військовослужбовців, які повертаються із зон бойових дій;
- навчальні курси з управління стресом для підвищення психологічної стійкості;
- програми залучення сімей військових до процесу адаптації та реабілітації.

Залучення, розвиток та утримання військового персоналу в Україні є важливим компонентом національної безпеки. Для оцінювання ефективності чинної кадрової політики варто розглянути актуальні статистичні показники.

Так, за відкритими даними Міністерства оборони України, чисельність військовослужбовців, які уклали контракт на проходження військової служби, зросла на 15% 2024 року порівняно з попереднім роком. Основні причини збільшення:

- запровадження нових мотиваційних програм (грошові виплати, соціальні гарантії);
- покращення умов служби та забезпечення військових сучасним спорядженням;
- посилення патріотичного виховання та інформаційної підтримки.

Окремо зупинимось на питанні освітнього рівня військовослужбовців. Аналіз освітнього рівня особового складу Збройних Сил України (далі – ЗСУ) свідчить про тенденцію до збільшення частки військових із вищою освітою.

Освітній рівень	2022	2023	2024
Повна вища освіта	27%	30%	35%
Неповна вища освіта	41%	38%	36%
Середня спеціальна	32%	32%	29%

Проаналізуємо причини звільнення військовослужбовців. Так, незважаючи на позитивну динаміку залучення, утримання кадрів на військовій службі залишається проблемою. Основні причини звільнення:

- Психологічне вигорання – 40% випадків.
- Незадовільні соціальні гарантії – 25%.
- Можливості працевлаштування у цивільному секторі – 15%.
- Сімейні обставини – 10%.
- Інші причини – 10%.

Урахування цих чинників є критично важливим для формування ефективної кадрової політики в силових структурах.

Основні проблеми кадрової політики

В умовах тривалих бойових дій та необхідності реформування ЗСУ кадрова система стикається з низкою проблем:

– Дефіцит кваліфікованих кадрів.

З огляду на бойові втрати та високу мобільність військовослужбовців, критично важливим є створення системи оперативної підготовки нових кадрів.

– Психологічне навантаження.

Тривала служба в умовах бойових дій призводить до вигорання, посттравматичних синдромів та емоційної нестабільності. У зв'язку з цим необхідне розширення програм психологічної реабілітації.

– Конкуренція з цивільним сектором.

Деякі військові спеціалісти (ІТ-фахівці, інженери) після завершення служби обирають цивільну кар'єру через більш привабливі фінансові умови.

Для вирішення цієї проблеми потрібно розширити програми кар'єрного розвитку в армії.

– Інституційні проблеми.

Потребує вдосконалення система управління персоналом, зокрема:

- Цифровізація кадрового обліку.
- Упровадження автоматизованих систем прогнозування кадрових потреб.
- Покращення системи внутрішнього контролю та оцінки ефективності.

Рекомендації щодо впровадження Стратегії

Для забезпечення успішної реалізації Стратегії залучення, розвитку та утримання людського капіталу в Силах оборони України потрібно впровадити такі заходи:

Оптимізація системи рекрутингу

- Використання цифрових платформ для набору особового складу.
- Створення мобільних рекрутингових центрів.
- Запровадження більш гнучких умов контрактної служби.

Покращення підготовки військовослужбовців

- Запровадження адаптивних навчальних програм на основі досвіду НАТО.
- Використання інтерактивних симуляторів та VR-тренажерів.
- Підвищення кваліфікації офіцерського складу.

Психологічна підтримка та реабілітація

- Упровадження обов'язкових програм психологічної реабілітації.
- Створення центрів психологічної підтримки на базі військових частин.
- Надання додаткових соціальних гарантій військовим, які зазнали психологічних травм.

Покращення соціального забезпечення

- Модернізація системи грошового забезпечення з урахуванням бойового досвіду.
- Житлові програми для військовослужбовців та їхніх сімей.

- Розширення програм професійної перепідготовки після завершення служби.

Ураховуючи викладене, можна зробити такі висновки: реалізація Стратегії залучення, розвитку та утримання людського капіталу в Силах оборони України на період до 2027 року є ключовим чинником для зміцнення обороноздатності країни.

Запропоновані заходи сприятимуть:

- збільшенню чисельності особового складу;
- підвищенню рівня підготовки військових;
- покращенню мотивації та соціального забезпечення;
- зміцненню психологічної стійкості військовослужбовців.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Закон України «Про національну безпеку України». *Відомості Верховної Ради України*. 2018. № 31. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2469-19#Text>
2. Указ Президента України від 25 березня 2021 року № 121/2021 «Про Стратегію воєнної безпеки України». URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/121/2021#Text>
3. Стратегія залучення, розвитку та утримання людського капіталу в Силах оборони України на період до 2027 року, затверджена наказом Міністерства оборони України № 862/нм від 26.12.2024.
4. Офіційний сайт НАТО. Military Human Resource Management Policies. URL : <https://www.nato.int/cps/uk/natohq/index.htm>

Ігор Зайцев

ЗАСТОСУВАННЯ БЕЗПІЛОТНИХ ЛІТАЛЬНИХ АПАРАТІВ ПРИ ВИКОНАННІ БОЙОВИХ ЗАВДАНЬ СУХОПУТНИМИ ВІЙСЬКАМИ З ОБОРОНИ УКРАЇНИ

Сучасні проблеми у сфері національної безпеки потребують швидкого реагування, високої оперативності та мінімізації ризиків для особового складу. Інтеграція безпілотних систем у структуру сухопутних військ є одним із ключових напрямків сучасної модернізації збройних сил, що дозволяє підвищити ефективність розвідувальних, бойових та логістичних операцій. Використання таких систем сприяє не лише зниженню людських втрат, а й покращенню координації сил у режимі реального часу.

ПЕРЕЛІК АВТОРІВ

Секція №1. Менеджмент, публічне управління та адміністрування

Абрамова Діана, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти факультету економіки та управління підприємництвом, Одеський національний економічний університет

Аветісян Ерік, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, спеціальність 073 «Менеджмент», Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

Аврята Андрій, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Державний біотехнологічний університет

Азарова Ірина, докторка технічних наук, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

Акімова Людмила, докторка наук з державного управління, професорка, Національне агентство кваліфікацій, заслужений працівник освіти України

Алєко Тетяна, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Маркетинг», Львівський національний університет імені Івана Франка

Ангелін Микита, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Маріупольський державний університет

Андрейченко Андрій, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки, права та управління бізнесом, Одеський національний економічний університет

Антипенко Ірина, докторка наук з державного управління, професорка кафедри публічного управління та адміністрування, Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій

Безверхнюк Тетяна, докторка наук з державного управління, професорка, в.о. зав. кафедри національної безпеки та управління суспільним розвитком, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

Белецький Андрій, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри державного управління та місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

Бескоровайний Валентин, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний Університет

Бігус Галина, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, спеціальність «Маркетинг», Львівський національний університет імені Івана Франка

Бідник Тарас, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри управління та адміністрування, Комунальний заклад вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти»

Біла Дар'я, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти факультету економіки та управління підприємництвом, Одеський національний економічний університет

Білик Олег, доктор наук з державного управління, доцент, проректор з науково-педагогічної роботи та моніторингу якості освіти, Комунальний заклад вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти»

Білорусов Сергій, директор Херсонського регіонального центру підвищення кваліфікації, к.т.н., доцент, заслужений працівник освіти України

Бінчева Поліна, старша викладачка кафедри маркетингу, Таврійський державний агротехнологічний університет імені Дмитра Моторного

Богацька Наталія, кандидатка економічних наук, доцентка, Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ

Бондар Юлія, кандидатка економічних наук, доцентка, Центральноукраїнський державний університет ім. Володимира Винниченка
Інга Мірошніченко, кандидатка економічних наук, Українська державна льотна академія

Боярчук Дар'я, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти факультету економіки та управління підприємництвом, Одеський національний економічний університет

Будніков Олександр, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти Полтавський державний аграрний університет

Бурденюк Світлана, кандидатка економічних наук, викладачка, Навчально-реабілітаційний заклад вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут»

Василенко Надія, докторка педагогічних наук, професорка, завідувачка кафедри управління та адміністрування, КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

Вебер Богдан, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Полтавський державний аграрний університет

Вергун Микола, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Університет Григорія Сковороди в Переяславі

Верескун Михайло, доктор економічних наук, професор, ДВНЗ «Приазовський державний технічний університет

Вінниченко Олександр, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Київський авіаційний інститут

Возняк Аліна, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Львівський національний університет імені Івана Франка

Войт Богдан, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Полтавський університет економіки і торгівлі

Войтенко Олександр, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

Волкова Олена, кандидатка економічних наук, доцентка, Херсонський національний технічний університет

Волощук Дар'я, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

Вольська Ангелія, кандидатка економічних наук, доцентка Навчально-реабілітаційний заклад вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут»

Гайдук Богдан, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Національний Університет «Львівська Політехніка»

Гайко Олена, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти, Херсонський національний технічний університет

Гбур Зоряна, докторка наук з державного управління, професорка, професорка кафедри публічного управління та адміністрування, Університет Григорія Сковороди в Переяславі

Голубицький Віталій, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти, Полтавський університет економіки і торгівлі

Гончаренко Володимир, кандидат юридичних наук, докторант кафедри публічного управління та адміністрування, Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій

Горбатенко Василь, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти факультету прокуратури, Національний юридичний університет імені Ярослава Мудрого

Горейко Данило, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри управління проектами, Інститут адміністрування, державного управління та професійного розвитку Національного університету «Львівська політехніка»

Грушецький Вадим, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

Губа Марина, кандидатка економічних наук, доцентка. доцентка кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

Губа Світлана, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

Гурякова Катерина, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти, Херсонський національний технічний університет

Гусаковська Тетяна, кандидатка економічних наук, доцентка, Полтавський університет економіки і торгівлі

Гусар Ольга, кандидатка юридичних наук, доцентка, Інститут правотворчості та науково-правових експертиз НАН України

Гуц Роман, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри адміністративного та фінансового менеджменту, Національний університет «Львівська політехніка»

Даниленко Олена, кандидатка економічних наук, доцентка, Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

Дейнека Анастасія, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Маркетинг», Львівський національний університет імені Івана Франка

Держій Руслан, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності менеджмент Полтавський університет економіки і торгівлі

Джерелюк Юлія, докторка економічних наук, професорка, професорка кафедри менеджменту, маркетингу і туризму Херсонський національний технічний університет

Дрозд Тетяна, кандидатка педагогічних наук, доцентка, декан факультету публічного управління, соціальних та природничих наук, КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

Дуб Микола, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Дрогобицький державний педагогічний університет імені Івана Франка

Дудченко Андрій, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Полтавський університет економіки і торгівлі

Єжесв Микола, кандидат військових наук, доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування, Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій, м. Київ

Ємець Володимир, здобувач вищої освіти, Державний біотехнологічний університет

Ємцов Андрій, начальник науково-дослідного відділу військової кар'єри, Науково-методичний центр кадрової політики Міністерства оборони України, полковник

Жаданова Юлія, кандидатка економічних наук, доцентка Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

Зайка Світлана, кандидатка економічних наук, професорка Державний біотехнологічний університет

Заярнюк Олексій, кандидат економічних наук, доцент,
Центральноукраїнський національний технічний університет

Згара Ірина, здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Маріупольський державний університет

Зубаль Олена, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

Іванчик Володимир, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва, Національний університет «Львівська політехніка»

Івасюк Євгеній, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри адміністративного та фінансового менеджменту, Національний університет «Львівська політехніка»

Ігнатенко Веніамін, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»), Державний торговельно-економічний університет

Ільченко Кирило, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти ДВНЗ «Приазовський державний технічний університет

Ісаєва Софія, здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та права, Дніпровська академія неперервної освіти

Калайда Єлізавета, здобувачка вищої освіти спеціальності «Маркетинг», Львівський національний університет імені Івана Франка

Кашульська Інна, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти за ОПП «Публічне управління та адміністрування», Центральноукраїнський національний технічний університет

Книш Олександр, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри підприємництва та економіки підприємства, Університет митної справи та фінансів

Кобік Артур, студент PhD Полтавський університет економіки і торгівлі

Ковальська Наталя, кандидатка педагогічних наук, доцентка, доцентка кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

Ковальчук Анна, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти центру заочної та вечірньої форми навчання Одеський національний економічний університет

Козюра Ігор, доктор наук з державного управління, Полтавський університет економіки і торгівлі

Койнак Володимир, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Одеський національний економічний університет

Коломієць Богдан, PhD (кандидат педагогічних наук), докторант, Полтавський університет економіки і торгівлі

Корольова Ольга, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти, Одеський національний економічний університет

Корсун Андрій, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Вінницька академія безперервної освіти

Корчевська Лілія, кандидатка економічних наук, професор кафедри менеджменту, маркетингу і туризму, Херсонський національний технічний університет

Костюк Микита, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара

Кравченко Мілена, докторка наук з державного управління, професорка, Національний університет охорони здоров'я України імені П. Л. Шупика

Красовський Дмитро, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, ПВНЗ «Європейський Університет»

Кулиняк Ігор, кандидат економічних наук, доцент, Національний університет «Львівська політехніка»

Кулініч Ольга, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

Кунтий Степан, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри адміністративного та фінансового права, Національний університет «Львівська політехніка»

Кухар Володимир, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Івано-Франківський національного технічний університет нафти і газу

Кухарчук Петро, кандидат наук з державного управління, доцент, Комунальний заклад вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти»

Кучеренко Катерина, здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та права, Дніпровська академія неперервної освіти

Куш Дмитро, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 053 «Психологія», Херсонський національний технічний університет

Лапчук Ярослав, кандидат економічних наук, доцент, Дрогобицький державний педагогічний університет імені Івана Франка

Листопад Надія, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

Литвин Ірина, кандидатка економічних наук, доцентка кафедри менеджменту і міжнародного підприємництва Національний університет «Львівська політехніка»

Логачов Дмитро, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

Лозова Оксана, кандидатка економічних наук, доцентка, Полтавський університет економіки і торгівлі

Лопушинський Іван, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування, Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу, заслужений працівник освіти України

Ляшук Артем, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління, адміністрування та соціальної роботи, Національний університет охорони здоров'я України імені П.Л. Шупика

Ляшук Назарій, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри управління охороною здоров'я та публічного адміністрування Національного університету охорони здоров'я України імені П.Л. Шупика

Макущенко Лілія, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти факультету економіки та управління підприємством, Одеський національний економічний університет

Мауер Діана, здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти Полтавський державний аграрний університет

Миронов Юрій, кандидат економічних наук, доцент, Львівський торговельно-економічний університет

Михайлова Тетяна, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування, Херсонський національний технічний університет

Михайляк Олена, магістр екології, завідувачка лабораторії фізики та астрономії, КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

Михно Владислав, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій

Мізерний Володимир, викладач кафедри економіки бізнесу, Навчально-науковий Інститут управління, економіки та бізнесу ПрАТ «ВНЗ Міжрегіональна Академія управління персоналом»

Молибога Руслан, докторант Інституту держави і права імені В. М. Корецького

Молодцов Олександр, доктор наук з державного управління, доцент, Івано-Франківський національний технічний університет нафти та газу

Мурзабулатова Олена, кандидатка економічних наук, доцентка, Харківський національний університет радіоелектроніки

Мусіловський Ігор, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Набока Руслан, кандидат економічних наук, доцент Херсонський національний технічний університет

Назаренко Сергій, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» Полтавський університет економіки і торгівлі

Наконечна Анна, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Національний університет «Львівська Політехніка»

Негода Євген, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри економіки, фінансів та обліку, ПВНЗ Європейський університет

Несененко Павло, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри економіки, права та управління бізнесом, Одеський національний економічний університет

Овінніков Антон, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

Оленковська Лариса, кандидатка наук з державного управління, доцентка, доцентка кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонського національного технічного університету

Олійник Віталій, голова Уманської районної ради Черкаської області, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування», Комунальний заклад вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти»

Олійник Євген, кандидат економічних наук, докторант, спеціальність «Підприємництво та торгівля», Дніпровський університет митної справи та фінансів

Олійник Наталія, здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Університет Григорія Сковороди в Переяславі

Осадчий Максим, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри економіки, права та управління бізнесом, Одеський національний економічний університет

П'ятничук Ірина, кандидатка економічних наук, доцентка, Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника

Паланиця Микола, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Херсонський національний технічний університет

Перерва Карина, здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності «Менеджмент», Дніпровський державний аграрно-економічний університет

Пишна Юлія, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти центру заочної форми навчання, Одеський національний економічний університет

Поважук Олена, старший викладач кафедри управління та адміністрування», доктор філософії з публічного управління та адміністрування, Комунальний заклад вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти»

Подмазко Олексій, кандидат економічних наук, старший викладач кафедри економіки, права та управління бізнесом, Одеський національний економічний університет

Позичанюк Кузьма, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри управління та адміністрування, Комунальний заклад вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти»

Прийма Олеся, здобувачка вищої освіти спеціальності «Маркетинг», Львівський національний університет імені Івана Франка

Примак Олександр, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Університет Григорія Сковороди в Переяславі

Прокопчук Ілля, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування Херсонський національний технічний університет

Резекіна Ольга, здобувачка першого (бакалаврського) рівня, Одеський національний економічний університет

Резекіна Світлана, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти факультету економіки та управління підприємництвом, Одеський національний економічний університет

Реміняк Юлія, здобувачка вищої освіти, Державний біотехнологічний університет

Рибалко-Рак Леся, кандидатка економічних наук, доцентка Полтавський університет економіки і торгівлі

Риженков Валерій, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та права, Дніпровська академія неперервної освіти

Ріпешко Іван, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти Херсонський національний технічний університет

Рудзік Дмитро, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Університет Григорія Сковороди в Переяславі

Саленко Максим, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти Полтавський університет економіки і торгівлі

Сапожніков Натан, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара

Саух Олександр, старший викладач кафедри фінансів, обліку та підприємництва, Херсонський національний технічний університет

Семко Майя, кандидатка педагогічних наук, доцентка, доцентка кафедри управління та адміністрування, керівник спеціальності «Публічне управління та адміністрування», Комунальний заклад вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти»

Сергей Анастасія, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

Скачко Артем, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Державний біотехнологічний університет

Скоробрещук Діана, викладач Військова академія (м. Одеса)

Скуратовська Вікторія, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

Славінський Ярослав, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти, Херсонський національний технічний університет

Слободян Любомир, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Сороковий Святослав, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності менеджмент Полтавський університет економіки і торгівлі

Стельмашенко Юрій, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

Степанов Олександр, здобувач вищої освіти, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

Степанова Вікторія, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

Стороженко Ліна, кандидатка філологічних наук, доцентка, докторантка кафедри публічного управління та адміністрування, Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій

Сторожук Оксана, кандидатка економічних наук, доцентка, Центральноукраїнський національний технічний університет

Сухарніков Володимир, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Чорноморський національний університет ім. П. Могили

Тардаскіна Тетяна, кандидатка економічних наук, доцентка, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

Татар Марина, кандидатка економічних наук, доцентка, Національний аерокосмічний університет ім. М. Є. Жуковського «Харківський авіаційний інститут»

Тимошенкова Юлія, здобувачка вищої освіти, Державний біотехнологічний університет

Трофименко Микита, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти, Херсонський національний технічний університет

Трубієнко Костянтин, головний фельдшер КНП «ОТЦЕМД та МК» ХОР, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет.

Ульянченко Наталія, здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Університет Григорія Сковороди в Переяславі

Фердман Геннадій, доктор наук з державного управління, старший науковий співробітник, Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Ференс Володимир, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

Філонич Ілона, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент», Полтавський університет економіки і торгівлі

Фіщук Володимир, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», Державний університет «Київський авіаційний інститут»

Фоменко Єгор, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри управління та адміністрування, Комунальний заклад вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти»

Харчевнікова Лілія, кандидатка економічних наук, доцентка, Державний біотехнологічний університет

Харченко Владислав, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

Хижняк Андрій, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

Холодов Сергій, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Університет Григорія Сковороди в Переяславі

Хоменко Дмитро, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Університет Григорія Сковороди в Переяславі

Хохлюк Юлія, головний спеціаліст сектору нагородної справи управління роботи з персоналом апарату Херсонської обласної державної адміністрації

Цихоня Артем, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри ВАБО Публічне управління та адміністрування

Чабаненко Олександр, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент», Європейський університет

Чайка Інна, кандидатка економічних наук, доцентка, Полтавський університет економіки і торгівлі

Черепакіна Анастасія, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Державне некомерційне підприємство «Державний університет “Київський авіаційний інститут”»

Чернишева Наталія, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

Шафоренко Ігор, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Державний біотехнологічний університет

Шафоренко Святослав, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Державний біотехнологічний університет

Шиляєв Юрій, старший науковий співробітник науково-дослідного відділу військової кар'єри, Науково-методичний центр кадрової політики Міністерства оборони України

Штефан Анна-Вікторія, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Національний університет «Львівська Політехніка»

Шукліна Вікторія, к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту, маркетингу і туризму, Херсонський національний технічний університет

Шумік Вадим, здобувач вищої освіти, Державний біотехнологічний університет

Юденко Денис, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти, Полтавський університет економіки і торгівлі

Юник Єлизавета, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

Юрчик Галина, кандидатка економічних наук, доцентка, Національний університет водного господарства та природокористування

Ярошук Ярослав, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління та адміністрування, Університет Григорія Сковороди в Переяславі

Ясінська Юлія, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Національний університет «Львівська Політехніка»

Gardus Maxim, student of the Faculty of Management, Mykolaiv National Agrarian University

Horbashevskа Maryna, PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Finance, Mariupol State University

Matsuka Viktoriia, PhD in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and finance, Mariupol State University

Секція №2. Міжнародні відносини, право та міжнародне право

Андрій Дуб, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Національний університет «Львівська політехніка»

Андрій Калінкін, аспірант кафедри міжнародних економічних відносин та безпеки бізнесу, Харківський національний економічний університет ім. Семена Кузнеця

Бакуменко Андрій, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності «Право», Університет економіки та права

Бурчак Богдан, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 081 Право, Дніпровський державний університет внутрішніх справ

Вітова Богдана, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ

Волкович Олена, кандидатка юридичних наук, доцентка кафедри загальнотеоретичної, конституційної та цивілістичної юриспруденції, Миколаївський навчально-науковий інститут права НУ

Гронь Олександра, кандидатка економічних наук, доцентка кафедри міжнародних економічних відносин та безпеки бізнесу, Харківський національний економічний університет ім. Семена Кузнеця

Древаль Юрій, доктор наук з державного управління, професор, Національний університет водного господарства і природокористування (м. Рівне)

Дубняк Марія, кандидатка юридичних наук, Державна наукова установа «Інститут інформації, безпеки і права Національної академії правових наук України»

Ільїна Оксана, кандидатка економічних наук, доцентка кафедри міжнародних відносин, Навчально-науковий інститут психології та соціальних наук ПрАТ «ВНЗ Міжрегіональна академія управління персоналом»

Кондратюк Сергій, доктор філософії, науковий співробітник Науково-дослідного інституту інтелектуальної власності НАПрН України

Кохан Вероніка, кандидатка юридичних наук, старша дослідниця, Науково-дослідний інститут правового забезпечення інноваційного розвитку Національної академії правових наук України

Кошева Валерія, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, групи КЮ-221 Національний університет «Чернігівська політехніка»,

Красняк Олена, кандидатка економічних наук, доцентка, Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ

Кульганік Оксана, кандидатка економічних наук, Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ

Левицький Андрій, начальник управління криміналістичного забезпечення Головного слідчого управління Національної поліції України, к.ю.н. кафедри цивільного та кримінального права і процесу

Лісний Іван, старший викладач кафедри правознавства та фінансів, Полтавський інститут економіки і права ЗВО Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна»

М'ялик Валерія, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності «Право», Чорноморський національний університет імені Петра Могили

Марусич Анна, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти, спеціальність «Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії», Національний університет біоресурсів і природокористування України (Київ)

Олексенко Валерія, здобувачка Полтавського фахового коледжу
Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого

Осіпова Лариса, кандидатка економічних наук, доцентка, Вінницький
торговельно-економічний інститут ДТЕУ

Палюх Олександр, кандидат економічних наук, Державний податковий
університет

Плютенко Яна, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
юридичного факультету, Чорноморський національний університет імені Петра
Могили, м. Миколаїв

Пузирна Наталія, кандидатка юридичних наук, доцентка, Національний
університет «Чернігівська політехніка»

Самойленко Марія, здобувач другого (магістерського) рівня вищої
освіти юридичного факультету, Чорноморський національний університет
імені Петра Могили

Троцька Валентина, кандидатка юридичних наук, НДІ інтелектуальної
власності НАПрН України

Федорова Надія, кандидатка юридичних наук, НДІ інтелектуальної
власності НАПрН України

Цимбалюк Данило, Київський національний економічний університет
імені Вадима Гетьмана

Чиркін Денис, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти,
спеціальність «Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні
студії», Національний університет біоресурсів і природокористування України

Шабалін Андрій, кандидат юридичних наук, старший дослідник,
завідувач відділу питань захисту прав інтелектуальної власності, Науково-
дослідний інститут інтелектуальної власності Національної академії правових
наук України, доцент кафедри державно-правових і гуманітарних наук ТНУ
імені В.І. Вернадського. адвокат

Шишкіна Валерія, здобувачка спеціальності «Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії» гуманітарно-педагогічного факультету, Національний університет біоресурсів і природокористування України

Bereda Maria, 3d year cadet of the Faculty of Training of Specialists for Pre-Trial Investigation Bodies of the National Police of Ukraine, Dnipro State University of Internal Affairs

Koshcheieva Daria, applicant of the first (bachelor's) level of higher education, educational and professional program «International Business», Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics

Sokol Oleksandr, Law student, Dnipro State University of Internal Affairs

Секція №3. Національна, пожежна, цивільна безпека та безпека державного кордону

Акімов Олександр, доктор наук з державного управління, професор, заслужений економіст України

Андрусяк Марк, директор Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України, полковник

Вербовенко Олександр, кандидат наук з державного управління, заступник начальника Центрального управління військово-цивільного співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України, полковник

Вовк Лариса, викладачка економічних дисциплін, ВСП «Технологіко-економічний фаховий коледж БНАУ»

Галаревич Віталій, студент 3-го курсу, Кам'янський енергетичний фаховий коледж

Глушкова Дар'я, докторка філософії, доцентка кафедри правоохоронної діяльності ННІ №5, Харківський національний університет внутрішніх справ

Гречко Денис, Центральне управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України

Дзьоба Оксана, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

Дюденко Світлана, Центральне управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України

Задолинний Віктор, викладач кафедри ремонту та експлуатації автомобільної та спеціальної техніки факультету підготовки спеціалістів забезпечення експлуатації військової техніки, Військова академія (м. Одеса)

Зайцев Ігор, доктор філософії у галузі знань «Освіта/Педагогіка», доцент, Військова академія (м. Одеса)

Золотов Андрій, тимчасовий виконувач обов'язків начальника Науково-методичного центру кадрової політики, Міністерство оборони України, полковник

Кутков Олександр, начальник Центрального управління цивільно-військового співробітництва Генерального штабу Збройних Сил України, полковник

Куцоласька Анастасія, здобувачка спеціальності «Міжнародні відносини, суспільні комунікації та регіональні студії», Національний університет біоресурсів і природокористування України

Леженко Сергій, командир військової частини А4324 Повітряних Сил Збройних Сил України, полковник

Михалко Олег, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри публічного управління, адміністрування та соціальної роботи, Національний університет охорони здоров'я України імені П.Л. Шупика

Мощенко Дмитро, викладач кафедри тактики, Військова академія (м. Одеса)

Орлик Володимир, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри адміністративного та фінансового менеджменту, Національний університет «Львівська політехніка»

Рознай Юлія, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Чорноморський національний університет ім. Петра Могили

Русецький Руслан, заступник директора Департаменту кадрової політики Міністерства оборони України, полковник

Честковський Андрій, Збройні Сили України

Шебела Віталіна, курсантка 3-го курсу ФПФОДР НПУ, Дніпровський державний університет внутрішніх справ

Шикула Ростислав, Військовий інститут танкових військ Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»

Bazychenko Viktoriia, Postgraduate student of the Department of Public Administration, Kherson National Technical University

Секція №4. Системний аналіз, моделювання та оптимізація

Андропова Олена, кандидатка технічних наук, доцентка, Херсонський національний технічний університет

Анцибор Тіна, здобувачка кафедри міжнародних економічних відносин, Сумський державний університет

Березорудський Андрій, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти (PhD) спеціальності 051 «Економіка», кафедра статистики та ММЕ, Одеський національний економічний університет

Богачук Анастасія, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти «Управління проектами та програмами» Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, м. Одеса

Богдан Едуард, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Менеджмент», Сумський державний університет

Богуцька Олена, здобувачка освіти III курсу спеціальності «Комп'ютерні науки», Кам'янський енергетичний фаховий коледж

Будякова Олена, кандидатка економічних наук, доцентка, Київський національний університет технологій та дизайну

Грисевич Роман, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності G3, Херсонський національний технічний університет

Жидка Ольга, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, ст. викладачка, Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій, м. Київ

Задолінний Віктор, викладач кафедри ремонту та експлуатації автомобільної та спеціальної техніки факультету підготовки спеціалістів забезпечення експлуатації військової техніки, Військова академія (м. Одеса)

Іванов Олександр, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 141, Херсонський національний технічний університет

Канака Вероніка, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Львівський торговельно-економічний університет

Комаров Сергій, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності G3, Херсонський національний технічний університет

Кондратюк Борис, викладач кафедри комп'ютерної інженерії, Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій

Курак Владислав, кандидат технічних наук, доцент Херсонський національний технічний університет

Лісова Валерія, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності G3 Херсонський національний технічний університет

Логвінов Валерій, доцент кафедри національної безпеки та управління суспільним розвитком

Мікрюков Іван, ад'юнкт науково-організаційного відділу, Військова академія (м. Одеса)

Мосьпан Валерій, кандидат технічних наук, старший викладач, Херсонський національний технічний університет

Мосьпан Наталія, кандидатка технічних наук, консультант у галузі транспортних технологій, Представництво «Дорнієр Консалтинг Інтернешенал ГмбХ»

Паламарчук Сергій, викладач, Військова академія (м. Одеса)

Петренко Артур, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 141, Херсонський національний технічний університет

Русін Богдан, курсант факультету підготовки спеціалістів забезпечення експлуатації військової техніки, Військова академія (м. Одеса)

Сафонова Віра, докторка економічних наук, професорка, Київський кооперативний інститут бізнесу і права

Смєшко Анна, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 141, Херсонський національний технічний університет

Стельмах Юлія, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти, Херсонський національний технічний університет

Степанов Олександр, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти «Управління проектами та програмами» Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, м. Одеса

Тендітний Дмитро, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності G3, Херсонський національний технічний університет

Ткачук Олена, кандидатка технічних наук, Військова академія (м. Одеса)

Турчин Володимир, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 141, Херсонський національний технічний університет

Шаптала Роман, доктор філософії, асистент кафедри системного проектування, Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»

Щербаченко Вікторія, кандидатка економічних наук, доцентка, старша викладачка кафедри міжнародних економічних відносин, Сумський державний університет

Яворський Кіріл, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Національний університет «Львівська Політехніка»

Яковенко Ярослава, доктор філософії, доцент кафедри економіки, Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського

Deviatkina Svitlana, Associate professor State University “Kyiv Aviation Institute”, Ukraine

Smirnova Tatiana, senior lecturer at the Department of Marketing and International Management, Oles Honchar Dnipro National University

Riabokon Yevheniia, students, State University “Kyiv Aviation Institute”, Ukraine

Telepenko Anna, students, State University “Kyiv Aviation Institute”, Ukraine

Tsvietkova Elizaveta, student of the Faculty of Economics at Oles Honchar, Dnipro National University, majoring in business analytics

Секція №5. Психологія та педагогіка

Абрамов Дмитро, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

Беньковська Наталя, кандидатка педагогічних наук, доцентка, Інститут Військово-Морських Сил Національного університету «Одеська морська академія»

Берестова Ярослава, начальник групи психологічного відновлення військової частини А4324, Повітряні Сили Збройних Сил України

Білан Інна, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти, Полтавський національний педагогічний університет імені В.Г. Короленка

Борисенко Карина, здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності «Професійна освіта (за спеціалізаціями)», Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

Брежнєва Надія, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Початкова освіта» навчально-наукового інституту педагогіки і психології ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

Бриженюк Юрій, ад'юнкт науково-організаційного відділу, Військова академія (м. Одеса)

Велика Анастасія, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 053 «Психологія», Херсонський національний технічний університет

Виногородська Євгенія, докторка психології, юридична психологиня приватної практики

Віремейчик Анатолій, перший заступник голови Чаплинської селищної ради, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 053 «Психологія управління», Херсонський національний технічний університет

Гайнутдінов Андрій, старший викладач, Військовий інститут танкових військ Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»

Гальчич Ірина, здобувачка третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності 231 «Соціальна робота», Український державний університет імені Михайла Драгоманова

Голубєв Олександр, старший викладач кафедри практики англійської мови і методики її навчання, Дрогобицький державний педагогічний університет імені Івана Франка

Губа Марина, кандидат економічних наук, доцент, Херсонський національний технічний університет

Дегтярьов Олег, здобувач вищої медичної освіти, ДЗ «Луганський державний медичний університет»

Длугопольська Злата, Західноукраїнський національний університет, м. Тернопіль

Длугопольський Олександр, доктор економічних наук, професор Західноукраїнський національний університет, м. Тернопіль

Єфременко Андрій, кандидат наук з фізичного виховання та спорту, доцент, Харківська державна академія фізичної культури

Золотов Андрій, т.в. начальника Науково-методичного центру кадрової політики, Міністерства оборони України

Іваненко Вікторія, викладачка кафедри соціально-гуманітарних дисциплін, Військовий інститут танкових військ НТУ «ХП»

Калько Ірина, кандидатка педагогічних наук, доцентка, Луганський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти

Карапузова Ірина, кандидатка педагогічних наук, доцентка, Полтавський національний педагогічний університет імені В.Г. Короленка

Карпюк Іліна, викладачка кафедри соціальної політики, Український державний університет імені Михайла Драгоманова

Карташова Ольга, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 053 «Психологія», Херсонський національний технічний університет

Коваленко Катерина, асистентка кафедри початкової освіти, Навчально-науковий інститут педагогіки і психології Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

Ковальська Наталя, кандидатка педагогічних наук, доцентка, доцентка кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

Козакова Лідія, кандидатка філологічних наук, доцентка, доцентка кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

Козаченко Юлія здобувачка Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

Конушева Алла, викладачка першої категорії, Відокремлений структурний підрозділ «Канівський фаховий коледж культури і мистецтв Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини»

Корінецький Петро, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри психології та соціальних технологій, ПВНЗ «Європейський університет»

Котов Олег, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 053 «Психологія», Херсонський національний технічний університет

Коцюба Віктор, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

Кочеткова Наталія, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності «Психологія», Інститут післядипломної освіти, Київський національний університет імені Тараса Шевченка

Кучеров Геннадій, кандидат історичних наук, доцент, НРЗВО «Кам'янець-Подільський державний інститут»

Лебедик Леся, докторка педагогічних наук, професорка, Полтавський національний педагогічний університет імені В.Г. Короленка

Леженко Сергій, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Університет Григорія Сковороди в Переяславі, командир військової частини А4324, Повітряні Сили Збройних Сил України

Литовченко Дарина, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Полтавський національний педагогічний університет імені В. Г. Короленка

Лютікова Маргарита, психологиня, Благодійний фонд «Джерело єдності»

Малахова Тетяна, докторка наук з державного управління, професорка, Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій, м. Київ

Минаєва Анастасія, здобувачка спеціальності 012 «Дошкільна освіта», Полтавський національний педагогічний університет імені В.Г. Короленка

Мисан Костянтин, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Полтавська академія неперервної освіти ім. М. В. Остроградського, Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

Мірошниченко Інга, кандидатка економічних наук, Українська державна льотна академія

Місько Вадим, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти Полтавська академія неперервної освіти ім. М. В. Остроградського,

Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

Мойсеюк Василь, кандидат педагогічних наук, викладач, Навчально-реабілітаційний заклад вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут»

Момоток Олена, старша викладачка кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки, Херсонський національний технічний університет

Мочалюк Олена, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 053 «Психологія» факультету міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу, Херсонський національний технічний університет

Муртазієв Ернест, кандидат педагогічних наук, доцент, Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького

Назаренко Богдана, здобувачка спеціальності 012 «Дошкільна освіта», Полтавський національний педагогічний університет імені В.Г. Короленка

Науменко Ольга, викладачка вищої категорії, Відокремлений структурний підрозділ «Канівський фаховий коледж культури і мистецтв Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини»

Неїжпапа Людмила, кандидатка педагогічних наук, доцентка, Український державний університет імені Михайла Драгоманова

Новицький Андрій, здобувач освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького

Озерський Ігор, доктор юридичних наук, професор, академік НАНВО України, Чорноморський національний університет імені Петра Могили

Опошнян Олександр, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

Павлюк Олена, кандидатка педагогічних наук, доцентка, Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

Пасічніченко Анжела, кандидатка психологічних наук, доцентка, Полтавський національний педагогічний університет імені В.Г. Короленка

Пастернак Андрій, здобувач вищої медичної освіти, Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

Підпалій Ростислав, викладач кафедри аудіовізуального мистецтва, Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

Пінка Альона, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти, Херсонський національний технічний університет

Пустяк Руслан, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

Рабовлюк Дарина, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності «Дошкільна освіта» навчально-наукового інституту педагогіки і психології, Державний заклад «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

Ромащенко Марина, здобувачка 2 курсу, спеціальності «Соціальна робота. Соціальна педагогіка», Український державний педагогічний університет імені Михайла Драгоманова

Рукавиця Вадим, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

Савчук Олена, кандидатка педагогічних наук, доцентка, Державний заклад «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К.Д. Ушинського» (м. Одеса)

Снітько Дмитро, кандидат філософських наук, доцент, Військовий інститут танкових військ Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»

Соловей Яна, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 053 Психологія (ОПП «Реабілітаційна психологія»), НРЗВО «Кам'янець-Подільський державний інститут» м. Кам'янець-Подільський

Сологуб Анна, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти факультету міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу, Херсонський національний технічний університет

Соляник Марина, кандидатка педагогічних наук, доцентка, Український державний педагогічний університет імені Михайла Драгоманова

Стрельников Віктор, доктор педагогічних наук, професор, Полтавська академія неперервної освіти ім. М. В. Остроградського, ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка»

Тарасенко Дмитро, курсант 2 курсу факультету підготовки фахівців для органів досудового розслідування Національної поліції України, Дніпровський державний університет внутрішніх справ,

Тарута Даніл, курсант 2 курсу факультету підготовки фахівців для органів досудового розслідування Національної поліції України, Дніпровський державний університет внутрішніх справ,

Татарченко Олександр, кандидат історичних наук, доцент, Херсонський національний технічний університет

Ткаченко Тетяна, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

Томюк Денис, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького

Тоцька Наталія, кандидатка педагогічних наук, доцентка, докторка філософії, Херсонський національний технічний університет

Трубієнко Костянтин, головний фельдшер КНП «ОТЦЕМД та МК» ХОР, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 053 «Психологія» Херсонський національний технічний

Тюганова Марія, асистентка кафедри психології, Державний університет економіки і технологій Ірина Бондаренко, здобувачка групи ПС-22, Державний університет економіки і технологій

Фролова Маргарита, старша викладачка кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

Хомишак Оксана, кандидатка педагогічних наук, доцентка кафедри практики англійської мови і методики її навчання Дрогобицький державний педагогічний університет імені Івана Франка

Христова Тетяна, докторка біологічних наук, професорка, Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького

Христовий Дмитро, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького

Цимбалюк Світлана, докторка економічних наук, професорка, Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

Черних Анастасія, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти, Чорноморський національний університет імені Петра Могили

Шабельник Олег, кандидат біологічних наук, доцент ДЗ «Луганський державний медичний університет»

Шершова Тетяна, докторка філософії, завідувачка кафедри естрадного вокалу, Полтавський національний педагогічний університет імені В. Г. Короленка

Шуліка Олександр, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри педагогічної майстерності та менеджменту імені І.А. Зязюна, Полтавський національний педагогічний університет імені В.Г. Короленка

Шуст Уляна, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти факультету міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу Херсонський національний технічний університет

Шутєєв Ілля, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти Харківська державна академія фізичної культури

Bevzenko Yuliia, teacher, Maritime Applied College of Kherson State Maritime Academy

Bezrukova Olena, Department of international economic relations, management and business, Kherson national technical university

Burmystrova Yelyzaveta, 3d year cadet of the Faculty of Training of Specialists for Pre-Trial Investigation Bodies of the National Police of Ukraine, Dnipro State University of Internal Affairs

Datsenko Oleksandra, master's degree student, H.S. Skovoroda Kharkiv National Pedagogical University

Filippova Viktoriia, Doctor of Sciences in Public Administration, Professor, Kherson National Technical University

Kononova Olena, teacher, Maritime Applied College of Kherson State Maritime Academy

Logachov Dmytro, Department of international economic relations, management and business, Kherson national technical university

Petrychenko Yuliia, student of the second (master's level) higher education,
Kherson National Technical University

Yurzhenko Alona, PhD, Assoc. Prof., Kherson State Maritime Academy

Секція №6. Фінанси та банківська справа; оподаткування, облік і аудит

Баталова Маргарита, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

Бездітко Юрій, кандидат економічних наук, доцент, Херсонський національний технічний університет

Богач Олена, викладачка вищої категорії Лозівська філія Харківського автомобільно-дорожнього фахового коледжу

Бурих Денис, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, ПВНЗ «Європейський університет»

Виссал Володимир, здобувач вищої освіти, Міжрегіональна Академія управління персоналом

Гнедіна Катерина, кандидатка економічних наук, доцентка, доцентка кафедри економіки, обліку і оподаткування, Національний університет «Чернігівська політехніка»

Годлевський Максим, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальністю «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна

Гора Артем, здобувач вищої освіти, Міжрегіональна Академія управління персоналом

Граділь Катерина, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Херсонський національний технічний університет

Жарікова Анна, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти, Національний університет біоресурсів і природокористування України

Жарікова Олена, кандидатка економічних наук, доцентка кафедри банківської справи та страхування, Національний університет біоресурсів і природокористування України

Земська Ганна, сертифікована аудиторка України, магістерка з обліку та аудиту, м. Краків, Польща / м. Херсон, Україна

Зимовець Владислав, доктор економічних наук, старший науковий співробітник, Державна установа «Інститут економіки і прогнозування НАН України»

Кирпач Віталіна, здобувачка першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, Національний університет біоресурсів і природокористування України

Крюкова Поліна, здобувачка ННІ «Каразінський інститут міжнародних відносин та туристичного бізнесу»

Кузишин Ігор, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності «Облік і оподаткування», Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника

Лебеденко Анна, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри фінансів, Одеський національний економічний університет

Листопад Євген, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, ПВНЗ «Європейський університет», м. Київ

Меженська Богдана, здобувачка Харківського національного університету імені Семена Кузнеця

Морозова Надія, кандидатка економічних наук, доцентка, ННІ «Каразінський банківський інститут» ХНУ імені В.Н. Каразіна

Нестеренко Ірина, кандидатка економічних наук, доцентка, Державний біотехнологічний університет

Новицький Микола, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри обліку та аудиту, Державний податковий університет

Панчук Сергій, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти зі спеціальності D2 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», Волинський національний університет імені Лесі Українки

Півень Денис, здобувач вищої освіти Міжрегіональна Академія управління персоналом

Поліщук Юлія, здобувачка вищої освіти, Міжрегіональна академії управління персоналом

Посаднєва Оксана, кандидатка економічних наук, доцентка, Херсонський національний технічний університет

Сідельникова Лариса, докторка економічних наук, професорка, Херсонський національний технічний університет

Скорик Олександр, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри обліку та аудиту, Державний податковий університет

Стародубов Олександр, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри економіки, фінансів та обліку, ПВНЗ Європейський університет м. Київ

Стародубцева Ольга, викладачка першої категорії, Лозівська філія Харківського автомобільно-дорожнього фахового коледжу

Толкачова Галина, кандидатка економічних наук, доцентка, Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку

Феденко Дмитро, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри бухгалтерського обліку та консалтингу, Київський національний економічний університет ім. В. Гетьмана

Фімяр Світлана, доцентка кафедри економіки, фінансів, обліку, математичних та інформаційних дисциплін, доцентка, Черкаська філія ПВНЗ Європейський університет

Фролов Андрій, кандидат наук з державного управління, докторант кафедри економічної теорії, Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

Холявко Наталія, докторка економічних наук, професорка, професорка кафедри фінансів, банківської справи та страхування Національний університет «Чернігівська політехніка»

Чичура Марія, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти зі спеціальності 072 Фінанси, банківська справа та страхування ВНУ імені Лесі Українки, м. Луцьк

Шкодїна Ірина, докторка економічних наук, професорка, Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна

Шкроміда Віталій, кандидат економічних наук, доцент, Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника

Яковенко Світлана, викладачка вищої категорії, викладач-методист, Лозівська філія Харківського автомобільно-дорожнього фахового коледжу

Ярощук Олексій, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри економіки, фінансів та обліку, ПВНЗ Європейський університет м. Київ

Яцемирський Сергій, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», Херсонський національний технічний університет

Koverza Viktoriia, Ph.D in Economic sciences, Associate professor, Associate Professor of the Department of Management and Finance, Mariupol State University

Shendryhorenko Maryna, PhD in Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Finance, Mariupol State University

Shevchenko Lyubov, PhD in Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management and Finance, Mariupol State University

Секція №7. Порівняльна політологія та аналітика

Бевз Сергій, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри управління та адміністрування, КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

Вольська Олена, докторка наук з державного управління, професорка, професорка кафедри економіки та морського права, Херсонська державна морська академія

Гнатюк Володимир, доктор філософії з політичних наук, науковий співробітник, Міжнародний інститут освіти, культури та зв'язків з діаспорою, Національний університет «Львівська політехніка»

Демченко Володимир, кандидат філологічних наук, доцент. доцент кафедри державного управління і місцевого самоврядування, Херсонський національний технічний університет

Калюжна Юлія, кандидатка політичних наук, доцентка, Харківський національний педагогічний університет імені Г.С. Сковороди

Кравченко Олександр, доктор технічних наук, професор, Жилінський університет в м. Жиліна, Словаччина

Некряч Анастасія докторка політичних наук, професор, професор кафедри політології, історії і філософії, Полтавського державного аграрного університету, координатор проекту Sut Com «Участь громадян та соціальний діалог як ключові фактори розбудови сталих територіальних громад: успішні практики ЄС для України»

Піддубняк Олександр, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти кафедри управління та адміністрування, КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

Ратушняк Володимир, здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності «Публічне управління та адміністрування», КЗВО «Вінницька академія безперервної освіти»

Семеншин Дмитрій, слухач Військової академії (м. Одеса)

Семенченко Федір, доктор політичних наук, професор, Київський національний університет будівництва і архітектури

Сидоренко Федір, здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності «Політологія» Полтавського державного аграрного університету

Скляр Олена, здобувачка другого (магістерського) рівня вищої освіти, Державний торговельно-економічний університет

Цурканова Ірина, кандидат політичних наук, доцент, Національний технічний університет «Дніпровська політехніка»

Filippova Viktoriia, Doctor of Sciences in Public Administration, Professor, Kherson National Technical University

Наукове видання

СУЧАСНІ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ
ТА СУСПІЛЬСТВА:
НАУКОВІ ГОРИЗОНТИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Збірник матеріалів 2-ї Науково-практичної конференції
з міжнародною участю

Том 2

Відповідальний редактор:

Філіппова В. Д., в.о. завідувача кафедри
державного управління і місцевого самоврядування
Херсонського національного технічного університету,
доктор наук з державного управління, професор

Редагування та комп'ютерна верстка:

Демченко В. М., доцент кафедри державного управління і місцевого
самоврядування Херсонського національного технічного університету,
кандидат філологічних наук, доцент

Здано до набору __.__.2025. Підписано до друку _____.

Формат А5. Папір для КМА. Гарнітура Таймс.

Ум. друк. арк. __. Тираж 100 прим. Вид. № __.
