

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ**

Навчально-науковий інститут економіки та менеджменту

06-01-186S

СИЛАБУС SYLLABUS	Управління науковими проєктами Scientific Project Management	
Шифр за ОП Code in Degree Programme	OK 6	
Освітній рівень Level of Education	освітньо-науковий (третій) educational and scientific (third)	
Галузь знань Field of Knowledge	05	Соціальні та поведінкові науки Social and Behavioural Studies
Спеціальність Field of Study	051	Економіка Economics
Освітня програма Degree Programme	Економіка Economics	

РІВНЕ – 2023

Силабус навчальної дисципліни «Управління науковими проєктами» для здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня (PhD), які навчаються за освітньо-науковою програмою Економіка» спеціальності 051 «Економіка». Рівне: НУВГП, 2023. 13 с.

ОП на сайті університету: <https://ep3.nuwm.edu.ua/33122/>

Розробник силабусу: *Савіна Наталія Борисівна, д.е.н., професорка, проректорка з наукової роботи та міжнародних зв'язків, Нікитенко Д.В., д.е.н., професор, професор кафедри економіки підприємства і міжнародного бізнесу*

Силабус схвалений на засіданні кафедри економіки підприємства і міжнародного бізнесу
Протокол № 8 від «26» грудня 2023 року

Завідувач кафедри економіки підприємства і міжнародного бізнесу:
Кушнір Ніна Борисівна, к.е.н., професор.



Керівник (гарант) ОП: *Нікитенко Д. В., доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки підприємства і міжнародного бізнесу*

Схвалено науково-методичною радою з якості ННІЕМ
Протокол № 10 від «29» лютого 2024 року

Голова науково-методичної ради з якості ННІЕМ: проф. Ковшун Н. Е.

© НУВГП, 2023

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	
УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЄКТАМИ	
ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ	
Ступінь вищої освіти	<i>освітньо-науковий (третій)</i>
Освітня програма	<i>Економіка</i>
Спеціальність	<i>051 Економіка</i>
Рік навчання, семестр	<i>2 рік навчання, семестр 4</i>
Кількість кредитів	<i>4</i>
Лекції:	<i>20/2 год.</i>
Практичні заняття:	<i>20/10 год.</i>
Самостійна робота:	<i>80/108 год.</i>
Курсова робота:	<i>Ні</i>
Форма навчання	<i>денна/заочна</i>

Форма підсумкового контролю	залік
Мова викладання	українська
ІНФОРМАЦІЯ ПРО РОЗРОБНИКА	
Лектор	<i>Савіна Наталія Борисівна</i> докторка економічних наук професорка проректорка з наукової роботи та міжнародних зв'язків
	
Вікіситет	https://cutt.ly/iT6y0IX
ORCID	https://orcid.org/0000-0001-8339-1219
Канали комунікації	n.b.savina@nuwm.edu.ua https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3729
Практичні заняття	<i>Нікитенко Дмитро Валерійович</i> доктор економічних наук професор професор кафедри економіки підприємства і міжнародного бізнесу
	
Вікіситет	https://cutt.ly/YgJ2hU3
ORCID	https://orcid.org/0000-0003-4989-0879
Канали комунікації	d.v.nikytenko@nuwm.edu.ua https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3729

ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Мета та завдання

Метою навчальної дисципліни є набуття здобувачами теоретичних знань та системного мислення щодо управління ресурсами, якістю та часовими межами проектами та оволодіння праксеологічними навичками взаємодії учасників наукового проекту з метою забезпечення успішної реалізації проекту, дотримання схеми його просування та реалізації; застосування правил формування календарних планів та бюджетів, документального забезпечення проектних процесів.

Навчальні цілі дисципліни полягають у формуванні цілісних знань та професійних практик у PhD студентів необхідних для управління науковими проектами шляхом отримання програмних компетентностей у галузі дослідницько-інноваційної та проектної діяльності; оволодіння ними методичним інструментарієм розробки, фінансування та виконання наукових проектів, програм та грантів.

Посилання на розміщення навчальної дисципліни на навчальній платформі Moodle

Moodle: <https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3725>

**Передумови вивчення
(місце навчальної дисципліни в структурно-логічній схемі)**

Ефективність засвоєння змісту навчальної дисципліни значно підвищиться, якщо здобувач освіти попередньо опанував матеріал освітньої компоненти «Технологія роботи над дисертацією». Дисципліна є обов'язковою для здійснення публічного захисту кваліфікаційної (дисертаційної) роботи

Компетентності

Загальні компетентності:

ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК03. Здатність працювати в міжнародному контексті.

Спеціальні компетентності:

СК01. Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання в економіці та дотичних до неї міждисциплінарних напрямках і можуть бути опубліковані у провідних наукових виданнях з економіки та суміжних галузей.

СК02. Здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та/або інноваційних розробок українською та англійською мовами.

СК03. Здатність використовувати сучасні методології, методи та інструменти емпіричних і теоретичних досліджень у сфері економіки, методи комп'ютерного моделювання, сучасні цифрові технології, бази даних та інші електронні ресурси, спеціалізоване програмне забезпечення у науковій та науково-педагогічній діяльності.

СК05. Здатність виявляти, поглиблено аналізувати та вирішувати проблеми дослідницького характеру у сфері економіки з врахуванням економічних ризиків та можливих соціально-економічних наслідків, оцінювати та забезпечувати якість виконуваних досліджень, у тому числі з питань європейської та євроатлантичної інтеграції.

СК06. Здатність обґрунтовувати та готувати економічні рішення на основі розуміння закономірностей розвитку соціально-економічних систем і процесів із застосуванням математичних методів та моделей.

СК07. Здатність ініціювати, розробляти і реалізовувати комплексні наукові проекти в економіці та дотичні до неї міждисциплінарні підходи, проявляти лідерство та відповідальність при їх реалізації; комерціалізувати результати наукових досліджень та забезпечувати дотримання прав інтелектуальної власності.

Програмні результати навчання (ПРН). Результати навчання (РН)

PH01. Мати передові концептуальні та методологічні знання з економіки, управління соціально-економічними системами і на межі предметних галузей, а також дослідницькі навички, достатні для проведення фундаментальних і прикладних досліджень на рівні світових досягнень з відповідного напрямку.

PH02. Глибоко розуміти базові (фундаментальні) принципи та методи економічних наук, а також методологію наукових досліджень, створювати нові знання у сфері економіки з метою досягнення економічного та соціального розвитку в умовах глобалізації.

PH03. Розробляти та досліджувати фундаментальні та прикладні моделі соціально-економічних процесів і систем, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у економіці та дотичних міждисциплінарних напрямках.

PH04. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу великих масивів даних та/або складної структури, спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи.

PH05. Пропонувати нові рішення, розробляти та наукові проєкти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язувати значущі і фундаментальні та прикладні проблеми економічної науки з врахуванням соціальних, економічних, екологічних та правових аспектів; забезпечувати комерціалізацію результатів наукових досліджень та дотримання прав інтелектуальної власності.

PH08. Планувати і виконувати емпіричні та/або теоретичні дослідження у сфері економіки та з дотичних міждисциплінарних напрямів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми

PH09. Формулювати і перевіряти гіпотези; використовувати для обґрунтування висновків належні докази, зокрема, результати теоретичного аналізу, емпіричних досліджень і математичного та/або комп'ютерного моделювання, наявні літературні дані.

PH10. Працювати з сучасними бібліографічними і реферативними базами даних, а також наукометричними платформами, такими як Web of Science, Scopus та ін. Знати та розуміти зміст і порядок розрахунку основних кількісних наукометричних показників ефективності наукової діяльності (індекс цитування, індекс Хірша (h-індекс), імпакт-фактор).

Структура та зміст навчальної дисципліни

Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	Денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
л		п	л	і.р.	с.р.	л		п	л	і.р.	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Модуль 1												
Змістовий модуль I. Складові управління науковими проєктами												
1. Загальна характеристика управління науковими проєктами	10	2	2	-	-	6	10	-	-	-	-	10

2. Планування проекту як складова управління науковими проектами	10	2	2	-	-	6	10	1	1	-	-	8
3. Система управління науковими проектами	10	2	2	-	-	6	10	1	1	-	-	8
4. Управління вартістю наукового проекту	10	2	2	-	-	6	10	-	2	-	-	8
5. Управління якістю наукового проекту	10	2	2	-	-	6	10	-	2	-	-	8
Разом МК1	50	10	10	-	-	30	50	2	6	-	-	42
Змістовний модуль 2. Організаційна складова управління науковими проектами												
6. Управління часом у науковому проєкті	10	2	2	-	-	6	10	-	1	-	-	9
7. Управління ризиками в наукових проєктах	10	2	2	-	-	6	10	-	1	-	-	9
8. Захист прав інтелектуальної власності	10	2	2	-	-	6	10	-	1	-	-	9
9. Формування і розвиток наукової проєктної команди	10	2	2	-	-	6	10	-	1	-	-	9
10. Інформаційний зв'язок та діджиталізація управління науковими проектами	10	2	2	-	-	6	10	-	-	-	-	10
Разом МК2	50	10	10	-	-	30	50	-	4	-	-	46
Модуль 2												
Виконання і презентація комплексного завдання з розробки наукового проєкту за темою наукового дослідження	20	-	-	-	20	-	20	-	-	-	-	20
Усього	120	20	20		20	60	120	2	10	-	-	108

Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль I. Складові управління науковими проектами

Тема 1. Загальна характеристика управління науковими проектами

Сутність наукових проєктів. Класифікація проєктів. Учасники проєкту. Життєвий цикл проєкту. Значення управління проєктами в сучасних умовах. Методи виявлення, отримання й аналізу інформації з різних джерел. Засоби організації та керування інформацією.

Тема 2. Планування проєкту як складова управління науковими проєктами

Процеси управління науковими проєктами. Розробка та управління науковими проєктами, ініціювати організацію досліджень в галузі науково-дослідницької та інноваційної діяльності з урахуванням фінансування науково-дослідницьких робіт. Розробка плану проєкту. Структура розподілу (декомпозиція) робіт. Детальне календарно - сітьове планування. Взаємозв'язок між кошторисним та календарним плануванням.

Тема 3. Система управління науковими проєктами

Місце та значення наукових проєктів. Поняття та значення управління проєктами. Функції та задачі менеджерів проєктів. Система індикаторів ведення проєкту. Організаційні структури управління науковими проєктами. Сучасні тенденції в розвитку організаційних структур управління.

Тема 4. Управління вартістю наукового проєкту

Планування ресурсів. Оцінка вартості ресурсів. Визначення бюджету. Контроль вартості. Фінансування проєкту. Засоби та джерела фінансування проєкту, їх характеристика. Залучення капіталу. Альтернативи фінансування. Сутність та природа виникнення грантів. Організація процесу грантрайтингу в науці. Донори та грантові конкурси. Форми проєктного фінансування залежно від розподілу ризику. Розробка проєктно-кошторисної документації.

Тема 5. Управління якістю наукового проєкту

Концепція управління якістю наукового проєкту, її принципи. Метод системного управління якістю. Структура витрат на забезпечення якості проєкту. Система норм і стандартів. Система стандартів ISO. Система нормативних документів. Управління забезпеченням якості проєкту. Організація контролю якості. Класифікація видів і методів контролю якості. План технічної інспекції.

Змістовний модуль 2. Організаційна складова управління науковими проєктами

Тема 6. Управління часом у науковому проєкті

Загальна характеристика і види сітьових графіків. Обчислення параметрів сітьового графіка. Графічна побудова сітьового графіка. Сітьове планування в проєктах. Процес прямого аналізу сітьового графіка. Зворотний аналіз сітьового графіка. Сітьове планування в умовах невизначеності. Оцінка тривалості робіт. Розподіл часу завершення проєкту. Методи скорочення тривалості виконання проєкту. Динаміка проєктних витрат у часі. Алгоритм скорочення тривалості робіт за проєктом. Календарне планування проєктів. Цілі календарного графіка. Види календарних графіків. Діаграма Ганта.

Тема 7. Управління ризиками в наукових проєктах
 Сутність проєктних ризиків. Розподіл ризиків у проєктних контрактах.
 Юридичні та фінансові гарантії щодо проєктних контрактів.
 Особливості підрядних контрактів. Контракти «ризик-сервіс», «чистий сервіс». Оцінка загального розміру збитків. Інструменти захисту інтересів замовника проєкту. Інструменти захисту інтересів виконавця.

Тема 8. Захист прав інтелектуальної власності
 Система інтелектуальної власності. Захист прав інтелектуальної власності. Авторське право і суміжні права. Право на одержання патенту, право авторства. Реалізація патентних прав. Передача прав невикористання винаходу. Передача прав на використання винаходу.

Тема 9. Формування і розвиток наукової проєктної команди
 Формування наукової проєктної команди на основі науковій кооперації (внутрішньокорпоративній, міжгалузевій, міжнародній тощо). Основні підходи до формування команди. Організація ефективної діяльності команди. Управління персоналом команди.

Тема 10. Інформаційний зв'язок та діджиталізація управління науковими проєктами
 Сутність та зміст управління комунікаціями. Документи наукового проєкту, їх форма, класифікація, вимоги до них. Планування інформаційного зв'язку. Звітування про виконання проєкту. Адміністративне закриття проєкту. Форми та види презентації результатів наукових досліджень. Можливості використання пакету Ехсел при плануванні і контролі реалізації проєктів. Специфіка проєктної діяльності в епоху діджиталізації. Розвиток науки та бізнесу в умовах Індустрії 4.0.

Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
		Денна форма
1	Загальна характеристика управління науковими проєктами	2
2	Планування проєкту як складова управління науковими проєктами	2
3	Система управління науковими проєктами	2
4	Управління вартістю наукового проєкту	2
5	Управління якістю наукового проєкту	2
6	Управління часом у науковому проєкті	2
7	Управління ризиками в наукових проєктах	2
8	Захист прав інтелектуальної власності	2
9	Формування і розвиток наукової проєктної команди	2
10	Інформаційний зв'язок та діджиталізація управління науковими проєктами	2
	Разом	20

Форми та методи навчання

Методи навчання:

- 1) лекція у формі діалогу;
- 2) проблемні лекції;
- 3) навчальна дискусія;
- 4) творчий метод;
- 5) проблемно-пошуковий метод;

Технології навчання:

- мультимедійна презентація
- аналіз конкретних ситуацій;
- прикладні вправи;
- тестові завдання.

Порядок оцінювання програмних результатів навчання/ результатів навчання

Для досягнення цілей та завдань курсу здобувачам потрібно у повному обсязі та вчасно виконати завдання як усні, так і письмові, які розміщені на платформі MOODLE, здати модульний контроль. Викладач проводить оцінювання індивідуальних завдань здобувачів вищої освіти шляхом усного опитування, тестування та/або письмових завдань.

Здобувачі, які навчаються за індивідуальним графіком, самостійно опрацьовують теми практичних і самостійних завдань. Результати виконання аспіранти надсилають викладачу. Після перевірки та оцінювання бали фіксуються в журналі оцінок.

За вчасне та якісне виконання завдань здобувач отримує такі обов'язкові бали:

Вид заняття	Бали	Форма контролю
1. Поточна складова оцінювання		
Модуль 1.		
1. Загальна характеристика управління науковими проєктами	4	Усне опитування/ тестування
2. Планування проєкту як складова управління науковими проєктами	4	Усне опитування/ тестування
3. Система управління науковими проєктами	4	Усне опитування/ тестування
4. Управління вартістю наукового проєкту	4	Усне опитування/ тестування
5. Управління якістю наукового проєкту	4	Усне опитування/ тестування
6. Управління часом у науковому проєкті	4	Усне опитування/ тестування
7. Управління ризиками в наукових проєктах	4	Усне опитування/ тестування
8. Захист прав інтелектуальної власності	4	Усне опитування/ тестування

9. Формування і розвиток наукової проєктної команди	4	Усне опитування/тестування
10. Інформаційний зв'язок та діджиталізація управління науковими проєктами	4	Усне опитування/тестування
Модульна контрольна робота № 1 (денна форма)	20	Тестування
Модульна контрольна робота № 2 (денна форма)	20	Тестування
Модуль 2. Виконання і презентація комплексного завдання з розробки наукового проєкту за темою наукового дослідження		
1. Підготовка наукового проєкту за темою наукового дослідження	15	Науковий проєкт
2. Презентація наукового проєкту за темою наукового дослідження	5	виступ
Залік (заочна форма)	40	тестування
Разом:	100	

Рекомендована література (основна, допоміжна)

Основні нормативні акти:

1. Закон України від 01.07.2014 № 1556-VII «Про вищу освіту» (зі змінами та доповненнями) URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18#Text>.
2. Закон України. «Про наукову і науково-технічну діяльність». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/848-19#Text>
3. Закон України «Про охорону прав на винаходи і корисні моделі». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3687-12#Text>

Основна література:

1. Іваненко О.І., Носачова Ю.В. Основи наукових досліджень. Центр учбової літератури, 2020, 123 с.
2. Кожушко Л. Ф., Кропивко С. М. Управління проєктами : навч. посіб. Київ : Кондор, 2013. 386 с.
3. Колесников А.В. Основи наукових досліджень, Центр учбової літератури, 2019, 144 с.
4. Конверський А. Основи методології та організації наукових досліджень. Центр навчальної літератури, 2019, 350 с.
5. Майорова Т.В., Ляхова О.О. 2017. Проєктне фінансування: Підручник К.: КНЕУ. 761 с.
6. Петренко Н., Кустріч Л., Гоменюк М. Управління проєктами. Центр навчальної літератури, 2019, 244 с.
7. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проєктами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.

Додаткова література:

1. Аксютіна А.В., Нестерцова-Собакарь О.В., Тропін В.В. та ін. Інтелектуальна власність: навч. посібник [для студ. вищ. навч. закл.] / За заг ред канд. юрид. наук, доц. Нестерцової-Собакарь О.В. – Дніпро: Дніпроп. держ. ун-т внутр. справ, 2017. – 140 с.
2. Поляков М.В. Економіка знань: сутність, детермінанти, глобальний ландшафт. Дніпро. 2018. – 688 с.
3. Правові, фінансові та управлінські аспекти участі в проєктах Програми «Горизонт 2020»: інформаційні матеріали / Укладачі: С. І. Сидоренко, С. М. Шукаєв, та інші. – К.: НТУУ «КПІ», 2015. – 52 с.

4. Савчук В. П., Прилипко С. І., Величко О. Г. Управління міжнародними інвестиційними проєктами : навч. посіб. / за заг. ред. С. І. Прилипка. Київ : КНЕУ, 2013. 469 с.
5. Сазонець О.М., Пінчук О.Л., Куницький С. О. Глобальні інформаційні та наукометричні системи науково-технологічного розвитку України. Рівне. Волинські обереги, 2015. 184 с.
6. Україна 2030: Доктрина збалансованого розвитку. – Львів: Кальварія, 2017. – 168 с.
7. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) Fifth Edition, PMI, 2013. – 589 p.
8. Fuglsang, L. Innovation and the creative process: towards innovation with care. Cheltenham : Edward Elgar, 2008.
9. O’Connell, D. Harvesting External Innovation: Managing External Relationships and Intellectual Property. England/USA : Gower Publishing Company, 2013.
10. Eveleens C. Models and their implications. // Working Paper HAN University of Applied Sciences. No. 23. 2014. P. 112–121.

Інформаційні ресурси:

1. Funding. E-source: https://eacea.ec.europa.eu/erasmus-plus/funding_en
2. How to get funding? E-source: <https://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/node/115>
3. Вишеградські стипендії, що підтримують наукові студії у вищих навчальних закладах регіону V4, а також у країнах Західного Балкану та Східного партнерства. E-source: <https://www.visegradfund.org/apply/mobilities/visegrad-scholarship/>
4. Конкурси для наукової молоді від НАН України. E-source: <http://www.nas.gov.ua/young/UA>
5. Інтернет-платформа <https://kis.rit.org.ua/news?page=8>

Поєднання навчання та досліджень

Здобувачі мають можливість додатково отримати бали за виконання:

- написання та опублікування тез;
- написання та опублікування статей у Віснику НУВГП;
- участь (подача заявки) у наукових проєктах.

ПОЛІТИКИ ВИКЛАДАННЯ ТА НАВЧАННЯ

Перелік соціальних, «м'яких» навичок (soft skills)

Менеджмент проєктами, самоорганізація, досвід роботи в команді, гнучкість розуму, формування та обґрунтування власної думки

Дедлайни та перескладання

Оголошення щодо дедлайнів здачі та перездачі оприлюднюються на сторінці Moodle: <https://exam.nuwm.edu.ua/enrol/index.php?id=3725>

Перескладання поточних контрольних робіт можливе під час консультації.

Складання модулів/підсумкового контролю відбувається відповідно до графіку.

Перездача модулів/підсумкових контролів здійснюється згідно <http://nuwm.edu.ua/strukturni-pidrozdili/navch-nauk-tsentr-nezaleznohoohtsiniuvannia-znan/dokumenty>.

Ліквідація академічної заборгованості здійснюється згідно Додатку до «Положення про ліквідацію академічної заборгованості у НУВГП» для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня (<https://nuwm.edu.ua/naukova-dijalnistj/aspirantura-doktorantura/normativni-dokumenty>). Згідно цього документу і реалізується право здобувача на повторне вивчення дисципліни чи повторне навчання на курсі.

Неформальна та інформальна освіта

Здобувачі мають право на перезарахування результатів навчання набутих у неформальній та інформальній освіті згідно відповідного положення <http://nuwm.edu.ua/sp/neformalna-osvita>. При цьому важливо, щоб компетентності та результати навчання, що формуються під час проходження певного онлайн-курсу чи його частин, мали зв'язок з очікуваними результатами навчання з даної навчальної дисципліни та перевірялись в підсумковому оцінюванні.

Правила академічної доброчесності

За списування під час проведення контролю здобувач позбавляється подальшого права здавати матеріал і у нього виникає академічна заборгованість.

За списування під час виконання окремих завдань здобувачу знижується оцінка у відповідності до ступеня порушення академічної доброчесності.

Всі здобувачі, співробітники та викладачі НУВГП мають бути чесними у своїх стосунках, що застосовується і поширюється на поведінку та дії, пов'язані з навчальною роботою. Здобувачі мають самостійно виконувати та подавати на оцінювання лише результати власних зусиль та оригінальної праці, що регламентовано Кодексом честі студента у НУВГП <https://nuwm.edu.ua/sp/akademichnadobrochesnistj>

Принципи доброчесності у НУВГП та відповідність показникам забезпечення якості вищої освіти регламентовано НАЗЯВО та положеннями відділу якості освіти НУВГП.

Сайт НАЗЯВО: <https://naqa.gov.ua/>

Відділ якості освіти НУВГП: <https://nuwm.edu.ua/strukturni-pidrozdili/vyo/dokumenty>

Вимоги до відвідування

Здобувачу не дозволяється пропускати заняття без поважних причин.

Заняття (лекції, практичні заняття) можуть відбуватись офлайн або онлайн за допомогою Google Meet за кодом.

Консультації можуть відбуватись офлайн або онлайн за допомогою Google Meet за кодом.

Здобувачі можуть на заняттях використовувати мобільні телефони та ноутбуки, але виключно в навчальних цілях з даної дисципліни.

Здобувач має право оформити індивідуальний графік навчання згідно відповідного положення <http://ep3.nuwm.edu.ua/6226/>

За об'єктивних причин пропуску занять студенти можуть самостійно вивчити пропущений матеріал на платформі MOODLE URL: <https://exam.nuwm.edu.ua/course/view.php?id=3725>

Практики, представники бізнесу, фахівці, залучені до викладання

До викладання окремих питань можуть бути залучені провідні науковці.

Автор
Професор кафедри економіки підприємства і міжнародного бізнесу

Дмитро НІКИТЕНКО

Затверджено

Проректор з науково-педагогічної та навчальної роботи

Валерій СОРОКА



документ підписаний КЕП
Номер документа СИЛ №852
Підписувач Сорока Валерій Степанович
Підписувач (дані КЕП):
Сертифікат 3FAA9288358EC003040000009B6C3700C8C2C100