



Наукові перспективи
Видавнича група



ISSN (print) 2708-7530

DOI: 10.52058/2708-7530-2025-4(58)

НАУКОВІ ПЕРСПЕКТИВИ

СЕРІЯ: "ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ", СЕРІЯ: "ПРАВО",
СЕРІЯ: "ЕКОНОМІКА", СЕРІЯ: "ПЕДАГОГІКА",
СЕРІЯ: "ПСИХОЛОГІЯ", СЕРІЯ: "МЕДИЦИНА"

Миру нашій Україні



Випуск 4(58)

2025

Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного управління

Асоціація науковців України

у рамках роботи Видавничої групи «Наукові перспективи»

Наукові перспективи

*(Серія «Державне управління», Серія «Право», Серія «Економіка»,
Серія «Медицина», Серія «Педагогіка», Серія «Психологія»)*

Випуск № 4(58) 2025

Київ – 2025

Ukrainian Assembly of Doctors of Sciences in Public Administration

Association of Scientists of Ukraine

within the work of the Publishing Group "Scientific Perspectives"

Scientific Perspectives

*(Series "Public Administration", Series "Law", Series "Economics",
Series "Medicine", Series "Pedagogy", Series "Psychology")*

Issue № 4(58) 2025

Kyiv – 2025

ISSN (print) 2708-7530

DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-4\(58\)](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-4(58))

Наукові перспективи: журнал. 2025. № 4(58) 2025. С.1879



Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 24.09.2020 р. № 1188 журналу присвоєно категорію "Б" із галузей науки: державне управління, право та економіка

Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 27.09.2021 № 1017 журналу присвоєно категорію "Б" із психології

Рекомендовано до друку Президією Всеукраїнської Асамблеї докторів наук з державного управління (Рішення від 28.04.2025, № 10/4-25)

Свідectво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації
Серія KB № 24436-14376P від 09.06.2020 р.

Журнал видається за підтримки Міжнародного економічного інституту (Есеніце, Чехія) та КНП "Клінічна лікарня №15 Подільського району м.Києва"

Журнал заснований з метою розвитку вітчизняного наукового потенціалу та реалізації кращих традицій науки в Україні та за кордоном. Журнал висвітлює історію, теорію, механізми формування та функціонування, а, також, інноваційні питання розвитку державного управління, права, економіки, психології, педагогіки та медицини. Видання розраховано на дослідників, викладачів вищих навчальних закладів, аспірантів, магістрів, фахівців-практиків.



Наукове видання включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus (IC), міжнародної пошукової системи Google Scholar та до міжнародної наукометричної бази даних Research Bible.

Головний редактор:



Жукова Ірина Віталіївна — кандидат наук з державного управління, доцент, директор Видавничої групи «Наукові перспективи», директор Всеукраїнської асамблеї докторів наук з державного управління, Лауреат премії Президента України для молодих вчених, Лауреат премії Верховної Ради України молодим ученим, Лауреат премії імені Івана Франка у галузі інформаційної діяльності, Лауреат Всеукраїнської премії «Інновація в освіті — 2018», м. Київ, Україна

Заступники Головного редактора:

Янчук Артем Олександрович — доктор юридичних наук, професор, Заслужений юрист України, Заступник керівника Апарата Верховної Ради України (Київ, Україна);

Непомнящий Олександр Михайлович — доктор наук з державного управління, кандидат економічних наук, професор, Дійсний член Академії будівництва України, професор кафедри архітектури і просторового планування Національного авіаційного університету (Київ, Україна). Заслужений будівельник України, Почесний працівник будівництва та архітектури, державний службовець 3 рангу (Київ, Україна);

Дацій Олександр Іванович — доктор економічних наук, професор, Заслужений працівник освіти України, завідувач кафедри фінансів, банківської та страхової справи Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Помиткіна Любов Віталіївна — доктор психологічних наук, професор, завідувач кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна);

Сіданіч Ірина Леонідівна — доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти Навчально-наукового інституту менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» (Київ, Україна);

Макаренко Олександр Миколайович — доктор медичних наук, професор, академік Міжнародної академії освіти та науки, професор кафедри загальномедичних дисциплін Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна).

Редакційна колегія:

Романенко Євген Олександрович — доктор наук з державного управління, професор, Заслужений юрист України, полковник Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України, Президент громадської наукової організації «Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління» (Київ, Україна);

Арошидзе Паата — доктор економічних наук, професор, Асоційований професор Державного університету імені Шота Руставелі (Грузія);

Ахметова Лайла Сейсембековна — доктор історичних наук, професор політології, професор кафедри ЮНЕСКО, міжнародної журналістики і медіа в суспільстві факультету журналістики Казахського Національного університету (КазНУ) ім. аль-Фарабі (Казахстан) ;

Бахов Іван Степанович — доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри іноземної філології та перекладу Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Балахтар Катерина Сергіївна — здобувач ступеня доктора філософії (PhD) за спеціальністю 053. Психологія, старший викладач кафедри іноземних мов в Національному університеті ім. О. О. Богомольця (Київ, Україна);

Вашека Тетяна Володимирівна - кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна) ;

Вовк Вікторія Миколаївна - кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки Державного університету ім. Станіслава Сташіца в Пілі (м. Піла, Польща) ;

Вдовіна Олена Олександрівна — кандидат наук з соціальних комунікацій, доцент кафедри українознавства, культури та документознавства Національного університету «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка» (Полтава, Україна);

Гбур Зоряна Володимирівна — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри управління охороною здоров'я та публічного адміністрування Національного університету охорони здоров'я України імені П.Л.Шупика (Київ, Україна) ;

Гвожджевiч Сильвія — кандидат наук, кафедра адміністрації та національної безпеки Державної професійної вищої школи ім. Якуба з Парадижу в Гожуві-Великопольському (Польща);

Головач Наталія Василівна — кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри управління персоналом та економіки праці Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Гудзенко Ганна Володимирівна — кандидат медичних наук, асистент кафедри неврології Національного медичного університету імені О.О. Богомольця (Київ, Україна);

Гуменникова Тамара Рудольфівна — доктор педагогічних наук, професор, директор Придунайської філії Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Гечбаїя Бадрі Нодаровiч — доктор економічних наук, професор, Асоційований професор Батумського державного університету ім. Шота Руставелі (Грузія);

Дибкова Людмила Миколаївна - доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри інформатики та системології ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана» (Київ, Україна)

Дегтяр Андрій Олегович — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та підприємництва Національного аерокосмічного університету імені М.Є. Жуковського, Заслужений діяч науки і техніки України (Харків, Україна) ;

Дегтяр Олег Андрійович — доктор наук з державного управління, доцент, доцент кафедри менеджменту і адміністрування Харківського національного університету міського господарства ім. О. М. Бекетова (Харків, Україна) ;

Долгова Олена Миколаївна — кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна);

Журавльова Лариса Петрівна — доктор психологічних наук, професор, завідувач кафедри психології Поліського національного університету (Житомир, Україна) ;

Ічанська Олена Михайлівна - кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна);

Кайдашев Роман Петрович — доктор юридичних наук, професор, професор кафедри адміністративного, фінансового та банківського права Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Кобець Дмитро Леонтійович - кандидат економічних наук (доктор філософії), доцент Хмельницького національного університету, доцент кафедри обліку, аудиту та оподаткування (м. Хмельницький, Україна) ;

Коляденко Ніна Володимирівна — доктор медичних наук, доцент, завідувач кафедри медичної психології Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Кошова Світлана Петрівна — кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри управління охороною здоров'я Національної медичної академії післядипломної освіти імені П. Л. Шупика (Київ, Україна) ;

Лігоцький Анатолій Олексійович — доктор педагогічних наук, професор (Київ, Україна) ;

Лич (Назарук) Оксана Миколаївна — доктор психологічних наук, доцент, член-кореспондент української академії акмеології, член громадської спілки «Національна психологічна асоціація», доцент кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна);

Мальцев Дмитро Валерійович — кандидат медичних наук, завідувач лабораторії імунології і молекулярної біології Національного медичного університету імені О.О. Богомольця (Київ, Україна) ;

Мельник Володимир Степанович — доктор медичних наук, професор кафедри неврології Національного медичного університету імені О.О. Богомольця, декан медичного факультету №1 (Київ, Україна);

Мідельський Сергій Людвигович — професор, Академік, Президент Регіональної Академії Менеджменту (Казахстан);

Міхальський Томаш — доктор наук, доцент кафедри географії регіонального розвитку Гданського університету (Польща);

Мовмига Наталія Євгенівна - кандидат психологічних наук, доцент, доцент кафедри безпеки праці та навколишнього середовища Національного Технічного Університету «Харківський Політехнічний Інститут» (Харків, Україна);

Мотренко Тимофій Валентинович — доктор філософських наук, професор, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом, Академік Національної академії педагогічних наук України (Київ, Україна) ;

Нікульчев Микола Олександрович — доктор богословських наук, кандидат філософських наук, професор, доцент кафедри історії та права ДВНЗ «Донецький національний технічний університет» (Покровськ, Донецька область, Україна);

Недбалек Карел — доктор філософії (PhD) в галузі права, доцент, професор Європейського професійного докторату, MBA, адвокат (Чехія) ;

Новак-Каляєва Лариса Миколаївна — доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри державного управління Львівського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України (Львів, Україна) ;

Носирів Олександр Олександрович — кандидат географічних наук, доцент, доцент кафедри туризму і готельно-ресторанного бізнесу Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (Харків, Україна) ;

Орел Марія Григорівна — доктор наук з державного управління, професор кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Павлов Костянтин Володимирович — доктор економічних наук, професор, професор кафедри аналітичної економіки та природокористування Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки (Київ, Україна) ;

Пархоменко-Кучевіч Оксана Ігорівна — доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Перестюк Інга Миколаївна — кандидат наук з державного управління, доцент кафедри публічного адміністрування Міжрегіональної Академії управління персоналом (Київ, Україна) ;

Помиткін Едуард Олександрович — доктор психологічних наук, професор, провідний науковий співробітник Інституту педагогічної освіти і освіти дорослих імені Івана Язюна НАПН України (Київ, Україна);

П'янківська Людмила Володимирівна – кандидат психологічних наук, старший науковий співробітник науково-дослідної лабораторії психологічного забезпечення, Державний науково-дослідний інститут МВС України (Київ, Україна);

Радзіховська Наталія Станіславівна — кандидат медичних наук, лікар вищої категорії, завідувач відділенням неврології КНП "Клінічна лікарня №15 Подільського району м. Києва", асистент кафедри неврології НМУ імені О.О. Богомольця (Київ, Україна) ;

Савенко Олена Анатоліївна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту і права Дніпровського державного аграрно-економічного університету, членкиня громадської наукової організації "Фінансово-економічна наукова рада" (Київ, Україна) ;

Ситник Григорій Петрович — доктор наук з державного управління, кандидат технічних наук, професор, Заслужений діяч науки і техніки України, професор кафедри державного управління Київського національного університету імені Тараса Шевченка (Київ, Україна) ;

Стовба Тетяна Анатоліївна – кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки та морського права Херсонської державної морської академії (Херсон, Україна);

Тимошенко Наталія Юрївна — кандидат економічних наук, доцент кафедри міжнародної економіки Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (м. Київ, Україна);

Титко Анна Василівна — кандидат юридичних наук, провідний науковий співробітник Національної академії внутрішніх справ (Київ, Україна) ;

Турчинова Ганна Володимирівна — кандидат педагогічних наук, доцент, декан факультету природничо-географічної освіти та екології Національного педагогічного університету імені М.П. Драгоманова (Київ, Україна) ;

Хохліна Олена Петрівна — доктор психологічних наук, професор, професор кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна) ;

Цимбалюк Руслан Степанович — кандидат медичних наук, доцент кафедри загальної хірургії № 1 Національного медичного університету імені О.О. Богомольця, декан медичного факультету №2 (Київ, Україна) ;

Чернуха Надія Миколаївна — доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри соціальної реабілітації та соціальної педагогіки Київського національного університету імені Тараса Шевченка (Київ, Україна) ;

Шاپовалова Алла Миколаївна - кандидат політичних наук, доцент, доцент кафедри філософії та історії Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського (Київ, Україна) ;

Якимчук Аліна Юрївна — доктор економічних наук, професор, професор кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності Національного університету водного господарства та природокористування (Рівне, Україна) ;

Яковичка Лада Савеліївна — доктор психологічних наук, доцент, професор кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна).

Статті розміщені в авторській редакції. Відповідальність за зміст та орфографію поданих матеріалів несуть автори.

© автори статей, 2025

© Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного управління, 2025

© Асоціація науковців України, 2025

© Видавнича група «Наукові перспективи», 2025



ЗМІСТ

СЕРІЯ «Державне управління»

Александров В.К. <i>ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ВДОСКОНАЛЕННЯ ВЗАЄМОДІЇ ДЕРЖАВНИХ ТА НЕДЕРЖАВНИХ СУБ'ЄКТІВ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ У ПРОЦЕСІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ СТІЙКОСТІ УКРАЇНИ</i>	20
Александрова М.В., Овчаренко Р.В. <i>МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ В УМОВАХ ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ТА СПОСОБИ ЇХ ПОДОЛАННЯ</i>	34
Бизов С.С. <i>ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ФОРМУВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОПАТРІОТИЧНОЇ СВІДОМОСТІ МОЛОДІ</i>	46
Білик В.М. <i>КОНЦЕПТУАЛЬНІ РІШЕННЯ У ВИКОРИСТАННІ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ</i>	56
Бородін Є.І., Сахарова К.О. <i>ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СФЕРОЮ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ</i>	68
Бульба В.Г., Удовенко О.В. <i>СХІДНОЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ПРОТИДІЇ НЕЗАКОННИМ ПОГЛИНАННЯМ: МОЖЛИВОСТІ АДАПТАЦІЇ ДЛЯ УКРАЇНИ ТА РОЗВИТКУ МАЛОГО І СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ</i>	81
Бутенко Г.Я. <i>РИЗИК-ОРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД У ПУБЛІЧНОМУ АДМІНІСТРУВАННІ ФІНАНСІВ ПІД ЧАС ДІЇ ПРАВОВОГО РЕЖИМУ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ</i>	99
Валевський О.Л. <i>ДЕМОКРАТИЧНІ ПРАКТИКИ В УКРАЇНІ У ПЕРІОД ВОЄННОГО ЧАСУ</i>	111
Василенко Н.В. <i>РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА В СФЕРІ ОХОРОНИ ГРОМАДСЬКОГО ЗДОРОВ'Я: ДОСВІД ЄВРОПЕЙСЬКИХ КРАЇН</i>	128
Гордієнко В. <i>СОЦІАЛЬНІ ПОСЛУГИ НА РІВНІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ, КООРДИНАЦІЇ ТА ФІНАНСУВАННЯ</i>	136



Джегур Г.В., Полішук С.П. <i>МОДЕРНІЗАЦІЙНІ ЗМІНИ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ В УКРАЇНІ ТА ЇХ ЗНАЧЕННЯ ДЛЯ МІСЦЕВОГО ТА РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ</i>	150
Дідик А.М. <i>ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОГО МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОГО ПЛАНУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ</i>	160
Дудецький Д.В. <i>ВПЛИВ ЦИФРОВИХ ПЛАТФОРМ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ ДЕРЖАВНИХ СЕРВІСІВ І ВЗАЄМОДІЮ З ГРОМАДЯНАМИ В РАМКАХ ВІЙНИ</i>	167
Дунаєв І.В. <i>ЕВОЛЮЦІЯ МЕХАНІЗМІВ РЕЙДЕРСТВА В УКРАЇНІ: ВІД СИЛОВИХ ЗАХОПЛЕНЬ ДО ЦИФРОВИХ МАНІПУЛЯЦІЙ</i>	177
Кожина .В. <i>ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ У МЕГАПОЛІСАХ</i>	194
Комісаренко А.О. <i>ДОСВІД РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМИЦТВА В ЄВРОПЕЙСЬКИХ КРАЇНАХ, МОЖЛИВОСТІ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ ДЛЯ УКРАЇНИ</i>	205
Кондрацький О.М., Бельська Т.В. <i>ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ НАДАННЯ МУНІЦИПАЛЬНИХ ПОСЛУГ ОРГАНАМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ</i>	217
Косаревич Н.Б. <i>КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ТЕРИТОРІЙ У СИСТЕМІ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ПУБЛІЧНИМИ ФІНАНСАМИ</i>	228
Котилко Я.М. <i>АЛЬТЕРНАТИВНА (НЕВІЙСЬКОВА) СЛУЖБА В ГРЕЦІЇ: ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ, СУДОВА ПРАКТИКА ТА МІЖНАРОДНІ СТАНДАРТИ</i>	242
Крилов М.С. <i>УДОСКОНАЛЕННЯ ІНСТРУМЕНТАРІЮ ПУБЛІЧНОГО РЕГУЛЮВАННЯ В УКРАЇНІ</i>	256
Круглов В.В. <i>ГЕНДЕРНА ЧУТЛИВІСТЬ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ: ОЦІНКА ПРОГРАМ І РІШЕНЬ</i>	265
Кузьменко Т.М. <i>ФОРМУВАННЯ АДАПТИВНОЇ ІНТЕГРОВАНОЇ СИСТЕМИ ПРОТИДІЇ РЕЙДЕРСТВУ В УМОВАХ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ: ПРИНЦИПИ, АРХІТЕКТУРА ТА МЕХАНІЗМИ НЕЗВОРОТНОСТІ ТРАНС- ФОРМАЦІЙ</i>	278



- Лук'яненко І.В., Новгородська Н.В.** 295
ПІДВИЩЕННЯ КОМПЕТЕНЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ ЯК ПЕРЕДУМОВА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ
- Матвєєв С.В., Глущенко О.О.** 308
ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВАМИ ФУНКЦІЙ ПРИ ВОЄННІЙ АГРЕСІЇ
- Машков О.А., Мухіна К.Е., Присяжний В.І.** 322
МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМ СПІВРОБІТНИЦТВОМ УКРАЇНИ В ГАЛУЗІ РОЗВИТКУ І ЗАСТОСУВАННЯ БЕЗПІЛОТНИХ АВІАЦІЙНИХ СИСТЕМ ДЛЯ РОЗВ'ЯЗАННЯ ЗАВДАНЬ МОНІТОРИНГУ ТА ЛІКВІДАЦІЇ НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ: ВІЙСЬКОВИЙ АСПЕКТ
- Мельник С.В., Медвідь Л.П.** 336
НОРМАТИВНО - ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕМОКРАТИЧНОГО ЦИВІЛЬНОГО КОНТРОЛЮ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ
- Нікітенко Р.П.** 346
ФІНАНСОВИЙ МЕХАНІЗМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНИХ ПРОГРАМ СКРИНІНГУ В МАМОЛОГІЇ У СИСТЕМІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я
- Підлісна Т.В.** 362
УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ ОРГАНАМИ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ
- Решота О.А.** 374
МОДЕРНІЗАЦІЯ МЕХАНІЗМІВ ВЗАЄМОДІЇ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ, БІЗНЕС-СТРУКТУР ТА ІНСТИТУТІВ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ
- Серьогіна Н.О., Борецький О.П.** 388
НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В СФЕРІ ЗЕМЕЛЬНИХ ВІДНОСИН В УКРАЇНІ
- Сидорак Р.Б.** 401
ОСОБЛИВОСТІ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: КЛЮЧОВІ ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ

СЕРІЯ «Економіка»

- Nazarenko I.M., Luo Hao** 413
A COMPREHENSIVE ANALYSIS OF DIGITAL MARKETING TACTICS IN SHAPING CONSUMER BEHAVIOR



Безсмертнюк Т.П., Тишук І.В., Пасічник М.П. <i>НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ЕКОЛОГІЧНОГО ТУРИЗМУ В УКРАЇНІ</i>	423
Бєлкін І.В. <i>ЕТИЧНІ ВИКЛИКИ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ: МЕЖА МІЖ ТЕХНОЛОГІЯМИ І МОРАЛЛЮ</i>	437
Блага Н.В. <i>ІНВЕСТИЦІЙНА ПІДТРИМКА ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА</i>	453
Борисюк О.В., Дацюк-Томчук М.Б. <i>ТЕЛЕМАТИЧНЕ СТРАХУВАННЯ ЯК ДРАЙВЕР УПРАВЛІННЯ СТРАХОВОЮ КОМПАНІЄЮ В УКРАЇНІ</i>	464
Бочко О.Ю., Кожушко П.І. <i>ЗАГАЛЬНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ РИНКУ ОРГАНІЧНОЇ ПРОДУКЦІЇ</i>	474
Булак Ю.В., Лісович Т.Ю. <i>ОСОБЛИВОСТІ ОЦІНЮВАННЯ РІВНЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ЦИФРОВІЗАЦІЇ МІЖНАРОДНИХ РИНКІВ</i>	483
Гарбар Ж.В., Красняк О.П., Гарбар В.А. <i>РИЗИКИ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА МЕТОДИ ЇХ МІНІМІЗАЦІЇ В УМОВАХ ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ РОСІЙСЬКОЇ ФЕДЕРАЦІЇ</i>	494
Герасименко О.О. <i>СТРАТЕГІЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ: ЛЮДИНОЦЕНТРИЧНІ ПРАКТИКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ</i>	507
Гетманенко О.О. <i>ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ: РОЛЬ МИТНОЇ ПОЛІТИКИ У МІЖНАРОДНОМУ КОНТЕКСТІ</i>	520
Головачек Ю.І., Лісович Т.Ю. <i>КЛАСИФІКАЦІЯ ІНСТРУМЕНТІВ ВИВЕДЕННЯ ЦИФРОВИХ ПРОДУКТІВ НА МІЖНАРОДНІ РИНКИ</i>	532
Грицюк М.Й., Луцак М.І., Матковський П.Є., Сас Л.С., Слюсаренко Н.Н., Шеленко Д.І. <i>ЕЛЕМЕНТИ ІНФРАСТРУКТУРИ ЛОГІСТИЧНОГО ХАБУ: РОЛЬ БАНКІВСЬ- КОГО ОБЛІКУ, ІНСТРУМЕНТІВ СТАТИСТИКИ І ТЕОРІЇ ЙМОВІРНОСТІ В УПРАВЛІННІ</i>	543
Даценко В.К. <i>СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ</i>	553



Дмитренко Р.М. <i>ПІДХОДИ ДО РОЗВИТКУ ПРОГРАМНО-ЦІЛЬОВОГО УПРАВЛІННЯ АГРАРНИМ БІЗНЕСОМ</i>	568
Дмитришин М.І., Пониполяк І.Ю., Круглий О.А. <i>ПІДПРИЄМНИЦЬКА АКТИВНІСТЬ ЯК ІНДИКАТОР РОЗВИТКУ ПОТЕНЦІАЛУ РЕГІОНАЛЬНИХ ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ</i>	580
Дуднєва Ю.Е., Раков А.С. <i>ПОТЕНЦІАЛ АДАПТИВНОГО САМОУПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ ДЛЯ ДОСЯГНЕННЯ СТРАТЕГІЧНИХ ОРІЄНТИРІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ</i>	590
Желізняк Р.Й., Марків Г.В. <i>СТІЙКІСТЬ КРЕДИТНИХ ПОРТФЕЛІВ БАНКІВ В УКРАЇНІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ БОРОТЬБИ З НЕПРАЦЮЮЧИМИ КРЕДИТАМИ</i>	603
Загорецька О.Я., Патер О.А., Солтис О.В. <i>РОЛЬ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ</i>	615
Зіняк С.І. <i>КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ КАДРОВИХ РЕСУРСІВ ТА ЇХ ФОРМУВАННЯ</i>	632
Іваненко Л.М., Смерічевська С.В. <i>МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ДО ОЦІНКИ ЯКОСТІ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ЛОГІСТИКОЮ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА</i>	644
Кашлакова Т.К., Казанська О.О., Суворова І.М. <i>ОПТИМІЗАЦІЯ МУЛЬТИМОДАЛЬНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ ЗА ДОПОМОГОЮ ІННОВАЦІЙНОЇ ПЛАТФОРМИ CARGOWISE</i>	663
Коваль С.О., Сільман В.В. <i>ЯКІСТЬ ОБСЛУГОВУВАННЯ В ТУРИСТИЧНОМУ АГЕНТСТВІ ОЧИМА КЛІЄНТІВ: РЕЗУЛЬТАТИ СОЦІОЛОГІЧНОГО ОПИТУВАННЯ</i>	674
Кравцова С.В. <i>МОДЕЛЮВАННЯ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ЗАПСАМИ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ</i>	686
Курянов В.М. <i>ВПЛИВ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ НА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ</i>	698
Лебедева В.В., Ліганенко М.Г., Шекера С.С., Шепелева О.В. <i>РОЛЬ МОБІЛЬНИХ ДОДАТКІВ У ВДОСКОНАЛЕННІ ТУРИСТИЧНОГО ДОСВІДУ ПІД ЧАС АНІМАЦІЙНИХ ЗАХОДІВ В ТУРИСТИЧНИХ АТРАКЦІЯХ</i>	709



Лещук Г.В., Андрієшин Р.В. <i>ІНСТИТУЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТУРИСТИЧНОГО СЕКТОРУ НА ЗАСАДАХ СТАЛОГО ІНВЕСТИВАННЯ</i>	721
Лещук Г.В., Савків У.С., Кузьмін Т.Л. <i>ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ РЕГІОНАЛЬНИХ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ ПРИКОРДОННИХ ОБЛАСТЕЙ ЗАХІДНОГО РЕГІОНУ УКРАЇНИ</i>	734
Михайлюта М.Г. <i>СТРАТЕГІЯ МАСШТАБУВАННЯ ОНЛАЙН-БІЗНЕСУ ЗА ДОПОМОГОЮ СЕО-КОПІРАЙТИНГУ</i>	748
Овчарук О.М., Переверзєв О.С. <i>СИНЕРГІЯ ОЦІНКИ ПРАЦІ ТА МОТИВАЦІЇ: КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ОРГАНІЗАЦІЇ</i>	763
Палига Є.М., Палига І.Є. <i>ІНСТРУМЕНТАРІЙ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ ЕФЕКТИВНОСТІ СУЧАСНОЇ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ВИДАВНИЧО-ПОЛІГРАФІЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ</i>	773
Параниця Н.В., Мискін Ю.І., Паянок Т.М. <i>ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ У МАРКЕТИНГУ: НОВА ЕРА КОМУНІКАЦІЙ</i>	788
Перцович Т.О., Григорська Н.М. <i>СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ХХІ СТОЛІТТЯ, НОВІ ВИКЛИКИ ТА ШЛЯХИ ПОДОЛАННЯ</i>	798
Піхоцька О.М., Марків І.М. <i>РОЗВИТОК МІСЦЕВИХ ПОДАТКІВ І ЗБОРІВ ТА НАПРЯМИ ЇХ РЕФОРМУВАННЯ</i>	810
Сергійчук С.І., Гура О.О. <i>РОЗВИТОК ФІНАНСОВОЇ ГРАМОТНОСТІ ПІДПРИЄМЦІВ В УМОВАХ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ</i>	822
Станіславик О.В., Коваленко О.М. <i>КОУЧИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ</i>	840
Степаненко Р.Д. <i>ЦИФРОВІ ПЕРЕТВОРЕННЯ В КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ РИЗИКІВ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ</i>	868
Степаненко С.В. <i>РОЛЬ ДЕРЖАВНИХ БОРГОВИХ ЦІННИХ ПАПЕРІВ В ІНВЕСТИЦІЙНИХ ОПЕРАЦІЯХ БАНКІВ</i>	885



Стрій Л.О., Кочевой М.М., Скороход О.Ю. 897
*ЕКОНОМІЧНЕ ПЕРЕМІЩЕННЯ ТОВАРІВ У КАНАЛАХ РОЗПОДІЛУ:
ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ЗМІН*

Угоднікова О.І., Рудаченко О.О., Троян В.І., Погасій С.О. 910
*ВИБІР КОНКУРЕНТНИХ МАРКЕТИНГОВИХ СТРАТЕГІЙ СОЦІАЛЬНО-
ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ ТА ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД*

Шашина М.В., Канар А.О. 923
*ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСАХ
МОЛОЧНОЇ ГАЛУЗІ*

СЕРІЯ «Право»

Бабанін С.В., Розовенко Е.Ф. 936
ОКРЕМІ АСПЕКТИ КЛАСИФІКАЦІЇ СЕКСУАЛЬНИХ МАНІЯКІВ

Баранов-Мохорт С.М. 946
*ПОНЯТТЯ ТА КЛАСИФІКАЦІЯ ФУНКЦІЙ ТА ПОВНОВАЖЕНЬ АСОЦІАЦІЙ
ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ*

Бідняк Г.С. 957
*ЕКСПЕРТНО-КРИМІНАЛІСТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗСЛІДУВАННЯ
УМИСНОГО ЗНИЩЕННЯ АБО ПОШКОДЖЕННЯ ЧУЖОГО МАЙНА,
ВЧИНЕНОГО ШЛЯХОМ ПІДПАЛУ*

Вавринчук М.П., Когут О.В., Тарасевич Т.Ю. 967
*ВЕРХОВЕНСТВО КОНСТИТУЦІЇ УКРАЇНИ: УТВЕРДЖЕННЯ ТА ЗАБЕЗПЕ-
ЧЕННЯ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ ТА ЇХ ПРАВ*

Войцехівський С.В., Сорока С.О. 977
*КРИМІНАЛЬНО-ПРАВОВИЙ АНАЛІЗ СТАТТІ 436-2 КРИМІНАЛЬНОГО
КОДЕКСУ УКРАЇНИ*

Гаран О.В. 992
*ДО ПИТАННЯ ПОНЯТТЯ « МОРСЬКЕ ТОРГОВЕЛЬНЕ СУДНО» В
КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ*

Гребенюк В.Ю. 1002
ФУНКЦІЇ ПРАВООХОРОННИХ ОРГАНІВ ПІД ЧАС ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ

Грицяк І.А. 1012
*СПІЛЬНІ ЗОВНІШНЯ, БЕЗПЕКОВА ТА ОБОРОННА ПОЛІТИКИ
ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ*

Діденко А.О. 1026
ВИНА СТОРІН ЯК ОЗНАКА ФРАУДАТОРНОГО ПРАВочИНУ



Довгань О.О. <i>ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЦИФРОВОЇ ПРАВОТВОРЧОСТІ В УКРАЇНІ</i>	1043
Дрок І.С. <i>ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ З БЕЗПЕКИ НА ТРАНСПОРТІ</i>	1054
Жежко Т.О. <i>ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИНЦИПУ ТРАНСПАРЕНТНОСТІ В ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ</i>	1063
Загрішева Н.В. <i>ЗАХИСТ ПРАВ ЖІНОК В КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ АФРИКАНСЬКОЇ ХАРТІЇ ПРАВ ЛЮДИНИ І НАРОДІВ</i>	1075
Загурський О.Б., Шкатуляк Б.В. <i>ПРАВОВИЙ СТАТУС СУДДІ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ СУДОВОЇ ВЛАДИ: СУЧАСНІ ВИКЛИКИ</i>	1085
Казарян Е.Г. <i>НЕГЛАСНІ СЛІДЧІ (РОЗШУКОВІ) ДІЇ ПРИ РОЗСЛІДУВАННІ УМИСНИХ ВБИВСТВ ІЗ МОТИВІВ РАСОВОЇ, НАЦІОНАЛЬНОЇ ЧИ РЕЛІГІЙНОЇ НЕТЕРПИМОСТІ</i>	1096
Каліман М.Р. <i>ОБ'ЄКТИ ПОЛІЦЕЙСЬКОГО ПІКЛУВАННЯ: АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВА ХАРАКТЕРИСТИКА</i>	1106
Касапоглу С.О. <i>ЗАСТОСУВАННЯ СПЕЦІАЛЬНОГО ДОСУДОВОГО РОЗСЛІДУВАННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ВИКЛИКИ ТА НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ КРИМІНАЛЬНОГО ПРОЦЕСУАЛЬНОГО ЗАКОНОДАВСТВА УКРАЇНИ</i>	1114
Кірін Р.С., Петренко В.О. <i>СУДОВА ЕКСПЕРТИЗА У ГОСПОДАРСЬКОМУ ПРОЦЕСІ: ПРИВОДИ ТА ПІДСТАВИ</i>	1130
Кісінь А.В., Дяковський О.С. <i>ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ СУДОВОГО ПОДІЛУ КОРПОРАТИВНИХ ПРАВ МІЖ ПОДРУЖЖЯМ</i>	1145
Коба В.Б. <i>СПОСІБ УЧИНЕННЯ КІБЕРЗЛОЧИНІВ ЯК ЕЛЕМЕНТ КРИМІНАЛІСТИЧНОЇ ХАРАКТЕРИСТИКИ: ТЕОРЕТИЧНА ТА ПРАКТИЧНА ПРОБЛЕМАТИКА</i>	1156
Коваленко М. <i>ПРАВО НА БАТЬКІВСТВО І СУРОГАТНЕ МАТЕРИНСТВО : ПІДХІД ЄСПЛ У ВИРІШЕННІ ПРАВОВИХ КОЛІЗІЙ</i>	1168



- Колпаков А.В.** 1177
СТАТУС ЖИТЛОВИХ ОБ'ЄДНАНЬ В УКРАЇНІ І ЗА КОРДОНОМ: ІНСТИТУЦІЙНІ МОДЕЛІ І ПРАВОВА ВИЗНАЧЕНІСТЬ
- Комплектова Т.О.** 1189
ЗАГАЛЬНОСОЦІАЛЬНІ ЗАХОДИ ЗАПОБІГАННЯ КРАДІЖКАМ: ПОНЯТТЯ ТА КРИМІНОЛОГІЧНА ХАРАКТЕРИСТИКА
- Кононець В.П.** 1200
АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ З НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ МВС ПРО ДОПУЩЕННЯ ТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ ДО ПЕРЕВЕЗЕННЯ НЕБЕЗПЕЧНИХ ВАНТАЖІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Кравець М.О.** 1208
УЧАСТЬ ТРЕТІХ ОСІБ У АДМІНІСТРАТИВНОМУ ПРОЦЕСІ: ТЕОРЕТИКО-ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ
- Кузьменко О.В., Чорна В.Г., Замрига А.В.** 1219
СФЕРА ДІЇ МІЖНАРОДНОГО ГУМАНІТАРНОГО ПРАВА: МІЖНАРОДНІ ЗБРОЙНІ КОНФЛІКТИ
- Кушакова-Костицька Н.В., Костицький М.В.** 1233
НАУКОВА ЕЛІТА В УМОВАХ СУЧАСНОГО ДЕРЖАВОТВОРЕННЯ: УКРАЇНСЬКИЙ КОНТЕКСТ
- Лапкін А.В., Курдюков О.О.** 1246
РОЛЬ ПРОФЕСІЙНОГО САМОВРЯДУВАННЯ У ВИРІШЕННІ КАДРОВИХ ПИТАНЬ В СИСТЕМІ ПРАВОСУДДЯ
- Лук'янішин О.О., Мохончук Б.С.** 1260
ЩОДО ДЕЯКИХ ПРОБЛЕМ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ КОМПЕНСАЦІЙ ЗА ПОШКОДЖЕНЕ ТА ЗНИЩЕНЕ ВНАСЛІДОК ВІЙНИ НЕРУХОМЕ МАЙНО
- Лупак Ж.П.** 1276
НАКЛАДЕННЯ СТЯГНЕНЬ НИЖЧЕ ВІД НАЙНИЖЧОЇ МЕЖІ ЗА ВЧИНЕННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ ЯК ГАРАНТІЯ ПРИНЦИПУ СПРАВЕДЛИВОСТІ
- Максіменцева Н.О.** 1292
ДИСКРЕЦІЙНІ ПОВНОВАЖЕННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ОРГАНІВ США ЩОДО ТЛУМАЧЕННЯ НОРМ ЗАКОНОДАВСТВА: ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ТА ДОСВІД ДЛЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Медвідь Л.П., Прокопчук П.А.** 1302
СПРОМОЖНОСТІ ТА ЗАВДАННЯ ВІЙСЬКОВОЇ СЛУЖБИ ПРАВОПОРЯДКУ У ЗБРОЙНИХ СИЛАХ УКРАЇНИ ЩОДО ПОВОДЖЕННЯ З ВІЙСЬКОВОПОЛО-НЕНИМИ, В УМОВАХ ЗБРОЙНОЇ АГРЕСІЇ РОСІЙСЬКОЇ ФЕДЕРАЦІЇ



Нікітін А.С. <i>ПРИЙНЯТТЯ ДО ГРОМАДЯНСТВА В ЗВ'ЯЗКУ З ПРОХОДЖЕННЯМ ВІЙСЬКОВОЇ СЛУЖБИ: УКРАЇНСЬКИЙ ТА ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД</i>	1312
Обрусна С.Ю. <i>ОСНОВНІ ЕТАПИ РОЗВИТКУ ТА СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ АДМІНІСТРАТИВНО- ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОННОГО СУДУ В МІСЦЕВИХ СУДАХ</i>	1322
Павлова Т.О. <i>НЕЗАКОННЕ ПРОВЕДЕННЯ ДОСЛІДІВ НАД ЛЮДИНОЮ: АНАЛІЗ СКЛАДУ З УРАХУВАННЯМ МІЖНАРОДНИХ СТАНДАРТІВ</i>	1334
Плетенець В.М. <i>СПОСІБ ВИЧНЕННЯ ЯК ЕЛЕМЕНТ КРИМІНАЛІСТИЧНОЇ ХАРАКТЕРИС- ТИКИ УМИСНОГО ЗНИЩЕННЯ АБО ПОШКОДЖЕННЯ ЧУЖОГО МАЙНА, ВЧИНЕНОГО ШЛЯХОМ ПІДПАЛУ</i>	1347
Породько В.В. <i>ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНСТИТУЦІЙНИХ ПРАВ ГРОМАДЯН ТА ЗАХИСТ ІНТЕРЕСІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ: КРИТЕРІЇ БАЛАНСУ</i>	1358
Резніченко Г.С. <i>ДЕЯКІ ПРОБЛЕМИ КРИМІНАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ЗА НЕЗАКОННЕ ЗАЙНЯТТЯ РИБНИМ, ЗВІРИНИМ АБО ІНШИМ ВОДНИМ ДОБУВНИМ ПРОМИСЛОМ</i>	1376
Рідкобород Ю.В., Воловик В.О. <i>БОДІ-АРТ ЯК ОБ'ЄКТ АВТОРСЬКОГО ПРАВА</i>	1384
Стещенко Т.В., Мелаш А.С. <i>МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ВИБОРЧОМУ ПРОЦЕСІ</i>	1394
Стещенко Т.В., Ткачова В.С., Таран В.О. <i>АНТИКОРУПЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУ- ВАННЯ</i>	1407
Суббот А.І. <i>АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАХИСТУ ДОВКІЛЛЄВИХ ПРАВ ГРОМАДЯН В УКРАЇНІ</i>	1422
Сьоміна В.А. <i>АНАЛОГІЯ ЗАКОНУ ТА АНАЛОГІЯ ПРАВА В АДМІНІСТРАТИВНОМУ СУДОЧИНСТВІ</i>	1431
Таран О.С. <i>ЛІЦЕНЗУВАННЯ ТУРОПЕРАТОРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЯК ПРАВОВИЙ МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ В СОЦІОКУЛЬТУРНОМУ ПРОСТОРІ</i>	1441



Ференц О.І. 1451
ОСОБЛИВОСТІ ЗАСТОСУВАННЯ ЗАХОДІВ АДМІНІСТРАТИВНОГО ПРИМУСУ В УКРАЇНІ

Хомик Н.А. 1460
ІНСТИТУЦІЙНИЙ МЕХАНІЗМ ОХОРОНИ ҐРУНТІВ У ПРАВІ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ

Шорський П.О. 1470
ДЕЯКІ ПИТАННЯ ІНСТИТУЦІЙНОГО ВИМІРУ ІНФОРМАЦІЙНО-ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В АГРОПРОМИСЛОВОМУ КОМПЛЕКСІ

Яроцький В.О. 1479
ВІРТУАЛЬНІ АКТИВИ ТА ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА: ПРАВОВІ РИЗИКИ ТА ЗАХИСТ ПРАВ ІНВЕСТИТОРІВ

СЕРІЯ «Психологія»

Denchyk A.Yu. 1489
REASSESSING POLITICAL CONSUMERISM: A TRANSFORMATIVE VECTOR OF CIVIC AND POLITICAL ENGAGEMENT

Бабчук О.Г., Коренблат О.О. 1500
СТРУКТУРНО-ЗМІСТОВА ХАРАКТЕРИСТИКА КОМУНІКАТИВНОЇ ТОЛЕРАНТНОСТІ

Баранова Т.А. 1511
СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНІ ЧИННИКИ ФОРМУВАННЯ ПСИХОЛОГІЧНОЇ ГОТОВНОСТІ ФАХІВЦІВ ГРУП КОНТРОЛЮ БОЙОВОГО СТРЕСУ ДО ДІЯЛЬНОСТІ В БОЙОВИХ УМОВАХ

Буняк Н.А., Бобівник В.Ю. 1531
ЕМОЦІЙНИЙ ІНТЕЛЕКТ І СТРЕСОСТІЙКІСТЬ ЯК ЧИННИКИ РЕГУЛЯЦІЇ ФУНКЦІОНАЛЬНОГО СТАНУ ВИКЛАДАЧІВ-ВОЛОНТЕРІВ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ

Вашека Т.В. 1542
РОЛЬ ФІЗИЧНОГО ВИХОВАННЯ У ПРОЦЕСІ АДАПТАЦІЇ ДІТЕЙ З РОЗЛАДАМИ АУТИСТИЧНОГО СПЕКТРА В УМОВАХ ЗАКЛАДІВ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ

Венгер Г.С., Каргіна Н.В. 1553
ПСИХОЛОГІЧНЕ БЛАГОПОЛУЧЧЯ ОСІБ З РІЗНИМ РІВНЕМ САМОЗМІНЮВАННЯ

Виноградова А.В. 1562
ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК МІЖ САМОАКТУАЛІЗАЦІЄЮ ТА ПСИХОЛОГІЧНОЮ СТІЙКІСТЮ: КЛЮЧ ДО БЛАГОПОЛУЧЧЯ В УМОВАХ ВИСОКОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ



Гоян І.М., Цибуліна І.В., Кочерга Є.В., Базика Є.Л., Оленич В.П. <i>СТРЕСОСТІЙКІСТЬ У ДОПОМАГАЮЧИХ ПРОФЕСІЯХ: ТЕХНІКИ АДАПТАЦІЇ ДО ЕМОЦІЙНОГО НАВАНТАЖЕННЯ</i>	1570
Гудкова А.В. <i>ЕМОЦІЙНЕ ВИГОРАННЯ В КОНТЕКСТІ БОЙОВОГО ДОСВІДУ У ПОЛІЦЕЙСЬКИХ</i>	1579
Земляна Ю.А. <i>ОСОБЛИВОСТІ ПСИХОЛОГІЧНОЇ СТАБІЛЬНОСТІ ОСОБИСТОСТІ</i>	1590
Кардаш І.Б. <i>КОПІНГ-СТРАТЕГІЇ ЯК ЧИННИК ПСИХОЛОГІЧНОГО БЛАГОПОЛУЧЧЯ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АНАЛІЗ КОНЦЕПЦІЙ ТА ПІДХОДІВ</i>	1601
Ковалко М.О., Друбецький С.О. <i>ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІНСЬКОЇ КОМУНІКАЦІЇ</i>	1613
Корнієнко В.В., Амінєва Я.Р. <i>ПРО ПРОБЛЕМУ САМОТНОСТІ ЛЮДЕЙ В ПОДРУЖНЬОМУ ЖИТТІ</i>	1639
Ломакін Г.І. <i>ЕМПІРИЧНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ ОСОБЛИВОСТЕЙ ПЕРЕЖИВАННЯ ПСИХОЛОГІЧНИХ НЕГАТИВНИХ СТАНІВ В УМОВАХ ВІЙНИ</i>	1651
Марциняк-Дорош О., Калюжна Є.М., Чистовська Ю.Ю., Куріс Ю.В., Лісова Н.А. <i>ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ НАДАННЯ ДОМЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ В НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЯХ</i>	1672
Мельник О.С. <i>ПСИХОЛОГІЯ СІМ'Ї ТА СЕКСУАЛЬНА ФУНКЦІЯ: ЯК ПАРТНЕРСЬКІ СТОСУНКИ ВПЛИВАЮТЬ НА СЕКСУАЛЬНЕ ЗДОРОВ'Я</i>	1680
Омельченко А.Ю. <i>СОЦІАЛЬНА-ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА УЧАСНИКАМ ЗБРОЙНИХ КОНФЛІКТІВ У СИСТЕМІ ПСИХОЛОГІЧНИХ ПОНЯТЬ</i>	1690
Охромій Г.В., Смик Т.М. <i>ОПТИМІЗОВАНІ ПІДХОДИ ДО ПРОФІЛАКТИКИ ПСИХОГЕННИХ РОЗЛАДІВ У ПІДЛІТКІВ</i>	1708
Пивоваренко О.А., Саракун Л.П. <i>ДОСЛІДЖЕННЯ ПСИХОЛОГІЧНИХ ФАКТОРІВ ФОРМУВАННЯ ГАСТРОНОМІЧНИХ УПОДОБАНЬ: ПОКОЛІНЕВИЙ ВИМІР</i>	1719
Розіна І.В. <i>РЕАБІЛІТАЦІЯ ОСІБ ІЗ АФЕКТИВНИМИ РОЗЛАДАМИ НАСТРОЮ</i>	1730



- Санніков О.І., Іхтіяр К.А.** 1742
КОМПЛЕКС ПРОФЕСІОНАЛІЗМУ РИЗИКОГЕННОЇ ОСОБИСТОСТІ
- Столяр Ю.А., Матняк В.М.** 1756
САМОПЕРЕВІРКА ТА КОНТРСПОСТЕРЕЖЕННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТИ ОСОБИСТОЇ БЕЗПЕКИ У ПРОТИДІІ ШПИГУНСТВУ
- Сухова І.В.** 1765
ДОСВІД ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОГРАМИ «ДІТИ ТА ВІЙНА. НАВЧАННЯ ТЕХНІК ЗЦІЛЕННЯ» НА ТЕРЕНАХ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВИХ ДІЙ
- Чуйко Г.В., Чаплак Я.В., Колтунович Т.А.** 1784
ДОСЛІДЖЕННЯ Г.ОЛПОРТОМ ОСОБИСТІСНИХ ДИСПОЗИЦІЙ У «ЛИСТАХ ДЖЕННІ» – УНІКАЛЬНИЙ ВИПАДОК ЗАСТОСУВАННЯ КОНТЕНТ-АНАЛІЗУ
- Шель Н.В.** 1797
ФАКТОРИ РИЗИКУ ЗНИЖЕННЯ РІВНЯ ПСИХОЛОГІЧНОГО БЛАГОПОЛУЧЧЯ МЕДИЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ В УМОВАХ ВІЙНИ
- Шиделко А.В., Сербін Ю.В.** 1808
ВИКОРИСТАННЯ МАЙНДФУЛНЕС-ПРАКТИК У ПЕДАГОГІЧНІЙ ПСИХОЛОГІЇ ДЛЯ ПОДОЛАННЯ ТРИВОЖНОСТІ У СТУДЕНТІВ
- Шикун О.П., Білова М.Е., Третьякова Т.М., Шера О.Г., Бєлікова О.А.** 1821
ОСОБЛИВОСТІ ПСИХОЛОГІЧНОГО КОНСУЛЬТУВАННЯ СТУДЕНТСЬКОЇ МОЛОДІ В КРИЗОВІ ПЕРІОДИ

СЕРІЯ “Загальні питання психології”

- Саута С.Л.** 1832
АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПТУАЛЬНОЇ МОДЕЛІ РОЗВИТКУ ФУГІТИВНОСТІ ЗА ТРЕНІНГОВОЮ ПРОГРАМОЮ «ЮРОДИВИЙ: ЕПАТАЖ ІДЕНТИЧНОСТЕЙ»

СЕРІЯ «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

- Гуменюк В.О.** 1852
УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ МОЛОЧНОГО СКОТАРСТВА НА АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ



УДК 32.019.51:37

[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-4\(58\)-46-55](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-4(58)-46-55)

Бизов Сергій Сергійович аспірант кафедри адміністративно-правових дисциплін та публічного управління, Дніпровський державний університет внутрішніх справ, м. Дніпро, тел.: (056) 756-46-30, [https:// orcid.org/0000-0003-2290-6121](https://orcid.org/0000-0003-2290-6121)

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ФОРМУВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОПАТРІОТИЧНОЇ СВІДОМОСТІ МОЛОДІ

Анотація. У статті розглянуто технологію оцінювання ефективності реалізації державної політики формування національнопатріотичної свідомості молоді. Запропонована двовимірна аксіологічнопрактична технологія, спрямована на оцінювання наративів та патернів національнопатріотичної свідомості.

Встановлено, що оцінювання ефективності реалізації державної політики у сфері формування національно-патріотичної свідомості молоді потребує чітких і конкретних **критеріїв**, які дозволять проаналізувати, наскільки успішно досягаються поставлені цілі. На думку автора, доцільно враховувати наступні критерії: рівень національної ідентичності молоді; громадська та патріотична активність; ставлення до державних символів; наявність і зміст освітніх програм; рівень інституційної підтримки та фінансування молодіжних ініціатив.

Визначено, що формування національно-патріотичної свідомості молоді потребує використання **системи інструментів**, які охоплюють освітній, культурний, інформаційний, соціальний і державний рівні та наведено ключові інструменти, що застосовуються в сучасній українській практиці.

Обґрунтовано, що роль та функції об'єктивного оцінювання результатів формування національнопатріотичної свідомості полягають у виявленні потенціалу для подальшого розвитку. Метою такої оцінки є окреслення шляхів підвищення ефективності виховної роботи, досягнення вищих якісних показників та вдосконалення практики патріотичного виховання.

Доведено, що розробка ефективної методики аналізу та оцінки у цій сфері є складним і творчим завданням. Така методика повинна бути універсальною, здатною застосовуватися у різних контекстах і на різних рівнях. Її створення вимагає комплексного підходу з урахуванням як наукових напрацювань у сфері формування національнопатріотичної свідомості, так і практич-





ного досвіду установ та організацій, що безпосередньо працюють із різними категоріями населення.

Підкреслено, що важливим є не лише врахування сучасних тенденцій розвитку вітчизняної та світової соціально-гуманітарної науки, а й опора на перевірені часом традиції й здобутки.

Ключові слова: державна політика, формування національнопатріотичної свідомості, держава, патріотизм, оцінювання, ефективність.

Byzov Serhiy Serhiyovych postgraduate student of the Department of Administrative and Legal Disciplines and Public Administration, Dnipro State University of Internal Affairs, Dnipro, tel.: (056) 756-46-30, [https:// orcid.org/0000-0003-2290-6121](https://orcid.org/0000-0003-2290-6121)

ASSESSMENT OF THE EFFECTIVENESS OF STATE POLICY IN FORMING NATIONAL-PATRIOTIC CONSCIOUSNESS OF YOUTH

Abstract. The article considers the technology of assessing the effectiveness of the implementation of state policy in the formation of national-patriotic consciousness of youth. A two-dimensional axiological-praxeological technology is proposed, aimed at evaluating narratives and patterns of national patriotic consciousness.

It has been established that assessing the effectiveness of the implementation of state policy in the field of forming national-patriotic consciousness of youth requires clear and specific criteria that will allow analyzing how successfully the set goals are achieved. In the author's opinion, it is advisable to take into account the following criteria: the level of national identity of youth; public and patriotic activity; attitude to state symbols; availability and content of educational programs; level of institutional support and financing of youth initiatives.

It is determined that the formation of national-patriotic consciousness of youth requires the use of a system of tools that cover the educational, cultural, informational, social and state levels, and the key tools used in modern Ukrainian practice are presented.

It is substantiated that the role and functions of objective assessment of the results of the formation of national-patriotic consciousness are to identify the potential for further development. The purpose of such an assessment is to outline ways to increase the effectiveness of educational work, achieve higher quality indicators and improve the practice of patriotic education.

It is proven that the development of an effective methodology for analysis and evaluation in this area is a complex and creative task. Such a methodology should be universal, capable of being applied in different contexts and at different levels.



Its creation requires an integrated approach taking into account both scientific developments in the field of the formation of national-patriotic consciousness and the practical experience of institutions and organizations that directly work with different categories of the population.

It is emphasized that it is important not only to take into account modern trends in the development of domestic and world social and humanitarian science, but also to rely on time-tested traditions and achievements.

Keywords: state policy, formation of national-patriotic consciousness, state, patriotism, evaluation, effectiveness.

Постановка проблеми. Формування національнопатріотичної свідомості молоді (далі – НПС) наразі, в умовах повномасштабного російського вторгнення є питанням виживання та відновлення Української держави.

Молодь є драйвером майбутнього розвитку, тому її самоідентифікація як українців – запорука неповернення «руського миру».

Патріотизм є моральним компасом суспільства, тому в умовах перманентної екзистенційної загрози потрібна постійна робота органів державної влади та інституцій громадянського суспільства для підвищення кількості молодих патріотів.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Теоретичні основи державної політики формування національнопатріотичної свідомості молоді висвітлені у наукових працях Т. Гавлітіної [1], О. Діденка [2], О. Кіндратець, О. Ковальчук, В. Колтун, С. Мороз, В. Садкового, І. Сурай, С. Шевченка [3], С. Широкова [4] та ін. Так, на думку С.О. Шевченка, «формування національно-патріотичної свідомості та демократичних цінностей молоді уможливорює розуміння патріотизму як найважливішого соціально-культурного, духовно-мобілізаційного ресурсу, здатного створити потужний стимул підвищення соціальної, виробничої, творчої активності громадян, активізації соціальної сфери, яка залишається ефективною силою, здатною позитивно впливати на майбутнє України, згуртовувати наше суспільство, розкривати молоді значення їх власної життєдіяльності і відповідальності, можливості для позитивної, конструктивної реалізації одержаної свободи і демократичних прав» [3, с. 285].

Мета дослідження: визначити критерії оцінювання ефективності реалізації державної політики формування національнопатріотичної свідомості молоді.

Виклад основного матеріалу. Одним із пріоритетів діяльності держави та суспільства є відповідь на виклики і загрози, які в сьогоdnішніх умовах здійснюють реальний вплив на формування національної свідомості [5]. Необхідність реалізації державної політики формування національнопатріотичної свідомості молоді актуалізує необхідність вироблення змістовних,



управлінських і організаційних форм її реалізації. Одним з важливих напрямів діяльності суб'єктів національно-патріотичного виховання є визначення, обґрунтування і застосування на практиці його критеріїв і показників. Їх розробка і практичне використання необхідні, по-перше, для вивчення, аналізу і оцінки реального стану роботи з формування НПС; по-друге, для подальшого розвитку концептуально-технологічних основ НПС; по-третє, для обґрунтування дієвих напрямів, форм, методів, засобів, технологій, реалізація яких сприяла б підвищенню ефективності і досягненню вищих результатів діяльності з формування НПС молоді.

Таким чином, проблема критеріїв є не тільки і не стільки теоретичною, скільки практичною, оскільки без неї неможливо правильно орієнтуватися в процесі виконання завдань з формування НПС і особливо в оцінці його конкретних результатів [2].

Оцінювання ефективності реалізації державної політики у сфері формування національнопатріотичної свідомості молоді потребує чітких і конкретних **критеріїв**, які дозволять проаналізувати, наскільки успішно досягаються поставлені цілі. На наш погляд, доцільно враховувати наступні критерії:

- рівень національної ідентичності молоді;
- громадська та патріотична активність;
- ставлення до державних символів;
- наявність і зміст освітніх програм;
- рівень інституційної підтримки та фінансування молодіжних ініціатив.

Джерелами даних слугували соціологічні опитування, відкриті статистичні звіти державних установ, аналіз освітніх програм, а також фокус-групи з представниками молоді.

Методологічною базою для визначення критеріїв оцінки результатів формування НПС молоді виступає діяльність як процес формування патріотичних якостей у свідомості, ціннісних орієнтаціях, поведінці, діях і вчинках особистості, групи чи соціальної спільноти. У цьому контексті саме праксеологічний, діяльнісний аспект, тобто конкретні дії та вчинки розглядається як показник реалізації внутрішніх переконань, потреб, інтересів, мотивів і цілей.

Взаємозв'язок між свідомістю та діяльністю, їхня діалектична єдність, визначають базові критерії ефективності формування НПС, які формуються на основі взаємодії та підпорядкованості цих елементів. При цьому певні прояви індивідуальної, групової чи суспільної свідомості можуть розглядатися не лише як підґрунтя для визначення критеріїв НПС, але й мають підтверджуватись конкретними практичними діями.



Саме тому до основних показників результативності формування НПС належать не тільки наявність сформованих цінностей, інтересів, життєвих позицій, принципів, цілей, переконань чи особистісних якостей, а й їхнє втілення в реальному житті через участь у патріотично орієнтованій діяльності.

Аналіз наукових джерел, що так чи інакше стосуються цієї теми, свідчить: серед ключових критеріїв оцінки ефективності формування НПС виділяються дві основні складові – патріотична свідомість та патріотична поведінка. Перша характеризується суб'єктивністю, оскільки пов'язана з внутрішніми переконаннями особистості, тоді як друга має переважно об'єктивну природу, що дозволяє оцінювати її на основі конкретних дій. Саме через свою практичну спрямованість патріотична поведінка акцентується в сучасних наукових працях, виступах політичних та громадських діячів, а також в офіційних нормативних документах, які регламентують виховання громадян, зокрема молоді, в дусі національної свідомості та патріотизму.

Критерії повинні відповідати наступним методологічним вимогам: бути інструментом визначення реальних результатів; забезпечувати відповідність оцінки результатів роботи реальному стану; об'єктивно оцінювати суб'єктивну складову діяльності з формування НПС, в нашому випадку – молодь [2].

Можна запропонувати матрицю оцінювання ефективності формування НПС молоді (табл. 1).

Таблиця 1

Матриця оцінювання ефективності формування НПС молоді

Критерій	Індикатори оцінки	Методи збору даних	Очікуваний результат	Фактичний результат	Рівень ефективності
Національна ідентичність	Частка молоді, яка ідентифікує себе як українці (%); рівень знань історії та культури	Опитування, тести, фокус-групи	≥80%	72%	Середній
Громадська активність	Участь у патріотичних заходах, волонтерство (%)	Моніторинг подій, анкетування	≥50%	40%	Низький
Повага до символів	Частота використання/визнання державних символів	Опитування, спостереження	≥90%	85%	Високий
Освітні програми	Наявність і якість патріотичного змісту у навчанні	Аналіз програм, інтерв'ю з педагогами	Є у 100% ЗЗСО	95%	Високий
Інституційна підтримка	Кількість підтриманих ініціатив, фінансування	Дані держструктур, аналітика звітів	≥10 ініціатив на рік	8	Середній



Будь-які оцінки ефективності потребують кількісних вимірів або переведення кількісних показників в якісні. Розподіл критеріїв за різними рівнями може бути поданий в найзагальнішому вигляді за 5-бальною системою таким чином:

5 – якщо дані показники виражені повною мірою, виявляються постійно і фіксуються як цілком очевидні, без яких би те ні було сумнівів;

4 – якщо дані показники виражені достатньою мірою, виявляються в основному стійко і фіксуються як порівняно очевидні з деякими сумнівами;

3 – якщо дані показники виражені не повною мірою, виявляються непостійно і фіксуються як малоочевидні із значними сумнівами;

2 – якщо дані показники виражені дуже слабо, виявляються епізодично;

1 – якщо дані показники не виявляються зовсім, фіксуються насилу або не фіксуються зовсім [2].

Таким чином можна вимірювати ефективність реалізації програм формування НПС молоді на державному, регіональному, місцевому рівнях та вчасно усувати прогалини чи поширювати позитивні практики.

На думку Т. Гавлітіної, головна мета національно-патріотичного виховання полягає у становленні самодостатнього громадянина-патріота України, гуманіста і демократа, а домінантою національно-патріотичного виховання є формування свідомого патріота, здатного забезпечити поступ нації та України. З цією метою необхідно побудувати системну роботу, яка передбачає забезпечення гармонійного співставлення різних складових змісту виховання, засобів і методів виховання дітей і учнівської молоді [1].

На думку науковців, у зв'язку зі складними викликами та загрозами для національної безпеки [6] формування НПС молоді є важливою складовою державної політики сучасної України [7]. З метою забезпечення ефективного формування НПС молоді, українська держава вживає низку різноманітних заходів та ініціатив, таких як удосконалення тематичного законодавства, включення патріотичного виховання до навчальних програм, організація таборів та тижнів патріотичної виховної роботи, проведення патріотичних заходів, акцій та конкурсів, інформаційно-просвітницька робота зі збереження історичної пам'яті, а також розроблення і впровадження стратегій та програм розвитку патріотичного виховання молоді [8]. Зрозуміло, що формування НПС молоді не може бути реалізовано повністю державою самостійно. У цьому процесі важливу роль відіграють також суспільство, громадські організації, родина та особистість самого молодого громадянина. Але саме держава має відповідальність за організацію та координацію патріотичного виховання молоді в Україні, тому забезпечення відповідних умов і ресурсів на цю сферу є однією з головних завдань держави [6].



Формування національно-патріотичної свідомості молоді потребує використання **системи інструментів**, які охоплюють освітній, культурний, інформаційний, соціальний і державний рівні. Нижче наведено ключові інструменти, що застосовуються в сучасній українській практиці (табл.2)

Таблиця 2.

Інструменти формування національно-патріотичної свідомості молоді

Тип інструменту	Зміст / Приклади	Очікуваний результат
Освітні	- Уроки історії, громадянської освіти - Класні години, виховні заходи - Позашкільні гуртки	Підвищення знань про Україну, розвиток цінностей, гордості за націю
Культурні	- Фестивалі, концерти, майстер-класи - Популяризація української мови - Відвідування музеїв, екскурсії	Формування національної ідентичності, емоційна прив'язаність до культури
Інформаційні	- Соцмережі, YouTube-канали з патріотичним контентом - Статті, відео, фільми - Антифейкові кампанії	Захист від інформаційної агресії, критичне мислення
Військово-патріотичні	- Організації «Пласт», «Джура», «Сокіл» - Зустрічі з ветеранами - Навички першої допомоги, виживання	Підвищення поваги до ЗСУ, готовність до захисту держави
Соціальні / Громадські	- Волонтерські ініціативи - Форум молоді, обміни - Акції добрих справ	Активна громадянська позиція, залучення до суспільного життя
Інституційні	- Концепції, державні програми - Фінансування проєктів - Міжсекторальна співпраця	Координація процесу виховання, підтримка ініціатив

Отже, формування національно-патріотичної свідомості молоді потребує цілісного та системного підходу, що включає використання різних інструментів, згрупованих за типами відповідно до їхнього впливу. Всі вони мають спільну мету – сприяти утвердженню в молодій особистості глибокого почуття любові до Батьківщини, активної громадянської позиції та готовності до захисту національних інтересів.

В умовах гібридної війни та поширення дезінформації, формування стійкого патріотичного світогляду допомагає молоді критично оцінювати інформацію, протистояти маніпуляціям і фейкам, що спрямовані на підірив національної єдності.



НПС сприяє розвитку активної громадянської позиції. Молоді люди з патріотичними переконаннями частіше беруть участь у волонтерстві, суспільно-політичному житті, підтримують ініціативи, що зміцнюють державу.

Система освіти має стратегічне значення у вихованні майбутніх громадян. Формування НПС в школах, університетах, молодіжних організаціях сприяє створенню покоління, здатного боронити і будувати країну.

У період трансформаційних процесів суспільству потрібна стабільна моральна основа. Патріотизм – це не лише любов до Батьківщини, а й готовність діяти на її благо, що має глибоке моральне значення.

Висновки. Роль та функції об'єктивного оцінювання результатів формування національнопатріотичної свідомості полягають не у пошуку «винних» чи винесенні організаційних рішень на основі недоликів, а, навпаки, у виявленні потенціалу для подальшого розвитку. Метою такої оцінки є окреслення шляхів підвищення ефективності виховної роботи, досягнення вищих якісних показників та вдосконалення практики патріотичного виховання.

Розробка ефективної методики аналізу та оцінки у цій сфері є складним і творчим завданням. Така методика повинна бути універсальною, здатною застосовуватися у різних контекстах і на різних рівнях. Її створення вимагає комплексного підходу з урахуванням як наукових напрацювань у сфері формування національнопатріотичної свідомості, так і практичного досвіду установ та організацій, що безпосередньо працюють із різними категоріями населення.

Важливим є не лише врахування сучасних тенденцій розвитку вітчизняної та світової соціально-гуманітарної науки, а й опора на перевірені часом традиції й здобутки. Це особливо актуально в умовах повномасштабної війни, ворожого інформаційного впливу на суспільну свідомість, а також процесів модернізації та європейської інтеграції в освіті та інших ключових сферах, що мають вирішальне значення для формування патріотизму в українському суспільстві.

Література :

1. Гавлітіна Т. М. (2020). Факторно-критеріальна модель національно-патріотичної вихованості особистості учня. *Електронне наукове фахове видання «Адаптивне управління: теорія і практика. Серія «Педагогіка»*. 10 (19). [https://doi.org/10.33296/2707-0255-10\(19\)-09](https://doi.org/10.33296/2707-0255-10(19)-09)
2. Діденко О. Г. (2014). Критерії ефективності державної політики національно-патріотичного виховання молоді. *Державне управління та місцеве самоврядування* : зб. наук. пр. / редкол. : С. М. Сербогін (голов. ред.) [та ін.]. Д. : ДРІДУ НАДУ. Вип. 1.
3. Шевченко С.О.; Гужва М.Ю. (2019). Теоретико-методологічні засади державної політики формування національно-патріотичної свідомості та демократичних цінностей молоді. *Науковий вісник Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ*. 4. <https://er.dduvs.edu.ua/handle/123456789/4022>
4. Широков С.Б. (2021). Розвиток публічного управління у сфері національно-патріотичного виховання: Дисертація на здобуття доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». <http://www.dridu.dp.ua/nauka/df/df%2008.866.009.htm>



5. Про схвалення Стратегії утвердження української національної та громадянської ідентичності на період до 2030 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2023-2025 роках: Постанова Кабінету Міністрів України від 15 грудня 2023 р. № 1322. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1322-2023-%D0%BF#Text>

6. Скрипнюк О.В., Жовнірчик Я.Ф. Державна політика України у сфері патріотичного виховання молоді: сучасний стан та перспективи розвитку. *Public Administration and Regional Development*/ <https://pard.mk.ua/index.php/journal>. С. 152 – 176. DOI: 10.34132/pard2023.19.08

7. Міхненко А., Грушницька Н., Жовнірчик Я. та ін. (2019). *Публічне управління та національна безпека*. Київ: НАУ.

8. Євтушенко Ю. (2019). Роль медіа в формуванні національної свідомості та ідентичності молоді. Науковий вісник Миколаївського національного університету імені Сухомлинського.

References:

1. Havlitina T. M. (2020). *Faktorno-kryterialna model natsionalno-patriotychnoi vykhovannosti osobystosti uchnia* [Factor-criteria model of national-patriotic upbringing of the student's personality]. *Elektronne naukove fakhove vydannia «Adaptyvne upravlinnia: teoriia i praktyka. Seriia «Pedahohika»* [Electronic scientific professional publication "Adaptive management: theory and practice. Series "Pedagogy"]. 10 (19). [https://doi.org/10.33296/2707-0255-10\(19\)-09](https://doi.org/10.33296/2707-0255-10(19)-09) [in Ukrainian].

2. Didenko O. H. (2014). *Kryterii efektyvnosti derzhavnoi polityky natsionalno-patriotychnoho vykhovannia molodi* [Criteria for the effectiveness of the state policy of national-patriotic education of youth]. *Derzhavne upravlinnia ta mistseve samovriaduvannia : zb. nauk. pr.* [State administration and local self-government: collection of scientific works] / redkol. : S. M. Serohin (holov. red.) [ta in.]. D. : DRIDU NADU. Vyp. 1. [in Ukrainian].

3. Shevchenko S.O.; Huzhva M.Iu. (2019). *Teoretyko-metodolohichni zasady derzhavnoi polityky formuvannia natsionalno-patriotychnoi svidomosti ta demokratychnykh tsinnosti molodi* [Theoretical and methodological principles of state policy for the formation of national-patriotic consciousness and democratic values of youth]. *Naukovyi visnyk Dnipropetrovskoho derzhavnoho universytetu vnutrishnikh sprav* [Scientific Bulletin of the Dnipropetrovsk State University of Internal Affairs.]. 4. <https://er.dduvs.edu.ua/handle/123456789/4022> [in Ukrainian].

4. Shyrokov S.B. (2021). *Rozvytok publichnoho upravlinnia u sferi natsionalno-patriotychnoho vykhovannia* [Development of public administration in the field of national-patriotic education]; *Dysertatsiia na здобuttia doktora filosofii za spetsialnistiu 281 «Publichne upravlinnia ta administruvannia* [Dissertation for the degree of Doctor of Philosophy in specialty 281 "Public administration and administration. [Dissertation for the degree of Doctor of Philosophy in specialty 281 "Public administration and administration.]. <http://www.dridu.dp.ua/nauka/df/df%2008.866.009.htm> [in Ukrainian].

5. *Pro skhvalennia Stratehii utverdzhennia ukrainskoi natsionalnoi ta hromadianskoi identychnosti na period do 2030 roku ta zatverdzhennia operatsiinoho planu zakhodiv z yii realizatsii u 2023-2025 rokakh* [On approval of the Strategy for the establishment of Ukrainian national and civic identity for the period until 2030 and approval of the operational plan of measures for its implementation in 2023-2025]: *Postanova Kabinetu Ministriv Ukrainy vid 15 hrudnia 2023 r. № 1322*. [Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated December 15, 2023. No. 1322]. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1322-2023-%D0%BF#Text> [in Ukrainian].



6. Skrypniuk O.V., Zhovnirchuk Ya.F. *Derzhavna polityka Ukrainy u sferi patriotychnoho vykhovannia molodi: suchasnyi stan ta perspektyvy rozvytku* [State policy of Ukraine in the field of patriotic education of youth: current state and development prospects]. Public Administration and Regional Development <https://pard.mk.ua/index.php/journal>. C. 152 – 176. DOI: 10.34132/pard2023.19.08 [in Ukrainian].

7. Mikhnenko, A., Grushchinska, N., Zhovnirchuk, Ya. et al. (2019). Public management and national security [Public administration and national security]. Kyiv: NAU [in Ukrainian].

8. Yevtushenko, Y. (2019). Rol media u formuvanni natsionalnoi svidomosti ta identychnosti molodi [The role of media in shaping the national consciousness and identity of youth]. Naukovyi visnyk Mykolaivskoho natsionalnoho universytetu imeni V. O. Sukhomlynskoho – Scientific Bulletin of V.O. Sukhomlynskyi National University of Mykolaiv, 2(68), 69-72 [in Ukrainian].



Журнал

Наукові перспективи

*(Серія «Державне управління», Серія «Право», Серія «Економіка»,
Серія «Медицина», Серія «Педагогіка», Серія «Психологія»)*

Випуск № 4(58) 2025

Підписано до друку 29.04.2025 р.
Формат 60х90/8. Папір офсетний.
Друк офсетний. Гарнітура Times New Roman.
Ум. друк. арк. 8,2. Наклад 100 прим.

*Видавець: Громадська наукова організація
«Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління»
Свідоцтво серія ДК No4957 від 18.08.2015 р.,
Андріївський узвіз, буд. 11, оф 68, м. Київ, 04070.*