



Наукові перспективи
Видавнича група

ISSN 2786-5274 (Print)
DOI:10.52058/2786-5274-2026-2(54)

*Ми ї'ємось за те, чому
немає цін в усьому світі —
за Батьківщину.*
О. Довженко



Наукові інновації та передові технології



№ 2(54) 2026

Всеукраїнська Асамблея докторів наук із державного управління

у рамках роботи Видавничої групи «Наукові перспективи»

«Наукові інновації та передові технології»

№ 2(54) 2026

Київ – 2026

Ukrainian Assembly of Doctors of Sciences in Public Administration



within the work of the Publishing Group «Scientific Perspectives»

«Scientific innovations and advanced technologies»

№ 2(54) 2026

Kyiv – 2026



ISSN 2786-5274 Print

УДК 001.32:1 /3/(477)(02)

DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-2\(54\)](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-2(54))

«Наукові інновації та передові технології»: журнал. 2026. № 2(54) 2026. С. 3878

Науковий профіль видання (назва кластеру):

Розвиток людського капіталу, соціальні науки та журналістика.

A1 Освітні науки, A2 Дошкільна освіта, A3 Початкова освіта, A4 Середня освіта (за предметними спеціальностями), A5 Професійна освіта (за спеціалізаціями), A6 Спеціальна освіта (за спеціалізаціями), C4 Психологія.

Рекомендовано до друку Президією Всеукраїнської Асамблеї докторів наук з державного управління (Рішення від 06.02.2026, № 4/2-26)

*Свідоцтво про державну реєстрацію друкованого засобу масової інформації:
серія KB № 24962-14902P від 13.09.2021 р.*

Журнал видається за наукової підтримки: Інституту філософії та соціології Національної Академії Наук Азербайджану (Баку, Азербайджан), громадської організації «Асоціація науковців України», громадської організації «Християнська академія педагогічних наук України» та громадської організації «Всеукраїнська асоціація педагогів і психологів з духовно-морального виховання»



Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 30.11.2021 № 1290 журналу присвоєно категорію "Б" із права

Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 01.02.2022 № 89 журналу присвоєно категорію "Б" із педагогіки

Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 07.04.2022 № 320 журналу присвоєно категорію "Б" із економіки та державного управління

Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 20.06.2023 № 768 журналу присвоєно категорію "Б" зі спеціальностей 073 - менеджмент, 076 - підприємництво та торгівля, 015 - професійна освіта

Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 23.08.2023 № 1035 журналу присвоєно категорію "Б" зі спеціальності 053 - психологія



Наукове видання включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus, міжнародної пошукової системи Google Scholar та до міжнародної наукометричної бази даних Research Bible.

Журнал започаткований з метою розвитку вітчизняного наукового людського капіталу, соціальних наук та журналістики.

Головний редактор:

Дибкова Людмила Миколаївна - доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри інформатики та системології Київського національного економічного університету імені Вадима Гетьмана (Україна)





Редакційна колегія:

1. Бабчук Олена Григоріївна кандидат психологічних наук, доцент, завідувач кафедри психології та педагогіки Одеського державного університету внутрішніх справ, (Україна)
2. Бахов Іван Степанович — доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри іноземної філології та перекладу Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна)
3. Беньковська Наталя Борисівна, кандидат педагогічних наук, доцент, завідувач кафедри мовної підготовки Інституту Військово-Морських Сил Національного університету "Одеська морська академія" (Одеса, Україна)
4. Біляковська Ольга Орестівна доктор педагогічних наук, професор, завідувачка кафедри загальної педагогіки та педагогіки вищої школи Львівського національного університету імені Івана Франка (Україна)
5. Волошенко Марина Олександрівна доктор педагогічних наук, доцент, професор кафедри психології та соціальної роботи Національного університету «Одеська політехніка» (Україна)
6. Волошин Олена Романівна кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри фізичної терапії, ерготерапії та здоров'я Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка (Україна)
7. Гетманенко Людмила Миколаївна старший викладач кафедри Інституту післядипломної освіти Київського столичного університету імені Бориса Грінченка (Україна)
8. Гончарук Валентина Анатоліївна кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри української літератури, українознавства та методик їх навчання Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини (Україна)
9. Гумеїр Гусейн Ахмедов доктор педагогічних наук, професор, Завідувач відділу Інституту освіти Азербайджанської Республіки (Азербайджан)
10. Гуменникова Тамара Рудольфівна Доктор педагогічних наук, Професор, директор Придунайської філії Міжрегіональної академії управління персоналом, Професор кафедри суспільно-наукових дисциплін Придунайської філії Приватного Акціонерного товариства «Вищий навчальний заклад» Міжрегіональна Академія управління персоналом , (Україна)
11. Дроді, Еллісон Керолайн Доктор філософії, доцент кафедри психології Університету Ватерлоо (Канада)
12. Журавльова Лариса Петрівна — доктор психологічних наук, професор, завідувач кафедри психології Поліського національного університету (Житомир, Україна)
13. Кернас Андрій В'ячеславович – доктор філософії в галузі психології, кандидат психологічних наук, дійсний член Української психологічної асоціації, магістр права, магістр педагогіки, доцент кафедри Практичної психології Одеського національного морського університету, старший викладач кафедри мовної та психолого-педагогічної підготовки Одеського національного економічного університету (Одеса, Україна)
14. Коренева Інна Миколаївна доктор педагогічних наук, професор, декан факультету природничої і фізико-математичної освіти Глухівського національного педагогічного університету імені Олександра Довженка; професор кафедри теорії і методики викладання природничих дисциплін Глухівського національного педагогічного університету імені Олександра Довженка (Україна)
15. Красницька Ольга Володимирівна кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри суспільних наук Національного університету оборони України (Україна)
16. Лаппо Віолетта Валеріївна - доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри педагогіки і психології Коломийського навчально-наукового інституту Карпатського національного університету імені Василя Стефаника, (Україна)
17. Литовченко Ірина Миколаївна доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри англійської мови технічного спрямування № 2 Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (Україна)
18. Лич (Назарук) Web of Science Оксана Миколаївна - доктор психологічних наук, доцент, член-кореспондент української академії акмеології, член громадської спілки «Національна психологічна асоціація», доцент кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
19. Марчук Оксана Олександрівна - доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри загальної педагогіки та дошкільної освіти ПВНЗ «Міжнародний економіко-гуманітарний університет імені академіка Степана Дем'янчука» (Рівне, Україна)
20. Мірошніченко Валентина Іванівна - доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри педагогіки Національного університету біоресурсів і природокористування України (Україна)
21. Назарова Надія доктор філософії з бізнесу, доцент (Бізнес-школа), доцент у Бізнес-школі Університету Норд у Буде (Норвегія)





22. Ненько Юлія Петрівна доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри мовної підготовки Національного університету цивільного захисту України, (Україна)
23. Ордановська Олександра Ігорівна доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри інноваційних технологій та методики навчання природничих наук Державного закладу «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського» (Україна)
24. Павленок Катерина Сергіївна - доктор філософії (PhD) з психології, доцент кафедри практичної психології ментального здоров'я Національного університету «Львівська Політехніка», (м. Львів, Україна)
25. Помиткін Едуард Олександрович — доктор психологічних наук, професор, провідний науковий співробітник Інституту педагогічної освіти і освіти дорослих імені Івана Зязюна НАПН України (Київ, Україна)
26. Помиткіна Любов Віталіївна — доктор психологічних наук, професор, завідувач кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
27. Самусь Тетяна Володимирівна – кандидат педагогічних наук, доцент, завідувач кафедри професійної освіти та технології сільськогосподарського виробництва Глухівського національного педагогічного університету імені Олександра Довженка (м. Глухів, Україна)
28. Снігур Олена Миколаївна, кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри комп'ютерної та програмної інженерії Українського державного університету імені Михайла Драгоманова (Україна)
29. Степанова Наталія Михайлівна кандидат філософських наук, доцент, доцент кафедри початкової та спеціальної освіти Черкаського національного університету імені Богдана Хмельницького (Україна)
30. Толочко Світлана Вікторівна доктор педагогічних наук, професор, головний науковий співробітник відділу позашкільної освіти Інституту проблем виховання Національної академії педагогічних наук України (Україна)
31. Хохліна Олена Петрівна — доктор психологічних наук, професор, професор кафедри авіаційної психології Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
32. Чернуха Надія Миколаївна — доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри соціальної реабілітації та соціальної педагогіки Київського національного університету імені Тараса Шевченка (Київ, Україна)
33. Шулигіна Раїса Андріївна - кандидат педагогічних наук, доцент, професор кафедри дошкільної освіти Українського державного університету імені Михайла Драгоманова (Україна)

Статті розміщені в авторській редакції. Відповідальність за зміст та орфографію поданих матеріалів несуть автори.





ЗМІСТ

СЕРІЯ «Управління та адміністрування»

- Binkovskyi O., Martyniuk O., Karpets O.** **41**
*ADMINISTRATION OF THE FORCES AND ASSETS OF THE STATE
BORDER GUARD SERVICE OF UKRAINE IN STABILIZATION
OPERATIONS*
- Perga Iu.M.** **55**
*THE COMPUTATIONAL TURN IN PUBLIC ADMINISTRATION: A
METHODOLOGICAL FRAMEWORK FOR AI-INTEGRATED
RESEARCH*
- Акімова Л.М., Карпа М.І., Акімов О.О.** **68**
*ФОРМУВАННЯ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ В
КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ: УПРАВЛІНСЬКИЙ ВИМІР*
- Березовчук М.О.** **90**
*ВИЯВЛЕННЯ ОСНОВНИХ ПРОБЛЕМ І РИЗИКІВ У СФЕРІ
ЛЕГАЛІЗАЦІЇ (ВІДМИВАННЯ) ДОХОДІВ, ОДЕРЖАНИХ
ЗЛОЧИННИМ ШЛЯХОМ*
- Бублій М.П., Статівка Н.В.** **103**
*ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМІВ ДЕР-
ЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ*
- Вісин В.В., Мартинюк Я.М.** **115**
*ПРОБЛЕМИ ФУНКЦІОНУВАННЯ ТА НАПРЯМИ РЕФОР-
МУВАННЯ СИСТЕМИ СОЦІАЛЬНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В
УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ*
- Войтик О.Є., Черніховський Р.І.** **128**
*ТРАНСФОРМАЦІЯ ЗАКЛАДІВ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я:
ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТ*
- Дзвінчук Д.І., Лопушинський І.П., Красій М.О.** **137**
*ІНСТИТУЦІЙНА АРХІТЕКТУРА ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
УРБАНІЗОВАНИМ РОЗВИТКОМ В УКРАЇНІ: РОЛІ, ПОВНО-
ВАЖЕННЯ ТА МЕХАНІЗМИ КООРДИНАЦІЇ В ТЕРИТО-
РІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ*





Дзюндзюк В.Б.

МОДЕРНІЗАЦІЯ ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ЗАЛІЗНИЧНИХ ВАНТАЖНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ: ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНІ АСПЕКТИ

154

Дьяченко О.В.

СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ ДЕРЖАВНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ РЕСУРСІВ У СИСТЕМІ ВЛАДНО-ГРОМАДСЬКОЇ ВЗАЄМОДІЇ

165

Климчук О.В., Лазор О.Д., Яременко О.І.

ІННОВАЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ПРОТИДІЇ ДЕСТРУКТИВНИМ ІНФОРМАЦІЙНИМ ВПЛИВАМ В ІНТЕРНЕТ-СЕРЕДОВИЩІ: КОНЦЕПТУАЛЬНИЙ АСПЕКТ

177

Корнієнко Т.Б.

ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕСІВ: НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАСТОСУВАННЯ ПОНЯТТЯ

190

Коцан В.В.

МОДЕЛЬ ЯКІСНОЇ ПРАВОВОЇ ОСВІТИ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

206

Лелеченко А.П., Дерун Т.М.

ФОРМУВАННЯ ДІАЛОГОВОЇ МОДЕЛІ ВЗАЄМОДІЇ ЗАСОБІВ МАСОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ ТА ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ

215

Маринюк В.Л.

ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ РЕГУЛЮВАННЯ РИНКУ ПРАЦІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ СТРУКТУРИ ЗАЙНЯТОСТІ

228

Марухленко О.В., Олещенко В.Ю.

ПОЛІТИКА ЗГУРТОВАНOSTІ ТА ІНФОРМАЦІЙНА СТІЙКІСТЬ ЯК КЛЮЧОВІ ФАКТОРИ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ

237

Мужайло С.В., Мужайло В.Д.

СИНЕРГІЧНИЙ ЕФЕКТ ПАРТНЕРСТВА В РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТІВ РОЗВИТКУ ГРОМАД В УМОВАХ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ

251





- Орлова Н.С., Автомеєнко Є.М.** 264
КОМПЛЕКСНИЙ АНАЛІЗ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ
- Пастух К.В.** 277
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ: СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ, ПРОЄКТНО-ГРАНТОВА ДІЯЛЬНІСТЬ, ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ
- Плотніченко С.Р., Вороніна Ю.Є., Ортіна Г.В.** 287
КОМПЛЕКСНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ВНУТРІШНІМИ ПРОЦЕСАМИ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: КОМУНІКАТИВНИЙ, ОПЕРАЦІЙНИЙ ТА ОФІСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ
- Процюк Н.Ю.** 296
МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ РИЗИК-ОРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕЗИЛЬЄНТНОСТІ SMART-ІНФРАСТРУКТУРИ МІСТА
- Романюк Ю.М.** 313
ОСОБЛИВОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ МІСЦЕВИМ ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ
- Савків У.С., Лесик М.В.** 322
ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ ОСВІТОЮ В УКРАЇНІ ПІД ЧАС ВІЙНИ: ФІНАНСОВІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ
- Федорчак О.В.** 330
ОСОБЛИВОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ МОДЕЛЕЙ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Цюк Н.В.** 344
УДОСКОНАЛЕННЯ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЩОДО ЗБЕРЕЖЕННЯ ПАМ'ЯТОК ІСТОРІЇ ТА КУЛЬТУРИ У ВОЄННИЙ ТА ПОСТВОЄННИЙ ПЕРІОД
- Чуб І.В.** 353
ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТА КОМУНІКАТИВНОЇ ВЗАЄМОДІЇ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ НАЦІОНАЛЬНОЇ СТІЙКОСТІ ДЕРЖАВИ





- Шевчук І.В., Дорош Н.В.** 363
БЕЗПЕКОВІ ІНСТИТУЦІЇ РЕГІОНУ ПІВДЕННОЇ АЗІЇ
- Шульга М.А.** 370
ІНТЕГРАЦІЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ДЕРЖАВНО-УПРАВЛІНСЬКІ ПРОЦЕСИ: МОДЕЛІ, ЕТИЧНІ ДИЛЕМИ ТА ПРАВОВІ ОБМЕЖЕННЯ
- Щепанський Е.В., Сухорукова А.Л., Пономарьов О.А.** 383
ІНСТИТУЦІЙНО-ОРГАНІЗАЦІЙНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ В ПУБЛІЧНІЙ СЛУЖБІ ЯК ОСНОВИ СМАРТ-УРЯДУВАННЯ РЕГІОНІВ У ПЕРІОД ПІСЛЯКРИЗОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТА ІНФРАСТРУКТУРНОЇ ВІДБУДОВИ
- Hasii O.V., Gasii G.M., Shymanovska-Dianych L.M.** 396
BUSINESS PROCESSES IN CONSTRUCTION ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF SUSTAINABLE AND HUMAN-CENTRED MANAGEMENT
- Popelo O., Olyfirenko I.** 410
CURRENT TRENDS IN USING DIGITAL TECHNOLOGIES BY INDUSTRIAL ENTERPRISES
- Андрусів У.Я., Чучук Ю.В.** 423
СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ БЕЗПЕКОЮ НА ПІДПРИЄМСТВАХ НАФТОГАЗОВОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ
- Васильчак С.В., Лояк Л.М., Загнибіда Р.П.** 435
СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ НА ОСНОВІ ВЗАЄМОДІЇ ІЗ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ
- Гавкалова Н.Л., Литовченко Є.П.** 449
ПРОГНОЗНЕ МОДЕЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ
- Гера Т.Р.** 462
ЦИФРОВІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕСІВ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ





- Демидюк В.Б., Демидов Г.М.** **476**
МОДЕРНІЗАЦІЯ КРЕДИТНИХ ПРОДУКТІВ ДЛЯ КОРПОРАТИВНИХ ПОЗИЧАЛЬНИКІВ В КОНТЕКСТІ МАСШТАБУВАННЯ БАНКІВСЬКОГО БІЗНЕСУ В ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ
- Домбровська Н.Р., Андрушків Р.Ю.** **489**
УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ ПІДПРИЄМСТВ ЯК МІКРОЕКОНОМІЧНИЙ РІВЕНЬ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ДЕРЖАВИ
- Жиленко К.М., Сідаш Д.В.** **503**
ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ТУРИЗМІ: РОЛЬ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ ТА ОНЛАЙН-ПЛАТФОРМ
- Караїм М.М.** **515**
УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА ПРИ ЗДІЙСНЕННІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНИХ ОПЕРАЦІЙ
- Кібік О.М., Котлубай В.О.** **525**
АДАПТАЦІЯ ІНСТРУМЕНТІВ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ ДО ЗАГРОЗ З БОКУ ПУБЛІЧНОЇ ЕКОНОМІКИ
- Кондратенко Н.О., Трембач Р.П.** **538**
АНАЛІЗ ФАКТОРІВ ВПЛИВУ НА РІВЕНЬ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ
- Кондратенко Н.О., Троян В.І., В'яткін Р.С., Браташ М.А.** **551**
УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВНУТРІШНЬОЇ ТА ЗОВНІШНЬОЇ МІГРАЦІЇ В НАДЗВИЧАЙНИХ УМОВАХ
- Кондрацька Л.П.** **566**
ВПЛИВ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА РОЗВИТОК ТУРИСТИЧНОЇ ІНДУСТРІЇ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЗАГРОЗ ТА НЕВИЗНАЧЕНОСТІ
- Косова Т.Д., Дєєва Н.Е., Чередніченко С.В.** **581**
КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ У КАТЕГОРІЯХ ЗАГАЛЬНИХ ПРИНЦИПІВ ТА ГАЛУЗЕВИХ ОСОБЛИВОСТЕЙ



- Костишин Е.І.** 595
СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО В СИСТЕМІ ПІДТРИМКИ ВЕТЕРАНСЬКОГО БІЗНЕСУ
- Кошельок Г.В., Орленко О.М., Бабій О.М.** 606
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ОПТИМІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВ У КОНТЕКСТІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ
- Кудінова А.О., Кудінов О.М.** 623
ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ІДЕНТИФІКАЦІЇ АГЛОМЕРАЦІЙНИХ ЦЕНТРІВ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ УКРАЇНИ
- Лагута Я.М.** 637
ІНСТИТУЦІЙНІ БАР'ЄРИ ТА СТИМУЛИ РОЗВИТКУ БЛАГОДІЙНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ
- Лазарєв О.М., Мельникович А.В.** 647
ІНТЕГРОВАНЕ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ТА БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЗБАЛАНСОВАНОГО РОЗВИТКУ
- Левків Г.Я., Леськів Г.З., Куп'як Н.В.** 661
УПРАВЛІННЯ ВЛАСНОЮ СТІЙКІСТЮ НА АГРОПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ
- Ліхоносова Г.С., Смаглій А.О.** 671
ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЦИФРОВІЗАЦІЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ТРУДОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА
- Мармаза О.І.** 682
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ОСВІТИ У КОНТЕКСТІ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ
- Мостенська Т.Л., Костюк О.Д., Мостенська Т.Г., Ієвлєв Д.С., Крайник Б.М.** 695
КЛЮЧОВІ ТЕОРЕТИЧНІ КОНЦЕПЦІЇ СУЧАСНОГО СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ (ЧАСТИНА 1)
- Перевозова І.В.** 714
ДОКАЗОВА ПОЛІТИКА (EVIDENCE-BASED MANAGEMENT) ДЛЯ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЖИТЛОВОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ: ДИЗАЙН ДОСЛІДЖЕНЬ, M&V, ОЦІНКА ВПЛИВУ ТА ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ НА ОСНОВІ ДАНИХ



Піскун А.В. <i>СТРАТЕГІЯ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА</i>	725
Пономаренко К.І. <i>РОЗВИТОК ЦИФРОВОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ЯК ЗАСІБ ПІДВИЩЕННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ СПРИЙНЯТЛИВОСТІ ПЕДАГОГІВ</i>	739
Русин-Гриник Р.Р., Ханас І.Ю., Клебан Р.Р. <i>ІНСТРУМЕНТИ ТА ЗАСОБИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ АКТИВАМИ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД</i>	750
Світлична В.Ю., Александрова С.А. <i>ЗАСТОСУВАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ РЕІНЖІНІРИНГУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ЯК СТРАТЕГІЧНОГО ВАЖЕЛЯ СТАБІЛІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ У СУЧАСНИХ УМОВАХ</i>	764
Світлична А.В., Волкова Н.В., Мирна О.В. <i>БІЗНЕС В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: КАДРОВИЙ ДЕФІЦИТ І ШЛЯХИ ЙОГО ПОДОЛАННЯ</i>	777
Трикуліч П.П. <i>ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНІ УМОВИ ІНТЕГРАЦІЇ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В СИСТЕМУ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ</i>	786
Умінський В.Ф. <i>НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАХИСТУ ІНФОРМАЦІЇ: МІЖНАРОДНИЙ І НАЦІОНАЛЬНИЙ АСПЕКТИ</i>	799
Урошев М.Ю. <i>ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК РЕГІОНАЛЬНИХ СИСТЕМ ЯК ОСНОВА ЕФЕКТИВНОЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ</i>	812
Харчук О.Г., Микитенко Т.В. <i>ДОПЕРЕВІРОЧНИЙ АНАЛІЗ У СИСТЕМІ ПОСТ-МИТНОГО АУДИТУ ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ІЗ РИЗИК-ОРІЄНТОВАНОГО КОМПЛІАНС-КОНТРОЛЮ</i>	821
Чередниченко К.О. <i>РОЛЬ ІННОВАЦІЙ У ФОРМУВАННІ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ</i>	834



Чорненька О.Б.

ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНЬО-ЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

845

Швед А.Б., Стретович А.В.

ГЛОБАЛЬНІ ГЕОПОЛІТИЧНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТА ЇХНІЙ ВПЛИВ НА ФОРМУВАННЯ БЛОКОВОГО СТАТУСУ УКРАЇНИ

855

Яременко Л.І., Луньова М.В., Урсол О.В.

РОЛЬ АВТОМАТИЗОВАНИХ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ У ФОРМУВАННІ СУЧАСНОЇ МОДЕЛІ ІНФОРМАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ (НА ПРИКЛАДІ ЦДУ ІМЕНІ В.ВИННИЧЕНКА)

868

Щитов Д.М., Мормуль М.Ф., Щитов О.М.

МОДЕЛЮВАННЯ ОБСЯГУ УКРАЇНСЬКОЇ Е-КОМЕРЦІЇ

882

СЕРІЯ «Педагогіка»

Davydenko D.S., Yurchenko A.O.

MEDIA TRAUMA INDICATORS AND INFORMATION HYGIENE AMONG HIGHER EDUCATION LEARNERS UNDER WARTIME INFORMATION PRESSURE IN A NEAR-FRONTLINE REGION OF UKRAINE

898

Hubal H.M.

CREDIT-MODULAR SYSTEM AS A TOOL FOR ENHANCING THE QUALITY OF MATHEMATICAL TRAINING IN HIGHER TECHNICAL EDUCATION INSTITUTIONS

910

Navolokina A.

FORMATION OF FOREIGN LANGUAGE COMMUNICATIVE COMPETENCE OF NON-PHILOLOGICAL SPECIALITIES STUDENTS IN THE PROCESS OF PROFESSIONALLY ORIENTED TRAINING (on the example of management, marketing, IT and tourism specialities)

918

Podolyaka A.M., Tsumariyev M.I., Fedorov O.V., Lebediev O.P.

REFLECTIVE MANAGEMENT IN THE EDUCATION SYSTEM

930

Pryshupa Yu.Yu.

A SYSTEMIC AND METHODOLOGICAL PERSPECTIVE ON PROFESSIONAL LANGUAGE TRAINING IN A TECHNICAL UNIVERSITY

945





- Stanislavchuk N.I.** 958
LISTENING AS A COMPONENT OF COMMUNICATIVE COMPETENCE
- Vorobel M.M., Neliub V.R.** 970
ENGLISH AS A TOOL FOR MANAGERIAL, EDUCATIONAL, AND INTERCULTURAL COMMUNICATION IN INTERNATIONAL SOCIAL PROJECTS
- Андрющенко О.О., Сопіна В.Д.** 981
ОРГАНІЗАЦІЯ ДОСЛІДНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА УРОКАХ МАТЕМАТИЧНОЇ ОСВІТНЬОЇ ГАЛУЗІ ТА КУРСУ «Я ДОСЛІДЖУЮ СВІТ» В УМОВАХ ЗМІШАНОГО НАВЧАННЯ
- Балакірєва В.А.** 993
ФОРМУВАННЯ ДОСЛІДНИЦЬКОЇ ПОЗИЦІЇ МАЙБУТНЬОГО ВЧИТЕЛЯ ПОЧАТКОВОЇ ШКОЛИ В УМОВАХ ЗМІШАНОГО НАВЧАННЯ
- Барна Х.В., Чекан О.І., Вовчок В.М., Довгань Н.В.** 1002
ПОРУШЕННЯ ГОЛОСУ ПРИ ВАЖКИХ МОВЛЕНЄВИХ ПОРУШЕННЯХ
- Білецька Л.С.** 1014
ФОРМУВАННЯ ПРЕДМЕТНИХ МАТЕМАТИЧНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ПОЧАТКОВИХ КЛАСІВ ПІД ЧАС ВИВЧЕННЯ ТЕОРЕТИЧНИХ ОСНОВ ВІДНОШЕННЯ ПОДІЛЬНОСТІ НА МНОЖИНІ ЦІЛИХ НЕВІД'ЄМНИХ ЧИСЕЛ
- Білозерська Г.О., Добровольська Р.О.** 1027
ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ ВЧИТЕЛІВ МУЗИЧНОГО МИСТЕЦТВА ЗАСОБАМИ МУЗИЧНО-КОМП'ЮТЕРНИХ ТЕХНОЛОГІЙ
- Біляковська О.О., Соляр Т.Я., Пасічник Т.В., Гошко Б.М.** 1040
ДОСЛІДЖЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ЗДОБУВАЧАМИ ВИЩОЇ ОСВІТИ СПЕЦІАЛЬНОСТЕЙ «МАТЕМАТИКА» ТА «КОМП'ЮТЕРНІ НАУКИ» В ОСВІТНЬОМУ ПРОЦЕСІ УНІВЕРСИТЕТУ
- Бондаренко В.В., Возняк А.В., Созонюк О.С.** 1056
ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ЕЛЕКТРИЧНИХ І ЕЛЕКТРОННИХ СИСТЕМ СУЧАСНОГО АВТОМОБІЛЬНОГО ТРАНСПОРТУ



- Борисова Т.М., Орлова Н.С., Шовкова-Альохіна А.О.** 1065
ВПЛИВ ДИСЦИПЛІН ЕТНОДИЗАЙНЕРСЬКОЇ ПІДГОТОВКИ НА РОЗВИТОК ІННОВАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ ВИКЛАДАЧА ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ
- Брюховецька І.В., Білоножко Н.Й., Палясний В.П.** 1078
ПЕДАГОГІЧНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА НОВЕ МИСЛЕННЯ В УМОВАХ ВПРОВАДЖЕННЯ МОДЕЛІ EDUCATION 5.0
- Бужина І.В.** 1086
ФОРМУВАННЯ ПРАВОВОЇ КУЛЬТУРИ УЧНІВ У ПРОЦЕСІ ПЕДАГОГІЧНОЇ ВЗАЄМОДІЇ
- Бурмакіна Н.С.** 1097
ВИДИ МОВНИХ БАР'ЄРІВ ТА ШЛЯХИ ЇХНЬОГО ПОДОЛАННЯ ПІД ЧАС ІНШОМОВНОЇ КОМУНІКАЦІЇ У ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ
- Ватаманюк Г.П., Пукас І.Л.** 1106
ЗАСВОЄННЯ ЛЕКСИКИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В РАННЬОМУ ВІЦІ ЯК ЧИННИК ФОРМУВАННЯ МОВЛЕННЯ ДИТИНИ
- Великдан Ю.В., Хищенко О.О.** 1121
ПЕДАГОГІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПРОЄКТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У ФОРМУВАННІ КРИТИЧНОГО МИСЛЕННЯ УЧНІВ НА УРОКАХ ТЕХНОЛОГІЙ
- Вергун А.Р., Блащак І.М., Баховський І.І., Парашук Б.М., Грищенко О.В., Вергун О.М., Завійська В.М., Ярема Я.І., Кіт З.М., Козловська Х.Ю., Кульчицький В.В., Калитовська М.Б., Карпишин Н.В., Гаврилюк І.М.** 1130
ДЕЯКІ АСПЕКТИ НАВЧАННЯ ПРИНЦИПІВ ДОМЕДИЧНОЇ ДОПОМОГИ У ЗАКЛАДІ ВИЩОЇ ОСВІТИ З ПОЗИЦІЙ БАЗОВОЇ ЗАГАЛЬНОВІЙСЬКОВОЇ ПІДГОТОВКИ, КЛІНІЧНИХ ПРОТОКОЛІВ ТА РОЗВИТКУ АКТУАЛЬНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ
- Вишківська В.Б., Антонюк О.І., Тригуб А.Ю.** 1149
ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ В УМОВАХ УПРОВАДЖЕННЯ ДИСТАНЦІЙНОГО ТА ЗМІШАНОГО НАВЧАННЯ В КРИЗОВИХ УМОВАХ
- Вітвицька С.С., Танська В.В.** 1160
ФОРМУВАННЯ ЕКОЛОГІЧНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ УЧНІВ ПОЧАТКОВОЇ ЛАНКИ ОСВІТИ ЗАСОБАМИ НАРОДОЗНАВСТВА



- Газіна І.О.** 1173
МУЗИКА ТА МАТЕМАТИКА: УМОВИ ТА МОЖЛИВОСТІ ІНТЕГРАЦІЇ В ОСВІТНЬОМУ ПРОЦЕСІ ЗДО
- Гарашенко А.П., Фролов Д.О.** 1185
ПРОБЛЕМА ПІДГОТОВКИ ВЧИТЕЛІВ МАТЕМАТИКИ ТА ГЕОГРАФІЇ ДО ВПРОВАДЖЕННЯ STEM-ТЕХНОЛОГІЙ У СИСТЕМІ ПІСЛЯДИПЛОМНОЇ ОСВІТИ
- Гнатик К.Б., Фодор К.Й., Густі І.І.** 1195
СТРАТЕГІЇ ВИВЧЕННЯ ГРАМАТИКИ В КОНТЕКСТІ НАВЧАННЯ ІНОЗЕМНИХ МОВ
- Гончарук О.В.** 1205
САМООСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ У СИСТЕМІ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ ДО ПРАВОВИХОВНОЇ РОБОТИ ЗІ ЗДОБУВАЧАМИ ПОЧАТКОВОЇ ОСВІТИ
- Гордійчук Я.А.** 1218
МОНОМОВНІСТЬ У СФЕРІ БЕЛЬГІЙСЬКОЇ ВИЩОЇ ОСВІТИ І НАУКИ ЯК ЧИННИК ФОРМУВАННЯ ЦІННІСНИХ ОРІЄНТАЦІЙ СТУДЕНТІВ КОРОЛІВСТВА БЕЛЬГІЇ
- Гречаник Н., Васюк О.** 1230
ВИМОГИ РОБОТОДАВЦІВ АГРАРНОГО СЕКТОРУ ДО ПРОЄКТУВАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ ПЕРЕДВИЩОЇ ОСВІТИ
- Григорук П.М.** 1243
МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ОРГАНІЗАЦІЇ ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ В СТАРШІЙ ПРОФІЛЬНІЙ ШКОЛІ
- Гришина О.С., Лукаш Ю.М.** 1258
ПРОФЕСІЙНА САМОПРЕЗЕНТАЦІЯ МАЙБУТНЬОГО ЛІКАРЯ ЯК МОВНО-КОМУНІКАТИВНИЙ ФЕНОМЕН
- Гузик Н.М., Грубель М.Г., Ліщинська Х.І., Сокульська Н.Б.** 1270
STEM-МЕТОДИКИ ДЛЯ РОЗВИТКУ КРИТИЧНОГО МИСЛЕННЯ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ
- Даниляк Р.З., Даниляк Ю.І.** 1283
ТЕХНОЛОГІЇ РОЗВИТКУ КРИТИЧНОГО МИСЛЕННЯ ШКОЛЯРІВ В СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖАХ



- Дем'янюк А.В., Білоус І.І., Писарчук О.Т.** **1295**
*ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ НАВЧАННЯ ЯК ЧИННИК
ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ*
- Джеджера К.В., Совик Т.О., Гаєвська А.В.** **1308**
*ТЕСТУВАННЯ ЯК ЗАСІБ ОЦІНКИ НАВЧАЛЬНИХ ДОСЯГНЕНЬ
ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ З ПЕДАГОГІКИ*
- Драшко О.М., Волкова Н.В.** **1321**
*ПРОБЛЕМНО-ІННОВАЦІЙНИЙ ПІДХІД ДО ВИКЛАДАННЯ
ДИСЦИПЛІНИ «ОСНОВИ ОХОРОНИ ПРАЦІ» В УМОВАХ
ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ*
- Дроздова І.П.** **1333**
*ЗАСОБИ ФОРМУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ
МАГІСТРІВ У ВИЩІЙ ШКОЛІ АГРАРНОГО ПРОФІЛЮ*
- Жукова А.Р., Євтушевська О.В.** **1347**
*ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГІЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ ПРОФЕ-
СІЙНОГО САМОВИЗНАЧЕННЯ ВИКЛАДАЧА*
- Задачин Г.С.** **1359**
*ІНТЕРАКТИВНІ ОСВІТНІ ПЛАТФОРМИ У ВИЩІЙ ОСВІТІ ЯК
СЕРЕДОВИЩЕ РОЗВИТКУ КОМУНІКАТИВНОЇ КОМПЕТЕНТ-
НОСТІ*
- Задачин С.С.** **1369**
*ДИДАКТИЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ТЕХНОЛОГІЙ ДОПОВНЕНОЇ
РЕАЛЬНОСТІ В СЕРЕДНІЙ ШКОЛІ: АНАЛІЗ ПРЕДМЕТНИХ
ПРАКТИК І РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ*
- Збаравська Л.Ю., Слободян С.Б., Торчук М.В.** **1379**
*ПЕДАГОГІЧНІ ТЕХНОЛОГІЇ РОЗВИТКУ ПРОФЕСІЙНОЇ
КОМПЕТЕНТНОСТІ У НАВЧАННІ ПРИРОДНИЧИХ І ТЕХНІЧ-НИХ
ДИСЦИПЛІН*
- Іванова В.В.** **1392**
*МОДЕРНІЗАЦІЯ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ МАГІСТРІВ
ПРАВА У СИСТЕМІ ВИЩОЇ ОСВІТИ ВЕЛИКОЇ БРИТАНІЇ*
- Капустіна О.І.** **1399**
*РОЛЬ СУЧАСНИХ ФОРМ І МЕТОДІВ У РОЗВИТКУ ФАХОВИХ
КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ МАГІСТРІВ-ОЛІГОФРЕНОПЕДАГОГІВ*



- Кардашов М.В.** 1407
СУЧАСНИЙ СТАН ФОРМУВАННЯ ОБРАЗНО-ПРОСТОРОВОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ ДИЗАЙНЕРІВ У ФОРМАЛЬНІЙ ТА НЕФОРМАЛЬНІЙ ОСВІТІ
- Кириєнко О.О.** 1422
КРИТЕРІЇ, ПОКАЗНИКИ ТА РІВНІ СФОРМОВАНOSTІ ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ БІОЛОГІЇ
- Книш О.Ю.** 1435
МОДЕРНІЗАЦІЯ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ПОЧАТКОВИХ КЛАСІВ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ОСВІТИ
- Кобзар Ю.В., Катречко А.С., Савченко В.Е.** 1443
РОЛЬ УКРАЇНСЬКОЇ НАРОДНОЇ ПІСНІ У ФОРМУВАННІ ВОКАЛЬНОЇ КУЛЬТУРИ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ МУЗИЧНОГО МИСТЕЦТВА
- Кодлюк Я.П., Радченко О.Я., Постолюк М.І.** 1452
МОДЕРНІЗАЦІЯ ЗМІСТУ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ ВИКЛАДАЧІВ У ПЕДАГОГІЧНИХ ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ
- Козлюк О.А., Войтович О.В.** 1465
СИСТЕМА СПЕЦІАЛЬНОЇ ДОШКІЛЬНОЇ ОСВІТИ В УКРАЇНІ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ
- Колбіна Л.А.** 1479
СПЕЦИФІКА ПРОЯВІВ МОВЛЕННЄВИХ ПОРУШЕНЬ У МОЛОДШИХ ШКОЛЯРІВ
- Колісник Р.С., Лучко В.С., Лукій К.Г.** 1492
ПЛАТФОРМА MATHIGON ЯК ЗАСІБ РЕАЛІЗАЦІЇ ЕЛЕМЕНТІВ STEM-ОСВІТИ НА УРОКАХ МАТЕМАТИКИ
- Коляда І.А., Санкович М.В., Семеній Б.А.** 1506
ОСОБИСТІСТЬ ГЕНЕРАЛА В. ЗАЛУЖНОГО НА УРОКАХ ІСТОРІЇ УКРАЇНИ: ФОРМУВАННЯ УЯВЛЕНЬ ЗАСОБАМИ АВТОРСЬКОЇ ПІСЕННОЇ ТВОРЧОСТІ
- Комарницька Л.І., Матурін Ю.П., Хаць Р.В.** 1525
МІЖПРЕДМЕТНІ ЗВ'ЯЗКИ ФУНДАМЕНТАЛЬНИХ МАТЕМАТИЧНИХ ДИСЦИПЛІН (АЛГЕБРИ, АНАЛІЗУ, ЛОГІКИ, ДИСКРЕТНОЇ МАТЕМАТИКИ) У ПІДГОТОВЦІ ВЧИТЕЛЯ МАТЕМАТИКИ



Корнещук В.В.

1536

*ПІДГОТОВКА ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ ДО НАПИСАННЯ
СТУДЕНТСЬКИХ НАУКОВИХ ТЕКСТІВ*

Кравцов В.О.

1548

*ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ СОЦІАЛЬНО-ПРОФЕ-
СІЙНОЇ ЗРІЛОСТІ КЕРІВНИКА ЗАКЛАДУ ОСВІТИ*

Криловець М.Г., Клименко Л.В.

1561

*ІНТЕГРАТИВНИЙ ПІДХІД ДО ПІЗНАВАЛЬНОГО Й ЕМО-
ЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ДІТЕЙ В УМОВАХ ПОЗАШКІЛЬНОЇ
ОСВІТИ*

Кульчицький В.Й., Попович О.В.

1573

*ФОРМУВАННЯ ЕМПАТІЙНОЇ, МОРАЛЬНОЇ ТА ПАТРІО-
ТИЧНОЇ КУЛЬТУРИ МЕДИЧНОГО ФАХІВЦЯ: ФІЛОСОФСЬКО-
МЕТОДОЛОГІЧНИЙ АСПЕКТ*

Кучай Т.П., Кучай О.В., Сироєжко О.В.

1583

*РОЗВИТОК ПРОФЕСІЙНОГО ІМІДЖУ МАЙБУТНІХ МЕНЕД-
ЖЕРІВ ОСВІТИ У ПРОЦЕСІ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ*

Ладанівська І.

1590

*ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ УНІВЕРСИТЕТУ НА ОСНОВІ
ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ (ШІ): ВИКЛИКИ ТА ПЕРЕВАГИ ДЛЯ
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ*

Лесіна Т.М.

1599

*РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНИХ УМІНЬ І НАВИЧОК У ДІТЕЙ З
ОСОБЛИВИМИ ПОТРЕБАМИ ЗАСОБАМИ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬ-
ТУРИ*

Литвин А.Ф., Левченко І.М., Лаун С.Ю.

1612

*ПЕДАГОГІЧНІ ПІДХОДИ ДО ПІДВИЩЕННЯ БЕЗПЕКИ НА
РОБОЧОМУ МІСЦІ В ПРОФЕСІЙНІЙ ОСВІТІ*

Литвин С.В., Щербак О.М.

1623

*ВПЛИВ АНГЛІЙСЬКОЇ МОВИ НА ФОРМУВАННЯ НІМЕЦЬКОЇ
ІНШОМОВНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ НА ПОЧАТКОВОМУ ЕТАПІ
НАВЧАННЯ ЛЕКСИКИ СТУДЕНТІВ-ФІЛОЛОГІВ*



- Лучко В.М.** 1634
ДИДАКТИЧНІ ПРИНЦИПИ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ-БАКАЛАВРІВ ІНФОРМАТИКИ І МАТЕМАТИКИ ДО ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
- Малиношевський Р.В.** 1651
ВОЛОНТЕРСТВО ЯК РЕСУРС СОЦІАЛЬНОЇ АКТИВНОСТІ МОЛОДІ: СУЧАСНІ ПРАКТИКИ ТА СОЦІАЛЬНИЙ ПОТЕНЦІАЛ
- Матвієнко О.В., Базима Н.В.** 1664
КОМУНІКАТИВНО-МОВЛЕННЄВА КОМПЕТЕНТНІСТЬ ДІТЕЙ СТАРШОГО ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ ЯК ПРЕДМЕТ ЛОГОПЕДИЧНОГО АНАЛІЗУ
- Матвійчук О.М., Ткаля І.А., Сірик Т.Ю.** 1678
ПРЕЗЕНТАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ У КУРСІ АНГЛІЙСЬКОЇ МОВИ ПРОФЕСІЙНОГО СПРЯМУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ
- Матковський А.О.** 1691
ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД НЕФОРМАЛЬНОЇ ОСВІТИ МАЙБУТНІХ ЮРИСТІВ В КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ
- Мухіна Т.Є., Бут А.О.** 1704
ПОЛІМОДАЛЬНА АРТТЕРАПІЯ ЯК ЗАСІБ РОЗВИТКУ МОЛОДШИХ ШКОЛЯРІВ З ООП
- Огуй Є.В.** 1719
ТЕХНОЛОГІЇ НАСТАВНИЦТВА У ПРОЦЕСІ ВИВЧЕННЯ ОСНОВ БАРНОЇ СПРАВИ ЯК ЧИННИК ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ КУЛЬТУРИ МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ СФЕРИ ОБСЛУГОВУВАННЯ
- Оленюк О.В., Івасів Н.С., Рубель Н.В., Оленюк М.С.** 1732
АДАПТАЦІЯ МЕТОДИКИ ВИКЛАДАННЯ АНГЛІЙСЬКОЇ МОВИ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Пенцак П.В.** 1746
ОСНОВНІ НАПРЯМИ ВИКОРИСТАННЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ ВИХОВАННЯ МАЙБУТНІХ ВІЙСЬКОВИХ



- Піддубна О.М., Кирилюк Д.М., Теплова О.Ю., Майданюк І.З.** 1762
ІНТЕГРАЦІЯ ВІРТУАЛЬНОЇ РЕАЛЬНОСТІ У НАВЧАЛЬНІ ПРОГРАМИ: НОВІ МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ ПЕДАГОГІКИ ТА МИСТЕЦТВА
- Пісковенко А.О., Олефір Н.В.** 1775
РЕАЛІЗАЦІЯ ПАРТНЕРСЬКОЇ ВЗАЄМОДІЇ ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ В ПРОЦЕСІ ЗАСТОСУВАННЯ КВЕСТ-ТЕХНОЛОГІЙ
- Подвойська О.В., Копил Г.О., Слободзян Р.Д.** 1791
РОЛЬ ТА МІСЦЕ АНГЛОМОВНИХ ЗАПОЗИЧЕНЬ В НІМЕЦЬКІЙ ТА УКРАЇНСЬКІЙ ЕКОНОМІЧНІЙ ТЕРМІНОСИСТЕМІ
- Подолянчук С.В.** 1804
ВИВЧЕННЯ ЗАКОНОМІРНОСТЕЙ РОЗРАХУНКУ ДЕТАЛЕЙ НА КРУЧЕННЯ ПІД ЧАС ПІДГОТОВКИ УЧИТЕЛІВ ТЕХНОЛОГІЙ
- Потапчук Т.В., Пукас І.Л., Каньоса Н.Г.** 1815
ПРОФЕСІЙНА Й ПСИХОЛОГІЧНА КОМПЕТЕНТНІСТЬ ЯК ЧИННИКИ УСПІШНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПЕДАГОГА В УМОВАХ СУЧАСНОЇ СИСТЕМИ ОСВІТИ
- Проц М.О.** 1823
СИСТЕМА ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНЬОГО ВЧИТЕЛЯ ПОЧАТКОВОЇ ШКОЛИ В СЛОВАЧЧИНІ, РУМУНІЇ ТА УКРАЇНІ: ПОРІВНЯЛЬНИЙ АСПЕКТ
- Радченко О.Я., Вихор С.Т.** 1833
ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ОСВІТИ: АНАЛІЗ МОЖЛИВОСТЕЙ ТА ВИКЛИКІВ, ЩО ПОСТАЛИ ПЕРЕД КЕРІВНИКАМИ ЗАКЛАДІВ ОСВІТИ
- Разуменко Т.О.** 1845
ДИДАКТИЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ НЕЙРОМЕРЕЖ У ПІДГОТОВЦІ ЗДОБУВАЧІВ АНГЛІЙСЬКОЇ ФІЛОЛОГІЇ: ДОСВІД ХАРКІВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО ПЕДАГОГІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ Г.С.СКОВОРОДИ
- Рень Гоюань** 1855
СТРУКТУРНО-ФУНКЦІОНАЛЬНА МОДЕЛЬ РОЗВИТКУ ВИЩИХ ПРОФЕСІЙНИХ КОЛЕДЖІВ КНР У КОНТЕКСТІ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ



- Рябчун Г.Ю.** 1867
СОЦІАЛЬНІ МЕРЕЖІ ЯК ІНСТРУМЕНТ ФОРМУВАННЯ МЕДІАГРАМОТНОСТІ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ІНОЗЕМНИХ МОВ У ПРОЦЕСІ ВИВЧЕННЯ ФАХОВИХ ДИСЦИПЛІН
- Саєнко Н.В.** 1877
НАВЧАННЯ АНГЛІЙСЬКОЇ МОВИ МИСТЕЦТВОЗНАВЧОГО ДИСКУРСУ У КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛЬНИХ КУЛЬТУРНИХ ЦІННОСТЕЙ
- Свиридюк О.В.** 1888
МЕДІАОСВІТА ТА ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ У СИСТЕМІ СОЦІАЛЬНО-ПЕДАГОГІЧНОЇ ПІДТРИМКИ ІНОЗЕМНИХ СТУДЕНТІВ: КОМУНІКАТИВНИЙ, ПСИХОЛОГІЧНИЙ ТА БЕЗПЕКОВИЙ ВИМІРИ
- Сергійчук О.М.** 1902
ІНКЛЮЗИВНА ОСВІТА: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ІНТЕГРАЦІЇ ДІТЕЙ З ОСОБЛИВИМИ ОСВІТНИМИ ПОТРЕБАМИ В НУШ
- Серьогіна І.Ю.** 1913
ФОРМУВАННЯ АЛГОРИТМІЧНОГО МИСЛЕННЯ СТУДЕНТІВ СПЕЦІАЛЬНОСТІ «ПРОФЕСІЙНА ОСВІТА» У ПРОЦЕСІ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ «ПРАВИЛА ДОРОЖНЬОГО РУХУ»
- Сичов А.Ю.** 1925
ПРИНЦИПИ ПРОФІЛАКТИКИ ДЕВІАНТНОЇ ПОВЕДІНКИ ПІДЛІТКІВ
- Созонюк О.С.** 1937
СИСТЕМНИЙ АНАЛІЗ СТРУКТУРНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМП'ЮТЕРНИХ СИСТЕМ НА ТРАНСПОРТІ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ГАЛУЗІ
- Спінул І.В., Спінул О.М.** 1956
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ВІДТВОРЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ХОРЕОГРАФІЧНОЇ СПАДЩИНИ В СУЧАСНОМУ ОСВІТНЬОМУ ПРОСТОРІ
- Степанюк І.В., Жорняк Б.Є., П'явка К.М., Дудай М.І., Бовканюк П.О.** 1965
ФОРМУВАННЯ ФАХОВИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ МУЗИКИ ПІД ЧАС ПЕДАГОГІЧНОЇ ПРАКТИКИ В ЗАКЛАДАХ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ



Сущенко Л.

1978

КОМПЕТЕНТІСНИЙ ПІДХІД У ФОРМУВАННІ ПРОЄКТУВАЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ АГРАРНОЇ ГАЛУЗІ

Ткаченко Т.В., Штефан Л.А., Деркач Л.А.

1988

ФОРМУВАННЯ ТВОРЧОЇ АКТИВНОСТІ СТУДЕНТІВ У ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ КИТАЙСЬКОЇ НАРОДНОЇ РЕСПУБЛІКИ

Ткачук Н.М., Кошляцький Д.А.

2000

МЕДІАГРАМОТНІСТЬ УЧНІВ БАЗОВОЇ ШКОЛИ ЯК ОСВІТНІЙ РЕЗУЛЬТАТ НАВЧАННЯ ГЕОГРАФІЇ В УМОВАХ НОВОЇ УКРАЇНСЬКОЇ ШКОЛИ

Упатова І.П., Широких О.О., Борзик О.Б., Москальов В.Б., Каденко І.В.

2013

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕТОДИКИ НАВЧАННЯ БІОЛОГІЧНИХ ОСВІТНІХ КОМПОНЕНТІВ У ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ

Фастівець А.В.

2033

ТЕХНОЛОГІЯ ОСВІТНЬОГО ПРОЄКТУ У СИСТЕМІ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ БАКАЛАВРІВ З ПСИХОЛОГІЇ

Федорчук О.Ю., Кліш І.С., Мороз М.С., Бугайчук Н.Б., Северіна Л.Є.

2045

ФІЗІОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ АДАПТАЦІЇ СЕРЦЕВО-СУДИННОЇ СИСТЕМИ ДО ФІЗИЧНИХ НАВАНТАЖЕНЬ У ПРОЦЕСІ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОФЕСІЙНО-ОРІЄНТОВАНИХ МЕТОДИК ФІЗИЧНОГО ВИХОВАННЯ

Федченко Ю.С.

2056

АНАЛІЗ ІНСТРУМЕНТІВ ВВЕДЕННЯ ФОРМУЛ У POWERPOINT, CANVA TA GOOGLE SLIDES

Філатов С.В., Гук Ю.О.

2066

ВПРОВАДЖЕННЯ В НАВЧАЛЬНИЙ ПРОЦЕС СТЕНДУ З РОБОТИ ЛЯМБДА-ЗОНДА У ДВИГУНАХ ВНУТРІШНЬОГО ЗГОРЯННЯ З МЕТОДИКОЮ ЙОГО ВИКОРИСТАННЯ ПРИ ВИВЧЕННІ СПЕЦКУРСУ «АВТОСПРАВА» У ЗАКЛАДАХ ПРОФЕСІЙНОЇ (ПРОФЕСІЙНО-ТЕХНІЧНОЇ) ОСВІТИ





- Філатов С.В., Гук Ю.О.** 2075
ВПРОВАДЖЕННЯ В НАВЧАЛЬНИЙ ПРОЦЕС СТЕНДУ З ПЕРЕВІРКИ ФОРСУНОК ДИЗЕЛЬНИХ ДВИГУНІВ З МЕТОДИКОЮ ЙОГО ВИКОРИСТАННЯ ПІД ЧАС ПРОВЕДЕННЯ ЛАБОРАТОРНИХ РОБІТ У ЗАКЛАДАХ ПРОФЕСІЙНОЇ (ПРОФЕСІЙНО-ТЕХНІЧНОЇ) ОСВІТИ
- Філатов С.В., Гук Ю.О.** 2084
ВПРОВАДЖЕННЯ В НАВЧАЛЬНИЙ ПРОЦЕС ОБЛАДНАННЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕННЯ ТЕХНІЧНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ ДВИГУНА ВНУТРІШНЬОГО ЗГОРЯННЯ З МЕТОДИКОЮ ЙОГО ВИКОРИСТАННЯ ПРИ ВИВЧЕННІ СПЕЦКУРСУ «АВТОСПРАВА» У ЗАКЛАДАХ ПРОФЕСІЙНОЇ ТА ПРОФЕСІЙНО-ТЕХНІЧНОЇ ОСВІТИ
- Хлус Н.О.** 2093
ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГІЧНІ МЕХАНІЗМИ ФОРМУВАННЯ СТРЕСОСТІЙКОСТІ ПЕДАГОГІВ У ЗАКЛАДАХ ОСВІТИ
- Чжен Лінь** 2104
КРИТЕРІАЛЬНА ВИЗНАЧЕНІСТЬ СФОРМОВАНOSTІ ВИКОНАВСЬКО-ІНТЕРПРЕТАЦІЙНИХ НАВИЧОК ШКОЛЯРІВ
- Шадюк О.І.** 2114
ПЕДАГОГІЧНІ УМОВИ ОЗНАЙОМЛЕННЯ ДІТЕЙ ДОШКІЛЬНОГО ВІКУ З ПРАВИЛАМИ БЕЗПЕЧНОЇ ПОВЕДІНКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Шапочка В.А., Шапочка К.А.** 2125
ДИФЕРЕНЦІЙОВАНЕ ВИКЛАДАННЯ ЯК КЛЮЧОВА ІНКЛЮЗИВНА ТЕХНОЛОГІЯ В УМОВАХ НОВОЇ УКРАЇНСЬКОЇ ШКОЛИ
- Шкирта І.М., Панченко О.Д.** 2135
ІНФОРМАЦІЙНА КУЛЬТУРА В СИСТЕМІ КЛЮЧОВИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ СУЧАСНОГО ФАХІВЦЯ
- Шпетний О.І.** 2144
КОМПЕТЕНТІСНА ПАРАДИГМА ДИЗАЙНЕРСЬКОЇ ОСВІТИ В НАУКОВИХ ПІДХОДАХ ТА ОСВІТНІХ ІНІЦІАТИВАХ



Ющик Л.В.

2158

*ПАРТНЕРСЬКА ВЗАЄМОДІЯ БАТЬКІВ І ПЕДАГОГІВ У
СУЧАСНІЙ ДОШКІЛЬНІЙ ОСВІТІ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ*

Яніцька Л.В., Базалюк Л.В., Постернак Н.О.

2167

*МОТИВАЦІЙНО-ОРІЄНТОВАНЕ ВИКЛАДАННЯ МЕДИЧНОЇ
БІОХІМІЇ ДЛЯ ЗДОБУВАЧІВ СПЕЦІАЛЬНОСТІ І4 «МЕДИЧНА
ПСИХОЛОГІЯ»*

СЕРІЯ «Психологія»

Krynchko V.V.

2181

*THE BODILY SELF AS A GENERALIZED RESISTANCE RESOURCE
IN THE STRUCTURE OF SALUTOGENESIS*

Kyssa T.

2192

*PSYCHOLOGICAL MECHANISMS UNDERLYING UNREALISTIC
EXPECTATIONS FROM AESTHETIC PROCEDURES IN SOCIAL
MEDIA*

Lozovyy I.V., Pavlushenko S.M.

2207

*SOCIAL WORK IN THE MILITARY (FORCES): DIRECTIONS AND
FUNCTIONS OF SOCIAL-PSYCHOLOGICAL ASSISTANCE*

Varnavska I., Samkova O.

2230

*BEHAVIORAL STRATEGIES FOR OVERCOMING STRESS IN
STUDENTS DURING A SESSION IN DISTANCE LEARNING
CONDITIONS*

Авдимирець Н.В.

2244

*ПСИХОЛОГІЧНІ РЕСУРСИ ПОДОЛАННЯ НЕВИЗНАЧЕНОЇ
ВТРАТИ У РОДИНАХ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ, ЗНАКЛИХ
БЕЗВІСТИ*

Афонін Д.С., Король К.М.

2252

*ПСИХОЛОГО-КРИМІНАЛІСТИЧНІ ЗАСАДИ ВИКОРИСТАННЯ
VR-ТЕХНОЛОГІЙ У ПІДГОТОВЦІ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ
ОСВІТИ: КОГНІТИВНИЙ ТА ПРАКТИЧНИЙ АСПЕКТИ*

Бабчук О.Г., Гульбс О.А., Кобець О.В., Лантух І.В.

2265

*ТЕХНОЛОГІЇ ТРЕНІНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ З ФОРМУВАННЯ
ПСИХОЛОГІЧНОЇ КУЛЬТУРИ СТУДЕНТІВ ПСИХОЛОГІВ*





- Балахтар В.В., Гуцол К.В., Гомонюк В.О.** 2281
МЕНТАЛЬНІ РЕСУРСИ ФАХІВЦІВ СОЦІОНОМІЧНИХ ПРОФЕСІЙ: АДАПТАЦІЯ КІТ-ТЕХНІК ДЛЯ ПРОФІЛАКТИКИ ВТОРИННОЇ ТРАВМАТИЗАЦІЇ В УМОВАХ ВІЙНИ
- Бекчив М.П.** 2292
ЦИФРОВА АКТИВНІСТЬ ТА ГОТОВНІСТЬ ДО ПРОФЕСІЙНОГО САМОВИЗНАЧЕННЯ УЧНІВСЬКОЇ МОЛОДІ: ЕМПІРИЧНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ
- Бігун Н.І.** 2303
МОРАЛЬНА МОТИВАЦІЯ ОСОБИСТОСТІ В УМОВАХ СОЦІАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ: ТРАНСФОРМАЦІЯ ЦІННІСНИХ ОРІЄНТИРІВ
- Богомолова М.Ю.** 2315
ПРОБЛЕМА ЦІННІСНИХ ДЕТЕРМІНАНТ КОНФЛІКТНИХ ПАРТНЕРСЬКИХ УЗАЄМИН
- Борисенко З., Гриник І.** 2323
ТЕРАПЕВТИЧНІ ВІДНОСИНИ ТА РОБОЧИЙ АЛЬЯНС У ПСИХОЛОГІЧНОМУ КОНСУЛЬТУВАННІ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АНАЛІЗ ТА ІНТЕГРАТИВНИЙ ПІДХІД
- Бужинська С.М., Єрмоменко О.А., Толмачова І.М., Даніліч-Скакун А.А.** 2334
МІЖДИСЦИПЛІНАРНА ІНТЕГРАЦІЯ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ ЗДОБУВАЧІВ ПЕДАГОГІЧНОГО ЗВО В ХОДІ ВИВЧЕННЯ ОСВІТНІХ КОМПОНЕНТІВ ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГІЧНОГО СПРЯМУВАННЯ
- Варивода К.С., Коцур Н.І., Бондарчук В.І., Бондарчук А.Г.** 2357
НЕЙРОПСИХОЛОГІЧНА РЕАБІЛІТАЦІЯ КОГНІТИВНИХ ФУНКЦІЙ В ОСІБ, ПОСТРАЖДАЛИХ ВНАСЛІДОК ВІЙНИ: АКТУАЛЬНІ ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ
- Василевський В.С.** 2372
СЕМАНТИЧНИЙ ДИФЕРЕНЦІАЛ ДЛЯ ОЦІНКИ ЕСТЕТИЧНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ ТІЛА
- Василик О.М.** 2385
ВПЛИВ РІВНЯ РОЗВИТКУ ЕМОЦІЙНОГО ІНТЕЛЕКТУ ТА АВТЕНТИЧНОСТІ НА ЗДАТНІСТЬ ДО ВИКОРИСТАННЯ “М’ЯКОЇ СИЛИ” В УПРАВЛІННІ ЖІНКАМИ-МЕНЕДЖЕРАМИ



- Галела А.Ю., Литвин Р.Р.** 2406
ОСОБИСТІСНІ РЕСУРСИ СУБ'ЄКТІВ ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УМОВАХ ВІЙНИ
- Гірняк А.Н., Гірняк Г.С., Павук О.А.** 2422
КОНЦЕПТУАЛІЗАЦІЯ ПОНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В СУЧАСНОМУ ПСИХОЛОГІЧНОМУ ДИСКУРСІ
- Гулий Ю.І., Жидко М.Є., Фаворова К.М.** 2444
СПЕЦИФІКА ЕМОЦІЙНОЇ СФЕРИ ЛІТНІХ ЛЮДЕЙ, ЯКІ ЗНАХОДИЛИСЬ НА ТИМЧАСОВО ОКУПОВАНИЙ ТЕРИТОРІЇ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ
- Дичко О.О., Хань С.П., Яцинович В.І.** 2457
ПСИХОЛОГІЧНА ДОПОМОГА ОСОБАМ ІЗ ПОСТТРАВМАТИЧНИМ СТРЕСОВИМ РОЗЛАДОМ (ПТСР)
- Дідковська Л.І.** 2467
ПСИХОЛОГІЧНІ ДЕТЕРМІНАНТИ ФОРМУВАННЯ АДИКТИВНОЇ ПОВЕДІНКИ ОСОБИСТОСТІ
- Дмитрук З.А., Смирнова О.А.** 2476
ПСИХОЛОГІЧНІ ЧИННИКИ ФОРМУВАННЯ ОСОБИСТІСНОЇ ТРИВОЖНОСТІ В МОЛОДІЖНОМУ СЕРЕДОВИЩІ: РЕЗУЛЬТАТИ ТЕОРЕТИКО-ЕМПІРИЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ
- Іванова В.В., Ямчук Т.Ю.** 2488
ЕМОЦІЙНО-ВОЛЬОВА СФЕРА ДІТЕЙ З ПОРУШЕННЯМИ МОВЛЕННЯ ЯК ПРЕДМЕТ ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГІЧНОГО АНАЛІЗУ
- Книш А.Є.** 2497
УЯВЛЕННЯ ПРО ПРОФЕСІЙНУ УСПІШНІСТЬ У МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ У СФЕРІ ПСИХОЛОГІЇ І WEB-РОЗРОБКИ: ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ
- Кравченко Т.Ю., Копійка Г.К.** 2508
ПСИХОФІЗІОЛОГІЧНІ МАРКЕРИ СТРЕСОСТІЙКОСТІ ТА ЇХ НЕЙРОАНАТОМІЧНІ ОСНОВИ ЯК ПРЕДИКТОРИ ЗБЕРЕЖЕННЯ ЗДОРОВ'Я В УМОВАХ ХРОНІЧНОГО СТРЕСУ
- Кравчук О.Ю., Сірман І.М.** 2523
ПСИХОЛОГІЧНИЙ РЕСУРС КЕРІВНИКА: ЕМОЦІЙНИЙ ІНТЕЛЕКТ ТА УПРАВЛІНСЬКА ЕФЕКТИВНІСТЬ У ВИЩІЙ ОСВІТІ





- Крапівіна Н.В., Бондаренко С.Ю.** 2533
ПСИХОЛОГІЧНИЙ ВПЛИВ ІМІДЖУ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ (КСВ) НА СПРИЙНЯТТЯ СТЕЙКХОЛДЕРІВ
- Липка А.О., Бугерко Я.М.** 2546
СТАНОВЛЕННЯ ЦІННІСНО-СМИСЛОВОЇ СФЕРИ ПСИХОЛОГА ЯК ІНТЕГРАЛЬНОГО ЧИННИКА УСПІШНОЇ ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
- Лобачов О.В.** 2567
ПСИХОЛОГІЧНІ ФАКТОРИ ПРОФЕСІЙНОЇ УСПІШНОСТІ WEB-РОЗРОБНИКІВ
- Любочкіна Г.О.** 2577
ПСИХОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ СФЕР ОБДАРОВАНOSTІ ПІДЛІТКІВ, ЩО НАВЧАЮТЬСЯ В РІЗНИХ ЗАКЛАДАХ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ
- Марченко О.Г., Твердохвалова Ю.Л., Тюріна В.О., Чепелєва Н.І.** 2590
ВИКОРИСТАННЯ МЕТОДІВ ДИФЕРЕНЦІАЛЬНОЇ ПСИХОЛОГІЇ У ДІАГНОСТИЦІ РІВНЯ СФОРМОВАНOSTІ ПРОФЕСІЙНОЇ І КОНФЛІКТОЛОГІЧНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ МАЙБУТНІХ ОФІЦЕРІВ ПОЛІЦІЇ
- Мащак С.О., Бідула Г.Д.** 2605
ОСОБЛИВОСТІ ЕМОЦІЙНОГО ВИГОРАННЯ АДВОКАТІВ
- Мащак С.О., Галькович Ю.І.** 2619
ОСОБЛИВОСТІ ВНУТРІШНЬОЇ МОТИВАЦІЇ ТА ЕМОЦІЙНЕ ВИГОРАННЯ ЛІДЕРІВ СТУДЕНТСЬКОГО САМОВРЯДУВАННЯ
- Мащак С.О., Ісаєва Т.О.** 2633
ОСОБЛИВОСТІ ЕМОЦІЙНОГО ІНТЕЛЕКТУ ТА ПРОФЕСІЙНОГО ВИГОРАННЯ ПРАЦІВНИКІВ СФЕРИ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ
- Мащак С.О., Корнюк В.В.** 2646
СОЦІАЛЬНО-ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ АДАПТАЦІЇ ТА ВОЛЬВОЇ САМОРЕГУЛЯЦІЇ СТУДЕНТІВ ДО НАВЧАННЯ



- Мащак С.О., Фурик І.Б.** 2659
ДО ПИТАННЯ ПРОФЕСІЙНОГО ВИГОРАННЯ ПРАЦІВНИКІВ
- Метельська Н.Й.** 2672
ВПЛИВ СОЦІОМЕТРИЧНОГО СТАТУСУ НА СТАНОВЛЕННЯ САМОСВІДОМОСТІ ОСОБИСТОСТІ В ПЕРІОД РАННЬОЇ ЮНОСТІ
- Мозгова Г.П.** 2685
ГЕНДЕРНА ІДЕНТИЧНІСТЬ ЯК ПРОСТІР ВНУТРІШНІХ КОНФЛІКТІВ ТА КОМПРОМІСІВ
- Мудрак М.А., Бойко П.Ю.** 2696
КАТЕГОРІЯ СЕНСУ ЖИТТЯ У ФІЛОСОФІЇ ТА ГУМАНІТАРНИХ НАУКАХ
- Нодь І.А.** 2706
СОЦІАЛЬНА СТИГМАТИЗАЦІЯ ТА ДИСКРИМІНАЦІЯ ДІТЕЙ-БІЖЕНЦІВ ЯК ФОРМА ПРИХОВАНОГО БУЛІНГУ
- Павелко А.В.** 2719
САМОПІДТРИМКА ПСИХОЛОГІЧНОГО БЛАГОПОЛУЧЧЯ ЖІНОК У ПЕРІОД ПОДРУЖНЬОЇ КРИЗИ ЗАСОБАМИ ЦИФРОВИХ ПРАКТИК
- Павлова О.Г., Павлов Я.В.** 2730
МОТИВАЦІЙНИЙ ПРОЦЕС ЯК ДИНАМІЧНИЙ ПСИХОЛОГІЧНИЙ ФЕНОМЕН: ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ТА СУЧАСНІ КОНЦЕПЦІЇ
- Пасько О.М., Репринцева І.З.** 2741
ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОЯВІВ ПОСТТРАВМАТИЧНОГО СТРЕСОВОГО РОЗЛАДУ У ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ
- Перелигіна Л.А., Швалб А.Ю., Богдан Ж.Б.** 2754
СТРЕСОСТІЙКІСТЬ ТА ПСИХОЛОГІЧНА НАДІЙНІСТЬ ОСОБИСТОСТІ В ЕКСТРЕМАЛЬНИХ УМОВАХ ДІЯЛЬНОСТІ
- Пилипенко О.С.** 2766
РОЛЬ НАВЧАЛЬНО-ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У РОЗВИТКУ ПРОФЕСІЙНО ВАЖЛИВИХ ЯКОСТЕЙ МАЙБУТНІХ ОПЕРАТОРІВ БЕЗПІЛОТНИХ ЛІТАЛЬНИХ АПАРАТІВ



- Радченко М.І.** 2779
ПСИХОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ГЕНДЕРНОЇ ІДЕНТИЧНОСТІ ЖІНОК З УРАХУВАННЯМ РАННЬОГО ДОСВІДУ СІМЕЙНИХ ВЗАЄМИН
- Саннікова О.П., Оріщенко О.А.** 2791
ЖИТТЄСТІЙКІСТЬ І РЕЗИЛЬЄНТНІСТЬ ЯК БЛОКАТОРИ САМОРИЙНУВАННЯ
- Семенова А.В., Москальов М.В., Кириченко Р.В., Колодяжна А.В., Тихомирова А.А.** 2810
МЕТОДИ ВИВЧЕННЯ СІМЕЙНОЇ СИСТЕМИ: ІСТОРИЧНА ЕВОЛЮЦІЯ ТА АНАЛІЗ ПСИХОЛОГІЧНИХ ОСОБЛИВОСТЕЙ ВЗАЄМИН
- Скрипник М.І.** 2824
НЕЙРОМЕРЕЖЕВИЙ ЧАТ-БОТ ЯК ІНТЕРАКТИВНИЙ РЕСУРС ДЛЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОЇ ІДЕНТИЧНОСТІ МОЛОДІ ДЕОКУПОВАНИХ ТЕРИТОРІЙ
- Соколова Г.Б., Орленко І.М.** 2837
АГРЕСИВНА ПОВЕДІНКА ЯК ДЕТЕРМІНАНТА ФОРМУВАННЯ ВІКТИМНОСТІ У ПІДЛІТКІВ З ПОРУШЕННЯМИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО РОЗВИТКУ
- Філонова К.С.** 2848
ЕМПІРИЧНІ ЕФЕКТИ ВПЛИВУ ХАРАКТЕРОЛОГІЧНИХ ОСОБЛИВОСТЕЙ ОСОБИСТОСТІ НА ЇЇ СХИЛЬНІСТЬ ДО САМОРИЙНІВНИХ ПРОЯВІВ
- Харченко А.О., Гуляєва О.В., Клосовська А.В.** 2864
ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК ЧАСОВОЇ ПЕРСПЕКТИВИ З АДАПТАЦІЄЮ ТА ПСИХОЛОГІЧНОЮ СТІЙКІСТЮ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ
- Чепіга Л.П.** 2878
ОСОБЛИВОСТІ ПОДОЛАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО СТРЕСУ КЕРІВНИКАМИ СЕРЕДНЬОЇ ЛАНКИ З РІЗНИМ РІВНЕМ САМОЕФЕКТИВНОСТІ
- Чиж О.Ф.** 2891
ОСОБЛИВОСТІ ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКУ КРЕАТИВНОСТІ ТА САМОДОСТАТНОСТІ ОСОБИСТОСТІ У ДОРОСЛОМУ ВІЦІ



Ширяєва Л.М., Корнєва А.В.

2902

*ЖИТТЄСТІЙКІСТЬ ДОРОСЛОЇ ОСОБИСТОСТІ В УМОВАХ
СОЦІАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ОСОБИСТІСНИХ КРИЗ*

Шпак М.М.

2910

*КОМУНІКАТИВНІ ТРУДНОЩІ ОБДАРОВАНИХ ПІДЛІТКІВ ТА
СТРАТЕГІЇ ЇХ ПОДОЛАННЯ*

Шуртигіна В.А., Павлова О.Г., Шукалова О.С., Борзик О.Б.

2924

*ЕМОЦІЙНЕ ВИГОРАННЯ: ПРИЧИНИ, СТАДІЇ ТА ПРОФІЛАК-
ТИКА*

Ямчук Т.Ю., Воронова О.Ю., Брецько І.І.

2937

*ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО ВИВЧЕННЯ ПІЗНАВАЛЬНОЇ
СФЕРИ ДІТЕЙ З ПОРУШЕННЯМИ МОВЛЕННЯ*

СЕРІЯ «Право»

Lisniak A.

2946

*FEATURES OF UNDERSTANDING PUBLIC SERVICES AND
RELATED CONCEPTS IN MODERN CONDITIONS*

Lukianova H., Hrynyshyn Yu.

2955

*ADMINISTRATIVE AND LEGAL MECHANISMS FOR THE
DEVELOPMENT OF A SAFE URBAN SPACE IN CONDITIONS OF
SOCIETAL TRANSFORMATIONS*

Zabzaliuk D.Ye., Romanova A.S.

2966

*JUSTICE AS A MORAL CATEGORY IN LAW: CONTEMPORARY
CHALLENGES OF DIGITALIZATION*

Арнаутова А.С.

2975

*ДЕЯКІ АСПЕКТИ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВОГО РЕГУЛЮ-
ВАННЯ ОСКАРЖЕННЯ ВІДКРИТИХ ТОРГІВ*

Басалюк Н.В.

2983

ЕКСТРАДИЦІЯ: МІЖДИСЦИПЛІНАРНИЙ ПОГЛЯД

Березняк В.С.

2994

*КРИМІНАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ЗА САМОВІЛЬНЕ ЗАЛИ-
ШЕННЯ ВІЙСЬКОВОЇ ЧАСТИНИ АБО МІСЦЯ СЛУЖБИ*



- Березняк В.С., Лук'яненко О.А.** 3004
НАЙМАНЕЦЬ ЯК СПЕЦІАЛЬНИЙ СУБ'ЄКТ КРИМІНАЛЬНОГО ПРАВОПОРУШЕННЯ, ПЕРЕДБАЧЕНОГО СТАТТЕЮ 447 КРИМІНАЛЬНОГО КОДЕКСУ УКРАЇНИ
- Болокан І.В.** 3013
ДОКУМЕНТИ ЯК ІНФОРМАЦІЙНИЙ РЕСУРС В АДВОКАТСЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ
- Бородін О.І.** 3026
КРИМІНАЛІСТИЧНИЙ АНАЛІЗ СПОСОБІВ ВЧИНЕННЯ ТОРГІВЛІ ЛЮДЬМИ В УМОВАХ ЗБРОЙНИХ КОНФЛІКТІВ
- Брусільцева Г.М.** 3037
ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК ПРАВОВИЙ ІНСТРУМЕНТ ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ У ВОЄННИЙ ТА ПІСЛЯ-ВОЄННИЙ ПЕРІОД
- Верба О.Б., Голуб В.Р.** 3050
АНАЛІЗ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПРИВАТНИХ І ДЕРЖАВНИХ ВИКОНАВЦІВ У КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ СУДОВОГО ЗАХИСТУ ПРАВ ОСОБИ
- Воронятніков О.О., Васечко В.О.** 3062
ТРАНСФОРМАЦІЯ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВОГО СТАТУСУ ІТ-ПІДРОЗДІЛІВ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В ПРОЦЕСІ ЦИФРОВОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ
- Демешко Ю.О., Дідюк І.Л., Лебедєв О.П., Федоров О.В.** 3076
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНСТИТУЦІЙНИХ ПРАВ І СВОБОД У СФЕРІ МЕНЕДЖМЕНТУ: ДОСВІД УКРАЇНИ ТА СВІТУ
- Джафаров Давид Ельдар Огли** 3088
КЛАСИФІКАЦІЯ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТІВ, ЩО РЕГУЛЮЮТЬ СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ ПЕРСОНАЛУ ОРГАНУ З ПИТАНЬ ПРОБАЦІЇ
- Дрок І.С., Пісоцька К.О.** 3096
ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДРОЗДІЛІВ КОНТРОЛЮ ЗА ОБІГОМ ЗБРОЇ В СФЕРІ ДОЗВІЛЬНОЇ СИСТЕМИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ



Єрмоленко І.Я., Стрельченко А.М., Весельська Т.В., Керницький О.Б. 3104

*АДМІНІСТРАТИВНА ЮРИСДИКЦІЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ
УКРАЇНИ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: ПОНЯТТЯ,
ПРАВОВА ПРИРОДА ТА НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ*

Жаровська І.М. 3119
*ТРАНСФОРМАЦІЯ СФЕРИ ЕКОНОМІКИ ТА ОПОДАТКУВА-
ННЯ В ГЛОБАЛЬНОМУ ЦИФРОВОМУ СУСПІЛЬСТВІ*

Коваленко І.А. 3129
*ПРОТИДІЯ БУЛЕРУ В ПЕВНОМУ КЛАСІ УКРАЇНСЬКОЇ
ШКОЛИ ЇЇ АДМІНІСТРАЦІЄЮ*

Коваль О.М., Шевчук О.В. 3141
*ВІД COPYRIGHT ДО CONCEPT-RIGHT: ПРАВОВА ЕВОЛЮЦІЯ
ЗАХИСТУ ТВОРЧОСТІ В ЕРУ III*

Колпаков В.К. 3151
*ФОРМА АДМІНІСТРАТИВНОГО ПРАВА: МОРФОЛОГІЧНА
ІНТЕРПРЕТАЦІЯ*

Колпаков В.К. 3164
*ПРИНЦИПИ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ:
МОРФОЛОГІЧНИЙ АНАЛІЗ У КООРДИНАТАХ ЄВРО-
ПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ І ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ*

Костюкевич О.К. 3177
*ПРАВОВА РЕАЛЬНІСТЬ У ДИНАМІЦІ: ПРАВОВА ДІЯЛЬНІСТЬ,
ЦІННОСТІ ТА СИСТЕМНИЙ ПОРЯДОК*

Кравченко М.О., Кубаєнко А.В. 3187
*АНТИКОРУПЦІЙНА ПРОГРАМА НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ
УКРАЇНИ ЯК ЕФЕКТИВНИЙ МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ
КОРУПЦІЙНИМИ РИЗИКАМИ*

Ленгер Я.І., Наконечна Г.Я. 3199
*АКТИ КОНСТИТУЦІЙНОЇ ЮСТИЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ
КОНСТИТУЦІЙНОГО СУДОВОГО ДІАЛОГУ В УКРАЇНІ ТА
КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ*



- Лесько Н.В.** 3208
*ГРОМАДСЬКА УЧАСТЬ У ФУНКЦІОНУВАННІ СУДОВОЇ
ВЛАДИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ СТАНДАРТІВ ЄВРО-
ПЕЙСЬКОГО СУДУ З ПРАВ ЛЮДИНИ*
- Мельничук О.Ф.** 3215
*ГІДНА ПРАЦЯ ЯК ОСНОВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ В
УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ:
ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ*
- Мердова О.М., Умрихіна І.О., Хилько Л.І.** 3226
*АДМІНІСТРАТИВНО-ПРОЦЕСУАЛЬНІ ДОКУМЕНТИ: ПОНЯ-
ТТЯ, ОЗНАКИ ТА МІСЦЕ В СИСТЕМІ ЮРИДИЧНОЇ ДОКУ-
МЕНТАЦІЇ*
- Морозова С.Є.** 3238
*ДІЯЛЬНІСТЬ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ В АСПЕКТІ
ІНТЕРЕСІВ УКРАЇНИ*
- Насонов М.І.** 3255
*КІБЕРБЕЗПЕКА ЯК ПРІОРИТЕТНИЙ НАПРЯМ ЗАБЕЗПЕ-ЧЕННЯ
НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНС-
ФОРМАЦІЇ ТА ГІБРИДНИХ ЗАГРОЗ*
- Насонов М.І., Завидняк І.О., Лев Р.В.** 3263
*КОРУПЦІЙНІ РИЗИКИ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ:
ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВИЙ АНАЛІЗ ТА ШЛЯХИ МІНІМІЗАЦІЇ*
- Неділько Б.В.** 3273
*ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ
ЕФЕКТИВНОСТІ ПРАВОСУДДЯ*
- Парасюк М.В.** 3286
*ОСОБЛИВОСТІ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ДОГОВОРУ
ПОСТАВКИ ДЛЯ ДЕРЖАВНИХ ПОТРЕБ В УМОВАХ ВОЄННОГО
СТАНУ*
- Патик Л.Л., Патик А.А.** 3297
*НАПРЯМИ ВИКОРИСТАННЯ МЕДІА У РОЗСЛІДУВАННІ
КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ*
- Поліщук В.А.** 3310
ЮРИДИЧНИЙ КОНТРОЛЬ В АКСІОЛОГІЧНОМУ АСПЕКТІ



- Прокопець В.Е., Багатко А.С.** 3323
ПРАВОВІ АСПЕКТИ ДЕЗІНФОРМАЦІЇ В МАРКЕТИНГОВИХ ВІЙНАХ ТА ЇЇ НАСЛІДКИ
- Пуйко Ю.А.** 3335
СПЕЦІАЛЬНО-КРИМІНОЛОГІЧНІ ЗАХОДИ ПРОФІЛАКТИКИ КРАДІЖОК ЧУЖОГО МАЙНА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ
- Рассомахіна О.А.** 3344
ПЛАН РЕСТРУКТУРИЗАЦІЇ БОРГІВ БОРЖНИКА - ФІЗИЧНОЇ ОСОБИ: ЗАКОНОДАВЧА МОДЕЛЬ ТА ПРАКТИКА ЗАСТОСУВАННЯ
- Садовнік В.П., Багатко А.С.** 3355
ЗАСТОСУВАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В РОЗСЛІДУВАННІ ТРАНСНАЦІОНАЛЬНОЇ ЗЛОЧИННОСТІ: РОЛЬ ПРОКУРАТУРИ ТА МІЖНАРОДНО-ПРАВОВІ СТАНДАРТИ
- Садовнік В.П., Багатко А.С.** 3366
ПСИХОЛОГІЧНІ РИЗИКИ ПРОФЕСІЙНОГО ВИГОРАННЯ В СЛІДЧІЙ ТА ПРОКУРОРСЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ
- Сервецький І.В., Веклич В.О., Ровний В.В.** 3377
ОСОБЛИВОСТІ ЮРИДИЧНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ЗА ПОРУШЕННЯ ПРАВ ЛЮДИНИ У ПРОЦЕСІ OSINT
- Середа Ю.М.** 3389
ВІДКРИТТЯ КРИМІНАЛЬНОГО ПРОВАДЖЕННЯ – ЧИННИЙ ПОРЯДОК ТА НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ
- Ситюк В.В.** 3401
ВПЛИВ СОЦІАЛЬНИХ ЧИННИКІВ НА ВИЗНАЧЕННЯ МЕЖ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ
- Соляр А.О.** 3411
ЗАХИСТ ПРАВ ДИТИНИ В УМОВАХ НАДЗВИЧАЙНИХ СТАНІВ, ДОСВІД ПОЛЬЩІ ТА ІЗРАЇЛЮ ДЛЯ УКРАЇНИ: ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ
- Сторожук А.Ф.** 3423
ПРАВОСУБ'ЄКТНІСТЬ СУДДІВ У КОРОЛІВСТВІ ДАНІЯ: КОНСТИТУЦІЙНИЙ І ЗАКОНОДАВЧИЙ ВИМІРИ



- Стріяшко Г.М., Брода А.Ю.** 3432
ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ КРІЗЬ ПРИЗМУ ЄВРОПЕЙСЬКИХ СТАНДАРТІВ ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ
- Титикало Р.С., Чорна В.Г.** 3443
АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ БЕЗПЕРЕРВНОГО ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ МЕДИЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ В УКРАЇНІ
- Філашкін В.С.** 3456
ОРГАНІЗАЦІЯ ВЗАЄМОДІЇ СЛІДЧОГО ТА ОПЕРАТИВНИХ ПІДРОЗДІЛІВ ПІД ЧАС РОЗСЛІДУВАННЯ КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ ПРОТИ ВОЛІ, ЧЕСТІ ТА ГІДНОСТІ ОСОБИ
- Фролова Є.І., Момоток О.М., Фролова М.Е.** 3468
ФОРМУВАННЯ ГРОМАДЯНСЬКОЇ ОБІЗНАНОСТІ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ НЕЮРИДИЧНИХ СПЕЦІАЛЬНОСТЕЙ У ПРОЦЕСІ ВИКЛАДАННЯ ПРАВОВИХ ДИСЦИПЛІН
- Храпенко О.О., Меденцев А.М.** 3480
ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПРОКУРОРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ: ПРАВОВІ АСПЕКТИ ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ ОЦІНЮВАННЯ ЯКОСТІ РОБОТИ
- Цимбалюк В.І., Багатко А.С.** 3490
КІБЕЗБЕЗПЕКА ОБ'ЄКТІВ КРИТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ УКРАЇНИ: АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ВИРІШЕННЯ
- Чехівський Я.О.** 3499
ПЕРЕДУМОВИ НАБУТТЯ СТАТУСУ ЗАМОВНИКА ЗА ДОГОВОРОМ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДРЯДУ: ГОСПОДАРСЬКО-ПРАВОВИЙ АСПЕКТ
- Чорна В.Г., Кузьменко О.В., Замрига А.В.** 3508
ЛІЦЕНЗУВАННЯ ТА ДОЗВІЛЬНІ ПРОЦЕДУРИ У СФЕРІ ГРОМАДСЬКОГО ХАРЧУВАННЯ: ПРОБЛЕМИ ПРАВОЗАСТОСУВАННЯ
- Шинкарьов Ю.В.** 3518
НЕНАВИСТЬ ЯК МОТИВ ВЧИНЕННЯ КРИМІНАЛЬНОГО ПРАВОПОРУШЕННЯ



Янковий М.О.

ПОЧАТКОВИЙ ЕТАП РОЗСЛІДУВАННЯ КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ ПРОТИ ОСНОВ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ, УЧИНЕНИХ ЖІНКАМИ

3527

СЕРІЯ «Економіка»

Бєлова Н.В., Червінська І.Б., Червінський А.І., Никорак Я.Я.

3539

ВПЛИВ ІНФОРМАЦІЙНИХ РИЗИКІВ НА РОЗВИТОК СВІТОВОГО ГОСПОДАРСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ

Даниленко Н.Б.

3552

ТРАНСФОРМАЦІЯ МАКРОАНАЛІТИКИ ПІД ВПЛИВОМ МАСОВОГО ВПРОВАДЖЕННЯ НОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА БАЗІ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ

Залуцька Х.Я., Стефанцов Д.В., Степанків Н.З.

3561

СТЕЙКХОЛДЕРИ У ДІЯЛЬНОСТІ ДИВЕРСИФІКОВАНИХ ПІДПРИЄМСТВ: УТОЧНЕННЯ ЗМІСТУ

Захарук Н.В.

3569

РЕАГУВАННЯ НА ОПІР ЗМІНАМИ В УМОВАХ ДИНАМІЧНОСТІ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Зелінська Г.О.

3578

ІНТЕГРАЦІЯ ОСВІТИ І НАУКИ ЯК СКЛАДОВІ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ТА ОДНЕ З СТРАТЕГІЧНИХ ЗАВДАНЬ СТАЛОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ

Короленко О.Б., Буханець В.В.

3590

ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ТОВАРНІЙ ЕКСПЕРТИЗИ

Кохан І.В., Криховецька З.М., Копчук А.Ю.

3603

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ЦИФРОВОЮ ТРАНСФОРМАЦІЄЮ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ

Логоша Р.В., Кулакевич А.В.

3616

ІНСТИТУЦІОНАЛЬНЕ СЕРЕДОВИЩЕ ФУНКЦІОНУВАННЯ МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ У КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ





- Лозінська Л.Д.** 3639
*ВПЛИВ ПОСИЛЕНОЇ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ НА КОНСАЛТИНГОВЕ
СЕРЕДОВИЩЕ ТА СИСТЕМУ КРОС-КУЛЬТУРНОЇ КОМУНІКА-
ЦІЇ В УКРАЇНІ*
- Лопашук І.А., Равлюк А.М.** 3651
*ІНТЕГРАЦІЯ CSR У СИСТЕМУ УПРАВЛІННЯ ESG-РИЗИКАМИ
БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ*
- Мальчик М.В., Созонюк Т.В.** 3663
*ВПЛИВ ФОРС-МАЖОРУ ВОЄННОГО СТАНУ НА ВИРУЧКУ І
МАРЖИНАЛЬНІСТЬ ІТ-РИТЕЙЛЕРА: КОРЕЛЯЦІЙНО-РЕГРЕ-
СІЙНЕ МОДЕЛЮВАННЯ*
- Мусянович О.А.** 3678
*СОЦІАЛЬНІ БЕЗПЕКОВІ МЕХАНІЗМИ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ
ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ*
- Науменко М.А., Федоров О.С., Святобог О.С., Савінков Н.Д.,
Кулинич Ю.М.** 3685
*ОСОБЛИВОСТІ ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНОГО МОДЕЛЮ-
ВАННЯ В КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ ПІДПРИЄМСТВ ДЕРЖАВ-
НОГО СЕКТОРУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ
НЕСТАБІЛЬНОСТІ АБО КРИЗИ*
- Овсієнко А.М.** 3710
*ТРАНСФОРМАЦІЯ ВИКЛАДАННЯ ЕКОНОМІКИ У ЗАКЛАДАХ
ВИЩОЇ ОСВІТИ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ ВОЄННОЇ ЕКОНОМІКИ
ТА РИНКУ ПРАЦІ*
- Петльована Л.А.** 3720
*МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЧНИМИ ІННОВАЦІЯМИ
АГРОБІЗНЕСУ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ*
- Прохорчук С.В., Завальнюк В.Ф., Глібка О.В.** 3732
*ВПЛИВ КОРПОРАТИВНОЇ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ
НА КОНЦЕПЦІЮ СУЧАСНОГО РЕБРЕНДИНГУ*
- Салата І.З., Неуров І.В., Кибало В.С.** 3743
*ЕКОНОМІЧНА СТІЙКІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ
НЕСТАБІЛЬНОГО ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА*



Світлична В.Ю.

3752

ХАРАКТЕРИСТИКА ПРАВИЛ ДІЛОВОЇ ЕТИКИ ЗДІЙСНЕННЯ КОМУНІКАЦІЙ ПІДПРИЄМСТВ СФЕРИ HORECA У СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖАХ

Степаненко С.В., Батіг В.В.

3765

УПРАВЛІННЯ СТРАТЕГІЧНИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА В КОНТЕКСТІ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Стойка В.О., Байрак О.С., Сула Є.В.

3782

РОЛЬ ІННОВАЦІЙ У ФОРМУВАННІ АДАПТИВНИХ МАРКЕТИНГОВИХ СТРАТЕГІЙ ПІДПРИЄМСТВ ПІД ЧАС КРИЗ

Тимошенко А.О.

3793

ІНСТИТУЦІЙНО-ІЄРАРХІЧНА МОДЕЛЬ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ

Устіловська А.С., Восвило О.О.

3805

МЕХАНІЗМ ЕКОНОМІЧНОЇ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ РОЗВИТКУ КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ

Хавич А.Р.

3815

НАПРЯМКИ УМОЖЛИВЛЕННЯ СТИМУЛЮВАННЯ ДО ІННОВАЦІЙНОЇ АКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ЧЕРЕЗ МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА

Черевко І.В.

3824

ПРОБЛЕМИ І ПЕРСПЕКТИВИ НІШЕВОГО СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА В УКРАЇНІ

Щербак А.В., Мужайло В.Д.

3839

АГРОПРОМИСЛОВІ РИНКИ: РИНКОВА ВЛАДА, ВЕРТИ-КАЛЬНА КООРДИНАЦІЯ ТА ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА

Юрчик А.І.

3851

ПАРАМЕТРИЗАЦІЯ ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНОЇ МОДЕЛІ РАЦІОНАЛІЗАЦІЇ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ

Яковенко І.В., Жукова Ю.М.

3862

ФІНАНСОВЕ ПЛАНУВАННЯ ЗАКЛАДІВ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ ЯК НАПРЯМ УДОСКОНАЛЕННЯ РЕГІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ НА РІВНІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД





УДК 351:620.9:339.923

[https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-2\(54\)-68-89](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-2(54)-68-89)

Акімова Людмила Миколаївна доктор наук з державного управління, кандидат економічних наук, професор, Заслужений працівник освіти України, професор кафедри трудових ресурсів і підприємництва, Національний університет водного господарства та природокористування, м. Рівне, <https://orcid.org/0000-0002-2747-2775>

Карпа Марта Іванівна доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування Університету Григорія Сковороди в Переяславі, м.Переяслав, <http://orcid.org/0000-0001-8141-4894>

Акімов Олександр Олексійович доктор наук з державного управління, професор, Заслужений економіст України, Науково-методичний центр кадрової політики Міністерства оборони України, м. Київ, <https://orcid.org/0000-0002-9557-2276>

ФОРМУВАННЯ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ: УПРАВЛІНСЬКИЙ ВИМІР

Анотація. У статті проаналізовано енергетичну безпеку як об'єкт публічного управління та державної політики в умовах євроінтеграції. Розкрито трансформацію підходів до формування енергетичної безпеки від техніко-ресурсного трактування до комплексного управлінського процесу, що охоплює стратегічне планування, інституційну узгодженість, регуляторну спроможність і багаторівневу координацію. Визначено, що євроінтеграційний вектор формує нову логіку державної енергетичної політики, у межах якої ключового значення набувають управління ризиками, інтеграція до європейського енергетичного простору, розвиток внутрішнього енергетичного ринку та поєднання енергетичної безпеки з цілями сталого розвитку. Обґрунтовано доцільність розгляду енергетичної безпеки як системної управлінської функції, що реалізується через взаємодію політичних, економічних та організаційних механізмів. Проаналізовано роль стратегічних документів, регуляторних інструментів і міжвідомчої взаємодії у забезпеченні енергетичної стійкості держави. Доведено, що ефективність формування енергетичної безпеки визначається не лише ресурсною базою, а якістю управлінських рішень, інституційною спроможністю та інтегрованістю в європейські механізми енергетичного врядування. Крім того, практична реалізація управлінської моделі потребує посилення міжвідомчої та міжрівневої координації шляхом



процедурного закріплення взаємодії органів публічної влади, регулятора, операторів систем та органів місцевого самоврядування в межах єдиного циклу управління енергетичною безпекою. Зроблено висновок, що в контексті євроінтеграції енергетична безпека трансформується у керовану систему стійкості, орієнтовану на проактивне управління ризиками, інституційну узгодженість та довгострокову модернізацію енергетичного сектору. Запропоновано управлінську модель формування енергетичної безпеки, яка концептуалізує її як циклічний процес, інтегрований із європейськими підходами до стратегування та публічного врядування.

Ключові слова: енергетична безпека, публічне управління, державна енергетична політика, євроінтеграція, енергетична стійкість, управління ризиками, інституційна узгодженість, енергетичний ринок, сталий розвиток.

Akimova Liudmyla Mykolaivna Doctor of Science in Public Administration, PhD (Economics), Professor, Honored Worker of Education of Ukraine, Professor of the Department of Human Resources and Entrepreneurship, The National University of Water and Environmental Engineering, Rivne, <https://orcid.org/0000-0002-2747-2775>

Karpa Marta Ivanivna Doctor of Science in Public Administration, Professor, Professor of the Department of Public Administration and Management, Hryhorii Skovoroda University in Pereiaslav, Pereiaslav, <http://orcid.org/0000-0001-8141-4894>

Akimov Oleksandr Oleksiyovych Doctor of Sciences (Public Administration), Professor, Honored Economist of Ukraine, Professor, Scientific and Methodological Center for Personnel Policy of the Ministry of Defense of Ukraine, Kyiv, <https://orcid.org/0000-0002-9557-2276>

FORMATION OF STATE ENERGY SECURITY IN THE CONTEXT OF EUROPEAN INTEGRATION: A GOVERNANCE PERSPECTIVE

Abstract. The article analyzes energy security as an object of public administration and state policy in the context of European integration. The transformation of approaches to energy security formation from a technical and resource-based interpretation to a comprehensive governance process encompassing strategic planning, institutional coherence, regulatory capacity, and multi-level coordination is revealed. It is determined that the European integration vector forms a new logic of state energy policy, within which risk management, integration into the European energy space, development of the internal energy market, and alignment of energy security with sustainable development goals become key priorities. The expediency of considering energy security as a systemic governance function implemented through the interaction of political, economic, and organizational

mechanisms is substantiated. The role of strategic documents, regulatory instruments, and interinstitutional coordination in ensuring state energy resilience is analyzed. It is proven that the effectiveness of energy security formation depends not only on the resource base, but also on the quality of governance decisions, institutional capacity, and integration into European energy governance mechanisms. Furthermore, the practical implementation of the management model requires strengthening interdepartmental and inter-level coordination by procedurally establishing the interaction between public authorities, the regulator, system operators, and local governments within the framework of a single energy security management cycle. It is concluded that in the context of European integration, energy security is transformed into a managed system of resilience focused on proactive risk management, institutional coherence, and long-term modernization of the energy sector. A governance model of energy security formation is proposed, conceptualizing it as a cyclical process integrated with European approaches to strategic planning and public governance.

Keywords: energy security, public administration, state energy policy, European integration, energy resilience, risk management, institutional coherence, energy market, sustainable development.

Постановка проблеми. В умовах поглиблення євроінтеграційних процесів енергетична безпека набуває системоутворювального значення для держави, трансформуючись із галузевого напрямку в ключовий об'єкт публічного управління та державної політики. Геополітична нестабільність, воєнні загрози, руйнування енергетичної інфраструктури, волатильність енергетичних ринків і кліматичні зобов'язання актуалізують потребу в переосмисленні підходів до забезпечення стійкості національної енергетичної системи.

Євроінтеграційний вектор зумовлює необхідність гармонізації національної енергетичної політики з правом ЄС та стандартами Енергетичного співтовариства, що посилює роль інституційної узгодженості, управління ризиками, міжрівневої координації та стратегічного планування. За цих умов енергетична безпека дедалі більше визначається не лише ресурсними й технічними чинниками, а якістю управлінських рішень та спроможністю держави інтегруватися до європейського енергетичного простору. Водночас у науковому дискурсі домінує техніко-економічне трактування енергетичної безпеки, тоді як її управлінський вимір залишається недостатньо концептуалізованим. Це зумовлює наявність проблеми відсутності цілісного управлінського бачення формування енергетичної безпеки держави в контексті євроінтеграції як комплексного процесу, що поєднує політичні, економічні та організаційні механізми.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Аналіз останніх досліджень і публікацій засвідчує зростання наукової уваги до проблематики енергетичної безпеки як складової національної безпеки та об'єкта публічного управління. Є. Бобров [2] у монографічному дослідженні розглядає енергетичну безпеку як



системну характеристику держави, акцентуючи на поєднанні ресурсної, інфраструктурної та управлінської складових. Б. Янишен [20] здійснює понятійний аналіз енергетичної безпеки у структурі національної безпеки, підкреслюючи її міжсекторальний характер та зв'язок із політичними й економічними чинниками. В. Бабаєв, Н. Кондратенко, Г. Дорошенко та О. Рудаченко [1] зосереджують увагу на регіональному вимірі енергетичної безпеки, доводячи, що стійкість енергетичної системи значною мірою залежить від якості управління на субнаціональному рівні.

Вагомий внесок у розвиток управлінського підходу зроблено О. Суходолею [3], який обґрунтував необхідність переходу до ризик-орієнтованої моделі оцінювання та управління енергетичною безпекою. І. Щуров [19] пропонує концепцію формування стратегічних векторів зміцнення енергетичної безпеки, у межах якої пріоритет надається узгодженості державної політики, інституційній спроможності та стратегічному плануванню. В. Логоша [7] аналізує проблемні аспекти державного управління у сфері енергетичної безпеки, акцентуючи на фрагментарності політики та потребі посилення координаційних механізмів. Євроінтеграційний контекст енергетичної безпеки розкрито у працях Р. Петрова [10], який розглядає Енергетичне співтовариство як інструмент поширення енергетичного аспису ЄС, та О. Ковпака [5], що досліджує адміністративно-правові засади імплементації європейського законодавства у сфері відновлюваної енергетики. А. Лісовий та О. Андрух [6] акцентують на трансформації енергетичної політики України в умовах війни, поєднуючи проблематику безпеки з відновленням економічного потенціалу. Д. Музуров [8] аналізує розвиток відновлюваної енергетики в ЄС, підкреслюючи взаємозв'язок між декарбонізацією та новими викликами енергетичної безпеки. Низка досліджень і нормативно-аналітичних матеріалів [4; 9; 11; 12; 15; 16; 18] засвідчує інституційне закріплення енергетичної безпеки як складової європейського вектору розвитку України та підкреслює роль стратегічних документів і регуляторних механізмів у формуванні енергетичної стійкості.

Разом із тим аналіз наукових праць свідчить, що попри значну кількість досліджень, переважають роботи, зосереджені на економічних, правових або техніко-ресурсних аспектах енергетичної безпеки. Недостатньо концептуалізованим залишається саме управлінський вимір її формування в контексті євроінтеграції, що зумовлює необхідність подальших досліджень, спрямованих на розроблення цілісної моделі публічного управління енергетичною безпекою держави.

Метою дослідження є концептуалізація управлінського підходу до формування енергетичної безпеки держави в умовах євроінтеграції.

Виклад основного матеріалу. У сучасній науковій літературі енергетичну безпеку прийнято трактувати як управлінську здатність держави забезпечити стійкість енергетичної системи в умовах ризиків і турбулентності. Нормативно-стратегічний підхід, що задає рамку публічної політики, закріплено в Стратегії

енергетичної безпеки України, де енергетична безпека визначається як захищеність національних інтересів у сфері доступу до надійних, стійких, доступних і сучасних джерел енергії технічно надійним, безпечним, економічно ефективним та екологічно прийнятним способом, з урахуванням особливих/надзвичайних умов [16]. Практична реалізація даної дефініції як базової управлінської рамки потребує не лише захищеності інтересів, а й керованості системи через інституції, регуляторні рішення, ринкові механізми та координацію. Є. Бобров розкриває енергетичну безпеку через системність факторів і механізмів її підтримання. Так, енергетична безпека розглядається дослідником як комплексний стан, що залежить від здатності держави протидіяти загрозам у видобутку, постачанні та споживанні енергії, підтримуючи стабільність розвитку [2]. Частково погоджуємося із підходом автора, який акцентує на технологічно-ресурсному змісті, оскільки він необхідний для оцінки стійкості, але недостатній для пояснення, як саме публічна влада має організовувати процеси координації, відповідальності та контролю. Натомість у дослідженнях, що безпосередньо виходять на площину публічного управління, енергетична безпека постає як об'єкт управлінської системи з визначеними суб'єктами, функціями та інструментами. Зокрема І. Стеценко підкреслює, що предметом аналізу має бути не лише “стан енергетики”, а саме публічне управління системою енергетичної безпеки, що включає вироблення рекомендацій щодо його вдосконалення [17]. Це зміщує фокус з опису проблем у секторі на керованість, інституційну спроможність і ефективність рішень.

Окремим важливим напрямом є оціночний (індикаторний) підхід, який дозволяє переводити безпеку з “декларації” у вимірювані параметри. Праця О. Суходолі щодо визначення рівня енергетичної безпеки пропонує логіку оцінювання через показники, що робить енергетичну безпеку інструментом управлінського моніторингу й коригування політики [3]. Погоджуємося, оскільки в управлінському вимірі ключовим є цикл.



Рис. 1. Індикаторно-управлінський цикл
забезпечення енергетичної безпеки, авторська розробка.



У підсумку, для публічного управління найбільш продуктивним є комплексне трактування: енергетична безпека – це стан і процес, у якому держава забезпечує стійкість енергосистеми за рахунок інституційної спроможності, стратегічного планування, регулювання ринку та управління ризиками. Така позиція логічно узгоджується з євроінтеграційною рамкою, де енергетична політика є частиною ширшого режиму багаторівневого врядування та правил спільного ринку.

Управлінський вимір енергетичної безпеки найбільш повно розкривається тоді, коли вона осмислюється як об'єкт державної політики із цілями, пріоритетами, механізмами реалізації та відповідальністю інститутів. Саме Стратегія енергетичної безпеки України задає державі рамкову логіку дій, визначаючи енергетичну безпеку як категорію, що охоплює надійність, доступність, ефективність та екологічну прийнятність енергозабезпечення [16; 25-29]. Така конструкція дозволяє поєднати традиційну “безпекову” компоненту з сучасними вимогами сталого розвитку та модернізації, що є критично важливим у контексті євроінтеграції. Однак В. Логоша наголошує, що стратегічні документи самі по собі не забезпечують результату без розвиненої 0

Варто зазначити, що управлінська логіка потребує чіткого розмежування рівнів формування енергетичної безпеки, оскільки загрози, інструменти та відповідальність відрізняються за масштабом. Національний рівень концентрує стратегічне планування, міжнародну координацію та визначення пріоритетів. Саме на цьому рівні закріплюються рамкові підходи державної політики й трактування енергетичної безпеки в офіційних документах. Отже, національний рівень є ключовим, але для реальної стійкості необхідна здатність переводити стратегію у механізми реалізації та контроль виконання.

Секторальний рівень охоплює енергетичні підсистеми (електроенергетика, газ, нафтопродукти, ВДЕ тощо), де важливими стають спеціалізоване регулювання, стандарти безпеки, управління ризиками в межах операційних процесів і ринку. Підхід до енергетичної безпеки як системи, що залежить від узгодженості технологій, постачання та використання енергії, широко представлений Є. Бобровим [2]. На нашу думку, секторальний рівень без інтеграції з управлінськими механізмами ризикує зводити енергетичну безпеку до технічного менеджменту без політичної відповідальності й стратегічної координації.

Регіональний рівень є критично важливим через нерівномірність енергетичних потреб, інфраструктурних можливостей, локальних ризиків та здатності громад забезпечувати базову життєздатність у кризі. І. Стеценко підкреслює, що ефективність залежить від узгодженої взаємодії суб'єктів і управлінських практик [17; 31-33]. У контексті євроінтеграції регіональний вимір пов'язаний також із політикою сталого розвитку, енергоефективності, місцевих “зелених” проєктів та спроможністю реалізовувати стандарти ЄС на рівні територій.



Таким чином, управлінське трактування енергетичної безпеки в контексті євроінтеграції має бути багаторівневим, оскільки національний рівень визначає стратегічні пріоритети, нормативну рамку та міжнародну інтеграцію, секторальний рівень забезпечує регуляторну та операційну керованість ключових підсистем, а регіональний рівень формує практичну стійкість через локальні механізми адаптації, енергоефективності й управління ризиками.

Таким чином, енергетична безпека в управлінському вимірі є результатом якості публічного управління, що включає стратегування, інституційну узгодженість, регулювання та моніторинг. Євроінтеграція змінює логіку формування енергетичної безпеки, де зростає роль інституційної синхронізації з політикою та правилами ЄС, а не лише внутрішньої ресурсної достатності. Тому енергетична безпека як об'єкт державної політики має розглядатися як комплексний процес, де поєднуються політичні, економічні та організаційні механізми, а ефективність визначається багаторівневою координацією.

Євроінтеграційний вимір формування енергетичної безпеки України визначається насамперед зобов'язаннями за Договором про заснування Енергетичного Співтовариства та Угодою про асоціацію з ЄС. Підписавши Договір, Україна взяла на себе обов'язок імплементувати основні елементи енергетичного асquis ЄС, такі як ринкове регулювання, конкуренція, відокремлення операторів, правила доступу до мереж, стандарти прозорості тощо. Р. Петров розглядає Енергетичне Співтовариство як “провідник енергетичного асquis Європейського Союзу для східних сусідніх країн”, підкреслюючи, що саме через цей інструмент відбувається поетапне перенесення норм внутрішнього енергетичного ринку ЄС до правових систем держав-учасниць [10]. З позицією автора погоджуємося, але доповнимо, що у сучасних умовах Енергетичне Співтовариство виконує не транзитну функцію для норм, а інституційну, задаючи стандарти управління, незалежності регулятора та прозорості ринку, що безпосередньо впливає на управлінський вимір енергетичної безпеки.

Сучасний стан імплементатії асquis фіксується у звітах Секретаріату Енергетичного Співтовариства та НКРЕКП. За даними регулятора, рівень імплементатії європейського законодавства Україною у 2022 році становив 68 % у секторі електроенергетики, 70 % у секторі природного газу та 78 % у сфері енергоефективності. Окремо відзначено прогрес у відокремленні оператора системи передачі НЕК “Укренерго” та набутті ним статусу спостерігача ENTSO-E [9]. Погоджуємося, що вищезазначені показники підтверджують структурну зміну управлінської моделі – від національно орієнтованої до такої, що вбудована у європейські регуляторні та інституційні рамки.

О. Ковпак у дослідженні засад імплементатії законодавства ЄС у сфері відновлюваної енергетики показує, що вимоги асquis пов'язані не лише з технічними параметрами ВДЕ, а й із якістю дозвільних процедур, прозорістю регулювання, захистом інвесторів та розвитком енергетичних спільнот [5].



З підходом автора погоджуємося, оскільки він прямо виводить питання євроінтеграції у площину публічного адміністрування та інституційної спроможності, а не суто технологічних рішень. І. Щуров, аналізуючи концепцію формування стратегічних векторів зміцнення енергетичної безпеки, наголошує, що імплементація європейського законодавства має розглядатися як частина ширшого процесу формування інституційного середовища управління енергетичною безпекою [19; 34]. Тобто, інституційна узгодженість є ключем до перетворення формальної імплементації *acquis* на реальне підвищення керованості та стійкості енергетичної системи. Це означає, що *acquis* ЄС та механізми Енергетичного Співтовариства вони задають стандарти незалежності регулятора, прозорості ринку, управління ризиками і довгострокового стратегування, без яких формування енергетичної безпеки в євроінтеграційному векторі неможливе.

Принагідно зауважити, що Європейський Союз упродовж останнього десятиліття формує енергетичну безпеку навколо чотирьох взаємопов'язаних принципів.

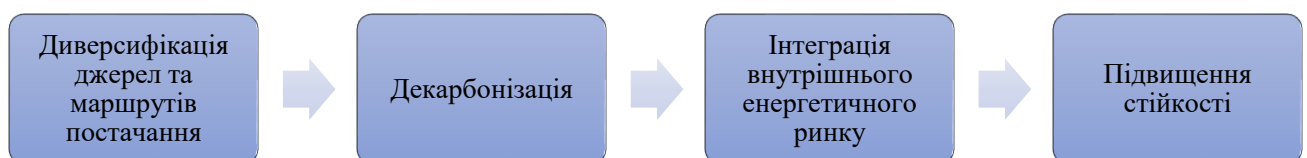


Рис. 2 Система ключових принципів енергетичної безпеки Європейського Союзу, авторська розробка.

Така чотирикомпонентна структура забезпечує перехід від реагування на окремі загрози до системного управління ризиками, що перетворює енергетичну безпеку на інструмент довгострокової стратегічної політики.

За даними європейських та журналістських оглядів, частка російського газу в імпорті ЄС зменшилася приблизно з 40 % у 2021 році до близько 10 % у 2025 році завдяки диверсифікації постачання (США, Норвегія, Катар) та розвитку LNG-інфраструктури [23], що є яскравим прикладом принципу диверсифікації, який у європейській логіці включає інфраструктурні інвестиції, спільні закупівлі, гнучкі механізми реагування на кризи.

Принцип декарбонізації трактується, як новий вимір енергетичної безпеки і полягає в тому, що перехід до відновлюваних джерел та електрифікації зменшує вразливість до геополітичного шантажу, але створює нові ризики (нестабільність генерації, потреба модернізації мереж, залежність від критичної сировини). Аналітичні звіти щодо енергетичної безпеки Європи на шляху до кліматичної нейтральності пропонують змінити концепцію безпеки з “носієорієнтованої” на системну, ресурсостійку та інтегровану, поєднуючи кліматичні та безпекові цілі [22; 35]. З таким підходом погоджуємося, адже для України декарбонізація також стає інструментом довгострокової безпеки, а не лише екологічної політики.



Принцип інтеграції внутрішнього енергетичного ринку розкривається у стратегії CEER 2026-2029, де підкреслено, що посилення транскордонної співпраці, інтеграція ринків та прозоре регулювання критично важливі для стійкості в умовах децентралізації генерації та зростання частки ВДЕ [21].

З даним підходом погоджуємося, оскільки він безпосередньо виводить енергетичну безпеку у площину якісного регулювання та інституційної координації. Зокрема, Т. Молтбі показує, що формування енергетичної безпеки ЄС у сфері газу супроводжується зростанням ролі Європейської Комісії та поступовою суверенізацією політики на наднаціональному рівні, особливо в питаннях диверсифікації та кризового реагування [24]. Таке зростання демонструє перехід від національних підходів до моделі спільного управління ризиками, що є орієнтиром і для України.

Д. Музуров, аналізуючи розвиток відновлюваної енергетики в ЄС, показує, що зростання частки ВДЕ одночасно посилює вимоги до енергетичної безпеки (нестабільність виробітку, потреба в накопичувачах, модернізація мереж, залежність від імпорту сировини), пропонуючи стратегічні напрями – розвиток гнучких технологій, регіональної кооперації та цифровізації енергосистем [8]. Погоджуємося із дослідником, адже він прямо поєднує декарбонізацію з управлінням ризиками та інфраструктурною стійкістю.

Українська дискусія також відображає європейські принципи.

Так, Державне агентство з енергоефективності та енергозбереження України підкреслює, що нова енергетична модель України має бути стійкою, декарбонізованою, такою, що відповідає вимогам енергетичної безпеки та економічного розвитку, а отже – інтегрованою з європейським енергетичним простором [18; 36].

Тобто, формування енергетичної безпеки держави в євроінтеграційному вимірі повинно базуватися на засвоєнні й управлінському опрацюванні чотирьох принципів ЄС.

Формування енергетичної стійкості України в євроінтеграційному контексті спирається на систему стратегічного планування, у якій енергетична безпека визначається як державний пріоритет і як цільовий параметр управління. Базовими рамковими документами є Енергетична стратегія України на період до 2035 року та Стратегія енергетичної безпеки України, які фіксують вектор переходу до конкурентного ринку, підвищення енергоефективності, диверсифікації постачання та стійкості інфраструктури [15]. О. Суходоля обґрунтовує, що стратегічна політика енергетичної безпеки має опиратися не лише на декларативні пріоритети, а на модель управління ризиками, де загрози енергосистемі формалізуються в індикатори, порогові значення та сценарії реагування [3]. Погоджуємося з позицією дослідника, оскільки саме ризик-орієнтоване стратегування робить управління енергетичною безпекою відтворюваним і перевірюваним через моніторинг і корекцію публічного управління енергетичною безпекою.



Водночас сучасна стратегічна рамка потребує узгодження з європейською логікою планування та кліматичної політики. Показовим є затвердження Порядку підготовки Національного плану з енергетики та клімату (НПЕК), який закладає процедурну основу для регулярного перегляду та погодження проєкту з Секретаріатом Енергетичного Співтовариства [12]. На практиці управлінська ефективність НПЕК залежить від того, наскільки він стане реальним інструментом координації. Окремо варто відзначити інституційно-аналітичну роль НКРЕКП у фіксації прогресу імплементації *acquis* та впорядкуванні регуляторного поля. Звіти та повідомлення Комісії щодо оцінки прогресу України у виконанні зобов'язань у межах Енергетичного Співтовариства підкреслюють значення регуляторної спроможності як чинника енергетичної стійкості [9]. Погоджуємося, оскільки євроінтеграційна енергетична безпека фактично вимірюється якістю правил ринку та виконуваністю регуляторних рішень.

Таким чином, стратегічні документи України формують необхідну рамку енергетичної стійкості, однак у контексті євроінтеграції ключовим стає управлінський перехід до ризик-орієнтованого стратегування, процедурної узгодженості (НПЕК) і регуляторної відповідальності за виконання правил ринку.

Важливо, що диверсифікація в сучасному публічному управлінні України охоплює інфраструктурні, ринкові та системні рішення, що підвищують адаптивність енергосистеми. Одним із найбільш значущих управлінських кроків стало екстрене приєднання енергосистеми України у 2022 році до ENTSO-E, що створило нові можливості для технічної підтримки, синхронізації режимів і розвитку транскордонної торгівлі [4]. А. Лісовий та О. Андрух підкреслюють, що зменшення залежності від імпорتنих ресурсів і розширення технологічних рішень (накопичення енергії, модернізація мереж) формують комплексну відповідь на ризики. Погоджуємося частково, уточнюючи: диверсифікація має оцінюватися не за кількістю альтернатив, а за здатністю системи зберігати функціональність у кризі (швидкість заміщення, резерви, гнучкість, логістична стійкість) [6; 37].

Також у дослідженні О. Суходолі інфраструктури підкреслюється, що диверсифікація має розглядатися як складова управління стійкістю, яка включає планування відновлення, захист інфраструктури та інституційне забезпечення безперервності функцій [3]. Отже, диверсифікація в євроінтеграційному управлінському вимірі є багаторівневим комплексом рішень, який має бути підпорядкований принципу стійкості системи.

Третім стратегічним треком енергетичної стійкості є розвиток внутрішнього енергетичного ринку, оскільки саме ринкова організація визначає, наскільки ефективно система перерозподіляє ресурси та стимули в умовах дефіцитів, пікових навантажень чи інфраструктурних втрат. Законодавчою основою ринкової трансформації в електроенергетиці є Закон України "Про

ринку електричної енергії», який закріплює модель конкурентного сегментованого ринку та створює правові передумови для інтеграції з європейськими правилами торгівлі [13]. Аналогічно, Закон України «Про ринок природного газу» визначає принципи функціонування газового ринку на засадах конкуренції та недискримінаційного доступу до інфраструктури [14].

Водночас регіональний вимір ринкової стійкості часто залишається недооціненим. В. Бабаєв, Н. Кондратенко, Г. Дорошенко та О. Рудаченко підкреслюють асиметричність ресурсного забезпечення та ризиків між областями, що створює різні стартові можливості для розвитку «зеленої» генерації й енергоефективності [1]. Частково погоджуємося, адже регіональна нерівномірність потребує управлінських механізмів вирівнювання спроможностей, інакше внутрішній ринок відтворюватиме дисбаланси замість їх мінімізації. Отже, розвиток внутрішнього енергетичного ринку є інструментом енергетичної стійкості лише за умови інституційної спроможності та врахування регіональних відмінностей, що особливо важливо в контексті інтеграції до європейського енергетичного простору. Таким чином, державна політика забезпечення енергетичної стійкості в Україні в умовах євроінтеграції формується як комплекс стратегічних документів і управлінських механізмів, де ключовими виступають ризик-орієнтоване стратегування, диверсифікація як системна стійкість, а також розвиток внутрішнього ринку через інституційну спроможність. Така логіка відповідає управлінському виміру енергетичної безпеки, у якому результат визначається не лише ресурсами, а якістю політичних рішень, регуляторних інструментів і координації реформ із європейськими стандартами.

Управлінський вимір енергетичної безпеки логічно починається з коректної класифікації ризиків, оскільки саме вона задає вибір інструментів політики, структуру відповідальності та параметри моніторингу. У національній рамці Стратегії енергетичної безпеки України зафіксовано спектр загроз, серед яких прямо виокремлено триваючу агресію РФ, кіберзагрози, незавершеність інтеграції з системами ЄС, поглиблення енергетичної бідності тощо [16]. Погоджуємося з таким підходом, адже він відображає реалії багатofакторного тиску на енергосистему, але вважаємо, що загрози мають стати параметрами ймовірності/наслідків, які можна вимірювати, порівнювати та мінімізувати.

Саме ризик-орієнтовану логіку пропонує О. Суходоля, визначаючи ризик у сфері енергетичної безпеки як можливість переростання викликів у загрози та реалізацію загроз із негативними наслідками для системи [13]. Автор обґрунтовує потребу у формалізованій системі управління ризиками, індикаторах, порогових і цільових значеннях для ухвалення управлінських рішень. Позиція дослідника створює методологічний «міст» між стратегічними деклараціями та практичним державним управлінням (моніторинг → рішення → контроль → корекція).

– Доцільно виділити чотири блоки ризиків, які вимагають різних управлінських реакцій:



– *геополітичні ризики*: шантаж постачанням, зовнішні обмеження доступу до ресурсів, воєнна ескалація. Вони є системними та вимагають поєднання енергетичної політики з безпековою та зовнішньополітичною координацією;

– *інфраструктурні ризики*: руйнування/пошкодження об'єктів, технологічні збої, кіберінциденти, дефіцит ремонтних ресурсів. У стратегічних документах ризики прямо пов'язані з критичною інфраструктурою та стійкістю системи;

– *ринкові ризики*: цінова волатильність, дефіцити ліквідності, дисбаланси, зловживання ринковою владою, недоброчесні практики. Ціна є важливим сигналом, однак для енергетичної безпеки критичним виступає здатність ринку підтримувати баланс і виконання зобов'язань у кризі;

– *кліматичні ризики*: екстремальні погодні явища, сезонні піки, довгострокові зобов'язання декарбонізації, що впливають на структуру генерації та мереж. Урядові рішення щодо стабілізації енергосистеми в умовах масованих атак і складних погодних умов демонструють, що кліматичний фактор уже має прикладний управлінський вимір.

Отже, ідентифікація ризиків у євроінтеграційній рамці має відбуватися не тільки через перелік загроз, а через ризик-орієнтовану модель управління, що дозволяє встановлювати пріоритети дій, обирати інструменти та оцінювати ефективність рішень. Енергетична безпека в управлінському вимірі є класичним складним механізмом, де результат залежить від узгодженості багатьох інституцій. У Стратегії енергетичної безпеки України закріплено організаційний механізм координації: Міненерго забезпечує щорічну підготовку оцінки рівня та загроз енергетичній безпеці й подає її на розгляд Кабінету Міністрів України та РНБО [16].

Питання міжвідомчої взаємодії слід розглядати ширше – як компонент протидії гібридним загрозам, де енергетичний сектор є однією з ключових мішеней. Така координація центр-регіони-громади у сфері енергетичної стійкості підсилюється через розвиток місцевого енергетичного планування. Нормативне визначення регіонального енергетичного плану та рамка його розроблення закріплені у відповідному акті, що фактично формує інструмент вертикальної узгодженості цілей сталого енергетичного розвитку на територіальному рівні. [11].

Підсумовуючи, енергетична безпека потребує координації як вертикальної (рівні влади), так і горизонтальної (відомства, регулятори, оператори). В свою чергу, управлінська зрілість системи визначається наявністю регулярних процедур оцінки загроз, механізмів швидкого узгодження рішень і планування відновлення.

Управління енергетичною безпекою реалізується через взаємодію суб'єктів із різними функціями та зонами відповідальності. Регулятор (НКРЕКП) виконує системну роль у забезпеченні керованості ринку, прозорості та захисту від зловживань.



Публічні позиції Комісії прямо пов'язують зміцнення енергетичної безпеки зі створенням ефективних енергетичних ринків, зменшенням імпортозалежності та енергоефективністю. Більш того, актуальна Стратегія НКРЕКП фіксує роль регулятора в підтримці стійкості енергетичної системи в умовах повномасштабних викликів. Погоджуємося, однак зауважимо: в управлінському вимірі важлива не лише декларація ролі, а спроможність забезпечити ринкову доброчесність, балансування та недопущення рішень, що створюють системні борги чи перекося. Саме тому релевантними є інструменти моніторингу ринку, зокрема щодо балансуєчого сегмента, де прозорість і нагляд є складовими стійкості.

Оператори систем також є ключовими для технічної безпеки, безперервності постачання та кризового управління. Прикладом системної підтримки стійкості є синхронізація української енергосистеми з континентальною Європою, яку ENTSO-E у 2022 р. описало як технічно можливу “надзвичайну синхронізацію” з умовами безпечної експлуатації [4]. Дана подія має не лише технічне, а й управлінське значення, оскільки закріплює формат міжнародної взаємодії як елемент системної стійкості.

Органи публічної влади (КМУ, Міненерго, РНБО, місцева влада) відповідають за стратегічний цикл: пріоритети → ресурси → правові рішення → координація. Урядові повідомлення про роботу ремонтних бригад, енергетичних компаній, комунальних служб і ДСНС у режимі цілодобового відновлення демонструють, що енергетична стійкість реалізується як “мережеве управління” багатьох акторів, а не як дія однієї інституції. Саме у кризі проявляється якість управлінської координації, яка є ядром енергетичної безпеки.

Міжнародні партнери виконують функції підтримки стійкості через аварійні перетоки, технічні консультації та інтеграційні механізми. Факт отримання допомоги від сусідніх країн у пікові періоди, а також роль інтеграції з ЄС у забезпеченні такого механізму є беззаперечним. На нашу думку, для євроінтеграції важливіше те, що партнерство створює інституційну норму взаємної підтримки, а отже підвищує прогнозованість і керованість ризиків. Отже, у євроінтеграційному контексті енергетична безпека забезпечується не “одним центром”, а системою взаємодії: регулятор гарантує правила та нагляд, оператори – технічну стійкість, органи влади – стратегічну координацію, а партнери ЄС – механізми солідарності та підтримки.

Таким чином, управління енергетичною безпекою у контексті євроінтеграції повинно базуватися на ризик-орієнтованій моделі, яка дозволяє формувати пріоритети, індикатори й пороги реагування, а не обмежуватися загальним переліком загроз. Ефективність політики визначається міжвідомчою та міжрівневою координацією, яка має бути регулярною, процедурно закріпленою та пов'язаною з ресурсним забезпеченням. Ролі ключових суб'єктів (НКРЕКП, операторів систем, урядових інституцій, партнерів ЄС) формують єдину управлінську екосистему, де стійкість досягається через поєднання



регуляторної якості, технічної готовності, кризового управління та міжнародної підтримки.

Управлінська логіка енергетичної безпеки охоплює:

- стратегування та визначення довгострокових пріоритетів;
- формування нормативно-інституційної архітектури;
- реалізацію державної політики через регуляторні, економічні та організаційні інструменти;
- постійний моніторинг ризиків, індикаторів стійкості та результативності рішень;
- корекцію політики відповідно до внутрішніх і зовнішніх змін.

Таким чином, енергетична безпека постає як циклічний управлінський контур.

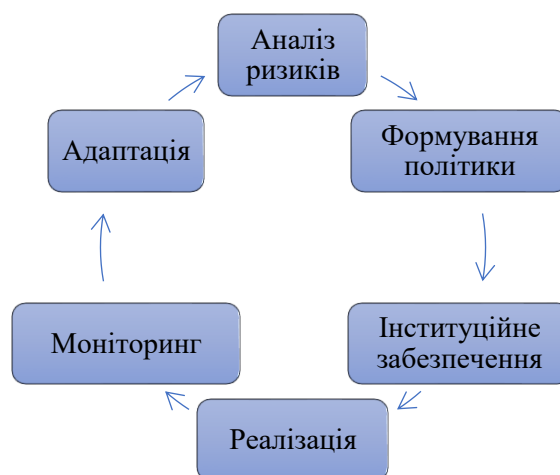


Рис. 3 Інтегрований управлінський цикл забезпечення енергетичної безпеки та енергетичної стійкості України в євроінтеграційному вимірі, *розробка автора.*

Даний контур забезпечує перехід від декларативних цілей до керованої системи енергетичної стійкості, узгодженої з європейськими принципами планування та врядування.

Формування енергетичної безпеки в євроінтеграційному вимірі здійснюється через інтеграцію трьох груп управлінських механізмів, кожна з яких виконує окрему функцію, але лише в сукупності формує цілісну модель стійкості:

– *політичні механізми*: визначають стратегічні цілі, пріоритети, міжнародні зобов'язання та рамки допустимих ризиків. Саме на цьому рівні закріплюється євроінтеграційний вектор, узгодження енергетичної політики з кліматичною, безпековою та економічною, а також формуються національні стратегічні документи й плани;

– *економічні механізми*: забезпечують матеріальну та поведінкову основу безпеки: функціонування ринків, стимули до інвестицій, розвиток конкуренції, фінансову стійкість сектору, підтримку інновацій, диверсифікацію ресурсів і

технологій. У даній площині енергетична безпека формується через здатність економічної системи адаптуватися до дефіцитів, коливань і трансформацій;

– *організаційні механізми*: відповідають за спроможність реалізації політики: розподіл повноважень, координацію між органами влади, регуляторами та операторами систем, кризове управління, захист інфраструктури, кадрове та інформаційне забезпечення.

Управлінська ефективність досягається не домінуванням одного механізму, а їх системною взаємодією, у межах якої політичні рішення задають напрям, економічні інструменти забезпечують стійкість і мотивацію, а організаційні – реалізованість і контроль.

На основі проведеного аналізу пропонується управлінська модель формування енергетичної безпеки, що відображає євроінтеграційний характер трансформацій та орієнтована на побудову керованої енергетичної стійкості.

Таблиця 1

Управлінська модель формування енергетичної безпеки держави

Управлінський рівень	Ключова функція	Зміст управлінських дій	Очікуваний результат
Стратегічний	Формування рамки безпеки	Визначення пріоритетів, інтеграція з політикою ЄС, узгодження енергетичної та кліматичної політики	Єдина логіка державної енергетичної стійкості
Політико-регуляторний	Інституційне забезпечення	Гармонізація правил, незалежне регулювання, розвиток внутрішнього ринку	Передбачуване середовище та керованість системи
Економічний	Ресурсна та ринкова стійкість	Диверсифікація, інвестиційні стимули, підтримка ВДЕ, енергоефективності та інновацій	Зменшення вразливості та структурна модернізація
Операційний	Функціональна стійкість	Балансування, захист інфраструктури, кризове реагування, резерви	Безперервність енергопостачання
Аналітично-моніторинговий	Адаптивне управління	Оцінка ризиків, індикатори безпеки, корекція політики	Проактивне управління загрозами

Авторська розробка.



Рис. 4 Циклічний управлінський контур забезпечення енергетичної безпеки України в умовах євроінтеграції, авторська розробка.

Таким чином, енергетична безпека трансформується у комплексний управлінський процес, що охоплює стратегування, інституційне забезпечення, ринкове регулювання та адаптивне управління ризиками. Ефективність формування енергетичної безпеки визначається взаємодією політичних, економічних та організаційних механізмів, а не домінуванням окремих інструментів. Запропонована управлінська модель дозволяє концептуалізувати енергетичну безпеку як керовану систему стійкості, інтегровану з європейським енергетичним простором, орієнтовану на проактивне управління ризиками, інституційну узгодженість та довгострокову модернізацію.

Висновки та пропозиції. У статті обґрунтовано, що в умовах євроінтеграції енергетична безпека трансформується з галузевого напрямку у системну управлінську функцію, безпосередньо пов'язану зі стійкістю держави, якістю публічного управління та спроможністю інституцій діяти в умовах постійних ризиків. Доведено, що сучасне розуміння енергетичної безпеки виходить за межі ресурсної та технічної складової й охоплює стратегічне планування, інституційну узгодженість, регуляторну ефективність і міжрівневу координацію.

Встановлено, що євроінтеграційний вектор формує нову логіку державної енергетичної політики, у межах якої пріоритетами стають управління ризиками, інтеграція до європейського енергетичного простору та поєднання енергетичної безпеки з цілями сталого розвитку. Запропоновано авторську управлінську модель формування енергетичної безпеки в контексті євроінтеграції, яка концептуалізує її як циклічний управлінський процес, інтегрований із



європейськими підходами до стратегування та врядування. Модель дозволяє розглядати енергетичну безпеку як керовану систему стійкості, орієнтовану на проактивне управління ризиками, інституційну узгодженість та довгострокову модернізацію енергетичного сектору.

Доцільно інституціоналізувати ризик-орієнтований підхід як базовий принцип державної політики у сфері енергетичної безпеки, забезпечивши регулярну оцінку загроз, формування системи індикаторів стійкості та інтеграцію результатів моніторингу у процес стратегічного планування й корекції політики. Практична реалізація управлінської моделі потребує посилення міжвідомчої та міжрівневої координації шляхом процедурного закріплення взаємодії органів публічної влади, регулятора, операторів систем та органів місцевого самоврядування в межах єдиного циклу управління енергетичною безпекою.

Перспективним напрямом є поглиблення інституційної узгодженості з європейськими механізмами енергетичного врядування, зокрема через розвиток інтегрованого планування, узгодження енергетичної та кліматичної політики, а також підвищення управлінської спроможності реалізації національних програм. Важливо орієнтувати подальші управлінські рішення на підвищення адаптивності енергетичної системи, розвиток енергоефективності, децентралізованої генерації та цифрових інструментів моніторингу, що дозволить посилити стійкість енергетичного сектору та його інтеграцію до європейського енергетичного простору.

Література:

1. Бабаєв В. М., Кондратенко Н. О., Дорошенко Г. О., Рудаченко О. О. Проблеми та перспективи енергетичної безпеки регіонів України. *БізнесІнформ*. 2025. № 8. С. 155-163.
2. Бобров Є. А. Енергетична безпека держави : монографія. Київ. Університет економіки та права “КРОК”, 2013. 308 с.
3. Визначення рівня енергетичної безпеки України : аналіт. доп. / О. М. Суходоля, Ю. М. Харазішвілі, Д. Г. Бобро, Г. Л. Рябцев, С. П. Завгородня ; за заг. ред. О. М. Суходолі. Київ : НІСД, 2021. 71 с.
4. Інтеграція у європейську електромережу ENTSO-E. Міністерство енергетики України. URL: <https://mev.gov.ua/reforma/intehratsiya-u-yevropeysku-elektromerezh-entso-e>
5. Ковпак О. А. Адміністративно-правові засади імплементації законодавства ЄС у сфері відновлюваної енергетики України. *Наукові перспективи*. 2025. № 12(66). С. 1616-1627. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-12\(66\)-1616-1627](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-12(66)-1616-1627)
6. Лісовий А. В., Андрух О. В. Енергетична безпека України: виклики війни та перспективи відновлення економічного потенціалу. *Український економічний часопис*. 2025. Вип. 8. DOI: 10.32782/2786-8273/2025-8-7.
7. Логоша В. В. Проблемні аспекти в сфері державного управління забезпеченням енергетичної безпеки України в сучасних умовах. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування*. 2025. Том 36 (75), № 4.
8. Музуров Д. Розвиток відновлюваної енергетики в ЄС: економічні детермінанти та виклики енергетичної безпеки. *Економіка та суспільство*. 2025. № 74. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-35>



9. Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг (НКРЕКП). Звіти з імплементації acquis Енергетичного Співтовариства. URL: <https://www.nerc.gov.ua/pro-nkrekp/mizhnarodne-spivrobitnictvo/energetichne-spivtovaristvo/zviti-z-implementaciyi-acquis-energetichnogo-spivtovaristva>
10. Петров Р. А. Енергетичне співтовариство як провідник “енергетичного acquis” Європейського Союзу для східних сусідніх країн. Київ : Національний університет “Кієво-Могилянська академія”, 2012. 34 с. URL: <https://ekmair.ukma.edu.ua/bitstreams/1cfd78fe-8db3-4a0b-8558-31e375a0c657/download>
11. Про затвердження Методики розроблення місцевих енергетичних планів : Наказ Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України від 21.12.2023 № 1163. Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/z0245-24>
12. Про затвердження Порядку підготовки Національного плану з енергетики та клімату : постанова Кабінету Міністрів України від 02.01.2026 № 3. Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/3-2026-%D0%BF>
13. Про ринок електричної енергії : Закон України від 13.04.2017 № 2019-VIII. Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2019-19#Text>
14. Про ринок природного газу : Закон України від 09.04.2015 № 329-VIII. Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/329-19#Text>
15. Про схвалення Енергетичної стратегії України на період до 2035 року “Безпека, енергоефективність, конкурентоспроможність” : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 18.08.2017 № 605-р. Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/605-2017-%D1%80>
16. Про схвалення Стратегії енергетичної безпеки: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 04.08.2021 № 907-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/907-2021-%D1%80>
17. Стеценко І. В. Публічне управління системою енергетичної безпеки України : кваліфікаційна робота. Вінницький держ. пед. ун-т імені Михайла Коцюбинського. Вінниця, 2024. 95 с. URL: <https://dspace.vspu.edu.ua/items/3f452ae0-235e-43a4-b7f3-15f5d6acb1be>
18. Стійкість, декарбонізація, енергетична безпека, відповідність потребам економічного розвитку та євроінтеграційному курсу – аспекти формування нової енергетики України. Державне агентство з енергоефективності та енергозбереження України. URL: <https://saee.gov.ua/news/stiikist-dekarbonizaciia-energeticna-bezpeka-vidpovidnist-potrebam-ekonomichnogo-rozvitku-ta-jevrointegraciinomu-kursu-aspekti-formuvannia-novoyi-energetiki-ukrayini>
19. Щуров І. В. Енергетична безпека держави: концепція формування стратегічних векторів зміцнення. *Economic security of the state and economic entities*. 2022. № 4(87). DOI: 10.26906/EiR.2022.4(87).2814
20. Янишен Б. В. Енергетична безпека як складова національної безпеки: понятійний апарат і смислові взаємозв'язки. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Право*. 2016. Вип. 36, т. 1. С. 173-178.
21. CEER Strategy 2026-2029: Ensuring regulatory stability and citizen engagement amidst change to reach the decarbonisation goals efficiently. Council of European Energy Regulators. CEER, 2025 19p. URL: <https://www.ceer.eu/wp-content/uploads/2025/12/CEER.Strategy2026-29.A4.V3-1.pdf>
22. Europe's energy security on the path to climate neutrality: devising a resilience strategy for the mid-transition [Policy brief]. Agora Energiewende; in cooperation with Ecologic Institute. Berlin: Agora Energiewende & Ecologic Institute, 2025. 29 p. URL: <https://www.ecologic.eu/sites/default/files/publication/2025/Europes%20energy%20security%20on%20the%20path%20to%20climate%20neutrality.pdf>
23. Europe's next big challenge is closing its energy security divide: Reuters commentary. Reuters. 10 Sept. 2025. URL: <https://www.reuters.com/markets/commodities/europes-next-big-challenge-is-closing-its-energy-security-divide-vladimirov-2025-09-10/>



24. Maltby T. European Union energy policy integration: A case of European Commission policy entrepreneurship and increasing supranationalism. *Energy Policy*. 2013. Vol. 55. P. 435-444.
25. Andros, S., Chang, S., Gupta, S. K. (2021). Scenario Analysis of the Expected Integral Economic Effect from an Innovative Project. *Marketing and Management of Innovations*, 3, 237–251. <http://doi.org/10.21272/mmi.2021.3-20>
26. Акімова Л. М. Механізм державного управління забезпеченням економічної безпеки в Україні: монографія. К.: Центр учбової літератури, 2020. 324 с.
27. Karolyi, H., Mishchuk, H. Y., & Karpa, M. I. (2025). Military Migration and Demographic Transformations in Ukraine: Military consequences for Territorial communities. *Ukrainian Geographical Journal*. No. 3(131): 75–86. <https://doi.org/10.15407/ugz2025.03.075>
28. Zayats, D., Bashtannyk, O., Petrukha, N., & Hudenko, B. (2025). Innovative Human Capital Management Practices In The Security And Defense Sector: Challenges For Public Management. *TPM - Testing, Psychometrics, Methodology in Applied Psychology*, 43(S1), 556 – 566. <https://doi.org/10.5281/zenodo.16914238>
29. Smyrnova, I., Krasivskyy, O., Shykerynets, V., Kurovska, I., Hrusheva, A., & Babych, A. (2021) Analysis of The Application of Information and Innovation Experience in The Training of Public Administration Specialists. *IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security*, Vol.21 No.3, March 2021. 120-126.
30. Piatnychuk, I., Serhieiev, V., Bashynskyy, I., & Radchenko, R. (2025). Competences Of Public Administration Leaders In The Face Of Threats To National Security: Strategic Development Guidelines. *TPM - Testing, Psychometrics, Methodology in Applied Psychology*, 32(S1), 340 – 349. <https://doi.org/10.5281/zenodo.17295047>
31. Lyulyov, O., Pimonenko, T., Kwilinski, A., Us, Y., Arefieva, O., & Pudryk, D. (2020). Government Policy on Macroeconomic Stability: Case for Low-and Middle-Income Economies. *Proceedings of the 36th International Business Information Management Association (IBIMA)*. ISBN: 978-0 9998551-5-7. Dated on November, 4-5, 2020. Granada, Spain, 8087-8101.
32. Mordvinov, O., Kravchenko, T., Vahonova, O., Bolduiev, M., & Romaniuk, N., (2021) Innovative tools for public management of the development of territorial communities. *Ad Alta: Journal of interdisciplinary research*. (11(1)). XVII. 33-37.
33. Mykolaichuk, M., Pozniakovska, N., & Hudenko, B. (2025). Conceptual principles of analysis and forecasting threats to national security in modern conditions. *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*, 6(2): e25029. <https://doi.org/10.51798/sijis.v6i2.985>
34. Osadcha O., et al., (2018) Improving accounting management via benchmarking technology. *Financial and Credit Activity-Problems of Theory and Practice*. 1(24). Pp. 64-70. DOI: 10.18371/FCATP.V1I24.128340
35. Bashtannyk, O., Zayats, D., & Hudenko, B. (2025). Innovative Human Capital Management Practices In The Security And Defense Sector: Challenges For Public Management. *TPM - Testing, Psychometrics, Methodology in Applied Psychology*, 32(S1), 556 – 566. <https://doi.org/10.5281/zenodo.16914238>
36. Nekhai, V., et al., 2024. Economic Consequences of Geopolitical Conflicts for the Development of Territorial Communities in the Context of Economic and National Security of Ukraine. *Econ. Aff. (New Delhi)*, 69 (1): 551-563. [43] Novak, A. et al., 2022. Financial and Economic Security in the Field of Financial Markets at the Stage of European Integration. *Int. J. Professional Business. Rev.*, 7(5), e0835. <https://doi.org/10.46852/0424-2513.2.2024.18>
37. Smyrnova, I., Krasivskyy, O., Shykerynets, V., Kurovska, I., Hrusheva, A., & Babych, A. (2021) Analysis of The Application of Information and Innovation Experience in The Training of Public Administration Specialists. *IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security*, VOL.21 No.3, March 2021. 120-126. <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2021.21.3.16>



References:

1. Babaiev, V. M., Kondratenko, N. O., Doroshenko, H. O., & Rudachenko, O. O. (2025). Problemy ta perspektyvy enerhetychnoi bezpeky rehioniv Ukrainy [Problems and prospects of energy security of Ukraine's regions]. *BiznesInform*, 8, 155–163. [in Ukrainian]
2. Bobrov, Ye. A. (2013). Enerhetychna bezpeka derzhavy [Energy security of the state]. Kyiv: Universytet ekonomiky ta prava "KROK". [in Ukrainian].
3. Sukhodolia, O. M. (Ed.), Kharazishvili, Yu. M., Bobro, D. H., Riabtsev, H. L., & Zavhorodnia, S. P. (2021). Vyznachennia rivnia enerhetychnoi bezpeky Ukrainy [Assessment of the level of energy security of Ukraine]. Kyiv: NISS. [in Ukrainian].
4. Ministry of Energy of Ukraine. (n.d.). Intehratsiia u yevropeisku elektromerezhu ENTSO-E [Integration into the European power grid ENTSO-E]. URL: <https://mev.gov.ua/reforma/intehratsiya-u-yevropeysku-elektromerezhu-entso-e> [in Ukrainian].
5. Kovpak, O. A. (2025). Administratyvno-pravovi zasady implementatsii zakonodavstva YeS u sferi vidnovliuvanoi enerhetyky Ukrainy [Administrative and legal principles of implementing EU legislation in the field of renewable energy of Ukraine]. *Naukovi perspektyvy*, 12(66), 1616–1627. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-12\(66\)-1616-1627](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-12(66)-1616-1627) [in Ukrainian].
6. Lisovyi, A. V., & Andrukh, O. V. (2025). Enerhetychna bezpeka Ukrainy: vyklyky viiny ta perspektyvy vidnovlennia ekonomichnoho potentsialu [Energy security of Ukraine: challenges of war and prospects for restoring economic potential]. *Ukrainskyi ekonomichnyi chasopys*, 8. <https://doi.org/10.32782/2786-8273/2025-8-7> [in Ukrainian]
7. Lohosha, V. V. (2025). Problemni aspekty v sferi derzhavnogo upravlinnia zabezpechenniam enerhetychnoi bezpeky Ukrainy v suchasnykh umovakh [Problematic aspects of public administration of energy security of Ukraine under current conditions]. *Vcheni zapysky TNU imeni V. I. Vernadskoho. Seriya: Publichne upravlinnia ta administruvannia*, 36(75), 4. [in Ukrainian].
8. Muzurov, D. (2025). Rozvytok vidnovliuvanoi enerhetyky v YeS: ekonomichni determinanty ta vyklyky enerhetychnoi bezpeky [Development of renewable energy in the EU: economic determinants and energy security challenges]. *Ekonomika ta suspilstvo*, 74. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-35> [in Ukrainian].
9. National Energy and Utilities Regulatory Commission of Ukraine (NEURC). (n.d.). Zvity z implementatsii acquis Enerhetychnoho Spivtovarystva [Reports on the implementation of the Energy Community acquis]. URL: <https://www.nerc.gov.ua/pro-nkrekp/mizhnarodne-spivrobotnictvo/energetichne-spivtovaristvo/zviti-z-implementatsiyi-acquis-energetichnogo-spivtovaristva> [in Ukrainian].
10. Petrov, R. A. (2012). Enerhetychne spivtovarystvo yak providnyk "enerhetychnoho acquis" Yevropeiskoho Soiuzu dlia skhidnykh susidnykh krain [The Energy Community as a driver of the EU energy acquis for Eastern neighbouring countries]. Kyiv: National University of Kyiv-Mohyla Academy. URL: <https://ekmair.ukma.edu.ua/bitstreams/1cfd78fe-8db3-4a0b-8558-31e375a0c657/download> [in Ukrainian].
11. Ministry for Communities, Territories and Infrastructure Development of Ukraine. (2023). Pro zatverdzhennia Metodyky rozroblennia mistsevykh enerhetychnykh planiv [On approval of the Methodology for developing local energy plans]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/z0245-24> [in Ukrainian].
12. Cabinet of Ministers of Ukraine. (2026). Pro zatverdzhennia Poriadku pidhotovky Natsionalnogo planu z enerhetyky ta klimatu [On approval of the Procedure for preparation of the National Energy and Climate Plan]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/3-2026-%D0%BF> [in Ukrainian].
13. Verkhovna Rada of Ukraine. (2017). Pro rynek elektrychnoi enerhii [On the electricity market]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2019-19#Text> [in Ukrainian].



14. Verkhovna Rada of Ukraine. (2015). Pro rynek pryrodnoho hazu [On the natural gas market]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/329-19#Text> [in Ukrainian]
15. Cabinet of Ministers of Ukraine. (2017). Pro skhvalennia Enerhetychnoi stratehii Ukrainy na period do 2035 roku “Bezpeka, enerhoefektyvnist, konkurentospromozhnist” [On approval of the Energy Strategy of Ukraine until 2035 “Security, energy efficiency, competitiveness”]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/go/605-2017-%D1%80> [in Ukrainian].
16. Cabinet of Ministers of Ukraine. (2021). Pro skhvalennia Stratehii enerhetychnoi bezpeky [On approval of the Energy Security Strategy]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/907-2021-%D1%80> [in Ukrainian]
17. Stetsenko, I. V. (2024). Publichne upravlinnia systemoiu enerhetychnoi bezpeky Ukrainy [Public administration of the energy security system of Ukraine] (Qualification thesis). Vinnytsia Mykhailo Kotsiubynskyi State Pedagogical University. URL: <https://dspace.vspu.edu.ua/items/3f452ae0-235e-43a4-b7f3-15f5d6acb1be> [in Ukrainian].
18. State Agency on Energy Efficiency and Energy Saving of Ukraine. (2023). Stiikist, dekarbonizatsiia, enerhetychna bezpeka, vidpovidnist potrebam ekonomichnoho rozvytku ta yevrointehratsiinomu kursu – aspekty formuvannia novoi enerhetyky Ukrainy [Resilience, decarbonisation, energy security, compliance with economic development needs and European integration course – aspects of shaping Ukraine’s new energy sector]. URL: <https://saee.gov.ua/news/stiikist-dekarbonizaciia-energeticna-bezpeka-vidpovidnist-potrebam-ekonomichnogo-rozvitku-ta-jevrointegraciinomu-kursu-aspekti-formuvannia-novoyi-energetiki-ukrayini> [in Ukrainian].
19. Shchurov, I. V. (2022). Enerhetychna bezpeka derzhavy: kontseptsiiia formuvannia stratehichnykh vektoriv zmitsnennia [Energy security of the state: the concept of forming strategic vectors of strengthening]. *Economic security of the state and economic entities*, 4(87). [https://doi.org/10.26906/EiR.2022.4\(87\).2814](https://doi.org/10.26906/EiR.2022.4(87).2814) [in Ukrainian]
20. Yanyshen, B. V. (2016). Enerhetychna bezpeka yak skladova natsionalnoi bezpeky: poniatiinyi aparat i smyslovi vzaiemozviazky [Energy security as a component of national security: conceptual framework and semantic interrelations]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu. Serii: Pravo*, 36(1), 173–178. [in Ukrainian].
21. CEER Strategy 2026-2029: Ensuring regulatory stability and citizen engagement amidst change to reach the decarbonisation goals efficiently. Council of European Energy Regulators. CEER, 2025. 19 p. URL: <https://www.ceer.eu/wp-content/uploads/2025/12/CEER.Strategy2026-29.A4.V3-1.pdf>
22. Europe’s energy security on the path to climate neutrality: devising a resilience strategy for the mid-transition [Policy brief]. Agora Energiewende; in cooperation with Ecologic Institute. Berlin: Agora Energiewende & Ecologic Institute, 2025. 29 p. URL: <https://www.ecologic.eu/sites/default/files/publication/2025/Europes%20energy%20security%20on%20the%20path%20to%20climate%20neutrality.pdf>
23. Europe’s next big challenge is closing its energy security divide: Reuters commentary. Reuters. 10 Sept. 2025. URL: <https://www.reuters.com/markets/commodities/europes-next-big-challenge-is-closing-its-energy-security-divide-vladimirov-2025-09-10/>
24. Maltby T. European Union energy policy integration: A case of European Commission policy entrepreneurship and increasing supranationalism. *Energy Policy*. 2013. Vol. 55. P. 435-444.
25. Andros, S., Chang, S., Gupta, S. K. (2021). Scenario Analysis of the Expected Integral Economic Effect from an Innovative Project. *Marketing and Management of Innovations*, 3, 237–251. <http://doi.org/10.21272/mmi.2021.3-20>
26. Akimova L. M. (2020) Mekhanizm derzhavnoho upravlinnia zabezpechenniam ekonomichnoi bezpeky v Ukraini: monohrafiia [Mechanism of state management of ensuring economic security in Ukraine: monograph]. Kyiv: Tsentr uchbovoi literatury, 324 p. [in Ukrainian]



27. Karolyi, H., Mishchuk, H. Y., & Karpa, M. I. (2025). Military Migration and Demographic Transformations in Ukraine: Military consequences for Territorial communities. *Ukrainian Geographical Journal*. No. 3(131): 75–86. <https://doi.org/10.15407/ugz2025.03.075> [in Ukrainian]
28. Zayats, D., Bashtannyk, O., Petrukha, N., & Hudenko, B. (2025). Innovative Human Capital Management Practices In The Security And Defense Sector: Challenges For Public Management. *TPM - Testing, Psychometrics, Methodology in Applied Psychology*, 43(S1), 556 – 566. <https://doi.org/10.5281/zenodo.16914238>
29. Smyrnova, I., Krasivsky, O., Shykerynets, V., Kurovska, I., Hrusheva, A., & Babych, A. (2021) Analysis of The Application of Information and Innovation Experience in The Training of Public Administration Specialists. *IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security*, Vol.21 No.3, March 2021. 120-126.
30. Piatnychuk, I., Serhieiev, V., Bashynskiy, I., & Radchenko, R. (2025). Competences Of Public Administration Leaders In The Face Of Threats To National Security: Strategic Development Guidelines. *TPM - Testing, Psychometrics, Methodology in Applied Psychology*, 32(S1), 340 – 349. <https://doi.org/10.5281/zenodo.17295047>
31. Lyulyov, O., Pimonenko, T., Kwilinski, A., Us, Y., Arefieva, O., Akimov, O., & Pudryk, D. (2020). Government Policy on Macroeconomic Stability: Case for Low-and Middle-Income Economies. *Proceedings of the 36th International Business Information Management Association (IBIMA)*. ISBN: 978-0 9998551-5-7. Dated on November, 4-5, 2020. Granada, Spain, 8087-8101.
32. Mordvinov, O., Kravchenko, T., Vahonova, O., Bolduiiev, M., & Romaniuk, N., (2021) Innovative tools for public management of the development of territorial communities. *Ad Alta: Journal of interdisciplinary research*. (11(1)). XVII. 33-37.
33. Mykolaichuk, M., Pozniakovska, N., & Hudenko, B. (2025). Conceptual principles of analysis and forecasting threats to national security in modern conditions. *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*, 6(2): e25029. <https://doi.org/10.51798/sijis.v6i2.985>
34. Osadcha O., et al., (2018) Improving accounting management via benchmarking technology. *Financial and Credit Activity-Problems of Theory and Practice*. 1(24). Pp. 64-70. DOI: 10.18371/FCAPTP.V1I24.128340 [in Ukrainian]
35. Bashtannyk, O., Zayats, D., & Hudenko, B. (2025). Innovative Human Capital Management Practices In The Security And Defense Sector: Challenges For Public Management. *TPM - Testing, Psychometrics, Methodology in Applied Psychology*, 32(S1), 556 – 566. <https://doi.org/10.5281/zenodo.16914238>
36. Nekhai, V., et al., 2024. Economic Consequences of Geopolitical Conflicts for the Development of Territorial Communities in the Context of Economic and National Security of Ukraine. *Econ. Aff. (New Delhi)*, 69 (1): 551-563. [43] Novak, A. et al., 2022. Financial and Economic Security in the Field of Financial Markets at the Stage of European Integration. *Int. J. Professional Business. Rev.*, 7(5), e0835. <https://doi.org/10.46852/0424-2513.2.2024.18>
37. Smyrnova, I., Krasivsky, O., Shykerynets, V., Kurovska, I., Hrusheva, A., & Babych, A. (2021) Analysis of The Application of Information and Innovation Experience in The Training of Public Administration Specialists. *IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security*, VOL.21 No.3, March 2021. 120-126. <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2021.21.3.16>

Журнал

***«Наукові інновації та
передові технології»***

№ 2(54) 2026

Підписано до друку 09.02.2026 р.
Формат 60х90/8. Папір офсетний.
Гарнітура Times New Roman.
Ум. друк. арк. 8,2. Наклад 100 прим.

Видавець:

Громадська наукова організація «Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління»
Свідоцтво серія ДК №4957 від 18.08.2015 р., Андріївський узвіз, буд.11, оф 68, м. Київ, 04070.