

Міністерство освіти і науки України
Національний університет водного господарства
та природокористування
Навчально–науковий інститут економіки та менеджменту
Кафедра економіки підприємства і міжнародного бізнесу

07/01-58M

МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ

до практичних занять і самостійного вивчення навчальної
дисципліни «Проектний аналіз» для здобувачів вищої освіти
першого (бакалаврського) рівня за освітньо-професійною
програмою «Міжнародний бізнес»
спеціальності 292 «Міжнародні економічні відносини»
денної та заочної форм навчання

Рекомендовано науково-методичною
радою з якості ННІЕМ
Протокол № 2 від 08.10.2025 р.

Методичні вказівки до практичних занять і самостійного вивчення навчальної дисципліни «Проектний аналіз» для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня за освітньо-професійною програмою «Міжнародний бізнес» спеціальності 292 «Міжнародні економічні відносини» денної та заочної форм навчання [Електронне видання] / Ковшун Н. Е., Солодкий В. О. – Рівне : НУВГП, 2025. – 38 с.

Укладачі: Ковшун Н. Е., д.е.н., професор кафедри економіки підприємства і міжнародного бізнесу; Солодкий В. О., доцент кафедри економіки підприємства і міжнародного бізнесу

Відповідальний за випуск: Кушнір Н. Б., к.е.н., професор, завідувач кафедри економіки підприємства і міжнародного бізнесу.

Керівник групи забезпечення спеціальності:
Кушнір Н. Б., к.е.н., професор, завідувач кафедри економіки підприємства і міжнародного бізнесу.

Керівник групи забезпечення ОПП:
Красовська Ю. В., к.е.н., доцент кафедри економіки підприємства і міжнародного бізнесу.

Попередня версія методичних вказівок: 06-01-218

© Н. Е. Ковшун,
В. О. Солодкий, 2025
© Національний університет
водного господарства та
природокористування, 2025

ЗМІСТ

Вступ	4
Практичне заняття № 1. Тема: Поняття проєкту та проєктного аналізу	5
Практичне заняття № 2. Тема: Основи фінансової математики	9
Практичне заняття № 3. Тема: Обґрунтування доцільності проєкту та оцінка його ефективності.	11
Практичне заняття № 4. Тема: Оцінка вартості інвестиційного проєкту	13
Практичне заняття № 5. Тема: Оцінка ризиків в проєктному аналізі	23
Практичне заняття № 6. Тема: Система управління проєктами	26
Практичне заняття № 7. Тема: Управління часом у проєкті	30
Завдання для самостійної роботи	34
Рекомендована література	37
Інформаційні ресурси	38

ВСТУП

Навчальна дисципліна «Проектний аналіз» орієнтована на формування у студентів сучасного наукового світогляду і системи глибоких спеціальних знань щодо аналізу та реалізації проектів.

Метою вивчення дисципліни є засвоєння досвіду світової практики підготовки проектних рішень, формування системного бачення сутності, методології та аспектів проектного аналізу.

Цілі вивчення дисципліни: комплексне навчання методів аналізу зовнішнього і внутрішнього середовища проекту; розрахунку грошових потоків, що створюються проектом; розробки техніко-економічного обґрунтування проектів; оцінювання ефективності та ризикованості здійснення проектів; розробки заходів щодо зниження ризиків проекту; формування комплексу заходів щодо успішної реалізації проектів.

Завданнями навчальної дисципліни є отримання студентами наступних компетенцій:

- здатність розв'язувати складні завдання і проблеми у галузі підприємництва, торгівлі та біржової діяльності або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог;
- вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми;
- здатність до ініціювання та реалізації інноваційних проектів в підприємницькій, торговельній та/або біржовій діяльності.

Метою проведення практичних занять є закріплення теоретичних знань із дисципліни та набуття практичних навиків. Матеріали представлені в розрізі основних тем та включають в себе програмні запитання, питання для обговорення та практичні завдання.

Програмні запитання спираються на нормативний матеріал, що висвітлювався на лекційних заняттях та широко представлений в навчальній літературі. Питання для обговорення потребують критичного осмислення матеріалу та вивчення додаткової літератури. Практична частина включає завдання, що забезпечують закріплення вивченого матеріалу,

Методичні вказівки призначені для використання під час практичних занять і самостійної роботи з дисципліни «Проектний аналіз» студентами освітньо-професійної програми «Міжнародний бізнес» спеціальності 292 «Міжнародні економічні відносини» денної та заочної форми навчання.

ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ № 1

Тема: Поняття проєкту та проєктного аналізу

Мета: розглянути сутність поняття проєкту та класифікацію проєктів, ознайомитися з поняттям життєвого циклу проєкту, його основними фазами та стадіями.

Програмні запитання:

1. Поняття й класифікація проєктів.
2. Зовнішнє та внутрішнє середовище проєкту.
3. Життєвий цикл проєкту.
4. Фази, стадії та етапи проєктного циклу.

Питання для обговорення:

1. Що таке проєкт? Чим проєкт відрізняється від інших видів робіт, що виконуються в організації?
2. Роль та особливості широкомасштабних проєктів радикально нових технологій.
3. Вплив зовнішнього середовища на проєкт.
4. Фактори внутрішнього середовища проєкту.
5. Чи існують особливості життєвого циклу загальнонаціональних, регіональних і локальних проєктів?
6. Які види і типи аналізу застосовуються на різних фазах, стадіях і етапах інвестиційного проєкту?

Практичні завдання:

1. Надати єдино правильну відповідь на тестові питання.

А. Проєкт – це:

- а) комплекс взаємопов'язаних заходів, спрямованих на досягнення висунутої мети в умовах обмежених фінансових, часових та інших ресурсів;
- б) план довгострокових фінансових вкладів;
- в) бажаний результат діяльності, який намагаються досягти за певний проміжок часу при заданих умовах реалізації проєкту;

- г) комплекс заходів, спрямованих на досягнення соціально-економічних результатів.

Б. Проміжок часу між моментом появи ідеї проєкту та моментом його ліквідації – це:

- а) період експлуатації;
- б) інноваційна діяльність;
- в) життєвий цикл проєкту;
- г) ідентифікація проєкту.

В. Виокремлюють такі фази проєкту:

- а) концептуальна, контрактна і фаза реалізації;
- б) передінвестиційна, інвестиційна та експлуатаційна;
- в) попереднє техніко-економічне обґрунтування, висновок з проєкту і рішення про інвестування;
- г) технічна, економічна, екологічна і фінансова.

Г. До факторів зовнішнього середовища відносять:

- а) культурні, правові, стратегічні, залежні, незалежні;
- б) організаційні, політичні, суспільні;
- в) суспільні, економічні, культурні, політичні;
- г) природні, сприятливі, постійні, динамічні.

Д. До внутрішніх чинників проєкту відносять:

- а) кліматичні умови;
- б) стиль керівництва проєктом;
- в) рівень оподаткування;
- г) строк окупності проєкту.

Е. Проєкт має такі обмеження:

- а) ресурси, час, якість;
- б) вчасність, доцільність, час, якість;
- в) ергономічність, ресурси, якість;
- г) ресурси, витрати, запаси.

2. Встановити відповідність між окремими прикладами проєктів та їх видами.

Види проєктів	Приклади проєктів
1. Промислові 2. Дослідження та розвитку 3. Організаційні 4. Економічні 5. Соціальні	а) проведення соціологічного опитування населення країни; б) впровадження автоматизованої системи опрацювання інформації в організації; в) організація науково-дослідної конференції з питань соціального захисту безробітних; г) подолання наслідків повені; д) будівництво торгово-виставкового комплексу е) реформування системи митних платежів ж) створення спільного підприємства по виробництву з) реформування системи охорони здоров'я

3. Встановити, до якої групи факторів відносяться зовнішні чинники впливу на проєкт наведені в таблиці.

Оточення проєкту (група факторів)	Чинники, що впливають на розробку і реалізацію проєкту
1. Політичне 2. Економічне 3. Суспільне 4. Правове 5. Науково-технічне 6. Культурне 7. Природне	а) свобода слова б) наявність корисних копалин в) міжнаціональні взаємини г) структура внутрішнього валового продукту д) розвиненість банківської системи е) міждержавні стосунки ж) національні традиції з) рівень розвитку комунікацій и) право власності к) надання пільг безробітним л) розвиненість системи охорони здоров'я м) вимоги до захисту навколишнього середовища н) рівень промислових технологій

4. Опис проблеми. Центральна частина міста Дніпро має велике завантаження маршрутним та міським автомобільним транспортом, протягом дня виникає багато заторів і аварійних ситуацій на дорогах.

Характеристика ситуації:

- Центральна частина міста дуже перевантажена автотранспортом.

- Проїжджа частина вулиць Січових Стрільців, Михайла Грушевського, Короленка, В'ячеслава Ліпінського, Воскресенська, Чернишевського, Старокозацька та проспекту Дмитра Яворницького вже проходила модернізацію й розширювати її далі немає можливості.

- В той же час у центрі міста розташована велика кількість престижних магазинів, офісів, банків, державних установ та інше. Їх працівники та відвідувачі паркують свої авто в усіх можливих місцях, інколи порушуючи правила дорожнього руху та заважаючи проїжджати іншим. Крім того, у центрі міста пересікаються найпотужніші транспортні потоки міста. Велика кількість машин, що рухаються впродовж берегу Дніпра по вул. Набережній Воскресенській, проспекту Дмитра Яворницького, вул. Старокозацькій, Чернишевського перетинається із не менш потужним потоком машин, що в'їжджають або виїжджають на Новий міст через річку Дніпро.

Запропонуйте проекти, які можуть розв'язати проблему. Визначити мету, завдання та очікувані результати проектів.

5. Визначити послідовність проведення робіт з екологічного аналізу проекту:

- а) деталізований аналіз умов існуючого навколишнього середовища проекту;
- б) розробка альтернативних варіантів проекту або розробка заходів щодо зменшення негативного впливу на навколишнє середовище;
- в) визначення категорії проекту з точки зору впливу на навколишнє середовище;
- г) проведення фінансової та економічної оцінки вигод та витрат, що виникають стосовно навколишнього середовища;

- д) вивчення нормативної бази, що регламентує використання національних ресурсів та ступінь можливого забруднення довкілля.

6. Визначити послідовність проведення робіт в процесі розробки та реалізації інвестиційного проєкту, використавши наведений нижче перелік робіт:

1. Підбір та навчання персоналу
2. Ремонт під'їзних шляхів та інфраструктури
3. Будівельно-монтажні роботи
4. Реалізація маркетингового плану та рекламної кампанії
5. Підготовка та підписання установчих документів
6. Підписання договорів із сторонніми організаціями
7. Закупівля і монтаж меблів і обладнання
8. Виготовлення проєктно-кошторисної документації
9. Пошук інвесторів
10. Роботи із ландшафтного дизайну
11. Відведення земельної ділянки
12. Підготовка бізнес-плану інвестиційного проєкту
13. Введення об'єкта в експлуатацію
14. Закупівля сировини і матеріалів, транспорту

ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ № 2

Тема: Основи фінансової математики

Мета: засвоєння методики визначення вартості грошей у часі.

Програмні запитання:

1. Теперішня вартість грошей: економічний зміст та методика визначення.
2. Причини зміни вартості грошей в часі.
3. Майбутня вартість грошей: економічний зміст та методика визначення.
4. Розрахунки за простими та складними відсотками.
5. Поняття ануїтету.

Питання для обговорення:

1. Чи завжди гроші змінюють свою цінність у часі й чому?
2. Чи ідентичні поняття "ставка дисконту" й "ставка банківського відсотку"?
3. Чи впливає на майбутній дохід схильність фірми до ліквідації?
4. Чи зміниться теперішня вартість, якщо складний відсоток нараховується частіше?

Практичні завдання:

1. Майбутня вартість анuitету через 4 роки - 4 тис. грн., за відсоткової ставки 16 %. Яка величина одноразової виплати?

2. Ви взяли в банку кредит 16 тис. грн. на 3 роки. Річна відсоткова ставка - 10%. Яку суму треба сплачувати кожного року?

3. Сьогодні на вашому рахунку лежить у банку 100 тис. грн., за якими банк нараховує 10% річних (раз на рік). Яку суму ви можете щорічно знімати з рахунку, щоб цих 100 тис. грн. вам вистачило на 5 років за інших рівних умов?

4. Визначте який варіант позики 1 тис. грн. оберете:
- зі щомісячною виплатою 92 грн. упродовж року;
 - зі щомісячною виплатою 36 грн. упродовж трьох років.

5. Припустимо, що ви хочете придбати нову машину, її повна вартість, включаючи всі додаткові витрати – 100850 грн. Продаючи стару машину й додаючи готівку, ви можете заплатити 20850 грн. У вас є можливість вибрати, де позичити решту суми? Що ви оберете? Чому?

а) лихвар пропонує вам кредит на 36 місяців з щомісячною виплатою 18 %;

б) банк надає вам позику на 24 місяці з виплатою 14% щомісяця;

в) фінансова компанія дає вам гроші на термін 48 місяців з виплатою 27% щомісяця.

6. Підприємець планує придбати обладнання для випуску нового виду продукції. В результаті реалізації проєкту він отримуватиме 280 тис.грн. щорічно протягом десяти років. Яку суму необхідно інвестувати в проєкт, якщо ставка доходу становить 15%.

7. Підприємство планує через п'ять років побудувати нове виробниче приміщення. З цією метою підприємство щорічно відраховує на депозитний рахунок банку 150 тис.грн. прибутку. Депозитна ставка становить 12% річних. Визначити, чи зможе підприємство повністю профінансувати цей проєкт, якщо плановий обсяг інвестицій 950 тис.грн.

8. Для реалізації інвестиційного проєкту підприємець отримав у банку кредит на суму 800 тис.грн. Визначити, яку суму необхідно повернути в банк через три роки за різних умов кредитного договору, якщо складна відсоткова ставка – 24 %: 1) відсотки нараховуються щорічно; 2) відсотки нараховуються за півріччями; 3) відсотки нараховуються щоквартально; 4) відсотки нараховуються щомісячно; 5) відсотки нараховуються безперервно.

ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ № 3

Тема: Обґрунтування доцільності проєкту та оцінка його ефективності

Мета: засвоєння методики обґрунтування доцільності проєкту та оволодіння навичками розрахунку показників ефективності проєктів.

Програмні запитання:

1. Методи оцінки ефективності інвестицій.
2. Класифікація показників результативності проєктів.
3. Показники чистої поточної вартості, коефіцієнт "вигоди-затрати", внутрішня норма рентабельності. Можливість застосування, економічний зміст, переваги й недоліки.
4. Неформальні критерії оцінки інвестиційних проєктів.

Питання для обговорення:

1. Чи завжди всі учасники проєкту користуються для відбору проєкту тими самими критеріями?
2. Які особливості оцінки ефективності взаємовиключних та взаємодоповнюючих проєктів?

3. Зарубіжні корпорації, окрім формальних, використовують неформальні критерії відбору. З чим це пов'язано?

Практичні завдання:

1. Підприємство передбачає реалізувати інноваційно-інвестиційний проєкт вартістю 1200 тис. грн., практичне здійснення якого спрямоване на виробництво нового виду продукції. Очікуються такі грошові потоки: 1 рік - 200 тис. грн., 2 рік - 500 тис. грн., 3 рік - 620 тис. грн., 4 рік - 910 тис. грн. Необхідно визначити чисту теперішню вартість проєкту та термін окупності інвестицій за умови, що дисконтна ставка дорівнює 10%.

2. За інвестиційним проєктом вартістю 200 тис. грн.. передбачаються наступні грошові надходження: в 1-й рік – 80 тис. грн., в 2-й рік – 90 тис. грн., в 3-й рік – 120 тис. грн. За якою ставкою проситиме підприємець у банку кредит, щоб витрати окупилися протягом трьох років, якщо середня кредитна ставка на ринку позичкових капіталів становить 18 %.

3. Підприємство розглядає бізнес-проєкт, вигоди і витрати по якому наведені в таблиці.

Рік	0	1	2	3	4
Вигоди, тис. грн.	0	500	1300	1500	1600
Витрати, тис. грн.	2400	400	500	0	0

Необхідно:

1. Визначити доцільність реалізації проєкту якщо дисконтна ставка 10%.
2. Графічним і аналітичним методом визначити внутрішню норму рентабельності.
3. Визначити за графіком, при якій ставці відсотка на капітал величина ЧТВ складе 300 тис. грн..
4. За якою ставкою варто просити у банку кредит, щоб витрати окупилися протягом чотирьох років?

ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ № 4

Тема: Оцінка вартості інвестиційного проєкту

Мета: набуття практичних навичок розрахунку кошторисної вартості будівництва об'єкта та засвоєння порядку формування інвесторської кошторисної документації проєкту.

Програмні запитання:

1. Кошторисно-нормативна база ціноутворення в будівництві.
2. Поняття кошторису та кошторисної вартості будівництва.
3. Види інвесторської кошторисної документації.
4. Порядок складання інвесторської кошторисної документації.

Питання для обговорення:

1. Національні стандарти з кошторисного нормування у будівництві.
2. Склад інвесторської кошторисної документації.
3. Визначення прямих і загальновиборничих витрат у вартості будівництва.
4. Визначення загальновиборничих і адміністративних витрат та прибутку у вартості будівництва.
5. Договірна ціна та особливості її узгодження.
6. Комп'ютерно-інформаційне забезпечення процесу визначення вартості будівництва на всіх стадіях його здійснення.

Практичні завдання:

1. Проєктом передбачено будівництво торговельно-розважального комплексу будівельним об'ємом 3805.5 м³. Загальна площа будівлі 813.1 м². В табл.1–4 наведено вихідні дані до завдання.

Необхідно:

1. Скласти за варіантом локальний кошторис на загальнобудівельні роботи (форма №1);
2. Визначити кошторисну вартість будівництва об'єкта будівлі торговельно-розважального комплексу за формою об'єктного кошторису (форма №4).

Таблиця 1 – Вихідні дані для розрахунку локального кошторису

№ з/п	Обґрунтування (шифр норми)	Найменування робіт і витрат	Одиниця виміру	Вартість одиниці, грн.		Витрати труда робітників, люд.-год. не зайнятих обслуговуванням машин, на одиницю
				Всього	тих, що обслуговують машини	
				заробітної плати	в тому числі заробітної плати	тих, що обслуговують машини, на одиницю
1.	E1-17-14	Розроблення ґрунту з навантаженням на автомобілі-самоскиди екскаваторами одноковшовими дизельними на гусеничному ході з ковшем місткістю 0,5 [0,5-0,63] м3, група ґрунтів 1	1000 м3	<u>17171,89</u> 492,85	<u>16663,31</u> 3167,26	<u>18,02</u> 75,0057
2.	E8-3-1	Улаштування основи під фундаменти піщаної	м3	<u>481,59</u> 36,29	<u>41,93</u> 10,66	<u>1,23</u> 0,322
3.	E7-1-15	Укладання фундаментних балок довжиною до 6 м	100шт	<u>41409,51</u> 18009,00	<u>15034,63</u> 4173,38	<u>543,75</u> 105,8823
4.	C1411-9131	Балки фундаментні трапецеїдального перерізу, довжина до 6 м, клас бетону B15	м3	<u>4036,58</u> -	- -	- -
5.	EH8-5-1	Мурування зовнішніх простих стін з цегли керамічної при висоті поверху до 4 м	1 м3	<u>614,78</u> 258,87	<u>65,55</u> 23,26	<u>8,2</u> 0,612
6.	C1422-10934	Цегла керамічна одинарна повнотіла, розміри 250x120x65 мм, марка M150	1000 шт.	<u>4875,24</u> -	- -	- -
7.	EH15-36-1	Поліпшене штукатурення цементно-вапняним розчином по каменю стін механізованим способом	100м2	<u>5310,12</u> 2776,42	<u>149,86</u> 109,28	<u>77,23</u> 3,7044

(найменування будови)

Локальний кошторис на будівельні роботи № __

на _____
(найменування робіт та витрат, найменування будинку, будівлі, споруди)

Основа: креслення (специфікації) № _____

Кошторисна вартість _____ тис.грн.
Кошторисна трудомісткість _____ тис.грн.
Кошторисна заробітна плата _____ тис.грн.
Середній розряд робіт _____ розряд

Складений в поточних цінах станом на “ _____ ” _____ 20____ р.

№ з/п	Шифр і № позиції нормативу	Найменування робіт і витрат	Одиниці виміру	Кількість	Вартість одиниці, грн.		Загальна вартість, грн.			Витрати праці робітників, не зайнятих обслуговуванням машин, люд/год	
					Всього	Експлуатації машин	Всього	Заробітної плати	Експлуатації машин	Тих, хто обслуговують машини	
										На одиницю	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.					-----	-----			-----	-----	-----

продовження форми № 1

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
		Разом прямі витрати по кошторису, грн.									
		в тому числі:									
		вартість матеріалів, виробів та конструкцій, грн.									
		всього заробітна плата, грн.									
		Загальновиробничі витрати, грн.									
		трудомісткість в загальновиробничих витратах, люд.-год.									
		заробітна плата в загальновиробничих витратах, грн.									
		Всього по кошторису, грн.									
		Кошторисна трудомісткість, люд.-год.									
		Кошторисна заробітна плата, грн.									

Склав _____
[посада, підпис (ініціали, прізвище)]

Перевірив _____
[посада, підпис (ініціали, прізвище)]

Таблиця 1

Розрахунок загальновиробничих витрат до локального кошторису № _____
на _____

Номер позиції локального кошторису	Шифр і номер позиції нормативу	Нормативно-розрахункова кошторисна трудомісткість робіт, що передбачені в прямих витратах (робітників-будівельників та робітників, які обслуговують машини), люд.-год.	Усереднені коефіцієнти переходу від нормативно-розрахункової кошторисної трудомісткості робіт, що передбачені в прямих витратах, до трудовитрат працівників, заробітна плата яких ураховується в загально-виробничих витратах	Трудомісткість у загальновиробничих витратах, люд.-год. (<i>зр.3хзр.4</i>)	Усереднена вартість людино-години працівників, заробітна плата яких ураховується в загальновиробничих витратах, грн.	I блок Заробітна плата в загально-виробничих витратах, грн. (<i>зр.5хзр.6</i>)	Заробітна плата в прямих витратах, грн.	II блок Єдиний внесок на загально-обов'язкове державне соціальне страхування, грн. (<i>зр.7+зр.8х0,40024</i>)	Усереднені показники для визначення коштів на покриття решти статей загально-виробничих витрат, грн. люд.-год.	III блок Кошти на покриття решти статей загальновиробничих витрат, грн. (<i>зр.3хзр.10</i>)	Всього загальновиробничих витрат, грн. (<i>зр.7+зр.9+зр.11</i>)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1											
Разом:											

(найменування об'єкта будівництва)

ОБ'ЄКТНИЙ КОШТОРИС № _____

на будівництво _____
*(найменування будинку, будівлі, споруди, лінійного об'єкта
інженерно-транспортної інфраструктури)*

Кошторисна вартість _____ тис. грн.
Кошторисна трудомісткість _____ тис. люд.-год.
Кошторисна заробітна плата _____ тис. грн.
Вимірник одиничної вартості _____

Складений в поточних цінах станом на « ____ » _____ 20__ р.

№ з/п	Номери кошторисів і кошторисних розрахунків	Найменування робіт і витрат	Кошторисна вартість, тис. грн.			Кошторисна трудомісткість, тис. люд.- год.	Кошторисна заробітна плата, тис. грн.	Показники одиничної вартості, грн.
			будівельних робіт	устаткування, меблів та інвентарю	всього			
1	2	3	4					

Головний інженер проєкту _____
[підпис (ініціали, прізвище)]
Керівник _____
(найменування) [підпис (ініціали, прізвище)]

Склав _____
[посада, підпис (ініціали, прізвище)]
Перевірив _____
[посада, підпис (ініціали, прізвище)]

(назва організації, що затверджено)

ЗАТВЕРДЖЕНО

Зведений кошторисний розрахунок в сумі _____ тис.грн.

В т.ч. зворотні суми _____ тис.грн.

(посилання на документ про затвердження)

“__” _____ 200__ р.

**ЗВЕДЕНИЙ КОШТОРИСНИЙ РОЗРАХУНОК
ВАРТОСТІ ОБ’ЄКТА БУДІВНИЦТВА**

(найменування об’єкта будівництва)

Складений в поточних цінах станом на «__» _____ 20__ р.

№ п/п	Номери кошторисів та кошторисних розрахунків	Найменування глав, будинків, будівель, споруд, лінійних об’єктів інженерно- транспортної інфраструктури, робіт та витрат	Кошторисна вартість, тис.грн.			
			будівельних робіт	устаткування, меблів та інвентарю	інших витрат	загальна вартість
1	2	3	4	5	6	7
		ГЛАВА 1. Підготовка території будівництва				
		РАЗОМ ПО ГЛАВІ 1:				
		ГЛАВА 2. Об’єкти основного призначення				
		РАЗОМ ПО ГЛАВІ 2:				
		ГЛАВА 3. Об’єкти підсобного та обслуговуючого призначення				
		РАЗОМ ПО ГЛАВІ 3:				
		ГЛАВА 4. Об’єкти енергетичного господарства				
		РАЗОМ ПО ГЛАВІ 4:				
		ГЛАВА 5. Об’єкти транспортного господарства і зв’язку				
		РАЗОМ ПО ГЛАВІ 5:				
		ГЛАВА 6. Зовнішні мережі та споруди водопостачання, каналізацій, теплопостачання та газопостачання				
		РАЗОМ ПО ГЛАВІ 6:				
		ГЛАВА 7. Благоустрій та озеленення території				
		РАЗОМ ПО ГЛАВІ 7:				
		РАЗОМ ПО ГЛАВАХ 1-7:				

1	2	3	4	5	6	7
		ГЛАВА 8. Тимчасові будівлі і споруди				
		РАЗОМ ПО ГЛАВІ 8:				
		РАЗОМ ПО ГЛАВАХ 1-8:				
		ГЛАВА 9. Кошти на інші роботи та витрати				
		РАЗОМ ПО ГЛАВІ 9:				
		РАЗОМ ПО ГЛАВАХ 1-9:				
		ГЛАВА 10. Утримання служби замовника				
		РАЗОМ ПО ГЛАВІ 10:				
		ГЛАВА 11. Підготовка експлуатаційних кадрів				
		РАЗОМ ПО ГЛАВІ 11:				
		ГЛАВА 12. Проектно-вишукувальні роботи та авторський нагляд				
		РАЗОМ ПО ГЛАВІ 12:				
		Разом по главах 1-12:				
		Кошторисний прибуток (П)				
		Кошти на покриття адміністративних витрат будівельно-монтажних організацій (АВ)				
		Кошти на покриття ризиків всіх учасників будівництва(Р)				
		Кошти на покриття додаткових витрат, пов'язаних з інфляційними процесами (І)				
		Разом (гл. 1-12 + П+АВ+ Р + І)				
		Податки, збори, обов'язкові платежі, встановлені чинним законодавством і не враховані складовими вартості будівництва(без ПДВ)				
		Разом				
		Податок на додану вартість				
		Всього по зведеному кошторисному розрахунку				
		Зворотні суми				

Керівник проектної організації

[підпис (ініціали, прізвище)]

Головний інженер проекту

[(підпис (ініціали, прізвище)]

Керівник _____ відділу
(найменування)

[(підпис (ініціали, прізвище)]

3. Визначити повну вартість будівництва об'єкта з урахуванням всіх супровідних робіт і витрат за формою Зведеного кошторисного розрахунку вартості об'єкта будівництва (форма №5).

Таблиця 2 – Обсяги виконаних робіт для розрахунку локального кошторису

№ варіанту			Обсяги виконаних робіт						
			Е1-17-14	Е8-3-1	Е7-1-15	С1411-9131	ЕН8-5-1	С1422-10934	ЕН15-36-1
01	11	21	1,51	20,1	0,22	13	34	12,9	1,14
02	12	22	1,39	24,2	0,31	12	43	16,3	1,44
03	13	23	1,50	21,3	0,29	11	35	13,3	1,17
04	14	24	1,40	22,1	0,20	19	42	15,9	1,41
05	15	25	1,49	24,3	0,28	16	36	13,7	1,21
06	16	26	1,52	20,9	0,30	15	41	15,6	1,37
07	17	27	1,48	23,2	0,23	14	37	14,1	1,24
08	18	28	1,53	22,9	0,19	17	40	15,2	1,34
09	19	29	1,47	21,8	0,24	18	38	14,4	1,27
10	20	30	1,42	23,5	0,27	10	39	14,8	1,31

Таблиця 3 – Вихідні дані для розрахунку об'єктного кошторису

Номери локальних кошторисів	Найменування локального кошторису	Кошторисна вартість (у т.ч. вартість устаткування) грн.	Кошторисна трудомісткість, люд.-год.	Кошторисна заробітна плата, грн.
02-01-01	Загальнобудівельні роботи	5729 970	260511	1365780
02-01-02	Внутрішні сантехнічні роботи	869 550	24319	357690
02-01-03	Електромонтажні роботи	420 710	31029	44639
02-01-04	Придбання меблів та інвентарю	269 150	-	-

Таблиця 4 – Вихідні дані для розрахунку Зведеного кошторисного розрахунку вартості об'єкта будівництва

Номери кошторисів і кошторисних розрахунків	Найменування глав, будинків, будівель, споруд, лінійних об'єктів інженерно-транспортної інфраструктури, робіт і витрат
<i>Глава 2. Об'єкти основного призначення</i>	
02-01	Будівля торговельно-розважального комплексу
<i>Глава 7. Благоустрій та озеленення території</i>	
07-01	Озеленення території
<i>Глава 8. Тимчасові будівлі і споруди</i>	
Розрахунок №2	Кошти на зведення і розбирання тимчасових будівель та споруд виробничого та допоміжного призначення, передбачених проєктом
<i>Глава 9. Кошти на інші роботи та витрати</i>	
Розрахунок №3	Кошти на виконання будівельних робіт у зимовий період
Розрахунок №4	Кошти на виконання будівельних робіт у літній період
<i>Глава 10. Утримання служби замовника</i>	
ДСТУ Б Д.1.1-1:2013 Додаток К п.44	Утримання служби замовника (включаючи кошти на здійснення технічного нагляду)
ДСТУ Б Д.1.1-1:2013 Додаток К п.44	Кошти на проведення процедури закупівлі
ДСТУ Б Д.1.1-1:2013 Додаток К п.44	Кошти на формування страхового фонду документації
<i>Глава 12. Проєктно-вишукувальні роботи та авторський нагляд</i>	
ДСТУ Б Д.1.1-1:2013 Додаток К п.49	Вартість проєктно-вишукувальних робіт
ДСТУ Б Д.1.1-1:2013 Додаток К п.50	Вартість експертизи проєктної документації
ДСТУ Б Д.1.1-1:2013 Додаток К п.51	Кошти на здійснення авторського нагляду

При складанні розрахунків інших витрат прийняти наступні нарахування:

1. Усереднений показник ліміту коштів на зведення та розбирання титульних тимчасових будівель і споруд – 3,10 %.

2. Усереднений показник ліміту коштів на додаткові витрати при виконанні будівельних робіт у зимовий період ($K = 0,9$) – 0,81%.

3. Показник ліміту коштів на утримання служби замовника (включаючи кошти на здійснення технічного нагляду) – 2,50%.

4. Показник для визначення коштів на проведення процедури закупівлі – 1,50%.

5. Показник для визначення коштів на формування страхового фонду документації – 0,60%.

6. Показник для визначення вартості проєктних робіт – 6,85%.

7. Показник для визначення вартості експертизи проєктної документації – 1,40%.

8. Показник для визначення коштів на здійснення авторського нагляду – 1,85%.

9. Показник витрат на покриття ризиків усіх учасників будівництва – 2,00 %.

10. Усереднений показник для визначення розміру кошторисного прибутку – 7,76 грн./люд.-г.

11. Усереднений показник для визначення розміру адміністративних витрат – 1,79 грн./люд.-г.

ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ № 5

Тема: Оцінка ризиків в проєктному аналізі

Мета: розглянути сутність і види ризиків в проєктній діяльності, набути навичок розрахунку абсолютних та відносних показників ризику, розглянути основні підходи до управління ризиками.

Програмні запитання:

1. Поняття ризику та невизначеності.
2. Класифікація проєктних ризиків
3. Причини виникнення та наслідки проєктних ризиків
4. Показники й критерії оцінки ризиків.
5. Суть та особливості методів аналізу власного ризику проєкту (аналіз чутливості, метод сценаріїв, метод Монте-Карло).
6. Управління проєктними ризиками.
7. Методи зниження ризиків.

Питання для обговорення:

1. Можливість і потреба врахування ризику при обґрунтуванні інвестиційних проєктів.
2. Чи відрізняються, на вашу думку, підходи інвестора, замовника й підрядників при оцінці проєктних ризиків?
3. Можливість і потреба використання методу Монте-Карло при обґрунтуванні інвестиційних проєктів.
4. Назвіть вигоди й вади різних методів аналізу ризику.
5. Як можна підвищити вірогідність результатів аналізу чутливості.
6. Які способи зменшення ризику, що успішно застосовуються за кордоном, ви вважаєте прийнятними для вітчизняних підприємців?

Практичні завдання:

1. Підприємство повинно вкласти певну суму коштів у свій розвиток. Менеджер з розвитку визначив вісім можливих альтернативних проєктів, які можуть бути реалізовані за п'ятьма зовнішньоекономічними умовами. Кожен із проєктів характеризується певною ефективністю залежно від ситуації, що складається на ринку (табл.1).

Таблиця 1 – Оцінка ефективності проєктів розвитку різних ринкових умов

Проекти розвитку підприємства	Прибуток залежно від ринкових умов, тис. грн.				
	I	II	III	IV	V
S_1	25	35	20	15	17
S_2	34	14	18	24	40
S_3	16	27	45	30	51
S_4	7	18	40	15	38
S_5	58	67	31	32	50
S_6	37	44	25	21	21
S_7	13	5	34	71	23
S_8	60	55	25	40	17
Суб'єктивна імовірність настання ринкових умов (P_i)	0,25	0,05	0,12	0,24	0,34

Визначити, застосовуючи показники варіації (дисперсію, стандартне відхилення, семі варіацію, семіквадратичне відхилення, граничну похибку, розмах варіації, коефіцієнт варіації та коефіцієнт ризику), в який із проєктів фірмі доцільно вкладати кошти і чому.

2. Для трирічного інвестиційного проєкту прогнозується чиста теперішня вартість 85 тис. грн. (песимістичний прогноз), 97 тис. грн. (найімовірніший прогноз) і 106 тис. грн. (оптимістичний прогноз). Необхідно визначити рівень ризику (тобто невизначеності) при прогнозуванні прибутку за проєктом.

3. Розгляньте щотижневий звіт про зміни рейтингів ризиків окремого проєкту (табл.2). Сформулюйте пропозиції щодо управління ризиками даного проєкту.

Таблиця 2 – Щотижневий звіт про зміни рейтингів ризиків

Пункт ризику	Рейтинг на звітному тижні	Попередній рейтинг	Тривалість перебування у списку, тижні
Дуже мало експертів з аналізу даного сегменту ринку	1	1	2
Зрив графіка підписання контракту кредитором	2	2	2
Слабка функція звітності	3	5	3
Слабка підтримка проєкту персоналом підприємства	4	4	3
Нові вимоги до технічних характеристик	5	3	4
Загроза перевищення кошторису	6	6	4
Невизначеність з графіком поставок	7	8	3
Нестабільність складу проєктної команди	8	Новий	-
Проблеми з організацією контролю	9	Новий	-
Технологічні ризики	10	10	4

ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ № 6

Тема: Система управління проектами

Мета: розглянути основні засади, функції та принципи управління проектами, з'ясувати особливості та основні етапи побудови структури розподілу робіт і організаційної структури виконання проекту.

Програмні запитання:

1. Суть та зміст управління проектами.
2. Загальні та специфічні функції управління.
3. Сутність структуризації проекту, основні задачі структуризації.
4. Основні форми організаційної структури проектів.
5. Поняття матриці відповідальності.

Питання для обговорення:

1. Завдання управління проектами.
2. Роль стратегічного планування в управлінні проектами.
3. Взаємозв'язок між стратегічним та тактичним управлінням.
4. Переваги та недоліки різних організаційних форм управління проектами.

Практичні завдання:

1. Охарактеризуйте організаційні структури управління за схемою наведеною в таблиці 1.

Таблиця 1 – Характеристика організаційних структур управління

Схема	Сфера найбільш ефективного використання	Якісна характеристика побудови	
		переваги	недоліки
Проектна			
Матрична			
Функціональна			
Змішана			

2. Згрупуйте відповідні терміни та визначення згідно з даними таблиці.

Термін	Визначення
1. Управління проектами	Упорядкована сукупність стійко взаємозалежних елементів, що забезпечують функціонування і розвиток організації як єдиного цілого.
2. Структура управління	Характеризується жорсткою впорядкованістю стадій.
3. Структуризація проекту	Передбачає багаторазове проходження одних і тих же стадій розробки проекту.
4. Каскадна модель життєвого циклу управління проектами	Процес керівництва та координації людських, матеріальних та фінансових ресурсів протягом життєвого циклу проекту шляхом застосування сучасних методів та техніки управління для досягнення висунутої в проєкті мети.
5. Спіральна модель життєвого циклу управління проектами	Поділ проєкту на ієрархічні підсистеми та компоненти.

3. Побудувати схему організаційної структури проєкту користуючись наведеним переліком її елементів: адміністративна група, керівник проєкту, головний інженер проєкту, бухгалтер, підрядна будівельна організація, архітектор, економіст, будівельники, проєктна група, менеджер із закупівель і постачання, майстер бригади будівельників, інженер по технагляду. До якого типу належить побудована структура проєкту?

4. Приватний підприємець планує відкрити магазин жіночого одягу «Плюс Шарм». Розробити трирівневу робочу структуру проєкту створення магазину, використавши наведений нижче перелік робіт:

1. Створення і запуск сайту.
2. Поставка торгового обладнання на магазин.
3. Прийом персоналу для роботи.
4. Розробка проєктно-кошторисної документації.

5. Замовлення товару у постачальників.
6. Пошук приміщення.
7. Розробка концепції сайту магазину.
8. Поставка товару в магазин.
9. Аналіз ринку і вибір розміщення магазину.
10. Монтаж торгового обладнання.
11. Укладення договору оренди.
12. Виготовлення та монтаж вивіски.
13. Підготовка проєкту і підписання документації
14. Підбір асортименту товару і вибір постачальників.
15. Реконструкція і ремонт приміщення.
16. Викладка товару.
17. Запуск рекламної кампанії.
18. Укладання договорів підряду на виконання ремонтно-будівельних робіт.
19. Обговорення і узгодження проєкту реклами.
20. Замовлення торгового обладнання та меблів.
21. Формування графіка першого замовлення.
22. Підготовка до реалізації проєкту
23. Підписання Акту приймання виконаних будівельних робіт.
24. Відкриття магазину з акціями, конкурсами, подарунками.
25. Розгортання роботи магазину.
26. Процедура реєстрації та отримання необхідних дозволів.
27. Формування фінансового звіту за проєктом.
28. Установка охоронної та пожежної сигналізації.
29. Підбір торгового персоналу (проведення співбесід).
30. Розробка плану розміщення торгового обладнання.

5. Здійсніть ефективний розподіл відповідальності та повноважень між учасниками проєктної команди при виконанні певного виду робіт (табл.2). Скористайтесь наступною градацією повноважень:

- 1- несе повну відповідальність;
- 2- здійснює загальне керівництво;
- 3- повинен дати консультацію;
- 4- може дати консультацію;
- 5- затверджує.

Таблиця 2 – Матриця відповідальності проєкту

Вид діяльності	Керівник підприємства	Керівник проєкту	Технічний директор	Керівник відділу маркетингу	Керівник відділу автоматизації
Сформувати план проєкту					
Розробити технічну специфікацію					
Встановити програмне забезпечення					
Визначити перелік необхідної документації					
Розробити план постачання					
Сформувати графік роботи обладнання					
Скласти сітковий графік виконання проєкту					
Провести розрахунки показників ефективності проєкту					
Забезпечити документування ходу виконання робіт					
Скласти матрицю відповідальності					

ПРАКТИЧНЕ ЗАНЯТТЯ № 7

Тема: Управління часом у проєкті

Мета: розглянути сутність сіткового та календарного планування проєктів, оволодіти навичками побудови і розрахунку основних параметрів сіткового графіку та формування календарного плану проєкту.

Програмні запитання:

1. Поняття сіткових графіків, область їх використання, переваги сіткових графіків.
2. Алгоритм та основні правила побудови сіткових графіків.
3. Розрахунок параметрів сіткових графіків.
4. Календарне планування проєктів.
5. Основні напрямки оптимізації планів.

Питання для обговорення:

1. Яка основна мета та завдання розробки сіткових графіків?
2. Які основні принципи побудови та відмінності стрілчастих графіків та графіків передування?
3. Які є види логічних зв'язків у сіткових графіках?
4. За яким алгоритмом здійснюється оптимізація сіткового графіка?
5. Які основні завдання вирішує календарне планування? З чого воно складається?
6. Які є види календарних планів?
7. Методологія календарного планування проєктів.
8. Врахування невизначеності при календарному плануванні проєктів.
9. Діаграма Ганта як інструмент календарного планування.
10. Які основні напрямки оптимізації планів?

Практичні завдання:

1. Підприємство планує організувати випуск нового виду продукції. Скласти сітковий графік реалізації проєкту освоєння нового

виду продукції використовуючи перелік робіт представлений в таблиці 1.

Таблиця 1 – Характеристика робіт за проектом

Види робіт	Шифр роботи	Тривалість роботи, днів
Ініціювання та планування виробництва нового виду продукції	1-2	5
Проведення маркетингових досліджень можливості запуску виробництва нового виду продукції	2-3	6
Підбір постачальників обладнання	2-4	4
Замовлення обладнання	2-5	3
Аналіз маркетингових досліджень	3-5	0
Розроблення програми просування нового виду продукції	3-7	2
Розроблення плану навчання персоналу	4-5	6
Доставка нового обладнання	4-6	8
Монтаж та налаштування обладнання	4-9	7
Навчання персоналу	5-8	5
Тестування персоналу	5-10	9
Проведення рекламної кампанії	6-11	6
Пошук нового ринку та споживачів продукції	7-10	6
Налагодження та тестування технологічних процесів	8-10	4
Введення обладнання в експлуатацію	9-10	3
Запуск технологічної лінії виробництва нового виду продукції	10-11	8

Визначити число шляхів, тривалість критичного шляху і термін закінчення проекту, перелік робіт критичного шляху, ранні й пізні терміни початку й закінчення робіт, повні (загальні) резерви часу.

Побудувати календарний графік проекту використавши таблицю 2.

Таблиця 2 – Календарний план проєкту

Значення основних параметрів сіткового графіка			Вересень			Жовтень			
			28	29	30	1	2	3	4
Код роботи	Тривалість, днів	Резерв	1	2	3	4	5	6	...
1-2	5								
2-3	6								
...	...								

2. Компанія з виробництва торговельного обладнання «Planet» планує обладнати конференц-зал головного офісу сучасним аудіовізуальним комплексом. На рисунку 1 зображена модель сіткового графіка проєкту. Визначити число шляхів, тривалість критичного шляху і термін закінчення проєкту, перелік робіт критичного шляху, ранні й пізні терміни початку й закінчення робіт, повні (загальні) резерви часу.

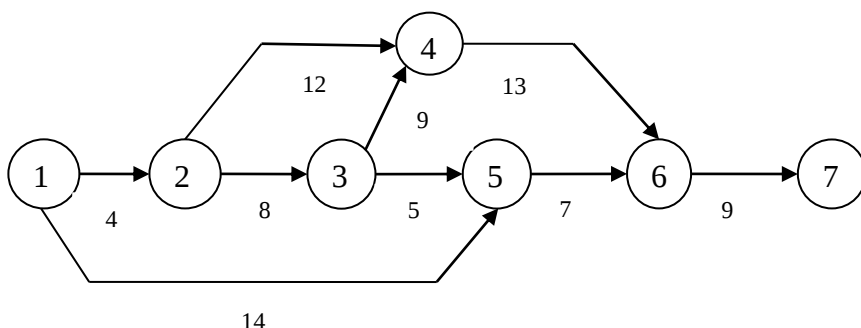


Рисунок 1 – Сітковий графік проєкту

Вихідні дані й отримані результати занести в зведену таблицю.

Розрахувати коефіцієнт складності та коефіцієнти напруженості шляхів сіткового графіка. Зробити висновки за результатами розрахунків.

Таблиця 3 – Розрахунок сіткового графіка

Код робіт	Тривалість робіт	Ранній початок робіт	Раннє закінчення робіт	Пізній початок робіт	Пізнє закінчення робіт	Загальний Резерв часу
1-2	4	0	4	...	...	...
1-5	14	0	14	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...

3. На основі наведених в таблиці даних за проектом побудуйте сітковий графік виконання операцій з визначенням усіх параметрів (код роботи, ранні і пізні терміни початку і закінчення робіт, резерву часу).

Код роботи	Безпосередньо попередня робота	Оптимістична тривалість	Найбільш імовірна тривалість	Песимістична тривалість
A	—	1	3	5
B	—	1	2	3
C	F	1	2	3
D	F	2	3	4
E	B	3	4	11
G	C,D	3	4	5
F	DE	1	4	6
H	F,G	2	4	5

Визначити як проходить критичний шлях та який очікуваний час завершення проекту. Яка ймовірність виконання даного проекту протягом 16 днів?

Завдання для самостійної роботи

Самостійна робота є основним засобом засвоєння студентами навчального матеріалу в час, вільний від обов'язкових видів навчальної діяльності. Вона спрямована на закріплення теоретичних знань, отриманих студентами за час навчання, їхнього поглиблення, набуття й удосконалення практичних навичок та вмінь відповідно до обраного напрямку підготовки. Підсумком самостійної роботи вивчення дисципліни є складання письмового звіту за нижче наведеними темами. Захист звіту про самостійну роботу відбувається у терміни, спільно обумовлені студентом і викладачем.

Перелік тем для написання звіту про самостійну роботу

1. Сутність проєктів та їх класифікація.
2. Поняття життєвого циклу проєкту та основні фази.
3. Сучасні підходи до поділу життєвого циклу проєкту на фази, стадії та етапи.
4. Різновиди підприємницьких проєктів та особливості їх менеджменту.
5. Проблеми ідентифікації середовища проєкту та їх вплив на ефективність прийняття інвестиційних рішень.
6. Склад елементів системи та їх взаємозв'язок.
7. Основні і локальні цілі проєкту.
8. Цілепокладання на різних стадіях підготовки та реалізації проєкту.
9. Альтернативна вартість проєкту.
10. Ієрархія цілей проєкту та їх декомпозиція.
11. Загальні функції управління проєктами.
12. Матричні, програмні, цільові і проєктні структури.
13. Особливості управління проєктами різними організаційними структурами суб'єктів управління. Технологія проєктування організації у системі управління проєктами.
14. Технологія проєктування організації у системі управління проєктами.
15. Порядок розробки та затвердження проєктної документації.
16. Необхідність визначення інвестиційної привабливості об'єктів інвестування.

17. Показники та методи рейтингової оцінки суб'єктів і об'єктів інвестування.
18. Визначення і підбір можливих інвесторів.
19. Аналіз та оцінка інвестиційних пропозицій.
20. Аналіз фінансових можливостей і вимог інвесторів до проекту.
21. Характерні риси і основні принципи побудови підприємницької концепції.
22. Склад елементів підприємницької концепції і характеристика кожного з них.
23. Основні напрями концептуального обґрунтування спеціальних проєктів.
24. Порядок і форми узагальнення результатів реалізації підприємницької концепції.
25. Основні вимоги до проведення аналізу та оцінки концепції проєкту.
26. Пріоритетні напрями аналізу та оцінки підприємницької концепції проєкту.
27. Цілі, стадії та етапи процесу розробки проєкту.
28. Узагальнений комплекс робіт з розробки проєктних рішень.
29. Технологія виконання проєктних робіт.
30. Форми представлення проєктів.
31. Структура і зміст основних частин інвестиційного проєкту.
32. Розрахунок потреби в інвестиціях і початковому капіталі.
33. Склад документації і порядок підготовки технічного завдання на проведення робіт.
34. Складові техніко-економічного обґрунтування проєкту.
35. Загальна структура процесу техніко-економічного обґрунтування інвестиційних і бізнес-проєктів.
36. Мета і завдання маркетингового аналізу.
37. Аналіз ринкового середовища продукції проєкту.
38. Побудова маркетингової концепції.
39. Мета, завдання й етапи технічного аналізу.
40. Зміст робіт екологічного аналізу на різних фазах життєвого циклу проєкту.
41. Кількісна оцінка соціальних результатів проєкту.
42. Соціальне середовище проєкту та його діагностування в проєктному аналізі.
43. Процес обґрунтування комерційних проєктів.

44. Планування фінансових показників проєкту.
45. Принципи і способи планування проєкту в часі.
46. Планування організації виконання проєкту.
47. Підходи до розробки календарного плану робіт проєкту.
48. Організація та графіки фінансування проєкту.
49. Визначення пріоритетів при формуванні інвестиційних портфелів.
50. Роль і місце економічної оцінки інвестиційних проєктів.
51. Мета, об'єкти та суб'єкти експертизи інвестиційних проєктів.
52. Особливості аналізу й оцінки проєктів на різних фазах.
53. Вимоги до точності оцінки можливостей проєкту.
54. Експертиза проєкту як складова процесу управління проєктами.
55. Порядок подання і прийняття інвестиційних і бізнес-проєктів на експертизу.
56. Технологія експертизи обґрунтування техніко-економічних показників проєкту.
57. Вплив величини процентних ставок на рівень інвестиційної активності.
58. Методичні принципи розрахунку проєктного грошового потоку.
59. Методи визначення дисконтної ставки.
60. Потреба і способи врахування інфляції для аналізу проєктів.
61. Методи і показники оцінки проєкту.
62. Неформальні процедури відбору та оцінки проєктів.
63. Особливості використання різних критеріїв для оцінки взаємовиключаючих і взаємозалежних проєктів.
64. Основні форми реалізації інвестиційних і бізнес-проєктів.
65. Загальний склад і характеристика стадій та етапів робіт реалізації проєкту.
66. Характеристика основних методів контролю реалізації проєктів.
67. Призначення, структура і технологія розробки цільових планів проєктів.
68. Призначення та особливості складання сіткових графіків етапів проєкту.
69. Система мотивації дотримання мети проєкту.
70. Фінансовий контролінг проєкту.
71. Організаційні форми та рівні управління проєктом.
72. Вибір ефективної організаційної структури управління проєктом.
73. Моніторинг виконання організаційних рішень у просторі і часі.

Рекомендована література

1. Андрєєва Л. О., Андреева Л. А., Лисак О. І., Лысак О. И., Тебенко В. М., Тебенко В. Н. Вдосконалення управління проєктами інноваційного розвитку підприємств торгівлі. *Збірник наукових праць ТДАТУ імені Дмитра Моторного (економічні науки)*; № 1 (41) С. 108-114.

URL:<http://elar.tsatu.edu.ua/handle/123456789/13518>

2. Бітюкова Є. І., Голян В. В. Дослідження технологій та інструментів управління проєктами. *Zbiór artykułów naukowych recenzowanych.*, 33.

3. Гавриш О. А., Кавун В. А. Критичний аналіз нормативних засад управління проєктними ризиками. *Економічний вісник Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут»*. 2017. № 14. С. 216-222.

4. Горбаченко С. А. Проєктний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань «Інформаційні технології». Одеса : НУ "ОЮА", 2020. 263 с.

5. Козлова І. М. Теоретичні аспекти управління проєктами в діяльності підприємства. *Регіональна економіка та управління*. Запоріжжя : Видавничий дім «Гельветика», 2020. 2 (28) травень. С. 63–70.

6. Лапко О. О. Проєктне фінансування як інноваційний механізм реалізації інвестиційних проєктів. *Наукові записки Національного університету Острозька академія. Серія: Економіка*, 2017 (4), 165-170.

7. Латишева О. В., Рачок А. І. Використання інструментарію проєктного аналізу та моделювання бізнес-процесів для управління проєктами на підприємствах. *Вчені записки Таврійського національного університету імені ВІ Вернадського. Серія: Економіка і управління*. 2019. Том 30 (69), № 3. С. 185-191

8. Шевчук Я. В. Ринок банківського проєктного фінансування в Україні. *Економіка та держава*. 2018. № 8. С. 98-102.

9. Шкіренко В. В. Методичні підходи до попереднього аналізу економічної ефективності проєктів на передінвестиційному етапі. *Інвестиції: практика та досвід*. 2017. №17. С. 44-48.

Інформаційні ресурси

1. Господарський Кодекс України від 16.01.2003, № 436-IV : Редакція від 19.01.2012. URL:<http://zakon.rada.gov.ua/cgi-bin/laws>
2. Класифікатор видів економічної діяльності (КВЕД) ДК 009:2005, ДК 009:2010. URL: <http://search.ligazakon.ua>
3. Класифікатор організаційно-правових форм господарювання ДК 002:2004..URL: <http://search.ligazakon.ua>
4. Податковий кодекс України від 02.12.2010 № 2755-VI (Редакція станом на 03.02.2013. URL:[http://zakon.rada.gov.ua/go/2755- VI](http://zakon.rada.gov.ua/go/2755-VI)
5. Про вищу освіту. Закон України №1556-VII від 01.07.2014 URL:<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18#Text>
6. Про освіту: Закон України від 05.09.2017 № 2145-VIII. URL:: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>.
7. Про державну реєстрацію юридичних осіб та фізичних осіб – підприємців: Закон України від 15.05.2003 № 755-IV. Редакція від 30.09.2015. URL:<http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show755-15>
8. Про затвердження Національної рамки кваліфікацій. Постанова Кабінету міністрів України № 1341 від 23.11.2011. URL: [http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1341- 2011](http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011).
9. Про інвестиційну діяльність (із змінами) : Закон України від 18.09.1991 № 1560-XII (Редакція станом на 06.12.2012. URL:[http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/ 1560-12](http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1560-12)
10. Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні: Закон України від 31.01.2012. URL: http://search.ligazakon.ua/1_doc2nsf/link1/JF73M001.html
11. Про схвалення Стратегії розвитку малого і середнього підприємництва в Україні на період до 2020 року. Розпорядження Кабінету міністрів України від 24 травня 2017 р. № 504. URL: <https://www.kmu.gov.ua/ua/npas/250167535>