

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ВОДНОГО ГОСПОДАРСТВА
ТА ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ
ІНСТИТУТ ПІСЛЯДИПЛОМНОЇ ОСВІТИ

*Пояснювальна записка до кваліфікаційної
магістерської роботи*

магістр
(освітній ступінь)

на тему:

**УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ
НАДАННЯ ОНКОЛОГІЧНОЇ ДОПОМОГИ НАСЕЛЕННЮ В УКРАЇНІ**

Виконала здобувачка спеціальності
281 Публічне управління та адміністрування
Освітньої програми «Державна служба»
Ференчук Г.А.

Керівник Антонова С.Є.
(прізвище та ініціали)

Рецензент _____
(прізвище та ініціали)

Рівне – 2024



Звіт подібності

метадані

Заголовок

Ferenchuk Hanna Publichne upravlinnia ta administruvannia.docx

Автор

Ференчук Ганна Анатоліївна

Науковий керівник / Експерт

Ференчук Ганна Анатоліївна

підрозділ

National University of Water and Environmental Engineering

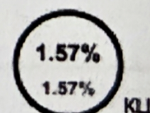
Тривога

У цьому розділі ви знайдете інформацію щодо текстових спотворень. Ці спотворення в тексті можуть говорити про МОЖЛИВІ маніпуляції в тексті. Спотворення в тексті можуть мати навмисний характер, але частіше характер технічних помилок при конвертації документа та його збереженні, тому ми рекомендуємо вам підходити до аналізу цього модуля відповідально. У разі виникнення запитань, просимо звертатися до нашої служби підтримки.

Заміна букв		0
Інтервали		0
Мікропробіли		0
Білі знаки		0
Парафрази (SmartMarks)		28

Обсяг знайдених подібностей

Коефіцієнт подібності визначає, який відсоток тексту по відношенню до загального обсягу тексту було знайдено в різних джерелах. Зверніть увагу, що високі значення коефіцієнта не автоматично означають плагіат. Звіт має аналізувати компетентна / уповноважена особа.



25

Довжина фрази для коефіцієнта подібності 2

24855

Кількість слів

207128

Кількість символів

Подібності за списком джерел

Нижче наведений список джерел. В цьому списку є джерела із різних баз даних. Копію тексту означає в якому джерелі він був знайдений. Ці джерела і значення Коефіцієнту Подібності не відображають прямого плагіату. Необхідно відкрити кожне джерело і проаналізувати зміст і правильність оформлення джерела.

10 найдовших фраз

Копію тексту

ПОРЯДКОВИЙ НОМЕР	НАЗВА ТА АДРЕСА ДЖЕРЕЛА URL (НАЗВА БАЗИ)	КІЛЬКІСТЬ ІДЕНТИЧНИХ СЛІВ (ФРАГМЕНТІВ)	
1	2023_60730000_Romanchuk_Kateryna_Oleksandrivna_118718	34	0.14 %

Рецензія
на кваліфікаційну магістерську роботу студентки
Національного університету водного господарства та природокористування,
Інститут післядипломної освіти
спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»
Ференчук Ганни Анатоліївни на тему:
**«Удосконалення державного управління системою надання онкологічної
допомоги населенню в Україні»**

Актуальність теми удосконалення державного управління системою надання онкологічної допомоги населенню в Україні зумовлена зростанням рівня онкологічної захворюваності та смертності, нерівномірністю доступу до медичних послуг у різних регіонах та недостатньою ефективністю існуючих механізмів управління. Сучасні виклики потребують системного підходу до профілактики, ранньої діагностики, лікування та реабілітації онкопацієнтів, впровадження новітніх технологій та міжнародних стандартів у медичну практику. Важливим є оптимізація фінансування, прозорість використання ресурсів і підвищення кваліфікації медичних кадрів, що разом сприятиме покращенню якості та доступності онкологічної допомоги, а також підвищенню рівня здоров'я населення України.

У магістерській роботі досліджено сутність державного управління надання онкологічної допомоги населенню; наведено організаційно-правове забезпечення державного управління надання онкологічної допомоги населенню; розглянуто зарубіжний досвід державного управління надання онкологічної допомоги населенню; описано сучасний стан онкологічної допомоги населенню в Україні; проведено аналіз ефективності державного управління надання онкологічної допомоги населенню в Україні; визначено і описати проблеми в державному управлінні надання онкологічної допомоги населенню в Україні; наведено напрямки покращення державного управління надання онкологічної допомоги населенню в Україні; розроблено стратегічний план покращення державного управління надання онкологічної допомоги населенню в Україні; описано ефективність запропонованого стратегічного плану.

Пропозиції, внесені студентом, рівень їх наукового обґрунтування: студенткою розроблено Стратегічний план покращення державного управління надання онкологічної допомоги в Україні, який включає чітко визначені стратегічні цілі, операційні завдання та конкретні заходи для їх реалізації. У роботі детально розписано механізми впровадження плану, терміни виконання, необхідні ресурси та інструменти досягнення результатів. Особлива увага приділена оцінці ефективності запропонованих заходів, яка наведена у третьому розділі роботи. Запропоновані рішення мають високий рівень наукового обґрунтування та аргументовані очікуваними соціальними, економічними та управлінськими результатами, що підкреслює практичну значущість для системи охорони здоров'я України.

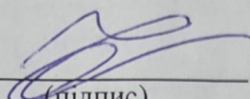
Практичне значення результатів дослідження: полягає у розробці та науковому обґрунтуванні рекомендацій щодо напрямів удосконалення державного управління системою надання онкологічної допомоги населенню в Україні.

Якість оформлення роботи: магістерська робота виконана на високому рівні, текст ілюстрований таблицями, діаграмами, оформлена згідно загальноприйнятих вимог до написання наукових робіт.

Недоліки в роботі: при аналізі схеми організації онкологічної служби в Україні доцільно було б детальніше зупинитися на особливостях організації діяльності протипухлинних закладів в областях.

Загальний висновок. З огляду на зазначене, магістерська робота має практичне значення, містить елементи наукової новизни, допускається до захисту, заслуговує на оцінку «відмінно», 92 бали, а її автор, Ференчук Ганна Анатоліївна, заслуговує присвоєння кваліфікації «магістр публічного управління та адміністрування».

Рецензент доц., к. т. н.
(вчене звання, науковий ступінь)


(підпис)

/О. О. Ключа/
(прізвище та ініціали)

«11» грудня 2024 року

ЗМІСТ

ВСТУП.....	7
РОЗДІЛ 110 ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ НАДАННЯ ОНКОЛОГІЧНОЇ ДОПОМОГИ НАСЕЛЕННЮ.....	10
1.1.Сутність державного управління надання онкологічної допомоги населенню.....	10
1.2.Організаційно-правове забезпечення державного управління надання онкологічної допомоги населенню.....	21
1.3.Зарубіжний досвід державного управління надання онкологічної допомоги населенню.....	31
Висновки до розділу 1	46
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ НАДАННЯ ОНКОЛОГІЧНОЇ ДОПОМОГИ НАСЕЛЕННЮ В УКРАЇНІ	48
2.1. Сучасний стан онкологічної допомоги населенню в Україні.....	48
2.2. Аналіз ефективності державного управління надання онкологічної допомоги населенню в Україні.....	57
2.3. Проблеми в державному управлінні надання онкологічної допомоги населенню в Україні.....	67
Висновки до розділу 2	80
РОЗДІЛ 3 ШЛЯХИ ПОКРАЩЕННЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ НАДАННЯ ОНКОЛОГІЧНОЇ ДОПОМОГИ НАСЕЛЕННЮ В УКРАЇНІ.....	82
3.1. Напрямки покращення державного управління надання онкологічної допомоги населенню в Україні	82
3.2. Стратегічний план покращення державного управління надання онкологічної допомоги населенню в Україні.....	89
3.3. Ефективність запропонованого стратегічного плану.....	100
Висновки до розділу 3	108
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	110
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	114

ВСТУП

Актуальність дослідження. В умовах глобалізації та зростаючих викликів у сфері охорони здоров'я питання ефективності надання медичної допомоги набуває особливої актуальності. Однією з найбільш пріоритетних та одночасно проблемних ділянок системи охорони здоров'я є організація онкологічної допомоги, що пов'язано зі зростанням захворюваності на рак, його соціально-економічними наслідками та складністю лікування. За даними Всесвітньої організації охорони здоров'я (ВООЗ), онкологічні захворювання посідають одне з перших місць серед причин смертності населення у світі. В Україні ситуація є особливо гострою через низку соціально-економічних, організаційних та фінансових чинників, які ускладнюють ефективне функціонування системи онкологічної допомоги.

Актуальність дослідження удосконалення державного управління системою надання онкологічної допомоги в Україні зумовлена необхідністю оптимізації процесів діагностики, лікування та реабілітації пацієнтів на всіх рівнях медичної допомоги. Недоліки в управлінні ресурсами, відсутність єдиної стратегії розвитку онкологічної служби, обмежене фінансування та потреба у впровадженні сучасних технологій створюють значні перешкоди на шляху до підвищення якості та доступності медичної допомоги.

З огляду на зазначене, важливо визначити ефективні механізми державного управління, які забезпечать системність, інноваційність та результативність заходів, спрямованих на зниження рівня онкологічної захворюваності та покращення прогнозів для пацієнтів. Це передбачає аналіз сучасних підходів до державного управління, дослідження міжнародного досвіду та розробку рекомендацій щодо його адаптації до вітчизняних реалій.

Таким чином, удосконалення державного управління системою надання онкологічної допомоги є ключовим елементом для забезпечення сталого розвитку системи охорони здоров'я України, підвищення якості життя населення та ефективного використання наявних ресурсів.

У наукових працях як вітчизняних, так і зарубіжних фахівців значна увага приділяється дослідженню важливості ефективного державного управління системою надання онкологічної допомоги населенню, оскільки це є одним із ключових факторів підвищення доступності, якості та результативності медичної допомоги. Українські науковці, такі як Я.Ф. Радиш, О.М. Дузь, С.Г. Бугайцов, детально аналізують особливості організаційної структури, нормативно-правового забезпечення та стратегічного планування в сфері онкологічної допомоги, акцентуючи увагу на необхідності системного підходу до управління ресурсами. Водночас зарубіжні дослідники, зокрема Дж. Ферлей, Ф. Брей, Д.М. Паркін, А. Джемал, Р.Л. Сігел, наголошують на важливості міжнародного досвіду, зокрема впровадження інноваційних технологій, оптимізації управлінських процесів та інтеграції підходів до діагностики й лікування ракових захворювань. Комплексний аналіз наукових праць свідчить про те, що якісне державне управління є основою для розвитку ефективної онкологічної служби, забезпечення своєчасного виявлення хвороби, доступності лікування та покращення загальних показників здоров'я населення.

Мета дипломної роботи – дослідження та розробка практичних рекомендацій щодо удосконалення державного управління системою надання онкологічної допомоги населенню в Україні.

Для досягнення мети визначено такі завдання:

- розкрити сутність державного управління надання онкологічної допомоги населенню;
- навести організаційно-правове забезпечення державного управління надання онкологічної допомоги населенню;
- розглянути зарубіжний досвід державного управління надання онкологічної допомоги населенню;
- описати сучасний стан онкологічної допомоги населенню в Україні;
- провести аналіз ефективності державного управління надання онкологічної допомоги населенню в Україні;

- визначити і описати проблеми в державному управлінні надання онкологічної допомоги населенню в Україні;
- навести напрямки покращення державного управління надання онкологічної допомоги населенню в Україні;
- розробити стратегічний план покращення державного управління надання онкологічної допомоги населенню в Україні;
- описати ефективність запропонованого стратегічного плану.

Об'єктом дипломної роботи є процес вдосконалення державного управління системою надання онкологічної допомоги населенню в Україні.

Предметом дослідження є теоретико-методологічні основи та практичні аспекти державного управління системою надання онкологічної допомоги населенню в Україні.

Методи дослідження. Для досягнення поставленої в кваліфікаційній роботі мети були використані загальнонаукові та спеціальні методи наукового дослідження: аналізу та синтезу, систематизації, компаративний, класифікації, термінологічний, проблемно-орієнтовний.

Інформаційну базу дослідження становлять: закони України, укази Президента України, постанови Кабінету Міністрів України; довідкові та інструктивні матеріали; наукові праці різних жанрів інших авторів; періодичні видання; інформаційні матеріали, розміщені в мережі Інтернет.

Практичне значення результатів дослідження: полягає у розробці та науковому обґрунтуванні рекомендацій щодо напрямів вдосконалення державного управління системою надання онкологічної допомоги населенню в Україні.

Апробації результатів дослідження. Апробація була здійснена шляхом подання на публікацію статті: Антонова С.Є, Ференчук Г.А. Зарубіжний досвід державного управління надання онкологічної допомоги населенню. *Інвестиції: практика та досвід*. 2024 р. (Стаття прийнята в редакцію).

Структура роботи. Кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел.

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ
НАДАННЯ ОНКОЛОГІЧНОЇ ДОПОМОГИ НАСЕЛЕННЮ1.1. Сутність державного управління надання онкологічної допомоги
населенню

Державне управління у сфері надання онкологічної допомоги населенню є ключовим елементом системи охорони здоров'я, що спрямований на зниження рівня захворюваності, підвищення якості та доступності медичної допомоги, а також оптимізацію використання ресурсів для боротьби з онкологічними хворобами. В умовах зростання показників захворюваності на рак та високої смертності, викликаній несвоєчасною діагностикою і недостатнім рівнем лікування, особливої актуальності набуває питання ефективного управління цією сферою на державному рівні. Державне управління у цій галузі включає розробку стратегій, програм, нормативно-правових актів, контроль за їх виконанням та координацію між усіма ланками медичної системи. Воно також охоплює заходи щодо профілактики онкологічних захворювань, організації системи раннього виявлення, надання високоспеціалізованої допомоги, реабілітації та паліативної підтримки. Успішне державне управління залежить від поєднання стратегічного планування, ефективного фінансування, залучення сучасних технологій та моніторингу результатів, що у підсумку забезпечує створення ефективної та стійкої системи боротьби з онкологією.

Державне управління надання онкологічної допомоги населенню – це діяльність уповноважених органів державної влади, спрямована на розробку, організацію, координацію та контроль заходів з профілактики, діагностики, лікування, реабілітації та паліативної підтримки онкологічних пацієнтів з метою зниження рівня захворюваності та смертності від онкологічних хвороб, забезпечення доступності якісної медичної допомоги та підвищення рівня здоров'я населення.

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Проведене дослідження в даній кваліфікаційній роботі в повному обсязі виконало постанено мету дослідження та зроблено висновки, відповідно до поставлених завдань:

1. Державне управління надання онкологічної допомоги населенню є важливим інструментом забезпечення системності, ефективності та доступності медичних послуг для боротьби з онкологічними захворюваннями в Україні. Його сутність полягає у стратегічному плануванні, організації, координації та контролі заходів на всіх рівнях медичної системи — від профілактики та ранньої діагностики до лікування, реабілітації та паліативної підтримки пацієнтів. Державне управління визначає чіткі пріоритети, спрямовані на зниження рівня захворюваності та смертності, підвищення якості медичних послуг і раціональне використання ресурсів. Системний підхід до управління, що включає розробку нормативно-правової бази, впровадження сучасних технологій і моніторинг результатів, є основою для створення стійкої та ефективної системи онкологічної допомоги, яка відповідає міжнародним стандартам та сприяє покращенню здоров'я населення.

2. Аналіз зарубіжного досвіду державного управління онкологічною допомогою показує, що розвинені країни, такі як США, Німеччина, Велика Британія, Франція, Швеція та Канада, успішно поєднують інноваційні технології, профілактичні програми та забезпечують універсальний доступ до медичних послуг. Ефективність систем досягається завдяки доказовій медицині, міждисциплінарному підходу, персоналізованому лікуванню та фінансовій стабільності через державні бюджети чи страхування. Особливу увагу приділено профілактиці (Швеція, Велика Британія), інноваційним методам терапії (США, Франція) та інтеграції первинної ланки (Німеччина, Канада). Узагальнення цього досвіду створює основу для вдосконалення системи онкологічної допомоги в Україні, орієнтованої на доступність, якість лікування та ефективне управління ресурсами.

3. Організаційно-правове забезпечення державного управління надання онкологічної допомоги в Україні є багаторівневою, структурованою системою, що охоплює національний, регіональний та місцевий рівні координації медичної допомоги. Завдяки ієрархічному принципу побудови онкологічної служби забезпечується ефективний розподіл ресурсів, контроль за дотриманням стандартів надання медичних послуг та впровадження сучасних клінічних протоколів лікування. Важливу роль відіграє нормативно-правова база, що регламентує діяльність усіх ланок онкологічної системи, встановлює вимоги до раннього виявлення раку, моніторингу захворюваності, використання доказової медицини та доступу до лікарських засобів. Запровадження єдиної інформаційної бази, зокрема Національного канцер-реєстру, дозволяє аналізувати динаміку поширення онкологічних захворювань та ефективність державної політики у цій сфері. Таким чином, комплексне організаційно-правове забезпечення створює основу для функціонування єдиної, інтегрованої системи онкологічної допомоги, сприяючи підвищенню її якості, доступності та ефективності для населення України.

4. Сучасний стан онкологічної допомоги в Україні характеризується значними викликами, пов'язаними з впливом військових дій, обмеженням доступу до медичних послуг та економічною нестабільністю. Попри впровадження державних програм, як-от Програма медичних гарантій, та поступове відновлення інфраструктури у 2023 році, рівень захворюваності та смертності від злоякісних новоутворень залишається високим, а багато пацієнтів продовжують стикатися з обмеженим доступом до якісної діагностики та лікування. Ключовими завданнями системи охорони здоров'я є модернізація інфраструктури, розширення доступу до сучасних методів діагностики та лікування, а також підвищення ефективності профілактичних і реабілітаційних заходів.

5. Ефективність державного управління надання онкологічної допомоги в Україні демонструє як позитивні результати, так і суттєві недоліки. Збільшення фінансування Програми медичних гарантій та централізованих закупівель у 2023

році свідчить про прагнення держави відновити доступ до медичних послуг і забезпечити сучасне лікування онкопацієнтів. Проте нерівномірний розподіл ресурсів, нестабільність фінансування у 2022 році та кадровий дефіцит у віддалених регіонах продовжують обмежувати ефективність управління. Для поліпшення ситуації необхідно посилити стратегічне планування, забезпечити рівномірний розподіл ресурсів та впровадити прозорий контроль за використанням бюджетних коштів.

6. Основні проблеми державного управління у сфері онкологічної допомоги включають фінансову нестабільність, регіональні диспропорції, дефіцит кадрів та недостатній розвиток інфраструктури. Недосконалість ранньої діагностики, обмежені можливості реабілітації та паліативної допомоги, а також слабка інтеграція державного та приватного секторів поглиблюють системну кризу. Відсутність єдиної національної стратегії й ефективної цифрової інфраструктури обмежує можливості для моніторингу й оптимізації надання послуг. Подолання цих викликів вимагає комплексних реформ, орієнтованих на стабільне фінансування, рівний доступ до медичних послуг і підвищення ефективності.

7. Реалізація стратегічного плану, орієнтованого на посилення профілактичних заходів та підвищення обізнаності населення, є важливим кроком у системному вирішенні проблеми онкологічної захворюваності в Україні. Впровадження інформаційних кампаній, освітніх програм та систематичних скринінгів дозволить не лише підвищити рівень обізнаності громадян про фактори ризику та методи раннього виявлення раку, а й значно зменшити кількість випадків пізньої діагностики захворювання. Очікуваними результатами стане формування культури профілактики серед населення, що дозволить ефективно планувати профілактичні заходи та знизити навантаження на систему охорони здоров'я у довгостроковій перспективі. Зменшення кількості запущених випадків раку на 25-30% та покращення результатів лікування завдяки ранній діагностиці сприятиме зниженню смертності від онкозахворювань і підвищенню якості життя населення. Реалізація цього підходу

також посилить роль держави у формуванні здорового суспільства, створивши умови для прозорості, ефективної та орієнтованої на потреби громадян системи охорони здоров'я.

8. Запропоновані напрями покращення державного управління онкологічною допомогою дозволять Україні зробити значний крок вперед у лікуванні та профілактиці ракових захворювань. Впровадження сучасних технологій та створення онкоцентрів підвищить ефективність терапії, а розширення профілактичних програм забезпечить раннє виявлення хвороб і підвищить обізнаність населення. Оптимізація фінансування через державно-приватне партнерство та міжнародну допомогу стабілізує ресурсне забезпечення, а підвищення кваліфікації медиків і інформатизація системи створять єдиний реєстр пацієнтів та автоматизують управління даними. Комплексний підхід до реалізації цих заходів сприятиме створенню доступної, ефективної та якісної системи онкологічної допомоги в Україні..

9. Розроблений стратегічний план покращення державного управління онкологічною допомогою є комплексною відповіддю на виклики, які стоять перед системою охорони здоров'я України. Зосередження на трьох ключових стратегічних цілях – покращенні доступності медичної допомоги, забезпеченні прозорості фінансування та посиленні профілактичних заходів – створює основу для системних змін. Розширення мережі онкоцентрів, впровадження сучасної діагностики та підвищення кваліфікації лікарів дозволять покращити якість медичних послуг та своєчасно виявляти захворювання. Оптимізація фінансових процесів через електронний облік і контроль витрат підвищить ефективність використання бюджетних коштів. Посилення профілактичних кампаній та безкоштовні обстеження сприятимуть зменшенню рівня захворюваності та підвищенню обізнаності населення. Успішна реалізація цього плану потребує чіткої координації дій, залучення фінансування з різних джерел та активного контролю на всіх етапах впровадження, що дозволить значно покращити стан онкологічної допомоги в країні.